

Document:	EB 2020/130/R.17/Add.1
Agenda:	8(e)(i)(b)
Date:	1 September 2020
Distribution:	Public
Original:	English

A



الاستثمار في السكان الريفيين

جمهورية زمبابوي

برنامج الفرص الاستراتيجية القطرية

2025-2020

ضميمة

رد إدارة الصندوق على تعليقات الدول الأعضاء

المجلس التنفيذي – الدورة الثلاثون بعد المائة

روما، 8-11 سبتمبر/أيلول 2020

للعلم

رد الإدارة	تعليقات كندا
أخذ في العلم، مع الشكر.	بشكل عام، نعتقد كندا أن هذا المقترح يتوافق مع الأولويات المحلية، ونردد تعليقات اليابان بشأن إمكانات القطاع الزراعي في زمبابوي، ولا سيما مع الاستثمارات المناسبة في تقديم الموارد ومواءمة المهارات.
نتفق على أن هناك مجال للتوسع حول الآليات التي تضمن استدامة النتائج، ولكن نظرا لمحدودية عدد الكلمات، لم يتم تضمين جميع المعلومات في المقترح. ويتم ضمان استدامة النتائج من خلال تقاسم التكاليف، والالتزام بنهج لسلاسل القيمة. والمشاركة التشاركية للمزارعين حاسمة لضمان أن تكون البرامج موجهة بالطلب. وينبغي أن يسمح للمزارعين بتقرير ما الذي يريدون المشاركة فيه وكيف. وسيتم الحرص على إشراك واستشارة المجموعات الضعيفة بشكل مستقل من أجل إسماع أصواتهم، وتشمل هذه المجموعات الشباب، والنساء، والأشخاص ذوي الإعاقة، والشعوب الأصلية.	يمكن تعزيز المقترح بشكل أكبر بمزيد من التفاصيل عن الآليات التي تضمن استدامة النتائج، والمزيد من المشاورات مع المستفيدين المستهدفين.
يرحب فريق إنجاز برنامج الفرص الاستراتيجية القطرية بهذا التعليق ويتفق تماما مع أن برنامج الفرص الاستراتيجية القطرية ينبغي أن ينظر في تعزيز مصلحة المجموعة المستهدفة (والشباب بشكل خاص) في زراعة أصحاب الحيازات الصغيرة. ويشير فريق إنجاز البرنامج إلى أن الشباب بشكل عام لا تجذبهم الزراعة الأساسية، ولكن قد يكون لديهم اهتمام آخر على مستويات أعلى من سلسلة القيمة. ونظرا إلى أن الشباب والنساء يريدون عوائد أسرع في إطار برنامج الفرص الاستراتيجية القطرية الحالي، فإن نهج سلاسل القيمة سيوفر فرصا لمشاركة الشباب في الأنشطة المختلفة لسلاسل القيمة (مثل اللوجستيات، والتسويق). وفي إطار هذا البرنامج، ستشمل استراتيجيات جذب اهتمام الشباب في الزراعة على نطاق صغير الاستهداف المباشر للشباب والشابات، الذين سيشاركون في المشاورات التشاركية على المستوى المجتمعي لتنمية سلاسل القيمة، من أجل اختيار سلاسل القيمة التي تلبي اهتماماتهم والقابلة للتحقيق من حيث رأس المال والمهارات المطلوبة. وفي برنامج إعادة إحياء نظم ري أصحاب الحيازات الصغيرة الجاري، يتم استهداف 2 000 شاب وشابة لتدريبهم على تشغيل وصيانة الري، وصناعة تكنولوجيات ما بعد الحصاد للبيع. كما يعزز برنامج إعادة إحياء نظم ري أصحاب الحيازات الصغيرة مشاركة الشباب في مشاريع مثل تربية النحل، التي تستأثر باهتمام كبير بين الشباب. وسوف يستخدم المشروع الاستثماري القادم للصندوق في زمبابوي، أي مشروع التجمعات الزراعية لأصحاب الحيازات الصغيرة، المقرر النظر فيه من قبل المجلس التنفيذي في عام 2021، طرقا مبتكرة لقياس اهتمام الشباب خلال وضع سلاسل القيمة. وسوف يشمل ذلك إرسال دعوات خاصة بالشباب لتقديم مقترحات للتعرف على أنواع المشاريع التي يهتم بها الشباب.	وبالإضافة إلى ذلك، نعتقد أنه كان بإمكان برنامج الفرص الاستراتيجية القطرية النظر أكثر في كيفية تعزيز مصلحة المجموعة المستهدفة (والشباب بشكل خاص) في الزراعة على نطاق صغير.

رد الإدارة	تعليقات كندا
<p>وباختيار سلاسل القيمة المصممة خصيصا للشباب، سوف يعطي مشروع التجمعات الزراعية لأصحاب الحيازات الصغيرة الأولوية للمشاريع التي تحتاج إلى مستوى منخفض من رأس المال والمهارات المطلوبة، وتوفر عوائد سريعة وعالية: المحاصيل ذات الدورة القصيرة (مثل الفول)، ووحدات التجهيز المتحركة (مثل آلات صنع زبدة الفول السوداني، وآلات صنع الفشار، وآلات التجفيف الشمسية المتحركة)، بالإضافة إلى خدمات التسويق القائمة على الهواتف المحمولة. وستشمل الاستراتيجيات الأخرى نقل المهارات وتدريب الشباب؛ وتهيئة الظروف التي تعزز مشاركة الشباب؛ وقنوات الشباب وتوجيههم؛ وتعزيز الابتكار لدى الشباب، والاستماع لصوت الشباب من أجل الانخراط السياساتي بشأن قضايا مشاركة الشباب في الزراعة، من بين جملة أمور أخرى.</p>	
<p>بالفعل إن تغير المناخ يؤثر على البلد، ويؤدي بدوره إلى زيادة انعدام الأمن الغذائي بسبب موجات الجفاف الطويلة، والفيضانات، والأعاصير. وحكومة زمبابوي تشجع بالفعل المحاصيل المقاومة للجفاف، مثل الحبوب الصغيرة، وحيثما أمكن، حصاد مياه الأمطار. كما يتم تعزيز زراعة الصون، والممارسات الزراعية الجيدة.</p> <p>ومن خلال برنامج إعادة إحياء نظم الري لأصحاب الحيازات الصغيرة، يتم دعم الشباب للانخراط في سلاسل القيمة القادرة على الصمود في وجه تغير المناخ والمولدة للدخل السريع مثل البستنة. ويقدم مرفق إدارة الموارد الطبيعية التابع لبرنامج إعادة إحياء نظم الري لأصحاب الحيازات الصغيرة المنح لمجموعات النساء والشباب، التي تثبت أن تدخلاتها تركز على الصمود في وجه تغير المناخ.</p> <p>ويتفق فريق إنجاز برنامج الفرص الاستراتيجية القطرية على أن هناك حاجة لتعميق التركيز على المناخ، نظرا إلى أن هذا يؤثر على جميع أجزاء البلد حتى في المناطق الزراعية المحتملة الجيدة في السابق. وفي هذا السياق، وضمن برنامج إعادة إحياء نظم الري لأصحاب الحيازات الصغيرة، هناك نجاحات ودروس مستفادة بشأن انخراط الشباب في التدخلات المختلفة التي تركز على المناخ، بما في ذلك: زراعة الصون؛ والممارسات الزراعية الجيدة؛ وكفاءة استخدام المياه في المزارع المرورية والبعليّة، والحراثة الزراعية، وإعادة التشجير، واستخدام شبكات/تكنولوجيات الري القادرة على الصمود في وجه تغير المناخ.</p>	<p>كما هو الحال بالنسبة لمعظم المقترحات، نعتقد أن جانب الصمود في وجه تغير المناخ سيكون حاسما للغاية، حيث أن تغير المناخ قد أوجد الحاجة للنظر في تحويل بعض الإنتاج الزراعي إلى المحاصيل التقليدية الأكثر مقاومة للجفاف في زمبابوي. ونحن نشجع الصندوق على مواصلة تعميق التركيز على المناخ في مقترحاته.</p>

