

Document:	EB 2020/130/R.5
Agenda	4(iii)
Date:	13 August 2020
Distribution:	Public
Original:	English

A



الاستثمار في السكان الريفيين

ورقة موقف بشأن إشراك الشباب الريفي في الصندوق: نهج لربط أصوات الشباب بالعمل

مذكرة إلى السادة ممثلي الدول الأعضاء في المجلس التنفيذي

الأشخاص المرعجون:

نشر الوثائق:

الأسئلة التقنية:

Deirdre Mc Grenra

مديرة مكتب الحوكمة المؤسسية
والعلاقات مع الدول الاعضاء
رقم الهاتف: +39 06 5459 2374
البريد الإلكتروني: gb@ifad.org

Paul Winters

نائب الرئيس المساعد
دائرة الاستراتيجية وإدارة المعرفة
رقم الهاتف: +39 06 5459 2189
البريد الإلكتروني: p.winters@ifad.org

Margarita Astralaga

مديرة
شعبة البيئة والمناخ والتمايز بين الجنسين
والإدماج الاجتماعي
رقم الهاتف: +39 06 5459 2151
البريد الإلكتروني: m.astralaga@ifad.org

Tom Mwangi Anyonge

كبير الأخصائيين التقنيين – الشباب
رقم الهاتف: +39 06 5459 2519
البريد الإلكتروني: t.anyonge@ifad.org

المجلس التنفيذي – الدورة الثلاثون بعد المائة
روما، 8-11 سبتمبر/أيلول 2020

للاستعراض

جدول المحتويات

ii	موجز تنفيذي
1	أولاً- مقدمة
1	ألف - لماذا تعد أصوات الشباب الريفي ذات أهمية
1	باء - التزام الصندوق بإشراك الشباب الريفي
1	جيم- الغرض والمنهجية
2	ثانياً - توليفة من الخبرات
2	ألف - تقييم الطرائق الحالية لإشراك الشباب
3	باء - مشاورات الشباب
3	جيم - الدروس والملاحظات الرئيسية
4	ثالثاً - حاجة الصندوق لاعتماد نهج لإشراك الشباب
4	ألف - الإطار المنطقي
5	باء - نظرية التغيير
6	جيم- الأساس المفاهيمي للسيناريوهات الأربعة
6	دال- الأدوار المحتملة للشباب الريفي
6	رابعاً- تحديد السيناريوهات الأربعة
7	ألف - السيناريو الأول: تأسيس مجلس استشاري جديد للشباب الريفي
7	باء - السيناريو الثاني: العمل مع مجالس الشباب القائمة
8	جيم - السيناريو الثالث: السعي للانخراط الدينامي مع المنصات والشبكات القائمة التي تعتمد على الشباب
8	دال - السيناريو الرابع: نهج على مستوى القاعدة الشعبية لربط أصوات الشباب بالعمل
10	هاء- الرصد
11	واو - التكلفة التقديرية
11	خامساً- الخلاصة والخطوات التالية
12	ألف - تصميم وتنفيذ نهج على مستوى القاعدة الشعبية
12	باء - الخطوات التالية والمعالم البارزة

الملاحق

الملحق الأول: نهج على مستوى القاعدة الشعبية لربط أصوات الشباب بالعمل (موجز لوثيقة التصميم)
الملحق الثاني: الإطار المنطقي والميزانية

موجز تنفيذي

- 1- يتمثل الغرض من ورقة الموقف هذه في طرح توصيات لتعزيز مشاركة الشباب في حوكمة الصندوق على كافة المستويات. ويشكّل ذلك أحد المكونات الرئيسية لخطة عمل الشباب الريفي للوفاء بالالتزام الذي تم التعهد به في التجديد الحادي عشر لموارد الصندوق، والمتمثل بزيادة حساسية استثمارات الصندوق لقضايا الشباب استجابة للتحدي الذي تطرحه بطالة الشباب. وقد تم إعداد أربعة سيناريوهات على أساس مشاورات إقليمية مكثفة تم إجراؤها مع شباب وشابات ريفيين، وتجربة موظفي الصندوق الميدانيين في العمل مع مجموعات مستهدفة محددة، ووجهات نظر أصحاب المصلحة الرئيسيين، والدروس المستخلصة من المنظمات ووكالات الأمم المتحدة الأخرى، واستعراض المواد والأدبيات المتعلقة بإشراك الشباب. ويهدف السيناريو الموصى به - السيناريو الرابع: نهج على مستوى القاعدة الشعبية لربط أصوات الشباب بالعمل - إلى معالجة العوامل التي تعيق تنظيم ما يعتبر في الوقت الراهن أصواتاً مجرأة للشباب الريفي على مستوى القاعدة الشعبية.
- 2- ويمكن أن يساعد العمل المستند إلى السيناريو الرابع في تحقيق الشمول لأصوات الشباب، وربطهم بفعالية بالعمليات التي ينطوي عليها تصميم الاستراتيجيات والمشروعات القطرية وتنفيذها. كما يمكن أن يعمل كعنصر رئيسي في نهج "القيام بما هو جيد" من أجل تأسيس مجموعات الضغط المحلية للانخراط السياساتي. وسيتم إقامة أوجه تآزر ملموسة مع السيناريو الثاني من خلال الانخراط المنهجي مع الشبكات الإقليمية القائمة ومجالس الشباب العالمية. وسترفد أولويات ومعارف القاعدة الشعبية للشباب المستمدة من عمليات الصندوق عمليات التعلم واستقطاب التأييد على المستويين الإقليمي والعالمي، الأمر الذي سينطوي على تنسيق وثيق مع تحالف الشباب من أجل القضاء على الجوع،¹ ومنتدى الشباب التابع للمجلس الاقتصادي والاجتماعي للأمم المتحدة.
- 3- وتجري حالياً مشاورات رسمية مع المجلس المؤقت لتحالف الشباب من أجل القضاء على الجوع بغية تحقيق تعاون وظيفي فعال. وتم التوصل إلى اتفاق مع أعضاء المجلس المؤقت لتحديد أهم مجالات العمل التكميلية والأساليب الملائمة لتفعيل أوجه التآزر بين الكيانين (انظر الملحق 1). وقد تم بذل جهود مشتركة من أجل:
 - (1) وضع مذكرة تفاهم للتعاون بين الهيئتين؛
 - (2) صياغة استراتيجيات تعبئة لنهج القاعدة الشعبية من أجل إضافة القيمة لعمل تحالف الشباب من أجل القضاء على الجوع على المستويين الإقليمي والعالمي؛
 - (3) وضع خرائط لكيانات الشباب لتحقيق مشاركة فعالة؛
 - (4) إشراك تحالف الشباب من أجل القضاء على الجوع في نشر نهج القاعدة الشعبية كي يتمكن من استعراض هذه العملية وتقديم المدخلات، حسب الاقتضاء؛
 - (5) وسيتم تجريب نهج القاعدة الشعبية في خمسة بلدان (بلد واحد في كل شعبة إقليمية)، وسيتم بعد ذلك إدراجه بصورة تدريجية في أعمال البرمجة القطرية خلال فترة التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق وما بعده.

¹ تم تأسيس مجلس الشباب للوكالات التي تتخذ من روما مقراً لها في الدورة الحادية والأربعين لمؤتمر منظمة الأغذية والزراعة، والتي انعقدت في يونيو/حزيران 2019. غير أن هذا المجلس تطور تدريجياً خلال إنشائه ليصبح مبادرة أكثر استقلالية وذات حكم ذاتي تحت اسم مجلس الشباب للقضاء على الجوع. وتشرع مجموعة عمل مكونة من مزيج من الشباب وكبار ممثلي المنظمات الشبابية القطرية والدولية في إعداد بيان المجلس، ومبادئ تشغيله، ومبادئه التوجيهية التنظيمية، وإطار تعاونه مع الوكالات التي تتخذ من روما مقراً لها. واعتباراً من يونيو/حزيران 2020، تتم هيكلة تحالف الشباب حول مجلس مؤقت ومجموعات العمل التي تيسر التفاعل مع الوكالات التي تتخذ من روما مقراً لها ولجنة الأمن الغذائي العالمي. كما يعتزم تحالف الشباب إنشاء شبكة استشارية تضم ممثلين عن الوكالات التي تتخذ من روما مقراً لها، وغيرها من الكيانات الداعمة الخاصة أو العامة، من أجل تسهيل الاتصال ثنائي الاتجاه. وحتى ديسمبر/كانون الأول 2020، عملت الشبكة الدولية للأغذية الزراعية كأمينة للمجلس، غير أن المجلس يبحث عن منظمة مضيفة أخرى.

أولاً- مقدمة

ألف - لماذا تعد أصوات الشباب الريفي ذات أهمية

- 1- يشكّل شباب العالم البالغ عددهم 1.2 مليار نسمة نسبة كبيرة من سكان العالم، ولكنهم يفتقرون إلى صوت رسمي.² غير أن الشباب يتمتعون بإمكانيات هائلة للتحوّل إلى قوة إيجابية للتغيير إذا تم منحهم دوراً ملائماً في عملية التنمية. ويقدم تقرير التنمية الريفية لعام 2019 الصادر عن الصندوق أمثلة حول الطرق التي يمكن لجهود العمل مع الشباب الاستفادة من خلالها من عملية التحوّل الريفي عبر استغلال موجة التغيير التكنولوجي غير المسبوقة، والسريعة، والتحولية التي تجتاح العالم.
- 2- ونظراً لتنوع فئة الشباب ومواجهة أفرادها لتحديات وفرص مختلفة حسب مكان تواجدهم على طول الطيف الريفي الحضري، يمكن للشباب تقديم منظور فريد حول القضايا المخصصة بالسبب ذات الأهمية بالنسبة لهم، كما أنهم في أفضل موقع لتحديد الحلول العملية من أجل تنفيذ السياسات والبرامج المراعية للشباب. غير أنهم غالباً ما يفتقرون إلى الوصول إلى القنوات التي تسمح لهم بالتأثير على عملية صنع القرار، ويتم استبعادهم من عمليات الحوكمة على المستويات القطرية، والإقليمية، والعالمية. وبما أن الزراعة المستدامة تلعب دوراً حاسماً في إطعام العالم وتجنب الأزمات المناخية والبيئية، يعد التعاون مع المزارعين الشباب "ورواد الأعمال الريفية الشباب" ضرورياً للاستفادة من إمكاناتهم التحولية.
- 3- ومن المرجح أن تولد جائحة كوفيد-19 أثراً طويلاً الأجل على الشباب في المناطق الريفية على شكل مستويات أعلى من البطالة، وهي تسبب بالفعل خسائر فادحة على صعيد الوظائف، كما أنها تفاقم القيود على الدخل والعمل الزراعي. وتحمل المجموعات الضعيفة وذات الدخل المنخفض، وخاصة النساء والشباب، وطأة هذه الآثار. وتزداد أيضاً احتمالات مغادرة الشباب للمدن وعودتهم إلى المناطق الريفية مع نقص الوظائف واستمرار تفشي الجائحة بسرعة أكبر في أحياء المناطق الحضرية الفقيرة والمكتظة بالسكان.

