

Document: EB 2020/130/R.10  
Agenda: 6  
Date: 11 August 2020  
Distribution: Public  
Original: English

A



الاستثمار في السكان الريفيين

## تقرير الفعالية الإنمائية للصندوق لعام 2020

مذكرة إلى السادة ممثلي الدول الأعضاء في المجلس التنفيذي

الأشخاص المرجعيون:

نشر الوثائق:

الأسئلة التقنية:

**Deirdre McGrenra**

مديرة مكتب الحوكمة المؤسسية  
والعلاقات مع الدول الأعضاء  
رقم الهاتف: +39 06 5459 2374  
البريد الإلكتروني: gb@ifad.org

**Thomas Eriksson**

مدير شعبة سياسات العمليات والنتائج  
رقم الهاتف: +39 06 5459 2425  
البريد الإلكتروني: t.eriksson@ifad.org

**Lauren Phillips**

مستشارة رئيسية لشؤون السياسات والنتائج  
رقم الهاتف: +39 06 5459 2877  
البريد الإلكتروني: l.phillips@ifad.org

المجلس التنفيذي - الدورة الثلاثون بعد المائة  
روما، 8-11 سبتمبر/أيلول 2020

للاستعراض

## المحتويات

ii	موجز تنفيذي
1	أولا - مقدمة
1	ثانيا - النتائج الإنمائية - المستوى الثاني
5	ثالثا - الأداء على مستوى العمليات والمنظمة - المستوى الثالث
6	ألف - تعبئة الموارد
7	باء - تخصيص الموارد
7	جيم - استخدام الموارد
9	دال - تحويل الموارد
10	رابعا - المضي قدما في عام 2020 وما بعده

## الملاحق

- الملحق الأول - إطار إدارة النتائج الخاص بفترة التجديد الحادي عشر لموارد الصندوق  
الملحق الثاني - القائمة المنسقة للبلدان التي تعاني من أوضاع هشّة الصادرة عن البنك الدولي  
الملحق الثالث - سجل قياس القيمة مقابل المال  
الملحق الرابع - ضمان الجودة من أجل فعالية إنمائية أفضل  
الملحق الخامس - التقرير السنوي عن تنفيذ خطة عمل إدارة المعرفة في الصندوق: مايو/أيار 2019 إلى يونيو/حزيران 2020  
الملحق السادس - تعميم قضايا البيئة والمناخ، والتمايز بين الجنسين، والتغذية، والشباب  
الملحق السابع - تقرير مرحلي عن برنامج التأقلم لصالح زراعة أصحاب الحيازات الصغيرة

## موجز تنفيذي

- 1- يتطلب تنفيذ العمل الإنمائي بشكل مختلف – وهو جزء أساسي من إطار الفعالية الإنمائية للصندوق، ومبدأً أساسياً للتجديد الحادي عشر لموارد الصندوق - تغييرات في السلوكيات، والثقافات، والممارسات. ويوثق تقرير الفعالية الإنمائية للصندوق لعام 2020 لفترة تم فيها إحراز تقدم كبير نحو تغيير الممارسة المؤسسية وخلق ثقافة تضع تركيزاً أكبر على استخدام البيانات لإحداث تغييرات استباقية في أداء الحافظة ونواتجها.
- 2- وبالبناء على التقدم الذي تم الإبلاغ عنه خلال فترة التجديد العاشر لموارد الصندوق في تقرير الفعالية الإنمائية للصندوق لعام 2019، يشير تقرير عام 2020 إلى تحسن في الأداء في سائر مجموعة المؤشرات المدرجة في إطار إدارة النتائج لفترة التجديد الحادي عشر للموارد. ولكن مع نمو طموحات الصندوق، هناك مجالات يحتاج فيها الصندوق لعمل المزيد لتحسين النتائج التي يتم تحقيقها. وهناك مجالات واضحة للقوة – التحسينات في جودة المشروعات في مرحلة التصميم، والتمويل المشترك – ومجالات ضعف متبقية، مثل الكفاءة والاستدامة على مستوى المشروعات حيث تظل النتائج قاصرة عن تحقيق أهداف التجديد الحادي عشر للموارد.
- 3- **المستوى الأول – السياق العالمي.** تظهر أحدث البيانات المتاحة أن حوالي 736 مليون نسمة يعيشون في فقر مدقع (دون خط الفقر الدولي المحدد بـ 1.90 دولار أمريكي في اليوم)<sup>1</sup>، وفي عام 2019، كان 688 مليون من الأشخاص يعانون من انعدام الأمن الغذائي، وفقاً لتقرير حالة الأمن الغذائي والتغذية في العالم لعام 2020.<sup>2</sup> وعلى الرغم من التقدم الكبير الذي أحرز خلال هذا العقد، فإن وتيرة الحد من الفقر تتباطأ. ويبقى الفقر المزمن ماثراً للقلق، وهو يتركز بشكل كبير في أفريقيا وجنوب آسيا. وتبقى توجهات الجوع مثيرة للقلق، مع زيادة في عدد الأشخاص الذين يعانون من نقص التغذية عالمياً منذ عام 2014.
- 4- **المستوى الثاني – النتائج الإنمائية.** وصلت المشروعات المدعومة من الصندوق إلى 131.7 مليون نسمة، متجاوزة المستوى المستهدف للتجديد الحادي عشر للموارد البالغ 120 مليون نسمة، وبما يشكل زيادة كبيرة منذ عام 2018 عندما كان مدى الوصول 114.7 مليون نسمة. غير أن الوصول حساس للغاية لعدد من المشروعات الكبيرة. ونفذت الاستثمارات في مجالات مثل البنية الأساسية الريفية، والوصول إلى التمويل، والمشاريع الريفية، وبناء القدرات، وإدارة البيئة والموارد الطبيعية. وتظهر أحدث تصنيفات النواتج الإنمائية على مستوى المشروعات، التي ليست جزءاً من التقرير السنوي عن نتائج وأثر عمليات الصندوق أن أداء المشروعات المدعومة من الصندوق جيد في المتوسط من حيث الفعالية والنتائج: حصلت نسبة 91 في المائة من المشروعات المغلقة في عام 2019 على تصنيف +4 بالنسبة للفعالية، وحصلت نسبة 96 في المائة على تصنيف +4 بالنسبة للإنجاز الإجمالي للمشروعات. ومع ذلك، كانت كفاءة واستدامة المشروعات التي أنجزت مرضية بدرجة أقل، مع تصنيف 60 في المائة و75 في المائة منها على أنها مرضية إلى حد ما أو أفضل من ذلك، على التوالي. وهذا مجال ضعف مستمر تمت ملاحظته من قبل كل من مكتب التقييم المستقل في الصندوق والإدارة، مع أن التقرير السنوي عن نتائج وأثر عمليات الصندوق لعام 2020 يبلغ عن تحسن في كل من هذين المؤشرين في الفترة 2016-2018. وتشمل العوامل التي تؤثر على أداء المشروعات المغلقة الهشاشة، والقيود على القدرات في وحدات التنفيذ، وعدم الواقعية في تصميم المشروعات.
- 5- **المستوى الثالث – الأداء على مستوى العمليات والمنظمة.** خصص الصندوق الموارد وفقاً لأهداف التجديد الحادي عشر للموارد المتمثلة في نسبة 90 في المائة للبلدان منخفضة الدخل ومتوسطة الدخل من الشريحة

<sup>1</sup> البنك الدولي. 2018. الفقر المدقع والازدهار المشترك 2018: حل معضلة الفقر المدقع. واشنطن العاصمة، البنك الدولي.

<sup>2</sup> منظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة، والصندوق الدولي للتنمية الزراعية، ومنظمة الأمم المتحدة للطفولة، وبرنامج الأغذية العالمي، ومنظمة الصحة العالمية، 2020. حالة الأمن الغذائي والتغذية في العالم 2020. تحويل النظم الغذائية لتوفير أنماط غذائية صحية ميسورة التكلفة. روما، منظمة الأغذية والزراعة.

الدنيا، ونسبة 10 في المائة للبلدان متوسطة الدخل من الشريحة العليا. وتم تخصيص 25 في المائة من الموارد للبلدان التي تعاني من أوضاع هشة. ومع حصول 80 بلدا فقط على موارد في فترة التجديد الحادي عشر للموارد، زاد متوسط حجم استثمارات الصندوق أيضا إلى 40 مليون دولار أمريكي (مرتفعا من 23 مليون دولار أمريكي في التجديد التاسع للموارد، و30 مليون دولار أمريكي في التجديد العاشر للموارد).

6- في عام 2019، استطاع الصندوق أن يعيئ مستويات أعلى بكثير من كل من التمويل المشترك المحلي والدولي. ومعدل التمويل المشترك القائم بذاته لعام 2019 كان 2.09، والمتوسط المتجدد لمدة ثلاث سنوات 1.36، مقتربا بذلك من هدف نهاية دورة التجديد الحادي عشر للموارد وهو 1.40. كما تجاوز معدل الصرف لعام 2019 أيضا هدف التجديد الحادي عشر للموارد: 17.9 في المائة مقابل هدف 17 في المائة، وبالنسبة للبلدان التي تعاني من أوضاع هشة، 19.1 في المائة مقابل هدف 16 في المائة. وقد خلقت كفاءة الصندوق في صرف حجم أكبر من الأموال في السنوات الأخيرة والنمو المطرد لبرنامج القروض والمنح حاجة لتعديل ملامح السيولة الحالية للصندوق، وتعزيز استدامته المالية طويلة الأجل ليتمكن من لعب دور معاكس للاتجاهات الدورية لتجاوز الصدمات الاقتصادية غير المتوقعة، مثل تلك التي سببها كوفيد-19. ووفقا لذلك، يقوم الصندوق برصد مستويات السيولة والصرف فيه بعناية، الأمر الذي يمكن أن ينتج عنه مستويات صرف أقل في المستقبل.

7- كانت تصنيفات الجودة عند الإدراج إيجابية على الرغم من حجم الإنجاز القياسي في عام 2019. فقد تمت الموافقة على 34 مشروعا جديدا بقيمة إجمالية تبلغ 1.69 مليار دولار أمريكي، وهو أكبر برنامج قروض ومنح ينفذه الصندوق في أي عام من دورة تجديد موارد. وقد حصلت نسبة 93 في المائة من هذه المشروعات على تصنيف 4 أو أفضل من ذلك بالنسبة للجودة الإجمالية عند الإدراج، وجودة الاستهداف من قبل عملية ضمان الجودة الداخلية المستقلة في الصندوق. غير أن الجودة كانت أقل بالنسبة للمشروعات المصممة في الأوضاع الهشة، مع حصول 70 في المائة من التصاميم الجديدة على تصنيف +4 مقابل هدف نسبه 90 في المائة. وهذا مجال يتطلب المزيد من الانتباه في المستقبل.

8- على مستوى المنظمة، تقع معدلات الكفاءة على نحو جيد ضمن النطاق، والأداء على مؤشرات الموارد البشرية إيجابي أيضا. وحدث تحسن في شغل النساء لوظائف ف-5 وما فوق، مع زيادتها من نسبة 29 في المائة في عام 2016 إلى 33.9 في المائة في عام 2019، مقابل نسبة 35 في المائة المستهدفة. وقد جعلت نسبة 32 في المائة من الوظائف لامركزية مقابل الهدف النهائي للتجديد الحادي عشر للموارد المحدد بـ 33 في المائة، مع توقع تحقيق هذا الهدف بنهاية عام 2020.

## أولا - مقدمة

- 1- تقرير الفعالية الإنمائية للصندوق لعام 2020 هو التقرير الأول من نوعه لفترة التجديد الحادي عشر لموارد الصندوق، ويركز على الأداء خلال عام 2019. وهو يبنى على استعراض منتصف المدة لفترة التجديد الحادي عشر للموارد (الذي عرض أثناء الدورة الأولى لهيئة المشاورات الخاصة بالتجديد الثاني عشر لموارد الصندوق)، والذي شمل نتائج وأداء فترة التجديد الحادي عشر للموارد في مرحلة مكررة. ويشمل تقرير عام 2020 السمات الجديدة التالية وفقا لالتزامات الإبلاغ الخاصة بالتجديد الحادي عشر للموارد: (1) تقارير عن جميع مواضيع التعميم الأربعة من خلال ملحق مخصص؛ (2) ملحقا يبلغ عن خطة عمل إدارة المعرفة؛ (3) ملحقا لضمان الجودة المعززة عند الإدراج؛ (4) لوحة للقيمة مقابل المال المنفق.
- 2- ويتبع تقرير عام 2020 هيكل إطار إدارة النتائج لفترة التجديد الحادي عشر للموارد. ويبلغ القسم ثانيا عن النتائج الإنمائية على مستوى المشروعات (تصنيفات النواتج، والمخرجات، والإنجاز)، أي المستوى الثاني من إطار إدارة النتائج. ويبلغ القسم ثالثا عن الأداء على مستوى العمليات والمنظمة، وهو المستوى الثالث من إطار إدارة النتائج، وينقسم إلى الركائز الأربع لنموذج عمل فترة التجديد الحادي عشر للموارد. والقسم الأخير، القسم رابعا، يعرض سبيل المضي قدما.
- 3- **تنبيهات.** نظرا إلى أن التقرير يغطي العام الماضي قيد الاستعراض، فإنه لا يعالج بشكل صريح المخاطر المرتبطة بجائحة كوفيد-19. وسوف يظهر أثر كوفيد-19 في تقرير عام 2021، حيث يحتمل أن يحدث بعض الهبوط في أداء مؤشرات مثل عمليات الصرف، والتمويل المشترك، وتوقيت التصميم والإنجاز، ومن المحتمل بالنسبة للمخرجات والنواتج. وتقوم الإدارة أيضا برصد مخاطر التنفيذ عن كثب لضمان الحد الأدنى من الاختلالات، مع توفير المرونة والموارد الجديدة حيثما اقتضى ذلك.
- 4- ويبلغ التقرير عن أداء الصندوق مقابل إطار إدارة النتائج المؤسسي المتفق عليه للدورة قيد الاستعراض، ويقدم عرضا عاما شاملا ومحدثا للأداء على كل من مستوى المنظمة والعمليات. وليس من المقصود أن يكون التقرير وثيقة استراتيجية أو سياساتية، وبالتالي لا يشمل إبلاغ الصندوق المفصل عن السياسات، والاتجاهات الاستراتيجية، وخطط العمل.
- 5- كما تود الإدارة أن توضح بأن التقرير السنوي لنتائج وأثر عمليات الصندوق وتقرير الفعالية الإنمائية للصندوق لا يتطابقان بشكل مباشر. وهناك سببان لذلك. الأول، هو أن التقرير السنوي لنتائج وأثر عمليات الصندوق يبلغ فقط عن أداء عينة من المشروعات المنجزة، وبالتالي فإن التقرير السنوي لنتائج وأثر عمليات الصندوق لعام 2020 يشمل مجموعة فرعية من المشروعات المغلقة حتى عام 2018. وهو لا يتضمن الأداء الحالي، أو أداء المشروعات المنجزة في الأونة الأخيرة. وثانيا، يركز التقرير السنوي لنتائج وأثر عمليات الصندوق على مجموعة فرعية صغيرة من مؤشرات المستوى الثاني المستندة إلى تصنيفات الإنجاز، بينما يقدم تقرير الفعالية الإنمائية للصندوق عرضا عاما شاملا للأداء مع الأخذ في الاعتبار طيفا من مجموعات البيانات والمؤشرات من تصميم المشروعات إلى الإنجاز مروراً بالتنفيذ. ولذلك، فإن بإمكان تقرير الفعالية الإنمائية للصندوق تغطية تحسينات الأداء في المدى القصير التي يمكن ألا تظهر في التقرير السنوي لنتائج وأثر عمليات الصندوق.

## ثانيا - النتائج الإنمائية - المستوى الثاني

- 6- للصندوق أثر كبير على حياة فقراء الريف رجالا ونساء، كما أظهرت تقييمات الأثر التي أجريت خلال دورة التجديد العاشر للموارد. وسوف يتم الإبلاغ عن تقييمات الأثر الخاصة بالتجديد الحادي عشر للموارد في تقرير الفعالية الإنمائية للصندوق لعام 2022، في نهاية الدورة، وبالتالي لا يتم الإبلاغ عنها هنا. ومع ذلك، يقوم تقرير عام 2020 بالإبلاغ عن مجموعة مختارة من المؤشرات الأساسية الرئيسية على مستوى

المخرجات والنواتج استنادا إلى نتائج المشروعات الفعلية.<sup>3</sup> وقد أدخلت هذه كجزء من جهود الصندوق لتعزيز رصده للنتائج، وقياسها والإبلاغ عنها.

7- **النواتج والمخرجات الإنمائية.** وصلت المشروعات المدعومة من الصندوق بشكل عام إلى 131.7 مليون شخص،<sup>4</sup> 47 في المائة منهم من الإناث، و53 في المائة من الذكور. ويشكل الشباب 20 في المائة. وقد ارتفع العدد الإجمالي من عدد 114.7 مليون شخص الذي أبلغ عنه في عام 2019. وجرت استثمارات في مجموعة مختلفة من أنشطة المشروعات بهدف تحقيق الأهداف الاستراتيجية الثلاثة للصندوق، والتي تضم: الخدمات المالية الشمولية (وصول 22 مليون شخص إلى الخدمات المالية)، وتنويع المشاريع الريفية وفرص العمل (تقديم التدريب على أنشطة توليد الدخل لـ 2.35 مليون شخص)، وإنشاء أو إصلاح 10 696 كيلومترا من الطرق. وبالإضافة إلى ذلك، ما زالت إدارة البيئة والموارد الطبيعية مجال تركيز هام لاستثمارات الصندوق، مع إخضاع 1.75 مليون هكتار من الأراضي لإدارة مقاومة لتغير المناخ، ودعم 7 703 مجموعات ذات أحجام مختلفة لإدارة المخاطر المتعلقة بالموارد الطبيعية والمناخ بصورة مستدامة.

8- وتظهر نتائج تقرير عام 2020 على مستوى المخرجات والنواتج تحسينات ليس مقابل خط الأساس وحسب، بل أيضا على نتائج تقرير عام 2019 (انظر الملحق الأول). ومع ذلك، فإن النتائج الموجهة بالمشروعات الإفرادية، وبالنظر إلى طبيعة استثمارات الصندوق التي يوجهها الطلب، بالإضافة إلى الدورة الطبيعية للمشروعات التي يتم تصميمها وإنجازها، فإن التقلبات من سنة إلى أخرى بشأن الوصول، والمخرجات، والنواتج أمر حتمي.