رد الإدارة	تعليقات المملكة المتحدة
أخذ هذا التعليق في العلم، مع الشكر.	إنه لأمر جيد أن نرى التغذية كمحور يتخلل سائر برنامج الفرص الاستراتيجية القطرية، وحرورية إدارة المياه. كما أننا ندعم الشراكة مع برنامج " هارفت بلاس".
استقبل هذا التعليق بشكل حسن، مع الشكر.	ترحب المملكة المتحدة بالإشارة الصريحة إلى تحسين التغذية ضمن الأهداف الاستراتيجية، وفي وقت لاحق في الوثيقة من خلال تحسين التغذية في النظم الغذائية الريفية.
هناك أدلة متزايدة، وبشكل خاص من إقليم الجماعة الإنمائية للجنوب الأفريقي، بأن كوفيد-19 كانت له آثار غير متناسبة على السكان الحضريين من خلال تعطيل أنشطة سبل عيش أغلبية السكان في قطاع الأعمال غير الرسمي. وقد أصبح الأمن الغذائي الحضري بالفعل مجالاً ذا أولوية. وفي زيمبابوي، الزراعة الحضرية والمحيطة بالمناطق الحضرية مساهم رئيسي في الأمن الغذائي بين الأسر الأشد فقراً. وستسعى المشروعات المزمعة في إطار برنامج الفرص الاستراتيجية القطرية الحالي إلى بناء روابط قوية بين الأسواق الريفية والحضرية، والتي ستوفر أغذية مغذية ذات جودة عالية وميسورة التكلفة من شبكات الري، المدعومة من قبل برنامج إعادة إحياء نظم الري لأصحاب الحيازات الصغيرة، والمشاريع الصغيرة والمتوسطة المدعومة من خلال مشروع التجمعات الزراعية لأصحاب الحيازات الصغيرة القادم، إلى المجتمعات الحضرية والمحيطة بالمناطق الحضرية ذات الكثافة السكانية العالية.	هل يمكن للصندوق أيضاً أن ينظر في كيفية دعم الزراعة والنظم الغذائية استراتيجياً بشكل عام، وكذلك على المستوى الحضري (حيث أن الأمن الغذائي أسوأ ما يكون غالباً في الأماكن الحضرية بالنسبة للسكان الأشد فقراً) مثل الإنتاج الصغري المبتكر على مستوى الأسرة؟
يرحب فريق إنجاز برنامج الفرص الاستراتيجية القطرية بهذا التعليق ويتفق كلياً مع أن الأسر الريفية أقل احتمالاً لأن تشتري كميات كافية من الأغذية المغذية. وفي الواقع، حتى مع زيادة الدخل، ليس من التلقائي أن الأسر ستشتري أغذية مغذية. لذلك، فإن التدخلات في جميع المشروعات المندرجة تحت هذه الاستراتيجية سيرافقها التثقيف التغذوي، وتغيير السلوك الاجتماعي، وتمكين المرأة للتشجيع على استخدام الدخل لشراء الأغذية المغذية ورفد الإنتاج الخاص. وبالإضافة إلى ذلك، فإن كلا من برنامج إعادة إحياء نظم الري لأصحاب الحيازات الصغيرة، ومشروع التجمعات الزراعية لأصحاب الحيازات الصغيرة القادم سيشتجع حدائق التغذية على إنتاج الأغذية الغنية بالمغذيات للاستهلاك الأسري. وستتم معالجة تحديات إمدادات المياه من خلال البنية الأساسية للري، بالإضافة إلى حصاد مياه الأمطار على أسطح المنازل، من بين جملة أمور أخرى.	غير أن تحسين نواتج التغذية أكثر من مجرد وصول الأسواق إلى الأغذية – على الرغم من أن مقصد الهدف الاستراتيجي 2 ربما يذهب إلى أبعد من ذلك. على سبيل المثال، العديد من المزارعين لا يزرعون أغذية مغذية أكثر نظراً إلى تحديات الوصول إلى المياه، والإمكانية المتصورة لتحمل تكاليف البذور. وقد يكون الأمر أن الأسر الريفية أقل احتمالاً لأن تشتري كميات كافية من الأغذية المغذية التي يعتقدون أن بإمكانهم إنتاجها بأنفسهم – دون أن يفعلوا ذلك.
ويتفق فريق إنجاز البرنامج على الحاجة لتعزيز أمن البذور للمزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة، مع تركيز خاص على نظم البذور مفتحة التلقيح والبذور المجتمعية، ولا سيما من أجل المحاصيل المغذية.	وحتى في إنتاج الخضار، هناك تركيز قوي على البذور الهجينة. والنظم المحسنة للبذور مفتحة التلقيح والبذور المجتمعية حاسمة

رد الإدارة	تعليقات المملكة المتحدة
<p>ويتم بالفعل تصور إكثار البذور كجزء من إعادة إحياء نظم الري، من خلال برنامج إعادة إحياء نظم الري لأصحاب الحيازات الصغيرة بالشراكة مع برنامج "هارفست بلاس" لإنشاء مراكز لإكثار البذور في الأقسام التي يغطيها برنامج إعادة إحياء نظم الري لأصحاب الحيازات الصغيرة. وسوف تمكن هذه المراكز الإنتاج المحلي للبذور من أجل الأغذية المغذية مثل البذور منفتحة التلقيح المحسنة والبذور المدعمة ببيولوجيا، وكروم البطاطا الحلوة البرتقالية في 16 من نظم الري. وخلال مشاورات بعثة التصميم عن بعد لمشروع التجمعات الزراعية لأصحاب الحيازات الصغيرة، أبدى برنامج "هارفست بلاس" اهتماما كبيرا في الدخول في شراكة مع مشروع التجمعات الزراعية لأصحاب الحيازات الصغيرة، والتوسع إلى الأقسام المستهدفة من قبل هذا المشروع لزيادة إنتاج، وتجهيز، واستخدام الأصناف الأساسية المدعمة ببيولوجيا الغنية بالمغذيات والمجدية تجاريا - مثل الذرة المدعمة بفيتامين ألف والزنك، والدخن الصغير المدعم بالحديد، والبطاطا الحلوة المدعمة بفيتامين ألف، وال فول المدعم بالحديد - والسلع الأخرى الغنية بالمغذيات. وتشمل الفوائد التي يجلبها برنامج "هارفست بلاس" إلى المناطق المستهدفة من مشروع التجمعات الزراعية لأصحاب الحيازات الصغيرة تنمية مراكز إكثار البذور/الكروم التي يقودها المزارعون على مستوى الأقسام لإمداد المزارعين المحليين الآخرين بالبذور أو الكروم المدعمة ببيولوجيا. وسوف يضمن هذا استبدال المدخلات ببذور ذات جودة عالية منتجة محليا وميسورة التكلفة من أجل المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة.</p>	<p>من أجل إنتاجية أفضل والقدرة على تحمل تكاليف المدخلات. وهذا يرتبط بالهدف الاستراتيجي 1 - الوصول إلى المدخلات المحلية (بما في ذلك البذور منفتحة التلقيح) - غير أن نظم البذور واستبدال المدخلات المحلية لا يشار إليها في الوثيقة كأولويات.</p>
<p>في انخراطه السياسي مع حكومة زمبابوي، سيأخذ الصندوق علما بالنتائج والتوصيات المنبثقة عن العمل التحليلي الذي يجريه الشركاء الإنمائيون الآخرون (بما في ذلك البنك الدولي، والبرنامج المراقب من قبل الموظفين في صندوق النقد الدولي) لضمان المواءمة. ويوصي صندوق النقد الدولي بإصلاحات شاملة على برامج الدعم الزراعي الجارية لجعلها أكثر توجهها بعوامل السوق، والحد من تشوهات السوق، وتخفيف العبء على الخزانة العامة.</p> <p>وسيوصل الصندوق الانخراط مع الحكومة بشأن القضايا السياسية من خلال اللجان التوجيهية للمشروعات ومنصات استعراض السياسات التي أنشأتها الحكومة.</p> <p>النهج الذي توجهه السوق. الصندوق ملتزم بتحويل المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة إلى رواد أعمال على نطاق صغير ومتوسط قابلين للبقاء ويولدون وظائف كريمة ويشركون بنشاط في السوق من أجل الدخل. وسوف يستفيد الانخراط السياسي على المستوى القطري من أي عمل تحليلي قطاعي مزعم ودروس مستفادة منبثقة عن المشروعات الجارية، ويكملها، ويدعمها، ويبني عليها.</p>	<p>ويمكن أن تؤدي الأدوات السياسية أو التنظيمية الأخرى إلى تشويه الأسواق الزراعية، وخلق المزيد من عدم اليقين في النظام التجاري. هل تم أيضا أخذ هذه الأمور في الاعتبار نظرا إلى أنها حاجز هيكلية هام في طريق تحسين الإنتاجية والأمن الغذائي؟ ما هو الدور الذي سيلعبه الصندوق في استقطاب التأييد، وكيف سيؤثر الصندوق على السياسة المحلية إلى ما هو أبعد من الزراعة القيادية؟</p>

رد الإدارة	تعليقات المملكة المتحدة
<p>وسوف تحدد دراسات محددة لسلاسل القيمة، وبعثات الرصد المشتركة، وتقييمات المشروعات، التي سيتم إجراؤها في إطار كل من برنامج إعادة إحياء نظم الري لأصحاب الحيازات الصغيرة، ومشروع التجمعات الزراعية لأصحاب الحيازات الصغيرة القادم، وتوثق الحواجز الهيكلية المتعلقة بالأسواق لتحسين الإنتاجية والأمن الغذائي في قطاعات الزراعة صغيرة ومتوسطة النطاق، وتوصي بحلول سياساتية سيتم تجميعها بشكل مناسب وعرضها على الحكومة للنظر فيها. وسيتم تحديد تكلفة هذه التشوهات إلى جانب فوائد معالجتها. ومن أجل تعزيز القبول، سيتم إجراء الدراسات بطريقة تشاركية، مع إشراك الحكومة بشكل نشط في وضع كل من جدول الأعمال المواضيعي وجدول أعمال البحوث السياساتية منذ البداية. وفي هذا الصدد، سيشكل الصندوق شراكات استراتيجية مع الوزارات والوكالات الرئيسية التي تقود صياغة وتنفيذ سياسات التسويق الزراعي بحيث يتم إشراكها بشكل نشط في كل من العمل التحليلي، ولاحقاً في عمليات الإصلاح السياساتي.</p> <p>السياسة المتعلقة بالمياه. وبالإضافة إلى إصلاحات سياسات التسويق الزراعي، سوف يدعم الانخراط السياساتي على المستوى القطري وضع سياسة لتسعير المياه، وإضفاء الطابع القانوني على منظمات مستخدمي المياه، وإدخال الدعم الذكي في برنامج الزراعة القيادية، ووضع نماذج وسياسات دعم لسلاسل القيمة القابلة للاستمرار. كما سيساهم الصندوق في صياغة الخطة الاستراتيجية الوطنية الجديدة للتغذية، وتنظيم منصات حوار كل سنتين مع شركاء مختلفين من أجل تيسير الابتكار وتقاسم الخبرات، وتحديد جوانب التكامل. وسيدعم الصندوق مشاركة النساء والشباب في صياغة وحوار السياسات، ويساعد على الاستفادة من التعاون بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي في إثراء حوار السياسات.</p> <p>نماذج إدارة الري والمياه. يقوم برنامج إعادة إحياء نظم الري لأصحاب الحيازات الصغيرة بتعزيز الانخراط السياساتي، ولا سيما فيما يتعلق بنماذج ونظم إدارة الري والمياه. ويوفر تاريخ المخططات التي يتم دعمها لإعادة الإحياء، وتشخيص المشاكل التي تمت ملاحظتها معلومات عن التقنيات، والسياسات، والإجراءات التي أدت إلى فشل المخططات. والتعلم من هذه التحديات، وكذلك من أفضل الممارسات، يوفر مدخلات مفيدة لوضع السياسات.</p> <p>إدارة الموارد الطبيعية. كما سيتم دعم حوار السياسات بشأن مسألة إدارة الموارد الطبيعية بشكل تشاركي وبقيادة مجتمعية. ويسعى مرفق إدارة الموارد الطبيعية، في إطار برنامج إعادة إحياء نظم الري لأصحاب الحيازات الصغيرة، لتقديم منح للمجتمعات المحلية من أجل الأنشطة والتدخلات المولدة للدخل القائمة على إدارة الموارد الطبيعية. كما ستستخدم هذه المنح لبناء قدرات المجتمعات على إدارة مواردها الطبيعية بشكل أفضل. وسوف تثري النجاحات والدروس المستفادة حوار السياسات في ظل الخطة الزراعية للمخططات الكبرى التابعة لبرنامج إعادة إحياء نظم الري لأصحاب الحيازات الصغيرة.</p>	

