

Signatura: EB 2020/130/R.10  
Tema: 6  
Fecha: 11 de agosto de 2020  
Distribución: Pública  
Original: Inglés

**S**



Invertir en la población rural

## **Informe sobre la eficacia del FIDA en términos de desarrollo de 2020**

### **Nota para los representantes en la Junta Ejecutiva**

#### Funcionarios de contacto:

#### Preguntas técnicas:

##### **Thomas Eriksson**

Director  
División de Políticas y Resultados Operacionales  
Tel.: (+39) 06 5459 2425  
Correo electrónico: t.eriksson@ifad.org

##### **Lauren Phillips**

Asesora Principal, Políticas y Resultados Operacionales  
Tel.: (+39) 06 5459 2877  
Correo electrónico: l.phillips@ifad.org

#### Envío de documentación:

##### **Deirdre Mc Grenra**

Jefa  
Oficina de Gobernanza Institucional y Relaciones con los Estados Miembros  
Tel.: (+39) 06 5459 2374  
Correo electrónico: gb@ifad.org

Junta Ejecutiva — 130.º período de sesiones  
Roma, 8 a 11 de septiembre de 2020

---

Para **examen**

# Índice

|   |           |
|---|-----------|
| <b>Resumen</b>  | <b>ii</b> |
| <b>II. Resultados de desarrollo – Nivel II</b>                | <b>1</b>  |
| <b>III. Desempeño institucional y operacional – Nivel III</b> | <b>7</b>  |
| A. Movilización de recursos                                   | 7         |
| B. Asignación de recursos                                     | 8         |
| C. Utilización de los recursos                                | 9         |
| D. Transformación de los recursos                             | 11        |
| <b>IV. El camino a seguir en 2020 y los años posteriores</b>  | <b>12</b> |

## Anexos

|      |  |
|------|--|
| I.   | Marco de Gestión de los Resultados de la FIDA11  |
| II.  | Lista armonizada de Estados frágiles   |
| III. | Sistema de Puntuación del Uso Óptimo de los Recursos                                     |
| IV.  | Calidad en las etapas iniciales  |
| V.   | Informe sobre la marcha del plan de acción en materia de gestión de los conocimientos    |
| VI.  | Informe sobre los progresos realizados en relación con los temas transversales           |
| VII. | Informe sobre la marcha del Programa de Adaptación para la Agricultura en Pequeña Escala |

## Resumen

1. Para realizar la labor de desarrollo de manera diferente —una parte fundamental del Marco relativo a la Eficacia de la Labor de Desarrollo del FIDA y un principio fundamental de la Undécima Reposición de los Recursos del FIDA (FIDA11)— se requieren cambios en el comportamiento, la cultura y la práctica. En el Informe sobre la eficacia del FIDA en términos de desarrollo (RIDE) de 2020 se documenta un período en el que se han logrado grandes avances para cambiar la práctica institucional y crear una cultura que conceda más importancia al uso de los datos con miras a introducir cambios proactivos en los resultados y los efectos directos de la cartera.
2. Sobre la base de los progresos registrados durante el período de la FIDA10 que figuran en el RIDE de 2019, en la edición de 2020 del RIDE se observa una mejora de los resultados en una serie de indicadores incluidos en el Marco de Gestión de los Resultados de la FIDA11. Sin embargo, a medida que crecen las ambiciones del Fondo, hay esferas en las que el FIDA debe esforzarse más para mejorar los resultados logrados. Hay fortalezas evidentes (mejoras en la calidad de los proyectos en el diseño y la cofinanciación), pero todavía siguen existiendo debilidades, como la eficiencia y la sostenibilidad a nivel de los proyectos, en las que los resultados continúan estando por debajo de las metas fijadas para la FIDA11.
3. **Nivel I. Contexto mundial.** Los últimos datos disponibles indican que alrededor de 736 millones de personas viven en situación de pobreza extrema (por debajo del umbral internacional de pobreza de USD 1,90 al día)<sup>1</sup> y, según el informe *El estado de la seguridad alimentaria y la nutrición en el mundo 2020*<sup>2</sup>, en 2019, 688 millones de personas padecían inseguridad alimentaria. A pesar de los notables progresos realizados en este decenio, el ritmo de la reducción de la pobreza se está desacelerando. La pobreza crónica sigue siendo motivo de preocupación y está muy concentrada en África y Asia Meridional. Las tendencias del hambre continúan siendo alarmantes y, desde 2014, se registra un aumento en el número de personas subalimentadas en todo el mundo.
4. **Nivel II. Resultados de desarrollo.** Los proyectos respaldados por el FIDA han beneficiado a 131,7 millones de personas, lo cual está por encima de la meta de la FIDA11 de 120 millones y representa un aumento considerable desde 2018, cuando el número de beneficiarios fue de 114,7 millones de personas. Sin embargo, el alcance es sumamente variable en varios proyectos de gran envergadura. Se han hecho inversiones en esferas como la infraestructura rural, el acceso a la financiación, las empresas rurales, la creación de capacidad y la gestión de los recursos naturales y el medio ambiente. Las calificaciones más recientes de los efectos directos en el desarrollo a nivel de los proyectos, que no forman parte del Informe anual sobre los resultados y el impacto de las actividades del FIDA (ARRI), muestran que, en promedio, los proyectos respaldados por el Fondo tienen un buen desempeño en lo que respecta a la eficacia y los resultados: el 91 % de los que se cerraron en 2019 obtuvo una calificación de 4 o más en cuanto a la eficacia, y el 96 % recibió una calificación de 4 o superior en lo relativo a los logros generales de los proyectos. No obstante, la eficiencia y la sostenibilidad de los proyectos completados fueron menos satisfactorias, ya que el 60 % y el 75 % de ellos se calificaron de moderadamente satisfactorios como mínimo, respectivamente. Se trata de una esfera que sigue presentando deficiencias y que

<sup>1</sup> Banco Mundial. 2018. Extreme Poverty and Shared Prosperity 2018: Piecing Together the Poverty Puzzle. Washington D.C., Banco Mundial.

<sup>2</sup> Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO), FIDA, Organización Mundial de la Salud (OMS), Programa Mundial de Alimentos (PMA) y Fondo de Naciones Unidas para la Infancia (UNICEF) (2020): *El estado de la seguridad alimentaria y la nutrición en el mundo 2020. Transformación de los sistemas alimentarios para que promuevan dietas asequibles y saludables*. Roma, FAO.

ha sido señalada tanto por la Oficina de Evaluación Independiente del FIDA (IOE) como por la Dirección, aunque en el último ARRI de 2020 se informa de una mejora de estos dos indicadores en el grupo de proyectos finalizados en el período 2016-2018. Entre los factores que han afectado a los resultados de los proyectos cerrados cabe destacar la fragilidad, las limitaciones de capacidad de las unidades de ejecución y la falta de realismo en el diseño de los proyectos.

5. **Nivel III. Desempeño institucional y operacional.** El Fondo asignó los recursos en consonancia con las metas de la FIDA11, es decir, el 90 % a los países de ingreso bajo e ingreso mediano y el 10 % a los países de ingreso mediano alto. A los países en situaciones de fragilidad se les asignó el 25 % de los recursos. Dado que solo 80 países accedieron a los recursos en la FIDA11, la cuantía media de los proyectos de inversión del Fondo también aumentó a USD 40 millones (frente a USD 23 millones en la FIDA9 y USD 30 millones en la FIDA10).
6. En 2019, el FIDA logró movilizar niveles mucho más altos de cofinanciación tanto nacional como internacional. La tasa de cofinanciación solo para el año 2019 ascendió a 2,09, y la media móvil trienal se sitúa en 1,36, con lo que se aproxima a la meta de 1,40 fijada para el final del ciclo de la FIDA11. La tasa de desembolso en 2019 también superó la meta de la FIDA11: el 17,9 % frente a la meta del 17 %, y para los países en situaciones de fragilidad, el 19,1 % frente a la meta del 16 %. La eficiencia del FIDA a la hora de desembolsar un mayor volumen de fondos en los últimos años y el crecimiento continuo de su programa de préstamos y donaciones han hecho necesario ajustar el actual perfil de liquidez del Fondo y reforzar su sostenibilidad financiera a largo plazo a fin de que pueda desempeñar una función anticíclica haciendo frente a las perturbaciones económicas imprevistas, como las provocadas por la COVID-19. En consecuencia, el FIDA está siguiendo de cerca sus niveles de liquidez y desembolsos, lo que podría llevar a una reducción de los niveles de desembolso en el futuro.
7. Las calificaciones de la calidad en las etapas iniciales fueron positivas a pesar del nivel récord de ejecución en 2019. Se aprobaron 34 nuevos proyectos, por un monto total de USD 1 690 millones, el mayor programa de préstamos y donaciones ejecutado por el FIDA en cualquier año de un ciclo de reposición. En el proceso interno del Fondo de garantía de la calidad independiente se asignó al 93 % de esos proyectos una calificación de 4 o superior en relación con la calidad general en las etapas iniciales y con la calidad de la focalización. Sin embargo, la calidad fue menor en el caso de los proyectos diseñados en situaciones de fragilidad, ya que el 70 % de los nuevos diseños obtuvieron una calificación de 4 o superior frente a una meta del 90 %. Esta es una esfera a la que debe prestarse más atención en el futuro.
8. En el plano institucional, los índices de eficiencia están dentro de los límites establecidos y el desempeño de los indicadores relacionados con los recursos humanos también es positivo. Hubo un incremento en el porcentaje de mujeres que ocupan puestos de categoría P-5 y categorías superiores, que pasó del 29 % en 2016 al 33,9 % en 2019, frente a una meta del 35 %. Se ha descentralizado el 32 % de los puestos, en comparación con la meta final de la FIDA11 del 33 %, que se espera alcanzar para finales de 2020.

## I. Introducción

1. El Informe sobre la eficacia del FIDA en términos de desarrollo (RIDE) de 2020 es el primer informe de este tipo para el período de la FIDA11 y se centra en los resultados obtenidos en 2019. Se basa en el examen de mitad de período de la FIDA11 (presentado en el primer período de sesiones de la Consulta sobre la FIDA12), que incluyó los primeros resultados y logros de la FIDA11. En el RIDE de 2020 se incorporan las siguientes novedades, de conformidad con los compromisos de presentación de informes de la FIDA11: i) informes sobre los cuatro temas transversales mediante un anexo específico; ii) un anexo en el que se informa sobre el Plan de Acción de Gestión de los Conocimientos; iii) un anexo sobre la mejora de la garantía de la calidad en las etapas iniciales, y iv) un sistema de puntuación del uso óptimo de los recursos.
2. El RIDE de 2020 se ajusta a la estructura del Marco de Gestión de los Resultados (MGR) de la FIDA11. En la sección III se examinan los resultados de desarrollo de los proyectos (calificaciones finales, efectos directos y productos de los proyectos), que corresponden al nivel II del MGR. En la sección IV se informa sobre el desempeño institucional y operacional, el nivel III del MGR, y se divide en los cuatro pilares del modelo operacional de la FIDA11. Por último, en la sección V se expone el camino a seguir.
3. **Salvedades.** Dado que en el RIDE se examina el año anterior, no se contemplan explícitamente los riesgos asociados a la pandemia de la COVID-19. El impacto de la pandemia se podrá conocer en el RIDE de 2021, donde es probable que se registre una cierta disminución de los resultados en indicadores como los desembolsos, la cofinanciación, la puntualidad en el diseño y la terminación y, posiblemente, en los productos o efectos directos. La Dirección también está efectuando un estrecho seguimiento de los riesgos en la ejecución para garantizar el menor trastorno posible, al tiempo que aporta flexibilidad y nuevos recursos en caso necesario.
4. En el RIDE se presenta información sobre el desempeño del FIDA en relación con el MGR institucional acordado para el ciclo objeto de examen, y se ofrece una visión general integral y actualizada del desempeño tanto a nivel institucional como operacional. El RIDE no pretende ser un documento estratégico o de política y, por lo tanto, no incluye información detallada del FIDA sobre políticas, orientaciones estratégicas y planes de acción.
5. La Dirección también desea destacar que el ARRI y el RIDE no se prestan a comparaciones directas. Esto se debe a dos motivos. En primer lugar, en el ARRI se informa exclusivamente sobre los resultados de una muestra de proyectos completados y, por tanto, el ARRI de 2020 incluye un subconjunto de proyectos cerrados hasta 2018. No presenta información sobre los resultados actuales, ni sobre los resultados de los proyectos finalizados en fecha más reciente. En segundo lugar, el ARRI se centra en un pequeño subconjunto de indicadores del nivel II basados en las calificaciones finales, mientras que el RIDE ofrece una visión general integral de los resultados en la que se tiene en cuenta una serie de conjuntos de datos e indicadores, que abarcan desde el diseño hasta la ejecución y la terminación de los proyectos. Por consiguiente, el RIDE logra dar cuenta de las mejoras en los resultados a corto plazo que pueden no figurar en el ARRI.

## II. Resultados de desarrollo – Nivel II

6. El FIDA tiene una gran repercusión en la vida de los hombres y las mujeres pobres del medio rural, como lo demuestran las evaluaciones del impacto realizadas durante el ciclo de la FIDA10. Las evaluaciones del impacto de la FIDA11 figurarán en el RIDE de 2022, al final del ciclo, y por tanto, no se recogen en este informe. No obstante, en el RIDE de 2020 se presenta información sobre una selección de indicadores básicos fundamentales en cuanto a los productos y efectos directos que

están basados en los resultados reales de los proyectos<sup>3</sup>. Estos indicadores se introdujeron como parte de los esfuerzos del FIDA por fortalecer el seguimiento y la medición de los resultados y la presentación de informes al respecto.

7. **Efectos directos y productos en materia de desarrollo.** En conjunto, los proyectos respaldados por el FIDA beneficiaron a 131,7 millones de personas<sup>4</sup>, de las cuales el 47 % son mujeres y el 53 %, hombres. Los jóvenes representan el 20 %. Se trata de un aumento con respecto a los 114,7 millones de personas de las que se informó en 2019. Se realizaron inversiones en varias actividades de los proyectos destinadas a lograr los tres objetivos estratégicos del FIDA, entre los que destacan: los servicios financieros inclusivos (22 millones de personas accedieron a servicios financieros), la diversificación de las oportunidades empresariales y laborales del medio rural (2,35 millones de personas recibieron capacitación en actividades generadoras de ingresos), y la construcción o rehabilitación de 10 696 kilómetros de carreteras. Además, la gestión de los recursos naturales y el medio ambiente sigue siendo una esfera importante en la que se centran las inversiones del FIDA: se adoptaron prácticas de gestión resilientes al clima en 1,75 millones de hectáreas de tierras y se prestó apoyo a 7 703 grupos de diverso tamaño para que gestionaran de manera sostenible los recursos naturales y los riesgos relacionados con el clima.
8. Los resultados del RIDE de 2020 a nivel de productos y efectos directos presentan mejoras no solo con respecto a los valores de referencia, sino también con respecto a los resultados del RIDE de 2019 (véase el anexo I). No obstante, los resultados están impulsados por proyectos aislados, y dado el carácter orientado a la demanda de las inversiones del FIDA, así como el ciclo natural de los proyectos que se están diseñando y completando, es inevitable que se produzcan fluctuaciones de un año a otro en cuanto al alcance, los productos y los efectos directos.

---

<sup>3</sup> Los indicadores básicos miden los productos y los efectos directos que se obtienen más frecuentemente mediante las operaciones del FIDA, con la salvedad de que estos no tienen por objeto reflejar la riqueza y amplitud de las intervenciones del FIDA. Además, en cualquiera de los proyectos, los indicadores básicos se complementan con indicadores de los efectos directos y los productos específicos del proyecto para medir resultados concretos.

<sup>4</sup> La cifra del alcance tiene en cuenta el número acumulado de miembros de los hogares que se benefician de los servicios promovidos o apoyados por los proyectos. El MGR incluye un subconjunto de indicadores básicos, mientras que en el caso de los proyectos se informa sobre otros indicadores básicos específicos de los proyectos que no están incluidos en el MGR.

Gráfico 1  
**Productos y efectos directos logrados<sup>5</sup>**

| <i>Esferas de orientación temática</i>   | <i>Meta de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS)</i> | <i>Indicador</i>  | <i>Resultados</i>                             |
|--|---|---|---|
| <b>Objetivo estratégico 1: incrementar las capacidades productivas de la población rural</b>   |   |   |   |
| Acceso a los recursos naturales  | 1.4 y 2.3   | Número de personas cuyos derechos de propiedad o de uso de los recursos naturales se han registrado en los catastros nacionales o en sistemas de gestión de la información geográfica, o en ambos | 31 014  |
| Acceso a las tecnologías agrícolas y los servicios de apoyo a la producción  | 1.4, 2.3 y 2.4  | Número de personas capacitadas en prácticas o tecnologías de producción   | 2,63 millones                                 |
|  |   | Número de hectáreas de tierras agrícolas con infraestructura relacionada con el agua construida/rehabilitada  | 441 764                                       |
| Servicios financieros inclusivos   | 1.4, 2.3 y 8.3  | Número de personas de las zonas rurales que acceden a servicios financieros (ahorro, crédito, seguros y remesas, entre otros)   | 22 millones                                   |
| Nutrición  | 2.1 y 2.2   | Número de personas/hogares que recibieron apoyo específico para mejorar su estado nutricional   | 1,7 millones                                  |
| <b>Objetivo estratégico 2: aumentar los beneficios que obtiene la población rural pobre al participar en los mercados</b>  |   |   |   |
| Diversificación de las oportunidades empresariales y laborales del medio rural   | 8.2, 8.3 y 10.2   | Número de personas capacitadas en actividades generadoras de ingresos o gestión empresarial   | 2,35 millones                                 |
|  |   | Número de empresas rurales que acceden a servicios de desarrollo empresarial  | 505 500                                       |
| Organizaciones de productores rurales  |   | Número de productores rurales a quienes se presta apoyo que son miembros de una organización de productores rurales   | 0,7 millones                                  |
| Infraestructura rural  | 2.3   | Número de kilómetros de carreteras construidos, rehabilitados o mejorados   | 10 696  |
| <b>Objetivo estratégico 3: fortalecer la sostenibilidad ambiental y la resiliencia al cambio climático de las actividades económicas de la población rural pobre</b> |   |   |   |
| Sostenibilidad ambiental y cambio climático  | 2.4, 5.4, 7.2, 13, 13.1-13.3 y 15.1-15.3                    | Número de hectáreas de tierras gestionadas teniendo en cuenta la resiliencia al cambio climático  | 1,75 millones                                 |
|  |   | Número de grupos que reciben apoyo para gestionar de manera sostenible los recursos naturales y los riesgos relacionados con el clima   | 7 703   |
|  |   | Número de personas que acceden a tecnologías de secuestro de carbono o reducción de las emisiones de gases de efecto invernadero  | 81 200  |
|  |   | Número de toneladas de emisiones expresadas en dióxido de carbono equivalentes (tCO <sub>2</sub> e) evitadas o secuestradas   | -38 millones de tCO <sub>2</sub> e en 20 años |

9. **Evaluación de los resultados de los proyectos al término de la ejecución.** Si bien los resultados se manifiestan con relativa rapidez en los proyectos en curso, en los que están por cerrarse es más difícil ver un cambio inmediato, sobre todo porque pueden haberse diseñado hace tiempo. Sin embargo, los datos notificados en 2020 muestran que los resultados de los proyectos en fase de cierre están mejorando. Esta situación se da principalmente en los proyectos que se cerraron más recientemente (2019) debido a la atención prestada a la calidad y los resultados desde la FIDA10. Esto indica que es probable que los resultados de la FIDA11 sean más positivos que en ciclos anteriores de financiación del Fondo debido a la gran proactividad de los equipos en los países y de los proyectos.
10. Durante el período examinado (una media móvil trienal), los proyectos respaldados por el FIDA cerrados registraron, en promedio, buenos resultados, aunque todavía se encuentran por debajo de las metas fijadas en algunas esferas fundamentales. En total, se finalizaron 95 proyectos entre 2017 y 2019, y 23 en 2019. Debido a la mayor selectividad y al mayor tamaño de los proyectos (que, según se ha

<sup>5</sup> En el anexo I figuran los resultados de estos indicadores en relación con las metas fijadas.

demostrado en el FIDA y en otras instituciones, arrojan mejores resultados de desarrollo), el número de proyectos que se cierran en un año determinado está disminuyendo. Esto está en consonancia con los esfuerzos desplegados por el FIDA durante los ciclos de la FIDA10 y la FIDA11 para consolidar las carteras de proyectos dispersas. Se aprecian los siguientes elementos fundamentales:

- i) En general, los proyectos del FIDA son eficaces y logran los productos y efectos directos previstos. El 84 % de los proyectos se calificaron como moderadamente satisfactorios como mínimo en relación con la eficacia (frente a una meta del 90 %) y, del mismo modo, el 85 % recibe una calificación de moderadamente satisfactorio como mínimo en cuanto a los logros generales de los proyectos. Se trata de una tendencia positiva, pero que sigue siendo inferior a la meta del 90 % fijada para la FIDA11. En el cuadro 1 se ofrece información más detallada.
- ii) Los resultados de 2019 son alentadores y contribuyen a esta tendencia ascendente: el 91 % y el 96 % de los proyectos, respectivamente, han obtenido una calificación de 4 o superior en estos dos criterios. Por consiguiente, los resultados de 2019 son mejores que los registrados en los dos años anteriores ya que el promedio de todos los indicadores de resultados es superior y asciende al 84,1 %.
- iii) No obstante, algunos indicadores en 2019 siguen rezagados en los resultados, y la sostenibilidad y la eficiencia a nivel de los proyectos continúan siendo esferas sumamente problemáticas. Como se ha señalado en informes anteriores de la Dirección y en el ARRI de 2020, si bien los proyectos del FIDA tienen una gran repercusión, las deficiencias en el desempeño de los Gobiernos y otras cuestiones relacionadas con la capacidad y el sentido de apropiación hacen que la eficiencia y la sostenibilidad sigan siendo insatisfactorias. Estas esferas están estrechamente relacionadas con el sentido de apropiación de los Gobiernos y la Dirección está elaborando planes de acción específicos para abordarlas con carácter prioritario.

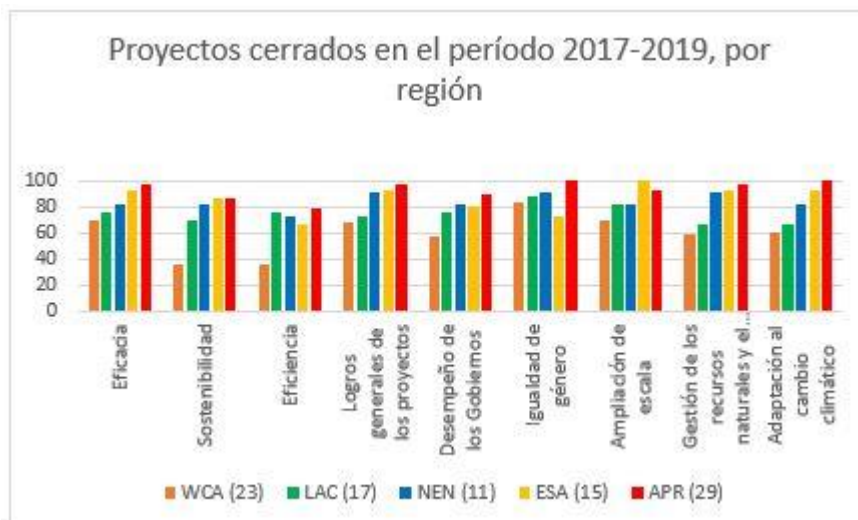


Cuadro 1  
**Calificaciones finales de los proyectos cerrados en el período 2017-2019**

|  | <b>% de calificación 4+</b> | <b>% de calificación 4+</b> | <b>% de calificación 4+</b> | <b>% de calificación 4+</b>  | <b>Metas de la FIDA11</b> |
|--|-----------------------------|-----------------------------|-----------------------------|------------------------------|---------------------------|
| <b>Indicadores</b>   | 2017<br>(46)<br>F=10        | 2018<br>(25)<br>F=6         | 2019<br>(23)<br>F=4         | <b>Media móvil 2017-2019</b> |                           |
| <b>Eficacia</b>  | 80                          | 84                          | 91                          | 84                           | <b>90</b>                 |
| <i>Únicamente en países en situaciones de fragilidad</i>     | 60                          | 67                          | 75                          | 65                           |                           |
| <b>Sostenibilidad</b>  | 72                          | 68                          | 70                          | 70                           | <b>85</b>                 |
| <i>Únicamente en países en situaciones de fragilidad</i>     | 60                          | 50                          | 25                          | 50                           |                           |
| <b>Eficiencia</b>  | 63                          | 68                          | 65                          | 65                           | <b>80</b>                 |
| <i>Únicamente en países en situaciones de fragilidad</i>     | 50                          | 67                          | 25                          | 50                           |                           |
| <b>Logros generales de los proyectos</b>                     | 82                          | 79                          | 96                          | 85                           | <b>90</b>                 |
| <i>Únicamente en países en situaciones de fragilidad</i>     | 70                          | 67                          | 75                          | 70                           |                           |
| <b>Desempeño del Gobierno</b>                                | 74                          | 80                          | 78                          | 77                           | <b>n. d.</b>              |
| <i>Únicamente en países en situaciones de fragilidad</i>     | 60                          | 83                          | 50                          | 65                           |                           |
| <b>Igualdad de género</b>                                    | 89                          | 88                          | 87                          | 88                           | <b>90</b>                 |
| <i>Únicamente en países en situaciones de fragilidad</i>     | 100                         | 83                          | 75                          | 90                           |                           |
| <b>Ampliación de escala</b>                                  | 85                          | 88                          | 83                          | 85                           | <b>95</b>                 |
| <i>Únicamente en países en situaciones de fragilidad</i>     | 80                          | 83                          | 75                          | 80                           |                           |
| <b>Gestión de los recursos naturales y el medio ambiente</b> | 80                          | 80                          | 87                          | 82                           | <b>90</b>                 |
| <i>Únicamente en países en situaciones de fragilidad</i>     | 70                          | 67                          | 75                          | 70                           |                           |
| <b>Adaptación al cambio climático</b>                        | 73                          | 95                          | 91                          | 84                           | <b>85</b>                 |
| <i>Únicamente en países en situaciones de fragilidad</i>     | 70                          | 100                         | 50                          | 71                           |                           |
| <b>Promedio de todos los indicadores</b>                     | 79,3                        | 81,6                        | 84,1                        | 81,2                         |                           |

- iv) Los países en situaciones de fragilidad necesitan un apoyo diferenciado y específico ya que los problemas relacionados con la eficiencia, la sostenibilidad y el desempeño de los Gobiernos son más pronunciados en esos contextos. Como se indica en el anexo II, varios países con carteras importantes, como Burkina Faso, el Camerún, Nigeria y el Níger, volvieron a incluirse en la lista armonizada en 2020. El FIDA ha adoptado enfoques diferenciados en esos países; por ejemplo, está elaborando una estrategia adaptada a la región del Sahel y está utilizando nuevos instrumentos, como los préstamos regionales para hacer frente a los factores transfronterizos que causan las situaciones de fragilidad. En el modelo operacional de la FIDA12 se propone prestar mayor atención a la adaptabilidad y la planificación en los países en situaciones de fragilidad.
- v) Los resultados obtenidos en relación con los temas transversales son positivos año tras año. No obstante, habida cuenta del aumento de las ambiciones del FIDA en esas esferas, y de la importancia de abordarlas para intensificar el impacto y los resultados, es preciso esforzarse más para seguir mejorando el desempeño. Con los ambiciosos planes de acción para la incorporación sistemática de los temas transversales<sup>6</sup> se garantiza la adopción de medidas en varios frentes: mejora del diseño de los proyectos, aumento del apoyo que se presta durante la ejecución y dotación de recursos para la actuación en materia de políticas en estos ámbitos a fin de mejorar aún más el desempeño. Hay que seguir trabajando para pasar del nivel de resultados moderadamente satisfactorios en lo que respecta al género y asegurar que más proyectos reciban una calificación satisfactoria, un objetivo difícil pero posible.
- vi) Las variaciones regionales en los resultados son inevitables dadas las capacidades de ejecución, las estructuras de gobernanza, la fragilidad y otras características. En la región de África Occidental y Central se encuentra el mayor número de países en situaciones de fragilidad, y los resultados de esa región están rezagados con respecto a los de las otras. Los resultados en la región de América Latina y el Caribe durante el período de tres años presentan una tendencia a la baja como consecuencia de los resultados de 2017. En 2019, los cuatro proyectos finalizados en América Latina y el Caribe obtuvieron una calificación de 4 o superior en cuanto a los logros generales de los proyectos.

Gráfico 2  
Calificaciones finales de los proyectos, por región (2017-2019)



<sup>6</sup> En el anexo VI se incluye un informe detallado sobre los temas transversales.

### **III. Desempeño institucional y operacional – Nivel III**

11. En esta sección se informa sobre el desempeño institucional y operacional del FIDA, que se evalúa mediante indicadores del nivel III del MGR. Se trata de indicadores que están más directamente bajo la influencia del FIDA y, por tanto, son esferas en las que el Fondo tiene mayor impacto. Los indicadores de este nivel son un buen medio para determinar el desempeño y la proactividad. Las medidas adoptadas por la Dirección en los últimos años, en particular en virtud de los compromisos contraídos en el marco de la FIDA11, ya evidencian mejoras en los resultados medidos con los indicadores de este nivel. Se espera que las mejoras logradas en estos indicadores propicien, a medio plazo, mejoras en los resultados de desarrollo. Al parecer, algunos de estos ya han dado sus frutos en los resultados de 2019.

#### **A. Movilización de recursos**

12. La ambición del Fondo en el marco del modelo operacional de la FIDA11 era ampliar tanto el programa de préstamos y donaciones como el programa de trabajo mediante la movilización de recursos básicos y recursos obtenidos en préstamo, y a través de una mayor cofinanciación. Los recursos básicos son la base del modelo operacional del Fondo y la Dirección está trabajando con los Estados Miembros para asegurar que se ajusten al aumento de las ambiciones, los desafíos mundiales y el mandato fundamental del FIDA de canalizar los recursos a los países con mayores necesidades. A fin de complementar los recursos básicos, ampliar el programa de préstamos y donaciones y atender la demanda, el Fondo está trabajando para mejorar su estructura financiera a fin de poder obtener mayores recursos mediante préstamos. Al mismo tiempo, el FIDA ha adoptado un enfoque proactivo en la movilización de cofinanciación nacional e internacional para ampliar simultáneamente su programa de trabajo, en particular con planes de acción específicos acordados con todas las grandes instituciones financieras internacionales (IFI).
13. **Movilización de cofinanciación.** Las tasas de cofinanciación han seguido mejorando: las tasas relativas a 2019 fueron de 1,16 para la esfera internacional y de 0,93 para la nacional, y la tasa de cofinanciación general fue de 2,09. La tasa de cofinanciación móvil trienal es de 1,36, frente a la meta final de la FIDA11 de 1,40, y refleja los resultados menos satisfactorios registrados en 2017 (0,7) y 2018 (1,08). La mejora de la tasa pone de relieve no solo la proactividad del FIDA, sino también la confianza de los asociados internacionales y de los Gobiernos nacionales en el FIDA y el sector rural para impulsar el crecimiento económico y reducir la pobreza desde la base.
14. El desglose por región indica que la tasa de cofinanciación más elevada en 2019 se registró en Asia y el Pacífico (3,89), seguida de América Latina y el Caribe (2,79), Cercano Oriente, África del Norte y Europa (2,20), África Oriental y Meridional (2,07) y África Occidental y Central (0,94).
15. El desglose más detallado de los resultados en cuanto a la cofinanciación nacional también es positivo, ya que en los países de todas las categorías de ingresos se observa un aumento de las contribuciones nacionales tanto de los Gobiernos como de los beneficiarios. La cofinanciación nacional es un importante factor determinante del sentido de apropiación, el compromiso, la pertinencia y la sostenibilidad a largo plazo de las intervenciones de desarrollo.

Gráfico 3  
Tasas de cofinanciación nacional, por categoría de ingresos\*

| <b>Países de ingreso bajo</b> | 2017 | 2018 | 2019 | 2017-2019 |
|-------------------------------|------|------|------|-----------|
| Gobierno                      | 0,23 | 0,24 | 0,22 | 0,23      |
| Beneficiarios                 | 0,15 | 0,10 | 0,18 | 0,15      |
| Otros                         | 0,03 | 0,07 | 0,03 | 0,04      |

| <b>Países de ingreso mediano bajo</b> | 2017 | 2018 | 2019 | 2017-2019 |
|---------------------------------------|------|------|------|-----------|
| Gobierno                              | 0,39 | 0,40 | 1,07 | 0,65      |
| Beneficiarios                         | 0,23 | 0,14 | 0,16 | 0,18      |
| Otros                                 | 0,01 | 0,07 | 0,26 | 0,12      |

| <b>Países de ingreso mediano alto</b> | 2017 | 2018 | 2019 | 2017-2019 |
|---------------------------------------|------|------|------|-----------|
| Gobierno                              | 0,40 | 0,85 | 0,92 | 0,71      |
| Beneficiarios                         | 0,27 | 0,19 | 0,31 | 0,24      |
| Otros                                 | 0,10 | 0,41 | 0,02 | 0,24      |

\* Las tasa se calculan como contribuciones nacionales a las inversiones del FIDA para cada categoría de ingresos (países de ingreso bajo, mediano bajo y mediano alto).

16. Aunque la tasa de cofinanciación en 2019 es un indicio positivo de que el FIDA está cumpliendo la meta de la FIDA11, también cabe destacar que las tasas de cofinanciación pueden estar impulsadas por proyectos aislados y, por lo tanto, estar sujetas a fluctuaciones de un año a otro. Además, la pandemia de la COVID-19 puede repercutir en la ejecución y la cofinanciación en 2020 y 2021. No obstante, la Dirección y los equipos en los países siguen buscando oportunidades para asegurar que el FIDA potencie al máximo la cofinanciación, y se están planificando varios proyectos con importantes recursos de cofinanciación para lo que resta del ciclo de la FIDA11.

## B. Asignación de recursos

17. Las asignaciones de recursos básicos son coherentes con las metas establecidas para la FIDA11 y con la ambición de llevar a cabo menos operaciones, pero de mayor envergadura, en los países con mayores necesidades. El 53 % de los recursos se asignó a los países de ingreso bajo, el 37 %, a los de ingreso mediano bajo y el 10 %, a los de ingreso mediano alto. Además, el 25 % de los recursos se asignó a los países en situaciones de fragilidad y el 3,3 %, a los pequeños Estados insulares en desarrollo (PEID). Solo se seleccionaron 80 países para acceder a los recursos de la FIDA11, mientras que en el caso de la FIDA10 fueron 103 países, y el promedio de la financiación del FIDA otorgada por proyecto aumentó a USD 40 millones. El 96 % de las asignaciones con arreglo al Sistema de Asignación de Recursos basado en los Resultados (PBAS) ya se han programado o aprobado, y, habida cuenta de la elevada utilización de fondos, por el momento no se prevén reasignaciones.
18. **Ayuda a las poblaciones más pobres y vulnerables.** La focalización en el ámbito de los proyectos también fue positiva: el 93 % de los proyectos diseñados en 2019 se calificaron como moderadamente satisfactorios como mínimo en esta esfera. Además, como se señala en los anexos, en esos diseños también se prestó más atención a atender a los diferentes grupos objetivo del FIDA, en especial las mujeres, los jóvenes y los pueblos indígenas.

## C. Utilización de los recursos

19. **Adopción de un enfoque basado en los programas en los países.** En consonancia con la ambición expuesta en el Marco de Transición, todas las nuevas estrategias en los países debían adoptar un enfoque programático y servir como estrategias de transición para apoyar a los Gobiernos en su camino hacia el logro de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS). La calidad en las etapas iniciales de los programas sobre oportunidades estratégicas nacionales (COSOP) ha mejorado, lo que evidencia que estos programas están mejor alineados con la agenda de los ODS, las políticas y estrategias gubernamentales y el Marco de Cooperación de las Naciones Unidas para el Desarrollo Sostenible. El FIDA también sigue prestando atención a la cooperación Sur-Sur y triangular y el 88 % de los nuevos COSOP tienen amplios planes en la materia, con lo que se ha superado la meta del 66 % de los COSOP.
20. **Evaluación de los resultados de los programas en los países mediante la encuesta a las partes interesadas del FIDA.** En 2020, el Fondo renovó la encuesta a las partes interesadas, convirtiéndola en una herramienta más sólida, amplia y fiable. La percepción de la actuación del FIDA a través de los programas en los países ha sido positiva. Todas las metas establecidas para los indicadores pertinentes del nivel 3.3 del MGR medidos por la encuesta a las partes interesadas están, en mayor o menor medida, en vías de alcanzarse. Según los resultados de la encuesta de este año, la pertinencia de los programas del FIDA en los países se vio especialmente reforzada, ya que el 93 % de los encuestados expresó su satisfacción general; también recibieron puntuaciones elevadas (del 89 %, como mínimo) las esferas de la eficacia, la gestión de los conocimientos y, sobre todo, el desempeño como asociado.
21. Al mismo tiempo, en la encuesta también se detectaron esferas en las que el FIDA puede seguir fortaleciendo su labor en los países, como la actuación en materia de políticas a nivel nacional, en las que un menor número de encuestados se mostró satisfecho (el 83 %). Este mensaje también se pone de relieve en el ARRI de 2020.
22. **Ejecución en 2019.** De la meta de USD 3 500 millones establecida para el programa de préstamos y donaciones de la FIDA11, en 2019 se otorgaron USD 1 670 millones, cifra que supera la alcanzada en cualquier otro año en la historia del Fondo. Esta cifra de financiación se ha traducido en 34 proyectos nuevos y 13 propuestas de financiación adicional a 40 países. La duración promedio de la etapa de diseño se redujo de 17 meses en 2016 a 10 meses para los proyectos aprobados en 2019, acercándose mucho más a la meta de 8 meses establecida para la FIDA11.
23. **Mejora de la calidad en las etapas iniciales.** Además de ser un año excepcional en lo que respecta a la ejecución, el proceso de examen de la calidad independiente también puso de manifiesto que 2019 fue el año en que el FIDA obtuvo la calificación media más alta en cuanto a la calidad en las etapas iniciales de la cartera (4,74) desde 2013. El 97 % de los 34 proyectos aprobados en 2019 tienen una calificación de moderadamente satisfactorio como mínimo respecto de la calidad general en las etapas iniciales. Sin embargo, teniendo en cuenta una media móvil de dos años (2018-2019), el 93 % de los proyectos tiene una calificación general de moderadamente satisfactorio como mínimo para la calidad en las etapas iniciales, lo que se acerca a la meta del 95 % fijada para la FIDA11.
24. No es sorprendente que la calidad en las etapas iniciales de los proyectos realizados en situaciones de fragilidad no sea tan buena: el 85 % de los proyectos de 2019 obtienen una calificación de moderadamente satisfactorio como mínimo. Estas cifras siguen siendo inferiores a la meta de la FIDA11 y en el modelo operacional de la FIDA12 se proponen medidas concretas para mejorar los resultados en los países en situaciones de fragilidad.