باء - التزام الصندوق بإشراك الشباب الريفي

- 4- من أجل جعل الزراعة جذابة للشباب، سيتوجب اعتماد آليات الإشراف القادرة على رعاية تطلعات الشباب وتبني الأفكار التي يقودونها والتي ستزيد من استجابة التدخلات للاحتياجات الفعلية للشباب. ويجب أن تقتصر السياسات والاستثمارات التي تروج لعملية التحوّل الريفي الأوسع بإجراءات مستهدفة تترجم هذه السياسات إلى فرص أفضل للشباب. ويوضح Trivelli وMorel³ أن الغالبية العظمى من نهج الترويج لمشاركة الشباب في البلدان النامية تفتقر إلى الآليات مستهدفة لإشراك الشباب الريفي.
- 5- ويعترف الإطار الاستراتيجي للصندوق للفترة 2016-2025 وخطة عمل الشباب الريفي بالحاجة إلى تعميم احتياجات الشباب الريفي وتطلعاتهم في عمليات الصندوق. وإذ يبحث الصندوق عن سبل لتعظيم أثره بموجب التجديد الثاني عشر للموارد، فإنه يؤمن بأن دور الشباب محوري في تحقيق العديد من أهداف خطة عام 2030 للتنمية المستدامة. وتعتبر النهج الدينامية مطلوبة لضمان إسماع أصوات الشباب في عمليات صنع القرار وأنشطة البرمجة القطرية.

جيم- الغرض والمنهجية

² يزيد ذلك من احتمالات انخراطهم في أنشطة غير بناءة تكبد المجتمع تكاليف باهظة وتثبط النمو الاقتصادي.
³ Trivelli وCarolina وMorel، "إدماج الشباب الريفي وتمكينه ومشاركته" ورقة خلفية لتقرير التنمية الريفية لعام 2019 الصادر عن الصندوق.

- 6- يتمثل الغرض من ورقة الموقف هذه في تحديد نهج جديد لإشراك الشباب في عملية صنع القرار في الصندوق. ونظرا لأن هذا النهج يشكل أحد المكونات الرئيسية لخطة عمل الشباب الريفي (مجال العمل 4) التي تساهم في الوفاء بالتزامات التجديد الحادي عشر للموارد، فإنه سيعزز الجهود الرامية إلى زيادة عمالة الشباب في البلدان النامية.
- 7- وساهمت عدة مسارات عمل في إعداد ورقة الموقف هذه، بما في ذلك تسع دراسات حالة لآليات إشراك الشباب⁴ في وكالات الأمم المتحدة وكيانات تتجاوز نطاق الولاية القطرية ووكالات إنمائية، بالإضافة إلى مساهمة مبادرات الصندوق مثل منتدى الشعوب الأصلية والمزارعين الذي يعقد مرة كل سنتين. وبذل الأشخاص المكلفون بإعداد هذه الورقة جهودا للإصغاء إلى أصوات الشباب في مختلف الأقاليم والاستماع إلى آراء المكاتب القطرية للصندوق وموظفي المكاتب الإقليمية. ويدعم ما تعلموه خلال قيامهم بذلك التوصيات الواردة في هذه الورقة.

ثانيا - توليفة من الخبرات

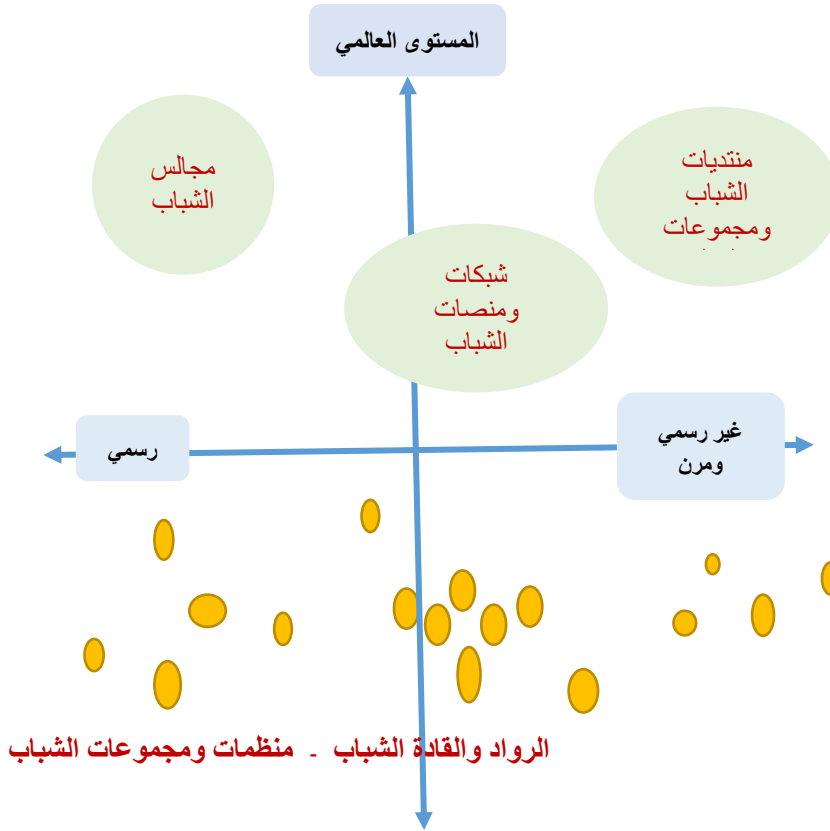
ألف - تقييم الطرائق الحالية لإشراك الشباب

- 8- تمت دراسة بعدين مختلفين للتجارب الحالية لإشراك الشباب، من قبيل المجالس الاستشارية للشباب ومنتديات الشباب والشبكات التي يقودها الشباب، وهما: (1) الوظائف والتمثيل؛ (2) ترتيبات الحوكمة.
- 9- ويبين الشكل 1 أدناه نتائج هذه التقييمات من خلال رسمها على محورين رئيسيين. ويوضح المحور الأفقي الانتقال من طرائق أكثر رسمية إلى طرائق أقل رسمية وأكثر مرونة، بينما يعكس المحور الرأسي نطاق مستويات الحوكمة، بدءا من المستوى العالمي في الأعلى ووصولاً إلى المستوى المحلي في الأسفل. وتتعلق جميع التجارب التي تم تحليلها تقريبا بالمشاركة الرسمية في أدوار استشارية على المستوى الدولي، وهي تجارب تقوم باستضافتها هيئات دولية تتم العمليات فيها إلى حد كبير في المقر الرئيسي كما يعد مجال بدء العمل على مستوى القاعدة الشعبية فيها محدودا. وبالتالي، لا تزال هنالك تحديات يتعين التغلب عليها من أجل إعداد نهج تشغيلي يربط المبادرات على مستوى القاعدة الشعبية بمستويات العمل الرأسية (المستوى العالمي، والوطني، والإقليمي، والمحلي) بصورة فعالة. ويوضح ذلك التحدي الرئيسي الذي ينبغي التغلب عليه بغية تجميع أصوات الشباب المتناثرة على مستوى القاعدة الشعبية، وتوسيع المشاركة، وتسهيل الانخراط المنظم مع السكان الشباب⁵ الذين يصعب الوصول إليهم في المناطق الريفية.

⁴ منتدى الشباب الأوروبي؛ والمجلس الاستشاري العالمي للشباب في مفوضية الأمم المتحدة السامية لشؤون اللاجئين؛ وبرنامج الأمم المتحدة للمستوطنات البشرية؛ والمجلس الاستشاري للشباب؛ ومنتدى الشباب التابع لمنظمة الأمم المتحدة للتربية والعلم والثقافة؛ ومجلس تونزا الاستشاري للشباب في برنامج الأمم المتحدة للبيئة؛ والتجمع العالمي لشباب الشعوب الأصلية في منتدى الأمم المتحدة الدائم المعني بقضايا الشعوب الأصلية؛ والمجلس الأوروبي للمزارعين الشباب؛ ورابطة شبكات الشباب الريفي في السلفادور؛ ورابطة رواد الأعمال الشباب.

⁵ ظهرت هذه التحديات أيضا خلال عملية منتدى المزارعين، مما أدى في نهاية المطاف إلى اعتماد عملية تشاورية لامركزية تركز على المستويين الإقليمي والوطني بغية تقريبها من القاعدة وتحسين أوجه التآزر مع عمليات الصندوق.

الشكل 1 أبعاد التقدير



باء - مشاورات الشباب

10- خلال المشاورات الإقليمية، أكد السكان الشباب على أهمية النهج التشاركية والمتميزة لإشراك الشباب. وشددوا على الحاجة إلى نهج تتوافق مع البيئات الاجتماعية والاقتصادية والسياساتية المتنوعة التي يضطر الشباب إلى التعامل معها. وبالتالي، يعتمد نجاح الآليات التشاركية إلى حد كبير على إيجاد الوصفة الصحيحة لكل سياق.⁶ وتماشيا مع مبدأ "عدم ترك أحد يتخلف عن الركب"، ينطبق ذلك أيضا على الجهود المبذولة لتشكيل نهج للصندوق لإشراك الشباب، إذ أن مثل هذا النهج يمكن أن ينجح فقط إذا أمكن تكيفه ليلئم كل السياقات التشغيلية المحددة.

جيم - الدروس والملاحظات الرئيسية

11- وتتمثل إحدى القضايا الناشئة الرئيسية في تجزؤ أصوات مجموعات الشباب القائمة، والرواد/ القادة الأفراد ونوادي الشباب، الأمر الذي يتعارض مع الشمولية الفعالة للصوت على مستوى القاعدة الشعبية.⁷ ويعد الشباب الريفي أقل اتصالا، وأكثر عزلة، وغالبا ما يعجزون عن توضيح القضايا التي تؤثر عليهم بصورة متسقة

⁶ تقرير التنمية الريفية، 2019

⁷ برنامج الأمم المتحدة للمستوطنات البشرية (2011)، ومنظمة الأمم المتحدة للتربية والعلم والثقافة (2017).

