

Document: EB 2020/130/R.12
Agenda: 8(a)
Date: 5 August 2020
Distribution: Public
Original: English

A



الاستثمار في السكان الريفيين

تحديد أهداف إطار إدارة النتائج لفترة التجديد الحادي عشر
لموارد الصندوق: أداء البرامج القطرية ونتائج المشروعات

مذكرة إلى السادة ممثلي الدول الأعضاء في المجلس التنفيذي
الأشخاص المرجعيون:
نشر الوثائق:

الأسئلة التقنية:

Deirdre McGrenra

مديرة مكتب الحوكمة المؤسسية
والعلاقات مع الدول الأعضاء
رقم الهاتف: +39 06 5459 2374
البريد الإلكتروني: gb@ifad.org

Donal Brown

نائب الرئيس المساعد
دائرة إدارة البرامج
رقم الهاتف: +39 06 5459 2448
البريد الإلكتروني: d.brown@ifad.org

Thomas Erikson

مدير
شعبة سياسة العمليات والنتائج
رقم الهاتف: +39 06 5459 2425
البريد الإلكتروني: t.eriksson@ifad.org

المجلس التنفيذي - الدورة الثلاثون بعد المائة
روما، 8-11 سبتمبر/أيلول 2020

للموافقة

توصية بالموافقة

المجلس التنفيذي مدعو للموافقة على الأهداف المقترحة للمؤشرات 2-3-5، و2-3-6، ومن 2-3-11 إلى 2-3-16، و3-3-1 ومن 3-3-3 إلى 3-3-6 من إطار إدارة النتائج لفترة التجديد الحادي عشر للموارد.

أولا - الخلفية

- 1- اعتمدت الدول الأعضاء في الصندوق خلال دورة مجلس المحافظين في فبراير/شباط 2018 على تقرير هيئة المشاورات الخاصة بالتجديد الحادي عشر للموارد الصندوق¹. ووافقت الدول الأعضاء عند اعتمادها التقرير على إطار لإدارة النتائج في الصندوق لفترة التجديد الحادي عشر للموارد للفترة 2019-2021 شمل مجموعة من المؤشرات والأهداف المتصلة بها. والتزمت الإدارة بتحسين إطار إدارة النتائج بالتعاون مع الدول الأعضاء وموافقة المجلس التنفيذي بالتحديثات ذات الصلة حسب الضرورة.
- 2- وفي أبريل/نيسان 2019، قدمت الإدارة التحديث الأول بشأن وضع الأهداف الناقصة لمؤشرات إطار إدارة النتائج لفترة التجديد الحادي عشر للموارد في المستوى الثالث (الأداء التشغيلي والتنظيمي) ووافق المجلس التنفيذي عليه².
- 3- ويرد في هذه الوثيقة التحديث الثاني والأخير الذي يتضمن أهدافا بشأن اختيار مؤشرات المستوى الثاني (النواتج والمخرجات على مستوى المشروعات) وبعض المؤشرات الإضافية للمستوى الثالث (أداء البرامج القطرية).

ثانيا - أهداف النواتج والمخرجات على مستوى المشروعات

- 4- يعالج إطار إدارة النتائج لفترة التجديد الحادي عشر للموارد المجالات المواضيعية التي التزم الصندوق بتعميمها في مشروعاته خلال دورة التجديد الحادي عشر للموارد. ولذلك أدخلت ثمانية مؤشرات جديدة، اثنان منها متعلقان بالتغذية وستة متعلقة بالمناخ. وخمسة من هذه المؤشرات على مستوى المخرجات (المؤشرات الرئيسية 2-3-5، و2-3-11، و2-3-12، و2-3-14، و2-3-16) وثلاثة على مستوى النواتج (2-3-6، و2-3-13، و2-3-15). وتم اختيار هذه المؤشرات من قائمة مؤشرات الصندوق الرئيسية المتوافقة مع إطاره الاستراتيجي.
- 5- وبالنظر إلى أن هذه المؤشرات الرئيسية كانت جديدة في الوقت الذي تم فيه اعتماد إطار إدارة النتائج لفترة التجديد الحادي عشر للموارد، لم يكن من الممكن آنذاك تحديد خطوط الأساس والأهداف. وحسب ما تم الاتفاق عليه مع الدول الأعضاء، التزمت الإدارة بوضع أهداف وخطوط أساس لهذه المؤشرات في عام 2020³. وترد القائمة الكاملة بالمؤشرات المعنية في الجدول 1.