Gráfico 4

**Calidad en las etapas iniciales**

| 3.4   | Calidad en las etapas iniciales  | 2016 | 2019 | Metas de la FIDA11 | Metas de la FIDA10 |
|-------|--|------|------|--------------------|--------------------|
| 3.4.1 | Calificación general atribuida a la calidad del diseño de los proyectos (calificación de 4 y superior) (porcentaje) <sup>d</sup>   | 93   | 93   | 95                 | 90                 |
| 3.4.2 | Calificación general atribuida a la calidad del diseño de los proyectos (únicamente para los proyectos realizados en países en situaciones de fragilidad) (calificación de 4 y superior) (porcentaje) <sup>d</sup> | 96   | 77   | 90                 | 85                 |

25. **Gestión de los desembolsos.** Los resultados en materia de desembolsos en 2019 fueron positivos y superaron la meta establecida. La tasa de desembolso fue del 17,9 % para todos los países y del 19 % para los países en situaciones de fragilidad. Al desglosar esta tasa en función de la categoría de ingresos se observa que, en 2019, la tasa de desembolso en los países de ingreso bajo fue del 22,2 %, del 15,2 % en los países de ingreso mediano bajo y del 15,9 % en los países de ingreso mediano alto. Las metas de desembolso se establecieron antes de la pandemia de la COVID-19 y antes de que se introdujeran los recientes cambios para fortalecer la estructura financiera; por lo tanto, si bien los resultados obtenidos en 2019 fueron elevados, es probable que durante el período de la FIDA11 sea difícil cumplir esas metas, ya que el FIDA deberá lograr un equilibrio entre la ejecución y la sostenibilidad financiera.
26. **Garantía de la calidad en la cartera en curso.** A la luz de las misiones de supervisión, los proyectos que se cerrarán en lo que resta del período de la FIDA11 y durante la FIDA12 avanzan a buen ritmo de cara al cumplimiento de las metas establecidas. Además, gracias a la gestión proactiva de la cartera, el FIDA también ha podido abordar los proyectos problemáticos. En la actualidad, el 12 % de los proyectos son realmente problemáticos y todos ellos cuentan con planes de mejora de los resultados. El índice que mide la proactividad ha alcanzado el nivel más alto jamás registrado (llegó al 77 % desde el 50 %, lo que es resultado directo de los incentivos proporcionados por la política de reestructuración aprobada por la Junta Ejecutiva en 2018); sin embargo, las esferas que suelen ser insatisfactorias, como la calidad de los sistemas de seguimiento y evaluación (SyE) a nivel de los proyectos, solo registran pequeñas mejoras de un año a otro.
27. Además, como puede observarse en el cuadro que figura a continuación, los proyectos que terminarán en lo que resta del período de la FIDA11 han logrado mejoras en varios indicadores durante el año. La pandemia de la COVID-19 puede tener repercusiones en los proyectos que se cerrarán en 2020 y 2021.

Gráfico 5

**Resultados de los proyectos en curso evaluados mediante calificaciones de las misiones de supervisión**

|   |  | Calificaciones de las misiones de supervisión anteriores | Calificaciones de las últimas misiones de supervisión | Actuales  | Metas de la FIDA11 |
|---|--|--|---|---|--------------------|
| Indicadores de la FIDA11 correspondientes | Número de proyectos disponibles para desembolso y que entraron en vigor con informes sobre la situación del proyecto disponibles | Cierre en la FIDA11<br>57                                | Cierre en la FIDA11<br>57                             | Cierre en la FIDA12 y reposiciones posteriores<br>115 |                    |
| Logros generales de los proyectos         | Evaluación de los resultados generales de la ejecución   | 84 %   | 91 %  | 87 %  |                    |
|   | Probabilidad de alcanzar el objetivo de desarrollo   | 89 %   | 95 %  | 92 %  | 90                 |
| Eficacia                                  | Eficacia en términos de desarrollo y atención al desarrollo  | 79 %   | 84 %  | 70 %  | 90                 |
| Sostenibilidad                            | Estrategia de salida   | 64 %   | 65 %  | 74 %  | 85                 |
| Ampliación de escala                      | Potencial para la ampliación de escala   | 91 %   | 96 %  | 88 %  | 95                 |
| Eficiencia                                | Gestión del proyecto   | 74 %   | 89 %  | 77 %  |                    |
|   | Gestión financiera   | 75 %   | 77 %  | 70 %  | 80                 |
|   | Número de proyectos problemáticos  | 9  | 5   | 15  |                    |
|   | Porcentaje de proyectos problemáticos  | 16 %   | 9 %   | 13 %  |                    |

**D. Transformación de los recursos**

28. **La descentralización.** Durante el período de la FIDA10, el Fondo consolidó los esfuerzos anteriores de descentralización y elaboró un modelo de centros en el que la mayoría del personal operacional y técnico está descentralizada. En consecuencia, el FIDA pasó de tener el 17 % del personal total sobre el terreno durante la FIDA10 al 32 % en la actualidad, con la meta de llegar al 33 % al final de la FIDA11. Los equipos en los países se complementan con expertos técnicos en materia de medio ambiente y clima, inclusión social y gestión financiera. Ello ha fomentado una cultura de colaboración entre departamentos para ejecutar los proyectos (“Un FIDA: unidos en la acción”). El Fondo confía en que, para el final del ciclo de la FIDA11, se alcanzará o superará la meta de que el 33 % del personal esté destacado sobre el terreno, y su ambición de cara a la FIDA12 es proseguir con este proceso de descentralización.
29. **Eficiencia institucional.** El principal objetivo de la FIDA11 ha sido que el Fondo sea una organización más eficaz gracias a las mejoras en la eficiencia y los ahorros. La relación entre el gasto administrativo del FIDA y el programa de préstamos y donaciones en 2019 fue del 11,2 %, por debajo de la meta de la FIDA11 del 12,9 % debido a la ejecución de un programa de préstamos y donaciones más amplio ese año. Se prevé que el índice de eficiencia para la FIDA11 sea parecido al de la FIDA10, ya que el índice de 36 meses consecutivos reflejará la ejecución de un programa de préstamos y donaciones más reducido en 2020 (USD 1 000 millones, aproximadamente) y 2021.

30. **Gestión de la fuerza de trabajo.** Como resultado del estudio sobre recursos humanos concluido en 2019, se ha emprendido una serie de reformas en el marco del Plan para el personal, los procesos y la tecnología con miras a seguir mejorando la capacidad y las competencias de los recursos humanos y revitalizar la fuerza de trabajo. Este plan se presentó a la Junta Ejecutiva en su 129.º período de sesiones<sup>7</sup> y se le presenta información actualizada al respecto en su 130.º período de sesiones. Se constatan progresos en el indicador relativo al porcentaje de mujeres que ocupan puestos de categoría P-5 y categorías superiores, que actualmente es del 33,9 %, frente a la meta del 35 %, lo que supone una notable mejora con respecto al resultado de 2016, del 29 %.
31. **Uso óptimo de los recursos.** Esta edición de 2020 del RIDE es la primera en incluir el Sistema de Puntuación del Uso Óptimo de los Recursos. El FIDA cumple o supera todos los 12 indicadores que forman parte de este sistema, lo cual es una indicación más del compromiso del Fondo de garantizar el uso óptimo de los recursos.
32. **Transparencia.** El FIDA ha centrado más su atención en la transparencia gracias a la aplicación del Plan de Acción sobre Transparencia. Se adoptaron medidas en dos frentes a fin de: incrementar la transparencia del Fondo y apoyar a los Gobiernos para que mejoren su transparencia y rendición de cuentas ante los beneficiarios. En este contexto, el FIDA comenzó a hacer públicos los informes finales de los proyectos (IFP) con el consentimiento de los Gobiernos. En 2019, el 67 % de los IFP se presentaron a tiempo y el 73 % se hicieron públicos, lo que representa una mejora significativa respecto al valor de referencia (el 41 % de los IFP presentados a tiempo y ningún IFP publicado). Además, el retraso en la presentación de estos informes fue de 2,7 meses, lo que supone una disminución con respecto a los más de 14 meses de 2016. Sobre la base de las puntuaciones asignadas a la exhaustividad de la publicación de datos en el marco de la Iniciativa Internacional para la Transparencia de la Ayuda, el FIDA obtiene una puntuación del 86 %, con lo que supera la meta fijada del 75 %.
33. **Retroinformación de los interesados y participación de los beneficiarios.** El fortalecimiento de la transparencia de los Gobiernos y la rendición de cuentas a nivel nacional en las operaciones respaldadas por el FIDA son componentes fundamentales del modelo operacional mejorado de la FIDA11. El nuevo indicador conexo 3.9.3. muestra que 16 de los 34 nuevos proyectos de inversión aprobados por la Junta Ejecutiva en 2019 (alrededor del 47 %) apoyan sistemáticamente las actividades de fomento de la transparencia.

#### **IV. El camino a seguir en 2020 y los años posteriores**

34. Después del primer año de la FIDA11, se han logrado mejoras en la mayoría de los indicadores del MGR con respecto a los valores de referencia y se avanza a buen ritmo para lograr las ambiciosas metas de la FIDA11. Sin embargo, la pandemia de la COVID-19 en 2020 podría repercutir negativamente en el desempeño y los resultados durante el resto del ciclo de la FIDA11. Si bien en el RIDE se examinan los resultados del año anterior, de cara al futuro, la Dirección está siguiendo de cerca cuatro esferas debido a la evolución de la situación de la COVID-19.
35. En primer lugar, el FIDA redoblará sus esfuerzos en las esferas en que no está obteniendo resultados suficientemente satisfactorios. En concreto, brindará más apoyo a las unidades de gestión de los proyectos y a los Gobiernos a fin de mejorar la eficiencia y la sostenibilidad; reforzará la calidad en las etapas iniciales de los proyectos en los países en situaciones de fragilidad y garantizará una mejor adaptación del apoyo que les presta, y aprovechará la descentralización para mejorar la labor relativa a la actuación en materia de políticas a nivel de los países.

---

<sup>7</sup> EB 2020/129/R.3/Rev.2



36. En segundo lugar, el FIDA ha centrado sus esfuerzos en dar una respuesta inmediata a la pandemia de la COVID-19 mediante la reestructuración, la readaptación y la revisión de los plazos de la cartera. Ya ha readaptado 40 proyectos en 28 países por un monto total de USD 66 millones con miras a apoyar a los Gobiernos en su respuesta a la crisis y ayudar a los pequeños productores rurales en sus esfuerzos de recuperación. Teniendo en cuenta también la readaptación prevista, las cifras aumentan a 121 proyectos en 66 países, por un valor total de USD 165 millones. El FIDA también ha establecido el Mecanismo de Estímulo para la Población Rural Pobre (RPSF) a fin de prestar apoyo adicional en forma de donaciones a los países más afectados o en riesgo debido a la crisis. Estas iniciativas deberán ser objeto de seguimiento para velar por que respondan adecuadamente a las necesidades inmediatas de los pequeños productores rurales.
37. En tercer lugar, la puntualidad y la calidad de la ejecución tanto de los nuevos proyectos como de la cartera en curso podrían verse perjudicadas por la COVID-19. El FIDA ha estado gestionando esta situación realizando misiones de diseño y supervisión a distancia en la medida de lo posible. Sin embargo, el confinamiento y las restricciones en los países, así como la falta de acceso físico a las zonas de los proyectos, dificultan ciertas tareas, en particular la realización de estudios como las evaluaciones del impacto.
38. Por último, dado que el FIDA se encuentra en medio de una consulta sobre la reposición de recursos, la Dirección está haciendo todo lo posible para asegurar que el Fondo siga defendiendo la necesidad de encauzar los recursos hacia el desarrollo rural y, en especial, hacia la agricultura como medio para lograr los ODS 1 y 2. Según los primeros indicios, los avances logrados en relación con esos dos ODS podrían sufrir un revés y el grupo objetivo del FIDA de hombres y mujeres pobres del medio rural será el más afectado por la crisis de COVID-19 a corto, medio y largo plazo.

## Marco de Gestión de los Resultados de la FIDA11

### Nivel I. Objetivos y contexto

|            |   | <i>Fuente</i>   | <i>Valor de referencia (año)</i> | <i>Resultados (año)</i> |
|------------|---|---|----------------------------------|-------------------------|
| <b>1.1</b> | <b>Objetivo de Desarrollo Sostenible 1: Fin de la pobreza</b>   |   |                                  |                         |
| 1.1.1      | Proporción de la población que vive por debajo del umbral internacional de la pobreza de USD 1,90 al día (meta 1.1 del ODS 1)                 | División de Estadística de las Naciones Unidas (UNSTAT) | n.d.                             | 8,6 (2018)              |
| <b>1.2</b> | <b>objetivo de desarrollo sostenible 2: hambre cero</b>   |   |                                  |                         |
| 1.2.1      | Prevalencia de la inseguridad alimentaria (meta 1.2 del ODS 2)  | UNSTAT  | n.d.                             | 26,4 (2018)             |
| 1.2.2      | Prevalencia del retraso del crecimiento entre niños menores de 5 años (meta 2.1 del ODS 2)  | UNSTAT  | n.d.                             | 22 (2018)               |
| 1.2.3      | Prevalencia de la malnutrición (meta 2.2 del ODS 2)   | UNSTAT  | n.d.                             | 7,3 (2018)              |
| 1.2.4      | Ingresos medios de los pequeños productores de alimentos (meta 3.2 del ODS 2)   | UNSTAT  | n.d.                             | -                       |
| 1.2.5      | Total de corrientes oficiales destinado al sector de la agricultura (miles de millones de dólares de los Estados Unidos) (meta A.2 del ODS 2) | UNSTAT  | n.d.                             | 12,6 (2017)             |
| 1.2.6      | Gastos públicos en agricultura (índice) (meta A.1 del ODS 2)  | UNSTAT  | n.d.                             | 0,26 (2017)             |

## Nivel II. Resultados de desarrollo

| <i>Impacto</i> | <i>Fuente</i>   | <i>Valor de referencia</i>                      | 2019             | <i>Objetivo de la FIDA11 (finales de 2021)</i> |    |
|----------------|---|---|------------------|--|----|
| <b>2.1</b>     |   |   |                  |  |    |
| 2.1.1          | Número de personas que han experimentado una movilidad económica (en millones) (meta 3 y 1.2 del ODS 2) | Iniciativa para la Evaluación del Impacto (IEI) | n.d.             | 44 <sup>b</sup>                                |    |
| 2.1.2          | Número de personas que han visto aumentar su producción (en millones) (meta 3 del ODS 2)                | IEI   | n.d.             | 47 <sup>b</sup>                                |    |
| 2.1.3          | Número de personas que gozan de un mejor acceso a los mercados (en millones) (meta 3 del ODS 2)         | IEI   | n.d.             | 46 <sup>b</sup>                                |    |
| 2.1.4          | Número de personas que han visto fortalecida su resiliencia (en millones) (meta 5 del ODS 1)            | IEI   | n.d.             | 24 <sup>b</sup>                                |    |
| 2.1.5          | Número de personas que han visto mejorada su nutrición (en millones) (meta 1 del ODS 2)                 | IEI   | n.d.             | 12   |    |
| <b>2.2</b>     | <b>Resultados de desarrollo de los proyectos<sup>c,d,e</sup></b>  |   | <b>2014-2016</b> | <b>2017-2019 media móvil</b>                   |    |
| 2.2.1          | Logros generales de los proyectos (calificación de 4 y superior) (porcentaje)                           | Calificaciones del IFP                          | 88               | 85   | 90 |
| 2.2.2          | Logros generales de los proyectos (calificación de 4 y superior) (porcentaje)                           | Calificaciones de la IOE                        | 81               | 72   | -  |
| 2.2.3          | Logros generales de los proyectos (calificación de 5 y superior) (porcentaje)                           | Calificaciones de la IOE                        | 26               | 23   | -  |
| 2.2.4          | Eficacia (calificación de 4 y superior) (porcentaje)  | Calificaciones de los IFP                       | 84               | 84   | 90 |
| 2.2.5          | Eficiencia (calificación de 4 y superior) (porcentaje)  | Calificaciones del IFP                          | 77               | 65   | 80 |
| 2.2.6          | Igualdad de género (calificación de 4 y superior) (porcentaje)  | Calificaciones del IFP                          | 87               | 88   | 90 |
| 2.2.7          | Igualdad de género (calificación de 5 y superior) (porcentaje)  | Calificaciones del IFP                          | 54               | 49   | 60 |
| 2.2.8          | Sostenibilidad de los beneficios (calificación de 4 y superior) (porcentaje)                            | Calificaciones del IFP                          | 78               | 70   | 85 |
| 2.2.9          | Ampliación de escala (calificación de 4 y superior) (porcentaje)  | Calificaciones del IFP                          | 92               | 85   | 95 |
| 2.2.10         | Gestión de los recursos naturales y del medio ambiente (calificación de 4 y superior) (porcentaje)      | Calificaciones de los IFP                       | 88               | 82   | 90 |
| 2.2.11         | Adaptación al cambio climático (calificación de 4 y superior) (porcentaje)                              | Calificaciones de los IFP                       | 84               | 84   | 85 |

| <i>Impacto</i> | <i>Fuente</i>   | <i>Valor de referencia</i>   | <i>2019</i>                       | <i>Objetivo de la FIDA11 (finales de 2021)</i>             |         |
|----------------|---|--|-----------------------------------|--|---------|
| <b>2.3</b>     | <b>Efectos directos y productos de los proyectos<sup>f</sup></b>  |  | <b>2016-2019</b>                  | <b>2019</b>  |         |
| 2.3.1          | Número de personas que reciben servicios (en millones) <sup>g</sup> (meta 4 del ODS 1)  | Indicadores básicos (Sistema de Gestión de los Resultados y el Impacto (RIMS)) | 97,04                             | 131,7<br>(H53/M47) <sup>i</sup><br>(J20/NJ80) <sup>i</sup> | 120     |
| 2.3.2          | Número de hectáreas de tierras agrícolas con infraestructura relacionada con el agua construida/rehabilitada (meta 4 del ODS 2)                           | Indicadores básicos (RIMS)   | 57 000                            | 492 688  | 70 000  |
| 2.3.3          | Número de personas capacitadas en prácticas o tecnologías de producción (en millones) <sup>g</sup> (meta 3 del ODS 4)                                     | Indicadores básicos (RIMS)   | 2,51                              | 2,63<br>(H53/M47)<br>(J13/NJ87)                            | 3,5     |
| 2.3.4          | Número de personas en zonas rurales que acceden a servicios financieros (en millones) <sup>g</sup> (meta 10 del ODS 8)                                    | Indicadores básicos (RIMS)   | 17,4                              | 22<br>(H50/M50)<br>(J25/NJ75)                              | 23      |
| 2.3.5          | Número de personas u hogares que recibieron apoyo específico para mejorar su estado nutricional (en millones) <sup>g</sup> (meta 2 del ODS 2)             | Indicadores básicos (RIMS)   | 1,7<br>(H40/M60)<br>(J43/NJ57)    | 1,7<br>(H40/M60)<br>(J43/NJ57)                             | 5       |
| 2.3.6          | Porcentaje de mujeres que señalan que la calidad de su dieta mejoró <sup>h</sup> (meta 2 del ODS 2)   | Indicadores básicos (RIMS)   | n. d.                             | n. d.  | 20 %    |
| 2.3.7          | Número de empresas rurales que acceden a servicios de desarrollo empresarial (meta 3 del ODS 9)   | Indicadores básicos (RIMS)   | 91 240                            | 505 500  | 100 000 |
| 2.3.8          | Número de personas capacitadas en prácticas generadoras de ingresos o gestión empresarial (en millones) <sup>g</sup> (meta 3 del ODS 4)                   | Indicadores básicos (RIMS)   | 2,4                               | 2,35<br>(H37/M63)<br>(J46/NJ54)                            | 3,2     |
| 2.3.9          | Número de productores rurales miembros de organizaciones de productores rurales que han recibido apoyo (en millones) <sup>g</sup>                         | Indicadores básicos (RIMS)   | 0,8                               | 0,7<br>(H44/M56)<br>(J15/NJ85)                             | 1,2     |
| 2.3.10         | Número de kilómetros de carreteras construidos, rehabilitados o mejorados (meta 1 del ODS 9)  | Indicadores básicos (RIMS)   | 13 690                            | 10 696   | 20 000  |
| 2.3.11         | Número de grupos que reciben apoyo para gestionar de manera sostenible los recursos naturales y los riesgos relacionados con el clima (meta 1 del ODS 13) | Indicadores básicos (RIMS)   | 7 703                             | 7 703  | 10 000  |
| 2.3.12         | Número de personas que acceden a tecnologías que fijan carbono o reducen las emisiones de gases de efecto invernadero <sup>g</sup> (meta 2 del ODS 13)    | Indicadores básicos (RIMS)   | 81 200<br>(H63/M37)<br>(J20/NJ80) | 81 200<br>(H63/M37)<br>(J20/NJ80)                          | 120 000 |

| <i>Impacto</i> |   | <i>Fuente</i>  | <i>Valor de referencia</i>        | <i>2019</i>                                   | <i>Objetivo de la FIDA11 (finales de 2021)</i> |
|----------------|---|--|-----------------------------------|---|--|
| 2.3.13         | Número de personas/hogares que declaran haber adoptado prácticas y tecnologías sostenibles desde el punto de vista ambiental y resilientes al cambio climático  | Indicadores básicos - nivel de los efectos directos (RIMS) | n. d.                             | n. d.   | 300 000  |
| 2.3.14         | Número de hectáreas de tierra gestionadas teniendo en cuenta la resiliencia al cambio climático (meta 1 del ODS 13)   | Indicadores básicos (RIMS)                                 | 1,75 millones                     | 1,75 millones                                 | 1,5 millones                                   |
| 2.3.15         | Número de toneladas de emisiones de gases invernadero (CO <sub>2</sub> ) evitadas o secuestradas  | Indicadores básicos - nivel de los efectos directos (RIMS) | -30 millones                      | -38 millones de tCO <sub>2</sub> e en 20 años | -65 millones                                   |
| 2.3.16         | Número de personas cuyos derechos de propiedad o de uso de los recursos naturales se han registrado en los catastros nacionales o en sistemas de gestión de la información geográfica, o en ambos <sup>g</sup> (meta 4 del ODS 1) | Indicadores básicos (RIMS)                                 | 31 014<br>(H55/M45)<br>(J29/NJ71) | 31 014<br>(H55/M45)<br>(J29/NJ71)             | 50 000   |

<sup>a</sup> Los resultados se presentarán en un resumen de las enseñanzas extraídas de la Iniciativa para la Evaluación del Impacto de la FIDA11 a principios de 2022.

<sup>b</sup> Los objetivos se basan en un programa de préstamos y donaciones de USD 3 500 millones propuesto en la FIDA11.

<sup>c</sup> Los efectos directos de los proyectos se presentan cada tres años.

<sup>d</sup> En el Informe sobre la eficacia del FIDA en términos de desarrollo (RIDE) también se presentarán los resultados desglosados de los proyectos ejecutados en los países con las situaciones de mayor fragilidad.

<sup>e</sup> Al presentar anualmente los resultados en el RIDE, la Dirección calculará la divergencia entre su propia autoevaluación con respecto a los efectos directos de los proyectos (sobre la base de los informes finales de los proyectos) y las calificaciones asignadas por la IOE correspondientes (sobre la base de la validación de los informes finales de los proyectos).

<sup>f</sup> Los resultados se presentarán únicamente para el año objeto de examen.

<sup>g</sup> Los resultados se desglosarán por sexo y por edad.

<sup>h</sup> Solo se presentarán los resultados correspondientes a los proyectos que prestan especial atención a la nutrición.

<sup>i</sup> Proporción (porcentaje) de hombres (H) y mujeres (M)

<sup>j</sup> Proporción (porcentaje) de jóvenes (J) y no jóvenes (NJ).

### Nivel III. Desempeño institucional y operacional

|            |  | Fuente   | Valor de referencia | 2019   | Objetivo de la FIDA11 (finales de 2021)  |
|------------|--|--|---------------------|--------|--|
| <b>3.1</b> | <b>Movilización de recursos y obtención de cofinanciación</b>  |  | <b>2016</b>         |        |  |
| 3.1.1      | Porcentaje de logro de la meta del programa de préstamos y donaciones de la FIDA11   | Bases de datos institucionales                           | n. d.               | 87 %   | Objeto de seguimiento  |
| 3.1.2      | Relación entre deuda y capital (porcentaje)  | Bases de datos institucionales                           | 3.3                 | 8,1 %  | Objeto de seguimiento  |
| 3.1.3      | Tasa de cofinanciación (internacional) <sup>a</sup>  | Sistema de Proyectos de Inversión y Donaciones (GRIPS)   | 1:0,53              | 1:0,61 | 1:0,6  |
| 3.1.4      | Tasa de cofinanciación (activos nacionales) <sup>a</sup>   | GRIPS  | 1:0,74              | 1:0,76 | 1:0,8  |
| <b>3.2</b> | <b>Asignación de recursos</b>  |  | <b>2013-2015</b>    |        |  |
| 3.2.1      | Proporción de los recursos básicos* asignados con arreglo al Sistema de Asignación de Recursos basado en los Resultados (PBAS) a los países de ingreso bajo y de ingreso mediano bajo y a los países de ingreso mediano alto (porcentaje) <sup>b</sup> | Departamento de Administración de Programas (PMD)        | n. d.               | 90:10  | Países de ingreso bajo y de ingreso mediano bajo: 90<br>Países de ingreso mediano alto: 10 |
| 3.2.2      | Porcentaje de los recursos del PBAS reasignados en la FIDA11   | PMD  | 10                  | -      | <10  |
| 3.2.3      | Número de países incluidos en el PBAS al comienzo del ciclo  | PMD  | 102                 | 80     | 80   |
| 3.2.4      | Cuantía media de los proyectos de inversión del FIDA (financiación del FIDA) (en millones de USD)  | GRIPS  | 28.6 (2014-2016)    | 40     | Objeto de seguimiento  |
| 3.2.5      | Idoneidad de los métodos de focalización en los proyectos de inversión del FIDA (porcentaje)   | Calificaciones asignadas a la garantía de la calidad     | n. d.               | 93     | 90   |
| <b>3.3</b> | <b>Resultados de los programas en los países</b>   |  | <b>2016</b>         |        |  |
| 3.3.1      | Pertinencia de las estrategias del FIDA en los países (calificación de 4 y superior) (porcentaje)  | Encuestas a los clientes y exámenes finales de los COSOP | n. d.               | 93     | 90/80  |
| 3.3.2      | Porcentaje de COSOP activos en los que se realizó, como mínimo, un examen de los resultados del COSOP durante el ciclo <sup>h</sup>  | GRIPS  | n. d.               | 86     | 80   |
| 3.3.3      | Eficacia de las estrategias del FIDA en los países (calificación de 4 y superior) (porcentaje)   | Encuestas a los clientes y exámenes finales de los COSOP | n. d.               | 89     | 90/80  |
| 3.3.4      | Creación de asociaciones (calificación de 4 y superior) (porcentaje)   | Encuestas a los clientes y exámenes finales de los COSOP | 100                 | 91     | 90/80  |

|       |   | Fuente   | Valor de referencia | 2019 | Objetivo de la FIDA11 (finales de 2021) |
|-------|---|--|---------------------|------|---|
| 3.3.5 | Actuación en materia de políticas a nivel nacional (calificación de 4 y superior) (porcentaje)  | Encuestas a los clientes y exámenes finales de los COSOP | 100                 | 83   | 90/80                                   |
| 3.3.6 | Gestión de los conocimientos (calificación de 4 y superior) (porcentaje)  | Encuestas a los clientes y exámenes finales de los COSOP | n. d.               | 93   | 90/80                                   |
| 3.3.7 | Cooperación Sur-Sur y triangular (porcentaje de COSOP con un planteamiento exhaustivo en la fase de diseño)   | COSOP  | 50                  | 88   | 66                                      |
| 3.3.8 | Porcentaje de nuevas estrategias en los países con las situaciones de mayor fragilidad en cuyo marco se realizan evaluaciones de la fragilidad <sup>h</sup> | Registros del FIDA                                       | n. d.               | 100  | 60                                      |

| 3.4        | Calidad en las etapas iniciales  |   | 2016        | 2019 | Objetivo de la FIDA11 (finales de 2021) |
|------------|--|---|-------------|------|---|
| 3.4.1      | Calificación general atribuida a la calidad del diseño de los proyectos (calificación de 4 y superior) (porcentaje) <sup>d</sup>   | Calificaciones asignadas a la garantía de la calidad      | 93          | 93   | 95                                      |
| 3.4.2      | Calificación general atribuida a la calidad del diseño de los proyectos (únicamente para los proyectos realizados en países en situación de fragilidad) (calificación de 4 y superior) (porcentaje) <sup>d</sup> | Calificaciones asignadas a la garantía de la calidad      | 96          | 77   | 90                                      |
| 3.4.3      | Porcentaje de proyectos en curso con valores de referencia para el final del primer año de ejecución   | Sistema de Gestión de los Resultados Operacionales (ORMS) | n. d.       |      | 70                                      |
| <b>3.5</b> | <b>Gestión de la cartera de proyectos</b>  |   | <b>2016</b> |      |   |
| 3.5.1      | Tiempo transcurrido entre la elaboración de la nota conceptual y la aprobación (meses)   | Bases de datos institucionales                            | 17          | 10   | 8                                       |
| 3.5.2      | Tiempo transcurrido desde la aprobación del proyecto hasta el primer desembolso (meses)  | GRIPS   | 17          | 15   | 12                                      |
| 3.5.3      | Tasa de desembolso (porcentaje) <sup>e</sup>   | Oracle FLEXCUBE   | 16,7        | 17,9 | 17                                      |
| 3.5.4      | Tasa de desembolso (únicamente en países en situación de fragilidad) (porcentaje)  | Oracle FLEXCUBE   | 12,8        | 19,1 | 16                                      |
| <b>3.6</b> | <b>Descentralización</b>   |   | <b>2016</b> |      |   |
| 3.6.1      | Proporción de puestos de plantilla de las oficinas del FIDA en los países/centros regionales incluidos en el presupuesto (porcentaje)  | Bases de datos institucionales                            | 18          | 32   | 33                                      |
| 3.6.2      | Porcentaje de proyectos de inversión del FIDA (por volumen de financiación) gestionados por las oficinas en los países/los centros regionales  | Bases de datos institucionales                            | 74          | 100  | 100                                     |
| 3.6.3      | Porcentaje del presupuesto de apoyo a la supervisión/ejecución utilizado a través de las oficinas en los países/los centros regionales   | Bases de datos institucionales                            | n. d.       | 100  | 70                                      |

| <b>3.7</b> | <b>Eficiencia institucional</b>  |   | <b>2016</b> |        |                       |
|------------|--|---|-------------|--------|-----------------------|
| 3.7.1      | Proporción del gasto administrativo del FIDA con respecto al programa de préstamos y donaciones  | Bases de datos institucionales                                      | 13,1 %      | 11,2 % | 12,9                  |
| 3.7.2      | Proporción de gastos administrativos efectivos (incluidos los financiados mediante honorarios de gestión) con respecto al programa de trabajo del FIDA (programa de préstamos y donaciones y cofinanciación) | Bases de datos institucionales                                      | 6,5 %       | 4,7 %  | 6,0                   |
| 3.7.3      | Proporción de gastos administrativos efectivos (incluidos los financiados mediante honorarios de gestión) con respecto a los desembolsos anuales   | Bases de datos institucionales                                      | 18,1 %      | 15,6 % | 16                    |
| 3.7.4      | Proporción del presupuesto administrativo con respecto a la cartera actual de préstamos y donaciones   | Bases de datos institucionales                                      | 2,27 %      | 2,1 %  | 2,1                   |
| 3.7.5      | Porcentaje de países con proyectos cuyos fondos se pueden desembolsar utilizando el Portal de los Clientes del FIDA (ICP)  | División de Tecnología de la Información y las Comunicaciones (ICT) | 0           | 63 %   | 75                    |
| 3.7.6      | Porcentaje de operaciones del FIDA que utilizan el Sistema de Gestión de los Resultados Operacionales  | PMD   | 0           | 100    | 100                   |
| 3.7.7      | Porcentaje de proyectos respaldados por el FIDA que reciben capacitación a través de los Centros para el Aprendizaje en Evaluación y Resultados (CLEAR)  | PMD   | 0           | 56 %   | 85                    |
| <b>3.8</b> | <b>Gestión de la fuerza de trabajo</b>   |   | <b>2016</b> |        |                       |
| 3.8.1      | Porcentaje de mujeres en puestos de categoría P-5 y categorías superiores  | Bases de datos institucionales                                      | 29          | 33,9 % | 35                    |
| 3.8.2      | Porcentaje de miembros del personal del cuadro orgánico de las Listas B y C  | Bases de datos institucionales                                      | 38          | 44,2 % | Objeto de seguimiento |
| 3.8.3      | Tiempo para cubrir las vacantes del cuadro orgánico (días)   | Bases de datos institucionales                                      | 91          | 94     | 100                   |
| <b>3.9</b> | <b>Transparencia</b>   |   | <b>2016</b> |        |                       |
| 3.9.1      | Porcentaje de informes finales de proyectos presentados en los seis meses posteriores a la terminación del proyecto, y porcentaje divulgado públicamente   | PMD   | 41/0        | 67/74  | 85/90                 |
| 3.9.2      | Exhaustividad de la información publicada por el FIDA según las normas de la Iniciativa Internacional para la Transparencia de la Ayuda (IATI) (porcentaje)  | IATI  | 63          | 86     | 75                    |
| 3.9.3      | Porcentaje de operaciones con actividades o componentes que contribuyen a la transparencia en los países prestatarios <sup>g</sup>   | Bases de datos institucionales                                      | n. d.       | 47 %   | 30                    |

<sup>a</sup> Se presentan los resultados relativos a los proyectos aprobados en los últimos 36 meses. En el RIDE se desglosarán por grupos de países según el nivel de ingresos, y la información de la cofinanciación nacional se desglosará con respecto a las contribuciones de los Gobiernos y los beneficiarios.

<sup>b</sup> En el RIDE también se proporcionará información sobre las asignaciones a los proyectos en las situaciones de mayor fragilidad y en los pequeños Estados insulares en desarrollo.

<sup>c</sup> Los objetivos de los indicadores relativos a los resultados de los programas en los países del FIDA se elaborarán basándose en la actualización prevista de la encuesta a los clientes del FIDA.

<sup>d</sup> Las calificaciones asignadas a la calidad de los proyectos en las etapas iniciales se agrupan durante un período de 24 meses.

<sup>e</sup> Los resultados se presentarán por grupos de países según el nivel de ingresos.

<sup>f</sup> Los objetivos de estos indicadores relativos a la eficiencia institucional y la descentralización se basarán en la labor en materia de excelencia operacional en beneficio de los resultados.

<sup>g</sup> Este indicador es un marcador de posición. La metodología se determinará antes del inicio de la FIDA11.

<sup>h</sup> Se están mejorando las bases de datos institucionales para poder obtener esta información.



\* En el FIDA, la expresión “recursos básicos” se emplea para referirse a las contribuciones a los recursos básicos en el marco de las reposiciones, las contribuciones complementarias no sujetas a restricciones, los reembolsos de los intereses y del principal de los préstamos financiados con estos recursos, así como el componente de donación de los préstamos de asociados en condiciones favorables.

\*\* En 2017, el FIDA examinó su definición de tasa de desembolso con objeto de armonizarla con la metodología empleada por otras organizaciones multilaterales de desarrollo. En consecuencia, el objetivo de la FIDA10, que antecede a este examen, se calculó utilizando la definición anterior. En cambio, el valor de referencia de 2016 y el objetivo de la FIDA11 reflejan la definición adoptada en 2017.