عبر مجالس الشباب ومنصاتهم المحلية، والقطرية، والإقليمية، والعالمية. وتماشى هذه النتيجة مع تقرير التنمية الريفية، والذي استعرض 54 آلية تتعلق بمشاركة الشباب على وجه التحديد.⁸

- 12- وبالتالي، من المقترح التركيز بشكل خاص على تجميع أصوات الشباب على المستويين القاعدي الشعبي والوطني. ومن شأن تنظيم أصوات الشباب على مستوى القواعد الشعبية أن يحرز المزيد من التقدم وأن يخدم الغرض المزدوج والمتمثل في إرساء نهج الشباب على المستوى المحلي وإتاحة مساحة للوصول إلى الشباب الريفي المهمش. كما أنه سيوفر إمكانات أكبر لإدماج الشباب الذين يواجهون تحديات متعددة، مثل الشباب من ذوي الإعاقة وشباب الشعوب الأصلية، وذلك باستخدام صيغة ثقافية ذات صلة.
- 13- ويتطلب الشباب، بوصفهم مجموعة غير متجانسة، نهج دينامية وتمييز مصممة خصيصا لكل سياق تشغيلي محدد، ولا سيما على المستوى المحلي حيث تكون احتياجات الشباب محددة للغاية وتزيد احتمالات إقصائهم. وأكد الشباب على هذه النقطة خلال المشاورات، حيث لفت الأعضاء الحاليون في منظمات المزارعين الانتباه إلى الطبيعة المحدودة لمشاركتهم في عملية صنع القرار والمناصب القيادية. وينطبق ذلك بشكل خاص على شباب الشعوب الأصلية في المناطق الريفية والشباب المعوقات، واللواتي يتحملن على الأرجح عبئا أكبر بأربعة أضعاف من التمييز. وقد طلب الشباب من الصندوق اعتماد صيغ متميزة من المشاركة واستخدام طرائق تراعي الاختلافات في واقع الشباب، ومنحهم المجال للتفكير بصورة حرة وابتكارية، والسماح لهم بصياغة المسارات الإنمائية الخاصة بهم⁹ كشركاء نشطين.
- 14- ويستدعي تنوع تجمعات الشباب وخصوصية كل سياق تشغيلي إقامة توازن جيد بين أشكال الانخراط المرنة والمهيكلية - بين مختلف درجات الرسمية التي تغلب على مجالس الشباب التقليدية وأشكال التنظيم الأكثر انسيابية والأقل تقييدا التي تتسم بها الشبكات ونماذج علاقات الأقران نمطيا.

ثالثا - حاجة الصندوق لاعتماد نهج لإشراك الشباب

ألف - الإطار المنطقي

- 15- سيسهم اتباع نهج أكثر تنظيما للانخراط مع الشباب الريفي في: (1) تعبئة وتجميع ما يعتبر الآن أصواتا مجزأة للشباب على مستوى القاعدة الشعبية كي يتمكنوا من الاستفادة من وفورات الحجم وتعزيز الترابط بينهم على المستوى الوطني، والإقليمي والعالمي؛ (2) الاعتراف بعدم تجانس الفئة السكانية للشباب والحاجة إلى ضمان شمولية صوت الشباب. وعلى حد قول أحد المشاركين في مشاورات الشباب، فايرين إنريكي ريفيرا سواريز من نيكاراغوا: "يكمن أحد أهم التحديات التي يواجهها الشباب في نيكاراغوا وأمريكا اللاتينية في قدرتهم على تهيئة مساحات للحوار والتخطيط الاستراتيجي مع البرامج الإنمائية، والحكومات، وصانعي السياسات كي تشعر هذه الجهات بالثقة بقدرة الشباب على الابتكار في الزراعة المستدامة".
- 16- وسيتيح النهج المخصص والديناميكي والتميز فرصة فريدة من أجل: (1) تنظيم الأصوات المتناثرة للمجموعات والأفراد من الشباب على مستوى القاعدة الشعبية كي يتمكنوا من توجيه أفكارهم بطريقة متماسكة نحو عمليات اتخاذ قرار أكثر رسمية على المستوى القطري، والعمل كمجموعات ضغط "القيام بما هو جيد" التي تدعو إلى التحول الريفي؛ (2) توحيد أصوات الشباب على شكل معرفة و/أو تمثيل كي تسترشد بها أعمال البرمجة القطرية، والمبادرات الإقليمية للتعاون بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي، والمناقشات السياساتية، بما في ذلك تلك التي يضطلع بها المجلس التنفيذي ومجلس المحافظين، والاستفادة من إمكانات الانتشار عبر

⁸ Jorge Morel و Carolina Trivelli، "إدماج الشباب الريفي وتمكينه ومشاركته" ورقة خلفية لتقرير التنمية الريفية لعام 2019 الصادر عن الصندوق.

⁹ حددت غالبية المشاركين في المشاورات الإقليمية هذه الحاجة.

الهيئات الشبابية القائمة، مثل تحالف الشباب من أجل القضاء على الجوع ومنتدى الشباب التابع للمجلس الاقتصادي والاجتماعي للأمم المتحدة.

17- والآن، في خضم أزمة جائحة كوفيد-19، وتمشيا مع استراتيجية الصندوق للاستجابة لهذه الجائحة، يمكن لتسخير إمكانات الشباب والاستماع إلى أصواتهم أن يقدم مساهمة لا تقدر بثمن في البرامج القطرية. ومن شأن ذلك أن يعود بالفائدة على كافة الأطراف في النظام الإيكولوجي ومجموعة الجهات الفاعلة المعنية، علاوة على تحسينه لجودة استثمارات الصندوق والاستثمارات الحكومية المراعية للشباب.

باء - نظرية التغيير

18- تستند نظرية التغيير لهذه المبادرة إلى التزام خطة عمل الشباب الريفي بتقديم مساهمات فعالة وكفؤة في تحقيق أهداف التنمية المستدامة 1 و2 و8 من خلال النهوض بالتمكين الاجتماعي والاقتصادي للشباب والشبان الريفيين. وكما هو موضح في الشكل 2، تتمثل التحديات بما يلي: (1) تعد أصوات الشباب على مستوى القاعدة الشعبية مجزأة، وسينة التنظيم وغير مسموعة؛ (2) يوجد نقص في الانخراط المنسق والمنهجي للشباب في العمليات الرسمية لصنع القرار؛ (3) يحتاج الصندوق في تنفيذ عملياته إلى تحسين استجابته لطلبات الشباب وتطلعاتهم. ومن شأن إشراك الشباب الريفي كممارسة معيارية تستند إلى نهج مخصص، بالترافق مع بناء القدرات، أن يؤدي إلى الانخراط الفعال للشباب في عمليات صنع القرار في الصندوق، وزيادة مراعاة استثمارات الصندوق للشباب، ودعم التمكين الاجتماعي والاقتصادي للشباب الريفي، وجميعها نتائج رئيسية متوخاة من تنفيذ خطة عمل الشباب الريفي في إطار التجديد الحادي عشر للموارد.

الشكل 2 – نظرية التغيير



جيم- الأساس المفاهيمي للسيناريوهات الأربعة

- 19- شكّل سلم روجر هارت للمشاركة من أجل الانخراط¹⁰ المتكافئ للبالغين والشباب عاملاً مؤثراً في صياغة سيناريوهات العمل الأربعة الرامية إلى ضمان إعلام الشباب، واستشارتهم، وإتاحة الفرص لهم للقيادة والمشاركة بنشاط في عملية صنع القرار.
- 20- كما شكّل عمل Trivelli وMorel (2019) على تطبيق عدسة ريفية على مشاركة الشباب دعامة للعمليات الفكرية التي ساهمت في وضع السيناريوهات التي يستفيد فيها الشباب من تدخلات وخدمات معينة أثناء اضطلاعهم بدور نشط في التصميم، والتنفيذ، ورصد أو تقييم المشروعات الإنمائية، فضلاً عن تحولهم إلى مقدمي خدمات ومروجين لممارسات زراعية مبتكرة.

دال- الأدوار المحتملة للشباب الريفي

- 21- يشمل هذا النهج القائمة الكاملة لخيارات المشاركة، ويمكن للشباب وفقاً لهذا النهج أن يلعبوا دور المستفيدين، أو مقدمي الخدمات، أو ببساطة الرواد والقادة المحليين عبر مشاركتهم في مجموعة من الوظائف المختلفة التي يتم الاضطلاع بها على جميع المستويات الإنمائية – والتي تتراوح من الحوار السياساتي إلى تصميم البرامج ومن التنفيذ إلى الرصد. ويقدم الجدول 1 أدناه أمثلة للأدوار/الوظائف المحتملة. وعلاوة على لعب الأدوار وأداء الوظائف الموضحة أدناه، سيكون ممثلو الشباب المنتخبون مسؤولين أمام ناخبيهم عن ضمان إسماع أصوات الشباب الذين يمثلونهم.

الجدول 1:

أدوار ووظائف الشباب

دور تشاوري	دور استشاري	دور تعاوني	دور في عملية صنع القرار
المستفيدون	التعبير عن الشواغل والتطلعات	تحديد الممارسات والأنشطة التي سيتم تقاسمها عبر البرامج	التعبير عن الشواغل والتطلعات التي يتم التمييز عنها بصورة مباشرة بعدد في الخيارات التي يتم إعدادها
مقدمو الخدمات/المشاركون في التنفيذ	تقديم المشورة حول الابتكارات المثبتة عند صياغة الحلول	بناء شراكة مع وحدات إدارة المشروع أو البرنامج في تنفيذ المشروع	إدماج المشورة والتوصيات في القرارات قدر الإمكان
الرواد/القادة المحليون	تقديم المعلومات لمساعدة فرق الصندوق على فهم المشاكل، والفرص والحلول	توفير التغذية الراجعة حول التحليلات، والقرارات والاستراتيجيات	تنفيذ الخيارات التي تعطي الأفضلية للشباب

مقتبس بتصرف من: Trivelli وMorel (2019) والوكالة الأمريكية للتنمية الدولية (2014).

رابعاً- تحديد السيناريوهات الأربعة

- 22- أدت مشاورات الشباب إلى تحديد ستة معايير لاختيار أفضل سيناريو ممكن، على النحو التالي:
- (1) إمكانية إشراك الشباب على مستوى القاعدة الشعبية كشركاء نشطين، وليس كمجرد مستفيدين؛

¹⁰ يعمل سلم المشاركة ((R.A. Hart (2013) كنموذج مبدئي للتفكير في مشاركة الشباب في المشروعات، وطبيعتها، والغرض منها.

- (2) الشمولية – إتاحة المجال لتجنب اقتناص النخبة من الشباب وللمواءمة مع سياسات الصندوق بشأن استهداف الفقر، وقضايا التمايز بين الجنسين والشعوب الأصلية؛
- (3) المرونة من أجل إجراءات متميزة على مستوى القاعدة الشعبية، وفوائد الشباب الملموسة، والاستجابة لقضايا الشباب في الإجراءات السياساتية القطرية والإقليمية والعالمية؛
- (4) الطابع العملي- البناء على المبادرات الحالية الناجحة لإشراك الشباب على مستوى المشروع وتوسيع نطاقها؛
- (5) الابتكار - تسخير إمكانات الابتكار التي تتمتع بها أفكار الشباب حول سبل دفع عجلة التقدم الاجتماعي والاقتصادي؛
- (6) إمكانية تعزيز الشراكات مع الآليات القائمة لإشراك الشباب ومع القطاع الخاص والجامعات.
- 23- ولذلك استطلع الصندوق أربعة سيناريوهات بالاستناد إلى الاعتبارات التالية: (1) الدروس والملاحظات الرئيسية؛ (2) الأولويات التي تم تحديدها في نظرية التغيير؛ (3) المعايير التي حددها الشباب (انظر الجدول أعلاه).