¹ الوثيقة IFAD11/4/R.2/Rev.1.

² تتعلق هذه المؤشرات تحديداً باللامركزية (3-3-1 و3-3-3) والكفاءة المؤسسية (3-3-1، و3-3-2، و3-3-3، و3-3-4).

³ الوثيقة IFAD11/3/R.2.

الجدول 1
المؤشرات الجديدة المرتبطة بالتغذية والمناخ على مستوى المشروعات

النواتج والمخرجات على مستوى المشروعات	3-2
عدد الأشخاص المزودين بالدعم المستهدف لتحسين تغذيتهم (بالملايين) (غاية التنمية المستدامة 2-2)	5-3-2
نسبة النساء اللاتي يُبلغن عن الحد الأدنى لتنوع الأنماط الغذائية ⁴ (هدف التنمية المستدامة 2-2)	6-3-2
عدد المجموعات المدعومة لإدارة الموارد الطبيعية والمخاطر المتصلة بالمناخ على نحو مستدام (هدف التنمية المستدامة 1-13)	11-3-2
عدد الأشخاص الذين يمكنهم الوصول إلى التكنولوجيات التي تحتجز الكربون أو تحد من انبعاثات غازات الدفيئة (هدف التنمية المستدامة 13-2)	12-3-2
عدد الأشخاص الذين يبلغون عن اعتماد تكنولوجيات وممارسات مستدامة بيئياً وقادرة على الصمود في مواجهة المناخ	13-3-2
عدد هكتارات الأراضي التي تدار بطريقة صامدة في مواجهة المناخ (هدف التنمية المستدامة 1-13)	14-3-2
عدد أطنان انبعاثات غازات الدفيئة (ثاني أكسيد الكربون) التي يتم تجنبها و/أو احتجازها	15-3-2
عدد الأشخاص الذين سُجّلت حقوق ملكيتهم أو استخدامهم للموارد الطبيعية في سجلات المساحة الوطنية و/أو نُظم إدارة المعلومات الجغرافية (هدف التنمية المستدامة 1-4)	16-3-2

ألف- المنهجية

- 6- تماشياً مع الركيزة الخامسة لإطار الفعالية الإنمائية للصندوق⁵، وما تلا ذلك من اعتماد للمؤشرات الرئيسية للصندوق⁶، تُستخدم نتائج نُظم رصد وتقييم المشروعات في الإبلاغ عن النتائج المؤسسية. وتُجمَع النتائج التي يتم الإبلاغ عنها مقابل المؤشرات الرئيسية في الأطر المنطقية للمشروعات باستخدام نظام إدارة النتائج التشغيلية لقياس التقدم المحرز. ولذلك استخدمت بيانات المشروعات الحالية لوضع خطوط الأساس وللمساعدة على تقدير الأهداف.
- 7- وتُعرّف خطوط الأساس بأنها القيم التي يقارن على أساسها الأداء في المستقبل. وفي الوقت الذي كانت تجري فيه المشاورات بشأن إطار قياس النتائج لفترة التجديد الحادي عشر للموارد، حُدِّدت قيم خطوط الأساس باستخدام آخر ما كان متاحاً من بيانات تم الإبلاغ عنها (تقارير عام 2017) لهذه المؤشرات التي كانت تُشكل بالفعل جزءاً من إطار قياس النتائج لفترة التجديد العاشر للموارد. وتماشياً مع هذا النهج ومبادئ إطار الفعالية الإنمائية تستند قيم خطوط الأساس المقترحة للمؤشرات الثمانية الجديدة لإطار قياس النتائج إلى بيانات النتائج التي تم الإبلاغ عنها في عام 2019⁷.
- 8- وبالنظر إلى أن هذه مؤشرات جديدة، لا تزال المجموعة الفرعية من المشروعات الجارية التي تستخدم هذه المؤشرات محدودة نوعاً ما داخل هذه المجموعات من المشروعات التي لم يُبلغ بعضها حتى الآن عن النتائج نظراً لأنها لم تعتمد إلا منذ وقت قريب⁸. ومع ذلك، بذل موظفو الصندوق وأفرقة المشروعات جهوداً كبيرة