#### الشكل 1 المخرجات والنواتج المحققة<sup>5</sup>

مجلات التركيز المواضيعي	غايات أهداف التنمية المستدامة	المؤشر	النتائج
الهدف الاستراتيجي 1: زيادة القدرات الإنتاجية للسكان الريفيين			
الوصول إلى الموارد الطبيعية	1-4، و2-3	عدد الأشخاص الذين سجلت ملكيتهم للموارد الطبيعية أو حقوقهم الخاصة باستخدامها في السجلات العقارية الوطنية و/أو نظم إدارة المعلومات الجغرافية	31 014
الوصول إلى التكنولوجيات الزراعية وخدمات الإنتاج	1-4، و2-3، و4-2	عدد الأشخاص المدربين على ممارسات و/أو تكنولوجيات الإنتاج	2.63 مليون
الوصول إلى التكنولوجيات الزراعية وخدمات الإنتاج	1-4، و2-3، و4-2	عدد هكتارات الأراضي الزراعية التي تخدمها نظم الري التي يتم إنشاؤها أو إصلاحها	441 764
الخدمات المالية الشمولية	1-4، و2-3، و3-8	عدد الأشخاص في المناطق الريفية الذين يصلون إلى الخدمات المالية (المحدرات، الائتمان، التأمين، التحويلات المالية، إلخ)	22 مليون
التغذية	1-2، و2-2	عدد الأشخاص/الأسر الذين يقدم لهم دعم موجه لتحسين تغذيتهم (بالملايين)	1.7 مليون
الهدف الاستراتيجي 2: زيادة الفوائد التي يجنيها السكان الريفيون الفقراء من المشاركة في الأسواق			
المشاريع الريفية وفرص العمل المتنوعة	2-8، و3-8، و10-2	عدد الأشخاص المدربين على أنشطة توليد الدخل أو إدارة الأعمال	2.35 مليون
منظمات المنتجين الريفيين		عدد المشاريع الريفية التي تصل إلى خدمات تطوير الأعمال	505 500
		عدد المنتجين الريفيين المدعومين ممن هم أعضاء في منظمة للمنتجين الريفيين	0.7 مليون

<sup>3</sup> تقيس المؤشرات الرئيسية المخرجات والنواتج الأكثر تكرارا التي تحققت من خلال عمليات الصندوق، مع التنبيه بأن هذه لا تهدف إلى تغطية تراء واتساع تدخلات الصندوق. وبالإضافة إلى ذلك، وفي أي مشروع معين، يتم رصد المؤشرات الرئيسية بمؤشرات مخرجات ونواتج خاصة بالمشروع لقياس نتائج محددة.

<sup>4</sup> رقم الوصول يمثل العدد التراكمي لأفراد الأسر المستفيدة من الخدمات التي تعززها أو تدعمها المشروعات. ويشمل إطار إدارة النتائج مؤشرات رئيسية، بينما تبلغ المشروعات عن مؤشرات رئيسية إضافية ومؤشرات خاصة بالمشروعات غير مدرجة في إطار إدارة النتائج.

<sup>5</sup> يمكن العثور على أداء هذه المؤشرات مقابل الأهداف في الملحق الأول.

مجلات التركيز المواضيعي	غايات / أهداف التنمية المستدامة	المؤشر	النتائج
البنية الأساسية الريفية	3-2	عدد الكيلومترات من الطرق التي يتم إنشاؤها، أو إصلاحها، أو تطويرها	10 696
الهدف الأستراتيجي 3: تعزيز الاستدامة البيئية والصمود في وجه تغير المناخ للأنشطة الاقتصادية للسكان الريفيين الفقراء			
الاستدامة البيئية وتغير المناخ	4-2، 4-5، 2-7، 13، 1-13، 3-13، 1-15، 3-15	عدد الهكتارات من الأراضي التي تخضع للإدارة الفاعلة على الصمود في وجه تغير المناخ	1.75 مليون
		عدد المجموعات المدعومة لإدارة مخاطر الموارد الطبيعية والمتعلقة بالمناخ بشكل مستدام	7 703
		عدد الأشخاص الذين يصلون إلى التكنولوجيات التي تحتجز الكربون أو تحد من انبعاثات غازات الدفيئة	81 200
		عدد الأطنان من انبعاثات غازات الدفيئة التي تم تجنبها و/أو احتجازها	38- مليون طن من مكافئ ثاني أكسيد الكربون على مدى 20 عاما

9- أداء المشروعات المقيّمة عند الإنجاز. بينما تنعكس النتائج بشكل سريع نسبيا في المشروعات الجارية، من الصعب رؤية التغيير الفوري في المشروعات التي يتم إغلاقها، ولا سيما أنها قد تكون صممت منذ بعض الوقت. غير أن النتائج المبلغ عنها في عام 2020 تظهر أن أداء المشروعات التي يتم إغلاقها يتحسن. وينطبق هذا بصورة خاصة على المشروعات التي أغلقت في الآونة الأخيرة عام (2019) نظرا للتركيز على الجودة والأداء منذ التجديد العاشر للموارد. ويقترح ذلك أن نتائج التجديد الحادي عشر للموارد يحتمل أن تكون أكثر إيجابية مما كانت عليه في الدورات السابقة لتمويل الصندوق، وذلك كنتيجة لروح الاستباقية القوية للفرق القطرية وفرق المشروعات.

10- خلال فترة الاستعراض (متوسط متجدد لمدة ثلاث سنوات)، كان أداء المشروعات المدعومة من الصندوق التي أغلقت جيدا بالمتوسط، على الرغم من أنها كانت دون الأهداف في بعض المجالات الرئيسية. وقد أُغلق ما مجموعه 95 مشروعا بين عامي 2017 و2019، مع إغلاق 23 مشروعا في عام 2019. وبسبب الانتقائية الأكبر والحجم الأكبر للمشروعات (التي ثبت في الصندوق وفي أماكن أخرى أنها تحقق نتائج إنمائية أفضل)، فإن عدد المشروعات التي يتم إغلاقها في أي عام ينخفض. ويتمشى هذا مع جهود الصندوق خلال دورتي التجديد العاشر والتجديد الحادي عشر للموارد لتوحيد الحوافز المتناثرة. وتبرز بعض العناصر الرئيسية:

- (1) بشكل عام، مشروعات الصندوق فعالة، وتحقق نواتجها ومخرجاتها المتوقعة. وتصنف 84 في المائة من المشروعات على أنها مرضية إلى حد ما أو أفضل من ذلك فيما يتعلق بالفعالية (مقابل هدف محدد بـ 90 في المائة)، وبالمثل تصنف 85 في المائة منها على أنها مرضية إلى حد ما أو أفضل من ذلك فيما يتعلق بالإنجاز الإجمالي للمشروعات. وهذا توجه متحسن، ولكنه ما يزال دون هدف التجديد الحادي عشر للموارد المحدد بـ 90 في المائة. ويوفر الجدول 1 أدناه المزيد من التفاصيل.
- (2) نتائج عام 2019 مشجعة وتساهم في توجه صاعد: حصلت نسبة 91 في المائة و96 في المائة من المشروعات على التوالي على تصنيف +4 فيما يتعلق بهذين المعيارين. وبالتالي فإن الأداء في عام 2019 أفضل مما كان عليه في السنتين السابقتين، مع كون متوسط جميع مؤشرات الأداء أعلى عند 84.1 في المائة.

- (3) ومع ذلك، تواصل بعض المؤشرات تخلفها فيما يتعلق بالأداء، مع بقاء الاستدامة والكفاءة على مستوى المشروعات إشكالية للغاية. وكما أشارت التقارير السابقة من الإدارة، والتقارير السنوي عن نتائج وأثر عمليات الصندوق لعام 2020، في حين أن لمشروعات الصندوق أثر كبير، إلا أن ضعف أداء

الحكومة، وقضايا أخرى تتعلق بالقدرات والملكية يعني أن الكفاءة والاستدامة تستمران في تحقيق أداء ضعيف. وهذه المجالات متعلقة بقوة بملكية الحكومة، وتقوم الإدارة بوضع خطط عمل محددة لمعالجتها كأولوية.

### الجدول 1 تصنيفات الإنجاز للمشروعات المغلقة في الفترة 2017-2019

المؤشرات	% المصنفة +4	% المصنفة +4	% المصنفة +4	% المصنفة +4	أهداف التجديد الحادي عشر/أهداف التجديد الحادي عشر
المؤشرات	2017 (46) هشة=10	2018 (25) هشة=6	2019 (23) هشة=4	المتوسط المتجدد للفترة 2017-2019	
الفعالية	80	84	91	84	90
الأوضاع الهشة فقط	60	67	75	65	
الاستدامة	72	68	70	70	85
الأوضاع الهشة فقط	60	50	25	50	
الكفاءة	63	68	65	65	80
الأوضاع الهشة فقط	50	67	25	50	
الإنجاز الإجمالي للمشروعات	82	79	96	85	90
الأوضاع الهشة فقط	70	67	75	70	
أداء الحكومة	74	80	78	77	غير منطبق
الأوضاع الهشة فقط	60	83	50	65	
المساواة بين الجنسين	89	88	87	88	90
الأوضاع الهشة فقط	100	83	75	90	
توسيع النطاق	85	88	83	85	95
الأوضاع الهشة فقط	80	83	75	80	
إدارة البيئة والموارد الطبيعية	80	80	87	82	90
الأوضاع الهشة فقط	70	67	75	70	
التأقلم مع تغير المناخ	73	95	91	84	85
الأوضاع الهشة فقط	70	100	50	71	
المتوسط عبر المؤشرات	79.3	81.6	84.1	81.2	



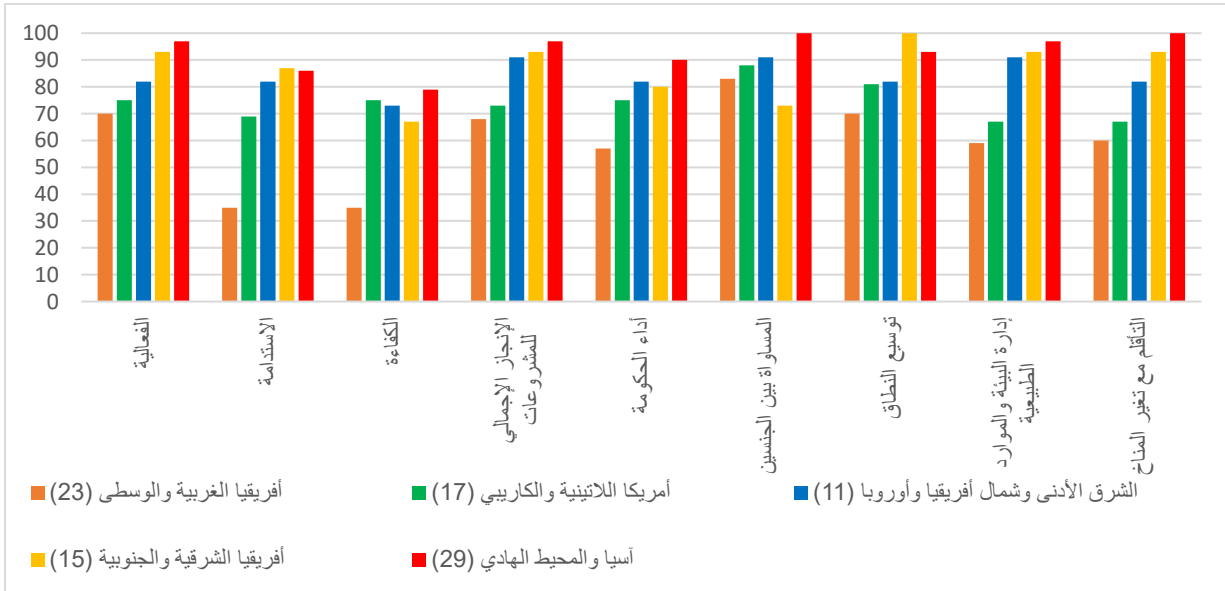
(4) تتطلب البلدان ذات الأوضاع الهشة دعماً متبايناً وموجهاً، حيث التحديات المتعلقة بالكفاءة، والاستدامة، وأداء الحكومة أكثر حدة في هذه السياقات. وكما تتم الإشارة إليه في الملحق الثاني، دخلت عدة بلدان ذات حوافض ضخمة مثل بوركينا فاسو، والكاميرون، والنيجر، ونيجيريا، القائمة المنسقة من جديد في عام 2020. واعتمد الصندوق نهجاً متبايناً في تلك البلدان؛ على سبيل المثال، إنه يضع استراتيجية مصممة خصيصاً لمنطقة الساحل، ويستخدم أدوات جديدة مثل الإقراض الإقليمي لمعالجة العوامل المحركة عبر الحدود للهشاشة. وفي نموذج عمل فترة التجديد الثاني عشر للموارد، يتم اقتراح تركيز إضافي على قابلية التكيف والتخطيط للبلدان ذات الأوضاع الهشة.

(5) الأداء فيما يتعلق بمواضيع التعميم إيجابي سنة بعد سنة. غير أنه مع تزايد طموح الصندوق في هذه المجالات، وأهمية معالجتها من أجل تعميق الأثر والنتائج، يتعين بذل جهود لزيادة تحسين الأداء. وتضمن خطط عمل التعميم الطموحة<sup>6</sup> بذل الجهود على جبهات متعددة: تصميم مشروعات أفضل، وتعزيز الدعم خلال التنفيذ، وتوفير الموارد للانخراط السياساتي بشأن هذه الأبعاد لزيادة تحسين الأداء. ويلزم العمل من أجل الانتقال إلى ما هو أبعد من مرضٍ إلى حد ما بالنسبة للتمايز بين الجنسين، وضمان تحقيق المزيد من المشروعات لتصنيف أداء مرضٍ، وهو هدف صعب ولكنه قابل للتحقيق.

(6) التباينات الإقليمية في الأداء حتمية بالنظر إلى قدرات التنفيذ، وهياكل الحوكمة، والهشاشة. وسمات أخرى. ويضم إقليم أفريقيا الغربية والوسطى أكبر عدد من البلدان ذات الأوضاع الهشة، والأداء في هذا الإقليم متخلف عن الأقاليم الأخرى. والأداء في إقليم أمريكا اللاتينية والكاريبي خلال فترة السنوات الثلاث يتم دفعه باتجاه هابط بأداء عام 2017. وفي عام 2019، حصلت جميع المشروعات الأربعة المنجزة في أمريكا اللاتينية والكاريبي على تصنيف +4 فيما يتعلق بالإنجاز الإجمالي للمشروعات.

الشكل 2

تصنيفات إنجاز المشروعات بحسب الإقليم للفترة 2017-2019



### ثالثاً – الأداء على مستوى العمليات والمنظمة – المستوى الثالث

11- يبلغ هذا القسم عن أداء الصندوق على مستوى العمليات والمنظمة، المقيّم من خلال مؤشرات على المستوى الثالث لإطار إدارة النتائج. وتقع هذه المؤشرات تحت تأثير الصندوق بصورة أكثر مباشرة، وبالتالي فهي مجالات للصندوق أثر أكبر عليها. ومؤشرات هذا المستوى مقياس جيد للأداء والاستباقية. وتظهر الإجراءات

<sup>6</sup> يمكن العثور على إبلاغ تفصيلي عن مواضيع التعميم في الملحق السادس.

التي اتخذتها الإدارة في السنوات الأخيرة، ولا سيما في إطار التزامات التجديد الحادي عشر للموارد، بالفعل تحسينات في الأداء تقاس من خلال مؤشرات هذا المستوى. والتوقع هو أن تحسينات الأداء المتعلقة بهذه المؤشرات سوف تؤدي، في المدى المتوسط، إلى تحسينات الأداء في النتائج الإنمائية. ويبدو أن بعض هذه التحسينات قد أثمرت بالفعل في نتائج عام 2019.

### ألف – تعبئة الموارد

12- كان طموح الصندوق في إطار نموذج عمل التجديد الحادي عشر للموارد توسيع كل من برنامج القروض والمنح، وبرنامج العمل من خلال الموارد الأساسية والمقترضة، وتعبئة تمويل مشترك أكبر. والموارد الأساسية هي الأساس المتين لنموذج عمل الصندوق، والإدارة تعمل مع الدول الأعضاء لضمان مواكبتها للتحديات المتزايدة، والتحديات العالمية، ومهمة الصندوق الأساسية المتمثلة في توجيه الموارد إلى البلدان ذات الاحتياجات الأعلى. ومن أجل رفد الموارد الأساسية، وتوسيع برنامج القروض والمنح، وتلبية الطلب، يعمل الصندوق على تعزيز الهيكلية المالية لتجهيزه للمزيد من الاقتراض. وفي ذات الوقت، كان الصندوق استباقياً في تعبئة التمويل المشترك المحلي والدولي لتوسيع برنامج عمله في الوقت ذاته، بما في ذلك من خلال خطط العمل المحددة المتفق عليها مع جميع المؤسسات المالية الدولية الرئيسية.

13- استقطاب التمويل المشترك. استمرت نسب التمويل المشترك في التحسن: كانت نسبة عام 2019 للتمويل المشترك الدولي 1.16، و0.93 بالنسبة للتمويل المشترك المحلي، و2.09 للنسبة الإجمالية للتمويل المشترك. ونسبة التمويل المشترك المتجددة لمدة ثلاث سنوات هي 1.36 مقابل هدف نهاية فترة التجديد الحادي عشر للموارد المحدد بـ 1.40، مما يعكس الأداء الأضعف في عام 2017 (0.7) و عام 2018 (1.08). ولا تعكس النسبة المتحسنة استباقية الصندوق وحسب، بل أيضاً ثقة كل من الشركاء الدوليين والحكومات الوطنية بالصندوق والقطاع الريفي لدفع النمو الاقتصادي والحد من الفقر من الأسفل إلى الأعلى.

14- ويُظهر التوزيع الإقليمي أن نسبة التمويل المشترك الأعلى في عام 2019 كانت في إقليم آسيا والمحيط الهادي (3.89)، ويليه إقليم أمريكا اللاتينية والكاريبي (2.79)، فالشرق الأدنى وشمال أفريقيا وأوروبا (2.20)، وأفريقيا الشرقية والجنوبية (2.07) وأفريقيا الغربية والوسطى (0.94).

15- والمزيد من التصنيف لنتائج التمويل المشترك المحلي إيجابي بنفس القدر، مع زيادة البلدان في سائر فئات الدخل للمساهمات المحلية من قبل كل من الحكومات والمستفيدين. والتمويل المشترك المحلي محدد قوي للملكية، والالتزام، والصلة، والاستدامة طويلة الأجل للتدخلات الإنمائية.

الشكل 3  
معدلات التمويل المشترك المحلي بحسب فئة الدخل\*

البلدان منخفضة الدخل	2017	2018	2019	2019-2017
الحكومة	0.23	0.24	0.22	0.23
المستفيدون	0.15	0.10	0.18	0.15
جهات أخرى	0.03	0.07	0.03	0.04
البلدان متوسطة الدخل	2017	2018	2019	2019-2017
الحكومة	0.39	0.40	1.07	0.65
المستفيدون	0.23	0.14	0.16	0.18
جهات أخرى	0.01	0.07	0.26	0.12
البلدان متوسطة الدخل	2017	2018	2019	2019-2017
الحكومة	0.40	0.85	0.92	0.71
المستفيدون	0.27	0.19	0.31	0.24
جهات أخرى	0.10	0.41	0.02	0.24

\*تحتسب المعدلات كمساهمات محلية في استثمارات الصندوق لكل فئة دخل (البلدان منخفضة الدخل، والبلدان متوسطة الدخل من الشريحة الدنيا، والبلدان متوسطة الدخل من الشريحة العليا).

16- ومع أن نسبة التمويل المشترك في عام 2019 مؤشر إيجابي على إيفاء الصندوق بهدف التجديد الحادي عشر للموارد، من الجدير التنبيه أيضا إلى أن نسب التمويل المشترك يمكن أن تكون مدفوعة بقوة بمشروعات فردية، وأن تخضع بالتالي للتقلبات من سنة إلى أخرى. وعلاوة على ذلك، يمكن أن يكون لجائحة كوفيد-19 أثر على الإنجاز والتمويل المشترك في عامي 2020 و2021. ومع ذلك، يواصل الصندوق والفرق القطرية البحث عن فرص لضمان تعظيم الصندوق للتمويل المشترك، ويتم التخطيط لعدة مشروعات ذات تمويل مشترك معتبر للوقت المتبقي من دورة التجديد الحادي عشر للموارد.