## Lista armonizada de países en situaciones de fragilidad del Banco Mundial

| Año 2019                          | Año 2020                                       |
|-----------------------------------|--|
| 1 Afganistán                      | 1 Afganistán                                   |
| 2 Burundi                         | 2 <b>Burkina Faso</b>                          |
| 3 República Centroafricana        | 3 Burundi                                      |
| 4 Chad                            | 4 <b>Camerún</b>                               |
| 5 Comoras                         | 5 República Centroafricana                     |
| 6 República Democrática del Congo | 6 Chad   |
| 7 República del Congo             | 7 Comoras                                      |
| 8 <b>Côte d'Ivoire</b>            | 8 República Democrática del Congo              |
| 9 <b>Djibouti</b>                 | 9 República del Congo                          |
| 10 Eritrea                        | 10 Eritrea                                     |
| 11 Gambia                         | 11 Gambia                                      |
| 12 Guinea-Bissau                  | 12 Guinea-Bissau                               |
| 13 Haití                          | 13 Haití                                       |
| 14 Iraq                           | 14 Iraq  |
| 15 Kiribati                       | 15 Kiribati                                    |
| 16 Kosovo                         | 16 Kosovo                                      |
| 17 Líbano                         | 17 Líbano                                      |
| 18 Liberia                        | 18 Liberia                                     |
| 19 Libia                          | 19 Libia                                       |
| 20 Malí                           | 20 Malí  |
| 21 Islas Marshall                 | 21 Islas Marshall                              |
| 22 Micronesia                     | 22 Micronesia                                  |
| 23 <b>Mozambique</b>              | 23 Myanmar                                     |
| 24 Myanmar                        | 24 <b>Níger</b>                                |
| 25 Papua Nueva Guinea             | 25 <b>Nigeria</b>                              |
| 26 Islas Salomón                  | 26 Papua Nueva Guinea                          |
| 27 Somalia                        | 27 Islas Salomón                               |
| 28 Sudán del Sur                  | 28 Somalia                                     |
| 29 Sudán                          | 29 Sudán del Sur                               |
| 30 Siria                          | 30 Sudán                                       |
| 31 Timor-Leste                    | 31 Siria                                       |
| 32 <b>Togo</b>                    | 32 Timor-Leste                                 |
| 33 Tuvalu                         | 33 Tuvalu                                      |
| 34 Gaza y la Ribera Occidental    | 34 <b>Venezuela (República Bolivariana de)</b> |
| 35 República del Yemen            | 35 Gaza y la Ribera Occidental                 |
| 36 Zimbabwe                       | 36 República del Yemen                         |
|                                   | 37 Zimbabwe                                    |

## Sistema de Puntuación del Uso Óptimo de los Recursos

| <i>Dimensiones del modelo operacional</i> | <i>Problemas clave</i>   | <i>Medidas adoptadas para mejorar el uso óptimo de los recursos</i>   | <i>Vínculo con las cuatro dimensiones del uso óptimo de los recursos</i>  | <i>Medición del éxito mediante los indicadores del MGR*</i>   | <i>Resultados 2019</i>  |   |
|---|--|---|---|---|---|---|
| <b>Movilización de recursos</b>           | Los recursos básicos para la asistencia oficial para el desarrollo no se están aprovechando al máximo. | Potenciar los recursos mediante la toma de préstamos  | <b>Economía y eficiencia.</b> Permite que cada dólar de la asistencia oficial para el desarrollo tenga un efecto multiplicador en la cantidad total de préstamos y que, por tanto, aumente la eficiencia y la economía de estos recursos.                       | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Relación entre la deuda y los fondos propios (3.1.2)</li> <li>• Tasa de cofinanciación (3.1.3 y 3.1.4)</li> <li>• Número de personas que reciben servicios (en millones) (2.3.1)</li> </ul>  | 8,1 %   |   |
|   |  | Cofinanciación con asociados nacionales e internacionales   | <b>Entrada en vigor de la reposición.</b> Aumenta la eficacia al mejorar el impacto con fondos y conocimientos que complementen los enfoques del FIDA y refuercen el sentido de apropiación de los países.  |   |   | <ul style="list-style-type: none"> <li>• 1:0.61 (<i>supra</i>)</li> <li>• 1:0.76 (reunión)</li> </ul> |
|   |  | Movilización de fondos suplementarios vinculados al clima, la juventud, la fragilidad (refugiados) y el sector privado            | <b>Eficacia y equidad.</b> Aumenta la equidad al facilitar la asignación de los fondos y mejora la eficacia al abordar determinados problemas de grupos desfavorecidos.   |   |   | <ul style="list-style-type: none"> <li>• 131,7 millones (<i>supra</i>)</li> </ul>                     |
| <b>Asignación de recursos</b>             | Ha de reforzarse la selección de países y dentro de los países   | Selectividad de los países y asignación de recursos mediante el Sistema de Asignación de Recursos basado en los Resultados (PBAS) | <b>Eficiencia y equidad.</b> Aumenta la equidad al centrarse en los países con grandes necesidades y la eficacia al prestar especial atención a los resultados. También mejora la eficiencia por medio de la secuenciación de los servicios a los prestatarios. | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Proporción de recursos básicos asignados por un lado a los países de ingreso bajo y de ingreso mediano bajo y por otro a los países de ingreso mediano alto (3.2.1)</li> <li>• Porcentaje del PBAS que se ha reasignado en la FIDA11 (3.2.2)</li> <li>• Número de países incluidos en el PBAS al comienzo del ciclo (3.2.3)</li> <li>• Número de personas que reciben servicios (en millones) (2.3.1)</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• 90/10 (reunión)</li> </ul> |   |
|   |  | Adaptar los enfoques a nivel de los países  | <b>Eficacia y equidad.</b> Aumenta la equidad al garantizar que la selección es apropiada para el contexto y conlleva que los proyectos sean eficaces.  |   |   | <ul style="list-style-type: none"> <li>• n. d.</li> </ul>   |
|   |  | Selección mejorada de los jóvenes   | <b>Equidad.</b> Aumenta la equidad al garantizar que beneficia a las poblaciones clave.   |   |   | <ul style="list-style-type: none"> <li>• 80</li> <li>• 130 millones</li> </ul>                        |

|                                   |   |  |  |  |   |
|-----------------------------------|---|--|--|--|---|
| <b>Utilización de recursos</b>    | La utilización de recursos en los países no alcanza todo su potencial                           | Descentralización y mejora del modelo basado en los países   | <b>“Cuatro E”.</b> Mejora las “cuatro E” al ampliar la presencia en los países, lo que permite mejorar el flujo de información y la participación, además de hacer un uso más eficaz de los recursos.  | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Tiempo transcurrido entre la elaboración de la nota conceptual y la aprobación (3.5.1)</li> <li>• Tiempo transcurrido entre la aprobación del proyecto y el primer desembolso (3.5.2)</li> <li>• Tasa de desembolso (3.5.3)</li> <li>• Proporción de puestos de plantilla de las oficinas del FIDA en los países/centros regionales incluidos en el presupuesto (3.6.1)</li> <li>• Cuantía media de los proyectos de inversión del FIDA (financiación del FIDA) (3.2.4)</li> <li>• Porcentaje de operaciones con una calificación de 5 y superior al término de los proyectos respecto del logro general del proyecto (IOE) (2.2.3)</li> </ul>                                  | <ul style="list-style-type: none"> <li>• 10 meses</li> <li>• 15 meses</li> </ul>          |
|                                   |   | Mejora de las sinergias entre las actividades crediticias y no crediticias   | <b>Economía y eficacia.</b> Mejora la economía y la eficiencia al aportar mejores soluciones y potencia la eficacia al mejorar el impacto.   |  | <ul style="list-style-type: none"> <li>• 17,9</li> </ul>                                  |
|                                   |   | Aumento de la cuantía de los préstamos   | <b>Economía y eficiencia.</b> Mejora la economía y la eficiencia gracias a las economías de escala en el diseño y la ejecución de proyectos.   |  | <ul style="list-style-type: none"> <li>• 32 %</li> </ul>                                  |
|                                   |   | Incorporación sistemática de las cuestiones relacionadas con el clima, el género, la nutrición y la juventud       | <b>Equidad.</b> Mejora la equidad al mejorar la focalización y la eficacia centrándose en cuestiones clave (por ejemplo, el clima y la nutrición).   |  | <ul style="list-style-type: none"> <li>• USD 40 millones</li> <li>• 23 %</li> </ul>       |
| <b>Transformación de recursos</b> | Se presta poca atención a la medición de los resultados y la gestión orientada a los resultados | Marco relativo a la Eficacia de la Labor de Desarrollo del FIDA y marco para la gestión orientada a los resultados | <b>Cuatro “E”.</b> Garantiza la información adecuada para impulsar el aumento de las cuatro “E” mediante la toma de decisiones basadas en datos empíricos.   | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Número de personas que reciben servicios (en millones) (2.3.1)</li> <li>• Número de personas que han visto aumentar la producción, el acceso a los mercados, la resiliencia y la movilidad económica (2.1.1, 2.1.2, 2.1.3, 2.1.4)</li> <li>• Porcentaje de países con proyectos cuyos fondos se pueden desembolsar utilizando el portal de los clientes del FIDA (3.7.5)</li> <li>• Porcentaje de operaciones del FIDA que utilizan el Sistema de Gestión de los Resultados Operacionales (3.7.6)</li> <li>• Porcentaje de proyectos respaldados por el FIDA que reciben capacitación a través de los Centros para el Aprendizaje en Evaluación y Resultados (3.7.7)</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• 131,7 millones</li> </ul>                        |
|                                   |   | Iniciativa de evaluación del impacto   | <b>Entrada en vigor de la reposición.</b> Garantiza que el impacto sea atribuible para determinar la eficacia.   |  | <ul style="list-style-type: none"> <li>• n. d.</li> </ul>                                 |
|                                   |   | Mejora de la transparencia mediante un plan de acción sistemático.   | <b>Entrada en vigor de la reposición.</b> Genera un acceso más sencillo a los datos para proporcionar incentivos para mejorar las “cuatro E” y refuerza los mecanismos de rendición de cuentas nacionales para aumentar la eficacia de la ayuda. |  | <ul style="list-style-type: none"> <li>• 63 %</li> <li>• 100 %</li> <li>• 56 %</li> </ul> |
|                                   |   | Mejoras a la plataforma de prestación de servicios   | <b>Economía y eficiencia.</b> Mejora la economía y la eficiencia a nivel institucional al acortar los plazos de tramitación y facilitar procesos operacionales más ágiles.   |  |   |

\* Los indicadores del MGR se indican entre paréntesis.

## **Garantía de la calidad para mejorar la eficacia de las actividades de desarrollo**

### **I. Introducción**

1. En este anexo, elaborado por el Grupo de Garantía de Calidad (QAG), se presenta una sinopsis de los resultados de los exámenes independientes del FIDA de garantía de la calidad de los programas sobre oportunidades estratégicas nacionales (COSOP), los proyectos y las donaciones diseñados en 2019. Asimismo, se destacan los problemas sistémicos y las enseñanzas extraídas de los exámenes de los diseños y se incluye una reseña de algunas de las principales actividades en curso encaminadas a seguir fortaleciendo la labor de diseño del FIDA para mejorar los resultados en la promoción de una transformación rural sostenible e inclusiva.

### **II. Programas sobre oportunidades estratégicas nacionales**

2. En 2019, el Grupo de Garantía de Calidad realizó exámenes de garantía de la calidad de 17 COSOP, de los cuales 13 se presentaron a la Junta Ejecutiva el año pasado. Los otros cuatro deben presentarse en 2020.
3. A principios de 2019 se publicaron las nuevas directrices para los COSOP, que proporcionan orientaciones claras a los equipos de diseño. Gracias a estas directrices, se logró que las estrategias fueran más coherentes y que se prestara la debida atención a las prioridades institucionales. La introducción de un proceso de examen *inter pares* con la red de economistas regionales también resultó útil para mejorar la calidad y contribuyó al intercambio de conocimientos y experiencias entre las cinco regiones geográficas.
4. Según los exámenes independientes realizados por el Grupo de Garantía de Calidad, el nuevo proceso permitió mejorar la alineación de los COSOP de 2019 con la agenda de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), las políticas y estrategias gubernamentales y el Marco de Cooperación de las Naciones Unidas para el Desarrollo Sostenible. En los COSOP se observó un fortalecimiento del marco analítico, con sólidos análisis de la pobreza y la situación, una mejora de los estudios en relación con los Procedimientos del FIDA para la Evaluación Social, Ambiental y Climática (PESAC) y un perfeccionamiento de los análisis de riesgos. El desglose exhaustivo de las políticas nacionales y otras actividades de los donantes en los países sirvió a vincular aún más los COSOP a los contextos nacionales.
5. La base analítica de los COSOP se fortaleció mediante un uso más sistemático de documentos y pruebas de referencia, como los exámenes finales de los COSOP, las evaluaciones independientes, las evaluaciones del impacto y las enseñanzas extraídas de proyectos anteriores. La mejora de las medidas de transparencia produjo un aumento de la transparencia en las intervenciones del FIDA, los Gobiernos y los asociados en la ejecución, que deberían contribuir a lograr una mayor rendición de cuentas y visibilidad para los beneficiarios. Se observó una mayor coherencia en los marcos de resultados de los COSOP de 2019, lo que facilitó la mejora del seguimiento y la evaluación de los progresos y los logros alcanzados y la presentación de informes al respecto.
6. En los exámenes de los COSOP de 2019 también se señalaron varias esferas a las que deberá prestarse atención en el futuro. Entre ellas cabe citar la necesidad de: una puesta en práctica más profunda y más concreta de las enseñanzas extraídas de la experiencia anterior; una mayor atención al enfoque basado en los programas en los países, para lograr mejores sinergias entre los instrumentos crediticios y no crediticios, en particular en las operaciones de donación, y una estrategia más adaptada y la utilización de instrumentos de desarrollo adaptados a los distintos contextos nacionales.

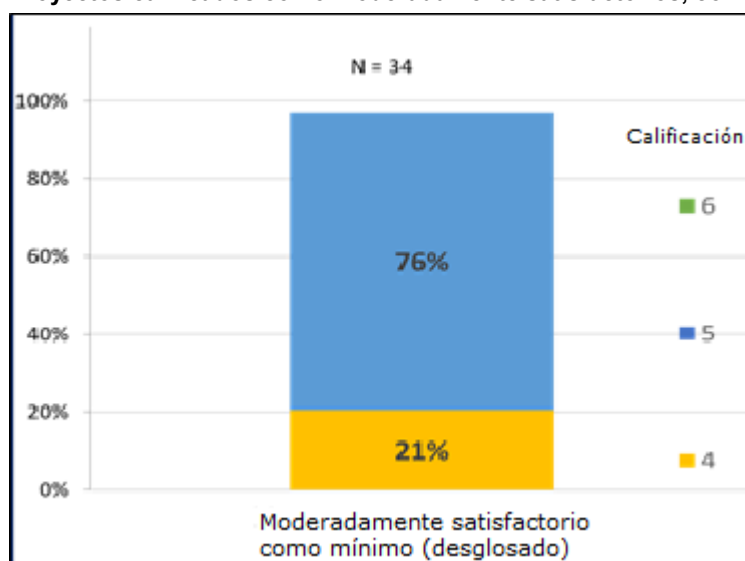
7. Las descripciones de las actividades no crediticias podrían perfeccionarse, por ejemplo, dando prioridad a las asociaciones y definiendo de forma más exhaustiva las actividades de cooperación Sur-Sur y triangular. Los temas transversales prioritarios para el FIDA y sus objetivos podrían definirse de forma más realista, teniendo en cuenta los marcos institucionales y de políticas vigentes. En los COSOP también podría examinarse más a fondo el modo en que podrían aprovecharse las prioridades, como la participación del sector privado, a fin de mejorar los medios de vida rurales. Este hecho será incluso más importante a medida que el FIDA comience a ejecutar operaciones sin garantía soberana.

### III. Proyectos y programas financiados mediante préstamos

8. El Grupo de Garantía de Calidad llevó a cabo un análisis detallado de las calificaciones de la calidad en las etapas iniciales de los 34 proyectos aprobados en 2019. El análisis reveló que estos proyectos tenían la calificación media más alta en cuanto a la calidad general del diseño desde 2013. Se trata de un resultado sorprendente, especialmente a la luz del nivel de financiación aprobado el año pasado, de UDS 1 400 millones, el más elevado jamás registrado en un año civil. En concreto, de los 34 proyectos, el 97 % recibió una calificación de moderadamente satisfactorio como mínimo en lo que respecta a la calidad general en las etapas iniciales, con el 76 % de ellos considerados satisfactorios. Sin embargo, el análisis indica que la calidad en las etapas iniciales de los proyectos diseñados en situaciones de fragilidad fue menor que en los países de ingreso bajo y los de ingreso mediano, lo que probablemente no es de extrañar ya que los contextos institucionales y de políticas en esas situaciones son más difíciles.

Gráfico 1

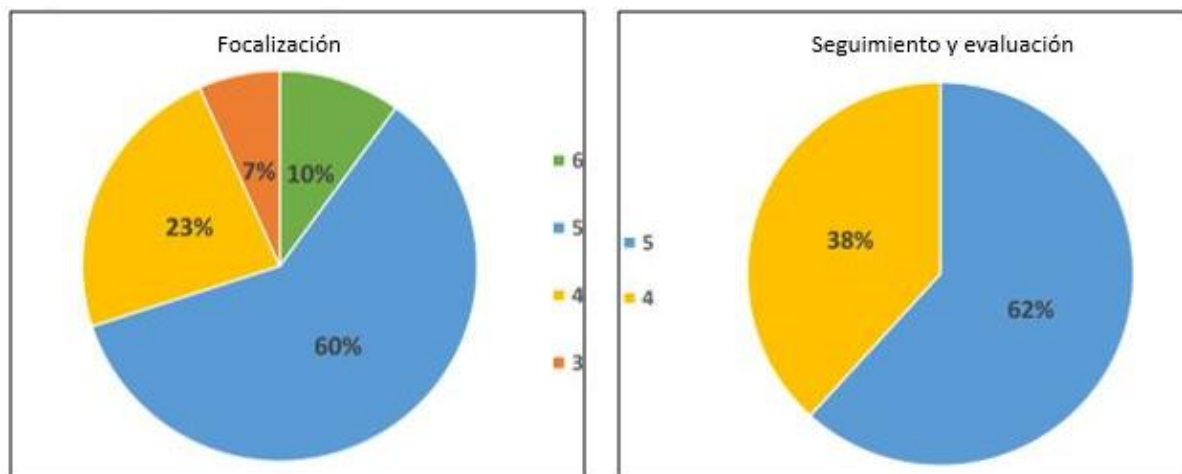
**Proyectos calificados como moderadamente satisfactorios, como mínimo**



9. El análisis del Grupo de Garantía de Calidad revela que la focalización es una esfera que arroja buenos resultados: el 93 % de los proyectos aprobados el año pasado obtuvieron calificaciones de moderadamente satisfactorio como mínimo. La combinación de diferentes mecanismos de focalización adaptados a la zona del proyecto y a la orientación temática, junto con la utilización de indicadores desglosados por sexo en el marco lógico, permitió elaborar estrategias de focalización que suelen ser acertadas y prestan una clara atención a los hogares rurales pobres.

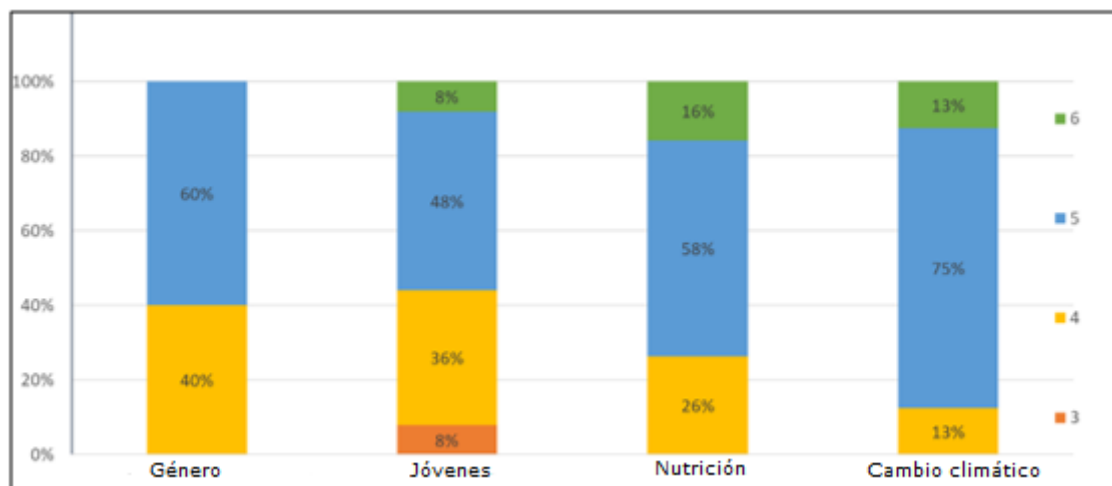
10. En cuanto a los sistemas de seguimiento y evaluación (SyE), el 100 % de los proyectos recibieron una calificación de moderadamente satisfactorio como mínimo. La planificación previa de las evaluaciones del impacto que se realizarán durante la ejecución y la utilización de métodos digitales para la recopilación de datos son características positivas de algunos diseños.

Gráfico 2

**Calificaciones de los proyectos en relación con la focalización y el SyE**

11. Es interesante observar que los proyectos que se validaron para múltiples temas transversales en la fase de diseño obtuvieron una calificación más alta con respecto a la calidad general en las etapas iniciales. Los datos revelaron que, a medida que el número de temas validados en la fase de diseño de los proyectos aumenta de uno a cuatro, también aumenta el porcentaje de proyectos que reciben una calificación de satisfactorio como mínimo para la calidad general en las etapas iniciales: la proporción de proyectos calificados como satisfactorios fue del 67 % en el caso de los validados para un solo tema; del 75 %, para dos temas; del 81 %, para tres temas, y del 83%, para cuatro temas.
12. En general, los resultados de la integración de los temas transversales fueron positivos: el 100 % de los proyectos se calificaron como moderadamente satisfactorios como mínimo respecto al cambio climático, el 97 % respecto a la nutrición, el 94 % respecto al género y el 86 % respecto a los jóvenes. Los resultados en relación con los jóvenes fueron menos satisfactorios y se detectaron varias cuestiones que exigían mayor atención. Una de ellas es la necesidad de establecer metas más ambiciosas y de prestar más atención a la innovación en las actividades destinadas a los jóvenes.

Gráfico 3  
Calificaciones de los proyectos en relación con los temas transversales



13. Como era de esperarse, la adaptación de los diseños a los contextos de fragilidad resulta particularmente difícil. El análisis del Grupo de Garantía de Calidad muestra que, de los siete proyectos diseñados en situaciones de fragilidad, el 43 % recibió una calificación de moderadamente satisfactorio como máximo, en comparación con el 31 % en los países de ingreso bajo y el 11% en los de ingreso mediano. Si bien en los proyectos se tienen cada vez más en cuenta las preocupaciones relativas a la fragilidad mediante, entre otras cosas, la limitación del número de actividades y un examen detenido de la cobertura geográfica, el análisis del Grupo de Garantía de Calidad revela la necesidad de realizar un análisis institucional más amplio y actividades de capacitación específicas en esas situaciones. También se requieren mayores esfuerzos para asignar un papel más importante a las organizaciones no gubernamentales (ONG) y las instituciones de la sociedad civil durante la ejecución en esas situaciones.
14. Un análisis más detallado muestra que la calidad general en la fase de diseño es menos satisfactoria en los proyectos iniciados por otras IFI y a los que el FIDA aporta cofinanciación (financiación de proyectos de tipo C), en comparación con los proyectos iniciados por el Fondo. Una mayor proporción (48 %) de proyectos de tipo C se calificaron como moderadamente satisfactorios como máximo en lo relativo a la calidad general en la fase de diseño, en comparación con las operaciones iniciadas por el FIDA (30 %). Parte de la razón de esta disparidad es que resulta más difícil incorporar las prioridades del FIDA en el diseño de los proyectos iniciados y dirigidos por otras IFI. En un caso en que el FIDA logró que su programa se incluyera satisfactoriamente en el diseño de un proyecto de tipo C, el Fondo colaboró activamente con la IFI en cuestión desde el comienzo de la fase de diseño y durante todo el proceso.

## IV. Donaciones

15. En 2019 se aprobaron 19 proyectos financiados mediante donaciones del FIDA. El Comité de Gestión Ejecutiva (EMC) aprobó nuevos procedimientos de financiación de donaciones y una nota de orientación estratégica a principios de 2019, pero la orientación estratégica que fundamentaba las donaciones financiadas por el FIDA evolucionó considerablemente a lo largo de ese mismo año. Ello se debió a un nuevo debate institucional sobre la función de las donaciones en relación con la sostenibilidad financiera del FIDA, que trajo como resultado la decisión de revisar la política de donaciones en 2020. El Grupo de Garantía de Calidad llevó a cabo una evaluación de la eficacia y la eficiencia del actual programa de donaciones para orientar la elaboración de la nueva política. En los exámenes del Grupo de Garantía de Calidad de los proyectos financiados mediante donaciones se evaluó la



observancia de la nota de orientación estratégica y, al mismo tiempo, se consideraron las constataciones más recientes y las enseñanzas extraídas de la evaluación en curso del programa en su conjunto.

16. Todas las donaciones aprobadas en 2019 recibieron una calificación de moderadamente satisfactorias como mínimo en cuanto a la calidad general en las etapas iniciales. Las donaciones obtuvieron calificaciones más elevadas para los indicadores relacionados con la pertinencia y la eficacia, como la alineación con las prioridades del FIDA, la coherencia interna y la solidez técnica. En general, la sostenibilidad recibió una calificación menos favorable, en particular en lo que respecta a la evaluación de riesgos y la existencia de una estrategia de salida.
17. El análisis del Grupo de Garantía de Calidad de los documentos de diseño y los informes sobre la situación de las donaciones presentados por los patrocinadores de las donaciones, junto con las calificaciones de la calidad en las etapas iniciales, puso de relieve algunos puntos fuertes que el FIDA debería aprovechar:
  - Las donaciones ordinarias son un componente fundamental del modelo operacional del FIDA para el cumplimiento de su mandato. Le permiten colaborar con una amplia gama de asociados y promover iniciativas de fomento de la capacidad para fortalecer la calidad de su cartera, y también facilitan el aprendizaje y el intercambio de conocimientos entre países y regiones. Las donaciones también se utilizan para apoyar las políticas, la investigación y la innovación más allá de un solo país.
  - La alineación con los compromisos del FIDA fue elevada, muy probablemente gracias a las claras directrices establecidas en la nota de orientación estratégica, que hizo obligatorio que los proyectos financiados mediante donaciones se armonizaran con determinados compromisos o prioridades institucionales (por ejemplo, los temas transversales y las asociaciones con el sector privado).
  - Las propuestas de donación suelen ser correctas desde el punto de vista técnico. En el marco de los exámenes no se plantean con frecuencia cuestiones de carácter técnico, lo que probablemente se deba a la fructífera colaboración entre departamentos durante el diseño.
  - Los patrocinadores de las donaciones tuvieron más en cuenta los informes sobre la situación de las donaciones y facilitaron datos de mejor calidad general, lo que resulta alentador ya que en la nueva política se hará hincapié en la ejecución de las donaciones.
  - Los niveles de cofinanciación fueron considerablemente superiores a los de los años anteriores, con una relación de USD 2,14 de cofinanciación por cada dólar invertido por el FIDA.
18. El análisis también reveló que las siguientes esferas necesitaban más atención:
  - Deben evitarse superposiciones con las donaciones en curso, y deben aprovecharse las enseñanzas extraídas y los resultados obtenidos a fin de mejorar la utilización estratégica de los limitados recursos en forma de donaciones.
  - Los vínculos entre las donaciones a nivel mundial y los proyectos de inversión deberían ser más concretos y reflejar el sentido de apropiación de las divisiones regionales correspondientes.
  - Las donaciones obtuvieron calificaciones más bajas en cuanto a la eficacia al término de la ejecución si se comparan con las calificaciones recibidas para los progresos generales durante la ejecución, lo que apunta a la necesidad de establecer una función institucional para el seguimiento y la supervisión de las donaciones y la presentación de informes al respecto a nivel de la cartera, tal como se destaca en la nueva política que se está formulando.

- Los plazos de tramitación de las donaciones son largos en relación con el tamaño de los distintos proyectos, lo que evidencia la necesidad de seguir simplificando los procedimientos de entrada en la cartera en tramitación, examen y aprobación.

Cuadro 1

**Marco de resultados e indicadores de resultados correspondientes a la aplicación de la Política del FIDA relativa a la Financiación mediante Donaciones**

| Resultados previstos: indicadores de resultados  | 2014<br>(año de referencia)                           | 2015  | 2016  | 2017  | 2018  | 2019  | Meta  |
|--|---|---|---|---|---|---|---|
| <b>1. Mejora de la pertinencia y la focalización de los proyectos financiados mediante donaciones</b>  |   |   |   |   |   |   |   |
| a) Porcentaje de proyectos financiados mediante donaciones con una calificación global igual o superior a 4 en las etapas iniciales  | n.d.  | n.d.  | 100   | 97  | 96  | 100   | 90  |
| b) Porcentaje de receptores de las donaciones seleccionados mediante procesos competitivos (solo donaciones a nivel mundial y regional, no se incluyen las contribuciones) | 4   | 30  | 36  | 39  | 40  | 41  | 70  |
| <b>2. Aumento de la eficacia y el impacto de los proyectos financiados mediante donaciones</b>   |   |   |   |   |   |   |   |
| a) Porcentaje de proyectos financiados mediante donaciones con una calificación igual o superior a 4 al término de la ejecución en cuanto a la eficacia                    | n.d.  | 100   | 91  | 96  | 92  | 83  | 80  |
| b) Porcentaje de proyectos financiados mediante donaciones con una calificación igual o superior a 4 en cuanto a la marcha general de la ejecución                         | 92  | 95  | 91  | 92  | 90  | 90  | 95  |
| c) Número de donaciones que dieron como resultado actuaciones de desarrollo a mayor escala, incluidos los proyectos de inversión del FIDA                                  | n.d.  | 31  | 31  | 37  | 27  | 60  | 30  |
| d) Cofinanciación movilizada por los asociados de los proyectos financiados mediante donaciones del FIDA por USD invertido por el FIDA                                     | 1,3:1   | 1,3:1   | 1,4:1   | 0,8:1   | 1,6:1   | 2,14:1 <sup>8</sup>                                   | 1,5:1   |
| <b>3. Mayor eficiencia en la gestión de donaciones</b>   |   |   |   |   |   |   |   |
| a) Número de días (laborables) necesarios para procesar las donaciones de pequeña y gran cuantía, desde el visto bueno de la nota conceptual hasta la aprobación final     | Pequeña<br>cuantía:<br>186<br>Gran<br>cuantía:<br>193 | Pequeña<br>cuantía:<br>125<br>Gran<br>cuantía:<br>174 | Pequeña<br>cuantía:<br>174<br>Gran<br>cuantía:<br>269 | Pequeña<br>cuantía:<br>228<br>Gran<br>cuantía:<br>279 | Pequeña<br>cuantía:<br>128<br>Gran<br>cuantía:<br>252 | Pequeña<br>cuantía:<br>143<br>Gran<br>cuantía:<br>207 | Pequeña<br>cuantía:<br>150<br>Gran<br>cuantía:<br>180 |

## V. Otras actividades

19. **Labor en materia de conocimientos.** En 2019, el Grupo de Garantía de Calidad dedicó más atención al intercambio de las buenas prácticas observadas en los exámenes de los diseños. Por ejemplo, en el nuevo folleto de dos páginas del Grupo, titulado "QAG VIEWS", se resumen las buenas prácticas sobre temas específicos (por ejemplo, la focalización) con miras a proporcionar orientaciones a los equipos de diseño. Además, el Grupo de Garantía de Calidad organizó varios seminarios internos, en particular sobre la elaboración de los COSOP y la labor de la garantía de la calidad en general. Por último, para facilitar aún más el intercambio de conocimientos en todo el Fondo, el Grupo de Garantía de Calidad está trabajando en un repositorio en línea de buenas prácticas en materia de diseño.
20. **Asociaciones.** El Grupo de Garantía de Calidad se ha comprometido con otras organizaciones de desarrollo a intercambiar experiencias sobre los procesos de garantía de calidad. Los asociados han mostrado un gran interés en sistematizar esos intercambios, por ejemplo, mediante una comunidad de práctica o una red dedicada a la garantía de la calidad.

<sup>8</sup> La donación destinada al programa Organizaciones de Agricultores de países de África, el Caribe y el Pacífico (FO4ACP) contribuyó significativamente a esta cifra.

21. **Marco conceptual.** El Grupo de Garantía de Calidad empezó a elaborar un marco conceptual para los exámenes de los diseños, que ultimaré en 2020, a fin de actualizar las directrices de garantía de la calidad introducidas en 2007. Es necesario revisar el documento de 2007, especialmente en vista de la descentralización del FIDA, pero también porque las directrices de 2007 abarcaban únicamente los proyectos financiados con préstamos.

# Informe anual sobre la aplicación del Plan de Acción de Gestión de los Conocimientos: de mayo de 2019 a junio de 2020

## I. Introducción

1. La Junta Ejecutiva aprobó la Estrategia y el Plan de Acción de Gestión de los Conocimientos en mayo de 2019. Son el fruto de amplias consultas, estudios y análisis<sup>9</sup> que se llevaron a cabo durante un período de importante reforma institucional y descentralización en el FIDA. Por consiguiente, se ajustan a los requisitos de la nueva estructura orgánica y al nuevo modelo operacional del Fondo.
2. En conjunto, la Estrategia y el Plan de Acción de Gestión de los Conocimientos describen a grandes rasgos un enfoque sistémico para mejorar la capacidad del FIDA de generar y reunir conocimientos y transformarlos en mejores resultados en materia de desarrollo. La estrategia tiene cinco efectos directos previstos, a saber: i) incremento de la visibilidad, la credibilidad y la influencia; ii) aumento en la calidad de los resultados de los proyectos y los programas en los países; iii) aumento del uso de los conocimientos basados en datos empíricos y en la experiencia; iv) ampliación de escala de los resultados en materia de desarrollo, y v) fortalecimiento de la cultura de aprendizaje. Las actividades se llevan a cabo en tres amplias esferas: i) generación de conocimientos; ii) uso de los conocimientos, y iii) entorno propicio.

## II. Aspectos destacados y resultados

3. En las siguientes secciones se presenta una visión general de la aplicación en el período comprendido entre mayo de 2019 y junio de 2020. La aplicación en 2019 se centró principalmente en las actividades preparatorias que sentaron las bases para el logro de los productos y efectos directos previstos definidos en la teoría del cambio de la estrategia. Una evaluación de los progresos realizados en relación con los hitos del plan de acción muestra que la aplicación está en gran medida bien encarrilada. En el primer semestre de 2020 se lograron varios hitos importantes.

### 2.1 Generación de conocimientos

4. El objetivo de esta esfera de actividad es obtener los mejores resultados posibles del uso de recursos limitados mediante la creación de la base de conocimientos del FIDA, orientada a las prioridades de inversión y la demanda de servicios de conocimientos y centrada en las esferas en las que el Fondo pretende ser reconocido como líder mundial en el campo de las ideas.
5. Hasta la fecha, la atención se ha centrado en la elaboración y divulgación de productos de conocimiento de calidad (actividad 1.1.1 del Plan de Acción), entre otros los siguientes: el [Informe sobre el desarrollo rural 2019: Crear oportunidades para los jóvenes del medio rural](#)<sup>10</sup>, la [serie de investigaciones del FIDA](#), el informe [IFAD10 impact assessment overview](#) (en inglés solamente), la serie ["Ventajas competitivas"](#) y el [Informe sobre la Acción Climática 2019](#). En 2019, se elaboraron 44 publicaciones institucionales.

<sup>9</sup> El equipo del FIDA que dirigió el proceso de elaboración de la Estrategia de Gestión de los Conocimientos recibió un premio en 2020 del [Henley Forum](#) de la Henley Business School, en el Reino Unido, por promover los conocimientos y la práctica de aprendizaje institucional.

<sup>10</sup> Informe disponible en

[https://www.ifad.org/documents/38714170/41190221/RDR2019\\_Overview\\_s\\_W.pdf/207b4329-308c-0198-c4af-77b10b633cf0](https://www.ifad.org/documents/38714170/41190221/RDR2019_Overview_s_W.pdf/207b4329-308c-0198-c4af-77b10b633cf0).

6. Las iniciativas destinadas a mejorar la divulgación de las publicaciones institucionales están dando sus primeros frutos. En el caso de algunas publicaciones, se adoptaron estrategias de divulgación que incluyeron las redes sociales, la difusión selectiva, la puesta a disposición de las publicaciones en sitios de redes de investigación académica y actividades de presentación; estas estrategias se están ampliando en 2020. La divulgación en las redes sociales ha dado buenos resultados, en particular para el *Informe sobre el desarrollo rural 2019* y la serie de investigaciones. Desde enero de 2020, un sistema de etiquetado ha permitido rastrear, en las redes sociales, las actividades que están relacionadas con las publicaciones institucionales.
7. Los datos sobre las páginas vistas y las descargas de las publicaciones institucionales<sup>11</sup> se obtienen del sitio web del FIDA utilizando Google Data Studio, una herramienta de presentación de informes de Google Analytics Suite, y se actualizan automáticamente en un tablero a cargo de la biblioteca del FIDA. Dado que 2019 fue el primer año completo en que el FIDA llevó a cabo un seguimiento sistemático de las páginas vistas y las descargas, los datos proporcionan un valor de referencia que permitirá seguir las tendencias futuras.
8. Los datos preliminares recopilados en 2019 indican que existe una correlación entre la divulgación, en particular por medio de actividades, y el aumento de las visitas a la página web y descargas en el sitio web del FIDA. En el gráfico 1 se muestran las páginas vistas del *Informe sobre el desarrollo rural 2019*. El pico más alto coincidió con la presentación del informe en Bruselas el 17 de junio, durante los Días Europeos de Desarrollo organizados por la Comisión Europea. El segundo pico más alto coincidió con la presentación del informe en la Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO) el 26 de junio.

Gráfico 1

**Número de visitas a la página web del *Informe sobre el desarrollo rural 2019*, de enero a noviembre de 2019**



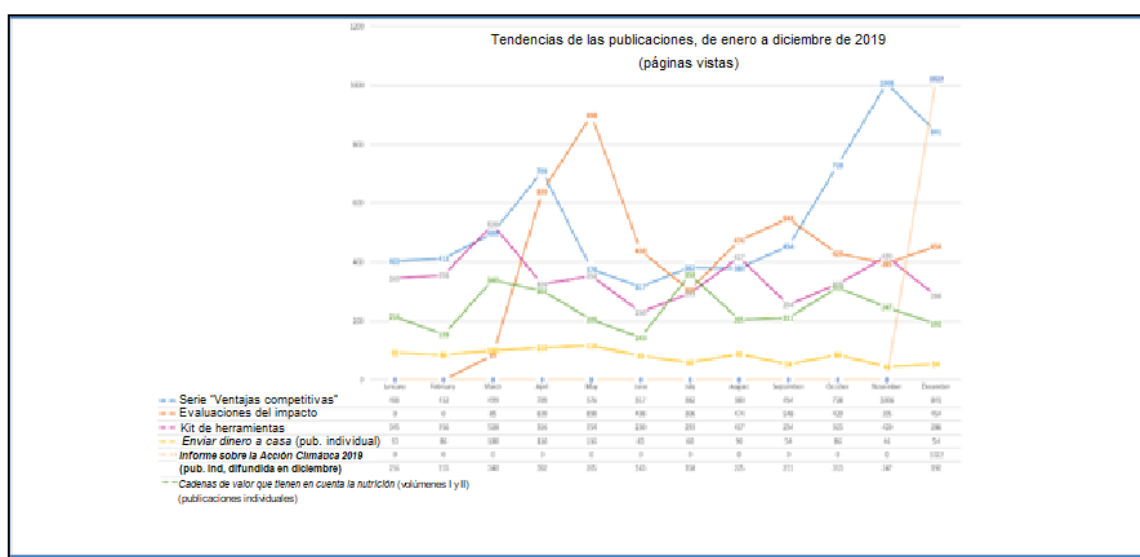
9. En el cuadro 1 se presentan las 10 publicaciones más descargadas de la serie de investigaciones del FIDA y se indican los temas de interés más populares para los distintos públicos del Fondo. Otras razones que explican el elevado número de descargas pueden ser la labor de divulgación y la importancia de los autores. Por ejemplo, la publicación más descargada de la serie de investigaciones se promovió mediante una estrecha colaboración con el equipo de comunicaciones de la institución del primer autor. Ambas instituciones publicaron un blog sobre el lanzamiento de la publicación. Esto pone de relieve la importancia de colaborar con las instituciones de los autores de la serie de investigaciones en actividades de divulgación conjuntas a fin de llegar a un público más amplio.

<sup>11</sup> Estas son el Informe sobre el desarrollo rural, la serie "Ventajas competitivas", la serie de investigaciones, las evaluaciones del impacto, las guías prácticas y otras tres publicaciones puntuales.