⁴ يحل هذا المؤشر محل المؤشر الأصلي 2-3-6، وهو نسبة النساء اللواتي يُبلغن عن تحسن جودة نُظْمهن الغذائية. وتُشير الصياغة الجديدة تحديداً إلى الحد الأدنى لتنوع الأنماط الغذائية التي تحصل عليها النساء من أجل ربط قياس المؤشر باستخدام منهجية ذات مواصفات عالية. ومن المتوقع أن تستخدم المشروعات التي تُدرج هذا المؤشر في أطرها المنطقية منهجية الحد الأدنى لتنوع الأنماط الغذائية للنساء. وفيما يتعلق بالإبلاغ، يعني الأخذ بنهج متنسق في القياس أيضاً أن النتائج التي يتم الإبلاغ عنها يمكن تجميعها والإبلاغ عنها على المستوى المؤسسي. ولا تُغيّر المنهجية الطابع الأساسي الذي يميّز هذا المؤشر الذي سيبقى متوافقاً مع هدف التنمية المستدامة 2-2.

⁵ الوثيقة EB 2016/119/R.12.

⁶ الوثيقة EB 2017/120/R.7/Rev.1.

⁷ النتائج المتاحة أثناء كتابة هذا التقرير.

⁸ يلزم من المشروعات أن تبدأ في الإبلاغ عن النتائج المتحققة في غضون سنة واحدة من التنفيذ.

لزيادة عدد المشروعات التي تستخدم هذه المؤشرات إلى أقصى حد، ولضمان جودة البيانات. وساعد ذلك على إرساء أساس سليم لوضع خطوط الأساس لفترة التجديد الحادي عشر للموارد باستخدام بيانات المشروعات الفعلية⁹.

9- وفيما يتعلق بتحديد الأهداف، يتبين من أفضل الممارسات أن الأهداف ينبغي أن تكون مستندة إلى الاتجاهات الماضية¹⁰ وأن تكون أيضاً طموحة وواقعية. ومن هنا، تم إجراء تقييم لمدى توافر البيانات وجودتها حرصاً على أن تمثل الأهداف أفضل التقديرات. وتطلب ذلك دراسة متأنية لطريقة أخذ عينات المشروعات، أي (1) مجموعة المشروعات التي تقدم بلاغاتها في إطار التجديد الحادي عشر للموارد وتستخدم هذه المؤشرات، وستشكل جزءاً من مجموعة المشروعات التي ستقوم بالإبلاغ في عام 2021؛ (2) المشروعات التي تُدرج هذه المؤشرات ومن المتوقع أن تبدأ الإبلاغ خلال فترة التجديد الحادي عشر للموارد¹¹. وأتاح ذلك أخذ أكبر عينة ممكنة من المشروعات عند تحديد الأهداف. وشارك في هذه العملية الأفرقة الإقليمية وأفرقة المشروعات بالتنسيق مع الأفرقة التقنية.