## باء - تخصيص الموارد

17- مخصصات الموارد الأساسية تتماشى مع أهداف التجديد الحادي عشر للموارد، ومع الطموح المتمثل في إجراء عمليات أقل وأكبر في البلدان ذات الاحتياجات الأعلى. وكسرت نسبة 53 في المائة من الموارد للبلدان منخفضة الدخل، و37 في المائة للبلدان متوسطة الدخل من الشريحة الدنيا، و10 في المائة للبلدان متوسطة الدخل من الشريحة العليا. وعلاوة على ذلك، ذهبت نسبة 25 في المائة من الموارد إلى البلدان التي تعاني من أوضاع هشة، ووجهت نسبة 3.3 في المائة للدول الجزرية الصغيرة النامية. وتم اختيار 80 بلدا فقط للحصول على موارد في فترة التجديد الحادي عشر للموارد، مقارنة مع 103 بلدان في فترة التجديد العاشر للموارد، وارتفع متوسط تمويل الصندوق للمشروع الواحد إلى 40 مليون دولار أمريكي. وقد تمت بالفعل برمجة أو الموافقة على 96 في المائة من المخصصات بموجب نظام تخصيص الموارد على أساس الأداء، مع عدم التخطيط لأي عمليات إعادة تخصيص في الوقت الحاضر بالنظر إلى الإقبال المرتفع على الأموال.

18- الوصول إلى السكان الأشد فقرا والأشد ضعفا. لقد كان الاستهداف على مستوى المشروعات إيجابيا أيضا: تم تصنيف 93 في المائة من المشروعات المصممة في عام 2019 على أنها مرضية إلى حد ما أو أفضل من ذلك فيما يتعلق بالاستهداف. وعلاوة على ذلك، وكما يشار إليه في الملاحق، كانت هذه التصاميم أيضا أكثر انتباها في الاستجابة للمجموعات المتباينة المستهدفة من الصندوق، بما في ذلك النساء، والشباب، والشعوب الأصلية.

## جيم - استخدام الموارد

19- اعتماد نهج البرنامج القطري. بما يتماشى مع الطموح الوارد في إطار الانتقال، يُطلب من جميع الاستراتيجيات القطرية الجديدة أن تعتمد نهجا برامجيا، والعمل كاستراتيجيات انتقالية لدعم الحكومات في مسارها نحو تحقيق أهداف التنمية المستدامة. وقد تحسنت جودة برامج الفرص الاستراتيجية القطرية عند الإدراج، مظهرة مواءمة أفضل مع خطة أهداف التنمية المستدامة، وسياسات واستراتيجيات الحكومات، وإطار عمل الأمم المتحدة للتعاون في مجال التنمية المستدامة. كما يواصل الصندوق تكريس الاهتمام بالتعاون بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي، و88 في المائة من برامج الفرص الاستراتيجية القطرية الجديدة لديها خطط شاملة للتعاون بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي، بما يتجاوز الهدف الموضوع لبرامج الفرص الاستراتيجية القطرية وهو 66 في المائة.

20- تقييم أداء البرامج القطرية من خلال مسح لأصحاب المصلحة في الصندوق. أطلق الصندوق مسحا متجددا لأصحاب المصلحة في عام 2020 كأداة أكثر قوة، وشمولية، وموثوقية. وقد كان الانخراط الملموس للصندوق من خلال برامجه القطرية إيجابيا. وجميع أهداف مؤشرات المستوى 3-3 لإطار إدارة النتائج ذات الصلة التي تم قياسها في مسح أصحاب المصلحة هي في المسار الصحيح أو تقريبا كذلك. وقد عززت نتائج مسح هذا العام بشكل خاص ملاءمة البرامج القطرية للصندوق، مع تعبير 93 في المائة عن رضاهم العام، وتسجيل درجات عالية (89 في المائة أو أعلى) بشأن الفعالية، وإدارة المعرفة، ولا سيما الأداء كشريك.

- 21- وفي ذات الوقت، حدد المسح أيضا مجالات يمكن للصندوق فيها زيادة تعزيز انخراطه على المستوى القطري، مثل الانخراط السياساتي على المستوى القطري، حيث كان عدد أقل من المستجيبين راضيا (83 في المائة). وتم التشديد على هذه الرسالة أيضا في التقرير السنوي عن نتائج وأثر عمليات الصندوق.
- 22- **الإيصال في عام 2019.** مقابل مستوى مستهدف لبرنامج القروض والمنح في فترة التجديد الحادي عشر للموارد بقيمة 3.5 مليار دولار أمريكي، نفذ الصندوق في عام 2019 برنامج قروض ومنح بقيمة 1.67 مليار دولار أمريكي، متجاوزا أي عام آخر في تاريخ الصندوق. وقد تُرجم هذا الإنجاز إلى 34 من المشروعات الجديدة و13 مقترحا للتمويل الإضافي لـ 40 بلدا. وانخفض متوسط مدة تصميم المشروعات الموافق عليها من 17 شهرا في عام 2016 إلى 10 أشهر في عام 2019، مقتربا بشكل كبير من هدف الثمانية أشهر لفترة التجديد الحادي عشر للموارد.
- 23- **تعزيز الجودة عند الإدراج.** بالإضافة إلى كونه عاما قياسيا للإيصال، أظهرت العملية المستقلة لاستعراض الجودة أيضا أن عام 2019 كان العام الذي حقق فيه الصندوق أعلى متوسط لتصنيفات جودة الحافظة عند الإدراج (4.74) منذ عام 2013. وكان أداء 97 في المائة من المشروعات الـ 34 المعتمدة في عام 2019 مرضيا إلى حد ما أو أفضل من ذلك من حيث الجودة الإجمالية عند الإدراج. ولكن إذا أخذ في الاعتبار المتوسط المتجدد لمدة سنتين (2018-2019)، حصلت نسبة 93 في المائة على تصنيف مرضٍ إلى حد ما أو أفضل من ذلك بالنسبة لإجمالي الجودة عند الإدراج، وهو قريب من هدف التجديد الحادي عشر للموارد المحدد بـ 95 في المائة.
- 24- وليس من المستغرب أن جودة المشروعات عند الإدراج في الأوضاع الهشة ليس قويا، مع حصول 85 في المائة من مشروعات عام 2019 على تصنيف مرضٍ إلى حد ما أو أفضل من ذلك. وتبقى هذه الأرقام دون هدف التجديد الحادي عشر للموارد، ويقترح نموذج عمل فترة التجديد الثاني عشر للموارد إجراءات محددة لتحسين الأداء في البلدان التي تعاني من أوضاع هشة.

## الشكل 4

## تصنيفات الجودة عند الإدراج

4-3	الجودة عند الإدراج	2016	2019	أهداف التجديد الحادي عشر للموارد	أهداف التجديد العاشر للموارد
1-4-3	التصنيف الإجمالي لجودة تصميم المشروعات (تصنيفات 4 وما فوق) (نسبة مئوية)	93	93	95	90
2-4-3	التصنيف الإجمالي لجودة تصميم المشروعات (تصنيفات 4 وما فوق) (للأوضاع الهشة فقط) (نسبة مئوية)	96	77	90	85

- 25- **إدارة الصروفات.** كان أداء الصرف في عام 2019 إيجابيا وتجاوز الهدف. وكان معدل الصرف 17.9 في المائة بالنسبة لجميع البلدان، و19 في المائة للبلدان التي تعاني من أوضاع هشة. وينقسم هذا بشكل أكبر حسب فئة الدخل، كان معدل الصرف لعام 2019 في البلدان منخفضة الدخل 22.2 في المائة، و15.2 في المائة في البلدان متوسطة الدخل من الشريحة الدنيا، و15.9 في المائة في البلدان متوسطة الدخل من الشريحة العليا. وكانت أهداف الصرف قد وضعت في سياق ما قبل كوفيد-19، وقبل إدخال التغييرات الأخيرة لتعزيز الهيكلية المالية؛ وبالتالي، وفي حين كان الأداء عاليا في عام 2019، من المحتمل أن يشكل الإيفاء بأهداف الصرف خلال فترة التجديد الحادي عشر للموارد تحديا، حيث يتعين على الصندوق أن يوازن بين الإيصال والاستدامة المالية.

- 26- **ضمان الجودة في الحافظة الجارية.** استنادا إلى بعثات الإشراف للصندوق، تسير المشروعات التي ستغلق خلال الوقت المتبقي من فترة التجديد الحادي عشر للموارد، وخلال التجديد الثاني عشر للموارد، في الوقت الحاضر في المسار الصحيح لتحقيق الأهداف. وعلاوة على ذلك، استطاع الصندوق أيضا، من خلال الإدارة

الاستباقية للحافظة، أن يعالج المشروعات المعرضة للمشاكل. وحالياً، 12 في المائة من المشروعات هي مشروعات تعاني من مشاكل فعلية، ولديها جميعاً خطط لتحسين الأداء. وقد ارتفع مؤشر قياس الاستباقية إلى أعلى مستوى له على الإطلاق (77 في المائة من 50 في المائة، كنتيجة مباشرة للحوافز التي وفرتها سياسة إعادة الهيكلة التي وافق عليها المجلس التنفيذي في عام 2018)؛ غير أن المجالات ذات الضعف التقليدي، مثل الجودة على مستوى المشروعات، ونظم الرصد والتقييم، تظهر تحسينات صغيرة فقط من سنة إلى أخرى.

27- وبالإضافة إلى ذلك، وكما يمكن رؤيته من الجدول أدناه، حسنت المشروعات التي ستغلق خلال الوقت المتبقي من فترة التجديد الحادي عشر للموارد الأداء بالنسبة لمجموعة من المؤشرات خلال العام. ويمكن أن يكون لكوفيد-19 أثر على المشروعات التي ستغلق في عامي 2020 و2021.

## الشكل 5

## أداء المشروعات الجارية المقيمة من خلال تصنيفات الإشراف

أهداف التجديد الحادي عشر للموارد	الحالية	تصنيفات الإشراف الأخرى	تصنيفات الإشراف السابقة		
	المشروعات التي تغلق في فترة التجديد الثاني عشر وما بعده	المشروعات التي تغلق في فترة التجديد الحادي عشر	المشروعات التي تغلق في فترة التجديد الحادي عشر	عدد المشروعات المتاحة للصرف والنافذة المفعول ذات تقارير وضع المشروعات المتاحة	المؤشرات المقابلة لفترة التجديد الحادي عشر للموارد
	115	57	57	تقييم الأداء الإجمالي للتنفيذ	
	87%	91%	84%	احتمال تحقيق الهدف الإنمائي	الإنجاز الإجمالي للمشروعات
90	92%	95%	89%	الفعالية والتركيز الإنمائي	
90	70%	84%	79%	استراتيجية الخروج	الاستدامة
85	74%	65%	64%	إمكانات توسيع النطاق	توسيع النطاق
95	88%	96%	91%	إدارة المشروعات	
	77%	77%	75%	الإدارة المالية	الكفاءة
80	70%	77%	75%	عدد المشروعات المعرضة للمشاكل	
	15	5	9	النسبة المئوية للمشروعات المعرضة للمشاكل	
	13%	9%	16%		

## دال – تحويل الموارد

28- اللامركزية. خلال فترة التجديد العاشر للموارد، دعم الصندوق جهود اللامركزية السابقة وطور نموذج المركز مع تطبيق اللامركزية على معظم الموظفين التشغيليين والتقنيين. كنتيجة لذلك، انتقل الصندوق من نشر 17 في المائة من مجموع موظفيه في الميدان خلال فترة التجديد العاشر للموارد إلى 32 في المائة في الوقت الحاضر، ونسبة 33 في المائة كهدف لنهاية فترة التجديد الحادي عشر للموارد. ويتم ردف الفرق القطرية بخبراء تقنيين مواضيعيين، وخبراء تقنيين بشأن البيئة والمناخ، والإدماج الاجتماعي، والإدارة المالية. وقد شجع هذا ثقافة التعاون المشترك بين الدوائر لإنجاز وتنفيذ المشروعات ("وحدة العمل في الصندوق"). والصندوق واثق من أن هدف اللامركزية المتمثل في نشر 33 في المائة من الموظفين في الميدان بنهاية دورة التجديد الحادي عشر للموارد سوف يتحقق أو يتم تجاوزه، والطموحات بالنسبة للتجديد الثاني عشر للموارد هي تحقيق المزيد من اللامركزية.

- 29- **الكفاءة المؤسسية.** لقد كان توجه التجديد الحادي عشر للموارد في جعل المنظمة أكثر فعالية من خلال مكاسب ووفورات الكفاءة. ونسبة النفقات الإدارية للصندوق إلى برنامج القروض والمنح في عام 2019 هي 11.2 في المائة، تحت هدف التجديد الحادي عشر للموارد المحدد بـ 12.9 في المائة نظرا للإنجاز الكبير لبرنامج القروض والمنح في عام 2019. ويتوقع أن يكون معدل الكفاءة المتوقع لفترة التجديد الحادي عشر للموارد عند المستوى المستهدف ومماثلا لمعدلات التجديد العاشر للموارد، حيث سيعكس معدل الـ 36 شهرا المتجدد إنجاز برنامج قروض ومنح أصغر في عام 2020 (حوالي 1 مليار دولار أمريكي) و عام 2021.
- 30- **إدارة قوة العمل.** كنتيجة لدراسة الموارد البشرية التي اختتمت في عام 2019، بودر بسلسلة من الإصلاحات كجزء من خطة الموظفين والعمليات والتكنولوجيا لزيادة تعزيز قدرات وإمكانات الموارد البشرية لتنشيط قوة العمل. وعرضت الخطة على المجلس التنفيذي في دورته التاسعة والعشرين بعد المائة،<sup>7</sup> ويتم عرض تحديث لها على الدورة الثلاثين بعد المائة. ويلاحظ تقدم فيما يتعلق بمؤشر شغل النساء لوظائف ف-5 وما فوقها، الذي تبلغ نسبته الحالية 33.9 في المائة مقابل نسبة الـ 35 المستهدفة، وهذا تحسن ملحوظ على نتيجة عام 2016 البالغة 29 في المائة.
- 31- **القيمة مقابل المال المنفق.** تقرير الفعالية الإنمائية للصندوق لعام 2020 هو الأول الذي يشمل لوحة للقيمة مقابل المال المنفق. ومن أصل 12 مؤشرا في اللوحة لقياس التقدم المحرز، يفي الصندوق بجميع المؤشرات أو يتجاوزها – وهذا مؤشر إضافي على التزام الصندوق بضمان القيمة مقابل المال المنفق.
- 32- **الشفافية.** لقد عزز الصندوق تركيزه على الشفافية من خلال تنفيذ خطة عمل الشفافية. واتخذت إجراءات على جبهتين: لجعل المنظمة أكثر شفافية، ودعم الحكومات في تعزيز شفافتها ومساءلتها تجاه المستفيدين. وفي هذا السياق، بدأ الصندوق بنشر تقارير إنجاز المشروعات بموافقة الحكومات. وفي عام 2019، تم تقديم 67 في المائة من تقارير إنجاز المشروعات في الوقت المحدد، ونشر 73 في المائة منها. وهذا تحسن كبير بالنسبة لخط الأساس (قدمت نسبة 41 في المائة من تقارير إنجاز المشروعات في الوقت المحدد، ولم يتم نشر أي منها). وبالإضافة إلى ذلك، كان تأخر تقديم تقارير إنجاز المشروعات 2.7 شهر، هبوطا من أكثر من 14 شهرا في عام 2016. واستنادا إلى درجات شمولية نشر البيانات للمبادرة الدولية للشفافية في المعونة، يسجل الصندوق نسبة 86 في المائة وهي أعلى من نسبة الـ 75 في المائة المستهدفة.
- 33- **التغذية الراجعة من أصحاب المصلحة وانخراط المستفيدين.** تعزيز شفافية الحكومة والمساءلة الداخلية في المشروعات المدعومة من الصندوق مكونان رئيسيان في نموذج العمل المعزز لفترة التجديد الحادي عشر للموارد. ويظهر المؤشر الجديد 3-9-3 ذو الصلة أن 16 من أصل 34 من المشروعات الاستثمارية الجديدة (حوالي 47 في المائة) التي وافق عليها المجلس التنفيذي في عام 2019 تدعم بشكل متسق أنشطة تعزيز الشفافية.

## رابعا – المضي قدما في عام 2020 وما بعده

- 34- بعد السنة الأولى من فترة التجديد الحادي عشر للموارد، أظهر الأداء المتعلق بأغلبية مؤشرات إطار إدارة النتائج تحسنا على خطوط الأساس، وأنه يتم إحراز تقدم نحو تحقيق الأهداف الطموحة للتجديد الحادي عشر للموارد. ولكن جائحة كوفيد-19 في عام 2020 قد تؤثر سلبا على الأداء والنتائج خلال الفترة المتبقية من دورة التجديد الحادي عشر للموارد. وبينما يبلغ التقرير عن الأداء خلال السنة الماضية، تقوم الإدارة في المضي قدما برصد أربعة مجالات بصورة وثيقة في ضوء الوضع المتطور لكوفيد-19.
- 35- أولا، سبضاعف الصندوق جهوده في المجالات التي لا يرتقي أداؤه فيها إلى مستوى عالٍ بما فيه الكفاية. وعلى وجه التحديد، فإنه سيقدم المزيد من الدعم لوحدات إدارة المشروعات والحكومات لتحسين الكفاءة والاستدامة؛ وتعزيز الجودة عند إدراج المشروعات في البلدان التي تعاني من أوضاع هشة، وضمان المزيد

<sup>7</sup> الوثيقة EB 2020/129/R.3/Rev.2

من الدعم المصمم خصيصاً؛ والاستفادة من اللامركزية لتعزيز العمل على الانخراط في السياسات على المستوى القطري.

36- ثانياً، ركز الصندوق الجهود على الاستجابة الفورية لجائحة كوفيد-19 من خلال إعادة هيكلة، وإعادة توجيه، وتنقيح الأطر الزمنية للحفاظ. وقد قام بالفعل بإعادة توجيه 40 مشروعاً لأغراض أخرى عبر 28 بلداً بما قيمته التمويلية 66 مليون دولار أمريكي لدعم الحكومات في استجابتها للأزمة ومساعدة المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة في جهودهم للانتعاش. ومع الأخذ بالاعتبار عمليات إعادة التوجيه المزمعة لأغراض أخرى، فإن الأرقام ترتفع إلى 121 مشروعاً عبر 66 بلداً بقيمة إجمالية تبلغ 165 مليون دولار أمريكي. كما أنشأ الصندوق أيضاً مرفق تحفيز فقراء الريف لتقديم دعم إضافي في شكل منح للبلدان الأكثر تأثراً بالأزمة أو المعرضة لخطرها. وستعين رصد هذه الجهود لضمان استجابتها بشكل مناسب للاحتياجات الفورية لأصحاب الحيازات الصغيرة.

37- ثالثاً، قد يعاني حسن التوقيت والجودة من حيث كل من إنجاز المشروعات الجديدة وتنفيذ الحافظة الجارية بسبب كوفيد-19. ويعالج الصندوق هذا من خلال الاستمرار بأعمال التصميم وبعثات الإشراف عن بعد قدر الإمكان. ولكن عمليات الإقفال والقيود في البلدان، بالإضافة إلى تعذر الوصول الفعلي إلى مناطق المشروعات، تجعل من بعض المهام تحدياً صعباً، بما في ذلك إجراء الدراسات مثل تقييمات الأثر.