Cuadro 1  
**Las 10 publicaciones más descargadas de la serie de investigaciones, de enero a noviembre de 2019**

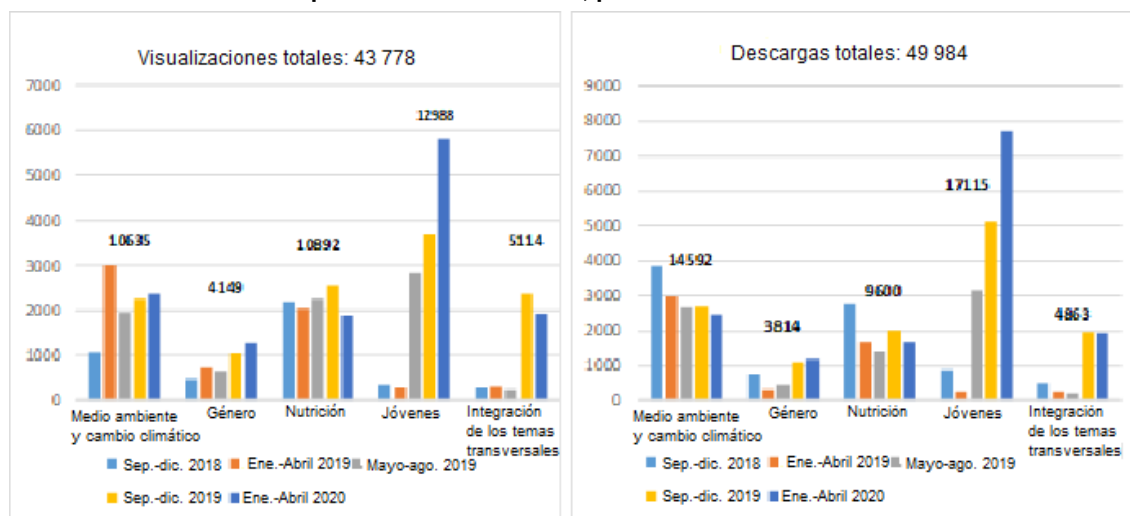
| Title   | Downloads |
|---|-----------|
| No. 35: Climate change mitigation potential of agricultural practices supported by IFAD investments                   | 1188      |
| No. 1: Agricultural and rural development reconsidered  | 918       |
| No. 34: Farm size and productivity - Lessons from recent literature   | 705       |
| No. 31: Impact of modern irrigation on household production and welfare outcomes                                      | 569       |
| No. 33: The impact of the adoption of CGIAR's improved varieties on poverty and welfare outcomes: A systematic review | 502       |
| No. 17: Population age structure and sex composition in sub-Saharan Africa: A rural-urban perspective                 | 500       |
| No. 36: Who works in agriculture?   | 497       |
| No. 30: Nutrition-sensitive value chains from a smallholder perspective: A framework for project design               | 486       |
| No. 7: Measuring IFAD's Impact  | 392       |
| No.29: Empowering through collective action   | 381       |

Gráfico 2  
**Tendencias en las páginas vistas de otras publicaciones institucionales, de enero a diciembre de 2019**



- En el gráfico 2 se muestran las tendencias mensuales en las páginas vistas de tres series de publicaciones y tres publicaciones individuales. Los picos en las páginas vistas suelen estar relacionados con talleres en los países y misiones sobre resultados, el diseño de nuevos proyectos, revisiones de directrices y ferias de intercambio durante los retiros de las divisiones.
- El programa de conocimientos en torno a los temas transversales ha sido objeto de una ampliación importante que incluye productos de conocimiento, iniciativas de creación de capacidad, el fortalecimiento de las comunidades de prácticas y campañas de sensibilización. En el gráfico 3 se presentan las visualizaciones y descargas de las publicaciones relacionadas con los temas transversales, y la integración de esos temas durante el período comprendido entre septiembre de 2018 y abril de 2020. Ha habido más de 40 000 visualizaciones y descargas de las publicaciones sobre los temas transversales. Cabe destacar que el pico de visualizaciones y descargas corresponde al tema de los jóvenes y está relacionado con la publicación del *Informe sobre el desarrollo rural 2019*.

Gráfico 3  
Tendencias relativas a las publicaciones recientes, por tema transversal



12. En el marco de las iniciativas emprendidas para aumentar la visibilidad externa del contenido del FIDA, se están consolidando las publicaciones en menos tipos, con lo que se facilita la tarea de encontrarlas y acceder a ellas. El mayor uso de plantillas, directrices claras y listas de comprobación mejorará la imagen de marca y reducirá los costos. El Fondo también está aumentando su visibilidad como organización de expertos experimentados, entre otras cosas mediante blogs y una serie de vídeos de expertos<sup>12</sup>.
13. Entre 2019 y 2020 se elaboraron más de 20 notas informativas generales para sintetizar las aportaciones de los expertos en temas de debate, discursos y notas para el personal directivo superior. El objetivo es velar por que los mensajes del FIDA sean más coherentes y se basen en datos y ejemplos actualizados y rigurosos.

#### **Solución de las deficiencias en materia de conocimientos**

14. La División de África Occidental y Central, en colaboración con la División de Investigación y Evaluación del Impacto, está elaborando a título experimental mapas de carencias de conocimientos (actividad 1.1.2 del plan de acción) para determinar cuáles son los espacios pertinentes a nivel de los efectos directos y los productos en los que faltan investigaciones, datos empíricos o conocimientos. Los resultados deberán presentarse en julio de 2020 y proporcionarán información para orientar los programas de generación de conocimientos internos y externos y hacerlos más pertinentes a las necesidades de las operaciones financiadas por el FIDA en particular.

#### **Asociaciones en materia de gestión de los conocimientos (actividad 1.2.4)**

15. En 2019, el FIDA estableció dos asociaciones que ofrecen valiosas oportunidades para aprender de la experiencia y las buenas prácticas de los demás. Gracias a la asociación con el Henley Forum, un centro de investigación de la Henley Business School, el Fondo tiene acceso a la investigación sobre las tendencias y las prácticas relativas a la gestión de los conocimientos, el aprendizaje institucional y el cambio en los sectores público y privado. El FIDA se unió a la Multi-Donor Partnership on Learning for Effective Development, cuyos miembros son la Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional (USAID), el Fondo de las Naciones Unidas para la Infancia (UNICEF), la Agencia Alemana de Cooperación Internacional (GIZ), el Banco Interamericano de Desarrollo (BID), la Agencia Sueca de Cooperación

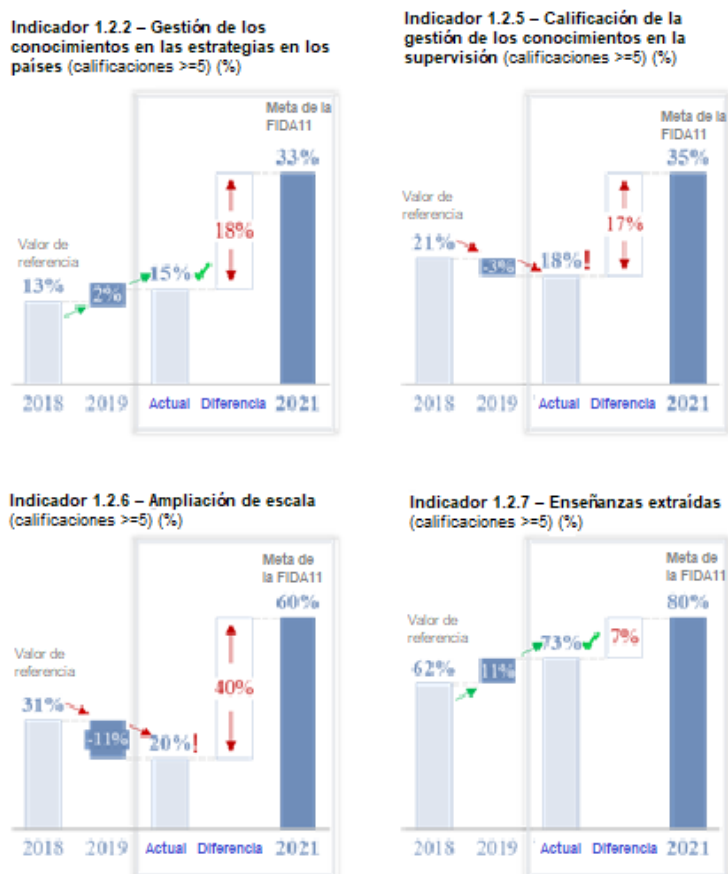
<sup>12</sup> <https://www.ifad.org/es/web/latest/videos>

Internacional para el Desarrollo, el Wellcome Trust y el Banco Mundial. Esta asociación promueve el intercambio de conocimientos y el aprendizaje sistemático entre las organizaciones a fin de aumentar el impacto de la ayuda.

## 2.2 Uso de los conocimientos

16. El objetivo de esta esfera de actividad es mejorar el acceso a los conocimientos, así como su conservación, uso e intercambio dentro y fuera del FIDA. Esto incluye la labor de mejorar la recopilación y utilización de datos empíricos, enseñanzas y buenas prácticas en las operaciones, y de facilitar los flujos de conocimientos.
17. Para transformar los recursos en resultados de desarrollo hay que procesar y divulgar datos empíricos y conocimientos de manera sistemática y oportuna de modo que se incorporen en las operaciones del Fondo. Después del primer año de la FIDA11, un examen de los indicadores de los productos y los efectos directos pertinentes (véase el gráfico 4) muestra que la calidad de la gestión de los conocimientos en las operaciones se ha estancado en el caso de los COSOP y disminuye en el de los proyectos. Es interesante observar que la calidad de las enseñanzas extraídas de los proyectos completados no se traduce necesariamente en un aprendizaje durante la ejecución (véase el indicador 1.2.5), por lo que hay una aparente desconexión entre la extracción de enseñanzas y el modo en que los encargados de los proyectos aprenden.

Gráfico 4  
Conocimientos en las operaciones



Fuente: Sistema de Gestión de los Resultados Operacionales y validación de los informes finales de proyectos (VIFP).

18. Al examinar más a fondo las calificaciones de la gestión de los conocimientos durante la ejecución, el cambio negativo, aunque pequeño, no se puede justificar con las variaciones en la cartera en curso. Refleja, más bien, la diferencia entre los proyectos finalizados que salen de la muestra y los nuevos proyectos, la mayoría



de los cuales se aprobaron durante el último año de la FIDA10. En otras palabras, el nuevo grupo de proyectos obtiene calificaciones sistemáticamente más bajas en esta esfera en las etapas iniciales de la ejecución que el promedio de la cartera en curso.

19. Hay que estudiar más a fondo las razones de esta tendencia. Se produjo en un momento en que se llevaba a cabo un importante proceso de reforma y descentralización, lo que puede haber incidido en la calidad de la ejecución en materia de gestión de los conocimientos. Otras posibles razones pueden estar relacionadas con: la elaboración de planes de gestión de los conocimientos sin la participación del personal del proyecto y que no se incluyen en el plan operacional anual; la escasa capacidad en materia de gestión de los conocimientos en los proyectos; la insuficiente atención que se presta a esta actividad en la fase de supervisión, y la tendencia a extraer enseñanzas, en lugar de fomentar su utilización para mejorar los resultados de los proyectos.
20. Hay varias actividades en curso destinadas a hacer frente a esos desafíos, a saber:
  - En mayo se puso en marcha un centro de recursos de gestión de los conocimientos en línea para el personal, los consultores y el personal de los proyectos del FIDA (actividad 3.3.1), que brinda acceso a directrices, instrumentos, plantillas y oportunidades de capacitación en materia de gestión de los conocimientos, entre otras cosas. Está vinculado al Manual de Operaciones en línea.
  - Se ha elaborado una propuesta para mejorar la función de extracción de enseñanzas en el Sistema de Gestión de los Resultados Operacionales a fin de convertirlo en un instrumento más útil para el aprendizaje (actividad 2.1.6).
  - El Grupo de Coordinación Interdepartamental de Gestión de los Conocimientos e Innovación se reunió con 19 especialistas técnicos destacados en siete centros subregionales a fin de estudiar la forma de aprovechar mejor la descentralización desde la perspectiva de los conocimientos. Entre las medidas de seguimiento cabe señalar: i) la orientación sobre los productos del conocimiento; ii) el asesoramiento sobre la planificación de la gestión de los conocimientos; iii) el suministro de instrumentos y plantillas en materia de gestión de conocimientos, y iv) el apoyo a las redes y plataformas.
21. Se ha nombrado a especialistas regionales con responsabilidades de apoyo a la gestión de los conocimientos en la cartera en cuatro divisiones regionales. Son miembros del mencionado grupo de coordinación y de la comunidad de práctica sobre gestión de los conocimientos, donde pueden analizar y responder a los desafíos comunes. Esto, a su vez, debería propiciar la mejora de la calidad y la pertinencia de la gestión de los conocimientos en las operaciones.
22. Gracias a herramientas digitales apropiadas, el FIDA podrá crear, consolidar y conservar los conocimientos a nivel interno y con los asociados. Por primera vez, el Fondo ha puesto a disposición de las comunidades y redes internas y de las que se orientan a usuarios externos una plataforma de colaboración en línea, denominada Dgroups. Se trata de un importante avance en la labor encaminada a establecer un sistema interactivo de intercambio de conocimientos (actividad 2.1.7).
23. La biblioteca del FIDA continúa prestando servicios al personal de la Sede y de los centros y las oficinas en los países, como lo hace desde hace mucho tiempo. Está cada vez mejor integrada en el programa de gestión de conocimientos en general. En particular, la biblioteca desempeña una función importante para garantizar una divulgación más sistemática y específica de los productos de conocimiento institucionales del Fondo.

### 2.3 Entorno propicio

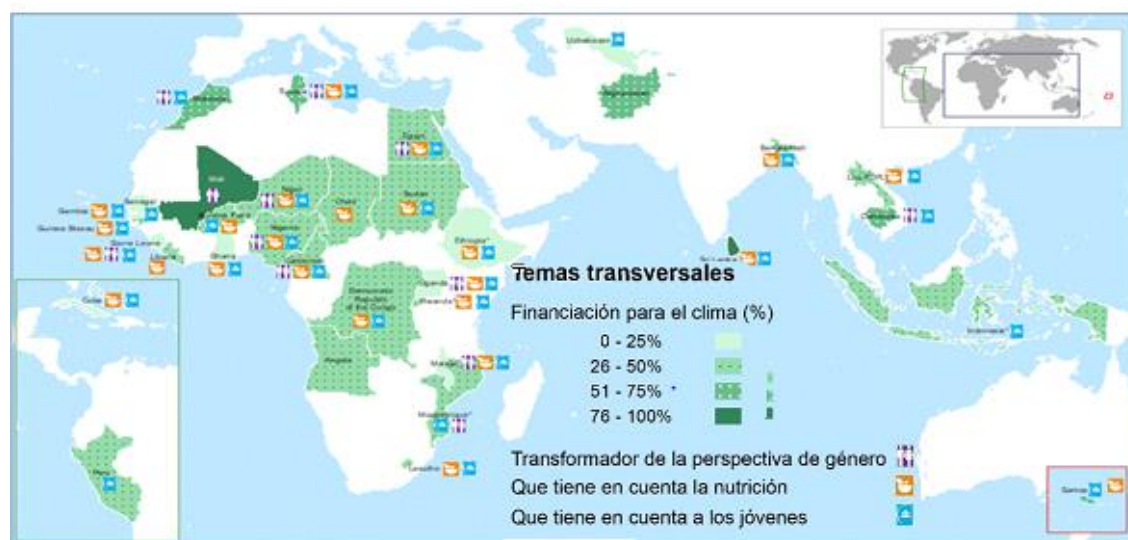
24. Con frecuencia, el fracaso de las estrategias y planes de gestión de los conocimientos se atribuye a la falta de una "cultura" institucional propicia. Habida cuenta de que la estrategia se centra en gran medida en las personas y en sus conocimientos y experiencia, esta esfera de actividad es fundamental para que su aplicación sea eficaz.
25. Una estructura de gestión de los conocimientos más fuerte (actividad 3.5.1) se sustenta en un liderazgo y un trabajo en equipo sólidos. La elaboración de nuevas descripciones de los puestos para el personal encargado de la gestión de los conocimientos en 2019 mejoró la conexión y armonización de las funciones. El Grupo de Coordinación Interdepartamental de Gestión de los Conocimientos e Innovación promueve un método de trabajo en equipo para la aplicación en todos los departamentos. El grupo celebra reuniones quincenales con el Vicepresidente Adjunto encargado del Departamento de Estrategia y Conocimientos (SKD). Además, la comunidad de práctica sobre gestión de los conocimientos del FIDA conecta a las personas con responsabilidades o intereses relacionados con esta materia.
26. En agosto de 2020, se presentará al Comité de Gestión Ejecutiva (EMC) un plan para fortalecer el traspaso de responsabilidades y la retención de conocimientos en el FIDA (actividades 3.4.1 y 3.4.2). En este plan se abordarán los riesgos relacionados con la pérdida de conocimientos durante las reasignaciones, la jubilación y otros cambios en el trabajo.
27. Las comunidades de prácticas se describen en la estrategia de gestión de los conocimientos como mecanismos que generan un cambio transformador si están integradas en los procesos de trabajo (actividades 3.3.2 y 3.3.3). Se está prestando apoyo a una nueva comunidad de práctica y a otras cuatro ya existentes con la adopción de enfoques sistemáticos destinados a aumentar su dinamismo, sostenibilidad y pertinencia para la labor del FIDA. Esas comunidades y dos redes regionales (la Red Regional en África Occidental y Central (FIDAFrique) y la red IFAD Asia) están experimentando con la plataforma de colaboración Dgroups.
28. En mayo de 2020 se estableció la comunidad de práctica sobre gestión de los conocimientos del FIDA, que se centra inicialmente en apoyar el aprendizaje durante la respuesta del Fondo a la COVID-19. Mediante tres actividades de aprendizaje en línea se han tratado temas como la readaptación de los proyectos, las soluciones digitales y la supervisión a distancia. Se elaboraron notas de aprendizaje con recomendaciones fáciles de poner en práctica destinadas al personal directivo superior.

## Incorporación sistemática de las cuestiones relacionadas con el medio ambiente y el cambio climático, el género, la nutrición y la juventud

1. En su primer año llevando a la práctica los compromisos transversales asumidos en el marco de la Undécima Reposición de los Recursos del FIDA (FIDA11), el Fondo ha revisado sus procesos operacionales y de planificación y ha desarrollado la capacidad, los instrumentos y los enfoques necesarios para cumplir los compromisos. Las definiciones y los criterios se han consensuado y se han integrado en el Sistema de Gestión de los Resultados Operacionales (ORMS), y se ha establecido un proceso de validación riguroso.
2. Se han creado o mejorado recursos específicos, como las Directrices operacionales sobre focalización revisadas<sup>13</sup>, la adaptación de las metodologías basadas en los hogares para integrar las cuestiones relacionadas con la juventud, la nutrición y el cambio climático<sup>14</sup> y la próxima revisión de los Procedimientos del FIDA para la Evaluación Social, Ambiental y Climática (PESAC)<sup>15</sup>. El Marco para la aplicación de enfoques transformadores en relación con los cuatro temas transversales del FIDA<sup>16</sup> explicita todavía más las interrelaciones entre los temas transversales del FIDA y define una visión sobre esa interrelación para que el Fondo logre una transformación en el mundo rural y en los hogares.
3. Las inversiones del FIDA integran cada vez más esos temas en sus teorías del cambio a fin de lograr resultados de carácter transformador. A ese respecto, un análisis del grupo de 38 proyectos aprobados en 2019 indica que en el 21 % de las nuevas aprobaciones se incorporaron los cuatro temas; en el 45 %, tres temas, y en el 24 %, dos<sup>17</sup>. Solo el 10 % incorporó un único tema transversal, como se observa en el gráfico 1.

**Gráfico 1**

**Temas transversales incorporados en los proyectos aprobados en 2019**



<sup>13</sup> <https://www.ifad.org/es/document-detail/asset/41397731>.

<sup>14</sup> El FIDA puso en marcha la integración experimental de los cuatro temas transversales aplicando las metodologías basadas en los hogares en Madagascar y Rwanda.

<sup>15</sup> <https://www.ifad.org/es/secap>.

<sup>16</sup> <https://webapps.ifad.org/members/eb/128/docs/spanish/EB-2019-128-R-6.pdf?attach=1>.

<sup>17</sup> Esas cifras reflejan las validaciones de la financiación para el clima aplicando las metodologías de los bancos multilaterales de desarrollo (BMD), así como la validación de otros temas transversales en lo que respecta a los compromisos asumidos en el marco de la FIDA11 por la División de Políticas y Resultados Operacionales, en coordinación con la División de Medio Ambiente, Clima, Género e Inclusión Social. Son distintas de las calificaciones de la calidad en las etapas iniciales notificadas en otra sección del presente informe.

4. En las actividades de fomento de la capacidad del personal ejecutadas en 2019 también se hizo hincapié en la integración de esos temas, con miras a mejorar la capacidad técnica. Unos 800 participantes (personal del FIDA y asociados en la ejecución de los proyectos) asistieron a 12 cursos de capacitación estructurada en las cinco regiones y en la Sede del FIDA.

## **I. Más a fondo. Incorporación sistemática de las cuestiones relacionadas con el medio ambiente y el cambio climático en las operaciones del FIDA**

5. Este capítulo contiene una descripción general de las iniciativas emprendidas por el FIDA para incorporar las cuestiones relacionadas con el medio ambiente y el cambio climático, que complementa al informe detallado incluido en el anexo del Programa de Adaptación para la Agricultura en Pequeña Escala (ASAP).
6. **Contexto internacional.** En 2019 se allanó el camino para que el medio ambiente y el cambio climático ocuparan un lugar central en 2020. Antes de diciembre de 2020, los países deberán aportar contribuciones determinadas a nivel nacional más ambiciosas en el marco del Acuerdo de París para planificar el cambio hacia un enfoque de desarrollo resiliente al clima y con bajas emisiones. Además, este año concluye la Década de la Biodiversidad para el logro de las Metas de Aichi para la Diversidad Biológica y comienza el marco mundial para la biodiversidad después de 2020. De todas maneras, las medidas sin precedentes que se han tomado para contener la COVID-19 han requerido la suspensión de las operaciones normales en la mayoría de los países del mundo y han dado lugar al aplazamiento de reuniones clave, como la 15.ª reunión de la Conferencia de las Partes en el Convenio sobre la Diversidad Biológica y el 26.º período de sesiones de la Conferencia de las Partes en la Convención Marco de las Naciones Unidas sobre el Cambio Climático (CMNUCC). De todas maneras, mientras el mundo se prepara para su reconstrucción después de esta excepcional crisis, los futuros impactos de menor envergadura concebidos a partir de modelos operacionales innovadores parecen cada vez más viables. La preparación reforzada para casos de crisis y la planificación a más largo plazo son pilares fundamentales para lograr un futuro más sostenible.
7. **Orientaciones estratégicas.** A través de su Estrategia y Plan de Acción sobre el Medio Ambiente y el Cambio Climático (2019-2025)<sup>18</sup>, el FIDA fomenta la resiliencia y la capacidad de respuesta de los pequeños agricultores y las poblaciones rurales ante las amenazas ambientales y climáticas. Los PESAC<sup>19</sup> del FIDA siguen siendo indispensables para garantizar que el 100 % de los proyectos y las estrategias del FIDA en los países incorporen las cuestiones relacionadas con el medio ambiente y el cambio climático. Para ello, en los PESAC se analizan los riesgos conexos y se definen estrategias de gestión adecuadas. En 2019, se comenzó a preparar la revisión de los PESAC, que abarcará la introducción de normas y salvaguardias nuevas y reforzadas.
8. Entretanto, en 2019 se actualizaron los elementos sustantivos que forman parte de los PESAC. De conformidad con el principio de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) de "no dejar a nadie atrás", las Directrices operacionales sobre focalización revisadas<sup>20</sup> del FIDA (septiembre de 2019) favorecen que en las iniciativas del Fondo se determine con más precisión quiénes son las personas pobres de las zonas rurales y dónde viven. La superposición entre la vulnerabilidad

<sup>18</sup> Estrategia y Plan de Acción del FIDA sobre el Medio Ambiente y el Cambio Climático: <https://www.ifad.org/es/document-detail/asset/39434396> y Marco de Gestión de los Resultados: <https://webapps.ifad.org/members/eb/126/docs/spanish/EB-2019-126-R-3.pdf>.

<sup>19</sup> <https://www.ifad.org/es/document-detail/asset/39563472>.

<sup>20</sup> [www.ifad.org/es/document-detail/asset/41397731](http://www.ifad.org/es/document-detail/asset/41397731).

ambiental y climática y los factores socioculturales también se abordan como parte de las estrategias de focalización del FIDA y se incorporan a los análisis y las recomendaciones de los PESAC.

9. **Resultados de 2019.** Con ambiciosos compromisos nuevos para llevar a la práctica, en el cuadro 1 se resumen los resultados prometedores logrados en 2019 con respecto a los parámetros básicos de los resultados. El cuadro 2, que figura al final de este capítulo, contiene más información sobre todos los compromisos pertinentes asumidos en el marco de la FIDA11 y con respecto a la Estrategia y Plan de Acción sobre el Medio Ambiente y el Cambio Climático.

Cuadro 1

**Resultados obtenidos en 2019 en materia de medio ambiente y cambio climático**

| Fase                                | Compromiso asumido en el marco de la FIDA11   | Avances logrados en 2019 en el cumplimiento del compromiso  |
|-------------------------------------|---|---|
| Estrategias en los países           | En el 100 % de las estrategias en los países se analizan las contribuciones determinadas a nivel nacional.  | En el 100 % de las estrategias en los países aprobadas en 2019 se analizan las contribuciones determinadas a nivel nacional del país.   |
| Proyectos en la fase de diseño      | El 25 % de las intervenciones del programa de préstamos y donaciones de la FIDA11 "se centran en el clima".   | USD 568 millones del programa de préstamos y donaciones aprobado en 2019 para 38 proyectos (o el 34 % del total aprobado) se han validado como financiación para el clima, sobre la base de las metodologías de los BMD para el seguimiento de la financiación para el clima. |
| Proyectos en la fase de terminación | El 90 % de los proyectos en la fase de terminación que se completarán durante la FIDA 11 presentan una calificación de 4 o más en medio ambiente y gestión de los recursos naturales. | El 87 % de los proyectos terminados en 2019 obtuvieron una calificación de moderadamente satisfactorio como mínimo (4 o más) en medio ambiente y gestión de los recursos naturales.   |
|                                     | El 90 % de los proyectos en la fase de terminación que se completarán durante la FIDA 11 presentan una calificación de 4 o más en adaptación al cambio climático.                     | El 91 % de los proyectos terminados en 2019 obtuvieron una calificación de moderadamente satisfactorio como mínimo (4 o más) en adaptación al cambio climático.   |

10. **Ejemplos de mejores prácticas. La financiación para el clima destinada a poner a prueba innovaciones crea una base empírica y puede conducir a una transformación nacional.** En la República de Moldova, el marco del Programa de Fomento Integrador de la Economía Rural y la Capacidad de Resistencia al Cambio Climático se prestó asesoramiento en materia de políticas al Gobierno y se facilitó capacitación, equipo y crédito a 9 000 beneficiarios para ampliar el terreno utilizado para agricultura de conservación en 26 000 hectáreas. Casi el 60 % de los beneficiarios notificó un aumento de la producción y la resiliencia, debido en gran parte a una mayor retención de agua en este país que cada vez es más propenso a las sequías. Sobre la base de ese éxito, se pondrá en marcha el nuevo Proyecto de Retención de Talento para la Transformación Rural con el objetivo de formular un currículo concreto para la agricultura de conservación junto con la Universidad Estatal Agraria de la República de Moldova.
11. **La aplicación de enfoques integrados es especialmente pertinente en los países muy vulnerables.** En la contribución determinada a nivel nacional de Granada se pone de relieve la urgencia de abordar los crecientes riesgos relacionados con el clima, a saber: las sequías, la menor duración de las estaciones de lluvia, el aumento de las temperaturas y la degradación costera. Además de la inseguridad alimentaria y la malnutrición, la agricultura en los pequeños Estados insulares en desarrollo depende de las comunidades agrícolas envejecidas y las tecnologías tradicionales. Para afrontar esos desafíos de forma integral, en la fase de diseño del Programa de Fomento de la Agricultura Climáticamente Inteligente y las Empresas Rurales, financiado por el FIDA, se consultó a los jóvenes. Muchos

expresaron que les interesaría la agricultura si fuera más rentable, empleara tecnologías modernas y hubiera capacitación disponible. En consecuencia, el objetivo del programa es que los jóvenes emprendan actividades de agricultura resiliente al clima, por ejemplo, mediante una gestión más eficiente del agua. Se imparte capacitación a nivel comunitario sobre los efectos del cambio climático, en particular en las escuelas y los huertos familiares climáticamente inteligentes, y se promueve la agricultura doméstica integrada para mejorar la seguridad alimentaria y la nutrición.

12. **Gestión de los conocimientos y alcance.** Habida cuenta de los ambiciosos compromisos asumidos en el marco de la FIDA<sup>11</sup>, la gestión de los conocimientos y el desarrollo de la capacidad eran prioridades máximas en 2019. Se prepararon nuevas orientaciones y programas de capacitación, por ejemplo, sobre la aplicación de las metodologías de los BMD para el seguimiento de la financiación para el clima y la adopción de los indicadores de medio ambiente y cambio climático. En torno a 280 funcionarios del FIDA recibieron capacitación sobre esos temas en 2019. Se está formulando un plan de capacitación en medio ambiente y cambio climático para aplicarlo en 2020-2021. El FIDA publicó su segundo Informe sobre la Acción Climática, que se presentó en el 25.º período de sesiones de la Conferencia de las Partes en la CMNUCC y analizó cuestiones relacionadas con la resiliencia desde perspectivas temáticas y regionales concretas en dos nuevas publicaciones de la serie "Ventajas competitivas". Además, trabajó en publicaciones conjuntas con el Fondo para el Medio Ambiente Mundial (FMAM)<sup>21</sup> y la organización no gubernamental del Reino Unido Building Resilience and Adaptation to Climate Extremes and Disasters<sup>22</sup>.
13. **Actuación en materia de políticas y asociaciones.** El apoyo a la aplicación de las convenciones de Río ocupa un lugar central en la actuación internacional del FIDA en materia de medio ambiente y cambio climático. El FIDA contribuye activamente a las iniciativas dirigidas a apoyar un marco mundial para la biodiversidad después de 2020. También está consolidando su asociación con la Convención de las Naciones Unidas de Lucha contra la Desertificación para promover el aumento de la resiliencia en la agricultura. El FIDA realiza propuestas a la CMNUCC y participa en las negociaciones sobre la acción por el clima en el sector agrícola a medida que este ocupa un lugar cada vez más destacado. En 2019, el FIDA abrió nuevas vías e ingresó en la Alianza para las Contribuciones Determinadas a Nivel Nacional (CDN), organizó una reunión de la Comisión Global de Adaptación especializada en la agricultura en pequeña escala, intensificó su actuación como observador en los grupos de trabajo de los BMD sobre el seguimiento de la financiación dirigida a la mitigación y adaptación al cambio climático y recibió la aprobación de sus primeros proyectos correspondientes al Fondo Verde para el Clima. Para estrechar su relación con las autoridades nacionales designadas del Fondo Verde para el Clima, el FIDA estableció una alianza con ellas y organizó varios talleres en las regiones de África Oriental y Meridional y África Occidental y Central. Por su parte, las asociaciones ya consolidadas siguen siendo esenciales.
14. **Movilización de recursos.** En total, el FIDA canalizó USD 611,4 millones en financiación para el medio ambiente y el cambio climático en 2019 procedente de diversas fuentes<sup>23</sup>. A través de su programa de préstamos y donaciones, se destinaron USD 507 millones para ayudar a los pequeños productores en la adaptación al cambio climático y USD 61 millones para apoyar la financiación de la mitigación. Además, se movilizaron USD 43,4 millones del Fondo de Adaptación, el FMAM y el Fondo Verde para el Clima. En lo que respecta a los fondos

<sup>21</sup> <https://www.thegef.org/publications/good-practice-brief-fostering-sustainability-and-resilience-food-security-niger>.

<sup>22</sup> <http://www.braced.org/contentAsset/raw-data/39f17fcb-e822-43d3-9b53-8d3f3e3989b3/attachmentFile>.

<sup>23</sup> La cofinanciación para el clima de fuentes diferentes a los fondos suplementarios para el medio ambiente y el cambio climático no se contabiliza en este total.

suplementarios para el medio ambiente y el cambio climático, el FIDA supervisó más de 77 proyectos en curso en esa esfera financiados con fondos suplementarios. En 2019, se recibieron USD 47,3 millones en contribuciones complementarias no sujetas a restricciones de los Gobiernos de Alemania, Suecia y Suiza para apoyar la acción por el clima en la cartera de la FIDA11. El FIDA recibió un préstamo del Canadá por valor de CAD 150 millones (unos USD 109 millones) para inversiones centradas en el clima conforme a su compromiso.

15. **Perspectivas para la FIDA11.** Con inversiones que reflejan los ambiciosos objetivos de la FIDA11 que están empezando a cumplirse, se hará hincapié en apoyar la fase inicial en 2020-2021, cuando se empiezan a obtener los primeros resultados en materia de medio ambiente y clima. Los nuevos PESAC reforzarán los enfoques en biodiversidad, cambio climático y otras prioridades sociales y ambientales. En 2020, el FIDA está redoblando las iniciativas de movilización de recursos para el medio ambiente y el cambio climático, especialmente para promover enfoques orientados a los programas a gran escala que contribuirán a aumentar la resiliencia en el mundo posterior a la COVID-19. La evaluación temática en curso de la Oficina de Evaluación Independiente del FIDA (IOE) sobre la contribución del Fondo a la adaptación de los pequeños agricultores al cambio climático será una fuente útil de enseñanzas a ese respecto.

Cuadro 2

**Avances logrados en 2019 en el cumplimiento de los compromisos asumidos en el marco de la FIDA11 en materia de medio ambiente y clima**

| <i>Compromiso asumido en el marco de la FIDA11 en materia de clima (ODS 13), con particular atención en la sostenibilidad ambiental (ODS 15)<sup>24</sup></i> | <i>Indicador/meta correspondiente de la Estrategia y Plan de Acción sobre el Medio Ambiente y el Cambio Climático</i>   | <i>Primeros resultados en la FIDA11</i>   |
|---|---|---|
| Nueva Estrategia y Plan de Acción sobre el Medio Ambiente y el Cambio Climático con atención en los ODS y el Acuerdo de París                                 | n. d.   | Compromiso cumplido. La Estrategia y Plan de Acción del FIDA sobre el Medio Ambiente y el Cambio Climático se aprobó en el 125.º período de sesiones de la Junta Ejecutiva y su Marco de Gestión de los Resultados en el 126.º período de sesiones de la Junta Ejecutiva.   |
| Aumentar la atención en la sostenibilidad ambiental y en soluciones en materia de adaptación y mitigación que beneficien a todas las partes                   | <p>2.2.1. Se aprueba e impulsa el enfoque estratégico de las energías renovables.</p> <p>2.2.2. El 30 % de los proyectos aprobados durante la FIDA11 utilizan tecnologías de energía renovable (se volverá a evaluar para la FIDA12).</p> <p>2.4.1. El 54 % de los proyectos aprobados en la FIDA11 incluyen por lo menos un indicador relacionado con el medio ambiente y el cambio climático.</p> <p>2.4.2. La herramienta de balance de carbono <i>ex ante</i> (EX-ACT) se utiliza en el diseño de 60 proyectos; 15 proyectos realizados con la herramienta EX-ACT.</p> <p>3.1.3. Menos del 5 % de los proyectos financiados por el FIDA aprobados durante la FIDA11 reciben una calificación insatisfactoria (de 3 o inferior durante la ejecución) con respecto al cumplimiento de los PESAC en el examen de mitad de período.</p> | <p>Cumplimiento en marcha.</p> <p>2.2.1. Se ha ultimado el documento conceptual relativo al enfoque estratégico de las energías renovables<sup>25</sup>.</p> <p>2.2.2. La integración de tecnologías de energía renovable en los proyectos de la FIDA11 está en curso.</p> <p>2.4.1. La adopción de los indicadores básicos de medio ambiente y cambio climático del FIDA ha estado vinculada imperativamente a la proporción y el tipo (adaptación o mitigación) de financiación para el clima del FIDA que incluye una inversión. El 63 % de los 38 proyectos aprobados en 2019 incluyen por lo menos un indicador relacionado con el medio ambiente y el cambio climático. En torno al 30 % de los proyectos incluyen entre 2 y 4 indicadores.</p> <p>2.4.2. Se está poniendo en práctica un acuerdo con la Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO) para realizar las evaluaciones de la herramienta EX-ACT en relación con 75 proyectos durante la FIDA11 y la FIDA12. Ha concluido la evaluación de 10 proyectos del ASAP (en el examen de mitad de período y el informe final) con una reducción acumulada de gases de efecto invernadero estimada en 10,4 toneladas de emisiones de gases invernadero (CO<sub>2</sub>e) en</p> |

<sup>24</sup> Adaptado del cuadro 1, documento GC 41/L.3/Rev.1.