باء- خطوط الأساس والأهداف المقترحة لإطار قياس النتائج لفترة التجديد الحادي عشر للموارد

10- ترد خطوط الأساس والأهداف الخاصة بجميع المؤشرات الخمسة على مستوى النواتج في الجدول 2. ووضعت هذه الأهداف بعناية، مع مراعاة أثر التأخر المحتمل في التنفيذ، بما يشمل حالات التأخير المرتبطة بجائحة كوفيد-19، على المشروعات المشمولة بالمجموعة التي تقدم بلاغاتها في إطار التجديد الحادي عشر للموارد.

الجدول 2

المؤشرات وخطوط الأساس والأهداف المقترحة للمخرجات على مستوى المشروعات

رمز إطار إدارة النتائج	المؤشر الرئيسي	اسم المؤشر الرئيسي	خط الأساس	عدد الأهداف على مستوى المشروعات	الهدف المقترح لإطار إدارة النتائج لفترة التجديد الحادي عشر للموارد
المؤشرات الرئيسية على مستوى المخرجات					
5-3-2	8-1-1	عدد الأشخاص الذين سيوجه لهم الدعم لتحسين تغذيتهم	1 700 000	62	5 000 000
11-3-2	1-1-3	عدد المجموعات التي يتم دعمها لإدارة الموارد الطبيعية والمخاطر المتصلة بالمناخ على نحو مستدام	7 700	26	10 000
12-3-2	3-1-3	عدد الأشخاص الذين يمكنهم الوصول إلى التكنولوجيات التي تحتجز الكربون أو تحد من انبعاثات غازات الدفيئة	81 000	9	120 000
14-3-2	4-1-3	عدد الأشخاص الذين يبلغون عن اعتماد تكنولوجيات وممارسات مستدامة بيئياً وقادرة على الصمود في مواجهة المناخ	*1 200 000	50	1 500 000
16-3-2	1-1-1	عدد الأشخاص الذين سُجلت ملكيتهم أو حقوقهم في استخدام الموارد الطبيعية في سجلات المساحة الوطنية و/أو نظم إدارة المعلومات الجغرافية	31 000	9	50 000

* باستثناء مشروع واحد يمثل 30 في المائة من نتائج تقرير الفعالية الإنمائية لعام 2020 التي أشارت إلى بلوغ مرحلة الإنجاز في سبتمبر/أيلول 2019 ولن تُشكل جزءاً من العينة في عام 2021.

⁹ يتراوح عدد المشروعات التي استخدمت في وضع خطوط الأساس المقترحة بين صفر (للمؤشرات على مستوى النواتج) و42 للمؤشر 2-14-3.

¹⁰ Mayne, *Best practices in Results-Based Management*.

¹¹ مجموعة المشروعات التي تقوم بالإبلاغ في إطار التجديد الحادي عشر للموارد تتألف من: (1) المشروعات الجارية المدرجة في تقرير الفعالية الإنمائية للصندوق لعام 2020؛ (2) المشروعات التي دخلت حيز التنفيذ في عام 2019؛ (3) المشروعات المعتمدة في عام 2019 التي لم تدخل حيز التنفيذ بعد.

11- وفيما يتعلق بالمؤشرات الثلاثة على مستوى النواتج، اعتمد تحديد الأهداف على إدخال منهجيات جديدة لقياس النواتج خلال فترة التجديد الحادي عشر للموارد. وتستخدم هذه المنهجية التي قُدمت كابنتكار ضمن إطار الفعالية الإنمائية - عند خط الأساس وفي منتصف المدة وعند الإنجاز¹². وتقتصر الإدارة الإبلاغ عن مؤشرات النواتج في نهاية فترة التجديد الحادي عشر للموارد بما يتفق مع المنهجية المستخدمة في الإبلاغ عن سائر مؤشرات النواتج (مثل النواتج التي تستخدم تقارير إنجاز المشروعات كمصدر لها)¹³. وحُدِّدَت الأهداف المقترحة للمؤشرين 2-3-6 و 2-3-13 على أساس الأهداف المحددة على مستوى المشروعات لهذه المجموعة الفرعية المحدودة من المشروعات الواردة في الجدول 3.