رد الإدارة	تعليقات المملكة المتحدة
<p>تعميم قضايا التمايز بين الجنسين. لقد كان البرنامج القطري للصندوق في زمبابوي نشطا أيضا في تعزيز المساواة بين الجنسين، وفي إبراز دور النساء الريفيات في مبادرات التنمية، مثل قيادة تنظيم الاحتفالات السنوية باليوم الدولي للمرأة الريفية. وقد تم تحديد التمكين الاقتصادي للمرأة كمجال رئيسي للانخراط السياساتي لفترة برنامج الفرص الاستراتيجية القطرية.</p>	
<p>يتفق فريق إنجاز البرنامج على أن التنسيق مع الشركاء الإنمائيين الآخرين سيكون أساسيا في جميع المناطق التي يستهدفها برنامج الفرص الاستراتيجية القطرية. وقد نظر الاستهداف الجغرافي لبرنامج إعادة إحياء نظم الري لأصحاب الحيازات الصغيرة، إلى جانب اختيار الأقسام لمشروع التجمعات الزراعية لأصحاب الحيازات الصغيرة، بعناية في وجود البرامج الممولة من الشركاء الإنمائيين الآخرين في أقسام أخرى. وحاليا، لدى برنامج إعادة إحياء نظم الري لأصحاب الحيازات الصغيرة شراكة جارية مع شركة "ماتانوسكا" التي تنتج الموز في مخططات الري.</p> <p>وسوف يستنير الاختيار النهائي للسلع التي سيتم دعمها في إطار مشروع التجمعات الزراعية لأصحاب الحيازات الصغيرة بدراسات سلاسل القيمة الخاصة. ومن المتوقع تنسيق صادرات محاصيل البستنة من خلال التعاون الاستراتيجي مع المنظمة الوطنية للتنمية وتشجيع التجارة في زمبابوي (ZIMTRADE) لسد الفجوات في الإنتاج المحلي للسلع الموجهة نحو التصدير التي يشهد الطلب عليها. وسوف يشارك الصندوق في جميع منصات التنسيق الخاصة بالزراعة، والأمن الغذائي، والتغذية.</p>	<p>يمكن للصندوق بالتأكيد أن يلعب دورا تنسيقيا حول صادرات زراعة أصحاب الحيازات الصغيرة والبستنة (حيث زراعة أصحاب الحيازات الصغيرة هي الأكثر نشاطا مقابل الحبوب). وهذا مجال مزدحم بالمانحين حيث سيكون من المفيد تحديد أوجه للتآزر بينهم.</p>
<p>لقد تم تضمين القيام بالمزيد من العمل على دمج المحاصيل المدعمة بيولوجيا في نظم وبرامج البذور الأوسع في زمبابوي في الاستراتيجية القطرية. وبرنامج إعادة إحياء نظم الري لأصحاب الحيازات الصغيرة يقيم شراكة مع برنامج "هارفست بلاس" ليس فقط من أجل زيادة المعرفة التغذوية، ولكن أيضا من أجل توسيع قدرات الإنتاج لدى المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة من خلال إقامة مراكز إكثار البذور المحسنة والمواد الزراعية للمحاصيل المدعمة بيولوجيا، مثل الفول المدعم بالحديد، والذرة المدعمة بفيتامين ألف، وكروم البطاطا الحلوة، في 16 من شبكات الري.</p> <p>وخلال مشاورات بعثة التصميم عن بعد لمشروع التجمعات الزراعية لأصحاب الحيازات الصغيرة، أبدى برنامج "هارفست بلاس" اهتماما كبيرا في الدخول في شراكة مع مشروع التجمعات الزراعية لأصحاب الحيازات الصغيرة، والتوسع إلى الأقسام المستهدفة من قبل هذا المشروع لزيادة إنتاج، وتجهيز، واستخدام الأصناف الأساسية المدعمة بيولوجيا الغنية بالمغذيات والمجدية تجاريا - مثل الذرة المدعمة بفيتامين ألف والزنك، والدخن الصغير المدعم بالحديد، والبطاطا الحلوة المدعمة بفيتامين ألف، والفول المدعم بالحديد - والسلع الأخرى الغنية بالمغذيات. وتشمل الفوائد التي يجلبها برنامج "هارفست بلاس" إلى المناطق المستهدفة من مشروع التجمعات الزراعية لأصحاب الحيازات الصغيرة تنمية مراكز إكثار</p>	<p>هل ينظر الصندوق في إمكانية القيام بالمزيد من العمل بشأن دمج المحاصيل المدعمة بيولوجيا في نظم وبرامج البذور الأوسع في زمبابوي؟ وسوف يضمن هذا الجودة وتوافر البذور المنتجة، ويمكن أن يتم من خلال شراكة مباشرة مع برنامج "هارفست بلاس".</p>

رد الإدارة	تعليقات المملكة المتحدة
<p>البيدور/الكروم التي يقودها المزارعون على مستوى الأقسام لإمداد المزارعين المحليين الآخرين بالبيدور أو الكروم المدعمة بيولوجيا. وسوف يضمن هذا جودة وتوافر البيدور المنتجة محليا للمزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة.</p>	
<p>يتفق فريق إنجاز البرنامج كليا مع هذا التعليق المتعلق بنطاق شراكة أعمق مع برنامج "هارفست بلاس". ويتم حاليا وضع اللمسات الأخيرة على مقترح منحة للوكالة النرويجية للتعاون الإنمائي، والتي ستوفر موارد مالية تكميلية لتعزيز تنفيذ التدخلات المراعية للتغذية الجارية، مع ردها في نفس الوقت بأنشطة إضافية ستشمل ما يلي: (1) تحليل معمق لفجوات التغذية في المناطق المستهدفة من البرنامج؛ (2) جرد لأنواع الأغذية المتاحة محليا التي يمكن أن تسد فجوات المغذيات للسكان؛ (3) تحديد السلع الغذائية ذات القيمة الغذائية والسوقية؛ (4) زيادة عدد البيدور والمدخلات الزراعية (المحاصيل التقليدية، والخضروات الغنية بالمغذيات والمتوفرة محليا، والنباتات الطبية)؛ (5) تعزيز التكنولوجيات الموفرة للجهد، لتوفير الوقت لإنتاج، وتحضير الأغذية؛ (6) تعزيز تقنيات معالجة وإدارة ما بعد الحصاد منخفضة التكلفة (المجففات الشمسية) وتدريب الشباب على إدارتها. وعلاوة على ذلك، سيقوم كل من برنامج إعادة إحياء نظم الري لأصحاب الحيازات الصغيرة، ومشروع التجمعات الزراعية لأصحاب الحيازات الصغيرة القادم بالتنسيق مع شبكة توسيع نطاق التغذية، ووكالات الأمم المتحدة، والتنسيق متعدد القطاعات لإنجاز الأنشطة المراعية للتغذية وتيسير حوار السياسات.</p>	<p>ويتم تحديد الطرف الأخير كشريك متعلم، ولكن هل هناك مجال لشراكة أعمق للقيام بعمل منهجي إضافي؟</p>
<p>أخذ ذلك بالعلم، مع الشكر. لقد اكتسب الصندوق خبرة في تعزيز المخططات المتكاملة لإدارة مستجمعات المياه حيث لعبنا دوراً فعالاً في بناء القدرات المؤسسية لدعم هذه المخططات، وقدمنا المساعدة التقنية، والدعوة لتغيير السياسات. وقد عززنا نظم مستجمعات المياه الصغرى مع تخزين المياه في التربة للتخفيف من فترات الجفاف، والمخططات التي تزيد من التسرب إلى الحد الأقصى، وتحد من التآكل الناتج عن زخ المطر، والجريان السطحي، والتبخر، وتحسن توافر مياه التربة. ونظام مستجمعات المياه الكبرى التي تعزز حصاد وحفظ المياه بتخزين المياه من أجل الري التكميلي بين المواسم وخلالها، وتغذية المياه الجوفية. وقد أدخلت المشروعات الأحدث للصندوق في إثيوبيا، وكينيا، وليسوتو، ورواندا في تصاميمها تُهجا كفاءة، ومنصفة، ومبتكرة لاستخدام المياه، مثل تعزيز الدفع من أجل خدمات النظام الإيكولوجي. وسوف يسعى برنامج إعادة إحياء نظم الري لأصحاب الحيازات الصغيرة، ومشروع التجمعات الزراعية لأصحاب الحيازات الصغيرة للتعلم من هذه المبادرات.</p>	<p>بالنظر إلى موارد المياه الشحيحة والمجهد، يمكن للصندوق أن يلعب دوراً رئيسياً في دعم الإدارة المتكاملة ذات الجودة العالية لمستجمعات المياه وتخطيط موارد المياه (في المجال التقني، والسياساتي، والتنظيمي). والوثيقة تشير إلى المياه في أماكن عديدة، لذلك فإن من الواضح أن هذا الأمر قد تم النظر فيه. وهناك حاجة كبيرة لاستخدام المياه في الزراعة بصورة أكثر كفاءة، وإنصافاً، وابتكاراً.</p>
<p>يتفق فريق إنجاز البرنامج على الحاجة للاعتراف بقضايا السياسات الكلية وتقديم مدخلات عندما يكون ذلك ممكناً. وسيعمم كلا الهدفين الاستراتيجيين أنشطة تعزيز السياسات، وسيستفيدان من التعاون بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي، وشراكات المجتمع المدني المحلي لمعالجة عوامل الهاشاشة الرئيسية التي تقيد زراعة أصحاب الحيازات الصغيرة. وعلى</p>	<p>ولكننا نلاحظ بأن التدخلات المقترحة ذاتها يمكن أن يكون لها منظور استراتيجي أقوى بشكل عام. فتحديات زمبابوي غالباً ما تنشأ عن قضايا كلية تجب معالجتها إلى جانب أية تدخلات</p>