<sup>25</sup> <https://www.ifad.org/es/web/knowledge/publication/asset/41937670>.



| <i>Compromiso asumido en el marco de la FIDA11 en materia de clima (ODS 13), con particular atención en la sostenibilidad ambiental (ODS 15)<sup>24</sup></i>   | <i>Indicador/meta correspondiente de la Estrategia y Plan de Acción sobre el Medio Ambiente y el Cambio Climático</i>   | <i>Primeros resultados en la FIDA11</i>   |
|---|---|---|
|   |   | <p>un período de 20 años. Se estimó que cinco nuevos diseños, presentados al Fondo de Adaptación, el FMAM y el Fondo Verde para el Clima, ofrecían una reducción acumulada de gases de efecto invernadero estimada en 16,4 toneladas de CO<sub>2</sub>e/20 años. Se están llevando a cabo más evaluaciones. Al margen del acuerdo con la FAO, se realizaron evaluaciones de la herramienta EX-ACT en relación con cinco proyectos del FIDA aprobados en 2019 que recibían financiación para la mitigación en el marco del programa de préstamos y donaciones. Se concluyó que esos proyectos presentaban una reducción acumulada de gases de efecto invernadero estimada en 21,6 toneladas de CO<sub>2</sub>e/20 años.</p> <p>3.1.3. Valor de referencia. Durante la FIDA10, el 9 % de los proyectos recibieron una calificación de 3 o inferior con respecto al cumplimiento de los PESAC en el examen de mitad de período. En concreto, el 35 % de los proyectos no recibieron una calificación con respecto al cumplimiento de los PESAC en el examen de mitad de período durante la FIDA10. No obstante, el 100 % de los diseños de la FIDA11 sí la recibirán. El valor de referencia confirma que la meta establecida en el indicador 3.1.3 es convenientemente ambiciosa.</p> |
| <p>Aumentar la movilización de recursos por medio del Fondo Verde para el Clima, el FMAM y la modalidad de las contribuciones complementarias no sujetas a restricciones destinadas a cuestiones climáticas</p>                                   | <p>B. [indicador de los efectos directos/meta] Se movilizan hasta USD 500 millones en fondos suplementarios destinados al clima durante la FIDA11 y la FIDA12 (por lo menos USD 200 millones en la FIDA11).</p>   | <p>Cumplimiento en marcha. En 2019, se movilaron USD 43,4 millones del Fondo de Adaptación, el FMAM y el Fondo Verde para el Clima.</p>   |
| <p>Todos los programas sobre oportunidades estratégicas nacionales (COSOP) analizan las metas y los compromisos de la contribución determinada a nivel nacional (CDN)</p>   | <p>A. [indicador de los efectos directos/meta] Todos los nuevos COSOP durante la FIDA11 analizan las metas y los compromisos de la CDN para utilizar la información en las intervenciones del FIDA.</p>   | <p>Cumplimiento en marcha. Todos los COSOP (16) y las notas sobre la estrategia en los países (6) aprobados en 2019 incluyen un análisis de la CDN.</p> <p>En 2019, el FIDA ingresó en la Alianza para las CDN y contribuye a su grupo de trabajo temático sobre agricultura, seguridad alimentaria y uso de la tierra.</p>   |
| <p>Someter a un seguimiento sistemático la financiación relacionada con el clima utilizando las metodologías de los BMD para garantizar que el 25 % del programa de préstamos y donaciones de la FIDA11 se centre específicamente en el clima</p> | <p>6.3.1. El 100 % de los proyectos de la FIDA11 se analizan a los efectos de la financiación para el clima.</p> <p>6.3.2. Se asigna por lo menos el 25 % del programa de préstamos y donaciones del FIDA a actividades centradas en el clima en la FIDA11 y por lo menos el 35 % en la FIDA12.</p> | <p>Cumplimiento en marcha. Se han validado inversiones del programa de préstamos y donaciones del FIDA de 2019 por valor de USD 568 millones para 38 proyectos (34 % de las aprobaciones de 2019) como financiación para el clima, según los cálculos realizados con las metodologías de los BMD. La financiación del FIDA destinada a la adaptación asciende a USD 507 millones, mientras que la destinada a la mitigación asciende a USD 61 millones.</p>   |
| <p>Establecer el mecanismo de asistencia técnica relativo al ASAP2</p>  | <p>2.1.2. Se confirma la obtención de USD 100 millones para la segunda fase del ASAP, con los que se proporcionarán apoyo técnico y oportunidades para la puesta a prueba y la demostración.</p>  | <p>Cumplimiento en marcha. El mecanismo de asistencia técnica relativo al ASAP2 se estableció en 2017 y en la FIDA10 se movilaron USD 15 millones a tales efectos.</p> <p>Hasta el momento, se han aprobado 32 notas conceptuales por un total de USD 12,8 millones. Asimismo, ya se han comprometido USD 8,3 millones.</p>   |



## II. Más a fondo. Incorporación sistemática de las cuestiones relacionadas con la nutrición

16. Por primera vez, este capítulo “Más a fondo” incluye una descripción general de las iniciativas de incorporación sistemática de las cuestiones relacionadas con la nutrición en el FIDA. Se presentan los resultados obtenidos y las enseñanzas extraídas durante el primer año de ejecución del ambicioso programa de transversalidad de la FIDA<sup>11</sup>.
17. **Contexto internacional.** En el informe *El estado de la seguridad alimentaria y la nutrición en el mundo 2019*<sup>26</sup> se puso de relieve que, mientras que el sobrepeso y la obesidad seguían aumentando en todas las regiones, sobre todo entre las niñas y los niños en edad escolar y los adultos, el retraso del crecimiento entre las niñas y los niños se reducía demasiado poco. La inseguridad alimentaria está aumentando, igual que el hambre, sobre todo en muchos países donde la economía se ha contraído, en su mayoría países de ingreso mediano. Además, las perturbaciones económicas contribuyen a prolongar e intensificar la gravedad de las crisis alimentarias ocasionadas principalmente por conflictos y alteraciones climáticas.
18. Por su parte, el *Informe de la Nutrición Mundial 2018*<sup>27</sup> ha revelado una asombrosa falta de progresos en la reducción de la malnutrición pese al aumento de los compromisos. Para lograr más avances en el cumplimiento de los ODS, se necesitan urgentemente compromisos y financiación con miras a mejorar la alimentación y poner fin a todas las formas de malnutrición. También se necesitan iniciativas transversales innovadoras y más inversiones para subsanar las lagunas de datos y poder contribuir a sentar una base empírica y emprender más acciones eficaces. Sin esos esfuerzos, no se puede alcanzar el ODS 2.
19. Actualmente, el mundo está enfrentándose y respondiendo a la pandemia sin precedentes de la COVID-19, que añade más presión a las poblaciones ya vulnerables. La pandemia está agravando rápidamente la crisis actual relacionada con la seguridad alimentaria y la nutrición. Deberían adoptarse medidas para proteger y promover una buena nutrición, integrando debidamente acciones a ese respecto en todos los planes para la recuperación tras la COVID-19. Hay que trabajar en la protección de los programas de nutrición existentes, especialmente en los dirigidos a las personas más vulnerables, y diseñar proyectos destinados a crear sistemas alimentarios que aumenten la resiliencia a todos los niveles.
20. **Orientaciones estratégicas.** En el Plan de Acción sobre Nutrición para 2019-2025<sup>28</sup> del FIDA, se establece el marco para orientar la incorporación acelerada de la nutrición en las inversiones del Fondo. El FIDA promueve una agricultura que tiene en cuenta la nutrición con el objetivo de maximizar la contribución del sector agrícola a la nutrición. Sobre la base de las esferas de actividad del Plan, el FIDA velará por que realmente se ayude a los beneficiarios de los proyectos a mejorar la producción y el consumo de diversos alimentos nutritivos, así como el acceso a ellos, en favor de su salud y bienestar. Este enfoque tiene en cuenta las interrelaciones con los demás temas transversales, a saber: el clima y el medio ambiente, el género y la juventud, y presta especial atención a los grupos vulnerables, entre ellos las personas con discapacidad y los pueblos indígenas. Por tanto, en el contexto de la agricultura que tiene en cuenta la nutrición se hace hincapié en los hogares en situación de pobreza, se promueve la igualdad de género y se imparte educación nutricional específica a fin de que los recursos de los hogares se utilicen para mejorar la alimentación de todos los miembros, especialmente de las mujeres adultas y adolescentes y las niñas y los niños.

<sup>26</sup> <http://www.fao.org/3/ca5162es/ca5162es.pdf>.

<sup>27</sup> <https://globalnutritionreport.org/reports/global-nutrition-report-2018/>.

<sup>28</sup> <https://www.ifad.org/es/document-detail/asset/41237860>.

21. **Resultados de 2019.** En el cuadro 3 se pueden observar los compromisos asumidos en el marco de la FIDA11 sobre nutrición en todas las fases del ciclo de proyectos del Fondo, junto con los primeros resultados prometedores obtenidos al respecto en 2019.

Cuadro 3  
**Resultados en materia de nutrición en 2019**

| <i>Fase</i>                       | <i>Compromiso asumido en el marco de la FIDA11</i>   | <i>Avances logrados en 2019 en el cumplimiento del compromiso</i>  |
|-----------------------------------|--|--|
| Estrategias en los países         | El 100 % de las estrategias en los países incluyen una evaluación de la situación nutricional.   | El 100 % de los COSOP se benefician de una evaluación nutricional.   |
| Proyectos en la fase de diseño    | Al menos el 50 % de los proyectos se diseñan teniendo en cuenta la nutrición.  | Se han validado un 63 % de los proyectos aprobados en 2019 como proyectos que tienen en cuenta la nutrición en la fase de diseño.  |
| Proyectos en la fase de ejecución | El 50 % de los proyectos que tienen en cuenta la nutrición obtienen una calificación de 4 o más en nutrición en la supervisión y el examen de mitad de período (agregada). | El 75 % de los proyectos que tienen en cuenta la nutrición obtuvieron una calificación de 4 o más en nutrición en la supervisión y el examen de mitad de período (32 proyectos en 2019).                           |
|                                   | El 50 % de los proyectos que tienen en cuenta la nutrición obtienen una calificación de 4 o más en nutrición en la supervisión.  | El 77 % de los proyectos que tienen en cuenta la nutrición obtuvieron una calificación de 4 o más en nutrición en la supervisión (26 proyectos notificados en el informe sobre la situación del proyecto en 2019). |
|                                   | El 50 % de los proyectos que tienen en cuenta la nutrición obtienen una calificación de 4 o más en nutrición en el examen de mitad de período.                             | El 67 % de los proyectos que tienen en cuenta la nutrición obtuvieron una calificación de 4 o más en nutrición en el examen de mitad de período (6 proyectos en 2019).   |

22. **Ejemplos de mejores prácticas. Mejora en los conocimientos, actitudes y prácticas sobre nutrición e higiene en el Proyecto de Inserción Económica, Social y Solidaria.** Aunque la situación nutricional en Túnez está mejorando, la malnutrición sigue constituyendo un problema, sobre todo en las zonas rurales central y noroccidental. No obstante, en otras zonas del país, principalmente urbanas, está presente la hipernutrición. El Proyecto de Inserción Económica, Social y Solidaria, aprobado en 2019 y financiado por el FIDA, prestará un apoyo específico para crear huertos domésticos y realizará campañas de comunicación para promover un cambio social y de hábitos a fin de solucionar los problemas relacionados con la nutrición. Además, el proyecto contribuirá a lograr un mayor acceso a agua potable para 4 500 hogares. De esta manera, se reducirán las enfermedades que se transmiten por medio del agua, que pueden afectar al estado nutricional de las personas, sobre todo de las niñas y los niños pequeños. El Proyecto de Inserción Económica, Social y Solidaria abarca un estudio centrado en la nutrición ("Conocimientos, actitudes y prácticas") para medir los progresos alcanzados en lo que respecta a las prácticas de nutrición e higiene durante su ejecución.
23. **Enfoques convergentes en materia de nutrición en la República Democrática Popular Lao.** El Proyecto de Agricultura, Alimentación y Nutrición en la República Democrática Popular Lao destaca las buenas prácticas basadas en enfoques convergentes en materia de nutrición a nivel de las aldeas. El proyecto constituye una intervención conjunta del FIDA (agricultura que tiene en cuenta la nutrición) y el Banco Mundial (promoción de la salud). Puesto que las causas de la malnutrición son muy variadas, para abordar el problema hay que adoptar un enfoque que agrupe a distintos sectores, como la salud, la agricultura, la

protección social y la educación, entre otros. Gracias al Proyecto de Agricultura, Alimentación y Nutrición, las mujeres embarazadas y las madres de niñas y niños menores de dos años reciben capacitación sobre seguridad alimentaria y nutricional en la mayoría de las aldeas. Esas mujeres también aprenden a crear huertos domésticos y se benefician de las tan necesarias intervenciones en materia de salud. A nivel de las aldeas, la colaboración entre los facilitadores de la seguridad alimentaria y nutricional y los trabajadores sanitarios comunitarios permite la ejecución de intervenciones específicas para cada niña y cada niño. Esta convergencia entre las dos inversiones evita la duplicación y da lugar a una mejor coordinación de los servicios y la prestación de un apoyo más específico en las aldeas.

24. **Apoyo a las operaciones.** Se está prestando apoyo a los proyectos a todos los niveles. En el FIDA se ha establecido una definición común de la incorporación sistemática de la nutrición a partir de criterios básicos. Se ha mejorado el apoyo técnico en la fase de diseño, lo que ha dado lugar a que el 63 % de los proyectos aprobados en 2019 se diseñaran teniendo en cuenta la nutrición. También ha aumentado el apoyo a la ejecución y, aproximadamente, el 77 % de los proyectos que tienen en cuenta la nutrición obtuvieron una calificación de 4 o más en la supervisión. Esto ha sido posible gracias a las continuas iniciativas de creación de capacidad dirigidas a los asociados en la ejecución y las oficinas del FIDA en los países. Por ejemplo, 70 participantes de 26 proyectos recibieron capacitación en un taller regional para el desarrollo de aptitudes técnicas, analíticas y de gestión a fin de incorporar la dimensión nutricional en la agricultura en los países en África Occidental y Central.
25. **Gestión de los conocimientos y alcance.** Un hito importante fue la definición de los indicadores básicos de nutrición, tres de los cuales se mencionan a continuación. El primero, a nivel de los productos (indicador básico 1.1.8.) hace referencia al número de hogares que recibieron apoyo específico para mejorar su estado nutricional. El segundo y el tercero, a nivel de los efectos directos (indicadores básicos de los efectos directos 1.2.8 y 1.2.9) hacen referencia, respectivamente al porcentaje de mujeres que declaran que la calidad de su dieta mejoró y al porcentaje de hogares que señalan una mejora en los conocimientos, actitudes y prácticas sobre nutrición. Las orientaciones metodológicas para su medición se han incorporado en las directrices para medir los indicadores básicos de los efectos directos<sup>29</sup>, que ha publicado recientemente el FIDA. Esto contribuirá sobremanera a generar una base empírica para la adopción de decisiones sobre inversiones en nutrición. Con el apoyo del Gobierno del Canadá, el FIDA también preparó diversos productos de conocimiento para apoyar la incorporación sistemática de la nutrición. La guía práctica sobre la incorporación de la nutrición ofrece orientaciones operacionales detalladas y prácticas para que utilicen el personal del FIDA, los consultores y los asociados a la hora de preparar las estrategias para los países y los proyectos de inversión respaldados por el FIDA. El nuevo marco operacional titulado "Apoyando una Agricultura Sensible a la Nutrición, a través de Especies Olvidadas y Subutilizadas: Marco Operacional"<sup>30</sup>, formulado en asociación con Bioversity International, responde a la creciente demanda de reforzar la base empírica sobre la contribución de las especies olvidadas y subutilizadas a la nutrición. El FIDA ha liderado el apoyo a las especies olvidadas y subutilizadas desde 2001. El marco operacional también refuerza las capacidades y la generación de conocimientos para la gestión, la evaluación y la promoción. A fin de contribuir a la actuación estratégica en materia de nutrición en el Sahel, el FIDA llevó a cabo un estudio dirigido a detectar las oportunidades de apoyo a las inversiones que tienen en cuenta la nutrición en África Occidental y

---

<sup>29</sup> Documento de orientación interno.

<sup>30</sup> Bioversity International y FIDA (Roma). 2019. <https://www.ifad.org/es/web/latest/story/asset/41260637>.

- Central. También se produjeron y compartieron productos de conocimiento sobre la labor del FIDA en la esfera de la nutrición. Por ejemplo, vídeos<sup>31</sup>, blogs de expertos<sup>32</sup> y artículos en el sitio web<sup>33</sup>.
26. El proyecto de donaciones para el Fortalecimiento de la capacidad de los agentes locales en las cadenas de valor agroalimentarias que repercuten en la situación nutricional en Zambia y Malawi concluyó en diciembre de 2019. La meta general del proyecto era mejorar la situación nutricional de los hogares de agricultores en los países beneficiarios. Por medio de la intervención, ejecutada por la Universidad McGill del Canadá, se introdujeron varias innovaciones con potencial para su ampliación de escala. Se impulsaron nuevos métodos de educación nutricional y comunicación para promover un cambio social y de hábitos, el desarrollo de un sistema de seguimiento móvil y rentable en el ámbito de la nutrición y la producción de datos cuantitativos de calidad sobre los alimentos. Se está poniendo a prueba el concepto para cuatro proyectos del FIDA en el Estado Plurinacional de Bolivia, Etiopía, la República Democrática Popular Lao y Zambia. Por último, la introducción y las elevadas tasas de aceptación de los polvos ricos en nutrientes en las dietas locales sugieren la posibilidad de desarrollar cadenas de valor locales que tengan en cuenta la nutrición para ofrecer más oportunidades de subsistencia a las mujeres.
27. **Actuación en materia de políticas y asociaciones.** En 2019, el FIDA reforzó su participación y su visibilidad en foros e iniciativas sobre nutrición mundiales y regionales. El Fondo, en su calidad de Presidente del Comité Permanente de Nutrición del Sistema de las Naciones Unidas, facilitó la celebración de un diálogo interinstitucional y apoyó la creación de UN Nutrition. Asimismo, participó activamente en la reunión mundial del Movimiento para el fomento de la nutrición celebrada en Nepal y en diversas actividades paralelas del Comité de Seguridad Alimentaria Mundial (CSA), y realizó aportaciones y observaciones con respecto a las Directrices voluntarias del CSA sobre los sistemas alimentarios y la nutrición. Además, el FIDA estableció y reforzó las asociaciones con algunos miembros del Consorcio de Centros Internacionales de Investigación Agrícola (CGIAR) (Bioversity International, CIAT, World Fish y el Centro Mundial de Agrosilvicultura), los organismos con sede en Roma y otras entidades de las Naciones Unidas (por ejemplo, el Fondo de las Naciones Unidas para la Infancia (UNICEF) y la Organización Mundial de la Salud (OMS)), el mundo académico (Universidad de Wageningen y Universidad McGill), Harvest Plus y otras instituciones financieras internacionales como el Banco Mundial. Esas asociaciones posibilitan el desarrollo de productos de conocimiento, la creación de capacidad y la actuación en materia de políticas. A nivel regional, el FIDA participó en un diálogo en el marco de la Iniciativa para la Seguridad Alimentaria y Nutricional en África, que el Japón puso en marcha.
28. **Movilización de recursos.** En 2019, el FIDA recibió NOK 60 millones de Noruega para prestar apoyo técnico durante la ejecución a través de un proyecto dirigido a alimentar a la población y el planeta mediante la agricultura inclusiva y sostenible. Gracias a ese apoyo, en torno a diez proyectos con una dimensión nutricional recibirán financiación para su ejecución. También se movilizaron recursos del fondo de asistencia técnica del ASAP2 para ayudar a tres países a analizar, en la fase de diseño, las interrelaciones entre el cambio climático y la nutrición en el desarrollo de las cadenas de valor.
29. **Perspectivas para la FIDA11.** Puesto que los proyectos diseñados teniendo en cuenta la nutrición, conforme a los nuevos criterios de la FIDA11, están comenzando a ejecutarse, la prestación de apoyo especializado en su fase inicial será indispensable en 2020-2021. Los nuevos parámetros nutricionales integrados

<sup>31</sup> [Joyce Njoro nos habla acerca de la nutrición](#) e [India: Prevenir la malnutrición.](#)

<sup>32</sup> [¿Por qué las mujeres son la clave para mejorar la nutrición y erradicar la pobreza?](#)

<sup>33</sup> [Mejorar los cultivos locales para lograr una agricultura sensible a la nutrición.](#)

en esos proyectos contribuirán sobremanera a impulsar la creación de una base empírica para adoptar decisiones fundamentadas y aprender, no solo en la cartera actual sino también en futuros proyectos. El FIDA deberá desarrollar la capacidad de los asociados en la ejecución en lo que respecta a recopilar y analizar esos indicadores, e informar al respecto. También es necesario mejorar el aprendizaje y el intercambio de buenas prácticas entre los proyectos y los países. La promoción nacional e internacional de políticas multisectoriales específicas e inversiones para pequeños productores rurales familiares sigue siendo prioritaria, puesto que conforman el marco propicio para ayudar a las personas pobres de las zonas rurales a acceder a las cantidades y calidades adecuadas de alimentos para mejorar su nutrición.

### III. Más a fondo. Incorporación sistemática de las cuestiones relacionadas con la juventud

30. Por primera vez, el capítulo “Más a fondo” incluye una descripción general de las iniciativas de incorporación sistemática de las cuestiones relacionadas con la juventud en el FIDA. Se presentan los resultados obtenidos y las enseñanzas extraídas durante el primer año de ejecución del ambicioso programa de transversalidad de la FIDA11.
31. **Contexto internacional.** Se espera que los jóvenes se vean afectados de manera desproporcionada por la pandemia de la COVID-19, sobre todo en lo que respecta al desempleo. En los países de ingreso bajo, mediano bajo y mediano alto, hay 778 millones de jóvenes que viven en zonas rurales, semirurales y periurbanas donde la agricultura es una fuente de empleo fundamental<sup>34</sup>. Esos jóvenes afrontan impedimentos en el acceso a la tierra, los recursos naturales, la financiación, la tecnología, la información y la educación. En consecuencia, las oportunidades en la producción agrícola constituyen un desafío, incluso en circunstancias normales. Al mismo tiempo, la juventud puede formar parte de la solución, puesto que los jóvenes productores rurales y emprendedores innovan y utilizan nuevas tecnologías y herramientas de comunicación para preservar las cadenas de suministro de alimentos locales y crear economías más resilientes<sup>35</sup>.
32. **Orientaciones estratégicas.** La juventud se convirtió en un tema transversal oficial en la FIDA11, lo que convirtió a los jóvenes en un grupo objetivo socioeconómico clave para el Fondo. En la cartera del FIDA se está abordando el empleo juvenil mediante el desarrollo de la capacidad del personal y los asociados en la ejecución, la promoción de innovaciones, el establecimiento de asociaciones estratégicas con la FAO y la Organización Internacional del Trabajo (OIT) y la movilización de las voces comunitarias de la juventud para el desarrollo. Para contribuir a los esfuerzos institucionales dirigidos a cumplir el programa de transversalidad, se han incorporado las cuestiones relacionadas con la juventud a los módulos de capacitación presencial y en línea, así como a las directrices sobre focalización revisadas y diversas estrategias de movilización de recursos. También forma parte de la mejora en curso de los PESAC un análisis de la juventud.
33. **Resultados de 2019.** El cuadro 4 contiene una amplia descripción de los principales logros relacionados con la juventud alcanzados en 2019, cuando se introdujeron nuevos compromisos ambiciosos en todas las fases del ciclo de proyectos del FIDA.

<sup>34</sup> Para consultar un análisis detallado de los jóvenes de las zonas rurales, véase el *Informe sobre el desarrollo rural 2019 del FIDA: Crear oportunidades para los jóvenes del medio rural* (Roma, FIDA, 2019). Según la clasificación de las Naciones Unidas, los jóvenes son las personas de entre 15 y 24 años. En torno a 500 millones de jóvenes viven en zonas rurales rigurosamente definidas de países en desarrollo, pero muchos también viven en zonas semirurales o periurbanas donde la agricultura es la actividad imperante.

<sup>35</sup> <https://www.un.org/development/desa/youth/wp-content/uploads/sites/21/2020/04/IAYND-Statement-COVID19-Youth.pdf>.

Cuadro 4

**Resultados en materia de juventud en 2019**

| <i>Fase</i>                    | <i>Compromiso asumido en el marco de la FIDA11</i>   | <i>Avances logrados en 2019 en el cumplimiento del compromiso</i>   |
|--------------------------------|--|---|
| Estrategias en los países      | En el 100 % de las estrategias en los países se analizan las cuestiones relativas a la juventud. | En el 100 % de los COSOP aprobados en 2019 se analizan las cuestiones relativas a la juventud.                |
| Proyectos en la fase de diseño | Al menos el 50 % de los proyectos se diseñan teniendo en cuenta a la juventud.                   | Se han validado un 84 % de los proyectos aprobados en 2019 como proyectos que tienen en cuenta a la juventud. |

34. **Ejemplos de mejores prácticas. Diseño de estrategias específicas relacionadas con la juventud como parte de la focalización del proyecto.** El Proyecto de Fomento de la Resiliencia y el Desarrollo de Agronegocios de los Pequeños Agricultores en Sri Lanka, aprobado en 2019, incluye una estrategia sólida relacionada con la juventud dirigida a la superación de las limitaciones que afrontan las mujeres y los hombres jóvenes. Facilita el acceso de los jóvenes a la tierra, y su propiedad, la generación de ideas impulsadas por los jóvenes, el apoyo a las empresas lideradas por jóvenes y el desarrollo de vías para el empoderamiento socioeconómico y la inclusión de los jóvenes. Asimismo, está diseñado específicamente para crear oportunidades de empleo para los jóvenes.
35. **Enfoque holístico orientado a los jóvenes durante todo el ciclo del proyecto.** El Programa de Desarrollo de Cadenas Productivas – Fase II en curso (2015-2021) en Burundi ofrece varios ejemplos de mejores prácticas en las fases de diseño y ejecución. Entre esos ejemplos, cabe destacar el uso de indicadores que tienen en cuenta a la juventud, la prestación combinada de servicios financieros para jóvenes y la capacitación sobre iniciativas empresariales y asociaciones, así como sobre el vínculo existente entre juventud, género y nutrición. En el marco del programa se han establecido nuevos tipos de asociaciones para prestar más apoyo a las microempresas rurales (por ejemplo, la estructuración de las pymes y los centros de incubación) y garantizar la sostenibilidad después de la finalización del proyecto. De conformidad con lo dispuesto en su informe de supervisión de 2019, ya se habían creado 1 365 actividades generadoras de ingresos, por lo que se superaba con creces la meta original de 1 100. Se establecieron nueve cooperativas estructuradas y operacionales, así como 249 microempresas (255 previstas). Ocho microempresas participaron en programas de aprendizaje tradicionales con cuatro empresas anfitrionas, según lo previsto. En las microempresas dirigidas por jóvenes se crearon 2 799 empleos entre junio y septiembre (80 % del número previsto). Las mujeres dirigían en torno al 38 % de las microempresas, o trabajaban en ellas. El enfoque experimental de ahorro y crédito conocido como bancos comunitarios rurales permitió la movilización de BIF 11 781 000 (USD 6 120) para 158 jóvenes. En lo que respecta a las sinergias con la nutrición, el programa también registró importantes avances: se llevaron a cabo actividades de movilización y sensibilización para 4 357 hogares a través de 372 sesiones. Además, 7 146 niñas y niños con una malnutrición moderada se recuperaron mediante la prestación de apoyo para el desarrollo de cultivos con un valor nutricional alto.
36. **Gestión de los conocimientos y alcance.** En 2019, el FIDA colaboró con la OIT para capacitar a un especialista en medio ambiente y cambio climático y a dos oficiales de inclusión social en la Academia sobre el Desarrollo Rural de la OIT (Turín) en lo que respecta al empleo decente. Se han utilizado donaciones para generar conocimientos y mejorar la visibilidad del FIDA con los asociados. Únicamente mediante la alianza entre el FIDA y las universidades se han financiado unos 120 productos de conocimiento.

37. La juventud fue el tema principal de tres publicaciones principales: el *Informe sobre el desarrollo rural 2019*, la serie "Ventajas competitivas" y la guía *Mainstreaming Youth in IFAD Operations: A Practitioner's Guide* (preparada en 2019 y presentada oficialmente en 2020). La juventud también ocupaba un lugar destacado en diversos blogs de expertos, vídeos y un episodio especial de la nueva serie de pódcast del FIDA, *Cosechando Futuro*.
38. La campaña *Our Future is Here*, impulsada por los defensores de los jóvenes designados por el FIDA Sherrie Silver y Sr. Eazi, llegó a millones de espectadores e inspiró a los seguidores a participar en el reto #danceforchange en los medios sociales. Los jóvenes participantes en las consultas del mecanismo de colaboración con la juventud del medio rural grabaron mensajes en vídeo para los encargados de la formulación de políticas mundiales y regionales y compartieron sus actuaciones.
39. **Actos a nivel mundial.** En el Foro de la Juventud del Consejo Económico y Social (ECOSOC), el FIDA coorganizó una sesión paralela sobre la juventud y el ODS 8 en asociación con la OIT, la Conferencia de las Naciones Unidas sobre Comercio y Desarrollo y varias organizaciones de jóvenes. El FIDA también participó en dos actos paralelos centrados en los jóvenes en el 46.º período de sesiones del CSA<sup>36</sup>. La juventud fue uno de los temas principales del Consejo de Gobernadores de 2019 del FIDA con la presentación titulada "Acceso a la financiación para los jóvenes".
40. **Actuación en materia de políticas y asociaciones.** Uno de los pilares básicos del Plan de Acción del FIDA para los Jóvenes del Medio Rural ha sido el establecimiento de un mecanismo para colaborar con la juventud en los países clientes. El objetivo de esa iniciativa es aumentar la capacidad de la programación del FIDA para atender las necesidades y opiniones de los jóvenes facilitando un proceso consultivo más estructurado. El FIDA celebró consultas con representantes de la juventud en sus centros regionales en colaboración con la Corporación Regional de Capacitación en Desarrollo Rural (PROCASUR) y con la participación del personal de contacto en materia de juventud de las divisiones regionales del Fondo. En septiembre de 2020, se presentará a la Junta del FIDA un documento de posición en el que se resumen los resultados y las medidas futuras.
41. Habida cuenta de sus conocimientos técnicos especializados sobre el ODS 8 (Promover el crecimiento económico inclusivo y sostenible, el empleo y el trabajo decente para todos), la OIT es el asociado natural del FIDA para fomentar el programa dirigido a la juventud, especialmente en lo que respecta al empleo decente para los jóvenes. Además del curso sobre empleo decente celebrado en Turín, los organismos están colaborando en torno a la primera Red Mundial de Investigación en materia de Políticas sobre las Transiciones para los Jóvenes. Otro asociado clave en esta esfera es la Alianza Internacional de Cooperación sobre el Trabajo Infantil en la Agricultura. El FIDA ha revisado las orientaciones operativas de los PESAC a fin de aclarar las salvaguardias y subsanar las lagunas existentes con respecto a las normas internacionales. La inclusión de una sección dedicada a las condiciones laborales y de trabajo forma parte de los esfuerzos del FIDA destinados a proporcionar orientaciones específicas sobre la prevención del trabajo forzoso y el trabajo infantil. De cara al futuro, el FIDA seguirá aprovechando su firme colaboración con la OIT y otros asociados en esta esfera.
42. **Movilización de recursos y donaciones.** En diciembre de 2019, el FIDA firmó un acuerdo con el Gobierno de la República Federal de Alemania y recibió EUR 10 millones en financiación para apoyar el desarrollo de centros agroempresariales para jóvenes en África.

---

<sup>36</sup> Los actos relativos al futuro de la alimentación y las visiones de los jóvenes y al crecimiento de los jóvenes agroempresarios, *¿cómo puede la próxima generación de agronegocios apoyar la transición hacia una agricultura sostenible?* (<http://www.fao.org/cfs/cfs-home/plenary/cfs46/cfs46se/es/>).



43. La iniciativa Creación de Oportunidades de Empleo para los Jóvenes del Medio Rural en África está cofinanciada por el Ministerio de Cooperación Económica y Desarrollo del Gobierno Federal alemán y una donación del FIDA por valor de USD 3 millones. Su objetivo es el desarrollo de una red de centros agroempresariales innovadores para jóvenes mediante el establecimiento de asociaciones estratégicas en África Occidental y Central y África Oriental y Meridional para crear 21 000 puestos de trabajo para jóvenes en África durante los próximos cinco años. Se están adaptando las actividades de puesta en marcha vinculadas a la donación para dar respuesta a la pandemia de la COVID-19 usando la tecnología de la información y las comunicaciones y herramientas digitales. En la situación de emergencia actual, la iniciativa es más importante que nunca: su objetivo es ayudar a los jóvenes del medio rural a crear sus propias oportunidades laborales y a innovar durante la crisis y tras ella.
44. En 2019 también se puso en marcha el programa Prestación de Servicios de Extensión hasta las Zonas más Remotas: Mejora del Acceso de los Pequeños Agricultores a Servicios de Innovación y Extensión Pluralistas basados en la Demanda, que se está ejecutando gracias a una donación del FIDA por valor de USD 3 millones en asociación con el Foro Global para los Servicios de Asesoría Rural. El programa aspira a movilizar y organizar a los servicios de asesoría rural en las zonas más remotas a nivel nacional en plataformas públicas y privadas, así como a mejorar sus aptitudes y capacidades operacionales, prestando especial atención a atender las necesidades de los jóvenes. En respuesta a la COVID-19, el programa ha creado una plataforma para compartir recomendaciones a nivel mundial sobre la manera de mantener la producción agrícola activa y ha redistribuido parte de sus fondos para poner en marcha una competición dirigida a que los pequeños agricultores de las zonas rurales compartan soluciones locales, con un premio especial para los jóvenes de esas zonas.
45. **Perspectivas para la FIDA11.** En los exámenes de las carteras de proyectos regionales de 2019 del FIDA se señaló el uso del Mecanismo de cooperación Sur-Sur y triangular entre China y el FIDA como una esfera clave en la que hacer hincapié en el futuro. También se puso de relieve la importancia de la movilización de cofinanciación para intervenciones destinadas específicamente a los jóvenes, así como de las operaciones de préstamo del FIDA. Seguirá trabajándose en ambas esferas durante el período restante que abarca el programa de trabajo de la FIDA11.
46. El FIDA se adentrará en un tipo de colaboración más institucionalizada con los jóvenes del medio rural mediante la creación de un nuevo mecanismo. De esta manera, se aplicará un enfoque interinstitucional a las cuestiones relativas a la juventud con el objetivo de aumentar las oportunidades de empleo decente y colaborar activamente con los jóvenes en todos los niveles de los procesos operacionales del FIDA.

#### **IV. Informe anual relativo a la Política del FIDA sobre la Igualdad de Género y el Empoderamiento de la Mujer**

47. Este noveno informe anual sobre los progresos realizados en la aplicación de la Política del FIDA sobre la Igualdad de Género y el Empoderamiento de la Mujer coincide con el primer año de presentación de información sobre la FIDA11 y del Plan de Acción sobre Género (2019-2025)<sup>37</sup>.

---

<sup>37</sup> Aunque esta sección mantendrá el formato de presentación de informes relativos a la Política del FIDA sobre la Igualdad de Género y el Empoderamiento de la Mujer, establecido en RIDE anteriores, abarcará los progresos alcanzados en lo que respecta al género como tema transversal de la FIDA11, como en las secciones "Más a fondo" anteriores sobre el medio ambiente y el cambio climático, la nutrición y la juventud.



48. **Contexto internacional.** 2019 fue un año importante para la igualdad de género y el empoderamiento de la mujer. Se celebró la primera cumbre africana sobre el matrimonio infantil y se abolió esa práctica en tres países: Egipto, Indonesia y la República Unida de Tanzania. Además, se allanó el camino hacia el 25.º aniversario de la Plataforma de Acción de Beijing, el programa mundial para los derechos de las mujeres aprobado por 185 países en 1995. A pesar de los progresos realizados, persisten algunos desafíos importantes. En torno a 750 millones de adultos, dos tercios de ellos mujeres, eran analfabetos en 2016. Según los datos recientes de unos 90 países, las mujeres dedican, en promedio, el triple de horas al día al trabajo doméstico no remunerado que los hombres. Ambas situaciones limitan las oportunidades de acceder a educación o un trabajo remunerado y agravan todavía más las desigualdades de género.
49. En las zonas rurales, las desigualdades siguen siendo alarmantes. Las mujeres suelen enfrentarse a mayores dificultades para obtener insumos de producción. Por ejemplo, menos del 5 % de las mujeres en África del Norte y Asia Occidental son propietarias de tierras. Además, muchas mujeres tienen más dificultades que los hombres para acceder a mano de obra agrícola y a los servicios financieros formales. Por lo general, la productividad agrícola es inferior en el caso de las mujeres que en el de los hombres. Tampoco se ha avanzado lo suficiente en los problemas estructurales que originan la desigualdad de género, como las actitudes y las normas sociales injustas, los sistemas jurídicos sexistas, la limitada adopción de decisiones y la escasa participación en la vida política. Todo ello socava el logro de la igualdad de género y el empoderamiento de la mujer.
50. La pandemia de la COVID-19 constituye una tragedia humana y económica. Los primeros datos sugieren que la enfermedad afecta a los hombres y las mujeres de manera desproporcionada, puesto que las mujeres y las niñas sufren más en lo que respecta a la salud, la violencia de género y el impacto económico. Por tanto, es clave reflejar las inquietudes de las mujeres en la adopción de decisiones y promover las iniciativas de igualdad de género durante los esfuerzos para la respuesta y la recuperación.
51. **Orientaciones estratégicas.** En 2019 se puso en marcha el Plan de Acción sobre Género y se introdujeron nuevas medidas destinadas a integrar de manera más amplia las acciones del Fondo en materia de género, cambio climático y medio ambiente, juventud y nutrición para lograr un mayor impacto transformador y sostenible.
52. El enfoque del equipo encargado de la ejecución del proyecto adoptado en 2018 se aplicó durante todo el año 2019. De esa manera, se velaba por la integración de los temas transversales, desde la fase de diseño hasta la de terminación. La incorporación de la perspectiva de género se garantiza mediante la presencia de un funcionario de la División de Medio Ambiente, Clima, Género e Inclusión Social (ECG) del FIDA en todos los equipos encargados de la ejecución de proyectos. Este apoyo específico en la fase de diseño ha dado lugar a que el 32 % de los proyectos aprobados en 2019 se consideraran transformadores en materia de género. Un criterio esencial era que los proyectos transformadores en materia de género adoptaran el nuevo indicador de empoderamiento del FIDA, que incorpora elementos esenciales del índice de empoderamiento de la mujer en la agricultura. Así se garantizará la presentación de información sistemática sobre los resultados relativos al empoderamiento a medida que se consolida la cartera de proyectos transformadores en materia de género.
53. Esta tendencia positiva se puede atribuir a i) la institucionalización de los criterios de diseño para que un proyecto se considere transformador en materia de género y las directrices conexas para el personal y los consultores del FIDA que participen en el diseño del proyecto; ii) los nuevos documentos de diseño del proyecto en los que se exige explícitamente una estrategia de focalización y de género, y iii) la

presencia de un funcionario de la División de Medio Ambiente, Clima, Género e Inclusión Social del FIDA, desde el diseño hasta la ejecución, en todos los equipos encargados de la ejecución de proyectos.

54. **Resultados de 2019.** En 2019, la extensión dirigida a las mujeres en el marco de proyectos respaldados por el FIDA se situó en un 47 %. Aunque el porcentaje es ligeramente inferior al de 2018 (51 %), la extensión del FIDA se ha mantenido estable en lo que respecta a la equidad de género durante los últimos años. Un año después de comenzar la aplicación de la FIDA11, los resultados actuales (cuadro 5) revelan que, en general, el FIDA está en vías de cumplir sus compromisos en materia de género, salvo en lo que respecta a la calificación relativa a los resultados en la fase de terminación.