38- وأخيراً، وفيما الصندوق في وسط عملية مشاورات خاصة بتجديد الموارد، تقوم الإدارة بجهود لضمان استمرار الصندوق في الدعوة للحاجة لتوجيه الموارد إلى التنمية الريفية ولا سيما الزراعة كوسيلة لتحقيق الهدفين 1 و2 من أهداف التنمية المستدامة. وتفيد المؤشرات الأولية إلى أن التقدم نحو تحقيق هذين الهدفين من المحتمل أن يتم عكسه، وأن المجموعة المستهدفة من الصندوق المؤلفة من فقراء الريف رجالاً ونساء سوف تتحمل العبء الأكبر لأزمة كوفيد-19 في المدى القصير، والمتوسط، والطويل.





## المستوى الثاني - النتائج الإنمائية

الأثر	المصدر	خط الأساس	2019	هدف التجديد الحادي عشر للموارد (نهاية 2021)
<b>1.2</b>				
1.1.2	عدد الأشخاص الذين يشهدون حراكا اقتصاديا (بالملايين) (هدفا التنمية المستدامة 3.2 و 2.1)	لا ينطبق		44
2.1.2	عدد الأشخاص الذين يتحسن إنتاجهم (بالملايين) (هدف التنمية المستدامة 3.2)	لا ينطبق		٣47
3.1.2	عدد الأشخاص الذين تتحسن سبل وصولهم إلى الأسواق (بالملايين) (هدف التنمية المستدامة 3.2)	لا ينطبق		٣46
4.1.2	عدد الأشخاص الذين تزداد قدرتهم على الصمود (بالملايين) (هدف التنمية المستدامة 5.1)	لا ينطبق		٣24
5.1.2	عدد الأشخاص الذين يتمتعون بتغذية محسنة (بالملايين) (هدف التنمية المستدامة 1.2)	لا ينطبق		12
<b>2.2</b>	<b>النتائج الإنمائية على مستوى المشروع ٢٠١٦</b>	<b>2016-2014</b>	<b>المتوسط المتحرك 2019-2017</b>	
1.2.2	الإنجاز العام للمشروع (تصنيف 4 أو أعلى) (بالنسبة المئوية)	تصنيفات تقارير إنجاز المشروعات	88	90
2.2.2	الإنجاز العام للمشروع (تصنيف 4 أو أعلى) (بالنسبة المئوية)	تصنيفات مكتب التقييم المستقل	81	-
3.2.2	الإنجاز العام للمشروع (تصنيف 5 أو أعلى) (بالنسبة المئوية)	تصنيفات مكتب التقييم المستقل	26	-
4.2.2	الفعالية (تصنيف 4 أو أعلى) (بالنسبة المئوية)	تصنيفات تقارير إنجاز المشروعات	84	90
5.2.2	الكفاءة (تصنيف 4 أو أعلى) (بالنسبة المئوية)	تصنيفات تقارير إنجاز المشروعات	77	80
6.2.2	المساواة بين الجنسين (تصنيف 4 أو أعلى) (بالنسبة المئوية)	تصنيفات تقارير إنجاز المشروعات	87	90
7.2.2	المساواة بين الجنسين (تصنيف 5 أو أعلى) (بالنسبة المئوية)	تصنيفات تقارير إنجاز المشروعات	54	60
8.2.2	استدامة الفوائد (تصنيف 4 أو أعلى) (بالنسبة المئوية)	تصنيفات تقارير إنجاز المشروعات	78	85
9.2.2	توسيع النطاق (تصنيف 4 أو أعلى) (بالنسبة المئوية)	تصنيفات تقارير إنجاز المشروعات	92	95
10.2.2	البيئة وإدارة الموارد الطبيعية (تصنيف 4 أو أعلى) (بالنسبة المئوية)	تصنيفات تقارير إنجاز المشروعات	88	90
11.2.2	التأقلم مع تغير المناخ (تصنيف 4 أو أعلى) (بالنسبة المئوية)	تصنيفات تقارير إنجاز المشروعات	84	85
<b>3.2</b>	<b>المخرجات والنواتج على مستوى المشروع ٢</b>	<b>2019/2016</b>	<b>2019</b>	
1.3.2	عدد الأشخاص الذين يتلقون خدمات (بالملايين) ٣ (هدف التنمية المستدامة 4.1)	المؤشرات الرئيسية (نظام إدارة النتائج والأثر)	97.04	120 131.7 (إناث/53 ذكور) 47 ط (شباب/20 غير شباب/80) ٥
2.3.2	عدد هكتارات الأراضي الزراعية ذات بنية أساسية متعلقة بالمياه تم بناؤها/أعيد تأهيلها (هدف التنمية المستدامة 4.2)	المؤشرات الرئيسية (نظام إدارة النتائج والأثر)	57 000	70 000 492 688
3.3.2	عدد الأشخاص المدربين على ممارسات و/أو تكنولوجيات الإنتاج (بالملايين) ٤ (هدف التنمية المستدامة 3.4)	المؤشرات الرئيسية (نظام إدارة النتائج والأثر)	2.51	3.5 2.63 (إناث/54 ذكور) 87

الأثر	المصدر	خط الأساس	2019	هدف التجديد الحادي عشر للموارد (نهاية 2021)
				(شباب/13 غير شباب) (87)
4.3.2	عدد الأشخاص في المناطق الريفية الذين يحصلون على الخدمات المالية (بالملايين) <sup>د</sup> (هدف التنمية المستدامة 10.8)	17.4	22 (ذكور/إناث50) (شباب/25 غير شباب) (75)	23
5.3.2	عدد الأشخاص/الأسر الذين سيتوفر لهم الدعم المستهدف لتحسين تغذيتهم (بالملايين) <sup>د</sup> (هدف التنمية المستدامة 2.2)	1.7 (ذكور/40 إناث60) (شباب/43 غير شباب) (57)	1.7 (ذكور/40 إناث60) (شباب/43 غير شباب) (57)	5
6.3.2	عدد النساء اللاتي يبلغن عن تحسن نظامهن الغذائي <sup>ج</sup> (هدف التنمية المستدامة 2.2)	لا ينطبق	لا ينطبق	20
7.3.2	عدد الشركات الريفية التي تحصل على خدمات تنمية الأعمال (هدف التنمية المستدامة 3.9)	91 240	505 500	100 000
8.3.2	عدد الأشخاص المدربين على الأنشطة المدرة للدخل أو إدارة الأعمال (بالملايين) <sup>د</sup> (هدف التنمية المستدامة 3.4)	2.4	2.35 (ذكور/37 إناث63) (شباب/46 غير شباب) (54)	3.2
9.3.2	عدد المنتجين الريفيين الذي حصلوا على دعم والأعضاء في منظمات المنتجين الريفية (بالملايين) <sup>د</sup>	0.8	0.7 (ذكور/44 إناث56) (شباب/15 غير شباب) (85)	1.2
10.3.2	عدد كيلومترات الطرق التي تم بناؤها أو إعادة تأهيلها أو تحديثها (هدف التنمية المستدامة 1.9)	13 690	10 696	20 000
11.3.2	عدد المجموعات التي حصلت على دعم لإدارة الموارد الطبيعية والمخاطر المتعلقة بالمناخ بشكل مستدام (هدف التنمية المستدامة 1.13)	7 703	7 703	10 000
12.3.2	عدد الأشخاص الذين يحصلون على التكنولوجيات التي تعزل الكربون أو تحد انبعاثات غازات الدفيئة <sup>د</sup> (هدف التنمية المستدامة 2.13)	81 200 (ذكور/63 إناث37) (شباب/20 غير شباب) (80)	81 200 (ذكور/63 إناث37) (شباب/20 غير شباب) (80)	120 000
13.3.2	عدد الأشخاص/الأسر الذين يبلغون عن اعتماد تكنولوجيات وممارسات مستدامة بينيا وقادرة على الصمود أمام المناخ	لا ينطبق	لا ينطبق	300 000
14.3.2	عدد هكتارات الأراضي التي أصبحت تحت إدارة قادرة على الصمود أمام المناخ (هدف التنمية المستدامة 1.13)	1.75 مليون	1.75 مليون	1.5 مليون

الأثر	المصدر	خط الأساس	2019	هدف التجديد الحادي عشر للموارد (نهاية 2021)
15.3.2	عدد أطنان انبعاثات غازات الدفيئة التي تم تجنبها و/أو عزلها	30- مليون	38- مليون طن من مكافئ ثاني أكسيد الكربون على 20 سنة	-65 مليون
16.3.2	عدد الأشخاص الذين تم تسجيل ملكيتهم للموارد الطبيعية أو حقوق استخدامها في السجلات الوطنية للأراضي و/أو نظم إدارة المعلومات الجغرافية (هدف التنمية المستدامة 4.1)	31 014 (إناث/55 ذكور/45) (شباب/29 غير شباب/71)	31 014 (إناث/55 ذكور/45) (شباب/29 غير شباب/71)	50 000

أستعرض النتائج في تقرير تجميعي للدروس المستفادة من مبادرة تقييم الأثر التجديد الحادي عشر لموارد الصندوق في أوائل عام 2022. ب تستند الأهداف إلى برنامج مقترح للقروض والمنح بقيمة 3.5 مليار دولار أمريكي في التجديد الحادي عشر لموارد الصندوق. ج تُعرض النتائج على مستوى المشروع على أساس متجدد مدته ثلاث سنوات. د سَعرض النتائج المصنفة للمشروعات في البلدان ذات الأوضاع الأكثر هشاشة في تقرير الفعالية الإنمائية للصندوق أيضا. ه في الإبلاغ السنوي عن طريق تقرير الفعالية الإنمائية للصندوق، ستحسب الإدارة الاختلاف بين تقييمها الذاتي فيما يتعلق بالنواتج على مستوى المشروع (بناء على تقارير إنجاز المشروعات) والتصنيفات المقابلة لمكتب التقييم المستقل (بناءً على عمليات التحقق من تقارير إنجاز المشروعات). و لن تُعرض النتائج إلا للسنة قيد الاستعراض. ز سيتم تصنيف النتائج حسب نوع الجنس والعمر. ح سَقدم النتائج للمشروعات التي تركز على التغذية المحددة فقط. ط حصة (بالنسبة المئوية) الذكور والإناث. ي حصة (بالنسبة المئوية) الشباب وغير الشباب.

## المستوى الثالث - أداء العمليات وأداء المنظمة

المصدر	خط الأساس	2019	هدف التجديد الحادي عشر للموارد (نهاية 2021)
<b>1.3 تعبئة الموارد وزيادة التمويل المشترك</b>			
1.1.3	النسبة المئوية لإنجاز هدف برنامج القروض والمنح لفترة التجديد الحادي عشر للموارد	لا ينطبق	87 يتابع
2.1.3	نسبة الديون إلى رأس المال (بالنسبة المئوية)	3.3	8.1 يتابع
3.1.3	نسبة التمويل المشترك (الدولي) <sup>أ</sup>	1:0.53	1:0.61 1:0.6
4.1.3	نسبة التمويل المشترك (المحلي) <sup>أ</sup>	1:0.74	1:0.76 1:0.8
<b>2.3 تخصيص الموارد</b>			
1.2.3	نسبة الموارد الأساسية* المخصصة من خلال نظام تخصيص الموارد على أساس الأداء للبلدان منخفضة الدخل والبلدان متوسطة الدخل من الشريحة الدنيا والبلدان متوسطة الدخل من الشريحة العليا (بالنسبة المئوية) <sup>ب</sup>	لا ينطبق	90:10 البلدان منخفضة الدخل والبلدان متوسطة الدخل من الشريحة الدنيا: 90 البلدان متوسطة الدخل من الشريحة العليا: 10
2.2.3	نسبة موارد نظام تخصيص الموارد على أساس الأداء التي أعيد تخصيصها في التجديد الحادي عشر للموارد	10	<10 -
3.2.3	عدد البلدان المدرجة في نظام تخصيص الموارد على أساس الأداء في بداية دورة تخصيص الموارد	102	80
4.2.3	متوسط حجم مشروعات الصندوق الاستثمارية (تمويل الصندوق) (بملايين الدولارات الأمريكية)	28.6 (2014-2016)	40 يتابع
5.2.3	مدى ملاءمة نهج الاستهداف في مشروعات الصندوق الاستثمارية (بالنسبة المئوية)	لا ينطبق	93 90
<b>3.3 أداء البرامج القطرية</b>			
1.3.3	أهمية الاستراتيجية القطرية للصندوق (تصنيف 4 أو أعلى) (بالنسبة المئوية)	لا ينطبق	93 80/90
2.3.3	نسبة برامج الفرص الاستراتيجية القطرية النشطة التي خضعت لاستعراض النتائج مرة واحدة خلال دورة تخصيص الموارد <sup>ج</sup>	لا ينطبق	86 80
3.3.3	فعالية الاستراتيجية القطرية للصندوق (تصنيف 4 أو أعلى) (بالنسبة المئوية)	لا ينطبق	89 80/90
4.3.3	إرساء الشراكات (تصنيف 4 أو أعلى) (بالنسبة المئوية)	100	91 80/90
5.3.3	الانخراط في السياسات على المستوى القطري (تصنيف 4 أو أعلى) (بالنسبة المئوية)	100	83 80/90
6.3.3	إدارة المعرفة (تصنيف 4 أو أعلى) (بالنسبة المئوية)	لا ينطبق	93 80/90
7.3.3	التعاون بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي (نسبة برامج الفرص الاستراتيجية القطرية ذات النهج الشامل عند التصميم)	50	88 66
8.3.3	نسبة الاستراتيجية القطرية الجديدة في البلدان التي تعاني من أوضاع هشة للغاية والتي خضعت لتقييمات الهشاشة <sup>د</sup>	لا ينطبق	100 60

4.3	الجودة عند الإجماع		2016	2019	هدف التجديد الحادي عشر للموارد
1.4.3	التصنيف الإجمالي لجودة تصميم المشروعات (تصنيف 4 أو أعلى) (بالنسبة المنوية) <sup>د</sup>	تصنيفات ضمان الجودة	93	93	95
2.4.3	التصنيف الإجمالي لجودة تصميم المشروعات (الأوضاع الهشة فقط) (تصنيف 4 أو أعلى) (بالنسبة المنوية) <sup>د</sup>	تصنيفات ضمان الجودة	96	77	90
3.4.3	نسبة المشروعات الجارية التي لديها خط أساس بنهاية السنة الأولى من التنفيذ	نظم إدارة النتائج التشغيلية في الصندوق	لا ينطبق	49	70
5.3	إدارة الحافظة		2016		
1.5.3	الوقت المستغرق من إعداد المذكرة المفاهيمية وحتى الموافقة (بالأشهر)	قواعد البيانات المؤسسية	17	10	8
2.5.3	الوقت المستغرق من الموافقة على المشروع وحتى أول صرف له (بالأشهر)	نظام المنح والمشروعات الاستثمارية	17	15	12
3.5.3	نسبة صرف الأموال (بالنسبة المنوية) <sup>د</sup>	Oracle FLEXCUBE	16.7	17.9	17
4.5.3	نسبة صرف الأموال - الأوضاع الهشة فقط (بالنسبة المنوية)	Oracle FLEXCUBE	12.8	19.1	16
6.3	اللامركزية		2016		
1.6.3	نسبة الموظفين الممولين من الميزانية في مكاتب الصندوق القطرية/المراكز الإقليمية (بالنسبة المنوية)	قواعد البيانات المؤسسية	18	32	33
2.6.3	نسبة المشروعات الاستثمارية للصندوق (حسب حجم التمويل) التي تديرها المكاتب القطرية/المراكز القطرية	قواعد البيانات المؤسسية	74	100	100
3.6.3	نسبة ميزانية الإشراف/دعم التنفيذ التي تستخدم من خلال المكاتب القطرية/المراكز الإقليمية	قواعد البيانات المؤسسية	لا ينطبق	100	70
7.3	الكفاءة المؤسسية		2016		
1.7.3	نسبة النفقات الإدارية للصندوق إلى برنامج القروض والمنح	قواعد البيانات المؤسسية	13.1%	11.2%	12.9
2.7.3	النسبة بين النفقات الإدارية الفعلية (بما في ذلك النفقات الممولة من رسوم الإدارة) إلى برنامج عمل الصندوق (برنامج القروض والمنح والتمويل المشترك)	قواعد البيانات المؤسسية	6.5%	4.7%	6.0
3.7.3	نسبة النفقات الإدارية الفعلية (بما في ذلك النفقات الممولة من رسوم الإدارة) إلى المبالغ السنوية المصروفة	قواعد البيانات المؤسسية	18.1%	15.6%	16
4.7.3	نسبة الميزانية الإدارية إلى حافظة القروض والمنح الجارية	قواعد البيانات المؤسسية	2.27%	2.1%	2.1
5.7.3	نسبة البلدان التي لديها مشروعات قابلة للصرف وتستخدم بوابة العملاء في الصندوق	شعبة تكنولوجيا المعلومات والاتصالات	0	63%	75
6.7.3	نسبة عمليات الصندوق التي تستخدم نظم إدارة النتائج التشغيلية في الصندوق	دائرة إدارة البرامج	0	100	100
7.7.3	نسبة المشروعات التي تحصل على دعم من الصندوق والتي يتم تدريب موظفيها ضمن مبادرة مراكز التعلم الخاصة بالتقييم والنتائج	دائرة إدارة البرامج	0	56%	85
8.3	إدارة قوة العمل		2016		
1.8.3	نسبة النساء اللاتي يشغلن وظائف مهنية من الفئة ف-5 فما فوقها	قواعد البيانات المؤسسية	29	33.9	35
2.8.3	نسبة موظفي الفئة المهنية من القائمتين باء وجيم	قواعد البيانات المؤسسية	38	44.2	تتبع النسبة
3.8.3	الوقت الذي يستغرقه شغل الوظائف المهنية الشاغرة (بالأيام)	قواعد البيانات المؤسسية	91	94	100
9.3	الشفافية		2016		
1.9.3	نسبة تقارير إنجاز المشروعات المقدمة في غضون ستة أشهر من الإنجاز، والتي تم الإفصاح عنها علنا	دائرة إدارة البرامج	0/41	74/67	90/85
2.9.3	شمولية نشر الصندوق لمعايير المبادرة الدولية لشفافية المعونة (بالنسبة المنوية)	المبادرة الدولية لشفافية المعونة	63	86	75
3.9.3	نسبة العمليات ذات الأنشطة أو المكونات التي تعزز الشفافية في البلدان المقرضة <sup>د</sup>	قواعد البيانات المؤسسية	لا ينطبق	47	30

أ تُعرض نتائج المشروعات المعتمدة في آخر 36 شهرا. وسوف يُصنف تقرير الفعالية الإنمائية للصندوق البيانات بحسب مجموعات دخل البلدان، ويُصنف الإبلاغ عن التمويل المشترك المحلي فيما يتعلق بمساهمات الحكومة والمستفيدين. ب سيوفر تقرير الفعالية الإنمائية للصندوق أيضا معلومات عن المخصصات للمشروعات في الأوضاع الأكثر هشاشة والدول الجزرية الصغيرة النامية. ج ستوضع أهداف للمؤشرات المتعلقة بأداء البرامج القطرية للصندوق بناء على التحديث المقرر لمسح عملاء الصندوق. د تُجمَع تقييمات الجودة عند الإدراج على مدى 24 شهرا. ه ستُعرض النتائج حسب مجموعة تصنيف دخل البلدان. و ستسترد أهداف هذه المؤشرات المتعلقة باللامركزية والكفاءة المؤسسية من خلال عملية التميز التشغيلي لإحراز النتائج. ز هذا المؤشر لحفظ المكان. وسيتم تحديد المنهجية قبل بداية التجديد الحادي عشر لموارد الصندوق. ح يجري تحسين قواعد البيانات المؤسسية لتمكين جمع هذه المعلومات.