12- وقياس المؤشر 2-3-15، بأطنان مكافئ ثاني أكسيد الكربون، مقدار انبعاثات غازات الدفيئة التي يتم تجنبها و/أو احتجازها نتيجة لأنشطة المشروع. وبالنظر إلى التركيز التاريخي للصندوق على التكيف مع تغيير المناخ فإن النطاق الذي تغطيه تقديرات انبعاثات غازات الدفيئة (باستخدام أداة التقدير المسبق لصافي الكربون التي استحدثتها منظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة) في حافظته منخفض إلى حد ما حالياً. ولذلك تم استقراء الهدف المحدد لبرمجة انبعاثات غازات الدفيئة عند التصميم انطلاقاً من هذا الأساس¹⁴. وينبع خط الأساس من دراسة أجريت في عام 2015 لتقدير إمكانات خفض انبعاثات غازات الدفيئة في 13 مشروعاً من المشروعات المنفذة في إطار برنامج التأقلم لصالح زراعة أصحاب الحيازات الصغيرة¹⁵.

الجدول 3

المؤشرات وخطوط الأساس والأهداف المقترحة للنواتج على مستوى المشروعات

رمز إطار إدارة النتائج	المؤشر الرئيسي	اسم المؤشر الرئيسي	خطوط الأساس	عدد الأهداف على مستوى المشروعات	الأهداف المقترحة لإطار إدارة النتائج لفترة التجديد الحادي عشر للموارد
6-3-2	8-2-1	نسبة النساء اللواتي يُبلغن عن الحد الأدنى لتنوع الأنماط الغذائية	لا يوجد	11 عند إجراء استعراض منتصف المدة؛ صفر عند الإنجاز	20
13-3-2	2-2-3	عدد الأشخاص الذين يبلغون عن اعتماد تكنولوجيات وممارسات مستدامة بيئياً وقادرة على الصمود في مواجهة المناخ	لا يوجد	9 عند إجراء استعراض منتصف المدة، 5 عند الإنجاز	300 000
15-3-2	1-2-3	عدد أطنان انبعاثات غازات الدفيئة (ثاني أكسيد الكربون) التي يتم تجنبها و/أو احتجازها	30- مليون طن من مكافئ ثاني أكسيد الكربون خلال 20 عاماً	حتى الآن 10 تصاميم في 2019	65- مليون طن من مكافئ ثاني أكسيد الكربون خلال 20 عاماً

¹² تتوقع المبادئ التوجيهية لمنهجية قياس مؤشرات النواتج الرئيسية جمع البيانات من خلال استقصاءات كمية لقياس وتحديد نواتج تدخلات المشروعات. وتهدف الاستقصاءات المستندة إلى العينات إلى جمع بيانات عن مجموعتين مختلفتين بمرور الوقت: مجموعة المعالجة (عينة المستفيدين) ومجموعة المقارنة (عينة غير المستفيدين) ثلاث مرات أثناء تنفيذ المشروع: عند خط الأساس وفي منتصف المدة وعند الإنجاز. ¹³ ستستخدم البيانات المستمدة من استعراضات منتصف المدة والإنجاز، تبعاً للنقطة التي يصل إليها المشروع أثناء دورة حياة المشروع. ¹⁴ يتم عموماً إجراء تقديرات انبعاثات غازات الدفيئة مسبقاً (في مرحلة التصميم) ويتم فيها تقدير مجموع انبعاثات غازات الدفيئة وما لدى أنشطة المشروعات من إمكانية لخفضها. ومن المتعارف عليه دولياً تقدير إمكانية خفض انبعاثات غازات الدفيئة على مدى أفق زمني مدته 20 عاماً (يرتبط ذلك بالعمر الاقتصادي للمشروع).