Cuadro 5

**Resultados en materia de género en 2019**

| Fase                                | Compromiso asumido en el marco de la FIDA11  | Avances logrados en 2019 en el cumplimiento del compromiso   |
|-------------------------------------|--|--|
| Estrategias en los países           | El 100 % de los COSOP incorporan la perspectiva de género  | El 100 % de los COSOP contienen una evaluación de la situación en materia de género  |
| Proyectos en la fase de diseño      | Al menos el 25 % de los proyectos se diseñan con un carácter transformador en materia de género            | El 32 % de los nuevos diseños se han validado como diseños que contribuyen a transformar las relaciones de género                      |
|                                     | El 50 % de los proyectos obtuvieron una calificación de 5 o más en igualdad de género en la fase de diseño | El 53 % de los diseños de nuevos proyectos obtuvieron una calificación de 5 o más en la fase de diseño                                 |
|                                     | El 90 % de los proyectos obtuvieron una calificación de 4 o más en igualdad de género en la fase de diseño | El 94 % de los diseños de nuevos proyectos obtuvieron una calificación de 4 o más en la fase de diseño                                 |
| Proyectos en la fase de terminación | El 60 % de los proyectos obtuvieron una calificación de 5 o más en género en la fase de terminación        | El 52 % de los proyectos terminados en 2019 obtuvieron una calificación de satisfactorio como mínimo (5 o más) en género               |
|                                     | El 90 % de los proyectos obtuvieron una calificación de 4 o más en género en la fase de terminación        | El 87 % de los proyectos terminados en 2019 obtuvieron una calificación de moderadamente satisfactorio como mínimo (4 o más) en género |

55. **Ejemplos de mejores prácticas. Integración de todos los temas transversales en el Proyecto de Inserción Económica, Social y Solidaria.** El Proyecto de Inserción Económica, Social y Solidaria, que se ejecuta en Kairuán (Túnez) y se aprobó en 2019, es un magnífico ejemplo de un proyecto que integra todas las esferas transversales del FIDA y ofrece un enfoque gradual para ayudar a los más pobres entre los pobres. Sobre la base del plan de transferencias sociales de efectivo, en el marco del proyecto se prestará un apoyo específico para aumentar las capacidades de las personas más pobres y su acceso a la infraestructura social. El objetivo es ayudar a esas personas en la transición hacia la incorporación de actividades de desarrollo. Se establecen las tres categorías de grupos objetivo prioritarios siguientes: i) miembros de familias necesitadas y de bajos ingresos, definidas por el Gobierno; ii) pequeños agricultores familiares, y iii) hogares rurales que participan en el procesamiento y la agregación de valor a los productos de la cadena de valor en pequeña escala.
56. **Programa de Fomento de la Producción Agrícola Sostenible en Malawi.** Este proyecto en curso financiado por el FIDA se centra en mejorar la productividad agrícola y la seguridad alimentaria de las mujeres rurales y sus familias a través de tecnologías sencillas, asequibles y generadoras de ingresos. También aborda las desigualdades de género en los hogares, los grupos y las comunidades. Las mujeres se benefician de actividades de extensión que promueven las buenas

prácticas agrícolas, la capacitación en agricultura con orientación empresarial y el acceso a los préstamos para insumos y los fondos de incentivos de las aldeas. Asimismo, reciben ayuda de los sistemas de transferencia de ganado, conforme a los cuales los participantes donan algunas de las crías de su ganado menor a otros hogares más pobres. En el marco de otra iniciativa, 20 500 familias recibieron cocinas cohete mejoradas. Estas cocinas han reducido de forma considerable la tala de árboles alrededor de las aldeas gracias a que requieren un 50 % menos de leña para cocinar. La disponibilidad de madera procedente de los arbustos de guandú también ha facilitado el ahorro de leña. Como consecuencia, las mujeres, que son las principales responsables de recoger leña, ahorran una cantidad notable de tiempo y energía. La reducción del trabajo físico en las tareas domésticas y productivas alivia la presión sobre las necesidades nutricionales de las personas, lo que resulta de especial importancia en la nutrición materna. Ello reviste especial relevancia en las zonas rurales pobres, donde las mujeres embarazadas y lactantes se enfrentan a dificultades para satisfacer sus necesidades de nutrientes más elevadas. Con el fin de abordar las causas subyacentes de la desigualdad de género, el proyecto fomenta un enfoque centrado en los hogares de las aldeas seleccionadas. Ese enfoque tiene en cuenta las cuestiones intergeneracionales y presta especial atención a los hogares afectados por el VIH/sida. El resultado es un aumento de la participación de las mujeres en la toma de decisiones, una reducción de su volumen de trabajo y una mejora del acceso a los recursos, los activos y los beneficios, así como de su control.

57. **Gestión de los conocimientos y alcance.** Los conocimientos sobre igualdad de género y empoderamiento de la mujer se han documentado de manera sistemática y difundido públicamente. Entre las nuevas publicaciones en 2019, cabe destacar: *The faces of empowerment: Gender-transformative adaptation – from good practice to better policy* (copublicado con CARE), y *Stocktake of the use of household methodologies in IFAD's portfolio*. La Red del FIDA sobre Igualdad de Género e Inclusión Social también está consolidada y actúa como una comunidad de prácticas en materia de género. La comunidad cuenta con unos 2 000 miembros, entre otros, personal de los proyectos, personal de contacto para cuestiones de género, asociados en la ejecución, organizaciones internacionales, especialistas en recursos y profesionales del desarrollo que trabajan a nivel internacional, regional y nacional.
58. **Actuación en materia de políticas y asociaciones.** A través de la campaña The Real Groundbreakers<sup>38</sup>, que se puso en marcha en 2019, el FIDA invitó a la comunidad internacional a mostrar su solidaridad con las mujeres del medio rural. En la cuarta reunión mundial del Foro de los Pueblos Indígenas, celebrada en febrero, el Presidente del FIDA defendió la igualdad de género y el empoderamiento de la mujer.
59. **Movilización de recursos y donaciones.** En 2019, el FIDA movilizó USD 1 057 000 en financiación suplementaria para apoyar su programa en materia de género y se cumplió el primer año de aplicación del programa conjunto para promover enfoques de carácter transformador en materia de género, ejecutado por el FIDA, la FAO y el Programa Mundial de Alimentos (PMA) con financiación de la Unión Europea. El objetivo del programa es contribuir a la consecución del ODS 2, lograr la seguridad alimentaria y la mejora de la nutrición, y promover el desarrollo agrícola sostenible abordando las causas profundas de las desigualdades de género. El seguimiento realizado por el FIDA consistió en la ejecución del Programa conjunto para acelerar los progresos hacia el empoderamiento económico de la mujer rural en siete países en asociación con la FAO, el PMA y ONU-Mujeres. El programa se basa en las virtudes y las ventajas comparativas de cada organismo para mejorar la situación de las mujeres en las zonas rurales.

---

<sup>38</sup> [www.realgroundbreakers.org](http://www.realgroundbreakers.org)

60. **Perspectivas para la FIDA11.** La política de género del FIDA se aplica en cinco esferas de actividad. Las esferas de actividad 1 a 3 se refieren a las actividades básicas del Fondo, mientras que las esferas 4 y 5 se refieren a las estructuras institucionales y los recursos necesarios para la aplicación de la política.

Cuadro 6

**Avances logrados en 2019 en el cumplimiento de los compromisos asumidos en el marco de la FIDA11 en materia de igualdad de género y empoderamiento de la mujer**

| <i>Plan de Acción sobre Género<br/>Esferas de actividad</i>  | <i>Indicadores del Plan de Acción sobre Género</i>  | <i>Primeros resultados de la FIDA11</i>   |
|--|---|---|
| Esfera de actividad 1. Proyectos y programas en los países que reciben apoyo del FIDA  | 1.1. Aumento de la proporción del programa de préstamos y donaciones con objetivos específicos de género apoyados por asignaciones presupuestarias claras             | <p>Se realizó un análisis sobre la sensibilidad a las cuestiones de género en los 48 préstamos, con un valor aproximado de USD 1 600 millones, aprobados por la Junta Ejecutiva en 2019. Un total de 38 de esos préstamos, con un valor aproximado de USD 1 400 millones, reunían las condiciones para formar parte de ese análisis. La sensibilidad general a las cuestiones de género de los préstamos analizados revela que el 83 % del valor de los préstamos se calificó como moderadamente satisfactorio como mínimo, frente al 71 % en el análisis del año pasado, el 80 % en 2017, el 82 % en 2016 y el 86 % en 2015.</p> <p>La proporción del valor total de los préstamos que puede considerarse que corresponde a intervenciones con un efecto transformador de las relaciones de género aumentó al 26 % (lo que equivale a USD 358,6 millones), frente al 14,6 % el año pasado y el 23 % en 2017 y el 26 % en 2016.</p>   |
| Esfera de actividad 2. El FIDA como catalizador de la labor de promoción, las relaciones de asociación y la gestión de los conocimientos | 2.1. Aumento de las aportaciones del FIDA sobre cuestiones de género en foros internacionales y publicaciones   | <p>El FIDA participó en el 63.º período de sesiones de la Comisión de la Condición Jurídica y Social de la Mujer y organizó una actividad paralela sobre la experiencia del Fondo atendiendo a mujeres ultrapobres en la que mostró ejemplos de Bangladesh, Kenya, el Pakistán y Uganda.</p> <p>El informe sobre el estado de la seguridad alimentaria y la nutrición en el mundo en 2019 incluía una sección preparada por el FIDA sobre las dimensiones de género de la desigualdad en la agricultura y las zonas rurales.</p>  |
|  | 2.2. Inclusión en los principales documentos de política y productos de conocimiento del FIDA de referencias a la igualdad de género y el empoderamiento de la mujer. | <p>En 2019, la División de Comunicación aprobó una nueva estrategia relativa a los temas transversales con especial hincapié en la igualdad de género y el empoderamiento de la mujer. Las cuestiones relativas a la igualdad de género y el empoderamiento de la mujer se integran en las comunicaciones institucionales, los documentos de políticas y las publicaciones del FIDA.</p> <p>Con la intensificación de los esfuerzos de gestión de los conocimientos, los conjuntos de herramientas existentes dieron lugar a una mayor difusión. Se compartieron blogs de expertos (4) y artículos publicados en el sitio web (3) a través de diferentes canales. También se presentaron nuevos productos (vídeos, ensayos fotográficos y pódcast).</p>   |
|  | 2.3. Aumento de la atención prestada a las cuestiones de género en el diálogo sobre políticas y actividades de ampliación de escala.                                  | <p>El FIDA participó en la conferencia de Woman Deliver en Vancouver para destacar el papel fundamental que desempeñan las mujeres en las economías rurales y la importancia de invertir en su empoderamiento. El FIDA coorganizó dos actividades para examinar el papel de las mujeres productoras en la transformación de los entornos rurales y la importancia fundamental de los derechos de las mujeres sobre la tierra.</p> <p>Los proyectos que obtuvieron mejores resultados a la hora de abordar las desigualdades de género y el empoderamiento de la mujer recibieron el Premio del FIDA sobre cuestiones de género de 2019, patrocinado por España. Todos los galardonados (proyectos del FIDA en el Camerún, Guatemala, Malawi, el Pakistán y Turquía) lograron resultados transformadores en materia de igualdad de género. Se presentaron esas experiencias para alentar la ampliación de escala de prácticas de desarrollo que generan buenos resultados.</p> <p>Empower@Scale es una donación cuatrienal del FIDA ejecutada por el consorcio Oxfam Novib/Hivos que ha permitido el establecimiento de siete centros de aprendizaje para el empoderamiento en Kenya y Uganda y está ampliando la capacidad de proyectos respaldados por el FIDA sobre</p> |

| Plan de Acción sobre Género<br>Esferas de actividad   | Indicadores del Plan de Acción sobre Género  | Primeros resultados de la FIDA11  |
|---|--|---|
|   |  | <p>metodologías basadas en los hogares para la transformación en materia de género.</p> <p>El enfoque del Sistema de Aprendizaje Activo de Género aplicado en el Proyecto de Desarrollo Rural Integrado de Butana, en el Sudán, fue aprobado por el Gobierno y ahora se está utilizando y ampliando en el Proyecto Integrado de Desarrollo de la Agricultura y la Comercialización en el mismo país.</p>  |
|   | 2.4. Aumento de las iniciativas organizadas conjuntamente con otros organismos de desarrollo sobre actividades relacionadas con las cuestiones de género               | <p>Entre las iniciativas conjuntas, cabe destacar la celebración del Día Internacional de la Mujer el 8 de marzo. Tanto el acto relativo a la declaración correspondiente a ese día ("Pensemos en igualdad, construyamos con inteligencia, innovemos para el cambio") como otras actividades de alto nivel se organizaron con la FAO y el PMA.</p> <p>Con el apoyo de España, el FIDA, la FAO y el PMA están encargándose de la formulación de las directrices de adopción voluntaria sobre la igualdad de género y el empoderamiento de la mujer en el contexto de la seguridad alimentaria y la nutrición. Esas directrices forman parte del Programa de trabajo plurianual (PTPA) del CSA para 2020-2023.</p>  |
| Esfera de actividad 3. Fomento de la capacidad de los asociados en la ejecución y las instituciones gubernamentales | 3.1. Mejora de las calificaciones de género al final de la ejecución   | <p>El 87 % de los proyectos respaldados por el FIDA se calificó como moderadamente satisfactorio, como mínimo, al final de su ejecución, frente a una meta establecida del 90 %. De las cinco regiones de actuación del FIDA, Asia y el Pacífico, América Latina y el Caribe y África Occidental y Central superaron la meta establecida con un 100 % de proyectos calificados como moderadamente satisfactorios, como mínimo, al final de su ejecución. Solo el 52 % de los proyectos respaldados por el FIDA lograron la plena incorporación de las cuestiones de género al final de su ejecución, frente a una meta establecida del 60 %. La región de Asia y el Pacífico fue la única que superó la meta, con un 62 %.</p>  |
|   | 3.2. Aumento del número y la calidad de las iniciativas de apoyo a la igualdad de género y el empoderamiento de la mujer emprendidas por instituciones gubernamentales | <p>La actuación en materia de políticas con una atención específica a las cuestiones de género incluía un viaje de formación de una semana en Etiopía organizado por el Programa de Investigación sobre Cambio Climático, Agricultura y Seguridad Alimentaria del CGIAR. Participaron en ese viaje miembros de organizaciones de productores de países de África Meridional, representantes gubernamentales de Etiopía y Malí, personal de los proyectos y donantes. Este intercambio Sur-Sur ofreció a los participantes la oportunidad de aprender y compartir conocimientos sobre los desafíos y las mejores prácticas acerca de la traducción de los enfoques innovadores relativos a los temas transversales en programas, así como testimonios de la transformación rural en Etiopía.</p> |
| Esfera de actividad 4. Equilibrio de género y diversidad en el FIDA   | 4.1. Aumento del número de mujeres empleadas por el FIDA en la categoría P-5 y las categorías superiores   | <p>Al 31 de diciembre de 2019, las mujeres constituían el 47 % de los 330 integrantes del personal del cuadro orgánico de contratación internacional y categorías superiores del FIDA y el 80,3 % de los 183 miembros del personal de servicios generales en la Sede.</p> <p>De los 96 funcionarios del FIDA de contratación nacional, las mujeres representaban el 44,6 % de los 65 oficiales nacionales y el 64,5 % de los 31 funcionarios del cuadro de servicios generales de contratación nacional.</p> <p>El FIDA todavía ha de conseguir la representación igualitaria de las mujeres en la categoría P-5 y las categorías superiores. En 2019, las mujeres representaban el 33,9 % de los oficiales nacionales de categoría D y P-5 o superior.</p>                                     |
|   | 4.2. Mejora de las calificaciones sobre cuestiones de género en las encuestas del  | <p>Los resultados de la encuesta del personal y la cultura en el lugar de trabajo de 2019 revelaron que el 70 % de los participantes considera que el FIDA promueve el equilibrio de género (el 68 % del personal de plantilla y el 72 % del personal que no es de plantilla encuestado).</p>   |

| <i>Plan de Acción sobre Género</i><br><i>Esferas de actividad</i>               | <i>Indicadores del Plan de Acción sobre Género</i>   | <i>Primeros resultados de la FIDA11</i>   |
|---|--|---|
|   | personal, por hombres y mujeres  |   |
| Esfera de actividad 5. Recursos, supervisión y rendición de cuentas profesional | 5.1. Aumento de los recursos humanos y financieros del presupuesto básico del FIDA invertidos para apoyar la igualdad de género y el empoderamiento de la mujer                            | <p>Además del personal especializado en cuestiones de género contratado en 2018, un funcionario subalterno del cuadro orgánico completó el equipo en 2019. Un analista de cuestiones de género e inclusión social, con el mandato de abarcar las cuestiones de género, juventud, nutrición y pueblos indígenas, se incorporó a la División del Cercano Oriente, África del Norte y Europa.</p> <p>El resultado general del análisis de 2019 pone de manifiesto la continuidad de la tendencia positiva en el porcentaje de gastos de personal totales que corresponden a actividades relacionadas con las cuestiones de género: del 8,9 % en 2018, al 9,1 % en 2019 y al 9,3 % en 2020.</p> <p>El FIDA seguirá mejorando su enfoque y validando sus datos mediante la recopilación de aportaciones de otras organizaciones de desarrollo y el aprovechamiento del programa informático para la elaboración del presupuesto que se implementó en 2019.</p> |
|   | 5.2. Aumento del número de referencias sustantivas a las cuestiones de género en el desarrollo agrícola y rural hechas por la Dirección del FIDA en foros públicos y medios de información | El personal directivo superior del FIDA defiende de manera pública y privada la igualdad de género y el empoderamiento de la mujer, prestando especial atención al programa transformador en materia de género del FIDA. En consecuencia, ha demostrado su liderazgo con ambiciosos compromisos relacionados con el género y el nombramiento del Vicepresidente Adjunto del Departamento de Servicios Institucionales como defensor de las cuestiones de género.  |
|   | 5.3. Mejora de la calificación obtenida en el examen anual de los resultados del FIDA acerca de la igualdad de género y el empoderamiento de la mujer                                      | En 2019, el Plan de Acción para Todo el Sistema de las Naciones Unidas sobre la Igualdad de Género y el Empoderamiento de las Mujeres (ONU-SWAP) 2.0 estaba en su segundo año de aplicación. El FIDA cumplió o superó los requisitos para 14 de los 16 indicadores y sigue siendo una de las entidades de las Naciones Unidas que presenta informes que obtienen mejores resultados.  |

f

## **Informe de situación sobre el Programa de Adaptación para la Agricultura en Pequeña Escala (ASAP)**

1. El Programa de Adaptación para la Agricultura en Pequeña Escala (ASAP) del FIDA es uno de los mayores fondos mundiales de donantes múltiples destinados a la adaptación de los pequeños agricultores. Además, es el programa más importante del FIDA para canalizar la financiación relacionada con el clima y el medio ambiente hacia los pequeños agricultores. La primera fase del programa (ASAP1) se puso en marcha tras su aprobación por la Junta Ejecutiva del FIDA en 2012. La segunda fase (ASAP2) fue aprobada en 2017 y se está ejecutando en paralelo al ASAP1.
2. El año pasado, el ASAP1 superó importantes hitos. Dado que la mayoría de los proyectos del ASAP1 han pasado su punto medio y varios se han cerrado, el FIDA encargó un examen a mitad de período del programa. El principal objetivo del examen, que estaba a punto de concluir en el momento de redactar el presente informe, es ofrecer un resumen de la situación actual del programa. Sin embargo, el examen va más allá para analizar los efectos, la eficacia y la integración transversal a nivel nacional y el entorno propicio para la adaptación de los pequeños agricultores a nivel institucional. También evaluará el valor añadido del programa, valorando específicamente los beneficios del aumento de la financiación destinada a actividades de adaptación y la adopción de nuevos enfoques. Este examen se incorporará a la supervisión del ASAP1 y servirá de base para la futura programación del FIDA. Además, en 2020, como parte de la estrategia de gestión de los conocimientos del programa, se han encargado dos publicaciones temáticas sobre el nexo entre la programación del ASAP y la seguridad alimentaria y las soluciones basadas en la naturaleza.
3. El presente anexo se divide en dos secciones. En la sección A se presenta un desglose de la situación financiera del Fondo Fiduciario del ASAP (que abarca al ASAP1 y el ASAP2), la situación de los programas del ASAP, información sobre los desembolsos y las conclusiones iniciales del examen a mitad de período del ASAP1. En la sección B se exploran diferentes dimensiones del efecto transformador del ASAP, desde su atención a los jóvenes y la seguridad alimentaria, hasta sus beneficios secundarios en materia de mitigación. Además de estas secciones, en el anexo se incluye un cuadro en el que se resumen los resultados de toda la cartera de proyectos del ASAP1 y otro en el que se detallan los desembolsos de cada proyecto y los resultados intermedios.

### **A. Sección A: Situación financiera del Fondo Fiduciario del ASAP**

#### **Situación financiera del ASAP**

4. Al 13 de mayo de 2020, el Fondo Fiduciario del ASAP presentaba la siguiente situación financiera:

Cuadro 1

*Resumen de las contribuciones complementarias y los fondos suplementarios del Fondo Fiduciario del ASAP*

|                                | <i>Estados Miembros</i>                       | <i>Moneda local (en miles)</i> | <i>Contribuciones recibidas<br/>(en miles de dólares de los<br/>Estados Unidos)**</i> |
|--------------------------------|---|--------------------------------|---|
| Contribuciones complementarias | Bélgica                                       | EUR 6 000                      | 7 855   |
|                                | Canadá  | CAD 19 849                     | 19 879  |
| ASAP1                          | Finlandia                                     | EUR 5 000                      | 6 833   |
|                                | Países Bajos                                  | EUR 40 000                     | 48 581  |
|                                | Noruega                                       | NOK 63 000                     | 9 240   |
|                                | Suecia  | SEK 30 000                     | 4 471   |
|                                | Suiza   | CHF 10 000                     | 10 949  |
|                                | Reino Unido                                   | GBP 147 523                    | 202 837   |
|                                | <b>Total parcial</b>                          |                                |   |
| Fondos suplementarios ASAP1    | Departamento de Asuntos Exteriores de Flandes | EUR 2 000                      | 2 380   |
|                                | República de Corea                            | USD 3 000                      | 3 000   |
|                                | <b>Total parcial</b>                          |                                | <b>5 380</b>  |
|                                | <b>Total ASAP1</b>                            |                                | <b>316 025</b>  |
| ASAP2                          | Noruega                                       | NOK 80 000                     | 9 550   |
|                                | Suecia  | SEK 50 000                     | 5 904   |
|                                | Francia                                       | EUR 300                        | 334   |
|                                | <b>Total ASAP2</b>                            |                                | <b>15 788</b>   |
| Adscripción de personal        | Francia                                       | USD 965                        | 965   |
|                                | <b>Total</b>                                  |                                | <b>332 778</b>  |

\*Adaptado del apéndice F - EB 2019/126/R.24 - AC019/152/R.3

\*\* Contravalor de los pagos al tipo de cambio vigente en la fecha de recibo.

5. La financiación para los programas relacionados con el ASAP1 disminuyó considerablemente, pasando de USD 366,5 millones en mayo de 2016 a USD 316 millones en diciembre de 2018. Esto supone una reducción del 14 % en los recursos del Fondo Fiduciario como consecuencia de la depreciación de la libra esterlina a finales de 2016. Hasta la fecha, se han destinado USD 8,2 millones procedentes del Fondo Fiduciario del ASAP para sufragar los gastos administrativos en los que ha incurrido la gestión del programa.

**Programación del ASAP1<sup>39</sup>**

6. La cartera del ASAP consta de 42 proyectos en 41 países. Al 13 de mayo de 2020, había 38 donaciones del ASAP en curso en 38 países, sumando un total de USD 298 millones<sup>40</sup> (véase el cuadro 3). De los 44 proyectos aprobados por la junta del FIDA para recibir financiación del Fondo Fiduciario del ASAP:
- i) El proyecto respaldado por el ASAP en Malí (PAPAM) ha finalizado y se ha cerrado financieramente;

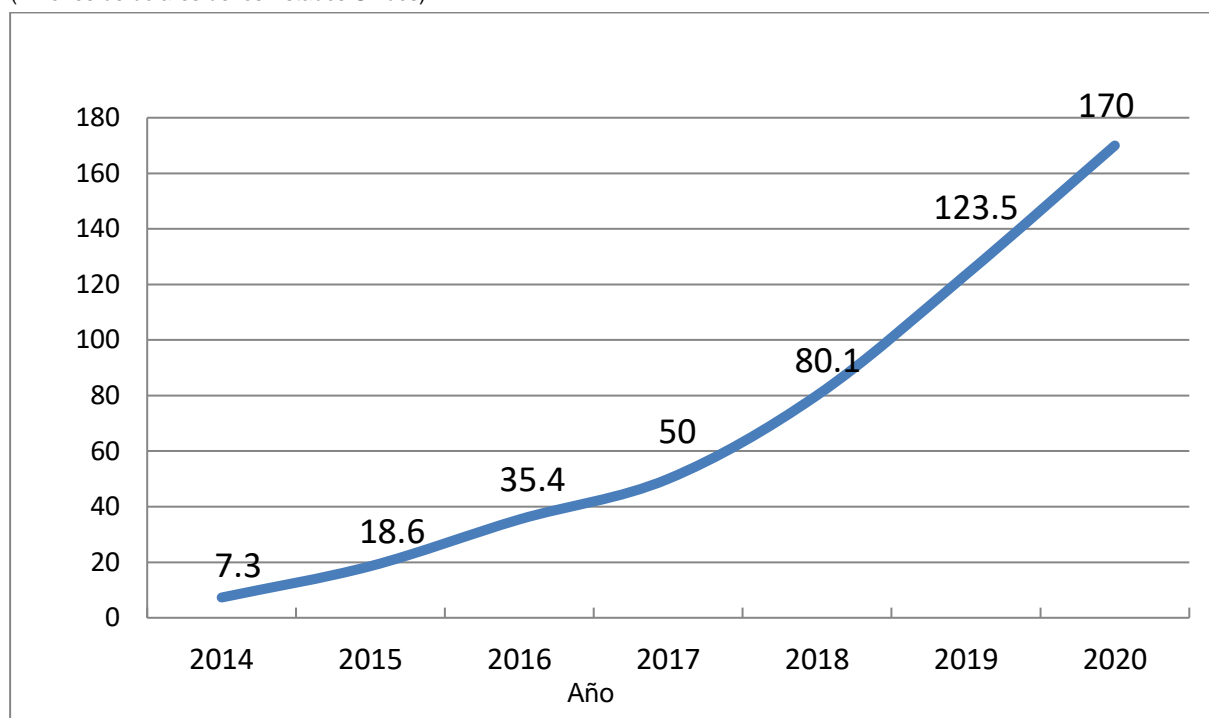
<sup>39</sup> En el cuadro 3 que figura a continuación se muestra un desglose detallado de los montos y porcentajes de las asignaciones y los desembolsos del ASAP por proyecto.<sup>40</sup> Fuente: Sistema de Proyectos de Inversión y Donaciones del FIDA (GRIPS).



- ii) El proyecto respaldado por el ASAP en el Yemen (RGP) fue cancelado debido al conflicto en el país;
  - iii) El proyecto respaldado por el ASAP en la República Unida de Tanzania (BSIASCDP) fue cancelado debido a la desvinculación del gobierno;
  - iv) El proyecto respaldado por el ASAP en el Estado Plurinacional de Bolivia (ACCESOS) ha finalizado, pero no se ha cerrado financieramente;
  - v) El proyecto respaldado por el ASAP en el Sudán (BIRDPA) ha finalizado, pero no se ha cerrado financieramente, y
  - vi) El proyecto respaldado por el ASAP en Gambia (NEMA) ha finalizado, pero no se ha cerrado financieramente<sup>41</sup>.
7. Al 13 de mayo de 2020, los desembolsos acumulados para el ASAP1 ascendían a unos USD 170 millones (42 proyectos - véase el gráfico 1). Los desembolsos totales durante el período comprendido entre mayo de 2019 y mayo de 2020 ascendieron a USD 45,3 millones (38 proyectos). Actualmente hay 10 proyectos (sin incluir los que se han completado) para los que se ha desembolsado más del 80 %: los de Bangladesh, Camboya, Djibouti, Kirguistán, Mozambique, Nicaragua, Níger, República Democrática Popular Lao, Rwanda y Viet Nam. En los últimos tres años se ha producido una aceleración en las tasas de desembolso.

Gráfico 1

**Desembolsos acumulativos con cargo al ASAP**  
(Millones de dólares de los Estados Unidos)



8. La tasa media de desembolso de los proyectos se sitúa actualmente en el 57 %. La última columna del cuadro 2 muestra una comparación entre los resultados agregados logrados hasta la fecha (en porcentaje) y los objetivos programados del ASAP. El programa ha superado el porcentaje de desembolso previsto (en cuanto a resultados porcentuales logrados en relación con la meta) para los siguientes indicadores: pequeños agricultores que hacen frente a los efectos del cambio climático (1), instalaciones con mayor disponibilidad de agua y una mayor eficiencia en su uso (5a), personas que participan en la gestión de los riesgos

<sup>41</sup> Aunque el proyecto respaldado por el ASAP en Gambia (NEMA) ha sido declarado oficialmente finalizado, quedan algunos fondos sin gastar. El FIDA espera una solicitud de prórroga del proyecto a fin de gastar esos recursos para seguir trabajando en pro de los objetivos del programa ASAP.

climáticos (6a), grupos que participan en la gestión de los riesgos climáticos (6b) y procesos nacionales de diálogo sobre cuestiones climáticas a los que se brindó apoyo (8). Se aproxima al monto de desembolso esperado para los hogares con mayor disponibilidad de agua y una mayor eficiencia en su uso (5b), e infraestructura resiliente al cambio climático (7a - km). Todavía queda mucho por hacer para alinear los resultados obtenidos con los de desembolsos para una infraestructura resiliente al cambio climático (7b - USD). La información agregada sobre las metas que se presenta en este informe procede principalmente de los informes sobre los resultados finales de solo unos pocos proyectos que se hallan en fase avanzada. A medida que aumenten los desembolsos de los distintos proyectos en la cartera del ASAP, se prevé que los resultados acumulativos aumenten, sobre todo en los casos en que el logro de una meta concreta dependa de los resultados de un pequeño número de proyectos fundamentales.

### **Enseñanzas extraídas - Indicadores del marco lógico y multiplicadores**

9. Las conclusiones del examen a mitad de período del ASAP ponen de manifiesto que su cartera sigue enriqueciendo un amplio conjunto de datos empíricos sobre los resultados de adaptación obtenidos en la agricultura en pequeña escala. La presentación de información sobre estos resultados de adaptación en la cartera también ha generado importantes enseñanzas, a las que el FIDA les ha otorgado cada vez mayor importancia.
10. En el momento de su creación, en 2012, se introdujeron innovaciones en el marco lógico y el marco de medición de los resultados del ASAP1. Durante la ejecución, se observó que algunos aspectos del marco lógico no captaban toda la amplitud de los resultados logrados por el programa. Si bien los indicadores en general eran adecuados para la agregación a nivel programático, se observó que en ocasiones faltaba un análisis más detallado en los casos en que intervenciones muy diversas contribuían al mismo indicador. Los problemas en materia de presentación de información se vieron agravados por el hecho de que, en el momento de su concepción, los proyectos del ASAP no tenían que adoptar los indicadores del programa para tener derecho a la financiación, lo que significaba que muchos proyectos tuvieron que retroadaptar los indicadores a sus marcos lógicos durante la ejecución. No obstante, el FIDA pudo captar la diversidad de las intervenciones del ASAP y los multiplicadores pertinentes mediante un examen manual de los informes de supervisión, y ha logrado avances significativos en la mejora de la calidad de los resultados de la cartera del ASAP. Algunos proyectos de asistencia técnica seleccionados en el marco del ASAP2, como la prueba de tarjetas de calificación de la resiliencia y de herramientas geoespaciales, han mejorado aún más los datos sobre los resultados tanto dentro de la cartera del ASAP como en la cartera del FIDA en general. Además, se han realizado instructivos estudios y encuestas a nivel de proyecto, que también han enriquecido la comprensión de los datos tras los resultados de los indicadores.

#### **i) Obras de infraestructura nuevas o existentes protegidas contra los fenómenos climáticos**

11. El único indicador del ASAP que está significativamente por debajo de la tasa de desembolso general del programa es "Obras de infraestructura nuevas o existentes protegidas contra los fenómenos climáticos". Este indicador tiene dos multiplicadores, USD y kilómetros de carreteras. El multiplicador de los USD es una medida indirecta del valor de la infraestructura protegida, en lugar de una medida directa de las inversiones con cargo al ASAP para proteger la infraestructura y, por lo tanto, es distinto de todos los demás indicadores. El ASAP suele gastar mucho menos que el valor de la infraestructura en las acciones destinadas a protegerla frente a los fenómenos climáticos. Por ejemplo, en el caso de las carreteras del África Oriental y Meridional suele rondar el 20 % del costo de la carretera.

12. Doce proyectos de la cartera del ASAP inciden positivamente en este indicador. De manera inusual para el ASAP, un proyecto en particular es responsable de una gran parte de los resultados. Se prevé que el proyecto respaldado por el ASAP en Etiopía, en el marco del cual una infraestructura por valor de USD 80 millones se hará resiliente al clima, representará el 80 % de la meta de toda la cartera. Como en este proyecto aún no se ha comenzado a trabajar en este componente específico, la ejecución en relación con la meta general es aún lenta. Esta demora no es inusual, ya que la infraestructura suele ser una de las últimas actividades en ponerse en marcha debido a la necesidad de llevar a cabo estudios preparatorios, procesos de adquisición y contratación y otras actividades preliminares. Por lo tanto, se espera que los resultados en relación con este indicador se aceleren en un futuro próximo.
13. La mayoría de los demás proyectos que han presentado información en relación con este indicador están superando sus metas, lo cual explica que el resultado acumulado sobrepase ya el 20 %. Entre las actividades que se han llevado a cabo se incluyen las siguientes:
  - i) Instalaciones de almacenamiento en Rwanda con una mejora de la aireación, suministro de energía y recolección de agua.
  - ii) "Killas" (montículos de tierra) para el de almacenamiento de arroz en Bangladesh.
  - iii) Diversos sistemas de riego, entre ellos algunos que recurren a la energía solar para el bombeo de agua y otros que son protegidos mediante la restauración de las cuencas hidrográficas.
14. Otros indicadores del marco de medición de los resultados del ASAP presentan en general avances satisfactorios, en consonancia con los niveles de desembolso. Hay diversos factores que contribuyen a las divergencias en los resultados de los distintos indicadores, entre ellos las cuestiones relacionadas con la fijación de objetivos en el diseño, la menor adopción de determinados indicadores en comparación con otros, y las diferentes interpretaciones respecto de los resultados que pueden (o no) notificarse en el marco de un determinado indicador. En general, está claro que los resultados numéricos por sí solos no captan los buenos resultados cualitativos y, por lo tanto, solo proporcionan una visión parcial del éxito sobre el terreno.
  - ii) Tierras sometidas a prácticas resilientes al clima**
15. El indicador "Tierras sometidas a prácticas resilientes al clima" abarca una amplia gama de intervenciones y tipos de tierras. Algunas son más amplias que otras y cubren áreas más extensas. El hecho de que el indicador no se estableciera para diferenciar entre los distintos tipos de uso de la tierra (por ejemplo, pastizales rehabilitados, tierras de cultivo, tierras forestales pobladas o humedales, incluidos los manglares) significa que a nivel agregado se pierde este nivel de detalle.
16. Para obtener una idea más clara de las intervenciones del ASAP en torno a las tierras, el equipo del programa ha mantenido un registro autónomo de los diferentes tipos de tierras que se están rehabilitando o sometiendo a prácticas resilientes al clima, basándose en los datos disponibles en los informes de supervisión. Esto ha permitido al FIDA hacer un seguimiento más eficaz de la ejecución y complementar su presentación de información, y servirá de modelo para reforzar la presentación de información en esta esfera en el futuro.
17. Hasta la fecha, se han rehabilitado 888 000 hectáreas de la meta de 2 millones. El ASAP ha contribuido a la ordenación sostenible de tierras de pastoreo, tierras de cultivo y humedales, incluidos los manglares. Los mayores avances en relación con las tierras de pastoreo se registran en Kirguistán (36 000 hectáreas), el Sudán (99 000 hectáreas) y Tayikistán (42 000 hectáreas). En cuanto a las tierras de

cultivo, se han logrado resultados interesantes que apuntan a su potencial de ampliación de escala en Etiopía (protección de cuencas hidrográficas en 50 000 hectáreas), el Níger (86 000 hectáreas de regeneración natural con la ayuda de árboles fertilizantes en campos de cereales) y Nicaragua (18 000 hectáreas de árboles umbrosos en cafetales y cacaotales).

### iii) **Grupos comunitarios que participan en actividades de gestión de los recursos naturales y gestión de los riesgos climáticos**

18. Se plantea un problema similar con respecto al desglose de la información sobre los tipos de grupos comunitarios. Trabajar con grupos comunitarios constituye uno de los mayores triunfos del ASAP. Actualmente, el ASAP colabora con más de 13 700 grupos comunitarios (la meta fijada en 2012 era de 1 200 grupos) en la gestión de los recursos naturales y del riesgo climático. Sin embargo, los tipos y tamaños de estos grupos comunitarios varían considerablemente de un país a otro y de una región a otra. El ASAP colabora con asociaciones de usuarios de agua, asociaciones de usuarios de pastizales, cooperativas de agricultores y grupos que participan en sistemas de extensión como las escuelas de campo para agricultores, por señalar solo algunos. En muchos casos, se están vinculando a grupos de agricultores con nuevos sistemas de extensión que promueven prácticas resilientes al clima. Los tipos de colaboración con los diferentes grupos dependen de su tamaño y ubicación geográfica y el indicador general no refleja los matices de la labor de adaptación que se está llevando a cabo actualmente. Sin embargo, como en el caso del indicador sobre la infraestructura, el análisis autónomo de los datos disponibles en los informes descriptivos ha ayudado a tener una idea más clara de los perfiles de los grupos a los que llegan las intervenciones del programa ASAP. En el cuadro 3 pueden verse detalles de los proyectos sobre la colaboración del ASAP con grupos comunitarios.