\* الموارد الأساسية هي تعريف اعتمده الصندوق لوصف مساهمات تجديد الموارد الأساسية، والمساهمات التكميلية غير المقيدة، وسداد أصل المبلغ وفوائد القروض الممولة من هذه الموارد، بالإضافة إلى عنصر المنحة في قروض الشركاء الميسرة. \*\* في عام 2017، استعرض الصندوق تعريفه لنسبة الصرف من أجل مواءمته مع المنهجية التي تستخدمها منظمات التنمية متعددة الأطراف الأخرى. وبالتالي فإن هدف التجديد العاشر لموارد الصندوق يسبق هذا الاستعراض وتم حسابه باستخدام التعريف السابق. وعلى خلاف ذلك، يعكس خط الأساس لعام 2016 وهدف التجديد الحادي عشر للموارد التعريف المعتمد في عام 2017.

## القائمة المنسقة للبلدان التي تعاني من أوضاع هشة الصادرة عن البنك الدولي

السنة المالية 2020	السنة المالية 2019
1 أفغانستان	1 أفغانستان
2 <b>بوركينافاسو</b>	2 بروندي
3 بروندي	3 جمهورية أفريقيا الوسطى
4 <b>الكاميرون</b>	4 تشاد
5 جمهورية أفريقيا الوسطى	5 جزر القمر
6 تشاد	6 جمهورية الكونغو الديمقراطية
7 جزر القمر	7 جمهورية الكونغو
8 جمهورية الكونغو الديمقراطية	8 <b>كوت ديفوار</b>
9 جمهورية الكونغو	9 <b>جيبوتي</b>
10 إريتريا	10 إريتريا
11 غامبيا	11 غامبيا
12 غينيا بيساو	12 غينيا بيساو
13 هايتي	13 هايتي
14 العراق	14 العراق
15 كيريباس	15 كيريباس
16 كوسوفو	16 كوسوفو
17 لبنان	17 لبنان
18 ليبيريا	18 ليبيريا
19 ليبيا	19 ليبيا
20 مالي	20 مالي
21 جزر مارشال	21 جزر مارشال
22 ولايات ميكرونيزيا الموحدة	22 ولايات ميكرونيزيا الموحدة
23 ميانمار	23 <b>موزامبيق</b>
24 <b>النيجر</b>	24 ميانمار
25 <b>نيجيريا</b>	25 بابوا غينيا الجديدة
26 بابوا غينيا الجديدة	26 جزر سليمان
27 جزر سليمان	27 الصومال
28 الصومال	28 جنوب السودان
29 جنوب السودان	29 السودان
30 السودان	30 الجمهورية العربية السورية
31 الجمهورية العربية السورية	31 تيمور-ليشتي
32 تيمور-ليشتي	32 <b>توغو</b>
33 توفالو	33 توفالو
34 <b>جمهورية فنزويلا البوليفارية</b>	34 الضفة الغربية و غزة
35 الضفة الغربية و غزة	35 اليمن
36 اليمن	36 زمبابوي
37 زمبابوي	

## سجل قياس القيمة مقابل المال

أبعاد نموذج العمل	المشاكل الرئيسية	التدابير المتخذة لتعزيز القيمة مقابل المال	الصلة بالأبعاد الأربعة (الفعالية والإنصاف والكفاءة والاقتصاد) للقيمة مقابل المال	قياس النجاح من خلال مؤشرات إطار إدارة النتائج*	نتائج عام 2019
تعبئة الموارد	عدم الاستفادة من الموارد الأساسية إلى أقصى درجة ممكنة	زيادة الموارد من خلال الاقتراض	<b>الاقتصاد والكفاءة</b> . يسمح لكل دولار من المساعدة الإنمائية الرسمية بأن يكون له تأثير مضاعف على إجمالي مبلغ القروض، وبالتالي زيادة كفاءة واقتصاد هذه الموارد	نسبة الدينون إلى رأس المال (2.1.3) نسبة التمويل المشترك (3.1.3 و 4.1.3) عدد الأشخاص الذين يتلقون خدمات (بملايين الأشخاص) (1.3.2)	8.1%
		التمويل المشترك مع الشركاء المحليين والدوليين	<b>الفعالية</b> . يعزز الفعالية من خلال تحسين الأثر بالأموال والمعرفة التي تُكْمَل نُهج الصندوق وتعزز الملكية المحلية.		• 1:0.61 (أعلى) • 1:0.76 (تحقق الهدف)
		تعبئة الأموال التكميلية المرتبطة بالمناخ والشباب والهشاشة (اللاجئون) والقطاع الخاص	<b>الفعالية والإنصاف</b> . يعزز الإنصاف من خلال تيسير استهداف الأموال ويعزز الفعالية من خلال تبديد شواغل معينة للفئات المحرومة.		• 131.7 مليون (أعلى)
تخصيص الموارد	يُتبعين تعزيز استهداف البلدان والاستهداف داخل البلدان	الانتقائية القطرية وتخصيص الموارد من خلال نظام تخصيص الموارد على أساس الأداء	<b>الكفاءة والإنصاف</b> . يعزز الإنصاف من خلال التركيز على البلدان ذات الاحتياجات القوية، والفعالية من خلال التركيز على الأداء. كما أنه يحسن الكفاءة من خلال ترتيب الخدمات للمقترضين.	حصص البلدان منخفضة الدخل والبلدان متوسطة الدخل من الشريحة الدنيا والبلدان متوسطة الدخل من الشريحة العليا من الموارد الأساسية (1.2.3)	• 10/90 (تحقق الهدف)
		تكيف النهج على المستوى القطري	<b>الفعالية والإنصاف</b> . يعزز الإنصاف من خلال ضمان أن يكون الاستهداف مناسباً للسياق ويؤدي إلى مشروعات فعالة.	نسبة موارد نظام تخصيص الموارد على أساس الأداء التي أُعيد تخصيصها في التجديد الحادي عشر للموارد (2.2.3) عدد البلدان المدرجة في نظام تخصيص الموارد على أساس الأداء في بداية دورة تخصيص الموارد (3.2.3)	• لا ينطبق
		تعزيز استهداف الشباب إلى السكان الرئيسيين.	<b>الإنصاف</b> . يعزز الإنصاف من خلال ضمان الوصول إلى السكان الرئيسيين.	عدد الأشخاص الذين يتلقون خدمات (بملايين الأشخاص) (1.3.2)	• 80 • 130 مليوناً
استخدام الموارد	لم يصل استخدام الموارد داخل البلدان إلى الإمكانيات الكاملة	اللامركزية والنموذج القطري المعزز	<b>الفعالية والإنصاف والكفاءة والاقتصاد</b> . يعزز الفعالية والإنصاف والكفاءة والاقتصاد من خلال توسيع نطاق الحضور القطري، مما يسمح بتدفق المعلومات والانخراط بشكل أفضل، واستخدام الموارد بشكل أكثر فعالية.	الوقت المستغرق من إعداد المتكررة المفاهيمية وحتى الموافقة (1.5.3) الوقت المستغرق من الموافقة على المشروع وحتى أول صرف له (2.5.3) نسبة صرف الأموال (3.5.3) نسبة الموظفين الممولين من الميزانية في مكاتب الصندوق القطرية/المراكز الإقليمية (1.6.3)	• 10 أشهر • 15 شهراً
		تعزيز التآزر بين الأنشطة الإقراضية والأنشطة غير الإقراضية	<b>الاقتصاد والفعالية</b> . يعزز الاقتصاد والكفاءة من خلال حلول أفضل ويعزز الفعالية من خلال تحسين الأثر.	متوسط حجم مشروعات الصندوق الاستثمارية (تمويل الصندوق) (4.2.3)	• 17.9
		زيادة حجم القرض	<b>الاقتصاد والكفاءة</b> . يعزز الاقتصاد والكفاءة من خلال وفورات الحجم في تصميم وتنفيذ المشروعات.	نسبة المشروعات المصنفة 5 وأعلى عند الاستكمال للإنجاز العام للمشروع (مكتب التقييم المستقل) (2.2.3)	• 32%
		تعميم قضايا المناخ والتمايز بين الجنسين والتغذية والشباب	<b>الإنصاف</b> . يعزز الإنصاف من خلال تحسين الاستهداف والفعالية من خلال التركيز على المسائل الرئيسية (مثل المناخ والتغذية).		• 40 مليون دولار أمريكي • 23%
		مبادرة تقييم الأثر	<b>الفعالية</b> . يضمن إسناد الأثر لتحديد الفعالية.		
تحويل الموارد	عدم كفاية التركيز على قياس النتائج وإدارتها	تعزيز الشفافية من خلال خطة عمل منهجية	<b>الفعالية</b> . يخلق انتقاً على البيانات من أجل توفير حوافز لتحسين الفعالية والإنصاف والكفاءة والاقتصاد ويعزز آليات المساءلة المحلية لزيادة فعالية المساعدة.	عدد الأشخاص الذين يتلقون خدمات (بملايين الأشخاص) (1.3.2) عدد الأشخاص الذين يشهدون: حراكاً اقتصادياً، وزيادة الإنتاج، وزيادة الوصول إلى الأسواق وزيادة القدرة على الصمود (1.1.2، 1، 2، 1.2، 3، 1.2، 4.1.2) نسبة البلدان التي لديها مشروعات قابلة للصرف وتستخدم بوابة العملاء في الصندوق (5.7.3)	• 131.7 مليون • لا ينطبق



أبعاد نموذج العمل	المشاكل الرئيسية	التدابير المتخذة لتعزيز القيمة مقابل المال	الصلة بالأبعاد الأربعة (الفعالية والإنصاف والكفاءة والاقتصاد) للقيمة مقابل المال	قياس النجاح من خلال مؤشرات إطار إدارة النتائج*	نتائج عام 2019
		إدخال تحسينات على منصة تقديم الخدمات	<b>الاقتصاد والكفاءة.</b> يعزز الاقتصاد والكفاءة على المستوى المؤسسي من خلال تقصير أوقات التجهيز وتيسير عمليات الأعمال الأبسط.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• نسبة عمليات الصندوق التي تستخدم نظم إدارة النتائج التشغيلية في الصندوق (6.7.3)</li> <li>• نسبة المشروعات التي تحصل على دعم من الصندوق والتي يتم تدريب موظفيها ضمن مبادرة مراكز التعلم الخاصة بالتقييم والنتائج (7.7.3)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 63%</li> <li>• 100%</li> <li>• 56%</li> </ul>

\* تمت الإشارة إلى مؤشرات إطار قياس النتائج بين قوسين.

## ضمان الجودة من أجل فعالية إنمائية أفضل

### أولا - مقدمة

1- يقدم هذا الملحق، الذي أعدته مجموعة ضمان الجودة، لمحة عامة عن نتائج الاستعراضات المستقلة لضمان جودة برامج الفرص الاستراتيجية القطرية والمشروعات والمنح الخاصة بالصندوق والمصممة في عام 2019. كما يسلط الضوء على المسائل المنهجية والدروس المستفادة من استعراضات التصميم ويتضمن لمحة عامة عن بعض الأنشطة الرئيسية الجارية التي تهدف إلى زيادة تعزيز تصميم الصندوق لتحقيق نتائج أفضل في تعزيز التحول الريفي المستدام والشامل.

### ثانيا - برامج الفرص الاستراتيجية القطرية

2- أجرت مجموعة ضمان الجودة استعراضات ضمان الجودة لسبعة عشر من برامج الفرص الاستراتيجية القطرية في عام 2019، عُرضت 13 منها على المجلس التنفيذي العام الماضي. ومن المقرر عرض الاستعراضات الأربعة المتبقية على المجلس في عام 2020.

3- وصدرت مبادئ توجيهية جديدة بشأن برامج الفرص الاستراتيجية القطرية في أوائل عام 2019، وتوفر توجيهات واضحة لفرق التصميم. وأدت المبادئ التوجيهية إلى مزيد من الاتساق عبر الاستراتيجيات وضمنت التركيز الكافي على الأولويات المؤسسية. كما ثبتت فائدة عملية استعراض الأقران وشبكة الاقتصاديين الإقليميين لتحسين الجودة وساهمتا في تبادل المعرفة والخبرات عبر الأقاليم الجغرافية الخمس.

4- ووفقا للاستعراضات المستقلة التي أجرتها مجموعة ضمان الجودة، أسفرت العملية الجديدة عن مواءمة أفضل لبرامج الفرص الاستراتيجية القطرية لعام 2019 مع خطة التنمية المستدامة والسياسات والاستراتيجيات الحكومية وإطار الأمم المتحدة للتعاون في مجال التنمية المستدامة. وأظهرت برامج الفرص الاستراتيجية القطرية إطارا تحليليا قويا، بما في ذلك تحليلات جيدة بشأن الفقر والحالة، ودراسات معززة لإجراءات التقدير الاجتماعي والبيئي والمناخي، وتحليلات أفضل للمخاطر. وأدى الرسم الشامل لخرائط السياسات الوطنية والأنشطة الأخرى التي تقوم بها الجهات المانحة في البلدان إلى ترسيخ برامج الفرص الاستراتيجية القطرية في السياقات الوطنية.

5- وتم تعزيز الأساس التحليلي لبرامج الفرص الاستراتيجية القطرية باستخدام أكثر انتظاما للوثائق والأدلة الأساسية، مثل استعراضات إنجاز برامج الفرص الاستراتيجية القطرية، والتقييمات المستقلة، وتقييمات الأثر والدروس المستفادة من المشروعات السابقة. وأسفرت تدابير الشفافية المحسنة عن تعزيز شفافية تدخلات الصندوق والحكومة وشركاء التنفيذ، المتوقع أن تساعد على تحقيق قدر أكبر من المساءلة والرؤية للمستفيدين. وأظهرت برامج الفرص الاستراتيجية القطرية لعام 2019 تماسكا أكبر في أطر نتائجها، مما يسرّ تحسين الرصد والتقييم والإبلاغ عن التقدم والإنجازات.

6- وسلّطت استعراضات برامج الفرص الاستراتيجية القطرية لعام 2019 أيضا الضوء على عدد من المجالات التي تستحق الانتباه في المستقبل. وتشمل هذه الحاجة إلى: تفعيل أعمق وأكثر صراحة للدروس المستفادة من التجارب السابقة؛ وزيادة الاهتمام بنهج البرنامج القطري، وضمان تآزر أفضل بين الأدوات الإقراضية وغير الإقراضية، بما في ذلك عمليات المنح؛ واستراتيجية أنسب للوضع واستخدام أدوات التنمية التي يمكن أن تتكيف مع السياقات القطرية المختلفة.

7- ويمكن مواصلة تطوير مواصفات الأنشطة غير الإقراضية، مثلا عن طريق تحديد أولويات الشراكات وتحديد أنشطة التعاون بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي بشكل أكثر شمولاً. ويمكن تحديد أولويات التعميم المؤسسي وتركيزها

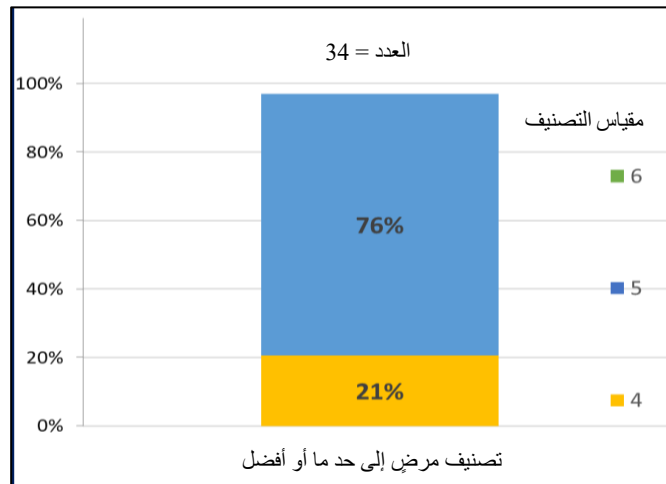
بشكل أكثر واقعية، مع مراعاة الأطر المؤسسية والسياساتية السائدة. كما يمكن أن توفر برامج الفرص الاستراتيجية القطرية مناقشة أوسع نطاقاً بشأن طريقة الاستفادة من أولويات مثل انخراط القطاع الخاص من أجل تحسين سبل العيش الريفية. وسيصبح ذلك أكثر أهمية مع بدء الصندوق في تنفيذ العمليات غير السيادية.

### ثالثاً - المشروعات والبرامج الممولة بالقروض

8- أجرت مجموعة ضمان الجودة تحليلاً مفصلاً لتصنيفات الجودة عند الإدراج للمشروعات التي تمت الموافقة عليها في عام 2019 والبالغة 34 مشروعاً. وكشف هذا التحليل أن هذه المشروعات حصلت على أعلى متوسط للجودة الشاملة عند التصميم منذ عام 2013. وتعتبر هذه النتيجة مثيرة للإعجاب، خاصة في ضوء التمويل الذي تمت الموافقة عليه العام الماضي وقدره 1.4 مليار دولار أمريكي، وهو أعلى حجم تنفيذ تم تسجيله على الإطلاق في عام تقويمي واحد. وعلى وجه التحديد، من بين المشروعات الأربعة والثلاثين، حصلت 97 في المائة منها على تصنيف مرضٍ إلى حد ما أو أفضل من حيث الجودة الشاملة عند الإدراج، وحصلت 76 في المائة منها على تصنيف مرضٍ. غير أن التحليل يشير إلى أن الجودة عند الإدراج للمشروعات المصممة في الأوضاع الهشة كانت أضعف من مثيلاتها في البلدان منخفضة الدخل والبلدان متوسطة الدخل، وهو ما قد لا يمثل مفاجئة، في ضوء السياسات والسياقات المؤسسية الأكثر صعوبة في الأوضاع الهشة.

الشكل 1

المشروعات المصنفة على أنها مرضية إلى حد ما أو أفضل من ذلك

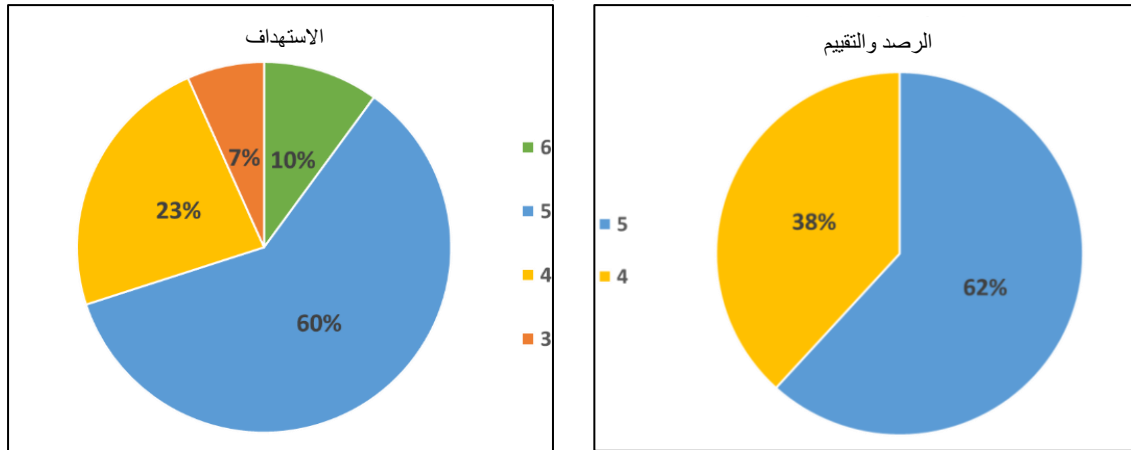


9- ويكشف تحليل مجموعة ضمان الجودة عن أداء قوي في مجال الاستهداف، حيث تم تصنيف 93 في المائة من المشروعات التي تمت الموافقة عليها العام الماضي على أنها مرضية إلى حد ما أو أفضل. وأدى الجمع بين مختلف آليات الاستهداف المصممة خصيصاً بما يناسب منطقة المشروع وتركيزه المواضيعي، إلى جانب استخدام المؤشرات المصنفة حسب نوع الجنس في الإطار المنطقي، إلى استراتيجيات استهداف سليمة بشكل عام مع تركيز واضح على الأسر الريفية الفقيرة.