ألف - السيناريو الأول: تأسيس مجلس استشاري جديد للشباب الريفي

- 24- يعد إنشاء مجلس استشاري جديد للشباب الريفي أحد سبل توفير هيكل تشاركي من أجل تشكيل لجان تقوم بمناقشة القضايا المجتمعية.¹¹ وعلى وجه العموم، تتمتع مثل هذه المجالس بهياكل حوكمة رسمية وهرمية. وفي حال تم إنشاء مجلس جديد، فإنه سيحتاج إلى أهداف ووظائف ومعايير اختيار واضحة، إلى جانب إطار استراتيجي ونظام للحوكمة وخريطة طريق. وتتمثل نقاط القوة الرئيسية في مثل هذا الهيكل الجديد في أنه يمكن أن يضع: (1) خطاً واضحاً للإدارة والتشكيلات الداخلية؛ (2) ترتيبات مناسبة للتنسيق، والتخطيط الاستراتيجي، والاتصال؛ (3) مسؤوليات وأدوار تشغيلية واضحة لأعضاء المجلس؛ (4) وظائف وهياكل مفصلة لتلائم الصندوق.
- 25- غير أن هذا النهج ينطوي على بعض أوجه القصور كقناة للأصوات على مستوى القاعدة الشعبية. وفي حين أثبتت مجالس الشباب أنها طرق فعالة لتعزيز مشاركة الشباب¹²، إلا أن نطاق عملها يميل إلى أن يكون ضيقاً نسبياً ويقتصر إلى حد كبير على مستوى المقر، الأمر الذي يجعلها أكثر بعداً عن واقع الشباب.¹³ وبالتالي، فإنها تشكل خطر خلق "نخبة شبابية" قد لا تمثل الشباب على مستوى القواعد الشعبية بشكل تام.

باء - السيناريو الثاني: العمل مع مجالس الشباب القائمة

- 26- أنشأ عدد من كيانات الأمم المتحدة بالفعل مجالس للشباب ذات لجان يمكنها المشاركة في بعض أنشطة الصندوق. وفي هذا السيناريو، يؤسس الصندوق شراكات مع مجالس الشباب القائمة للاضطلاع بالأنشطة وباستقطاب التأييد بصورة مشتركة. ومن شأن مسار العمل هذا أن يمكّن الصندوق من الانخراط على الفور مع ممثلي الشباب في هياكل المجالس القائمة. كما أنه سيساعد الصندوق على تعميق معرفته بقضايا الشباب، شريطة أن تكون هذه المجالس قادرة حقا على الوصول إلى الشباب الريفيين الفقراء بصورة مستمرة والاستجابة لاحتياجاتهم المتميزة والمتطورة باستمرار. وقد يكون تنفيذ هذا الخيار أسهل من الخيار

¹¹H. Matthews (2001)

¹² الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية (2009).

¹³ مكتب التقييم التابع لبرنامج الأمم المتحدة للبيئة (2016)، Refugees International (2019)، منظمة الأمم المتحدة للتربية والعلم والثقافة (2017)، وبرنامج الأمم المتحدة للمستوطنات البشرية (2011).

المنصوص عليه في السيناريو الأول، إذ أنه يجنب الصندوق الحاجة إلى إجراء عملية مطولة لتشكيل مجلسه الخاص من نقطة الصفر.

27- ويتمثل التحدي الرئيسي الذي يواجهه الصندوق في هذا السيناريو في ضمان المشاركة الفعلية للشباب على مستوى القاعدة الشعبية. ويميل التركيز الرئيسي للمجالس القائمة من هذا النوع إلى أن ينصب على الحوار السياساتي، واستقطاب التأييد، وغيرها من المبادرات السياساتية على المستويين الإقليمي والعالمي، ونادرا ما تؤدي مثل هذه العمليات إلى اتخاذ إجراءات على أرض الواقع. ويتعارض ذلك مع الرغبة التي أعرب عنها الشباب في التركيز بشكل قوي على المستوى الميداني والتنظيم على مستوى القاعدة الشعبية، واللذان يشكلان عنصرا حاسما تفتقر إليه الأطر القائمة لمشاركة الشباب.

جيم - السيناريو الثالث: السعي للانخراط الدينامي مع المنصات والشبكات القائمة التي تعتمد على الشباب

28- بموجب السيناريو الثالث، يخرط الصندوق في مجالات مواضيعية أقل رسمية تتسم بعلاقات فضفاضة¹⁴ وهياكل أفقية ناشئة عن التقارب التلقائي إلى حد ما بين الناشطين الشباب. ويقوم الأعضاء بتسخير عملية إقامة الشبكات لتحقيق المنافع، ولكن "ما يجعلها شبكة هو وجود هدف مشترك، وليس مجرد إقامة الشبكات".¹⁵ ويمكن الانخراط مع هذه الكيانات (الشبكات، والمنصات، والمنتديات، ومجموعات العمل المواضيعية، وما إلى ذلك) بشكل مخصص من خلال طرق ذات صلة أوثق بعملها. وهي عادة ليست كيانات قانونية بل مساحات تعليمية غير رسمية.

29- وتكمن ميزة هذا الخيار في أنه يتسم بالمرونة ويمكن تكييفه مع المتطلبات السياقية التقنية. كما أنه يتطلب من الصندوق التعامل مع عدد كبير من الأشخاص من ذوي الخبرات وأنواع الدراية المتنوعة من أجل زيادة إمكانات الانتشار والتخفيف من خطر إنشاء مجموعة من شباب النخبة. ويتمثل جانب الضعف في أنه سيكون من الصعب على أية منظمة مواءمة هذا السيناريو مع دورة التخطيط الخاصة بها. ومن شأن الطبيعة المخصصة والمتغيرة لهذه الشبكات أن تزيد من صعوبة انخراط الصندوق بشكل منهجي مع الشباب الريفي واعتماد أية عملية ميدانية منظمة على وجود هذه الشبكات لحشد أصوات الشباب الريفي وتوجيهها في عمل البرامج. وهي أقل ملاءمة للانخراط مع الشباب الريفيين الذين يصعب الوصول إليهم، والذين قد يعجزون عن إسماع أصواتهم من دون تلقي الدعم. كما أنه من الصعب إرساء الشراكات مع مثل هذه الكيانات التي تتسم بطابع غير رسمي إلى حد كبير وتفتقر إلى هيكل مؤسس قانونيا.

دال - السيناريو الرابع: نهج على مستوى القاعدة الشعبية لربط أصوات الشباب بالعمل

30- في السيناريو الرابع، ينصب التركيز على مستوى القاعدة الشعبية - حيث تكمن حاليا الفجوة الأكبر في مشاركة الشباب. وسيتم اقتناص مطالب الشباب، وتطلعاتهم، وتحدياتهم، وحلولهم بصورة منهجية من خلال التفاعل الدينامي الذي يركز على الشباب. وسيستفيد هذا الخيار من المزايا المرتبطة بالسيناريو الثاني (العمل مع مجالس الشباب القائمة)، حيث سيتم استكمال التوجه التشغيلي للغاية لهذا الخيار وتركيزه على العمل الجاري في الميدان من خلال عمل المجالس العالمية القائمة.

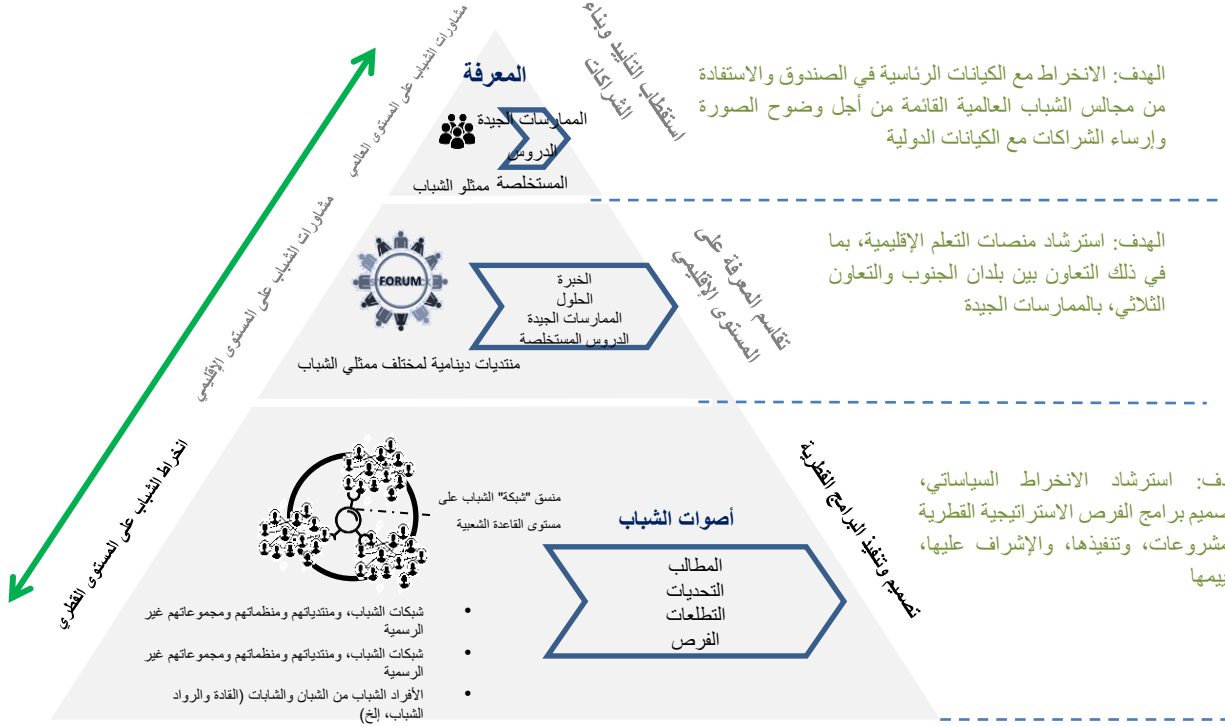
31- وكما هو موضح في الشكل 3، تتمثل الفكرة في تجميع أصوات الشباب المجزأة على مستوى القاعدة الشعبية، والترويج لدرجات مختلفة من التفاعل على المستويات الثلاثة (مستوى القاعدة الشعبية، والمستويان الإقليمي والعالمي) مع الشباب الذين يؤدون مجموعة من الأدوار المختلفة وفقا لاهتماماتهم وأولوياتهم. وستتم التفاعلات

¹⁴ J.M. Bryson, B.C. Crosby and M.M. Stone (2006)

¹⁵ Terri Willard and Heather Creech (2006)

الأكثر على مستوى القاعدة الشعبية والمستوى القطري، حيث سيتبادل الشباب من خلفيات مختلفة – بمن فيهم الشباب الذين يصعب الوصول إليهم، والشباب من المناطق شبه الريفية وشبه الحضرية – الأفكار، والموارد، والخبرات على أساس منهجي، وإن كان مرناً، لتسترشد بها كافة جوانب عمل البرمجة القطرية، ولتساعد على تشكيل النهج بطريقة تتناسب مع السياق في كل حالة.