## **B. Sección B: Efecto transformador del ASAP**

### **Balance de carbono de los proyectos respaldados por el ASAP<sup>1</sup>**

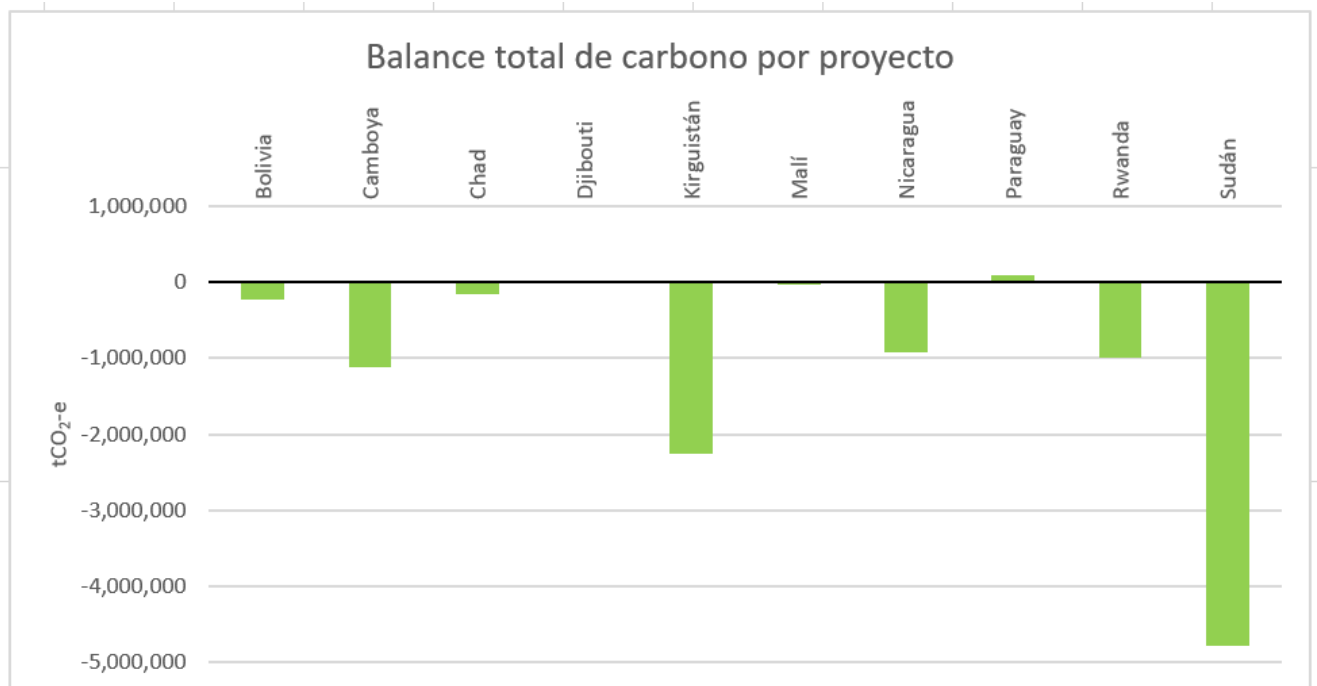
19. La herramienta de balance de carbono ex-ante (EX-ACT) es un sistema de evaluación que proporciona estimaciones *a priori* del impacto de los proyectos, políticas y programas de desarrollo agrícola y forestal sobre el balance de carbono. Este se define como el balance neto de todos los gases de efecto invernadero (GEI) emitidos o secuestrados como resultado de la ejecución del proyecto, y se expresa en toneladas de dióxido de carbono equivalente (CO<sub>2</sub>e). En otras palabras, el balance de carbono se refiere a la diferencia que produce un proyecto en comparación con una hipótesis de "mantenimiento del statu quo", siendo el "proyecto" una inversión del FIDA con fondos del ASAP y otras fuentes de financiación.
20. Se han realizado análisis mediante la herramienta de balance de carbono ex-ante en cooperación con la FAO en 10 inversiones del FIDA respaldadas por el ASAP en Bolivia (Estado Plurinacional de), Camboya, el Chad, Djibouti, Kirguistán, Malí, Nicaragua, el Paraguay, Rwanda y el Sudán (BIRDP). Estos proyectos han reducido y secuestrado 10,4 millones de toneladas de CO<sub>2</sub>e<sup>42</sup>.
21. Se ha comprobado que estos proyectos contribuyen a la mitigación del cambio climático de diversas maneras. Las actividades realizadas van desde la promoción de prácticas agronómicas mejoradas y nuevos paquetes agrícolas en Bolivia (Estado Plurinacional de), Camboya, el Chad, Malí y Rwanda, hasta la agrosilvicultura y la restauración de pastizales en Kirguistán, Nicaragua y el Sudán. Algunos proyectos, como el de Malí, promueven el uso de biodigestores, lo que conlleva una menor presión sobre los bosques y las tierras arbustivas. El principal factor que disminuye los resultados en materia de reducción de CO<sub>2</sub> es el aumento

<sup>42</sup> Estos beneficios se producen a lo largo de un período de 20 años, que es el plazo para los cálculos de la herramienta de balance de carbono ex-ante.

del número de cabezas de ganado, como en el caso de Paraguay. Otros factores son la intensificación del uso de insumos, en particular de fertilizantes sintéticos, como en Nicaragua, y el aumento del uso de medios de producción que emiten gases de efecto invernadero, como las barcas de pesca en Djibouti.

22. En el gráfico 2 se observa el balance de carbono por proyecto, destacando la heterogeneidad de los beneficios de mitigación generados. Por ejemplo, los proyectos en el Sudán y Kirguistán han producido los mayores beneficios generales de mitigación, con casi 5 millones de toneladas y más de 2 millones de toneladas de CO<sub>2</sub>e, respectivamente. En el Sudán, los beneficios de la mitigación han provenido principalmente de la mejora de la gestión de los bosques (alrededor de 4 millones de toneladas de CO<sub>2</sub>e) y la restauración de las tierras de cultivo (casi 2 millones de toneladas de CO<sub>2</sub>e), en especial la conversión de las tierras degradadas en tierras de cultivo anuales (tales como plantaciones de guar, sistemas agroforestales de huertos domésticos o *jubrakas* y mejoras en las terrazas). En Kirguistán, la mejora de los pastos de invierno y primavera y el pastoreo controlado han proporcionado los mayores beneficios (2 millones de toneladas de CO<sub>2</sub>e). En ambos casos, las principales fuentes de emisiones que han reducido el potencial de secuestro de carbono del proyecto se encuentran en el sector ganadero, con un aumento del número de cabezas de ganado vacuno, ovejas, camellos y cabras en el Sudán y un aumento del número de caballos en Kirguistán.

Gráfico 2

**Balance total de carbono por proyecto**

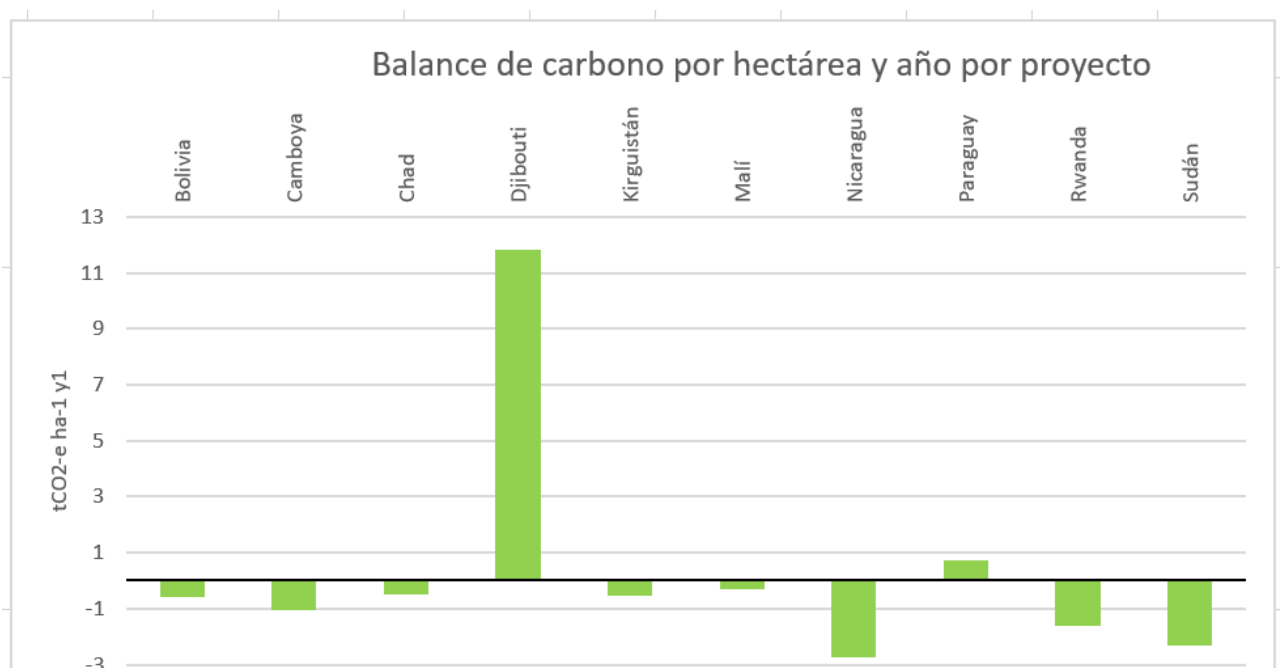
tCO<sub>2</sub>e = toneladas de CO<sub>2</sub> equivalente. Fuente: Project carbon balance. FAO y FIDA. 2020.

23. En Nicaragua se han introducido prácticas agroforestales y árboles umbrosos en los cafetales y cacaoales, lo que ha generado importantes beneficios de mitigación. En el caso de Camboya y Rwanda, las posibilidades de mitigación dependen de la introducción de prácticas agronómicas mejoradas para el arroz, el maíz, la mandioca y otros cultivos. Estos proyectos han tenido un impacto moderado, con alrededor de 1 millón de toneladas de CO<sub>2</sub>e secuestradas.
24. Los proyectos de Bolivia (Estado Plurinacional de), el Chad y Malí muestran un balance total de carbono relativamente modesto, mientras que los de Djibouti y el Paraguay son dos ejemplos de fuentes netas de carbono. Esto es consecuencia, en

particular, del crecimiento del número de cabezas de ganado lechero y un mayor uso de fertilizantes y plaguicidas en el Paraguay y de una actividad pesquera más intensa en Djibouti.

25. En el gráfico 3 se compara el balance de carbono de los proyectos en cuanto a su impacto por hectárea y año. Por ejemplo, las actividades agroforestales y de restauración de tierras de cultivo en Nicaragua han generado el potencial de impacto de mayor densidad, con 2,7 toneladas de CO<sub>2</sub>e secuestrado por hectárea y año. En cambio, los esfuerzos de restauración de los manglares en Djibouti no han sido suficientes para compensar las emisiones derivadas del aumento de la flota pesquera, que se espera que aumente el consumo de combustibles fósiles, lo que se traduce en 11,8 toneladas de CO<sub>2</sub>e generadas por hectárea y año.

Gráfico 3

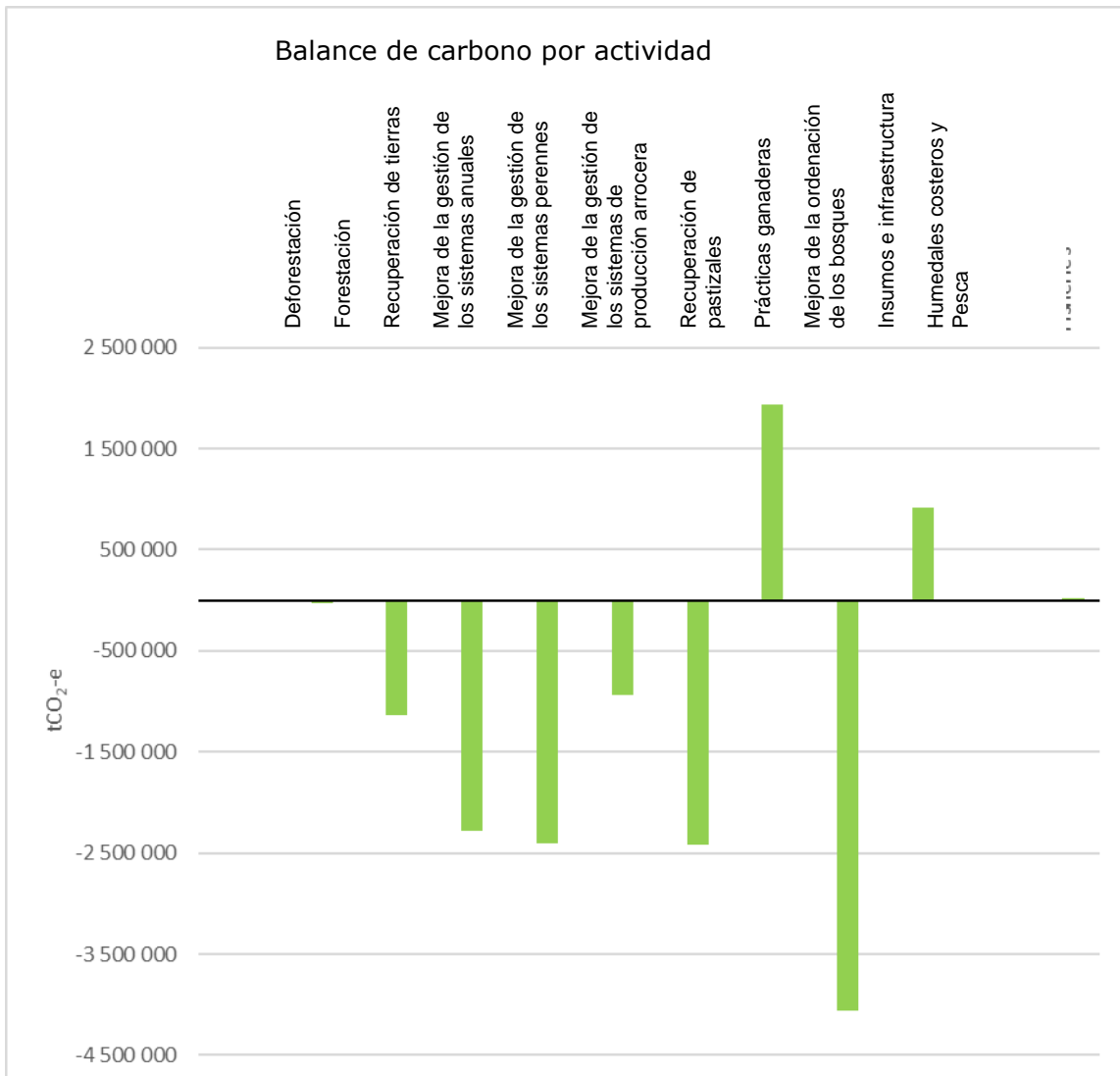
**Balance de carbono por hectárea y año por proyecto**

tCO<sub>2</sub>e ha<sup>-1</sup> año<sup>-1</sup> = toneladas de dióxido de carbono equivalente por hectárea y año. Fuente: Balance de carbono por hectárea y año. FAO y FIDA. 2020.

26. Un análisis del balance de carbono de los 10 proyectos por tipo de actividad, como en el gráfico 4, revela que la mayor parte de los beneficios de la mitigación se deben a la mejora de la gestión de los bosques, seguida de la restauración de los pastizales y la mejora de la gestión de los cultivos perennes y anuales. Por ejemplo, en el análisis se considera que los sistemas de intensificación del arroz emiten un 17 % menos que los sistemas convencionales de arroz cultivado por encharcamiento de Camboya<sup>43</sup>.

<sup>43</sup> Perfeccionamiento de 2019 de las Directrices del IPCC de 2006 y Ly et al. (2013).

Gráfico 4  
Balance de carbono de los 10 proyectos por actividad



tCO<sub>2</sub>e = toneladas de CO<sub>2</sub> equivalente.  
Fuente: Balance de carbono por actividad. FAO y FIDA. 2020.

27. Es importante señalar que, si bien el ASAP ha procurado obtener beneficios secundarios de mitigación de las actividades de sus proyectos siempre que ha sido posible, el programa se centra sobre todo en la adaptación de los pequeños agricultores. En consecuencia, hay contextos en los que, por ejemplo, los altos niveles de carencia de proteínas o las zonas de concentración de la pobreza han hecho que no se diera prioridad a los objetivos de mitigación. En todos los casos, el FIDA examina exhaustivamente el contexto del proyecto y fomenta la capacidad de resiliencia de los pequeños agricultores teniendo en cuenta el aumento de la productividad, el desarrollo agrícola, la seguridad alimentaria, la degradación del medio ambiente y el cambio climático, y equilibrando las compensaciones recíprocas y las sinergias para garantizar, por encima de todo, que los pequeños agricultores se beneficien, incluso en el contexto del cambio climático.

Cuadro 2  
Metas y resultados comunicados de 42 inversiones con cargo al ASAP

| Jerarquía de resultados del ASAP | Resultados del ASAP a nivel de la cartera mundial   | Indicadores de resultados de la cartera | Programados en la fase de diseño <sup>44</sup>  | Resultados del RIDE de 2019            | Resultados alcanzados hasta la fecha  | Porcentaje alcanzado                              |          |
|----------------------------------|---|---|---|--|---------------------------------------|---|----------|
| <b>Objetivo</b>                  | Los pequeños agricultores pobres son más resilientes al cambio climático  | 1                                       | Número de miembros de hogares de pequeños agricultores pobres cuya resiliencia al cambio climático ha aumentado   | 6 710 771                              | 2 628 053                             | 4 899 571   | 73       |
| <b>Propósito</b>                 | Ampliar la escala de los enfoques de adaptación con beneficios múltiples para los pequeños agricultores pobres  | 2                                       | Cociente de movilización de donaciones del ASAP frente a financiación de otras procedencias   | 1:7,5                                  | n. a.                                 | 1:7,9   | 105      |
|                                  |   | 3                                       | Número de toneladas de emisiones de gases de efecto invernadero (CO <sub>2</sub> e) evitadas o secuestradas   | 30 millones                            |                                       | 10,4 millones a lo largo de 20 años <sup>45</sup> | n. a.    |
| <b>Efecto directo 1</b>          | Mejora de las prácticas y tecnologías de gestión de la tierra y de agricultura resilientes al cambio climático y con una perspectiva de género            | 4                                       | Número de hectáreas de tierra gestionada con prácticas resilientes al clima   | 2 059 106 hectáreas                    | 760 372 hectáreas                     | 888 669 hectáreas                                 | 43       |
| <b>Efecto directo 2</b>          | Mayor disponibilidad de agua y eficiencia en el uso del agua en la producción y la elaboración agrícolas en pequeña escala                                | 5                                       | Número de hogares e instalaciones de producción y de elaboración con mayor disponibilidad de agua   | 3 918 instalaciones<br>199 693 hogares | 2 994 instalaciones<br>86 422 hogares | 3 022 instalaciones<br>105 015 hogares            | 77<br>53 |
| <b>Efecto directo 3</b>          | Mejora de la capacidad humana de gestionar los riesgos climáticos a corto y largo plazo y reducir las pérdidas causadas por desastres de origen climático | 6                                       | Número de personas (mujeres incluidas) y grupos comunitarios que participan en actividades de gestión del riesgo climático, gestión del medio ambiente y los recursos naturales o reducción de los riesgos de desastres | 1 636 013 personas<br>16 382 grupos    | 358 355 239 personas<br>10 294 grupos | 1 347 286 personas <sup>46</sup><br>13 770 grupos | 82<br>84 |
| <b>Efecto directo 4</b>          | Infraestructura rural resiliente al cambio climático  | 7                                       | Valor en USD de la infraestructura rural nueva o existente que se ha hecho resiliente al cambio climático   | USD 102 442 000<br>758 km              | USD 21 660 000<br>282 km              | USD 26 649 000<br>409 km                          | 26<br>54 |
| <b>Efecto directo 5</b>          | Documentación y difusión de conocimientos sobre la agricultura en pequeña escala climáticamente inteligente   | 8                                       | Número de diálogos a nivel nacional e internacional sobre cuestiones climáticas a los que contribuyen de manera activa los proyectos respaldados por el ASAP o los asociados de los proyectos                           | 30                                     | 17                                    | 19  | 63       |

<sup>44</sup> Actualmente se prevé alcanzar estos resultados para diciembre de 2025, pero la fecha puede cambiar en función de la evolución del estado de los proyectos del ASAP.

<sup>45</sup> Se está llevando a cabo, en asociación con la FAO, una evaluación de los beneficios secundarios de la mitigación de la cartera del ASAP1. Los resultados hasta la fecha comprenden los análisis completos de la herramienta de balance de carbono ex-ante de 10 proyectos del ASAP en curso o concluidos. La herramienta de balance de carbono ex-ante analiza los beneficios de los proyectos en materia de GEI en un horizonte temporal de 20 años.

<sup>46</sup> El notable aumento en el número de personas del indicador 6 se debe principalmente a los casos de subnotificación en años anteriores. En 2020, se analizaron los marcos lógicos del ASAP en busca de lagunas, y una de las lagunas detectadas fue que cuando se utilizaba el multiplicador de grupos para el indicador 6 no siempre se disponía de datos sobre el número de personas que componían el grupo. Por consiguiente, los datos desglosados mostraban importantes lagunas. En 2020, se ha rectificado esta deficiencia, y el aumento del número se debe a que se han registrado todos los individuos dentro de los grupos comunitarios del mismo indicador.



Cuadro 3

**Progresos realizados hasta la fecha por los proyectos respaldados por el ASAP: resultados intermedios, montos desembolsados y porcentajes de desembolso**

| <b>Legenda: Condiciones del préstamo</b>  |  |           |   |  |                  |   |   |                                     |  |
|---|--|-----------|---|--|------------------|---|---|-------------------------------------|--|
| D = 100 % donación (países que reciben donaciones con arreglo al marco de sostenibilidad de la deuda)                             |  |           |   | DA = donación adicional (se agrega a un programa de inversiones en curso)        |                  |   |   |                                     |  |
| DMF = 50 % donación, 50 % préstamo en condiciones muy favorables;   |  |           |   | DC = donación combinada (se programa junto con las inversiones básicas del FIDA) |                  |   |   |                                     |  |
| MF = muy favorables (plazo de reembolso de 40 años, costo anual del 0,75 %, período de gracia de 10 años)                         |  |           |   |  |                  |   |   |                                     |  |
| CC = condiciones combinadas = mismo costo que las condiciones muy favorables, pero el plazo de reembolso es de 20 y no de 40 años |  |           |   |  |                  |   |   |                                     |  |
| O = condiciones ordinarias  |  |           |   |  |                  |   |   |                                     |  |
| País  | Nombre del proyecto respaldado por el ASAP                         | Situación | Condiciones financieras aplicadas al país | Asignación del ASAP (en USD)   | Tipo de donación | Fecha de la Junta Ejecutiva<br>Entrada en vigor | Monto total desembolsado por el ASAP (equivalente en USD) | Porcentaje desembolsado por el ASAP | Resultados intermedios <sup>47</sup>   |
| <b>Región de Asia y el Pacífico</b>   |  |           |   |  |                  |   |   |                                     |  |
| Bangladesh  | Proyecto de Adaptación al Clima y Protección de los Medios de Vida | Ejecución | MF  | 15 047 193   | DA               | Sep. 2013<br><br>4 sep. 2014                    | 11 301 151  | 84                                  | <ul style="list-style-type: none"> <li>El 69 % de las obras de protección de aldeas se completaron, alcanzando un buen nivel; aún no se han completado en 55 aldeas, con la utilización de bloques con o sin pasto de vetiver.</li> <li>Se han hecho progresos en cuatro actividades experimentales: i) desarrollo modelo de las aldeas, ii) ensayo piloto de la protección de las orillas de los <i>beels</i> (masas de agua), iii) ensayo piloto de la protección de los márgenes de las <i>killas</i>, y iv) ensayo piloto de la protección de las pendientes de las carreteras en pendiente de las <i>upazilas</i> y de los consejos rurales.</li> <li>Prestación de servicios de información climática a 300 000 personas.</li> <li>Se apoyó a 180 601 miembros de hogares de pequeños agricultores pobres para hacer frente a los efectos del cambio climático.</li> <li>Se plantaron 182 000 árboles de manglares.</li> <li>Se excavaron 41 km de canales de <i>beels</i>.</li> </ul> |
| Bhután  | Programa de Fomento de la Agricultura Comercial y los Medios de    | Ejecución | CC  | 5 022 615  | DC               | Sep. 2015                                       | 2 782 855   | 57                                  | <ul style="list-style-type: none"> <li>Se convirtieron 6 aldeas en aldeas climáticamente inteligentes, brindando apoyo a 190 hogares en 794 acres.</li> </ul>  |

<sup>47</sup> A mayo de 2020, basados en los resultados acumulativos del Sistema de Gestión de los Resultados Operacionales (ORMS) del FIDA.

|                                   |  |           |    |            |            |           |            |  |  |
|-----------------------------------|--|-----------|----|------------|------------|-----------|------------|--|--|
|                                   | Vida Resilientes (CARLEP)  |           |    |            | 11 dic. 15 |           |            | <ul style="list-style-type: none"> <li>• La capacitación en agricultura resiliente al clima ha alcanzado el 78 % de la meta.</li> <li>• Se distribuyó material de plantación resiliente para otras 125 hectáreas para un total de 1 260 hectáreas, el 649 % del objetivo.</li> <li>• 4 714 personas participaron en actividades de gestión de los recursos naturales y gestión de los riesgos climáticos.</li> <li>• Se adoptaron prácticas resilientes al clima en 776 hectáreas de tierra.</li> <li>• El Programa de Fomento de la Agricultura Comercial y los Medios de Vida Resilientes (CARLEP) está colaborando con el Programa de Biogás de Bhután para apoyar la instalación de 1 400 unidades de biogás en los 6 <i>dzongkhags</i> (subdistritos) orientales.</li> <li>• Se capacitó en sistemas de riego resilientes al clima a 12 asociaciones de usuarios de agua.</li> <li>• Se formó a 46 agentes de extensión en producción y gestión agrícola climáticamente inteligente.</li> </ul> |  |
| Camboya                           | Programa de Servicios Agrícolas para el Fomento de las Innovaciones, la Capacidad de Resistencia y la Extensión (ASPIRE) | Ejecución | MF | 14 995 000 | DA         | Dic. 2014 | 11 625 600 | 84   | <ul style="list-style-type: none"> <li>• La adaptación al cambio climático se incorporó en todas las actividades de capacitación y demostración de modelos de producción (producción de hortalizas mediante invernaderos de malla y riego por goteo, ensayo de tecnologías de energía renovable como bombas solares, incubadoras alimentadas por energía solar, etc.).</li> <li>• 1 274 plantas de biodigestores contribuyeron a desplazar los fertilizantes químicos por medio de estiércol biológico y a reducir las emisiones de los desechos animales, que ascendieron a 8 223 toneladas de CO<sub>2</sub>e.</li> <li>• Se apoyó a 518 735 miembros de hogares de pequeños agricultores pobres para hacer frente a los efectos del cambio climático.</li> <li>• 32 723 familias declaran haber adoptado tecnologías y prácticas sostenibles desde el punto de vista ambiental y resilientes al cambio climático.</li> <li>• 24 estrategias de resiliencia al cambio climático integradas en los planes de desarrollo distritales en determinados distritos.</li> </ul> |
| República Democrática Popular Lao | Componente de adaptación de los  | Ejecución | MF | 5 000 000  | DA         | Abr. 2015 | 4 848 327  | 100  | <ul style="list-style-type: none"> <li>• 160 asociaciones de producción agrícola recibieron donaciones por un total de USD 964 216.</li> </ul>   |

|       |   |           |    |            |              |           |           |  |  |
|-------|---|-----------|----|------------|--------------|-----------|-----------|--|--|
|       | pequeños agricultores al cambio climático (SACCC)   |           |    |            | 28 jul. 2015 |           |           | <ul style="list-style-type: none"> <li>• 122 nuevas asociaciones de producción agrícola prepararon propuestas, por un total de USD 854 000.</li> <li>• 1 627 hogares adoptaron al menos una nueva práctica de agricultura resiliente al cambio climático.</li> <li>• Se construyeron 24 sistemas de riego a micro o pequeña escala.</li> <li>• 95 grupos han recibido hasta ahora donaciones de contrapartida del fondo de innovación para la adaptación en las explotaciones agrícolas para las cadenas de valor de los principales cultivos, ganado menor, pescado y productos no agrícolas.</li> <li>• Diversas actividades apoyaron la sostenibilidad ambiental y la gestión de los recursos naturales, y se establecieron sendas asociaciones con el Instituto Nacional de Investigación Agrícola y la Reseña mundial de enfoques y tecnologías de la conservación.</li> <li>• Se celebró un seminario regional sobre la identificación y selección de modelos y prácticas de adaptación al cambio climático y de gestión sostenible de la tierra.</li> <li>• Se celebró un taller nacional sobre la adaptación al cambio climático en la agricultura.</li> <li>• Hasta la fecha se han celebrado 19 seminarios de formación de instructores para los equipos de apoyo a la adaptación al cambio climático provinciales y de distrito.</li> </ul> |  |
| Nepal | Proyecto de Adaptación Orientada a los Pequeños Agricultores en las Zonas Montañosas (ASHA) | Ejecución | MF | 14 999 000 | DC           | Sep. 2014 | 7 243 468 | 55   | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Hasta ahora se han realizado 322 actividades de capacitación en liderazgo femenino y una formación de instructores en adaptación al cambio climático con la Global Enabling Sustainability Initiative.</li> <li>• Continuaron organizándose a nivel de distrito y de municipio talleres de formación y ejecución de planes de acción local para la adaptación y talleres de planificación a nivel de subcuena.</li> <li>• Para fortalecer la capacidad de los distritos y los subcomités de agricultura, bosques y medio ambiente, se impartió capacitación sobre la adaptación al cambio climático y se realizaron visitas de demostración en que participaron 847 personas de los distritos de Kalikot, Rolpa y Salyan.</li> <li>• Se elaboraron los 200 planes de acción local para la adaptación previstos, en cuyo proceso de preparación participaron 93 695 hogares.</li> <li>• El proyecto comenzó a trabajar en la revisión del plan de ordenación forestal comunitaria y de arriendo forestal, incorporando la planificación de la resiliencia al cambio climático. Hasta ahora, el proyecto ha facilitado la renovación de nueve planes operativos forestales comunitarios, que</li> </ul> |
|       |   |           |    |            | 26 feb. 2015 |           |           |  |  |

|          |   |           |    |               |    |              |                    |  |    |  |
|----------|---|-----------|----|---------------|----|--------------|--------------------|--|----|--|
|          |   |           |    |               |    |              |                    | <p>incluyen casi 1 000 hectáreas de tierras forestales.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• También se realizaron estas intervenciones: <ul style="list-style-type: none"> <li>• 176 canales de riego</li> <li>• 52 estanques de riego</li> <li>• 88 intervenciones para proteger las fuentes de agua potable</li> <li>• Protección de 61 fuentes de agua e intervenciones en plantaciones</li> <li>• 40 sistemas de abastecimiento de agua potable y de uso múltiple de agua</li> <li>• 20 estanques de recarga</li> <li>• 19 obras de control de inundaciones o deslizamientos de tierra o instalación de gaviones</li> <li>• 12 viveros</li> <li>• 49 intervenciones de tecnologías de energía renovable o eficiencia energética</li> <li>• 382 mejoras en cobertizos de ganado</li> <li>• 41 intervenciones en el cultivo de fruta</li> <li>• 125 intervenciones en explotaciones comerciales de hortalizas</li> </ul> </li> <li>• Se prestó apoyo a 13 342 pequeños propietarios (siendo el 47 % mujeres) para actividades de producción rentables, tales como el cultivo comercial de hortalizas, la mejora de los establos de ganado vacuno y caprino y la agricultura de cultivos de alto valor, así como otras actividades generadoras de ingresos.</li> </ul> |    |  |
| Viet Nam | Proyecto de Adaptación al Cambio Climático en las Provincias de Ben Tre y Tra Vinh del Delta del Río Mekong (AMD) | Ejecución | CC | 12 000<br>136 | DC | Dic.<br>2013 | 28<br>mar.<br>2014 | 9 311 660  | 87 | <ul style="list-style-type: none"> <li>• 91 modelos de adaptación al cambio climático.</li> <li>• 43 paquetes de prácticas agrícolas.</li> <li>• El proyecto presta asistencia técnica a múltiples departamentos para la integración de las cuestiones relativas al cambio climático en los planes de acción sectoriales y en el plan de desarrollo socioeconómico provincial.</li> <li>• Se organizaron talleres y seminarios para aumentar la concienciación sobre la adaptación al cambio climático en los distritos y las provincias.</li> <li>• Se reservaron USD 2,5 millones del ASAP para poner en marcha un sistema automatizado de vigilancia de la salinidad y la calidad del agua.</li> <li>• Se invirtieron USD 31 millones en infraestructura resiliente al clima.</li> <li>• 466 hogares participaron en el ensayo de modelos de agricultura resilientes al clima.</li> </ul> |

| Región de África Oriental y Meridional |  |           |       |           |    |              |           |    |  |
|--|--|-----------|-------|-----------|----|--------------|-----------|----|--|
| Burundi                                | Programa de Desarrollo de las Cadenas de Valor Productivas – Fase II               | Ejecución | D     | 4 926 000 | DC | Sep. 2015    | 2 903 242 | 60 | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Se apoyó a 64 875 miembros de hogares de pequeños agricultores pobres para hacer frente a los efectos del cambio climático.</li> <li>• 254 grupos comunitarios participaron en actividades de gestión de los recursos naturales y gestión del riesgo climático.</li> <li>• Se adoptaron prácticas resilientes al clima en 2 830 hectáreas de tierra.</li> <li>• Se prestó apoyo a 2 procesos internacionales o nacionales de diálogo sobre cuestiones climáticas.</li> <li>• Se protegieron 106 km de carreteras contra los fenómenos climáticos (USD 5 055 000).</li> <li>• 10 comunidades Ruvubu integraron la lucha contra el cambio climático en sus planes municipales de desarrollo comunitario.</li> <li>• Se establecieron 53 escuelas de campo para agricultores sobre el arroz y los sistemas de intensificación del arroz.</li> <li>• Se aplicó el acuerdo de colaboración firmado con el Instituto de Ciencias Agronómicas de Burundi (ISABU) para la producción de semillas mejoradas y plántulas resilientes al cambio climático (se creó, por ejemplo, un centro de semillas de banana de 25 hectáreas que cuenta con 16 variedades).</li> </ul> |
|  |  |           |       |           |    | 3 nov. 2015  |           |    |  |
| Comoras                                | Productividad y Capacidad de Resistencia de las Explotaciones Agrícolas Familiares | Ejecución | D M F | 1 000 000 | DC | Mayo 2017    | 183 261   | 18 | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Se apoyó a 8 670 miembros de hogares de pequeños agricultores pobres para hacer frente a los efectos del cambio climático.</li> <li>• Se pusieron en marcha prácticas resilientes al clima en 534,3 hectáreas de terreno.</li> <li>• 72 grupos comunitarios participaron en actividades de gestión de los recursos naturales y gestión del riesgo climático.</li> <li>• Se protegieron de la erosión 235 hectáreas mediante plantación de leguminosas formando cercas vivas (<i>embocagement</i>), superando las previsiones para el segundo año del proyecto.</li> <li>• Se habilitaron 23,8 hectáreas de zonas degradadas con fuertes pendientes.</li> <li>• Se capacitó y supervisó a 1 072 operadores en escuelas de campo para agricultores.</li> </ul>  |
|  |  |           |       |           |    | 29 dic. 2017 |           |    |  |

|         |  |           |        |            |    |              |           |    |  |
|---------|--|-----------|--------|------------|----|--------------|-----------|----|--|
| Etiopía | Programa de Desarrollo Participativo del Riego en Pequeña Escala – Fase II (PASIDP II) | Ejecución | M<br>F | 11 000 000 | DC | 13 feb. 2017 | 4 177 526 | 39 | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Se apoyó a 261 450 miembros de hogares de pequeños agricultores pobres para hacer frente a los efectos del cambio climático.</li> <li>• Se adoptaron prácticas resilientes al clima en 49 990 hectáreas de tierra.</li> <li>• 17 751 hogares tienen una mayor disponibilidad de agua y una mayor eficiencia en su uso.</li> <li>• 43 575 personas participaron en actividades de gestión de los recursos naturales y gestión de los riesgos climáticos.</li> <li>• Se establecieron 115 asociaciones de usuarios de agua de riego.</li> <li>• Están en funcionamiento o listos para su uso en la próxima temporada de riego 26 estanques colectivos, que cubren más de 1 285 hectáreas.</li> <li>• Están en funcionamiento o listos para su uso en la próxima temporada de riego 43 pozos someros que cubren más de 2 hectáreas.</li> <li>• Están en funcionamiento o listos para su uso en la próxima temporada de riego 35 sistemas de riego por goteo.</li> <li>• Están en funcionamiento o listos para su uso en la próxima temporada de riego 459 estanques domésticos de más de 0,4 hectáreas.</li> <li>• Se crearon 75 viveros comunitarios y se reforzaron otros 51.</li> <li>• Están en funcionamiento o listos para su uso en la próxima temporada de riego 30 bombas de baja elevación.</li> <li>• Unos 60 agricultores han adoptado ya la agricultura de conservación.</li> <li>• Se presentó 1 propuesta conjunta del Instituto Internacional para el Manejo del Agua (IWMI), el Centro Mundial de Agrosilvicultura (ICRAF) y el Instituto Internacional de Investigación de Cultivos para las Zonas Tropicales Semiáridas (ICRISAT) con el objeto de fomentar la resiliencia al cambio climático y permitir un crecimiento sostenible.</li> </ul> |
| Kenya   | Programa de Mejora de la Producción de Cereales en Kenya – Modalidad de                | Ejecución | M<br>F | 10 000 000 | DC | Abr. 2015    | 2 671 885 | 28 | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Se apoyó a 33 926 miembros de hogares de pequeños agricultores pobres para hacer frente a los efectos del cambio climático.</li> </ul>  |

|         |   |           |     |           |    |              |           |   |  |
|---------|---|-----------|-----|-----------|----|--------------|-----------|---|--|
|         | Fomento de Medios de Vida Agrícolas resilientes al Cambio Climático (KCEP-CRAL) |           |     |           |    | 26 ago. 2015 |           | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Se adoptaron prácticas resilientes al clima en 635 hectáreas de tierra.</li> <li>• 194 funcionarios de la comunidad fueron capacitados en planes sostenibles de gestión de recursos naturales y adaptación al cambio climático.</li> <li>• 8 438 personas participaron en actividades de gestión de los recursos naturales y gestión de los riesgos climáticos.</li> <li>• 77 grupos comunitarios participaron en actividades de gestión de los recursos naturales y gestión del riesgo climático.</li> <li>• Se capacitó a 10 253 pequeños agricultores de tierras áridas y semiáridas en agricultura de conservación y buenas prácticas agrícolas y en gestión de recursos naturales, los cuales han adoptado prácticas agrícolas mejoradas mediante un paquete técnico de vales electrónicos y servicios de extensión, que incluían información sobre el clima para mejorar la productividad agrícola.</li> <li>• En 6 grupos de gestión de los recursos naturales había mujeres en cargos directivos.</li> <li>• Se celebraron 27 talleres para formadores de instructores sobre encuentros climáticos, destinados a comprender el cambio climático, sus efectos y los riesgos asociados y explorar herramientas para apoyar el aprendizaje experimental para adaptarse al cambio climático.</li> <li>• Se capacitó a 182 grupos de agricultores en la utilización de alimentos resilientes al clima y en agua, saneamiento e higiene.</li> <li>• Se establecieron 89 centros recolectores, que siguen en funcionamiento.</li> </ul> |  |
| Lesotho | Proyecto de Fomento de la Lana y el Mohair                                      | Ejecución | C C | 7 000 000 | DC | Sep. 2014    | 2 227 934 | 35  | <ul style="list-style-type: none"> <li>• 59 grupos comunitarios (un total de 5 900 personas) participaron en actividades de gestión de los recursos naturales y gestión del riesgo climático.</li> <li>• 5 366 personas participaron en actividades de gestión de los recursos naturales y gestión de los riesgos climáticos o de servicios</li> </ul> |