10- وفيما يتعلق بنظم الرصد والتقييم، تم تصنيف 100 في المائة من المشروعات على أنها مرضية إلى حد ما أو أفضل. ويمثل التخطيط المسبق لتقييمات الأثر المقرر إجراؤها أثناء التنفيذ واستخدام الطرائق الرقمية لجمع البيانات سمتين إيجابيتين في بعض التصاميم.

الشكل 2

## تصنيف المشروعات من حيث الاستهداف والرصد والتقييم

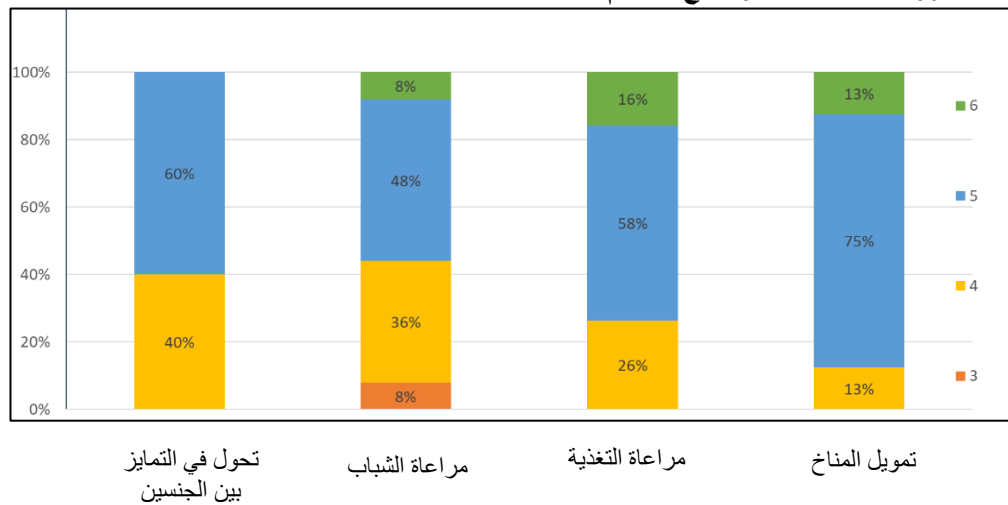


11- ومن المثير للاهتمام أن المشروعات المصادق عليها للعديد من مواضيع التعميم عند التصميم حصلت على تصنيف عام أعلى من حيث الجودة الشاملة عند الإدراج. وكشفت البيانات أنه مع زيادة عدد المواضيع التي يتم المصادقة عليها عند تصميم المشروعات من موضوع واحد إلى أربعة، فإن نسبة المشروعات المصنفة على أنها مرضية أو أفضل من حيث الجودة الشاملة عند الإدراج تزداد أيضا: كانت نسبة المشروعات المصنفة على أنها مرضية 67 في المائة لتلك المصادق عليها لموضوع واحد؛ و75 في المائة لموضوعين؛ و81 في المائة لثلاثة مواضيع؛ و83 في المائة لأربعة مواضيع.

12- وكان الأداء من حيث إدماج مواضيع التعميم إيجابيا بشكل عام، حيث تم تصنيف 100 في المائة من المشروعات على أنها مرضية إلى حد ما وما فوق لتغير المناخ، و97 في المائة للتغذية، و94 في المائة للتمايز بين الجنسين، و86 في المائة للشباب. وكان الأداء فيما يتعلق بموضوع الشباب أقل إيجابية، وتم تحديد عدد من المسائل التي تتطلب المزيد من الاهتمام. وإحدى هذه المسائل هي الحاجة إلى أهداف أكثر طموحا وتركيز أكبر على الابتكار لأنشطة الشباب.

الشكل 3

## تصنيفات المشروعات من حيث مواضيع التعميم



- 13- وبما لا يثير الاستغراب، من الصعب وضع التصاميم بما يناسب السياقات الهشة. ويوضح تحليل مجموعة ضمان الجودة أنه من بين المشروعات السبعة المصممة في الأوضاع الهشة، تم تصنيف 43 في المائة على أنها مرضية إلى حد ما أو أقل، بالمقارنة مع 31 في المائة في البلدان منخفضة الدخل و 11 في المائة في البلدان متوسطة الدخل. وفي حين أن المشروعات تأخذ في الاعتبار بشكل متزايد شواغل الهشاشة، عن طريق جملة أمور من بينها الحد من عدد الأنشطة ومراعاة التغطية الجغرافية بعناية، فإن تحليل مجموعة ضمان الجودة يكشف وجود حاجة إلى مزيد من التحليل المؤسسي والعمليات الموجهة لبناء القدرات في مثل هذه الحالات. كما يلزم بذل المزيد من الجهد لإعطاء دور أكبر للمنظمات غير الحكومية ومؤسسات المجتمع المدني أثناء التنفيذ في مثل هذه السياقات.
- 14- ويبين التحليل الإضافي أن الجودة الشاملة عند التصميم أقل قوة في المشروعات التي تشرع فيها المؤسسات المالية الدولية الأخرى والتي يشترك في تمويلها الصندوق (تمويل المشروعات من النوع جيم)، مقارنة بالمشروعات التي يشرع فيها الصندوق. وقد تم تصنيف نسبة أكبر (48 في المائة) من المشروعات من النوع جيم على أنها مرضية إلى حد ما أو أقل من حيث الجودة الشاملة عند التصميم، مقارنة بالعمليات التي يشرع فيها الصندوق (30 في المائة). ويرجع جزء من السبب في هذا التفاوت إلى صعوبة إدماج أولويات الصندوق عند تصميم المشروعات التي تشرع فيها وتديرها المؤسسات المالية الدولية الأخرى. وفي إحدى الحالات التي نجح فيها الصندوق في ضمان إدراج جدول أعماله بصورة مرضية في تصميم مشروع من النوع جيم، كان الصندوق قد انخرط بشكل استباقي مع المؤسسة المالية الدولية المعنية منذ بداية مرحلة التصميم وطوال العملية.

## رابعا - المنح

- 15- تمت الموافقة في عام 2019 على 19 مشروعا من المشروعات الممولة بالمنح من الصندوق. ووافقت لجنة الإدارة التنفيذية على إجراءات جديدة للتمويل بالمنح ومذكرة توجيهية استراتيجية في بداية عام 2019، ولكن تغير التوجه الاستراتيجي الذي تقوم عليه المنح الممولة من الصندوق تغيرا كبيرا إلى حد ما خلال العام نفسه. ويرجع ذلك إلى مناقشة مؤسسية ناشئة عن دور المنح مقابل الاستدامة المالية للصندوق، مما أدى إلى قرار تنقيح سياسة المنح في عام 2020. وأجرت مجموعة ضمان الجودة تقييما لفعالية وكفاءة برنامج المنح الحالي لإرشاد إعداد السياسة الجديدة. وتناولت استعراضات مجموعة ضمان الجودة لمشروعات المنح تقييما للالتزام بمذكرة التوجيه الاستراتيجية مع مراعاة أيضا النتائج الناشئة والدروس المستفادة من التقييم الجاري للبرنامج ككل.
- 16- وتم تصنيف جميع المنح التي تمت الموافقة عليها في 2019 على أنها مرضية إلى حد ما على الأقل من حيث الجودة الشاملة عند الإدراج. وحصلت المنح على درجات أعلى من حيث مؤشرات الأهمية والفعالية، مثل المواءمة مع أولويات الصندوق، والاتساق الداخلي والسلامة التقنية. وتم تصنيف الاستدامة بشكل أقل إيجابية بشكل عام، ولا سيما فيما يتعلق بتقييم المخاطر ووجود استراتيجية خروج.
- 17- وسلط تحليل مجموعة ضمان الجودة لوثائق التصميم وتقارير حالة المنح المقدمة من الجهات الراعية للمنح، إلى جانب تصنيفات الجودة عند الإدراج، الضوء على بعض نقاط القوة التي ينبغي أن يستفيد منها الصندوق:
- تشكل المنح المنتظمة عنصرا رئيسيا في نموذج عمل الصندوق لتحقيق مهمته. فهي تسمح للصندوق بالانخراط مع مجموعة واسعة من الشركاء وتشجيع مبادرات بناء القدرات لتعزيز جودة حافظة الصندوق، كما أنها تتيح التعلّم وتبادل المعرفة عبر البلدان والأقاليم. وتستخدم المنح أيضا لدعم السياسات والبحوث والابتكارات فيما يتجاوز بلدا واحدا.
  - كانت المواءمة مع التزامات الصندوق قوية، وذلك على الأرجح بفضل التوجيه الواضح الوارد في مذكرة التوجيه الاستراتيجية، التي تقتضي مواءمة المشروعات الممولة بالمنح مع التزامات مختارة أو أولويات مؤسسية (مثل تعميم المواضيع والشراكات مع القطاع الخاص).

- كانت مقترحات المنح سليمة تقنيا بشكل عام. ولا تثار المسائل ذات الطابع التقني بشكل متكرر كجزء من الاستعراضات، وهو ما يرجع على الأرجح إلى نجاح التعاون بين الدوائر أثناء التصميم.
- كانت الجهات الراعية المقدمة للمنح أكثر استجابة لتقارير حالة المنح وقدمت بيانات ذات جودة عامة عالية عموماً، وهو أمر مشجع بالنظر إلى أن السياسة الجديدة ستتركز على تنفيذ المنح.
- كانت مستويات التمويل المشترك أعلى بكثير مما كانت عليه في السنوات السابقة، وكانت نسبة التمويل المشترك قدرها 2.14 دولار أمريكي لكل 1 دولار أمريكي استثمره الصندوق.

18- وكشف التحليل أيضاً عن المجالات التالية التي تحتاج إلى مزيد من الاهتمام:

- ينبغي تجنب التداخل مع المنح الجارية، وينبغي الاستفادة من الدروس المستفادة والنتائج، من أجل استخدام استراتيجي لموارد المنح المحدودة بشكل أفضل.
- ينبغي أن تكون الروابط بين المنح العالمية والإقليمية والمشروعات الاستثمارية أكثر قوة وأن تعكس ملكية الشعب الإقليمية المعنية.
- حصلت المنح على تصنيفات أقل من حيث الفعالية عند الإنجاز مقارنة بتصنيفاتها للتقدم الشامل أثناء التنفيذ، مما يشير إلى الحاجة إلى إنشاء وظيفة مؤسسية لرصد المنح والإشراف والإبلاغ على مستوى الحوافض، كما هو موضح في السياسة الجديدة قيد الإعداد.
- تستغرق عملية تجهيز المنح فترة طويلة مقارنة بحجم المشروعات الفردية، مما يشير إلى الحاجة إلى مواصلة تبسيط الإجراءات المتعلقة بخيرة المشروعات عند إدراجها واستعراضها والموافقة عليها.

## الجدول 1

## إطار النتائج ومؤشرات الأداء لتنفيذ سياسات المنح

الهدف	2019	2018	2017	2016	2015	2014 (خط الأساس)	النتائج المتوقعة - مؤشرات الأداء
<b>1- تحسين أهمية وتركيز المشروعات الممولة بالمنح</b>							
90	100	96	97	100	لا ينطبق	لا ينطبق	(أ) النسبة المئوية للمشروعات الممولة بمنح والتي حصلت على تصنيف عام قدره 4 وأفضل عند الإدراج (ب) النسبة المئوية للجهات الحاصلة على المنح والمختارة عن طريق عمليات تنافسية (عالمية/إقليمية فقط، دون إدراج المساهمات)
70	41	40	39	36	30	4	
<b>2- زيادة فعالية وأثر المشروعات الممولة بالمنح</b>							
80	83	92	96	91	100	لا ينطبق	(أ) النسبة المئوية للمشروعات الممولة بمنح والتي حصلت على تصنيف قدره 4 وأفضل عند الإنجاز من حيث الفعالية (ب) النسبة المئوية للمشروعات الممولة بمنح والتي حصلت على تصنيف قدره 4 وأفضل من حيث التقدم الشامل المحرز في التنفيذ (ج) عدد المنح التي تنشأ عنها تدخلات إيمانية موسعة النطاق، بما يشمل المشروعات الاستثمارية للصندوق لا ينطبق (د) نسبة التمويل المشترك الذي تتم تعيينته من جانب شركاء المشروعات الممولة بمنح الصندوق مقابل كل دولار أمريكي يستثمره الصندوق
95	90	90	92	91	95	92	
30	60	27	37	31	31	لا ينطبق	
1.5:1	2.14:1 <sup>8</sup>	1.6:1	0.8:1	1.4:1	1.3:1	1.3:1	
<b>3- زيادة الكفاءة في إدارة المنح</b>							
الصغيرة:	الصغيرة:	الصغيرة:	الصغيرة:	الصغيرة:	الصغيرة:	الصغيرة:	(أ) عدد أيام (العمل) المطلوبة لتجهيز المنح الصغيرة والكبيرة منذ التصريح بإصدار المذكرة المفاهيمية حتى صدور الموافقة النهائية
150	143	128	228	174	125	186	
الكبيرة:	الكبيرة:	الكبيرة:	الكبيرة:	الكبيرة:	الكبيرة:	الكبيرة:	
180	207	252	279	269	174	193	

## خامسا - أنشطة أخرى

- 19- **العمل المتعلق بالمعرفة.** كرست مجموعة ضمان الجودة مزيدا من الاهتمام في عام 2019 لتقاسم الممارسات الجيدة الناتجة عن استعراضات التصاميم. وعلى سبيل المثال، فإن نشرات VIEWS الجديدة الصادرة عن مجموعة ضمان الجودة عبارة عن كتيبات من صفحتين تلخص الممارسات الجيدة المتعلقة بمواضيع محددة (مثل الاستهداف) التي توفر توجيهات لفرق التصميم. وعلاوة على ذلك، نظمت مجموعة ضمان الجودة عددا من الندوات الداخلية، بما في ذلك بشأن إعداد برامج الفرص الاستراتيجية القطرية وضمان الجودة بشكل عام. وأخيرا، لمواصلة تيسير تقاسم المعرفة عبر المنظمة، تعمل مجموعة ضمان الجودة على إنشاء مستودع إلكتروني للممارسات الجيدة في مجال التصميم.
- 20- **الشراكات.** انخرطت مجموعة ضمان الجودة مع منظمات التنمية الأخرى لتقاسم الخبرات بشأن عمليات ضمان الجودة. وقد أبدى الشركاء اهتماما كبيرا بإضفاء الطابع المنهجي على عمليات التقاسم هذه، مثلا من خلال مجتمع الممارسة أو شبكة مخصصة لضمان الجودة.
- 21- **الإطار المفاهيمي.** بدأت مجموعة ضمان الجودة في وضع إطار مفاهيمي لاستعراضات التصاميم، من المقرر الانتهاء منه في عام 2020، لتحديث المبادئ التوجيهية لضمان الجودة التي بدأ تطبيقها في عام 2007. وهناك حاجة إلى تنقيح وثيقة عام 2007، خاصة في ضوء اللامركزية في الصندوق، ولكن أيضا لأن المبادئ التوجيهية لعام 2007 لم تغط إلا المشروعات الممولة بالقروض.

<sup>8</sup> أسهمت منحة منظمات المزارعين لأفريقيا والكاريببي والمحيط الهادي بشكل كبير في هذا الرقم.

## التقرير السنوي عن تنفيذ خطة عمل إدارة المعرفة في الصندوق: مايو/أيار 2019 إلى يونيو/حزيران 2020

### أولاً- مقدمة

- 1- وافق المجلس التنفيذي على استراتيجية وخطة عمل إدارة المعرفة في الصندوق في مايو/أيار 2019. ووضعت الاستراتيجية وخطة العمل بناء على مشاورات مكثفة ودراسات وتحليلات<sup>9</sup> أجريت خلال فترة الإصلاح التنظيمي الكبيرة وعملية اللامركزية في الصندوق. ولذلك تتواءم الاستراتيجية وخطة العمل مع متطلبات الهيكل التنظيمي ونموذج العمل الجديدين للصندوق.
- 2- ومعا، تحدد استراتيجية وخطة عمل إدارة المعرفة نهجا نظاميا لتحسين قدرة الصندوق على توليد وتجميع وتحويل المعرفة إلى نتائج إيجابية أفضل. وتتضمن الاستراتيجية خمسة نواتج متوقعة: (1) قدر أكبر من الوضوح والمصداقية والتأثير؛ (2) نتائج عالية الجودة للمشروعات والبرامج القطرية؛ (3) الاستخدام المعزز للمعرفة القائمة على الأدلة والمعرفة التجريبية؛ (4) توسيع نطاق النتائج الإيجابية؛ (5) ثقافة تعلم أقوى. ويتم تنفيذ الأنشطة في ثلاثة مجالات واسعة: (1) توليد المعرفة؛ (2) استخدام المعرفة؛ (3) البيئة التمكينية.

### ثانياً- المعالم البارزة والنتائج

- 3- تقدم الأقسام التالية لمحة عامة عن التنفيذ من مايو/أيار 2019 إلى يونيو/حزيران 2020. وركز التنفيذ في عام 2019 إلى حد كبير على الأنشطة التحضيرية التي وضعت الأسس اللازمة لنجاح تنفيذ المخرجات والنواتج المتوقعة المحددة في نظرية التغيير لاستراتيجية إدارة المعرفة. ويُظهر تقييم للتقدم مقابل المراحل الرئيسية لخطة عمل إدارة المعرفة أن التنفيذ يسير إلى حد كبير على المسار الصحيح. فقد تم الوصول إلى العديد من المراحل الرئيسية المهمة في الأشهر الستة الأولى من عام 2020.

#### 2-1 توليد المعرفة

- 4- يتمثل الهدف من مجال العمل هذا في الحصول على أفضل نتائج من الموارد المحدودة عن طريق تطوير قاعدة المعرفة التي لدى الصندوق، والتي تستهدف أولويات الاستثمار والطلب على الخدمات المعرفية، وفي المجالات التي يريد فيها الصندوق أن يكون قائداً فكرياً معترفاً به.
- 5- وقد انصب التركيز حتى الآن على تطوير ونشر المنتجات المعرفية ذات الجودة (نشاط خطة عمل إدارة المعرفة 1-1)، بما في ذلك [تقرير التنمية الريفية لعام 2019: خلق فرص لشباب الريف](#)<sup>10</sup>، و [سلسلة بحوث الصندوق](#)، و [نظرة عامة على تقييم أثر التجديد العاشر لموارد الصندوق](#)، و [سلسلة Advantage](#)، و [تقرير العمل المناخي لعام 2019](#)، وغيرها. وفي عام 2019، صدر 44 منشورا مؤسسياً.
- 6- وتسفر الجهود المبذولة لتحسين الترويج للمنشورات المؤسسية عن تحسينات أولية. وتم نشر استراتيجيات الترويج، بما في ذلك وسائل التواصل الاجتماعي، والنشر المستهدف، ونشر المنشورات على مواقع الشبكات البحثية الأكاديمية، وإطلاق أحداث إلكترونية، لمنشورات مختارة، ويجري توسيع نطاقها في عام 2020. وحقق الترويج عبر وسائل التواصل الاجتماعي نتائج جيدة، ولا سيما لتقرير التنمية الريفية لعام 2019 وسلسلة البحوث. واعتباراً من يناير/كانون الثاني 2020، تتبع نظام وضع العلامات أنشطة وسائل التواصل الاجتماعي للمنشورات المؤسسية.