¹⁵ الصندوق، 2015. ميزة/التخفيف. www.ifad.org/ar/web/knowledge/publication/asset/39180139

ثالثاً - أداء البرامج القطرية

- 13- التزمت الإدارة أيضاً بالإبلاغ عن المؤشرات الجديدة لأداء البرامج القطرية في فترة التجديد الحادي عشر للموارد. ويشمل ذلك المؤشرات 1-3-3، ومن 3-3-3 إلى 6-3-3. والتزمت الإدارة تحديداً بتنقيح استقصاء العملاء من أجل زيادة فعالية جمع المعلومات عن أداء الصندوق حسب تصورات الشركاء القطريين وتعزيز استعراضات إنجاز برامج الفرص الاستراتيجية القطرية في سياق تنقيح إجراءات الصندوق وخطوطه التوجيهية المتعلقة ببرامج الفرص الاستراتيجية القطرية.
- 14- **استقصاء العملاء المنقح.** نُفح استقصاء العملاء كي يكون أكثر دقة ومصداقية ويجتذب المزيد من ردود الأفعال المنتظمة من الشركاء القطريين وأصحاب المصلحة¹⁶. وأجريت مقارنة قياسية مع المنظمات الإنمائية الدولية الأخرى. ولذلك يلتزم إطار الصندوق الجديد للتعليقات التشغيلية المقدمة من أصحاب المصلحة بأفضل معايير الممارسات المعمول بها في المنظمات الدولية الأخرى.
- 15- ويجمع الاستقصاء المنقح حوالي 50 مجموعة معلومات من كل مجيب. وبالنظر إلى اهتمام الصندوق بأن تكون لديه فئات واضحة لتحليل الجوانب "المواتية" مقابل "غير المواتية"، يستخدم الاستبيان حالياً مقياساً متسقاً مؤلفاً من 4 نقاط لتجنب العودة إلى الوسط المشترك مع مقاييس التصنيفات المشتركة الأخرى (أي المقاييس المؤلفة من 3 نقاط و5 نقاط). ويتضمن الاستقصاء معلومات عن مدى ملاءمة البرنامج القطري للصندوق (1-3-3)؛ وأداء الصندوق في بناء الشراكات (4-3-3)؛ وفعالية البرنامج القطري للصندوق (3-3-3)؛ وأداء الصندوق في المشاركة في السياسات على المستوى القطري (5-3-3)؛ وأداء الصندوق في إدارة المعرفة (6-3-3)؛ وأداء الصندوق في تعزيز الشفافية والانخراط في البلد في المستقبل، والسياق القطري، والخصائص الديمغرافية.
- 16- وسيقوم الصندوق بإجراء الاستقصاء المنقح في كل بلد من البلدان المشمولة بحافظته مرة كل سنتين من أجل تيسير إجراء مقارنات هادفة في الوقت الحقيقي عبر البلدان. وينبغي لأي بلد يحصل على مجموعة ما من المساعدات التقنية أو المالية أو المعرفية من الصندوق أن يشارك في الاستقصاء بغض النظر عن طبيعة حضور الصندوق على الأرض (أي إذا كان له مكتب قطري كبير أو صغير أو إذا لم يكن له مكتب قطري). وتصب النتائج المجمعة في مؤشرات إطار إدارة النتائج المؤسسية للصندوق وسيستمر القيام بذلك (1-3-3، و3-3-3، و4-3-3، و5-3-3، و6-3-3).
- 17- **استعراضات إنجاز برامج الفرص الاستراتيجية القطرية.** بعد موافقة المجلس التنفيذي على الإجراءات المنقحة لبرامج الفرص الاستراتيجية القطرية في ديسمبر/كانون الأول 2018، وضعت إجراءات داخلية وصدرت في عام 2019 لتوجيه الأفرقة القطرية في التقييم الذاتي للأداء القطري في مجالات الملاءمة والفعالية وبناء الشراكات (أيضاً في ضوء الإطار الجديد للشراكة)، والانخراط في السياسات على المستوى القطري، وإدارة المعرفة. وتدعو أيضاً استعراضات إنجاز برامج الفرص الاستراتيجية القطرية الناشئة إلى مواءمة منهجية تقييم الأداء مع المنهجية المتبعة في تقييمات الاستراتيجيات والبرامج القطرية التي يجريها مكتب التقييم المستقل في الصندوق.
- 18- وبالنظر إلى عدم وجود خطوط أساس لهذه المؤشرات الجديدة فإن صغر حجم مجموعة استعراضات إنجاز برامج الفرص الاستراتيجية القطرية التي أُجريت في سنة معينة وأثر كوفيد-19 في عرقلة فرق إنجاز برامج الفرص الاستراتيجية القطرية عن إتمام إجراء الاستعراضات ووضع برامج جديدة للفرص الاستراتيجية