|            |  |           |             |           |    |                 |           |    |  |  |  |   |
|------------|--|-----------|-------------|-----------|----|-----------------|-----------|----|--|--|--|---|
|            |  |           |             |           |    |                 |           |    |  |  |  | <p>integrados participativos de clima para la agricultura.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Se capacitó a 195 extensionistas en seguimiento, evaluación y servicios de información sobre el cambio climático.</li> <li>• Se adoptaron prácticas resilientes al clima en 280 063 ha de tierra.</li> <li>• Se establecieron 10 valores de referencia biofísicos para pastizales y zonas de pastoreo.</li> </ul>   |
| Madagascar | Proyecto de Apoyo al Desarrollo en las Regiones de Menabe y Melaky – Fase II (AD2M-II) | Ejecución | M<br>F      | 6 000 000 | DC | 17 jun.<br>2015 | 3 301 246 | 54 |  |  |  | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Se apoyó a 112 970 miembros de hogares de pequeños agricultores pobres para hacer frente a los efectos del cambio climático.</li> <li>• Se adoptaron prácticas resilientes al clima en 6 275 hectáreas de tierra.</li> <li>• 52 grupos comunitarios participaron en actividades de gestión de los recursos naturales y gestión del riesgo climático.</li> <li>• Se eligieron los emplazamientos para instalar 5 estaciones meteorológicas.</li> </ul>  |
|            |  |           |             |           |    | Sep.<br>2015    |           |    |  |  |  |   |
| Malawi     | Programa de Fomento del Riego en las Zonas Rurales                                     | Ejecución | D<br>M<br>F | 7 000 000 | DC | Dic.<br>2015    | 971 129   | 14 |  |  |  | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Se elaboró 1 marco institucional para la realización de actividades de conservación de cuencas y</li> <li>• se adoptaron medidas localizadas, como viveros de árboles y de vetiver.</li> <li>• Se formaron o fortalecieron 15 asociaciones de usuarios de agua, que gestionan las infraestructuras.</li> <li>• Se realizaron estudios de viabilidad para 5 sistemas, que ofrecieron un análisis del clima actual.</li> <li>• Se apoyó la capacitación en el modelo de la herramienta de balance de carbono ex-ante (EX-ACT) de la FAO y el cálculo del balance de carbono en una cuenca de muestra.</li> <li>• Se llevaron a cabo campañas de sensibilización y evaluaciones rurales participativas en todos los sistemas de riego, que dieron lugar a la elaboración de planes de acción para las aldeas, así como a la firma de acuerdos entre la comunidad y el Ministerio de Desarrollo de la Agricultura, el Riego y los Recursos Hídricos en ocho sistemas.</li> <li>• Se establecieron o renovaron 173 comités de gestión de los recursos naturales de la aldea.</li> <li>• Se establecieron 5 comités de gestión de subcuencas.</li> </ul> |
|            |  |           |             |           |    | 20 dic.<br>2016 |           |    |  |  |  |   |



|            |  |           |             |           |    |                |           |    |   |
|------------|--|-----------|-------------|-----------|----|----------------|-----------|----|---|
| Mozambique | Proyecto de Fomento de Cadenas de Valor en favor de la Población Pobre en los Corredores de Maputo y Limpopo | Ejecución | D<br>M<br>F | 4 907 560 | DC | Sep.<br>2012   | 4 439 389 | 99 | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Se instalaron sistemas de riego por goteo a campo abierto alimentados con energía solar en 16 explotaciones, que ocupaban un total de 44 hectáreas.</li> <li>• Se capacitó a 24 asociaciones de usuarios de agua (1 152 agricultores) en operación y mantenimiento.</li> <li>• Se establecieron 101 escuelas de campo para agricultores.</li> <li>• 22 estructuras de cultivo protegido y unidades de producción surgidas de escuelas de campo para agricultores se convirtieron en entidades privadas.</li> <li>• Cambio de categoría de 44 escuelas de campo para agricultores.</li> <li>• Se capacitó y asesoró a 2 179 agricultores en producción y tecnologías, tales como agricultura de conservación, semillas mejoradas, fertilidad del suelo, manejo de plagas y pesticidas y técnicas de producción hortícola en invernaderos.</li> <li>• Se capacitó y asesoró en buenas prácticas agrícolas de horticultura a 199 agentes de desarrollo agroempresarial.</li> <li>• Se instalaron 26 estructuras para la protección de los cultivos (mallas de sombra e invernaderos).</li> <li>• 538 agricultores utilizan estructuras de protección de cultivos.</li> <li>• Desarrollo de plántulas de mandioca tolerantes a la sequía, de las que el Instituto de Investigación Agronómica de Mozambique ha plantado 70,95 hectáreas; agricultores emergentes y comerciales utilizan 242,7 hectáreas de superficie de multiplicación de semillas.</li> <li>• 41 pozos de sondeo multifuncionales atienden a 8 144 hogares beneficiarios (con 40 720 miembros), un servicio (el agua para uso doméstico) que beneficia especialmente a las mujeres, al reducir su carga de trabajo, ahorrar tiempo y facilitar la creación de huertos para la producción de alimentos.</li> <li>• Se apoyó a 179 082 miembros de hogares de pequeños agricultores pobres para hacer frente a los efectos del cambio climático.</li> <li>• Unos 600 agricultores reciben información sobre la previsión meteorológica por mensajes de texto.</li> </ul> |
|            |  |           |             |           |    | 3 oct.<br>2012 |           |    |   |

|        |   |           |        |           |    |              |                    |  |     |  |
|--------|---|-----------|--------|-----------|----|--------------|--------------------|--|-----|--|
|        |   |           |        |           |    |              |                    | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Se adoptaron prácticas resilientes al clima en 7 795,3 hectáreas de tierra.</li> <li>• Se elaboraron 14 planes de gestión ambiental.</li> <li>• Se prestó apoyo a 31 instalaciones de producción y elaboración para que tuvieran una mayor disponibilidad de agua y una mayor eficiencia en su uso.</li> <li>• 6 800 personas participaron en actividades de gestión de los recursos naturales y gestión de los riesgos climáticos.</li> <li>• Un 144 % de los hogares informan haber adoptado tecnologías y prácticas sostenibles desde el punto de vista ambiental y resilientes al clima (superando las metas originales del proyecto).</li> </ul> |     |  |
| Rwanda | Proyecto de Apoyo a los Agronegocios y las Actividades Poscosecha Resilientes al Cambio Climático | Ejecución | M<br>F | 6 923 865 | DC | Dic.<br>2013 | 28<br>mar.<br>2014 | 6 159 346  | 100 | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Se apoyó a 140 571 miembros de hogares de pequeños agricultores pobres para hacer frente a los efectos del cambio climático.</li> <li>• Se incrementó la disponibilidad de agua para la producción y elaboración de productos agrícolas en 241 hogares en zonas vulnerables.</li> <li>• Se prestó apoyo a 104 instalaciones de producción y elaboración para que tuvieran una mayor disponibilidad de agua y una mayor eficiencia en su uso.</li> <li>• 422 grupos comunitarios participaron en actividades de gestión de los recursos naturales y gestión de los riesgos climáticos.</li> <li>• 12 244 personas participaron en actividades de gestión de los recursos naturales y gestión de los riesgos climáticos.</li> <li>• Se hicieron resilientes al clima unas instalaciones e infraestructuras poscosecha nuevas y existentes que tienen un valor de USD 7 825 000.</li> <li>• Se prestó apoyo a 4 procesos internacionales o nacionales de diálogo sobre cuestiones climáticas.</li> <li>• 71 planes de negocios de centros agroempresariales incorporan medidas de adaptación al cambio climático y de seguridad alimentaria, en particular la creación de capacidad en materia de técnicas de procesamiento, manipulación y almacenamiento resilientes al clima.</li> <li>• La Agencia de Meteorología de Rwanda capacitó a 5 456</li> </ul> |

|        |  |           |        |            |    |              |                    |   |    |  |
|--------|--|-----------|--------|------------|----|--------------|--------------------|---|----|--|
|        |  |           |        |            |    |              |                    | agricultores de 90 cooperativas de los 12 distritos seleccionados en la utilización de información meteorológica y climática oportuna para las actividades agrícolas, desde la siembra hasta la poscosecha. |    |  |
|        |  |           |        |            |    |              |                    | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Más de 6 000 agricultores reciben diariamente mensajes de texto con información meteorológica.</li> </ul>  |    |  |
| Uganda | Proyecto para el Restablecimiento de los Medios de Vida en la Región Septentrional | Ejecución | M<br>F | 10 000 000 | DC | Dic.<br>2014 | 05<br>ago.<br>2015 | 5 451 030   | 59 | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Se seleccionó y capacitó a 400 artesanos locales (50 % de mujeres) en la construcción y el uso de cocinas de bajo consumo de energía en cuanto iniciativa de desarrollo empresarial.</li> <li>• 4 000 familias declaran haber adoptado tecnologías y prácticas sostenibles desde el punto de vista ambiental y resilientes al cambio climático</li> <li>• Se instalaron 56 cocinas en varias instituciones (principalmente escuelas) y se instalarán otras 30.</li> <li>• Se instalaron 45 sistemas de energía solar fotovoltaica para escuelas y centros de salud y se instalarán otros 30. Constan de paneles de 300 W, 12 bombillas, una unidad de carga y una batería.</li> <li>• Hay 424 planes de gestión comunitaria de los recursos naturales en vigor y 427 están siendo ejecutados y financiados.</li> <li>• Se instalaron 14 estaciones meteorológicas automáticas y se rehabilitaron otras 6.</li> <li>• Se formó a 189 agentes agrícolas para interpretar mejor los datos meteorológicos, entre ellos 90 extensionistas.</li> <li>• 2 000 hogares reciben asesoramiento y 62 instituciones se benefician de las tecnologías de energía renovable; el 61 % de los hogares asesorados están encabezados por mujeres y el 21 % por jóvenes.</li> <li>• Al menos el 40 % de estos hogares han iniciado pequeñas inversiones y también han informado que han reducido de cuatro meses a dos la duración del período anual de hambre.</li> <li>• Se realizaron 23 ensayos de adaptación para la soja y el frijol, la mandioca, la labranza mínima, acerca del efecto del cultivo en callejones arbustivos sobre el rendimiento del maíz, así como sobre los efectos de diferentes regímenes de pulverización en la incidencia</li> </ul> |

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |   |
|--|--|--|--|--|--|--|--|--|---|
|  |  |  |  |  |  |  |  |  | <p>y los daños de los gusanos ejército de otoño.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Se identificó y capacitó a un total de 200 facilitadores comunitarios en materia de enfoques de extensión, buenas prácticas agrícolas y gestión de los recursos naturales para apoyar a grupos de agricultores.</li> <li>• Se adoptaron prácticas resilientes al clima en 111 723 hectáreas de tierra.</li> <li>• 693 990 personas participaron en actividades de gestión de los recursos naturales y gestión de los riesgos climáticos.</li> <li>• 4 314 grupos de agricultores participaron en actividades de gestión de los riesgos climáticos.</li> </ul> |
|--|--|--|--|--|--|--|--|--|---|

| Región de América Latina y el Caribe |  |           |        |           |    |                 |           |    |   |
|--------------------------------------|--|-----------|--------|-----------|----|-----------------|-----------|----|---|
| Bolivia<br>(Estado Plurinacional de) | Programa de Inclusión Económica para Familias y Comunidades Rurales en el Territorio del Estado Plurinacional de Bolivia con financiación del ACCESOS-ASAP | Concluido | C<br>C | 9 999 815 | DA | Dic.<br>2013    | 8 844 792 | 84 | <ul style="list-style-type: none"> <li>• 9 678 familias recibieron apoyo para hacer frente al cambio climático y disponen de servicios de información climática nuevos o mejorados.</li> <li>• Se adoptaron prácticas resilientes al clima en 13 000 hectáreas de tierra.</li> <li>• 48 877 personas participaron en actividades de gestión de los recursos naturales y gestión de los riesgos climáticos.</li> <li>• 1 815 grupos comunitarios participaron en actividades de gestión de los recursos naturales y gestión del riesgo climático.</li> <li>• En 513 grupos de gestión de los recursos naturales había mujeres en cargos directivos</li> <li>• Se elaboraron 54 planes de gestión ambiental.</li> <li>• Se construyeron 8 infraestructuras para microcuencas y se gestionaron utilizando información sobre riesgos climáticos (por un valor de USD 3 397 000).</li> </ul> |
|                                      |  |           |        |           |    | 17 mar.<br>2014 |           |    |   |
| Ecuador                              | Proyecto de Fortalecimiento de los Actores Rurales de la Economía Popular y Solidaria (FAREPS)   | Ejecución | O      | 4 000 000 | DC | Sep.<br>2015    | 93 265    | 13 | <p>Todavía no se dispone de toda la información del proyecto sobre las actividades relacionadas con el cambio climático y el medio ambiente.</p> <p>Sin embargo, se sabe que el proyecto ha apoyado un taller sobre la inclusión del cambio climático en los modelos de negocio de las pymes. Esto ha beneficiado tanto a la unidad de gestión del proyecto como a los extensionistas nacionales.</p>   |
|                                      |  |           |        |           |    | 5 sep.<br>2017  |           |    |   |
| El Salvador                          | Programa Nacional de Transformación Económica Rural para el Buen Vivir - Rural Adelante  | Ejecución | O      | 5 000 000 | DC | Dic.<br>2015    | 558 177   | 12 | <p>Todavía no se dispone de información del programa sobre las actividades relacionadas con el cambio climático y el medio ambiente.</p>  |
|                                      |  |           |        |           |    | 2 abr.<br>2019  |           |    |   |

|           |   |           |   |           |    |             |           |    |   |
|-----------|---|-----------|---|-----------|----|-------------|-----------|----|---|
| Nicaragua | Proyecto de Adaptación a Cambios en los Mercados y a los efectos del Cambio Climático (NICADAPTA) | Ejecución | M | 8 000 293 | DC | Dic. 2013   | 6 320 869 | 87 | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Se adoptaron prácticas resilientes al clima en 18 609 hectáreas de tierra.</li> <li>• Se organizaron 85 viajes o actividades de intercambio sobre tecnologías para la producción de café y cacao y la adaptación al cambio climático.</li> <li>• Se adaptaron a las condiciones climáticas locales 964 viveros de café y cacao.</li> <li>• El Sistema Nacional de Tecnología Agrícola ha desarrollado 2 variedades de café y cacao adaptadas a las condiciones climáticas locales.</li> <li>• Se apoyó a 106 391 miembros de hogares de pequeños agricultores pobres para hacer frente a los efectos del cambio climático.</li> <li>• 43 692 personas participaron en actividades de gestión de los recursos naturales y gestión de los riesgos climáticos.</li> <li>• Se prestó asistencia técnica y capacitación sobre prácticas y tecnologías de adaptación al cambio climático a 24 462 beneficiarios del proyecto.</li> <li>• Se sensibilizó a 125 productores sobre el cambio climático para que incorporaran enfoques de adaptación en sus planes de gestión de la explotación.</li> <li>• Se prestó apoyo a 877 instalaciones de producción y elaboración para que tuvieran una mayor disponibilidad de agua y una mayor eficiencia en su uso.</li> <li>• Se protegieron contra los fenómenos climáticos 120 km de carreteras.</li> <li>• 8 523 productores disponen de un sistema de alerta temprana y 1 417 tienen acceso a información climática.</li> <li>• 18 609 hectáreas de terreno incorporaron sistemas agrícolas diversificados para aumentar la resiliencia y reducir los riesgos climáticos.</li> </ul> |
|           |   |           | F |           |    |             |           |    |   |
|           |   |           |   |           |    | 1 jul. 2014 |           |    |   |
| Paraguay  | Proyecto Mejoramiento de la Agricultura   | Ejecución | O | 5 093 000 | DC | Dic. 2015   | 495 520   | 10 |   |

|  |   |  |  |  |  |                    |  |  |   |
|--|---|--|--|--|--|--------------------|--|--|---|
|  | Familiar<br>Campesina e<br>Indígena en<br>Departamentos<br>de la Región<br>Oriental del<br>Paraguay |  |  |  |  | 29<br>nov.<br>2018 |  |  | Todavía no se dispone de<br>información del programa sobre<br>las actividades relacionadas<br>con el cambio climático y el<br>medio ambiente. |
|--|---|--|--|--|--|--------------------|--|--|---|

| Región de Cercano Oriente, África del Norte y Europa |   |           |        |           |    |                 |           |    |  |
|--|---|-----------|--------|-----------|----|-----------------|-----------|----|--|
| Djibouti   | Programa de Reducción de la Vulnerabilidad en las Zonas Pesqueras Ribereñas | Ejecución | C<br>C | 5 996 000 | DC | Dic.<br>2013    | 5 179 800 | 95 | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Se apoyó a 2 014 miembros de hogares de pequeños agricultores pobres para hacer frente a los efectos del cambio climático.</li> <li>• 1 475 personas participaron en actividades de gestión de los recursos naturales y gestión de los riesgos climáticos.</li> <li>• 22 grupos comunitarios (224 personas) participaron en actividades de gestión de los recursos naturales y gestión del riesgo climático.</li> <li>• El valor de la infraestructura rural nueva o existente protegida contra los fenómenos climáticos equivale a USD 2 049 000.</li> <li>• 1 515 familias declaran haber adoptado tecnologías y prácticas sostenibles desde el punto de vista ambiental y resilientes al cambio climático.</li> <li>• Se adoptaron prácticas resilientes al clima en 7 hectáreas de tierra.</li> <li>• Se prestó apoyo a 3 procesos internacionales o nacionales de diálogo sobre cuestiones climáticas.</li> <li>• Se concluyeron 4 productos de conocimiento pertinentes para las políticas.</li> <li>• Se puso en funcionamiento 1 laboratorio de biología marina y se formó a 2 estudiantes de doctorado.</li> <li>• Se limpiaron 9 hectáreas de manglares.</li> <li>• Se abrieron 1 500 metros de canales.</li> <li>• Se contrató a un consultor especializado en energía solar y se establecieron en varios lugares instalaciones de refrigeración alimentadas por energía solar.</li> <li>• Se realizaron tres evaluaciones (sobre actividades económicas, biodiversidad y marco jurídico) que servirán de base para la elaboración de la estrategia de economía azul de Djibouti.</li> </ul> |
|  |   |           |        |           |    | 1 ago.<br>2014  |           |    |  |
| Egipto   | Proyecto de Medios de Vida e Inversiones Agrícolas Sostenibles              | Ejecución | O      | 5 000 000 | DC | Dic.<br>2014    | 967 133   | 21 | <ul style="list-style-type: none"> <li>• 2 440 personas participaron en actividades de gestión de los recursos naturales y gestión de los riesgos climáticos.</li> <li>• 248 hogares tienen una mayor disponibilidad de agua y una mayor eficiencia en su uso.</li> <li>• Aparte de las actividades del FMAM y del ASAP, los esfuerzos del proyecto por coordinarse con el Ministerio de Recursos Hídricos y Riego</li> </ul>  |
|  |   |           |        |           |    | 15 jun.<br>2015 |           |    |  |



|                      |  |           |             |           |    |                                    |           |     |  |
|----------------------|--|-----------|-------------|-----------|----|------------------------------------|-----------|-----|--|
|                      |  |           |             |           |    |                                    |           |     | <p>han tenido efectos positivos en lo que respecta a la rehabilitación de los canales principales y secundarios, los canales de drenaje y los pozos de aguas subterráneas, especialmente en el Alto Egipto.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Se prestaron servicios de información climática a más de 2 000 personas.</li> <li>• 22 grupos comunitarios participaron en actividades de gestión de los recursos naturales y gestión del riesgo climático.</li> <li>• El proyecto muestra una estrecha colaboración entre el FMAM, el Centro de Investigación Agrícola, el Programa Mundial de Alimentos, el Ministerio de Medio Ambiente y el FIDA.</li> </ul>  |
| Iraq                 | Proyecto de Revitalización del Sector Agropecuario en Pequeña Escala | Ejecución | D<br>M<br>F | 2 000 000 | DC | Sep.<br>2017<br><br>5 jun.<br>18   | n. d.     | 0   | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Todavía no se dispone de información del programa sobre las actividades relacionadas con el cambio climático y el medio ambiente.</li> </ul>  |
| Kirguistán           | Programa de Desarrollo de la Ganadería y el Mercado – Fase II        | Ejecución | D<br>M<br>F | 9 999 520 | DC | Dic.<br>2013<br><br>6 ago.<br>2014 | 8 873 089 | 100 | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Se redujo en un 20 % la mortalidad causada por los desastres.</li> <li>• Se aprobaron 189 planes de manejo de los pastizales y sanidad animal en la zona del proyecto, en los que se integran eficazmente medidas de mitigación de los riesgos climáticos y de adaptación.</li> <li>• Se adoptaron prácticas resilientes al clima en 36 100 hectáreas de tierra.</li> <li>• Se protegieron contra los fenómenos climáticos unas infraestructuras que tienen un valor de USD 18 millones.</li> <li>• 316 asociaciones de usuarios de pastizales se beneficiaron de un sistema funcional de alerta temprana para fenómenos climáticos extremos y peligros tales como olas de calor y de frío, inundaciones, heladas y sequías.</li> <li>• Se apoyó a 944 442 miembros de hogares de pequeños agricultores pobres para hacer frente a los efectos del cambio climático.</li> </ul> |
| República de Moldova | Proyecto de Fomento de la  | Ejecución | C<br>C      | 5 000 000 | DC | Dic.<br>2016                       | 1 854 489 | 37  | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Se prestó apoyo a 171 miembros de hogares de pequeños agricultores pobres</li> </ul>  |

|           |   |           |   |           |    |              |           |     |  |
|-----------|---|-----------|---|-----------|----|--------------|-----------|-----|--|
|           | Resiliencia Rural   |           |   |           |    | 14 ago. 2017 |           |     | <ul style="list-style-type: none"> <li>para que hicieran frente a los efectos del cambio climático.</li> <li>Se adoptaron prácticas resilientes al clima en 3 421 ha de tierra.</li> </ul>   |
| Marruecos | Programa de Desarrollo Rural de las Zonas Montañosas – Fase I                     | Ejecución | O | 2 004 000 | DC | Sep. 2014    | 390 411   | 22  | <ul style="list-style-type: none"> <li>Se apoyó a 10 140 miembros de hogares de pequeños agricultores pobres para hacer frente a los efectos del cambio climático.</li> <li>90 grupos comunitarios (un total de 3 040 personas) participaron en actividades de gestión de los recursos naturales y gestión del riesgo climático.</li> <li>Se adoptaron prácticas resilientes al clima en 1 100 hectáreas de tierra.</li> <li>Se crearon 5 consejos agrícolas sobre la adaptación al cambio climático.</li> <li>Se prestaron servicios de información climática a 8 000 personas.</li> <li>2 100 familias declaran haber adoptado tecnologías y prácticas sostenibles desde el punto de vista ambiental y resilientes al cambio climático.</li> <li>Se realizaron 2 estudios en el marco del plan de recursos silvopastorales.</li> <li>Se construyeron 7,42 km de canales de hormigón y 3 puntos de aguada.</li> <li>Se plantaron 1 674 hectáreas de nuevas plantaciones (de algarrobos, almendros, nogales, manzanos, ciruelos, etc.) y se rehabilitaron 1 275 hectáreas de plantaciones existentes.</li> </ul> |
| Sudán 2   | Proyecto de Desarrollo Rural Integrado de Butana (BIRDP) – Financiación adicional | Concluido | D | 3 000 000 | DA | Sep. 2016    | 2 955 821 | 100 | <ul style="list-style-type: none"> <li>Se apoyó a 164 880 miembros de hogares de pequeños agricultores pobres para hacer frente a los efectos del cambio climático.</li> <li>Se adoptaron prácticas resilientes al clima en 99 910 hectáreas de tierra.</li> <li>Se pusieron en marcha prácticas agroforestales de secano en 4 461 hectáreas de terreno.</li> <li>72 399 personas participaron en actividades de gestión de los recursos naturales y gestión de los riesgos climáticos.</li> <li>Se aprobaron y ejecutaron 379 nuevos planes comunitarios resilientes al clima.</li> </ul>   |
|           |   |           |   |           |    | 23 feb. 2015 |           |     |  |

|         |   |           |   |           |    |                           |           |  |   |
|---------|---|-----------|---|-----------|----|---------------------------|-----------|--|---|
|         |   |           |   |           |    |                           |           | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Se construyeron o rehabilitaron 248 sistemas de agua potable.</li> <li>• 28 359 hogares tienen una mayor disponibilidad de agua y una mayor eficiencia en su uso.</li> <li>• 54 mujeres jóvenes afirmaron tener un acceso seguro a la tierra y derechos de uso de la tierra.</li> <li>• Un tercio de los miembros de los comités o centros de desarrollo comunitario y de los comités de adquisiciones y gestión de los recursos hídricos son mujeres.</li> <li>• Se adoptaron prácticas resilientes al clima en 4 817 hectáreas de tierra.</li> <li>• Se crearon reservas comunitarias de pastos que cubren una superficie de 1 206 hectáreas, superando el objetivo previsto de 1 115 hectáreas.</li> <li>• Se crearon 77 reservas comunitarias de pastos, con una superficie total de 65 000 hectáreas.</li> <li>• Se llevaron a cabo 4 estudios (sobre tenencia de la tierra, recursos hídricos en Butana, repercusiones de la minería artesanal del oro y actualización del estudio ecológico), validados por las comunidades y las autoridades.</li> <li>• Instauración de 30 500 hectáreas de bosques comunitarios.</li> <li>• En la actualidad, hay 85 bosques comunitarios que están siendo gestionados y protegidos por las comunidades.</li> </ul> |   |
| Sudán 1 | Programa de Fomento de la Capacidad de Resistencia y Comercialización de la Producción Ganadera | Ejecución | D | 7 000 000 | DC | Dic. 2014<br>31 mar. 2015 | 2 558 615 | 40   | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Se apoyó a 570 365 miembros de hogares de pequeños agricultores pobres para hacer frente a los efectos del cambio climático.</li> <li>• Se adoptaron prácticas resilientes al clima en 18 080 hectáreas de tierra, tales como difusión de semillas de pastos y bosques, demostración de "cercado de pastos" y demostración de prácticas agrícolas.</li> <li>• Se prestó apoyo a 18 instalaciones de producción y elaboración para que tuvieran una mayor disponibilidad de agua y una mayor eficiencia en su uso.</li> <li>• 34 840 hogares tienen una mayor disponibilidad de agua y una mayor eficiencia en su uso.</li> <li>• Se rehabilitaron 46 fuentes de agua.</li> </ul> |

|            |   |           |        |           |    |  |                              |           |  |   |
|------------|---|-----------|--------|-----------|----|--|------------------------------|-----------|--|---|
|            |   |           |        |           |    |  |                              |           | <ul style="list-style-type: none"> <li>• 168 grupos comunitarios (con un total de 570 365 miembros) participaron en actividades de gestión de los recursos naturales y de gestión del riesgo climático.</li> <li>• Se pusieron en marcha 61 planes comunitarios de adaptación y 107 están siendo ejecutados.</li> <li>• Se rehabilitaron o mejoraron 28 estructuras o sistemas de conservación de agua, que se gestionan de forma sostenible.</li> </ul> |   |
| Montenegro | Proyecto para la Transformación y la Agrupación del Medio Rural | Ejecución | O      | 2 000 000 | DC |  | Abr. 2017<br><br>5 dic. 2017 | 1 295 104 | 63   | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Se apoyó a 2 169 miembros de hogares de pequeños agricultores pobres para hacer frente a los efectos del cambio climático.</li> <li>• Se prestó apoyo a 26 instalaciones de producción y elaboración para que tuvieran una mayor disponibilidad de agua y una mayor eficiencia en su uso.</li> <li>• 868 hogares tienen una mayor disponibilidad de agua y una mayor eficiencia en su uso.</li> <li>• La aplicación de estiércol cuadruplicó la producción de heno, lo cual incrementó la captura de carbono en la materia orgánica del suelo.</li> </ul>  |
| Tayikistán | Proyecto de Desarrollo Ganadero y de Pastizales — Fase II       | Ejecución | M<br>F | 5 000 000 | DC |  | Dic. 2015<br><br>3 feb. 2016 | 3 156 996 | 64   | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Se apoyó a 136 902 miembros de hogares de pequeños agricultores pobres para hacer frente a los efectos del cambio climático.</li> <li>• 46 402 pequeños agricultores tienen mayor resiliencia al cambio climático.</li> <li>• 194 grupos comunitarios (un total de 1 609 personas) participaron en actividades de gestión de los recursos naturales y gestión del riesgo climático.</li> <li>• Se aprobaron 194 planes comunitarios de manejo de la ganadería y los pastizales, en los que se integran eficazmente medidas de mitigación de los riesgos climáticos y de adaptación; fueron aprobados 405 subproyectos y se han ejecutado 206.</li> <li>• El 30 % de los altos mandos de las asociaciones de usuarios de pastizales son mujeres.</li> <li>• Se adoptaron prácticas resilientes al clima en 42 101 hectáreas de tierra.</li> <li>• 6 826 hogares tienen acceso a una infraestructura resiliente al cambio climático y ambientalmente sostenible.</li> <li>• El apoyo a la revisión de la Ley de Pastos es un logro importante del proyecto.</li> </ul> |

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|--|--|--|--|--|--|--|--|--|
|  |  |  |  |  |  |  |  | <ul style="list-style-type: none"><li>• 173 grupos de interés comunitarios recibieron semillas forrajeras y plantaron un promedio de 9,5 hectáreas de cultivos cada uno.</li></ul> |
|--|--|--|--|--|--|--|--|--|

| África Occidental y Central |   |           |             |           |        |                                     |           |     |   |
|-----------------------------|---|-----------|-------------|-----------|--------|-------------------------------------|-----------|-----|---|
| Benin                       | Proyecto de Apoyo al Desarrollo de la Horticultura  | Ejecución | M<br>F      | 4 500 000 | D<br>C | Dic.<br>2015<br><br>1 jun.<br>2016  | 830 194   | 19  | <ul style="list-style-type: none"> <li>Se instauró un sistema de lecho vegetal elevado para proteger de las inundaciones 78 hectáreas de zonas irrigadas.</li> <li>Se capacitó a 2 500 agricultores en técnicas climáticamente inteligentes (compost y biofertilizantes).</li> <li>Se promocionaron 7 variedades de cultivos tolerantes a la sal.</li> <li>Se plantaron setos de moringa en 45 instalaciones a fin de mejorar la nutrición.</li> </ul>  |
| Cabo Verde                  | Programa de Promoción de Oportunidades Socioeconómicas en las Zonas Rurales   | Ejecución | M<br>F      | 4 000 000 | D<br>A | Dic.<br>2016<br><br>15 jun.<br>2017 | 1 614 799 | 41  | <ul style="list-style-type: none"> <li>Se protegieron 159 hectáreas de cuencas de la escorrentía.</li> <li>El costo del agua se redujo a la mitad como resultado de la promoción de técnicas de eficiencia hídrica mediante energía solar.</li> <li>Se instalaron 4 estaciones meteorológicas automatizadas para poner en marcha un servicio de información climática.</li> <li>Se promovió la incorporación del cambio climático en 9 planes locales de lucha contra la pobreza.</li> </ul>  |
| Chad                        | Proyecto de Mejora de la Resiliencia de los Sistemas Agrícolas en el Chad (PARSAT)                                    | Ejecución | D           | 5 000 000 | D<br>C | Dic.<br>2014<br><br>17 feb.<br>2015 | 3 095 630 | 70  | <ul style="list-style-type: none"> <li>Se establecieron 35 clubes ambientales.</li> <li>Se restauraron 11 000 hectáreas mediante técnicas de gestión sostenible del entorno natural, lo que se tradujo en un mayor rendimiento del sorgo (un aumento del 85 %).</li> <li>106 puntos críticos en carreteras secundarias se hicieron resilientes al cambio climático.</li> <li>Se prestaron servicios de información climática a 10 000 agricultores.</li> <li>Se construyeron 5 micropresas para el cultivo en tierras aluviales.</li> </ul> |
| Côte d'Ivoire               | Proyecto de Apoyo al Desarrollo Agrícola y la Comercialización – Ampliación a la Región Occidental                    | Ejecución | M<br>F      | 6 994 750 | D<br>C | Sep.<br>2014<br><br>21 nov.<br>2014 | 1 851 593 | 30  | <ul style="list-style-type: none"> <li>Se reforestaron o restauraron con prácticas agroforestales 229 hectáreas de laderas de montaña.</li> <li>Se capacitó a 536 agricultores en el uso de pluviómetros.</li> </ul>  |
| Gambia                      | Refuerzo de la resiliencia al cambio climático proporcionado por el Proyecto Nacional de Fomento de la Gestión de las | Concluido | D<br>M<br>F | 5 000 000 | D<br>A | Dic.<br>2015                        | 4 875 613 | 100 | <ul style="list-style-type: none"> <li>Se incluyó la adaptación al cambio climático en los programas de las escuelas de campo para agricultores.</li> <li>Se protegieron de la escorrentía 1 500 hectáreas</li> </ul>   |

|            |  |           |             |            |        |  |  |            |             |  |  |   |
|------------|--|-----------|-------------|------------|--------|--|--|------------|-------------|--|--|---|
|            | Tierras Agrícolas y los Recursos Hídricos  |           |             |            |        |  |  |            | 1 mar. 2016 |  |  | destinadas al cultivo de arroz en las tierras altas.<br><ul style="list-style-type: none"> <li>Se restauraron 1 400 hectáreas de manglares para crear zonas de protección con el fin de proteger los arrozales en zonas de marea.</li> <li>Se instalaron 33 sistemas de bombeo para la horticultura usando energía solar.</li> </ul>  |
| Ghana      | Programa de Inversión en el Sector Agrícola de Ghana (GASIP)                                 | Ejecución | C<br>C      | 10 000 000 | D<br>C |  |  | 4 953 264  | 56          |  |  | <ul style="list-style-type: none"> <li>Se capacitó a 7 asociaciones de usuarios de agua (un total de 800 agricultores) en técnicas de eficiencia hídrica.</li> <li>Se capacitó a 1 320 agricultores en agricultura de conservación a través de un contrato con el Centro de Agricultura sin Labranza de Ghana.</li> <li>Se capacitó a 200 extensionistas en prácticas climáticas inteligentes para el cultivo de maíz, mandioca, soja y arroz.</li> <li>Se instalaron 10 estaciones meteorológicas automatizadas para proveer servicios de información climática a 300 agricultores.</li> </ul> |
| Liberia    | Proyecto de Ampliación de los Cultivos Arbóreos (TCEP)                                       | Ejecución | M<br>F      | 4 500 000  | D<br>C |  |  | 1 157 821  | 26          |  |  | <ul style="list-style-type: none"> <li>Se seleccionaron 1 640 agricultores (un 25 % de mujeres) para participar en un programa de revitalización del cacao.</li> <li>Se estableció un huerto semillero de cacao con 72 clones para un ensayo de resiliencia ante condiciones más calientes.</li> </ul>  |
| Malí       | Proyecto de Fomento de la Productividad Agrícola - Financiación con cargo al PAPAM/ASAP      | Concluido | D<br>M<br>F | 9 942 704  | D<br>A |  |  | 8 945 231  | 100         |  |  | <ul style="list-style-type: none"> <li>Se instalaron 645 biodigestores.</li> <li>Se equiparon 124 zonas hortícolas con sistemas de bombeo de agua mediante energía solar.</li> <li>Se protegieron 170 hectáreas de tierras bajas frente a la escorrentía.</li> <li>Se capacitó a 1 000 agricultores en el uso de pluviómetros y 11 000 recibían servicios de información climática.</li> <li>30 planes de desarrollo local tienen en cuenta el cambio climático.</li> </ul>   |
| Mauritania | Proyecto de Desarrollo de Cadenas de Valor Inclusivas  | Ejecución | D           | 6 000 000  | D<br>C |  |  | 773 169    | 13          |  |  | <ul style="list-style-type: none"> <li>Se distribuyeron 55 equipos de riego (44 sistemas californianos y 11 sistemas de riego por goteo).</li> <li>Se restauraron 75 hectáreas de tierra con hileras de piedras.</li> <li>Se plantaron 25 hectáreas de eucaliptos.</li> </ul>   |
| Níger      | Programa de Desarrollo de la Agricultura Familiar en las regiones de Maradi, Tahoua y Zinder | Ejecución | D<br>M<br>F | 13 000 000 | D<br>C |  |  | 10 152 580 | 80          |  |  | <ul style="list-style-type: none"> <li>Se mejoraron 86 000 hectáreas de campos de cereales mediante regeneración natural asistida de árboles fertilizantes.</li> <li>Se restauraron 11 200 hectáreas de tierras de</li> </ul>   |

|         |   |        |            |        |                    |           |    |   |
|---------|---|--------|------------|--------|--------------------|-----------|----|---|
|         |   |        |            |        |                    |           |    | <p>pastoreo mediante la técnica de las medialunas.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 345 escuelas de campo para agricultores promueven técnicas de resiliencia al clima, con un promedio de 30 agricultores capacitados por cada escuela.</li> <li>• El rendimiento del mijo y el sorgo mejoró en un 100 % (pasó de 400 a 800 kg/ha).</li> <li>• Entre 300 y 1 500 kg de biomasa regenerada por hectárea en tierras de pastoreo, con el consiguiente secuestro de carbono.</li> <li>• Se plantaron 3 viveros de árboles para la restauración de tierras de pastoreo, gestionados por grupos de mujeres.</li> </ul> |
| Nigeria | Programa de Adaptación al Cambio Climático y Apoyo a los Agronegocios en el Cinturón de la Sabana | M<br>F | 14 949 000 | D<br>C | Dic.<br>2013       | 5 073 914 | 38 | <ul style="list-style-type: none"> <li>• 894 escuelas de campo para agricultores promueven técnicas de resiliencia al clima.</li> <li>• Se restauraron 1 720 hectáreas de tierra mediante técnicas de gestión sostenible de la tierra.</li> <li>• Se protegieron 2 030 hectáreas de parcelas boscosas.</li> <li>• Se acondicionaron tramos de 95 km de caminos secundarios para hacerlos resilientes al clima.</li> </ul>   |
|         |   |        |            |        | 25<br>mar.<br>2015 |           |    |   |