الشكل 3: نهج على مستوى القاعدة الشعبية للانخراط مع الشباب



32- وينطوي السيناريو الرابع على نقلة في طريقة انخراط الصندوق مع الشباب في أعمال البرمجة القطرية بغية تعظيم مشاركة الشباب بدون إنشاء هياكل جديدة من الصفر. ومن شأن الطبيعة الدينامية والمرنة لهذا الخيار أن تسمح بتكييف النهج على أساس كل بلد على حدة مع البناء على الممارسات الجيدة الحالية والعمل مع كيانات الشباب من أجل تحسين جودة تنفيذ البرامج القطرية المراعية للشباب.

33- وبموجب هذا السيناريو، تتحقق شمولية الأصوات على مستوى القاعدة الشعبية، وتقترب هذه الشمولية بإمكانيات كبيرة لتقاطع أفكار الشباب في الفضاء الريفي من أجل المساهمة في التحول الريفي من خلال، على سبيل المثال، تحالفات جديدة على مستوى القاعدة الشعبية من أجل التنمية أو مجتمعات الممارسة. ومن الممكن تفعيل نقاط دخول متعددة للشباب خلال دورات البرامج القطرية كلما ظهرت حاجة أو فرصة محددة لذلك.

34- وعلى الصعيد الإقليمي، يمكن إقامة روابط مع المراكز الإقليمية للمساعدة في الاستفادة من المعارف الميدانية والممارسات الجيدة لإرشاد تنفيذ الاستثمار. ويمكن الاستفادة من المنصات الإقليمية مثل منصة التعاون

بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي لتعزيز التعلم ضمن الأقاليم وفيما بينها. كما يمكن تحري أوجه التأزر مع الشبكات الإقليمية والمواضيعية القائمة وموارد شبكة الإنترنت.¹⁶

35- وتشكل مخرجات التعلم بشأن ما يصلح للشباب قاعدة أدلة قوية يمكن تقاسمها على المستوى العالمي. كما يمكن لقصص النجاح التي يقوم بها الشباب لصالح الشباب أن توفر الإرشاد لمداومات الصندوق في اجتماعات المجلس التنفيذي ومجلس المحافظين. ومن شأن إقامة رابط مع الكيانات الشبائية الدولية مثل تحالف الشباب من أجل القضاء على الجوع التابع للوكالات التي تتخذ من روما مقرا لها، ومنتدى الشباب التابع للمجلس الاقتصادي والاجتماعي، أن يوفر فرصة ثمينة لاستقطاب التأييد لقضايا الشباب.

36- وتكمن القيمة المضافة الرئيسية لهذا الخيار في أنه ينطوي على تركيز تشغيلي قوي على مستوى القاعدة الشعبية، ويرفد العمل الجاري مع الهيئات الإقليمية والدولية التي تدعم جهود الشباب في استقطاب التأييد لجدول أعمال الشباب. ويمكن لحلقة التعلم المستمر أن توفر الإرشاد لبرمجة الصندوق بطرق تجعله أكثر استجابة للشباب، وأن تؤدي في نهاية المطاف إلى إدماج أكبر لقدرات البرمجة المراعية للشباب في الصندوق، مع تحفيزها في الوقت ذاته لانخراط مجموعات الشباب على مستوى القاعدة الشعبية مع الصندوق والحكومات.

37- وتتعلق التحديات الرئيسية المتوقعة في إطار السيناريو الرابع بواقع أن هذا الخيار يمثل ابتكارا هاما. وفي حين أن الصندوق يتبنى بالفعل تعميم الشباب كأولوية، إلا أنه سيتعين عليه إدماج هذا النهج في هيكله اللامركزي تدريجيا. وسيستدعي ذلك من الفرق القطرية توسيع نطاق عملها للتواصل والاستماع للشباب بصورة أكبر، وهي عملية تتطلب وقتا وصبرا. وبالإضافة إلى ذلك، ستطرح حالة الطوارئ الناجمة عن أزمة جائحة كوفيد-19، والقيود على تحركات الأشخاص المصاحبة لها، تحديات جديدة بشكل مؤكد. وقد تم النظر في استراتيجيات التكيف مثل التحويل الرقمي لتعبئة الشباب، واستراتيجيات التجميع بغية تطبيقها في إطار هذا النهج على مستوى القاعدة الشعبية.

38- ومن الممكن تنفيذ هذا الخيار على مراحل كجزء من عملية تعميم تدريجية للسماح لموظفي الصندوق بتعلم كيف يمكن للممارسات التي ينطوي عليها الاستماع إلى الشباب الريفي أن تصبح جزءا معياريا من أعمال البرمجة القطرية. ويمكن تجربته في خمسة بلدان، بلد واحد في كل إقليم، من أجل تحديد وإدارة أية أوجه قصور أو اختناقات قد تظهر قبل تخصيص المزيد من الموارد لتوسيع تطبيقه خلال فترة التجديد الثاني عشر للموارد. وسيولد تقييم البرنامج التجريبي دروسا وأدلة حول قيمة أصوات الشباب في حوار بناء يؤدي إلى التحول الريفي.

39- وبعد ذلك، ستيسر البرامج القطرية في نهاية المطاف الانخراط المستمر مع الشباب في مجموعة متنوعة من التشكيلات على مستوى القاعدة الشعبية خلال دورات المشروعات وعمليات التنفيذ. ويمكن تعزيز هذه الممارسة، وإدماجها، وتنظيمها بغية دعم الدور الاستراتيجي الذي يمكن أن يلعبه الشباب كشركاء نشطين في تنفيذ المشروعات.

هاء- الرصد

40- سيتم إجراء الرصد في إطار خطة عمل الشباب الريفي. وسيتم قياس الفعالية الإجمالية لمساهمتها على خلفية أهداف المخرجات والنواتج ذات الصلة الأوثق والتي تم تحديدها لخطة عمل الشباب الريفي. وستتم الاستفادة من أنظمة التتبع المؤسسية القائمة من أجل قياس المؤشرات المرتبطة بها والتحقق منها، بما في ذلك مؤشرات

¹⁶ مؤسسة فيدأريكا (شعبة أمريكا اللاتينية والكاريبي)، ومؤسسة فيدأريكا (شعبة أفريقية الغربية والوسطى)، وبرنامج الربط الشبكي من أجل التنمية الريفية (شعبة آسيا والمحيط الهادي)، وشبكة المناطق الريفية المتصلة المعنية بالوصول إلى المعرفة (شعبة الشرق الأدنى وشمال أفريقيا وأوروبا) وبوابة الحلول الريفية.

مجموعة ضمان الجودة التي تم تصميمها لضمان الجودة عند الاستهلاك، والتي تستخدم في التصنيف العام لاكمال تصميم البرنامج/المشروع.

واو - التكلفة التقديرية

41- يوجز الجدول 2 أدناه التكلفة التقديرية لإنشاء الآلية بموجب كل سيناريو خلال العام الأول من التنفيذ فقط. ويتميز السيناريو الأول والسيناريو الثاني بنهج عالمي يركز فيه الجزء الأكبر من الأنشطة على استقطاب التأييد على المستوى العالمي أو تقديم المشورة للوظائف المتعلقة بأهم العمليات المؤسسية. ويركز السيناريو الثالث على الاستفادة من موارد الشباب في الشبكات الإقليمية القائمة. فيما يستدعي السيناريو الرابع نهجا نقيا تدفقه القاعدة الشعبية، وهو يهدف إلى ردم فجوة ذات أهمية حاسمة في تعبئة أصوات الشباب على المستوى المحلي وتعزيز انخراطهم في البرامج القطرية.

الجدول 2

التكلفة التقديرية

(التكلفة بالدولارات الأمريكية)

السيناريو الأول	السيناريو الثاني	السيناريو الثالث	السيناريو الرابع
تأسيس مجلس استشاري جديد للشباب الريفي	العمل مع مجالس الشباب القائمة	الانخراط مع المنصات والشبكات القائمة التي تعتمد على الشباب	اتباع نهج على مستوى القاعدة الشعبية
30 000	5 000	5 000	5 000
الأنشطة	الأنشطة	الأنشطة	الأنشطة
المستوى العالمي	المستوى الإقليمي	مستوى القاعدة الشعبية	المجموع
10 000	20 000	20 000	5 000
الأنشطة	الأنشطة	الأنشطة	الأنشطة
5 000	5 000	5 000	35 000
الأنشطة	الأنشطة	الأنشطة	الأنشطة
45 000	30 000	30 000	45 000
الأنشطة	الأنشطة	الأنشطة	الأنشطة

خامساً- الخلاصة والخطوات التالية

42- تبرز الحاجة إلى اتباع نهج مخصص للشباب من أجل تمكينهم من المساهمة بصورة مباشرة في عمل الصندوق على مستويات مختلفة. وعبر الشباب الذين تمت استشارتهم بشكل لا لبس فيه عن رغبتهم بنهج على مستوى القاعدة الشعبية يوفر لهم إجراءات ملموسة وفوائد حقيقية كشركاء إنمائيين نشطين على أرض الواقع. وهم يرغبون أيضا بالمساهمة في جهود استقطاب التأييد على المستويين الإقليمي والعالمي والتي تتعلق بالقيم النبيلة القادرة على إضافة القيمة إلى العمل على مستوى القاعدة الشعبية.

43- ويقدم السيناريو الرابع طريقة جديدة لحشد وتجميع أصوات الشباب على مستوى القاعدة الشعبية وتوجيهها بشكل فعال نحو عمليات صنع القرار في الصندوق. ومن شأن هذا الخيار أن يردم فجوة حاسمة على مستوى القاعدة الشعبية، وأن يحفز المشاركة العملية المنظمة في عمليات الصندوق على المستوى القطري. كما أنه سيتيح للشباب فرصة إسماع أصواتهم على المستويين الإقليمي والدولي من خلال عمليات صنع القرار في الصندوق أو من خلال مجالس الشباب ومنصاتهم ومنتدياتهم القائمة.