¹⁶ تم اعتماد الاستقصاء الجديد كجزء من إطار التغذية الراجعة من أصحاب المصلحة حول المسائل التشغيلية الذي وافق عليه المجلس التنفيذي في دورته الثامنة والعشرين بعد المائة، الوثيقة [EB 2019/128/R.13](#).

القطرية، تقترح الإدارة متوسطاً إجمالياً متحركاً لفترة ثلاث سنوات في نهاية التجديد الحادي عشر للموارد. وترد في الجدول 4 أدناه الأهداف المقترحة¹⁷ لهذه المؤشرات.

الجدول 4 مؤشرات الأداء القطري

المؤشر	مصدر البيانات	التجديد العاشر للموارد	هدف التجديد الحادي عشر للموارد (نهاية عام 2021)
ملاءمة الاستراتيجيات القطرية للصندوق (تصنيفات من الرتبة 4 فما فوقها) (بالنسبة المئوية)	استقصاء أصحاب المصلحة	غير منطبق	90
استعراضات إنجاز برامج الفرص الاستراتيجية القطرية	غير منطبق	غير منطبق	80
فعالية الاستراتيجيات القطرية للصندوق (تصنيفات من الرتبة 4 فما فوقها) (بالنسبة المئوية)	استقصاء أصحاب المصلحة	غير منطبق	90
استعراضات إنجاز برامج الفرص الاستراتيجية القطرية	غير منطبق	غير منطبق	80
الشراكات الاستراتيجية (تصنيفات من الرتبة 4 فما فوقها) (بالنسبة المئوية)	استقصاء أصحاب المصلحة	100	90
استعراضات إنجاز برامج الفرص الاستراتيجية القطرية	غير منطبق	غير منطبق	80
الانخراط في السياسات على المستوى القطري (تصنيفات من الرتبة 4 فما فوقها) (بالنسبة المئوية)	استقصاء أصحاب المصلحة	100	90
استعراضات إنجاز برامج الفرص الاستراتيجية القطرية	غير منطبق	غير منطبق	80
إدارة المعرفة (تصنيفات من الرتبة 4 فما فوقها) (بالنسبة المئوية)	استقصاء أصحاب المصلحة	غير منطبق	90
استعراضات إنجاز برامج الفرص الاستراتيجية القطرية	غير منطبق	غير منطبق	80

رابعاً - الاستنتاجات

19- تُمثل الأهداف وخطوط الأساس المحددة أعلاه لمؤشرات المخرجات والنواتج على مستوى المشروعات المتعلقة بالتغذية وتغيّر المناخ وكذلك مؤشرات الأداء القطري، آخر تحديث مطلوب لإطار إدارة النتائج لفترة التجديد الحادي عشر للموارد. وحُدِّدَت الأهداف وخطوط الأساس باستخدام منهجيات معترف بها تماماً وبالاستفادة من أفضل الممارسات المتبعة في المؤسسات المالية المماثلة، وكذلك التنسيق القوي بين الدوائر والعمل مع أفرقة المشروعات على الأرض لضمان أن تكون الأهداف طموحة وواقعية وأن تُعبّر خطوط الأساس عن الأداء الحالي.