رد الإدارة	تعليقات المملكة المتحدة
<p>وجه التحديد، ستعزز إدارة المعرفة الأدلة على تأثيرات العوامل المحركة للشاشة على أداء المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة، وسيستخدم التعاون بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي لتحديد الممارسات العالمية الجيدة التي تسترشد بها السياسات (مثلا، دعم المدخلات الزراعية، واحتياطات الأغذية الوطنية، وزيادة الاستثمارات في الزراعة والتنمية الريفية).</p>	<p>مباشرة صغيرة من أجل زراعة أصحاب الحيازات الصغيرة. وبإمكان الصندوق أن يفعل أكثر مما تم وصفه بكثير.</p>
<p>يرحب فريق إنجاز البرنامج بهذا التعليق بشأن تنسيق الجهات المانحة، ويتفق مع التوصية المتعلقة برفد ما تقوم به الجهات المانحة الأخرى، خارج منظومة الأمم المتحدة.</p> <p>اسمحوا لنا أن نذكر بأن الفريق القطري للصندوق الخاص بزمبابوي يشارك في فرق الأمم المتحدة القطرية. وقد تمت المصادقة على برنامج الفرص الاستراتيجية القطرية الحالي من قبل المنسق المقيم للأمم المتحدة في زمبابوي.</p> <p>كما يشارك الصندوق في "الفريق التقني للأمن الغذائي والتغذوي" التابع لمنظمة الأغذية والزراعة، و"فريق الإنعاش المبكر" التابع لبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي، و"الفريق العامل للمساعدة الغذائية" التابع لبرنامج الأغذية العالمي. وفي أعقاب إعصار إيداي، ساهم الصندوق في صياغة خطة المساعدة للإنعاش المبكر لزمبابوي. وفي إطار برنامج الفرص الاستراتيجية القطرية الحالي، سيعمل الصندوق مع برنامج الأغذية العالمي بشأن البرامج المراعية للتغذية، وبشأن ربط المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة بـ "المرفق العالمي لإدارة السلع" التابع لبرنامج الأغذية العالمي لتمكينهم من تجميع وتسويق السلع التي ينتجونها. ويوفر إطار البرمجة القطرية 2016-2020 لمنظمة الأغذية والزراعة فرصة للتعاون بشأن سلاسل القيمة الزراعية والزراعة المراعية للتغذية.</p> <p>وعلاوة على ذلك، فإن الصندوق عضو في مجموعة شركاء تنسيق التنمية الزراعية التي ترأسها منظمة الأغذية والزراعة. وتجتمع المجموعة مرة كل شهرين ويشمل المشاركون: الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية، والبنك الدولي، ووزارة التنمية الدولية في المملكة المتحدة، والاتحاد الأوروبي، والوكالة السويسرية للتنمية والتعاون، وهولندا. وتشمل المنظمات الدولية غير الحكومية: منظمة الأنشطة العملية، والصندوق الكاثوليكي للتنمية في الخارج، والجماعة الاستشارية للبحوث الزراعية الدولية، والاتحاد الدولي للمنظمات الكاثوليكية للأعمال الخيرية والاجتماعية، ومنظمة كير الدولية. ومهمة هذه المجموعة هي تنسيق الأنشطة الزراعية بين الجهات المانحة، بالإضافة إلى تقاسم المعرفة والدروس المستفادة.</p> <p>وبالإضافة إلى منظومة الأمم المتحدة، يرفد برنامج إعادة إحياء نظم الري لأصحاب الحيازات الصغيرة البرامج الممولة من الجهات المانحة الأخرى، بما في ذلك برنامج سبل العيش والأمن الغذائي الممول من وزارة التنمية الدولية (في المملكة المتحدة)، الذي تنفذه منظمة الأغذية والزراعة. وينفذ برنامج سبل العيش والأمن الغذائي في 8 أقسام في زمبابوي في المحافظات التالية: مانيكالاند، وميدلاند، وماشونالاند الوسطى. ويهدف برنامج سبل العيش والأمن الغذائي إلى زيادة</p>	<p>التنسيق بين الجهات المانحة سيكون حاسما، ويمكن صياغته بشكل أفضل في الوثيقة (عن طريق المحادثات النشطة مع جميع اللاعبين الرئيسيين – وبما هو أبعد من حضور منصة تنسيق مختلطة واحدة بين الجهات المانحة للأمم المتحدة) – فمعظم الجهات الفاعلة الإنمائية تقوم بالفعل بعمل مماثل، غالبا في مجالات مماثلة. وهناك قيمة جيدة في عرض الصندوق لشريحة إضافية من الخدمات، و/أو رفد ما يتم تقديمه وأثبت أن له أثر.</p>

رد الإدارة	تعليقات المملكة المتحدة
<p>الإنتاجية الزراعية، وزيادة الدخل، وتحسين الأمن الغذائي والتغذوي، والحد من الفقر في ريف زيمبابوي. وبينما يستهدف برنامج إعادة إحياء نظم الري لأصحاب الحيازات الصغيرة أقسامًا مختلفة في محافظة مانيكالاند، فقد استفاد، من خلال الدروس المستفادة، من تدخلات برنامج سبل العيش والأمن الغذائي، ولا سيما بشأن مكون التغذية (الذي يتم تنفيذه من خلال برنامج "هارفست بلاس"). كما تعاون برنامج إعادة إحياء نظم الري لأصحاب الحيازات الصغيرة مع برنامج سبل العيش والأمن الغذائي من خلال تبادل الزيارات إلى قسم غوروفيه للتدريب على نظام تعلم العمل بشأن القضايا الجنسانية.</p> <p>كما تعاون الصندوق، من خلال برنامج إعادة إحياء نظم الري لأصحاب الحيازات الصغيرة، مع برنامج مساندة شبكات الري لأصحاب الحيازات الصغيرة الممول من الاتحاد الأوروبي، والوكالة السويسرية للتنمية والتعاون، والذي يتم تنفيذه أيضا من قبل منظمة الأغذية والزراعة. وأُنجز هذا البرنامج في عام 2018، وكانت الدروس المستفادة منه مفيدة في تصميم وتنفيذ برنامج إعادة إحياء نظم الري لأصحاب الحيازات الصغيرة.</p> <p>ومرة أخرى من خلال برنامج إعادة إحياء نظم الري لأصحاب الحيازات الصغيرة، تعاون الصندوق مع الوكالة اليابانية للتعاون الدولي على اثنين من برامجها: (1) برنامج إنشاء مخطط نياكومبا للري في محافظة مانيكالاند، (2) برنامج تعزيز تمكين زراعة البستنة لأصحاب الحيازات الصغيرة. ويتم تنفيذ البرنامج الأخير من خلال إدارة خدمات الإرشاد الزراعي والتقني (Agritex)، التي تلقي موظفوها التدريب في اليابان. وبعض موظفي إدارة خدمات الإرشاد الزراعي والتقني، وتحديدًا المسؤولون عن تنفيذ برنامج إعادة إحياء نظم الري لأصحاب الحيازات الصغيرة، تلقوا التدريب كذلك على نهج برنامج تعزيز تمكين زراعة البستنة لأصحاب الحيازات الصغيرة ويعززون هذا النهج.</p> <p>برنامج التعاون بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي للبرازيل؛ وقع برنامج إعادة إحياء نظم الري لأصحاب الحيازات الصغيرة على مذكرة تفاهم لمساعدة الحقول الإرشادية على زراعة الأعلاف الخضراء البرازيلية. وفي حال نجاحها، سوف يُكثر المزارعون البذور ويكررون العملية في أجزاء أخرى من البلد.</p> <p>لقد كان البرنامج القطري لزيمبابوي على اتصال ببلدان شمال أوروبا. ويقوم برنامج إعادة إحياء نظم الري لأصحاب الحيازات الصغيرة بتنفيذ برنامج للتغذية مدته سنتان ممول من الوكالة النرويجية للتعاون الإنمائي. ويشجع البرنامج حقائق التغذية، وإنتاج الحبوب الصغيرة.</p> <p>لقد تفاعل الفريق القطري لزيمبابوي مع برنامج النمو الزراعي في زيمبابوي الممول من الاتحاد الأوروبي. ويركز هذا البرنامج على سلسلة قيمة الثروة الحيوانية في 10 من محافظات زيمبابوي. ويتوقع التعاون من خلال مشروع التجمعات الزراعية لأصحاب الحيازات الصغيرة القادم.</p>	