ألف - تصميم وتنفيذ نهج على مستوى القاعدة الشعبية

- 44- يرد في الملحق الأول موجز لتصميم النهج على مستوى القاعدة الشعبية والمتوخى بموجب السيناريو الرابع، بما في ذلك اللبانات الأساسية وتدابير التنفيذ.¹⁷ وتشمل العناصر ذات الأهمية الحاسمة على مستوى القاعدة الشعبية تعبئة أصوات الشباب وتجميعها حول الأفراد والكيانات المستقلة ذات الإدارة الذاتية، سواء الرسمية أو غير الرسمية، والتي توفر للشباب مساحات آمنة للتعلم على مستوى الأقران والتمكين الذاتي وتزودهم بنقاط واضحة يمكن استخدامها كفرص لجميع الشباب من أجل الوصول إلى فهم مشترك حول كيفية تمثيل الشباب في المبادرات الإنمائية.
- 45- وسيأخذ التنفيذ شكل عملية تتجه من القاعدة إلى القمة ويتم إجراؤها تدريجياً خطوة بخطوة، وسيبدأ بصورة تجريبية في خمسة بلدان، وسيتم توسيعه بعد ذلك تدريجياً ليشمل بلدانا أخرى إثر تقييم التجربة. وسيستمر إرساء الشراكات مع المنظمات القائمة التي يقودها الشباب (مثل مذكرة تفاهم مع تحالف الشباب من أجل القضاء على الجوع التابع للوكالات التي تتخذ من روما مقراً لها)، وجهات أخرى من أجل تعزيز أوجه التآزر البرامجي، وتيسير تمثيل الشباب الريفي في السياسات والعمليات الاستراتيجية. وستلعب تنمية قدرات الشباب دوراً حاسماً في التنفيذ الناجح لهذه المبادرة، إلى جانب الاهتمام المستمر بالتمايز بين الجنسين والتنوع. ومن شأن إدماج هذا النهج في الصندوق، إلى جانب إرساء الشراكات، أن يعزز من استدامته.

باء - الخطوات التالية والمعالم البارزة

- 46- تشمل الخطوات التي تم إنجازها حتى الآن ما يلي:
- (1) إتمام ورقة الموقف (أبريل/نيسان - مايو/أيار 2020)؛
 - (2) التغذية الراجعة من المجلس التنفيذي للصندوق (مايو/أيار 2020)؛
 - (3) تصميم النهج على مستوى القاعدة الشعبية (يونيو/حزيران 2020).¹⁸
- 47- وسيعمل فريق التعاون في مجال التقييم مع جهات الاتصال الشبابية الإقليمية المعينة وموظفي البرامج القطرية من أجل:
- (1) إعداد النهج على مستوى القاعدة الشعبية والاستعداد لتنفيذ المرحلة التجريبية (أكتوبر/تشرين الأول 2020 - ديسمبر/كانون الأول 2021)؛
 - (2) إجراء تقييم للمرحلة التجريبية، بما في ذلك تحليل للتكاليف والمنافع، قبل بدء عملية النشر التدريجي في بلدان أخرى (يناير/كانون الثاني 2022-2025).
- 48- سيقوم فريق التعاون في مجال التقييم بتيسير التنفيذ مع الشركاء من الشباب على مستوى القاعدة الشعبية والذين سيختارون منسقاً من بينهم لتنسيق التعبئة. وستدعم جهات الاتصال الشبابية الإقليمية فريق التعاون في مجال التقييم كجهات اتصال للتنسيق الداخلي لمساهمات المراكز الإقليمية في العملية. وسيعمل موظفو البرامج القطرية كمحاورين رئيسيين يربطون الشركاء من الشباب بالمكاتب القطرية للصندوق ووحدات إدارة المشروعات.
- 49- وسيستخدم فريق التعاون في مجال التقييم ميزانية غير الموظفين لتنفيذ هذه الأنشطة. وما أن يتم تشغيل المبادرة بالكامل، سينظر فريق التعاون في مجال التقييم أيضاً في استخدام تمويل المنح من أجل زيادة دعم الجهات الفاعلة الشبابية على مستوى القاعدة الشعبية وتنظيم مشاركتها في عمليات صنع القرار في الصندوق.

¹⁷ تتاح الوثيقة كاملة بناء على الطلب.

¹⁸ لا تزال المناقشات جارية مع أصحاب المصلحة الرئيسيين، وبالتالي سيتم تنقيح وثيقة التصميم الكاملة وفقاً لذلك خلال الأشهر القادمة.

وسيتم السعي لتعبئة الأموال التكميلية وجذب التمويل المشترك من الدول الأعضاء (بما في ذلك القطاع الخاص فيها) على أساس الظروف الخاصة بكل بلد.

الجدول 3

الأنشطة المستكملة والمعالم البارزة

أبريل/نيسان - يونيو/حزيران 2020 - فريق التعاون في مجال التقييم (فريق الشباب)

الأنشطة المستكملة

- أبريل/نيسان 2020: إحالة ورقة الموقف إلى لجنة إدارة العمليات
- مايو/أيار 2020: الإحالة إلى لجنة الإدارة التنفيذية للاستعراض
- مايو/أيار 2020: المشاورة الإلكترونية مع أعضاء المجلس التنفيذي في 26 مايو/أيار 2020

يونيو/حزيران - سبتمبر/أيلول 2020 - فريق التعاون في مجال التقييم (فريق الشباب)

الأنشطة التحضيرية

- يونيو/حزيران 2020 - سبتمبر/أيلول 2020: ورقة موقف (إدماج تعليقات المجلس التنفيذي والمدخلات الواردة من مجلس الشباب للقضاء على الجوع) وإحالة تصميم السيناريو الرابع إلى المجلس التنفيذي للعلم
- إبرام مذكرة تفاهم مع تحالف الشباب من أجل القضاء على الجوع تضيي الطابع الرسمي على أوجه التكامل والتآزر من أجل زيادة أصوات الشباب الريفي على الساحة العالمية
- أنشطة مشتركة مع مجلس الشباب للقضاء على الجوع

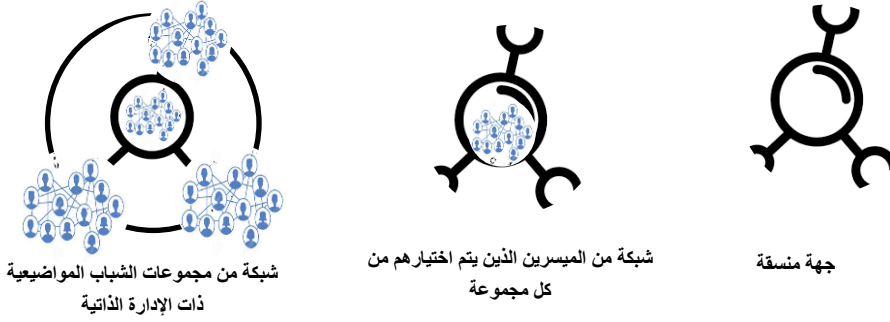
أكتوبر/تشرين الأول 2020 - ديسمبر/كانون الأول 2021 - فريق التعاون في مجال التقييم (فريق الشباب) / المراكز الإقليمية / المكاتب القطرية للصندوق / أصحاب المصلحة من الشباب

التجريب، والنشر والإطلاق

- أكتوبر/تشرين الأول 2020: انخراط فريق التعاون في مجال التقييم، وجهات الاتصال في المراكز الإقليمية وأصحاب المصلحة من الشباب في مناقشات بغية الاتفاق على التنفيذ
- أكتوبر/تشرين الأول - ديسمبر/كانون الأول 2020: إرساء الشراكات على مستوى القاعدة الشعبية من أجل التنمية في البلدان التي ستنتم فيها التجربة
- يناير/كانون الثاني 2021: وضع خطة لبناء قدرات أعضاء التحالفات من الشباب
- فبراير/شباط - يونيو/حزيران 2021: بناء قدرات ممثلي تحالف الشباب على مستوى القاعدة الشعبية
- يونيو/حزيران - أغسطس/آب 2021: إطلاق نهج الشباب على مستوى القاعدة الشعبية
- ديسمبر/كانون الأول 2021: تقييم المرحلة التجريبية
- يناير/كانون الثاني 2022 وما بعد: توسيع النطاق التدريجي لما يصلح ليشمل بلدانا أخرى

6- ولا يمكن فرض النموذج التنظيمي ونموذج الحوكمة، بل سيلزم تشكيلهما من قبل الشباب ومعهم. وفي حين سيتم تحديد نموذج التعبئة والتجميع على أساس كل سياق وطني وسيتم تشكيله أيضا من قبل الشباب ومعهم، إلا أن هنالك بعض التفضيلات التي ظهرت خلال مشاورات الشباب، وهي تتضمن:

(1) المجموعات المواضيعية والجغرافية التي تعد مساحات آمنة للتعلم على مستوى الأقران والتمكين الذاتي وتوفر نقاط واضحة لجميع مبادرات انخراط الشباب. وسيبت الأعضاء في القضايا التي سيتم تناولها في مناطقهم، وذلك للسماح باعتماد نهج متميزة. وقد يقومون أيضا بوضع ميثاق يحدد قيمهم وأهدافهم المشتركة.



(2) المعايير الواضحة لاختيار الأعضاء، والتي تدعم الشمولية وتراعي التمايز بين الجنسين (مثل الاستعداد للمشاركة والمساهمة، والعمر، والإقامة، ومكان العمل، والأنشطة المتعلقة بالزراعة).

(3) الحوكمة المشتركة (أي اللامركزية في اتخاذ القرار)، حيث يتمتع الجميع بصوت وبفرصة للعمل بالاستناد إلى كفاءات كل شخص ضمن إطار قائم على الثقة، والقيم المشتركة، والأهداف المتفق عليها ضمن المجموعة.

(4) اختيار وسائل الاتصال الملائمة التي يمكن للجميع الوصول إليها (مثل الهواتف، وأجهزة الراديو، ووسائل التواصل الاجتماعي، واستخدام تقنيات المعلومات والاتصالات الأخرى، وفقا للسياق).

(5) اختيار الميسرين الذين يمكنهم الوصل بين المجموعات والصندوق، وبالتالي ضمان تدفق المعلومات في الاتجاهين.

(6) الاختيار التشاركي²⁰ لمنظمة منسقة من أجل دعم تفعيل آلية الانخراط على مستوى القاعدة الشعبية.

7- وسيتم إجراء تحليل للتمايز بين الجنسين خلال مرحلة التعبئة، وستكون لهذا التحليل أهمية حاسمة في إرشاد نماذج الهيكل والحوكمة والعمليات اللازمة للتصدي للتحديات التي يمكن للشباب مواجهتها (مثل الوقت والتنقل).

جيم- ثلاثة مستويات من الانخراط

8- على المستوى القطري، سينخرط الشباب مع الصندوق كمستشارين، ومقدمي خدمات و/أو مستفيدين من أجل تحسين تصميم البرامج وتنفيذها وتقييمها (مسألة الشباب)، وكمستطبي تأييد في الحوارات السياساتية القطرية بتمثيلهم لمصالح الشباب الريفي.