<sup>9</sup> تلقى فريق الصندوق الذي قاد عملية وضع استراتيجية إدارة المعرفة جائزة في عام 2020 من [منتدى هينلي](#) بكلية هينلي لإدارة الأعمال في المملكة المتحدة للنهوض بالمعرفة وممارسة التعلم التنظيمية.

<sup>10</sup> <https://www.ifad.org/ruraldevelopmentreport> (مراجعة عبر الفيديو)

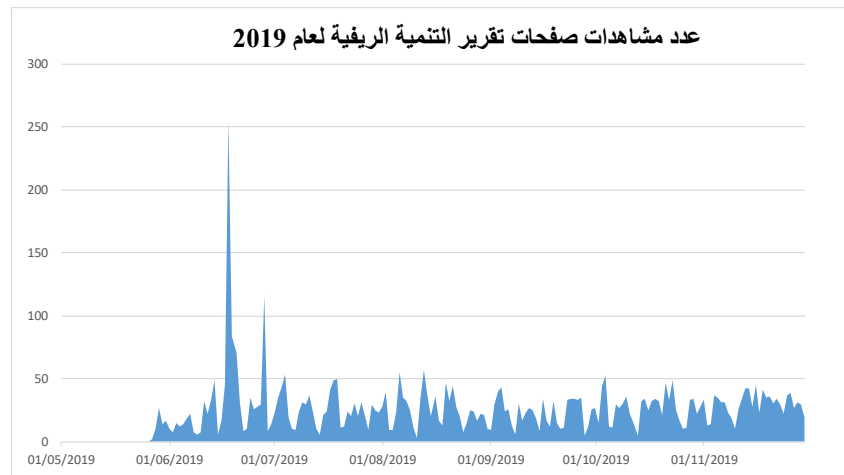


7- ويجري استمداد بيانات عن مشاهدة الصفحات وتنزيلات المنشورات المؤسسية<sup>11</sup> من موقع الصندوق على الإنترنت باستخدام استوديو بيانات غوغل (Google Data Studio)، وهي أداة إبلاغ ضمن مجموعة غوغل للتحليلات (SuiteGoogle Analytics)، ويجري تحديثها تلقائياً في لوحة متابعة تديرها مكتبة الصندوق. وبالنظر إلى أن عام 2019 كان أول عام كامل يقوم فيه الصندوق برصد مشاهدات الصفحات والتنزيلات بشكل منهجي، فإن البيانات توفر خط أساس سيئتيح رصد الاتجاهات في المستقبل.

8- وتشير البيانات الأولية التي تم جمعها في عام 2019 إلى وجود علاقة بين الترويج، ولا سيما من خلال الأحداث، وزيادة مشاهدات الصفحات والتنزيلات على موقع الصندوق على الإنترنت. ويوضح الشكل 1 مشاهدات صفحات تقرير التنمية الريفية لعام 2019. وتزامنت ذروة المشاهدة مع إطلاق التقرير في بروكسل في 17 يونيو/حزيران خلال أيام التنمية التي تعقدها المفوضية الأوروبية. وتزامنت ثاني ذروة مع إطلاق التقرير في منظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة في 26 يونيو/حزيران.

الشكل 1

عدد مشاهدات صفحات تقرير التنمية الريفية لعام 2019، يناير/كانون الثاني – نوفمبر/تشرين الأول 2019



9- ويبين الجدول 1 المنشورات العشرة الأكثر تنزيلًا في سلسلة بحوث الصندوق ويوفر مؤشرات عن أكثر المواضيع شعبية التي تهتم جماهير الصندوق. وتشتمل الأسباب الأخرى لارتفاع عدد التنزيلات على أنشطة الترويج والمكانة البارزة للمؤلفين. وعلى سبيل المثال، جرى الترويج للمنشور الأكثر تنزيلًا في سلسلة البحوث من خلال التعاون الوثيق مع فريق الاتصالات في المؤسسة التي ينتمي إليها المؤلف الأول. ونشرت المؤسسات مدونة عند إصدار المنشور. ويسلط ذلك الضوء على قيمة العمل مع مؤسسات مؤلفي سلاسل البحوث على أنشطة النشر المشتركة للوصول إلى جمهور أوسع.

<sup>11</sup> تشمل هذه تقرير التنمية الريفية وسلسلة *دلفانتيج*، وسلسلة البحوث، وتقييمات الأثر، ومذكرات كيفية العمل وثلاثة منشورات فردية.

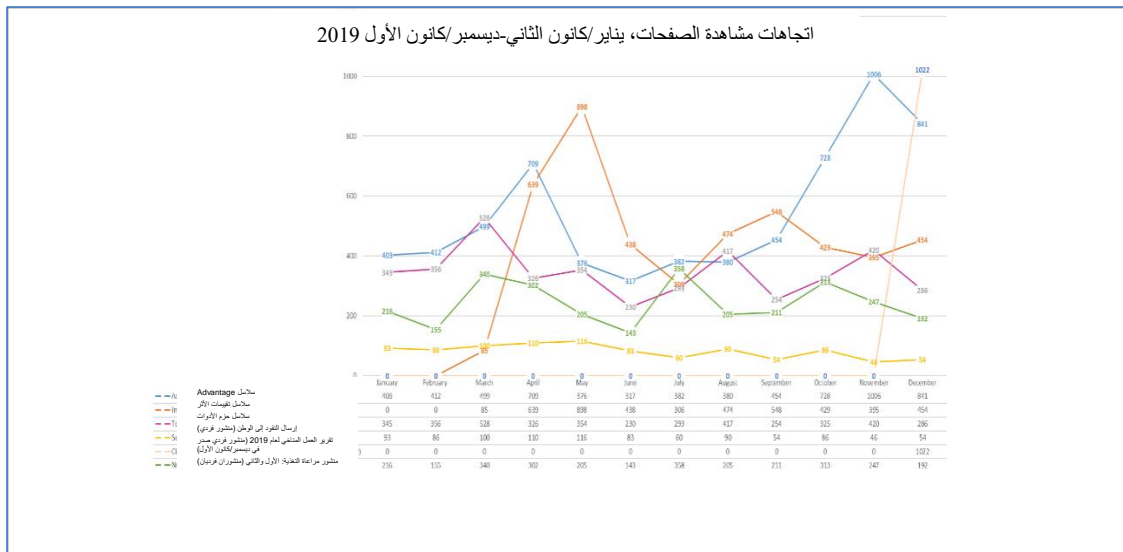
## الجدول 1

## أكثر عشرة منشورات تنزيلًا من سلاسل البحوث، يناير/كانون الثاني-نوفمبر/تشرين الثاني 2019

العنوان	عدد التنزيلات
رقم 35: قدرة الممارسات الزراعية التي تدعمها استثمارات الصندوق على تخفيف آثار تغير المناخ	1 188
رقم 1: إعادة النظر في التنمية الزراعية والريفية	918
رقم 34: حجم المزرعة وإنتاجيتها - الدروس من الدراسات الحديثة	705
رقم 31: أثر نظم الري الحديثة على إنتاج الأسر ونواتج الرفاه	569
رقم 33: أثر اعتماد الأصناف المحسنة للفريق الاستشاري للبحوث الزراعية الدولية على نواتج الفقر والرفاه: استعراض منهجي	502
رقم 17: الهيكل العمري للسكان والتكوين الجنساني في أفريقيا جنوب الصحراء: منظور ريفي-حضري	500
رقم 36: من الذي يعمل في الزراعة؟	497
رقم 30: سلاسل القيمة الحساسة للتغذية من منظور أصحاب الحيازات الصغيرة: إطار لتصميم المشروعات	486
رقم 7: قياس أثر الصندوق	392
رقم 29: التمكين من خلال العمل الجماعي	381

## الشكل 2

## اتجاهات مشاهدة الصفحات للمنشورات المؤسسية الأخرى، يناير/كانون الثاني-ديسمبر/كانون الأول 2019

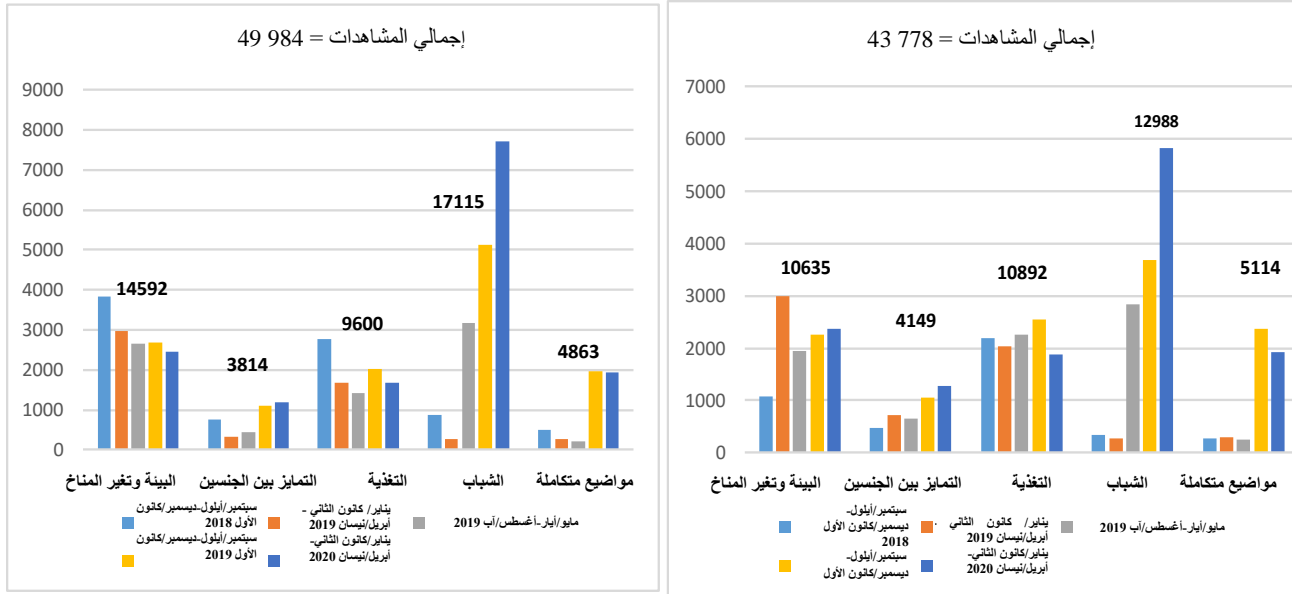


10- ويبين الشكل 2 الاتجاهات الشهرية في مشاهدات الصفحات لثلاث سلاسل من المنشورات وثلاثة منشورات فردية. وتميل الذروات في مشاهدات الصفحات إلى أن تكون مرتبطة بحلقات عمل داخل البلد وبعثات النتائج، وتصميم المشروعات الجديدة، وتنقيح المبادئ التوجيهية ومعارض تبادل المعلومات أثناء معتكفات الشعب.

11- ويشتمل التوسع الكبير في أنشطة تقاسم المعرفة المتعلقة بمواضيع التعميم على نشر المنتجات المعرفية ومبادرات بناء القدرات وتعزيز مجتمعات الممارسة وحملات رفع الوعي. ويعرض الشكل 3 مشاهدات وتنزيلات المنشورات المرتبطة بمواضيع التعميم، ودمج تلك المواضيع خلال الفترة من سبتمبر/أيلول 2018 حتى أبريل/نيسان 2020. وكان هناك أكثر من 40 000 مشاهدة فضلا عن تنزيلات للمنشورات المتعلقة بمواضيع التعميم. وتجدر الإشارة إلى أن ذروة المشاهدات والتنزيلات المتعلقة بموضوع الشباب مرتبطة بإصدار تقرير التنمية الريفية لعام 2019.

## الشكل 3

## اتجاهات المنشورات الحديثة حسب موضوع التعميم



- 12- وفي إطار الجهود المبذولة لتحسين الرؤية الخارجية للمحتوى الخاص بالصندوق، يجري دمج المنشورات في عدد أقل من الأنواع، مما ييسر التعرف عليها والوصول إليها. وسيؤدي الاستخدام الواسع للنماذج والمبادئ التوجيهية الواضحة وقوائم المراجعة إلى تحسين العلامة التجارية وخفض التكاليف. كما يزيد الصندوق ظهوره كمنظمة من الخبراء ذوي المعرفة، بما في ذلك من خلال مدونات الخبراء وسلاسل مقاطع الفيديو التي يُعدها الخبراء.<sup>12</sup>
- 13- ووضِع أكثر من 20 موجزا عاما للمعلومات الأساسية في 2020/2019 لتبسيط إدراج مدخلات الخبراء في نقاط الحوار والكلمات والموجزات للإدارة العليا. والغرض من ذلك هو ضمان أن تكون رسائل الصندوق أكثر اتساقا وتستند إلى بيانات وأمثلة حديثة ودقيقة.

## سد الفجوات المعرفية

- 14- تقوم شعبة أفريقيا الغربية والوسطى، بالتعاون مع شعبة البحوث وتقييم الأثر، بتجربة خرائط الفجوات المعرفية (نشاط استراتيجية خطة العمل 1-1-2) لتحديد مجالات النواتج-المخرجات ذات الصلة التي يوجد بشأنها نقص في البحوث أو الأدلة أو المعرفة. ومن المقرر تقديم النتائج في يوليو/تموز 2020، وستوفر مدخلات لتوجيه جداول أعمال توليد المعرفة الداخلية والخارجية، وتجعلها أكثر صلة باحتياجات العمليات التي يمولها الصندوق على وجه الخصوص.

## الشراكات في مجال إدارة المعرفة (النشاط 1-2-4)

- 15- أنشأ الصندوق في عام 2019 شراكتين توفران فرصا قيّمة للتعلّم من خبرة الآخرين وممارساتهم الجيدة. ومن خلال الشراكة مع منتدى هينلي، وهو مركز بحث في كلية هينلي لإدارة الأعمال في المملكة المتحدة، يمكن للصندوق الوصول إلى البحوث المتعلقة بالاتجاهات والممارسات في إدارة المعرفة، والتعلّم التنظيمي والتغيير في القطاعين العام والخاص. وانضم الصندوق إلى شراكة التعلّم متعددة الجهات المانحة من أجل التنمية الفعالة، وأعضاؤها هم الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية واليونيسف والوكالة الألمانية للتعاون الدولي ومصرف التنمية للبلدان الأمريكية ووكالة التعاون السويدية للتنمية الدولية وصندوق ويلكم الاستئماني والبنك الدولي. وتعزز الشراكة تقاسم المعرفة والتعلّم المنهجي عبر المنظمات لزيادة أثر المعونة.

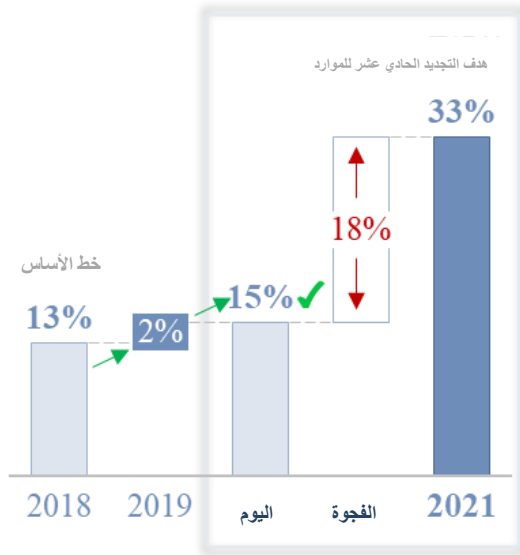
<https://www.ifad.org/en/web/latest/videos> <sup>12</sup>

**2-2 استخدام المعرفة**

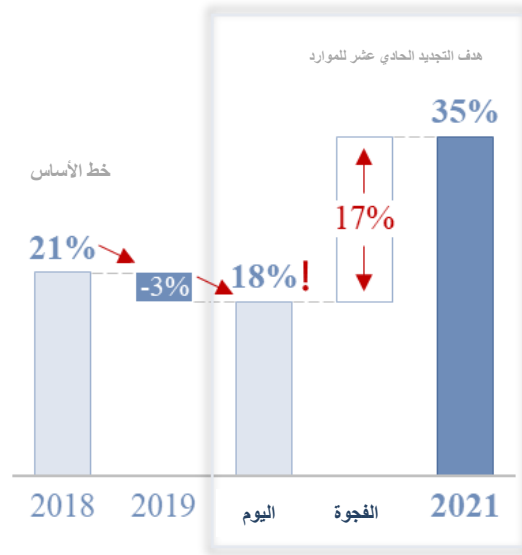
- 16- يتمثل الهدف من مجال العمل هذا في تحسين الوصول إلى المعرفة، فضلا عن تنظيمها واستخدامها وتقاسمها داخليا وخارجيا بالنسبة للصندوق. ويشمل ذلك العمل لتحسين التقاط واستخدام الأدلة والدروس والممارسات الجيدة في العمليات، وتيسير تدفقات المعرفة.
- 17- ويستلزم تحويل الموارد إلى نتائج إنمائية التجهيز الروتيني وفي الوقت المناسب للأدلة والمعرفة ونقلها لتغذية عمليات الصندوق. وبعد عام واحد من التجديد الحادي عشر لموارد الصندوق، يبين استعراض لمؤشرات النواتج والمخرجات ذات الصلة (انظر الشكل 4) أن جودة إدارة المعرفة في العمليات ثابتة بالنسبة لبرامج الفرص الاستراتيجية القطرية وتراجع بالنسبة للمشروعات. ومن المثير للاهتمام أن جودة الدروس المستفادة في المشروعات المكتملة لا تُترجم بالضرورة إلى التعلّم أثناء التنفيذ (انظر المؤشر 1-2-5)، ولذلك يوجد انفصال واضح بين إنتاج الدروس المستفادة والطريقة التي تتعلم بها المشروعات.