رد الإدارة	تعليقات المملكة المتحدة
<p>وسيوصل الصندوق تيسير الانخراط النشط مع الجهات المانحة الأخرى بشأن القضايا الرئيسية التي تؤثر على قطاع المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة، وتعزيز جدول أعمال فعال للدعوة للسياسات. وسيسعى الصندوق بشكل نشط لتطوير مواقف مشتركة تستند إلى الأدلة مع الشركاء الإنمائيين الآخرين الذين يمولون مبادرات التنمية الزراعية والريفية، وبناء أوجه تآزر، واتباع جدول أعمال مشترك للدعوة لتغيير السياسات التي تؤثر سلبا على المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة.</p>	
<p>يرحب فريق إنجاز البرنامج بهذا التعليق. ومن أجل تجنب ازدواجية في أنشطة الشركاء المختلفة، بالنسبة لمشروع التجمعات الزراعية لأصحاب الحيازات الصغيرة القادم، اختارت الحكومة الأقسام الأقل دعما نسبيا من المبادرات الحالية للجهات المانحة الأخرى من أجل الحد من ازدواجية الجهود.</p> <p>ومعظم المشروعات الممولة من قبل المانحين في الزراعة ليس لديها موارد كافية لتغطية جميع الدوائر في قسم ما، ناهيك عن جميع المزارعين في دائرة ما، وبالتالي هناك مجال واسع للصندوق كي يرفد الجهات المانحة الأخرى.</p> <p>وبالإضافة إلى ذلك، فإن تدخلات الصندوق في كل من برنامج إعادة إحياء نظم الري لأصحاب الحيازات الصغيرة، ومشروع التجمعات الزراعية لأصحاب الحيازات الصغيرة القادم توجهها السوق ومصممة لإنعاش القطاع الخاص للأعمال الزراعية. ويتم السعي باستمرار وراء الشراكات الملموسة والتشغيلية. وكما تم ذكره أعلاه، فقد تفاعل فريق إنجاز البرنامج مع برنامج النمو الزراعي في زيمبابوي الممول من الاتحاد الأوروبي. ويركز هذا البرنامج على سلسلة قيمة الثروة الحيوانية في 10 من محافظات زيمبابوي. ويتوقع التعاون مع مشروع التجمعات الزراعية لأصحاب الحيازات الصغيرة القادم الممول من الصندوق. كما تعاون برنامج إعادة إحياء نظم الري لأصحاب الحيازات الصغيرة مع برنامج مساندة شبكات الري لأصحاب الحيازات الصغيرة الممول من الاتحاد الأوروبي، والوكالة السويسرية للتنمية والتعاون، والذي يتم تنفيذه أيضا من قبل منظمة الأغذية والزراعة. وأنجز هذا البرنامج في عام 2018، وكانت الدروس المستفادة منه مفيدة في تصميم وتنفيذ برنامج إعادة إحياء نظم الري لأصحاب الحيازات الصغيرة.</p>	<p>لذلك سيكون من المثير للاهتمام الحصول على المزيد من المعلومات عن كيفية طرح الصندوق لشيء جديد على المائدة، ومعالجة مخاطر الازدواجية من خلال أنشطة الشركاء المختلفة، حيث يمكن للدخول في مجالات العمل الحالية تضخيم الأثر. وكما تمت الإشارة إليه، فإن التنسيق الفعال سيكون هاما (الفقرة 68 لا تعالج ذلك حقا)، وإغفال ذلك سيكون بمثابة فرصة ضائعة للحصول على قيمة أفضل مقابل المال المنفق من الاستثمارات المقترحة. والعمل مع الجهات المانحة الأخرى للحد من الازدواجية واحتمال تقديم شريحة إضافية من الخدمات سيكون مفيدا، أيضا في عدم تقويض النهج التي توجهها السوق والتي يروج لها الشركاء الآخرون.</p>
<p>يتفق فريق إنجاز البرنامج على حاجة برنامج إعادة إحياء نظم الري لأصحاب الحيازات الصغيرة إلى تقاسم الدروس المستفادة بشأن التكيف مع المناخ مع المشروعات الممولة من برنامج التأقلم لصالح زراعة أصحاب الحيازات الصغيرة. وفي الواقع لدى برنامج إعادة إحياء نظم الري لأصحاب الحيازات الصغيرة دروس جيدة لكي يتقاسمها مع المشروعات الممولة من برنامج التأقلم لصالح زراعة أصحاب الحيازات الصغيرة في الصندوق في إقليم أفريقيا الشرقية والجنوبية. وعلى وجه الخصوص، يمكن لبرنامج التنمية التشاركية للري على نطاق صغير - المرحلة الثانية في إثيوبيا، وبرنامج تنمية الري</p>	<p>تغير المناخ يسجل درجة عالية في مصفوفة المخاطر، ونرحب بأن نطاق التدخلات الممكنة المتعلقة بتعميم تغير المناخ (الفقرة 49) المبلغ عنه يتماشى مع التزامات المساهمات المحددة وطنيا لزيمبابوي المتعلقة بالتكيف والتخفيف. وندعم بناء برنامج الفرص الاستراتيجية القطرية على الدروس المستفادة من</p>

رد الإدارة	تعليقات المملكة المتحدة
<p>الريفي في ملاوي تعلم دروس من استثمارات واستراتيجيات برنامج إعادة إحياء نظم الري لأصحاب الحيازات الصغيرة بشأن البنية الأساسية للري التي لا تتأثر بتغير المناخ، وتعزيز الممارسات الزراعية الجيدة بين مزارعي الري، والمزارع البعلية المجاورة. وهناك أيضا دروس يمكن تعلمها بشأن تعزيز كفاءة استخدام المياه، من خلال استخدام تقنيات ونظم الري الموفرة للمياه، وكذلك الترويج لأصناف المحاصيل التي تتحمل الجفاف بين مزارعي الري والمزارعين البعليين.</p> <p>وبالإضافة إلى ذلك، سيتقاسم برنامج إعادة إحياء نظم الري لأصحاب الحيازات الصغيرة الدروس المستفادة في إدارة مستجمعات المياه، والإدارة المستدامة للأراضي، من خلال تعزيز الحراثة الزراعية، وإعادة التشجير، وزراعة الصون، وإدارة تآكل التربة من بين ممارسات مستدامة أخرى لإدارة الأراضي والمياه. وقد أنشأ برنامج إعادة إحياء نظم الري لأصحاب الحيازات الصغيرة مرفق إدارة الموارد الطبيعية الذي يغذي الخطة الزراعية للمخططات الكبرى في زمبابوي، كآلية لتعزيز إدارة الموارد الطبيعية المستدامة والقادرة على الصمود في وجه تغير المناخ والتي تركز على الأنشطة المولدة للدخل بين المزارعين. وسيتم تقاسم إمكانات الاستدامة التي يوفرها مرفق إدارة الموارد الطبيعية، والدروس المتولدة خلال وضعه وتنفيذه مع برنامج التنمية التشاركية للري على نطاق صغير - المرحلة الثانية، وبرنامج تنمية الري الريفي.</p> <p>وكجزء من تقييمات الجدوى للمخططات القائمة التي سيستثمر برنامج إعادة إحياء نظم الري لأصحاب الحيازات الصغيرة فيها، كان تحليل مخاطر المناخ المحلية والتوصيات بشأن إجراءات التخفيف سمة رئيسية لتقارير الجدوى. وعلى هذا النحو، فإن لدى برنامج إعادة إحياء نظم الري لأصحاب الحيازات الصغيرة دروس ليتقاسمها بشأن جوانب عملية وتنفيذ هذين المجالين.</p>	<p>التدخلات السابقة والجارية. ويبدو أن برنامج إعادة إحياء نظم الري لأصحاب الحيازات الصغيرة الجاري جزء رئيسي من مساهمة الصندوق في التكيف مع تغير المناخ، وسيكون من المفيد الحصول على أية معلومات عن كيفية تقاسم برنامج إعادة إحياء نظم الري لأصحاب الحيازات الصغيرة للدروس المستفادة مع مشروعات برنامج التأقلم لصالح زراعة أصحاب الحيازات الصغيرة التي تركز على الري على نطاق صغير - على سبيل المثال، في إثيوبيا (برنامج التنمية التشاركية للري على نطاق صغير - المرحلة الثانية)، وملاوي (برنامج تنمية الري الريفي).</p>
<p>يقدر فريق إنجاز برنامج الفرص الاستراتيجية القطرية هذه التغذية الراجعة الإيجابية.</p>	<p>نرحب بجودة ملحق إجراءات التقدير الاجتماعي والبيئي والمناخي الذي يشمل بعض التحليل لتوجهات ومخاطر المناخ، بالإضافة إلى وصف لمناطق زمبابوي الزراعية المناخية ولقيودها وإمكاناتها. وهو يشير في وصفه لالتزامات المساهمات المحددة وطنيا إلى تلك المتعلقة بالتكيف وكذلك التخفيف، الأمر الذي أخذ في العلم.</p>
<p>من أصل 11 من مؤشرات النواتج المقدمة في إطار إدارة النتائج لبرنامج الفرص الاستراتيجية القطرية، سبعة منها (63 في المائة) إما مؤشرات رئيسية أو مؤشرات، والتي تكاد تكون مماثلة للمؤشرات الرئيسية (اختلافات طفيفة في الصياغة). وهذه المؤشرات الرئيسية مدرجة في الأطر المنطقية لنظام إدارة النتائج التشغيلية الخاصة ببرنامج إعادة إحياء نظم الري لأصحاب</p>	<p>إن إدراج المعالم الرئيسية لمنتصف المدة إضافة مرحب بها في إطار إدارة النتائج في الشكل الموحد، داخل الاستراتيجيات القطرية، وخطة الأمم المتحدة للمساعدة الإنمائية، وأهداف</p>