9- وعلى المستوى الإقليمي، سينخرط الشباب مع المراكز الإقليمية للصندوق لأغراض تبادل المعرفة، والتعلم على مستوى الأقران حول ما يصلح وما لا يصلح، والاستفادة من المنصات الإقليمية، والتعاون بين بلدان الجنوب

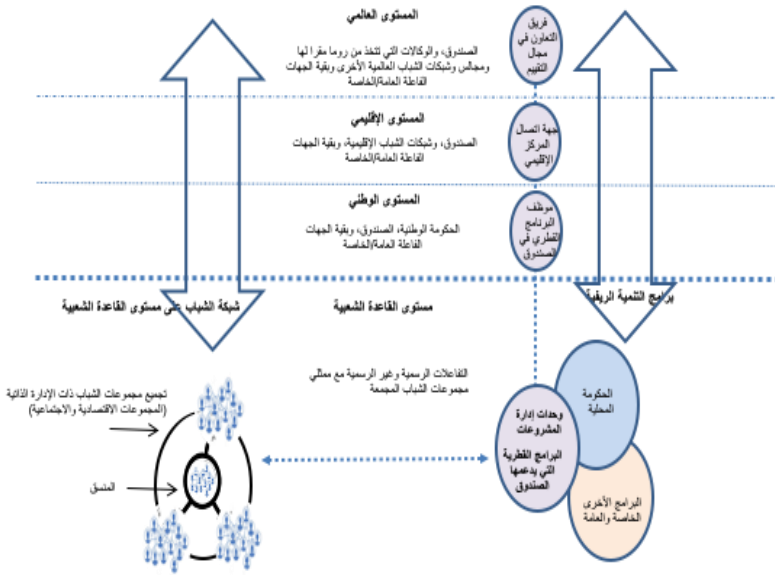
²⁰ يجب أن تكون المنظمة المنسقة ناضجة وذات خبرة كافية (أو التزام قوي) في مجال تمكين الشباب الريفي. وستشكل الثقة جانبا حاسما، كما سيتعين إجراء تقييم للقدرات.

والتعاون الثلاثي، ومنصات الصندوق على شبكة الإنترنت²¹، ومنتديات الشباب (مثل منتدى الشباب التابع لبرنامج التنمية الزراعية الشاملة لأفريقيا، ومنتدى الشباب الزراعي الكاريبي)، كما سيشارك الشباب في العمليات السياسية والمشاورات.

10- وعلى المستوى العالمي، سيوفر انخراط الشباب مع الكيانات الرئاسية في الصندوق الإرشاد للقرارات الاستثمارية والسياساتية، كما ستتاح للشباب فرص المساهمة بعباراتهم الخاصة في الحوارات العالمية لأصحاب المصلحة المتعددين والاستفادة من مجالس الشباب العالمية (مثل تحالف الشباب من أجل القضاء على الجوع).

ثانياً - تدابير التنفيذ

11- سيتم تنفيذ آلية إشراك الشباب باستخدام نهج تدريجي يتجه من القاعدة إلى القمة (تم تجريبه في خمسة بلدان، مع إجراء تقييم تحليلات للتكاليف والمنافع قبل توسيع النطاق). وستتيح هذه الآلية المجال للتفاعلات الرسمية وغير الرسمية الأفقية والرأسية بين الشباب، والصندوق، والجهات الفاعلة الأخرى من مستوى القاعدة الشعبية إلى المستوى العالمي (الشكل 3).



الشكل ألف. 2. التفاعلات الأفقية والرأسية

ألف- أدوار الصندوق، والشباب والجهات الفاعلة الأخرى²²

12- سيدعم الفريق القطري المعني التابع للصندوق تنفيذ النهج في كل من البلدان التي سيتم تجريبه فيها. وستنخرط هذه الفرق مع مجموعات الشباب فيما يتعلق بالأنشطة البرمجية، وستيسر مشاركة ممثلي الشباب الريفيين في العمليات السياسية القطرية. وستنسق المراكز الإقليمية تبادل المعرفة وستضمن إدماج أصوات الشباب الريفي في جداول الأعمال الإقليمية. وستدعم فرق الشباب التابعة لفريق التعاون في مجال التقييم جميع الأعمال التحضيرية، وستتسرى شراكات مع المنظمات التي يقودها الشباب، والوكالات التي تتخذ من روما مقراً لها وشركاء آخرين، كما ستدعو الشباب إلى تقديم مدخلات للكيانات الرئاسية في الصندوق.

13- وسوف يتوصل الشباب إلى اتفاق حول القيم والأهداف المشتركة، ونموذج الحوكمة وعملياتها من أجل اختيار الميسرين وقنوات الاتصال للاستجابة لطلبات الصندوق والجهات الأخرى وانتقاء المنظمة المنسقة. وعلى المستويات القطرية والإقليمية والعالمية، سيمثل الشباب الذين تم اختيارهم من قبل هذه المجموعات مصالح الشباب والشبان الريفيين في الحوارات السياسية والمشاورات، كما سيسهمون في أدوات استقطاب التأيد، وسيساعدون في الاستفادة من المنصات والمجالس الحالية التي يقودها الشباب ومنظمات المزارعين الجامعة، حسب الاقتضاء.

²¹ فيدأمريكا، وفيدأفريقيا، وبرنامج الربط الشبكي الإلكتروني للمشروعات الريفية في آسيا والمحيط الهادي، وشبكة المناطق الريفية المتصلة المعنية بالوصول إلى المعرفة، وبوابة الحلول الريفية.

²² يرد وصف مفصل لأدوار جميع أصحاب المصلحة في النسخة الكاملة من وثيقة التصميم.

14- وقد تتخرط جهات فاعلة أخرى (الحكومات، والمنظمات الإنمائية، والوكالات التي تتخذ من روما مقرا لها، والقطاع الخاص) مع شبكات الشباب على مستوى القاعدة الشعبية بطرق مختلفة (انظر الجدول أدناه).

الجدول 1

الانخراط مع شبكات الشباب على مستوى القاعدة الشعبية

العناصر الفاعلة الأخرى	الشباب	الصندوق	المستوى
<p>قد تتخرط مؤسسات أخرى مع شبكات الشباب على مستوى القاعدة الشعبية، وسيتم ذلك على مستويات مختلفة وبطرق مختلفة:</p> <ul style="list-style-type: none"> - دعوة الشباب إلى تقاسم وجهات نظرهم حول التنمية الزراعية، وتهيئة فرص العمل، والأعمال الزراعية، إلخ. - الدخول في ترتيبات تعاقدية مع الشباب للاستفادة من خبرتهم - استخدام الشبكة لنشر المعلومات التي قد تعود بالفائدة على الشباب الريفي <p>وقد تدعو المنصات العالمية والإقليمية التي يقودها الشباب شبكة الشباب على مستوى القاعدة الشعبية لمساعدتها على إسماع صوتها في المساحات متعددة أصحاب المصلحة.</p>	<p>يتفق أعضاء الآلية على الأهداف المشتركة، ونموذج الحوكمة وعملياتها، والمشاركة في الاجتماعات، والانخراط مع الصندوق وجهات أخرى، حسب الاقتضاء.</p> <p>سيضطلع الميسرون والممثلون المختارون بما يلي: (1) تيسير التبادل والتنسيق بين المجموعات؛ (2) تبادل المعلومات والمعارف حول ما يحتاجه الشباب الريفي للانخراط في الزراعة وأنشطة الأعمال الزراعية؛ (3) المشاركة في عمليات الصندوق وتقديم التوصيات حسب الحاجة؛ (4) تمثيل مصالح الشباب الريفي في الحوارات السياسية الوطنية</p>	<p>وحدة إدارة المشروع</p> <ul style="list-style-type: none"> • تيسير ودعم التعبئة، والتجميع والنشر. مدير البرنامج القطري • العمل مع وحدة إدارة المشروع لدعم وضع الآلية • الانخراط مع مجموعات الشباب بصورة عامة أو فيما يخص أنشطة برامجية محددة • تيسير الروابط مع شبكات الشباب القائمة بغية إشراكها في العمليات السياساتية القطرية 	مستوى القاعدة الشعبية / المستوى الوطني
	<p>سيقوم ممثلون مختارون بما يلي:</p> <ul style="list-style-type: none"> (1) تقاسم الدروس المستخلصة والممارسات الجيدة المكتسبة على مستوى القاعدة الشعبية؛ (2) المشاركة في تبادل المعرفة بين الشباب؛ (3) تمثيل مصالح الشباب الريفي في الحوارات السياسية الإقليمية والمشاورات الإقليمية؛ (4) المساهمة في أدوات استقطاب التأييد. 	<p>جهات الاتصال في المراكز الإقليمية</p> <ul style="list-style-type: none"> • الربط مع مجموعات الشباب التابعة لفريق التعاون في مجال التقييم وتنسيق مساهمات المراكز الإقليمية في العملية • ضمان إدماج أصوات الشباب في جداول أعمال العمليات الإقليمية وفرص الانخراط في برامج التعاون بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي 	الإقليمي
	<p>سيقوم ممثلون مختارون بما يلي:</p> <ul style="list-style-type: none"> (1) تقاسم الدروس المستخلصة والممارسات الجيدة المكتسبة على مستوى القاعدة الشعبية؛ (2) تمثيل مصالح الشباب الريفي في الهيئات الرئاسية للصندوق وفي الحوارات السياسية العالمية؛ (3) المساهمة في أدوات استقطاب التأييد 	<p>فرق الشباب التابعة لفريق التعاون في مجال التقييم</p> <ul style="list-style-type: none"> • تسهيل تنفيذ النهج التدريجي على مختلف المستويات • العمل عن كثب مع جهات الاتصال الإقليمية، وموظفي الإدماج الاجتماعي، وموظفي البرامج القطرية ودعمهم (توفير الإشراف لكافة الأعمال التحضيرية) • عند الضرورة، دعوة الشباب لتقديم مدخلات للكيانات الرئاسية في الصندوق أو الأحداث الخاصة العالمية لاستقطاب التأييد. 	العالمي

باء- مراحل التنفيذ**15- إعداد نهج لإشراك الشباب (أكتوبر/تشرين الأول 2020 – ديسمبر/كانون الأول 2021):**

- (1) رسم خرائط وتعبئة الشابات والشبان والمنظمات الشبابية في البلدان التي يتم فيها تنفيذ المشروع التجريبي، بما في ذلك تحليل للتمايز بين الجنسين وتحديد تشاركي للمنظمة المنسقة.
- (2) يبدأ الشباب الذين تمت تعبأتهم بعملية إعداد آلياتهم الجماعية بدعم من الشركاء المحليين/الوطنيين والاتفاق على سير العمل والعمليات.
- (3) يتم تقييم قدرات الشباب، والجهة المنسقة، وموظفي المشروع في ضوء الأدوار التي سيضطعون بها. ويتم وضع خطة لبناء القدرات تأخذ بعين الاعتبار أوضاع الشباب الريفي، ولا سيما الشابات، والعوائق التي قد يعانون منها (مثل الوقت والتنقل).
- (4) على المستويين الإقليمي والعالمي، تحديد ورسم خرائط أوجه التآزر مع المنظمات التي يمكن الاستفادة منها من أجل تبادل المعرفة بين الشباب (التعاون بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي) ولأغراض استقطاب التأيد، وتطوير الشراكات (مثل مذكرة التفاهم مع تحالف الشباب من أجل القضاء على الجوع²³) والمنتجات المعرفية، وبناء قدرات ممثلي الشباب لدعم مشاركتهم الهادفة في المشاورات والعمليات السياسية.