¹⁷ تُقاس الأهداف باستخدام مصادر البيانات التالية: استقصاء أصحاب المصلحة؛ أي التعليقات المقدمة من الشركاء، واستعراضات إنجاز برامج الفرص الاستراتيجية القطرية، أي التقييمات الذاتية. وتتم معايرة الأهداف مع الطابع الذي يتسم به مصدر البيانات.

التجديد الحادي عشر للموارد - الأهداف وخطوط الأساس المقترحة لإطار إدارة النتائج
المستوى الثاني - النتائج الإنمائية

3-2	النواتج والمخرجات على مستوى المشروعات	خط الأساس للتجديد الحادي عشر للموارد 2019	هدف التجديد الحادي عشر للموارد (نهائية 2021)
5-3-2	عدد الأشخاص/الأسر الذين سيوجه لهم الدعم لتحسين تغذيتهم (بالملايين) (هدف التنمية المستدامة 2-2)	1.7 مليون	5 مليون
6-3-2	نسبة النساء اللاتي يُبلغن عن الحد الأدنى لتنوع الأنماط الغذائية (هدف التنمية المستدامة 2-2)	غير منطبق	20
11-3-2	عدد المجموعات التي يتم دعمها لإدارة الموارد الطبيعية والمخاطر المتصلة بالمناخ على نحو مستدام (هدف التنمية المستدامة 1-13)	7 700	10 000
12-3-2	عدد الأشخاص الذين يمكنهم الوصول إلى التكنولوجيات التي تحتجز الكربون أو تحد من انبعاثات غازات الدفيئة (هدف التنمية المستدامة 2-13)	81 000	120 000
13-3-2	عدد الأشخاص الذين يبلغون عن اعتماد تكنولوجيات وممارسات مستدامة بيئياً وقادرة على الصمود في مواجهة المناخ	غير منطبق	300 000
14-3-2	عدد هكتارات الأراضي التي تدار بطريقة صامدة في مواجهة المناخ (هدف التنمية المستدامة 1-13)	1.2 مليون	1.5 مليون
15-3-2	عدد أطنان انبعاثات غازات الدفيئة (ثاني أكسيد الكربون) التي يتم تجنبها و/أو احتجازها	30- مليون	65- مليون
16-3-2	عدد الأشخاص الذين سُجلت ملكيتهم أو حقوقهم في استخدام الموارد الطبيعية في سجلات المساحة الوطنية و/أو نُظم إدارة المعلومات الجغرافية (هدف التنمية المستدامة 4-1)	31 000	50 000

المستوى الثالث- الأداء التشغيلي والتنظيمي

هدف التجديد الحادي عشر للموارد (نهائية) 2021	2016	هدف التجديد العاشر	أداء البرامج القطرية	3-3
غير منطبق	90	غير منطبق	استقصاءات أصحاب المصلحة	1-3-3
غير منطبق	80	غير منطبق	استعراضات إنجاز برامج الفرص الاستراتيجية القطرية	
غير منطبق	90	غير منطبق	استقصاءات أصحاب المصلحة	3-3-3
	80	غير منطبق	استعراضات إنجاز برامج الفرص الاستراتيجية القطرية	
90	90	100	استقصاءات أصحاب المصلحة	4-3-3
	80	غير منطبق	استعراضات إنجاز برامج الفرص الاستراتيجية القطرية	
85	90	100	استقصاءات أصحاب المصلحة	5-3-3
غير منطبق	90	غير منطبق	استقصاءات أصحاب المصلحة	6-3-3
	80		استعراضات إنجاز برامج الفرص الاستراتيجية القطرية	