رد الإدارة	تعليقات المملكة المتحدة
<p>الحيازات الصغيرة الجاري، وبمشروع التجمعات الزراعية لأصحاب الحيازات الصغيرة قيد التصميم، من أجل تيسير جمع البيانات، وترجمة نتائج المشروعات إلى نتائج على مستوى برنامج الفرص الاستراتيجية القطرية.</p>	<p>التنمية المستدامة، والأهداف الاستراتيجية للصندوق، ونشير إلى أنه سيكون من المفيد أيضا مقارنة المؤشرات بالمؤشرات الرئيسية المحددة في نظام إدارة النتائج والأثر/نظام إدارة النتائج التشغيلية.</p>
<p>سيتم تقييم الجدوى المالية خلال بعثات الرصد، وكذلك في تقييمات منتصف المدة ونهاية المشروع. وسيتم تضمين مؤشرات استدامة المشروع في إطار إدارة النتائج لكل مشروع ويتم الاتفاق عليها عند استهلال المشروع.</p> <p>وقد أظهر عدد من المشروعات المدعومة من الصندوق المغلقة أن عمليات التخطيط التشاركية تساهم في زيادة ملكية المشروع واستدامته. ولذلك، ستتخط جميع عمليات التخطيط مع المستفيدين. وبالإضافة إلى ذلك، تم تضمين مؤشر محدد، "عدد استثمارات البنية الأساسية الناجحة للتجمعات التي يدعمها مشروع التجمعات الزراعية لأصحاب الحيازات الصغيرة المحددة من خلال عمليات التخطيط التشاركية على المستوى المحلي التي تشمل القطاع الخاص والمجتمع المدني"، في إطار إدارة النتائج لبرنامج الفرص الاستراتيجية القطرية لتتبع تطبيق هذا الدرس المستفاد من الخبرة السابقة.</p> <p>وبالإضافة إلى ذلك، سيقع الصندوق آلية للحصول على تغذية راجعة منتظمة من المجموعات المستهدفة. وسوف يحسن هذا جودة التدخلات ويعزز قبولها الكامل من قبل المستفيدين، ويحسن بالتالي احتمال تحقيق نتائج المشروع.</p>	<p>الاستدامة مجال متكرر يسلط الضوء عليه حيث يحتاج الصندوق للتحسين. كيف سيتم تقييم استدامة التدخلات المقترحة؟</p>
<p>أثار كوفيد-19 مدرجة في مصفوفة مخاطر برنامج الفرص الاستراتيجية القطرية، وكذلك في الذيل الرابع (إجراءات التقدير الاجتماعي والبيئي والمناخي). وسيتم وضع استراتيجيات للتخفيف من آثار كوفيد-19 لكل مشروع قيد الإعداد. كما قامت حكومة زمبابوي بصياغة مسودة مقترح للحصول على تمويل من الصندوق لمدة 18 شهرا بموجب مرفق الصندوق لتحفيز فقراء الريف. وتشمل مسودة المقترح ما يلي: (1) توزيع حزم مدخلات البذور؛ (2) تقديم معدات الحماية الشخصية، ومواد النظافة (المياه، والتخزين، والصابون)، بالإضافة إلى التثقيف المتعلق بالنظافة والتغذية.</p> <p>استجابة لكوفيد-19، يقوم الصندوق، في إطار برنامج إعادة إحياء نظم الري لأصحاب الحيازات الصغيرة، بدعم الاستثمارات فيما يلي: (أ) البرامج الإذاعية وتطبيقات الهاتف المحمول (بما في ذلك تطبيق "WhatsApp") في مناطق المشروع لتيسير الإرشاد الإلكتروني، والشراء والبيع، وتلقي المعلومات المناخية، وتعزيز الممارسات الزراعية الجيدة، وسلامة الأغذية، وتوعية المشاريع الريفية الصغيرة ومتوسطة الحجم بالاستثمارات التي يمكنها القيام بها للاستفادة من الفرص المتعلقة بكوفيد-19، ورصد تدخلات الصندوق؛ (ب) شبكات التواصل الاجتماعي للشباب اعتمادا على الإمكانيات (إمدادات الطاقة وإمكانية الربط بشبكة الإنترنت) لنشر المعلومات عن الفرص التي توفرها مشروعات الصندوق؛ (ج) الاستخدام الأوسع لخدمات</p>	<p>وأخيرا، هناك إشارة قليلة إلى آثار كوفيد-19 على العمليات أو المتطلبات – كيف سيعتبر هذا جزءا من التدخلات والمتطلبات الجديدة للاستجابة؟</p>

رد الإدارة	تعليقات المملكة المتحدة
<p>الأموال المتنقلة لتحقيق كفاءة، وأمن، وسلامة المعاملات؛ (د) نشر المعلومات عن كوفيد-19 من خلال جميع القنوات المتاحة.</p> <p>كما يتم تحري إقامة شراكات مع برنامج الأمم المتحدة الإنمائي، ومنظمة العمل الدولية بشأن التخفيف من أثر كوفيد-19 على سلسلة إمدادات الأغذية ولضمان الأمن الغذائي الأسري.</p>	

رد الإدارة	تعليقات فرنسا
يقدر فريق إنجاز برنامج الفرص الاستراتيجية القطرية هذه التغذية الراجعة الإيجابية.	تقدر فرنسا برنامج الفرص الاستراتيجية القطرية 2020-2025 المقترح لزيمبابوي. ونشيد بالتركيز على الزراعة الأسرية، وعلى الأمن الغذائي والتغذية، وكذلك على الدعم لسلاسل القيمة الموجهة نحو التصدير.
يقدر فريق إنجاز برنامج الفرص الاستراتيجية القطرية هذه التغذية الراجعة الإيجابية.	ونمتدح الصندوق على اعتماد نهج تحويلية جنسانيا في إطار برنامج الفرص الاستراتيجية القطرية، وقرار إجراء استقصاء لمؤشر تمكين المرأة في مجال الزراعة لتحديد مجال التركيز.
يعترف فريق إنجاز البرنامج بأهمية الاستفادة من الهياكل العامة القائمة، مثل إدارة خدمات الإرشاد الزراعي والتقني (Agritex)، لتقديم الخدمات الاستشارية. وفي الواقع، يعمل برنامج إعادة إحياء نظم الري لأصحاب الحيازات الصغيرة مع إدارة خدمات الإرشاد الزراعي والتقني منفذاً في تقديم خدمات الإرشاد والاستشارات. وعلى وجه التحديد، يقدم برنامج إعادة إحياء نظم الري لأصحاب الحيازات الصغيرة بناء القدرات لإدارة خدمات الإرشاد الزراعي والتقني في عدد من المجالات، بما في ذلك خدمات الأعمال، وتنمية المشاريع، ومواضيع التعميم. وسوف يقوم مشروع التجمعات الزراعية لأصحاب الحيازات الصغيرة أيضاً، في جميع الأقسام التي يغطيها، باستخدام شبكة إرشاد إدارة خدمات الإرشاد الزراعي والتقني المتطورة جيداً من أجل الإرشاد، والتثقيف التغذوي، ودعم التنفيذ.	وفي حين أن التركيز القوي على القطاع الخاص هو اختيار مناسب سياقياً، نأسف لأن بعض الأنشطة مثل خدمات الاستشارات أو الإرشاد للمزارعين لا تعتمد على الهياكل العامة القائمة، مثل إدارة خدمات الإرشاد الزراعي والتقني (Agritex).
يرحب فريق إنجاز البرنامج بهذا التعليق ويتفق بالكامل مع الحاجة إلى ضمان إعطاء اعتبار محدد للمخاطر الائتمانية ومخاطر سيطرة النخبة. وعلى هذا النحو، سيتم التخفيف من المخاطر الائتمانية من خلال الطرق التالية: <ul style="list-style-type: none"> • التغييرات السريعة في العملة الرسمية تشكل مخاطر تؤثر على تدفق الأموال. وستشمل المشروعات تدابير مثل آلية الدفع المباشر لضمان الدفع للموردين في الوقت المناسب. • يعد التخطيط الصحيح وفي الوقت المناسب، بالإضافة إلى إدارة الخزنة، أمراً مهماً للتعويض باحتياجات السيولة وضمان توفير الأموال عند الحاجة. • من المهم اجتذاب الموظفين الماليين المؤهلين والاحتفاظ بهم. وتعمل وحدة تنفيذ المشروع الفردية التي يتم تقاسم المهارات فيها على تعزيز التعلم بشأن معالجة هذه القضية في نفس الوقت. 	وتود فرنسا أن تسلط الضوء على الحاجة إلى ضمان إعطاء اعتبار محدد للمخاطر الائتمانية ومخاطر سيطرة النخبة. وسوف نرحب بتفاصيل أكثر عن تدابير التخفيف التي ينظر فيها.

رد الإدارة	تعليقات فرنسا
<ul style="list-style-type: none"> ● الاختيار بين مكتب المراجع العام وشركات المراجعة الخاصة المستقلة للقيام بالمراجعة الخارجية يتم تقييمه خلال عمليات التصميم. وسوف توفر المبادئ التوجيهية للإدارة المالية، والمبادئ التوجيهية الخاصة بالمراجعة في الصندوق إطاراً لهذه المهام. ● برامج المحاسبة المحوسبة. ● سوف يرصد الصندوق تقديم خطط التوريد في الوقت المناسب، ويشرف بشكل متكرر على أنشطة التوريد، ويتأكد من تطبيق سياسة الصندوق المعدلة بشأن منع التدليس والفساد في أنشطته وعملياته، إلى جانب القوانين الوطنية لمكافحة الفساد والتدليس ذات الصلة. ● المساعدة التقنية، التي يتم تقديمها عن بعد وداخل البلد على السواء من قبل فريق التوريد في شعبة أفريقيا الشرقية والجنوبية، و/أو أخصائيي التوريد المعينين من قبل المشروعات، سوف تحسن عملية التوريد في المشروعات، من حيث جودة وثائق التوريد وسرعة عمليات التوريد. ● ينبغي أن تبدأ عملية تدريب الموظفين على التوريد من الاستهلال وتستمر مع تقييمات دورية لاحتياجات الموظفين للتدريب. <p style="text-align: center;">وسيتم التخفيف من مخاطر سيطرة النخبة باستخدام النهج التالية:</p> <ul style="list-style-type: none"> ● إتاحة المعلومات المتعلقة باختيار وتمويل المستفيدين على نطاق واسع؛ ● الطلب من وزارة الزراعة تقديم خطة لمكافحة الفساد للبرنامج للموافقة عليها من قبل لجنة مكافحة الفساد؛ ● إنشاء آلية للشكاوى، وإنشاء آلية إقليمية للبت في التظلمات؛ ● الاستهداف الذاتي: ستستجيب الأنشطة والخدمات لأولويات كل فئة للتأكد من أنها لن تكون جذابة لمن هم أفضل حالاً اقتصادياً أو اجتماعياً؛ ● تحديد معايير الأهلية التي تستخدم معايير الإدماج والاستبعاد التي تضمن استفادة الأشخاص المستهدفين فقط من الإجراء المحدد؛ ● تثليث عملية استهداف، وتحديد، واختيار المستفيدين. وسوف يستخدم نظام الحكومة لتصنيف المستفيدين في توجيه الاستهداف، بينما ستعيد إجراءات التحديد من خلال أخصائي محلي مستقل في التعبئة المجتمعية على المدى 	