16- تقييم المرحلة التجريبية (ديسمبر/كانون الأول 2021) وتوسيع النطاق (2022):

- (1) سيعتمد التقييم على مؤشرات تتماشى مع خطة عمل الشباب الريفي وسيسترشد بالشباب. وسيضمن التقييم تحليلاً للتكاليف والمنافع يهدف إلى إيجاد أكثر المسارات فعالية من أجل توسيع النطاق وتحديد العوائق الاجتماعية والاقتصادية للاستثمارات.
- (2) وستعتمد استراتيجية توسيع النطاق أيضاً على مدخلات من منصات الشباب الأخرى، والتي ستلعب دوراً حاسماً كجهات حليفة في نشر هذا النهج في بلدان أخرى.

جيم- الاستدامة

- 17- ستشمل العوامل الداعمة للاستدامة المؤسسية الشعور بالملكية، والثقة، والعمل التطوعي، وفهم الفوائد التي ينطوي عليها التجميع (مثل رأس المال الاجتماعي، والوصول إلى الموارد)، وقدرة الميسرين على التواصل مع المجموعات التي يعملون معها، علاوة على وجود منسق موثوق ومؤهل.
- 18- وبالاستناد إلى الدروس المستخلصة من المرحلة التجريبية، سيتم إدماج الانخراط مع الشباب الريفي في جميع المبادئ التوجيهية التشغيلية للصندوق كي تزيد فعالية برامج الصندوق في تلبية احتياجات الشباب الريفي.
- 19- وستستند الاستدامة المالية إلى توفير المؤسسة المضيفة للموارد البشرية، وفرص الحصول على تمويل بالمنح من الصندوق، والتمويل المشترك من الشركاء وحملات جمع التمويل. وبالإضافة إلى ذلك، سيزيد بناء قدرات الشباب وإرشادهم من أجل مساعدتهم على وضع خطط أعمال ناضجة من فرص حصولهم على التمويل (مثل الصندوق الرأسمالي للأعمال الزراعية، والصناديق الاستثمارية للقطاع الخاص، والصناديق الخاصة الأخرى).

²³ تتضمن مجالات التعاون رسم الخرائط لمنظمات الشباب، واستعراض الأقران للوثائق الاستراتيجية، والمنتجات المعرفية واستقطاب التأيد.

دال- الرصد

20- سيجري الرصد في إطار مخرجات خطة عمل الشباب الريفي وأهداف النواتج المحددة في مجال العمل 4 من الخطة المذكورة. وستتم الاستفادة من نظم التتبع المؤسسية الحالية لقياس المؤشرات ذات الصلة والتحقق منها، في حين ستجري مشاورات مع الشباب الريفي طوال دورة المشروع، وسيتم إدماج هذه المشاورات في عملية التغذية الراجعة التشغيلية في الصندوق.

الإطار المنطقي والميزانية

وسائل التحقق	المؤشرات (يجب حساب جميع المؤشرات على أساس مقسم حسب الجنس)	النواتج والمخرجات
<ul style="list-style-type: none"> استعراضات برامج الفرص الاستراتيجية القطرية ومذكرات الاستراتيجية القطرية نظم الرصد والتقييم على مستوى المشروع تصنيفات مجموعة ضمان الجودة التقارير حول الانخراط مع الشباب على مستوى القاعدة الشعبية 	<ul style="list-style-type: none"> عدد المدخلات مدرجة في عمليات صنع القرار الخاصة بالصندوق على مستوى المقر، والمراكز الإقليمية، وعلى المستوى القطري النسبة المئوية للمشروعات المراعية للشباب والحاصلة على تصنيفات أعلى من مجموعة ضمان الجودة²⁴ 	<p>الناتج</p> <ul style="list-style-type: none"> المشاركة الفعالة للشابات والشبان الريفيين في عمليات الصندوق وعمليات صنع القرار (مرتبط بمجال العمل 4 في خطة عمل الشباب الريفي)
<ul style="list-style-type: none"> مصادقة المجلس التنفيذي للصندوق على ورقة الموقف وتصميم النهج على مستوى القاعدة الشعبية المنصة الإلكترونية للشباب على مستوى القاعدة الشعبية الوثائق الخاصة بهيكل الحوكمة وعمليات الآلية على مستوى القاعدة الشعبية الاتفاق بين الآلية على مستوى القاعدة الشعبية والصندوق مسوحات التدريب المنتجات المعرفية مذكرة التفاهم 	<ul style="list-style-type: none"> عدد الشباب الذين تمت تعيينهم وإشراكهم في الآلية على مستوى القاعدة الشعبية (النسبة المئوية للشباب الريفي/الشباب من المناطق شبه الحضرية والمناطق الحضرية) عدد تدريب الشباب الريفي/كيف عادت المهارات والقدرات الجديدة بالفائدة الشباب بصورة فردية وجماعية عدد من الموظفين والشركاء المنفذين تم تدريبهم عدد من شباب الريف شاركوا في العمليات الإقليمية والعالمية عدد شراكات جديدة أو معززة عدد منتجات معرفية تم إعدادها 	<p>المخرجات</p> <ul style="list-style-type: none"> تم تفعيل نهج إشراك الشباب على مستوى القاعدة الشعبية تم تدريب الشابات والشبان الريفيين وتنظيمهم يتمتع موظفو الصندوق وشركاء التنفيذ بالمؤهلات للانخراط مع الشباب الريفي يشارك الشباب الريفي بنشاط في العمليات الإقليمية والعالمية (أي من خلال الشراكات مع المنظمات التي يقودها الشباب) تم إرساء شراكات جديدة يتم توليد معرفة قائمة على الأدلة

²⁴ فيما يخص تصنيفات عامي 2019 و2020.

موجز الميزانية المنقحة²⁵ (بالاستناد إلى السيناريو الرابع وعناصر من السيناريو الثاني)

الميزانية بالدولارات الأمريكية	الأنشطة	المستويات
8 000	رسم الخرائط، وتعبئة كيانات الشباب الريفي المستهدفة والمجموعة	
10 000	إقامة تحالفات الشباب على مستوى القاعدة الشعبية في خمسة بلدان ستم فيها مشروعات تدريبية وتحديد المنظمة المضيفة/الجهة المنسقة	مستوى القاعدة الشعبية/ المستوى الوطني
10 000	تنمية القدرات (التقييم، والتخطيط، والتنفيذ) ، بما في ذلك وحدات التدريب عبر الإنترنت	
7 000	الانخراط مع البرامج القطرية على المستويين المحلي والوطني بالترافق مع الإشراف ودعم التنفيذ (السفر)	
35 000		المجموع
2 000	الأنشطة التحضيرية لإقامة التحالفات على المستوى الإقليمي والتنسيق مع جهات الاتصال في المراكز الإقليمية	
8 000	المشاركة في التبادل الميداني للمعرفة والممارسات الجيدة، والتعلم القائم على التعاون بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي ضمن الأقاليم وبينها، وأحداث مختارة لاستقطاب التأييد، والمنتجات المعرفية	المستوى الإقليمي
10 000		المجموع
5 000	دعم مشاركة الشباب في أنشطة استقطاب التأييد والاتصالات المشتركة وإرساء الشراكات وتنسيق الأنشطة المشتركة	المستوى العالمي
5 000		المجموع
50 000		المجموع

²⁵ ملاحظة: لا تتضمن الميزانية تقييم النهج.

References

- Bryson, J. M., Crosby, B. C., & Stone, M. M. (2006).** *"The design and implementation of cross-sector collaborations: Propositions from the literature"*, Public Administration Review, 66, 44-55.
- Global Donor Platform for Rural Development (2018).** *"Donor Engagement with Rural Youth"*. Prepared by Maria Lee.
- UNHCR Global Youth Advisory Council (2017).** *"Recommendations to the Programme of Action for the Global Compact on Refugees"*.
- Evaluation Office of UNEP (2016).** *"Terminal Evaluation of the 2nd Long- Term Strategy on Engagement and Involvement of Young People in Environmental Issues (Tunza Strategy)"*.
- Hart, R. A. (2013).** *"Children's Participation: The Theory and Practice of Involving Young Citizens in Community Development and Environmental Care"*, Routledge.
- IFAD (2001).** *"Participatory approaches for an impact-oriented project cycle: strengthening the impact orientation of IFAD's project cycle"*.
- IFAD (2009).** *"Community-driven development decision tools for rural development programmes"*.
- IFAD (2016).** *"Strategic Framework 2016-2025. Enabling inclusive and sustainable rural transformation"*.
- IFAD & World Bank (2017).** *"Rural Youth Employment"*. The paper was commissioned by the German Federal Ministry for Economic Cooperation and Development as an Input Document for the G20 - Development Working Group.
- IFAD (2019).** *"Rural Development Report. Creating Opportunities for Rural Youth"*.
- Independent Office of Evaluation of the International Fund for Agricultural Development (IOE) (2018).** *"Building partnerships for enhanced development effectiveness – a review of country-level experiences and results. Evaluation synthesis"*.
- IFAD (2020).** *"IFAD's Operational Response to COVID-19"*.
- IOE (2019).** *"Evaluation synthesis. Community-driven development in IFAD-supported projects"*, Approach paper.
- Kapucu N. & Garayev V. (2014).** *"Structure and Network Performance: Horizontal and Vertical Networks in Emergency Management"*, Administration & Society, July 2014.
- Matthews H. (2001).** *"Citizenship, Youth Councils and Young People's Participation"*, Journal of Youth Studies, 4:3, 299-318.
- Matthews H. & Limb M. (2003).** *"Another white elephant? Youth councils as democratic structures"*, Space and Polity, 7:2, 173-192.
- OECD (2018).** *"The future of rural youth in developing countries: Tapping the potential of local value chains"*
- PROCASUR (2019).** *"Gobernanza Territorial y Redes de Juventud Rural"*.
- Provan K.G. & Kenis P. (2008).** *"Modes of Network Governance: Structure, Management, and Effectiveness"*, Journal of Public Administration Research and Theory, April 2008.
- Refugees International (2019).** *"Promoting Refugee Participation in the Global Refugee Forum: Walking the Walk"*.
- Trivelli & Morel (2019).** *"Rural youth inclusion, empowerment and participation"*. Background paper for the IFAD 2019 Rural Development Report.
- UN General Assembly (1989).** *"United Nations Convention on the Rights of the Child"*.
- UN-HABITAT (2011).** *"Evaluation of the UN-HABITAT Youth Programme & Urban Youth Fund"*.
- UNDESA (2003).** *"Youth participation in decision making"*. In World youth report, 270-288.
- UNESCO (2017).** *"Conclusions of the Youth Forum. Youth Engaging with UNESCO"*.

USAID (2009). *"Youth Councils: An Effective Way to Promote Youth Participation"*.

USAID (2014). *"Youth Engagement in Development: Effective Approaches and Action-Oriented Recommendations for the Field"*.

Willard, T. & Creech, H. (2006). *"Sustainability of international development networks: Review of IDRC Experience (1995-2005)"*, Manitoba, Canada: International Institute for Sustainable Development.

White B. (2019). *"Rural youth, today and tomorrow"*. Background paper for the IFAD 2019 Rural Development Report.

Youth Council to the Rome-Based Agencies Modalities, (2019).