رد الإدارة	تعليقات فرنسا
<p>القصير، وبالتشاور مع المجتمعات المحلية، ومجموعات المزارعين المنظمة، والسلطات المحلية، الثقة في النظم الحكومية؛</p> <ul style="list-style-type: none"> • سوف ينخرط المستفيدون، بمن فيهم المزارعون أصحاب الحيازات الصغيرة، ومجموعات النساء والشباب، والمنظمات المجتمعية، ومنظمات المجتمع المدني، والمنظمات الإنمائية، طوال دورة المشروعات من أجل التخفيف من سيطرة النخبة. وسيتم وضع آليات للتغذية الراجعة والتظلم من المستفيدين. وسوف يدعم البرنامج القطري ملكية الحكومة لانخراط أصحاب المصلحة وعمليات التغذية الراجعة على المستوى القطري. 	
<p>يتفق فريق إنجاز البرنامج على أنه ينبغي أخذ قضايا حيازة الأراضي في الاعتبار من أجل تعزيز الأثر المستدام. وفي هذا الصدد، سوف يقيم البرنامج القطري للصندوق الخاص بزمبابوي شراكات مع الأعضاء الآخرين في الائتلاف الدولي المعني بالأراضي، ومجموعة عمل المانحين العالمية المعنية بالأراضي من أجل تنسيق دعم تدابير أمن حيازة الأراضي. وسوف تحلل الأنشطة غير الإقراضية والمشروعات الممولة بالقروض أو المنح إطار حيازة الأراضي في زمبابوي، وحيثما كان مناسباً ستعتمد وتعزز حلول أمن حيازة الأراضي ذات الصلة. وسوف تستنير التدخلات المقترحة ضمن المشروعات بإطار سياسات الأراضي في البلد، وسيتم التركيز على القضايا التي تؤثر على مشاركة النساء والشباب.</p>	<p>لقد حددت الوثيقة انعدام أمن حيازة الأراضي كأحد التحديات الرئيسية للزراعة. ومن أجل تعزيز أثر مستدام، نود أن نشدد على أهمية أخذ هذه القضية في الاعتبار وتيسير وصول المزارعين إلى ملكية الأراضي.</p>
<p>يتفق فريق إنجاز البرنامج على أنه كان ينبغي ذكر مجلس تسويق الحبوب صراحة في برنامج الفرص الاستراتيجية القطرية، خصوصاً بالنظر إلى دوره المركزي في تحديد الأسعار في سوق الأغذية الأساسية. وقد أثرت تدخلات مجلس تسويق الحبوب، بما في ذلك من خلال الصك القانوني رقم 145 لعام 2019 الذي حظر على المزارعين بيع الذرة مباشرة إلى المشترين من القطاع الخاص باستثناء مجلس تسويق الحبوب، بشكل سلبي على حجم إمدادات الذرة إلى المجهزين، ومنتجي الثروة الحيوانية بعد وقت قصير من موسم حصاد عامي 2019 و2020. وغالبا ما تدعم الأسعار الدنيا التي يحددها مجلس تسويق الحبوب بالعملة المحلية، في بيئة من التضخم المفرط، مطاحن الذرة التجارية والمستهلكين على حساب المنتجين. وقد ساهم الدور الذي لعبه مجلس تسويق الحبوب في السوق في موسمي التسويق الماضيين في هبوط إنتاج الذرة، وأدى إلى تفاقم نقص المواد الغذائية الأساسية وزيادة اعتماد البلاد على الواردات.</p>	<p>وأخيراً، نستغرب عدم ذكر الوثيقة لمجلس تسويق الحبوب، الذي يلعب دوراً مركزياً في تحديد الأسعار في سياق التضخم المفرط، وتخفيض قيمة العملة المحلية مقابل الدولار الأمريكي.</p>

رد الإدارة	تعليقات هولندا
<p>يقدر فريق إنجاز برنامج الفرص الاستراتيجية القطرية هذا التعليق الإيجابي.</p>	<p>تشكر هولندا الصندوق على برنامج الفرص الاستراتيجية القطرية الشامل لمبابوي. وسمحوا لنا أن نشاطركم الأسئلة التالية:</p>
<p>تبقى قضية حيازة الأراضي سياسية ومتقلبة في زمبابوي. وفي الذيل الرابع، قام فريق إنجاز البرنامج بصياغة بعض الاستراتيجيات لمعالجة هذه القضية. وسيتم تحري إقامة شراكة مع الائتلاف الدولي المعني بالأراضي. وسوف تتحرى مشروعات الصندوق فرصاً لفهم إطار حيازة الأراضي في زمبابوي، وحيثما كان مناسباً تعتمد وتعزز حلول أمن حيازة الأراضي ذات الصلة.</p> <p>وسوف تستنير التدخلات المقترحة ضمن المشروعات بإطار الوصول إلى الأراضي في البلد، وسيتم التركيز على القضايا التي تؤثر على مشاركة النساء والشباب. وليس في سياسات زمبابوي أية أحكام تستبعد النساء أو الشباب عن فرص الوصول إلى الأراضي في إطار أي من نظم الحيازة. وبموجب برنامج الإصلاح الزراعي ذي المسار السريع لعام 2000، كانت السياسة أنه ينبغي أن تشكل النساء 20 في المائة من جميع الأراضي الزراعية على نطاق واسع المخصصة، والمعروفة أيضاً بالأراضي الزراعية ألف-2. كما كان من حق النساء التقدم بطلب للحصول على أراضٍ زراعية بموجب المخططات القروية ألف-1. وتشكل النساء 18 في المائة من المستفيدين من المخطط ألف-1، و12 في المائة من المخطط ألف-2. و"رسالة العرض" الصادرة من أجل المخطط ألف-2 تنص على التخصيص المشترك للأراضي بين الزوجين مما يحمي المرأة في حالة وفاة الزوج. وفي أعقاب برنامج الإصلاح الزراعي، أنشأت الحكومة لجنة الأراضي لمبابوي للتحقيق في أنماط ملكية الأراضي في البلد، ولضمان المساواة، والإنصاف، والشفافية في إدارة الأراضي الزراعية. وقد بدأت لجنة الأراضي مراجعة الأراضي، التي ما زالت جارية. وفي عام 2019، أطلق وزير الأراضي، والزراعة، والمياه، وإعادة التوطين الريفي عملية صياغة سياسة شاملة للأراضي من المتوقع أن تحسن الوصول إلى الأراضي، وتخطيط وإدارة استخدام الأراضي، والإنتاجية، والاستخدام المستدام للأراضي.</p> <p>وبالإضافة إلى ذلك، سينخرط الصندوق مع الشركاء الإنمائيين الآخرين الذين لديهم برامج محددة تعالج بشكل مباشر مسألة سياسة حيازة الأراضي لوضع استراتيجية مشتركة لتمكين الحكومة من معالجة القضايا المتعلقة بسياسة وإدارة الأراضي.</p> <p>ومن أجل معالجة التحديات في الإطار السياساتي، والقانوني، والمؤسسي الناجمة عن إعادة تشكيل استخدام الأراضي وملكيتها، يقوم الاتحاد الأوروبي وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي، بالتعاون مع البنك الدولي ومنظمة الأغذية والزراعة، بدعم الحكومة في تحسين حوكمة الأراضي. وقد تم إحراز تقدم ولا سيما في بناء القدرات المؤسسية، ووضع شرط مسبق</p>	<p>قضايا حيازة الأراضي. النظام الحالي لحيازات الأراضي يعاني من مشاكل تتعلق بالشفافية والمناقصات المسيية للغاية. كيف سيضمن الصندوق أن قضية حيازة الأراضي ستعالج أو ستؤخذ في الاعتبار؟</p>

<p>لتعويض المزارعين، لكن الإصلاحات السياسية والتشريعية كانت أبطأ. وانتهى المشروع (الاتحاد الأوروبي/برنامج الأمم المتحدة الإنمائي [2013-2018]) في ديسمبر/كانون الأول 2018، وتمت صياغة مشروع جديد بقيمة 6.5 مليون يورو في إطار برنامج النمو الزراعي في زمبابوي الممول من الاتحاد الأوروبي/الحكومة، بهدف عام يتمثل في تعزيز المؤسسات لوضع وتنفيذ إطار مؤسسي وتنظيمي لحوكمة الأراضي في زمبابوي. وسوف يقوم هذا المشروع بما يلي: (أ) وضع إطار لإدارة الأراضي في زمبابوي؛ (ب) استنادا إلى الإطار، تنفيذ برنامج تجريبي لنظام حوكمة وإدارة الأراضي على مستوى قسم أو قسمين يتم اختيارهما مسبقا في زمبابوي. وسوف ينخرط الصندوق وينسق مع الاتحاد الأوروبي وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي من خلال مشروع حوكمة الأراضي هذا، ويقدم دعما تقنيا تكميليا بشأن إصدار سندات تملك الأراضي.</p> <p>ويتوقع الصندوق إقامة شراكات استراتيجية مع البنك الدولي، ومصرف التنمية الأفريقي عندما يوفران الأموال لمعالجة قضايا حوكمة الأراضي في زمبابوي.</p> <p>وبالعمل مع المركز الإقليمي لأفريقيا الجنوبية، سيساعد مكتب حيازة الأراضي في الصندوق على استعراض إطار السياسة الحالي لتحديد التحديات والفرص، وصياغة تدخلات مقترحة إما في المشروعات الحالية أو في ذخيرة المشروعات أو ضمن الأنشطة غير الإقراضية. كما سيقدم الصندوق الدعم في تحديد ما تقوم به المنظمات الحكومية الدولية، والمنظمات غير الحكومية الأعضاء في الائتلاف الدولي المعني بالأراضي، والأعضاء في مجموعة عمل المانحين العالمية المعنية بالأراضي في زمبابوي، ويساعد في تيسير الروابط بهذه الجهود.</p>	
<p>يرحب فريق إنجاز البرنامج بهذا التعليق ويتفق على أن تكاليف الإنتاج أعلى عندما تقارن مع البلدان المجاورة مثل زامبيا وجنوب أفريقيا. وسوف يتحقق فريق إنجاز البرنامج، من خلال مجموعة التنسيق بين الجهات المانحة، مما إذا كان قد تم بالفعل إجراء دراسة تحليلية مقارنة للتصدير والاستيراد الإقليميين، أو بدلا من ذلك إذا كانت هناك مثل هذه الدراسة قيد الإعداد، أو إذا كانت هناك رغبة في المباشرة بهذه الدراسة بين الجهات المانحة. ورهنا بتوفر الموارد، يمكن أيضا لفريق إنجاز البرنامج، من خلال المركز الإقليمي لأفريقيا الجنوبية، النظر في التكاليف بإجراء مثل هذه الدراسة خلال فترة برنامج الفرص الاستراتيجية القطرية.</p> <p>والمزارعون الذين يقومون بالتصدير إلى أوروبا في الوقت الحالي يجنون أرباحا من زراعة محاصيل البستنة مثل اللوبياء المقرنة، والفاصولياء المتعرشة، وعرائيس الذرة الصغيرة، والبرتقال، والمكاداميا، وما إلى ذلك. وهذه هي أنواع المحاصيل التي سيتم استهدافها للتصدير، وستكون الذرة بشكل رئيسي غذاء أساسيا.</p> <p>وبالنظر إلى انخراط القطاع الخاص، وحقيقة أن اختيار سلاسل القيمة ليس جامدا من الممكن باستمرار تحديد فرص السوق الجديدة التي تتمتع فيها المنتجات بميزة نسبية.</p>	<p>تكاليف الواردات/الصادرات. على جانب الإنتاج، تذكر الاستراتيجية عزمًا على التوجه نحو التصدير. وتكاليف الإنتاج في زمبابوي مرتفعة جدا بالمقارنة مع البلدان المجاورة مثل زامبيا، وجنوب أفريقيا، إلخ. وتكلفة استيراد الذرة من زامبيا، على سبيل المثال، أرخص من إنتاجها محليا. هل بإمكان الصندوق إجراء تحليل مقارنة إقليمي بهذا الشأن؟</p>

<p>بالنسبة لنا، فإن مخاطر تسييس الزراعة لا تنحصر بزمبابوي، بل تنتشر في بلدان ومناطق عديدة. وقد نوقش هذا الموضوع على سبيل المثال في مقالة بعنوان "لا مستدام ولا شمولي: اقتصاد سياسي لسياسة الزراعة وسبل العيش في ملاوي، وتنزانيا، وزامبيا"؛ مجلة Journal of Peasant Studies، 4 مارس/أذار 2020.</p> <p>https://www.tandfonline.com/doi/full/10.1080/03066150.2019.1708724</p> <p>واستراتيجية الصندوق للتخفيف من مخاطر تسييس المشروعات الممولة من الصندوق في زمبابوي ستكون كالتالي:</p> <ul style="list-style-type: none"> • عمليات التعيين التنافسية، مع اختصاصات واضحة؛ • استراتيجية استهداف واضحة بما في ذلك الاستهداف الجغرافي والمعايير الواضحة لتخصيص الموارد للمبادرات الأكثر ربحية بطريقة شفافة؛ • المشاركة التشاركية لأصحاب المصلحة الرئيسيين، ولا سيما المجموعة المستهدفة الرئيسية من الصندوق. ويستخدم البرنامج القطري للصندوق في زمبابوي بشكل متزايد آليات التشاور مع المستفيدين. كما تم وضع آليات للنظم. وفي مشروع التجمعات الزراعية لأصحاب الحيازات الصغيرة القادم، يتم تفصيل انخراط المجموعة المستهدفة من المشروع، وآلية معالجة المظالم؛ • التكنولوجيات المبتكرة: يمكن استخدام التكنولوجيات الحديثة لتقاسم المعلومات في الوقت المناسب، مما يزيد الوعي بالفرص وآليات التنفيذ؛ • انخراط القطاع الخاص. 	<p>مخاطر التسييس. يميل قطاع الزراعة في زمبابوي لأن يسيّس، لذلك ستكون تدابير عزل برامج القطاع الزراعي عن الضغوط السياسية أو حمايتها منها أمرا مرغوبا فيه. ما هي التدابير التي يتوقعها الصندوق لضمان أنه لن يتم تسييس البرنامج؟</p>
<p>يرحب فريق إنجاز البرنامج بهذا التعليق ويسرّه أن يؤكد بأن برنامج إعادة إحياء نظم الري لأصحاب الحيازات الصغيرة يبيّن روابط السوق ووصول المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة إلى المعلومات.</p> <p>وعلى وجه التحديد، يخطط برنامج إعادة إحياء نظم الري لأصحاب الحيازات الصغيرة مع الجهات الفاعلة المختلفة في سلاسل القيمة لضمان أن المزارعين ينتجون ما تطلبه الأسواق من حيث الكمية، والنوعية، والتواتر. ولتحقيق ذلك، تعقد برنامج إعادة إحياء نظم الري لأصحاب الحيازات الصغيرة مع مقدم خدمات تطوير الأعمال، وهو شركة خاصة ذات خبرة كبيرة بزمبابوي من أجل:</p> <p>(1) إنشاء مجموعات أعمال للمزارعين: يتم تجميع المزارعين في كل مخطط في مجموعات أعمال مؤلفة من 5 إلى 15 عضوا للانخراط بشكل أفضل مع الأسواق. ويتم اختيار نماذج الأعمال المناسبة لكل مخطط بناءً على المسافة إلى الأسواق، وتماسك المجموعة، والخبرة. وتتم مناقشة الطرائق المختلفة لعقود التوريد، بما في ذلك توفير مدخلات عالية الجودة بما</p>	<p>وتحوّلا إلى الهدف الاستراتيجي الثاني "تحسين وصول المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة إلى أسواق الأغذية المغذية"، تذكر الوثيقة أن المشاورات تجري مع شركات ومنظمات مختلفة من القطاع الخاص. إلى جانب الانخراط مع قطاع تكنولوجيا المعلومات، ماذا يفعل الصندوق لمحاكاة شركاء التجزئة لضمان أن يكون لدى المزارعين سوق جاهزة لاستدامة الدخل؟</p>

يتماشي مع طلب السوق، إما على أساس الدفع النقدي عند التسليم أو على أساس الائتمان، وكذلك العقود الآجلة التي تحدد الأحجام والنوعية، والأسعار؛

(2) إنشاء منصات لسلاسل القيمة: توجد منصات سلاسل القيمة على مستوى المخطط أو التجمع، وتشغل مساحة مادية حيث يمكن للمنتجين، والمشتريين، والمؤسسات المالية الاجتماع. وتؤدي الاجتماعات المنتظمة لأصحاب المصلحة إلى زيادة فهم السوق، وتحسين الجودة، والالتزام بعقود التوريد. وقد تم تجهيز هذه المساحة بالأجهزة اللازمة لتيسير أنشطة النادي؛

(3) تحسين تدفق المعلومات بين مختلف الجهات الفاعلة في سلاسل القيمة: ينصب تركيز برنامج إعادة إحياء نظم الري لأصحاب الحيازات الصغيرة على تحسين قدرة المزارعين على الوصول إلى معلومات السوق في الوقت المناسب. ويتم تحقيق ذلك من خلال اعتماد منصات اتصالات تكنولوجيا المعلومات الموجودة بالفعل على المستوى الوطني، ومساعدة المزارعين على المشاركة بنشاط في منصات السوق الإلكترونية المتاحة.

وأخيراً، يمكّن مقدم خدمات تطوير الأعمال حضور إدارة خدمات الإرشاد الزراعي والتقني على مستوى المخططات من أجل: مساعدة المزارعين على قياس المعلومات الصحيحة المتعلقة بأحجام الإنتاج والإبلاغ عنها، وتنمية المحاصيل، وجودة المنتج. وبرنامج إعادة إحياء نظم الري لأصحاب الحيازات الصغيرة في طور إدخال منصة إلكترونية تدعى "Kulima" من خلال إدارة خدمات الإرشاد الزراعي والتقني من أجل تحسين عمل السوق.

وسوف يستخدم مشروع التجمعات الزراعية لأصحاب الحيازات الصغيرة القادم نهج سلاسل قيمة يقوده القطاع الخاص من أجل تنمية مجدية تجارياً وذكية مناخياً لأصحاب الحيازات الصغيرة، تعتمد على تنظيم أصحاب الحيازات الصغيرة في مجموعات وروابط متماسكة جيدة الإدارة وتعمل بشكل جيد؛ وربطها بسلاسل القيمة والأسواق المربحة؛ وتنمية قدرات أصحاب الحيازات الصغيرة في الإنتاج الذكي مناخياً وفي مهارات التسويق والأعمال؛ وتنشيط البنية الأساسية للوصول إلى الأسواق.

رد الإدارة	تعليقات اليابان
يرحب فريق إنجاز برنامج الفرص الاستراتيجية القطرية بهذا التعليق ويتفق معه بالكامل.	تشاطر اليابان الرأي بأن لدى زمبابوي إمكانات هائلة في الإنتاج الزراعي.
يرحب فريق إنجاز برنامج الفرص الاستراتيجية القطرية بهذا التعليق ويتفق معه بالكامل.	ونعتقد أن إنشاء/إعادة إحياء البنية الأساسية الزراعية مثل نظم الري نهج واعد لإنتاج المحاصيل المحسنة والقادرة على الصمود في وجه الصدمات المناخية في زمبابوي. كما أننا ندعم النهج الذي توجهه السوق والذي سيحفز المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة على إنتاج المحاصيل ذات القيمة العالية.
يشمل برنامج إعادة إحياء نظم الري لأصحاب الحيازات الصغيرة بناء القدرات وتحديث خدمات الإرشاد في وزارة الأراضي، والزراعة، والمياه، وإعادة التوطين في المناطق الريفية. ويتلقى الموظفون التدريب على ريادة الأعمال، وقضايا ما بعد الحصاد، والإنتاج الذكي مناخيا، ومواضيع التعميم، ولا سيما في إدماج الشباب وتعميم قضايا التمايز بين الجنسين. وبالإضافة إلى ذلك، وعلى الرغم من أن أغلبية صناع القرار في إدارة خدمات الإرشاد الزراعي والتقني هم من الرجال، فإن حقيقة أن معظم موظفي الإرشاد المحليين هم من النساء يعود بالفائدة على مشاركة النساء بشكل خاص.	ونود أن نسلط الضوء على أنه من أجل التنفيذ الفعال والمستدام للنهج، فإن تقديم خدمات الإرشاد أمر هام وقد يوفر نافذة لتمكين النساء وتعزيز انخراط الشباب.