## الشكل 4: المعرفة في العمليات

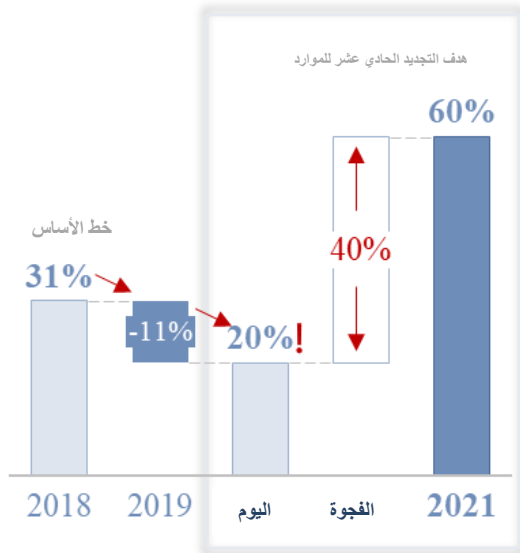
المؤشر 1-2-5 – تصنيفات إدارة المعرفة عند الإشراف  
(تصنيفات <= 5) (%)



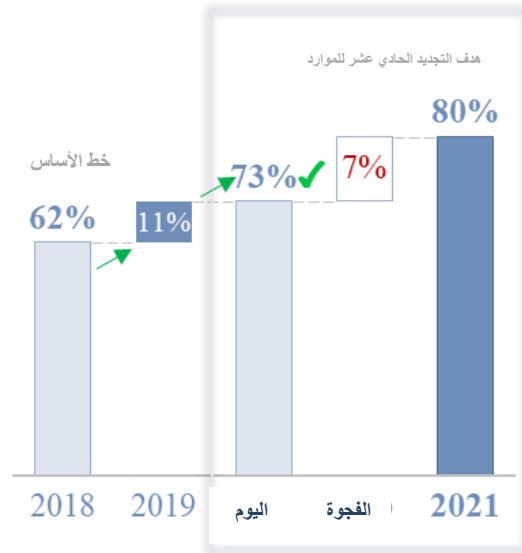
المؤشر 1-2-2 – إدارة المعرفة في الاستراتيجيات القطرية  
(تصنيفات <= 5) (%)



المؤشر 1-2-6 – توسيع النطاق (تصنيفات <= 5) (%)



المؤشر 1-2-6 – الدروس المستفادة (تصنيفات <= 5) (%)



المصدر: نظام قياس النتائج التشغيلية وعمليات التثبيت من تقارير إنجاز المشروعات

18- وعند النظر إلى تقييمات إدارة المعرفة بشكل أعمق أثناء التنفيذ، فإن التغيير السلبي ومع ذلك الصغير لا تفسره الاختلافات في الحافظة الجارية. ولكنه يعكس الفرق بين المشروعات المنجزة الخارجة من العينة والمشروعات الجديدة، والتي تمت الموافقة على معظمها خلال العام الأخير من التجديد العاشر لموارد الصندوق. وبعبارة أخرى، فإن المجموعة الجديدة من المشروعات تُظهر باستمرار تصنيفات أدنى من حيث إدارة المعرفة في المراحل الأولى من التنفيذ مقارنة بمتوسط الحافظة الجارية.

- 19- ويتعين مواصلة استكشاف أسباب ذلك. فقد حدث ذلك في وقت جرت فيه عملية إصلاح كبيرة وتطبيق اللامركزية، مما قد يكون قد وضع ضغطاً على جودة التنفيذ في مجال إدارة المعرفة. وقد تتعلق الأسباب المحتملة الأخرى بما يلي: وضعت خطط إدارة المعرفة بدون مشاركة موظفي المشروعات ولم تُدرج في خطط العمل والميزانيات السنوية لسنة المشروع؛ وانخفاض قدرات إدارة المعرفة على مستوى المشروعات؛ وعدم الاهتمام بإدارة المعرفة بشكل كاف عند مرحلة الإشراف؛ والميل إلى استخلاص الدروس المستفادة، بدلاً من تشجيع استخدامها لتحسين أداء المشروعات.
- 20- وتتصدى العديد من الأنشطة الجاري تنفيذها لهذه التحديات:
- أطلق مركز إلكتروني لموارد إدارة المعرفة لموظفي الصندوق والخبراء الاستشاريين وموظفي المشروعات في مايو/أيار (النشاط 3-3-1)، مما وفر الوصول إلى المبادئ التوجيهية لإدارة المعرفة، والأدوات، والنماذج، وفرص التدريب، وغيرها المزيد. ويرتبط المركز بدليل العمليات الإلكتروني.
  - أعد مقترح لتحسين وظيفة الدروس المستفادة في نظام قياس النتائج التشغيلية لجعلها أداة أكثر فائدة للتعلّم (النشاط 2-1-6).
  - اجتمعت مجموعة تنسيق إدارة المعرفة مع 19 من المتخصصين التقنيين المنتدبين في سبعة مراكز دون إقليمية لاستكشاف كيفية جعل اللامركزية تعمل بشكل أفضل من منظور المعرفة. واشتملت إجراءات المتابعة على ما يلي: (1) توجيهات بشأن المنتجات المعرفية؛ (2) تقديم المشورة بشأن تخطيط إدارة المعرفة؛ (3) توفير أدوات ونماذج بشأن إدارة المعرفة؛ (4) دعم الشبكات والمنصات.
- 21- وقد تم تعيين متخصصين إقليميين مسؤولين عن دعم إدارة المعرفة في الحافظة في أربع شعب إقليمية. وهم أعضاء في مجموعة تنسيق إدارة المعرفة ومجتمعات الممارسة المعنية بإدارة المعرفة، حيث يمكنهم مناقشة التحديات المشتركة والتصدي لها. ويؤدي ذلك بدوره إلى تحسين جودة وأهمية إدارة المعرفة في العمليات.
- 22- وستساعد الأدوات الرقمية المناسبة الصندوق على بناء المعرفة وترسيخها وتنظيمها داخلياً ومع الشركاء. وللمرة الأولى، أتاح الصندوق Dgroups، وهي منصة تعاون إلكترونية، متاحة للمجتمعات والشبكات الداخلية والخارجية. وتمثل هذه خطوة كبيرة إلى الأمام في العمل على إنشاء نظام تفاعلي لتبادل المعرفة (النشاط 2-1-7).
- 23- وتواصل مكتبة الصندوق تقديم خدماتها منذ أمد طويل للموظفين في المقر وفي المراكز والمكاتب القطرية. ويتم دمجها بشكل أفضل في برنامج إدارة المعرفة بشكل عام. وعلى وجه الخصوص، تؤدي المكتبة دوراً هاماً في ضمان الترويج الأكثر منهجية واستهدافاً لتسليط الضوء على منتجات المعرفة المؤسسية في الصندوق.
- 2-3 البيئة التمكينية**
- 24- يعزى فشل استراتيجيات وخطط إدارة المعرفة في كثير من الأحيان إلى الافتقار إلى ثقافة تمكينية تنظيمية. ونظراً للتركيز القوي لاستراتيجية إدارة المعرفة على الأشخاص ومعرفتهم وخبراتهم، فإن مجال العمل هذا أساسي لنجاح التنفيذ.
- 25- وترتكز الهيكلية القوية لإدارة المعرفة (النشاط 3-5-1) على القيادة القوية والعمل الجماعي. وأدى تطوير التوصيفات الوظيفية الجديدة لموظفي إدارة المعرفة في عام 2019 إلى أدوار مترابطة ومتوائمة بشكل أفضل. وتعزز مجموعة تنسيق إدارة المعرفة المؤسسية نهج الفريق في التنفيذ عبر الدوائر. وتجتمع المجموعة كل أسبوعين مع نائب رئيس الصندوق المساعد لدائرة الاستراتيجية وإدارة المعرفة. وبالإضافة إلى ذلك، تربط مجتمعات الممارسة المعنية بإدارة المعرفة على نطاق الصندوق الأشخاص الذين لديهم مسؤوليات أو اهتمامات تتعلق بإدارة المعرفة.
- 26- وستقدم خطة لتعزيز تسليم المسؤولية والاحتفاظ بالمعرفة في الصندوق إلى لجنة الإدارة التنفيذية في أغسطس/آب 2020 (النشاطان 3-4-1 و 3-4-2). وستتناول المخاطر المرتبطة بفقدان المعرفة أثناء الانتداب والتقاعد والتغييرات الوظيفية الأخرى.

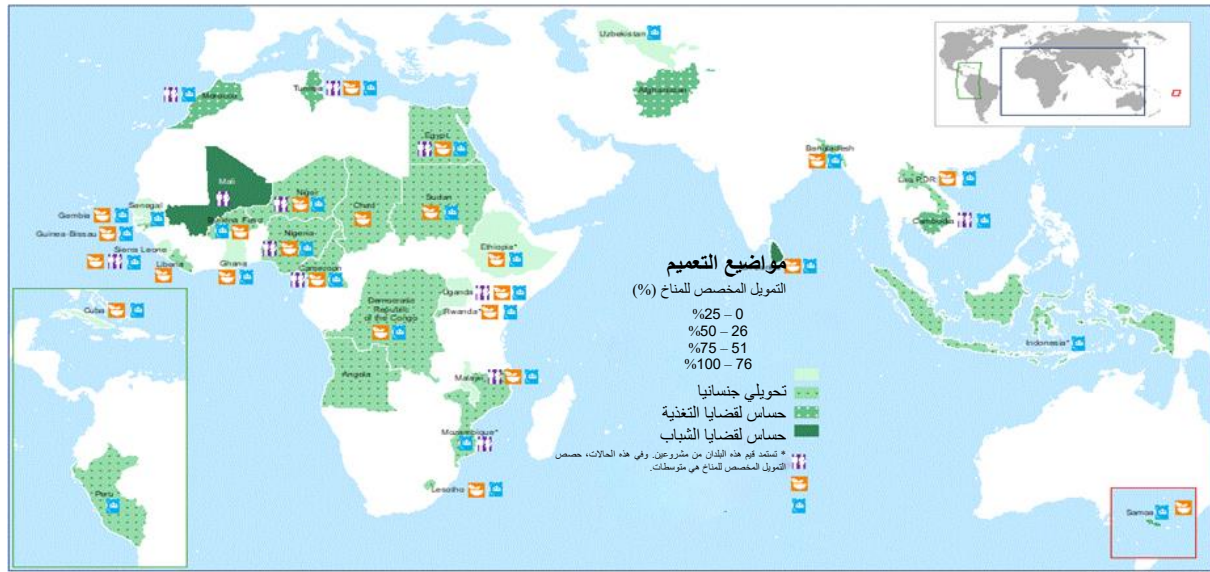
- 27- ويتم وصف مجتمعات الممارسة في استراتيجية إدارة المعرفة بأنها آليات لإحداث تغيير تحويلي إذا كانت مدمجة في عمليات العمل (النشاطان 2-3-3 و 3-3-3). ويجري دعم مجتمع ممارسة جديد وأربعة مجتمعات قائمة من خلال نهج منتظمة لجعلها أكثر حيوية واستدامة وصلة بعمل الصندوق. وتقوم هذه المجتمعات وشبكتين إقليميتين (شبكة الصندوق الأفريقية وشبكة الصندوق في آسيا) بتجربة منصة التعاون Dgroups.
- 28- وتأسس مجتمع الممارسة المعني بإدارة المعرفة على نطاق الصندوق في مايو/أيار 2020، ويركز في البداية على دعم التعلّم أثناء استجابة الصندوق لكوفيد-19. وغطت ثلاثة أحداث تعلم إلكترونية مواضيع تشمل إعادة تحديد غرض المشروعات والحلول الرقمية والإشراف عن بُعد. ويجري إعداد مذكرات التعلّم مع توصيات قابلة للتنفيذ للإدارة العليا.

## تعميم قضايا البيئة والمناخ، والتمايز بين الجنسين، والتغذية، والشباب

- 1- في السنة الأولى من تنفيذه لالتزامات التعميم الخاصة بفترة التجديد الحادي عشر للموارد، قام الصندوق بتنفيذ عمليات العمل والتخطيط لديه، وبناء القدرات، والأدوات، والنهج الضرورية للإنجاز. وقد تم التوصل إلى توافق في الآراء حول التعريف والمعايير ودمجها في نظام إدارة النتائج التشغيلية، كما تم وضع عملية صارمة للتثبيت.
- 2- وتم وضع أو تعزيز أدوات مخصصة، مثل المبادئ التشغيلية المنقحة للاستهداف،<sup>13</sup> وتكييف المنهجيات الأسرية لدمج قضايا الشباب، والتغذية، وتغير المناخ،<sup>14</sup> والتنقيح القادم لإجراءات التقدير الاجتماعي والبيئي والمناخي.<sup>15</sup> وإطار تنفيذ النهج التحولية لمواضيع التعميم<sup>16</sup> يجعل الروابط المتبادلة بين مواضيع التعميم في الصندوق حتى أكثر صراحة، ويحدد رؤية رابطة لتمكين الصندوق من تحقيق التحول الريفي والأسري.
- 3- وتدمج استثمارات الصندوق المواضيع بشكل متزايد في نظرياتها للتغيير لتحقيق نتائج تحويلية. وفي هذا الصدد، يشير تحليل لمجموعة مكونة من 38 مشروعاً تمت الموافقة عليها في عام 2019 إلى أن 21 في المائة من الموافقات الجديدة عمّمت جميع المواضيع الأربعة؛ وعمّمت نسبة 45 في المائة من الموافقات ثلاثة مواضيع؛ في حين عمّمت نسبة 24 في المائة موضوعين اثنين.<sup>17</sup> وعمّمت نسبة 10 في المائة فقط من الموافقات موضوعاً واحداً فقط، كما يظهر في الشكل 1.

الشكل 1

### مواضيع التعميم في المشروعات الموافقة عليها في عام 2019



<sup>13</sup> <https://www.ifad.org/ar/document-detail/asset/41397731>

<sup>14</sup> بادر الصندوق بتجارب حول كيفية دمج مواضيع التعميم الأربعة من خلال استخدام المنهجيات الأسرية في مدغشقر ورواندا.

<sup>15</sup> <https://www.ifad.org/ar/secap>

<sup>16</sup> <https://webapps.ifad.org/members/eb/128/docs/arabic/EB-2019-128-R-6.pdf>

<sup>17</sup> تعكس هذه الأرقام عمليات التثبيت من التمويل المخصص للمناخ باستخدام منهجيات المصارف الإنمائية متعددة الأطراف، بالإضافة إلى التثبيت من مواضيع التعميم الأخرى مقابل التزامات التجديد الحادي عشر للموارد التي تعهدت بها شعبة سياسات العمليات والنتائج بالتنسيق مع شعبة البيئة، والمناخ، والتمايز بين الجنسين، والإدماج الاجتماعي. وهي تختلف عن تصنيفات الجودة عند الإدراج التي يتم الإبلاغ عنها في مكان آخر من هذا التقرير.



4- كما ركزت جهود بناء قدرات الموظفين في عام 2019 على دمج المواضيع، بهدف تعزيز القدرات التقنية. وحضر حوالي 800 مشارك (من موظفي الصندوق وشركاء تنفيذ المشروعات) 12 دورة تدريبية منظمة عبر جميع الأقاليم الخمسة وفي مقر الصندوق.

## أولاً – في محور التركيز. تعميم قضايا البيئة وتغير المناخ في عمليات الصندوق

5- يقدم هذا الفصل عرضاً عاماً لمبادرات الصندوق المتعلقة بتعميم قضايا البيئة وتغير المناخ، مكملاً للتقرير المفصل في الملحق الخاص ببرنامج التأقلم لصالح زراعة أصحاب الحيازات الصغيرة.

6- السياق الدولي. مَهَّد عام 2019 الطريق لقضايا البيئة وتغير المناخ كي تحتل مركز الصدارة في عام 2020. وبحلول ديسمبر/كانون الأول 2020، يتعين على البلدان تقديم مساهمات محددة وطنياً أكثر طموحاً في اتفاق باريس، تخطط لانتقالها نحو تنمية مقاومة لتغير المناخ ومنخفضة الانبعاثات. ويصادف هذا العام أيضاً السنة الأخيرة لأهداف آيتشي للتنوع البيولوجي، والبدء بإطار عالمي للتنوع البيولوجي لما بعد عام 2020. غير أن التدابير غير المسبوقة اللازمة لاحتواء كوفيد-19 حثمت تعليق العمليات العادية في أغلبية البلدان حول العالم، وأدت إلى تأجيل اجتماعات بارزة، بما في ذلك مؤتمر الأطراف الخامس عشر لاتفاقية التنوع البيولوجي، ومؤتمر الأطراف السادس والعشرين لاتفاقية الأمم المتحدة الإطارية بشأن تغير المناخ. ولكن وبينما يستعد العالم لإعادة بناء أقوى في أعقاب هذه الأزمة الاستثنائية، يبدو المستقبل ذو التأثير المنخفض المبني حول نماذج عمل مبتكرة في متناول اليد بشكل متزايد. وتعزيز الجاهزية للأزمات، والتخطيط الأطول أجلاً هما لبنات بناء هامة لمستقبل أكثر استدامة.

7- التوجه الاستراتيجي. من خلال استراتيجيته وخطة عمله بشأن البيئة وتغير المناخ (2019-2025)،<sup>18</sup> يدعم الصندوق صمود المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة والسكان الريفيين واستجابتهم للقضايا البيئية والمناخية. وتبقى إجراءات التقدير الاجتماعي والبيئي والمناخي<sup>19</sup> السبيل لضمان أن نسبة 100 في المائة من الاستراتيجيات القطرية للصندوق ومشروعاته تعمّم قضايا البيئة وتغير المناخ، من خلال تحليل المخاطر المتعلقة بها وتحديد استراتيجيات الإدارة المناسبة. وفي عام 2019، بدأت الاستعدادات لتتقح إجراءات التقدير الاجتماعي والبيئي والمناخي، والتي سنُدخل معايير و ضمانات جديدة ومعززة.

8- وفي هذه الأثناء، تم بالفعل في عام 2019 تحديث عناصر جوهرية تغذي إجراءات التقدير الاجتماعي والبيئي والمناخي. وبما يتماشى مع مبدأ أهداف التنمية المستدامة المتمثل في "عدم ترك أحد يتخلف عن الركب"، تدعم المبادئ التشغيلية المنقحة للاستهداف في الصندوق (سبتمبر/أيلول 2019)<sup>20</sup> عمليات الصندوق لتحديد من هم السكان الريفيون وأين يتواجدون. كما تتم معالجة تراكم الضعف البيئي/المناخي مع العوامل الاجتماعية-الثقافية كجزء من استراتيجيات الاستهداف في الصندوق، وتضمينها في تحليلات وتوصيات إجراءات التقدير الاجتماعي والبيئي والمناخي.

9- النتائج من عام 2019. مع الالتزامات الجديدة الطموحة المتعهد بتنفيذها، يلخص الجدول 1 النتائج الواعدة من عام 2019 مقابل مقاييس أداء رئيسية. ويقدم الجدول 2 في نهاية هذا الفصل تفاصيل إضافية عبر جميع التزامات التجديد الحادي عشر للموارد ذات الصلة، وفيما يتعلق باستراتيجية البيئة وتغير المناخ.

<sup>18</sup> استراتيجية الصندوق وخطة عمله بشأن البيئة وتغير المناخ: [www.ifad.org/en/document-detail/asset/39434396](http://www.ifad.org/en/document-detail/asset/39434396)، وإطار إدارة

النتائج: <https://webapps.ifad.org/members/eb/126/docs/arabic/EB-2019-126-R-3.pdf>

<sup>19</sup> [www.ifad.org/ar/document-detail/asset/39563472](http://www.ifad.org/ar/document-detail/asset/39563472)

<sup>20</sup> <https://www.ifad.org/ar/document-detail/asset/41397731>

## الجدول 1

## أداء عام 2019 بشأن البيئة والمناخ

المرحلة	التزام التجديد الحادي عشر للموارد	التقدم المحرز في عام 2019 نحو الإيفاء بالالتزام
الاستراتيجيات القطرية	نسبة 100 في المائة من الاستراتيجيات القطرية تحلل المساهمات المحددة وطنيا.	نسبة 100 في المائة من الاستراتيجيات القطرية التي تمت الموافقة عليها في عام 2019 تحلل المساهمات المحددة وطنيا للبلد.
التصميم في مرحلة المشروعات	نسبة 25 في المائة من برنامج القروض والمنح لفترة التجديد الحادي عشر للموارد "تركز على المناخ".	تم التثبيت من أن مبلغ 568 مليون دولار أمريكي من برنامج القروض والمنح الموافق عليها في عام 2019 من أجل 38 مشروعا (أو 34 في المائة من إجمالي الموافقات) كان تمويلا مخصصا لقضايا تغير المناخ، استنادا إلى منهجيات المصارف الإنمائية متعددة الأطراف بشأن تتبع التمويل المخصص لقضايا المناخ.
المشروعات عند الإنجاز	نسبة 90 في المائة من المشروعات المنجزة في فترة التجديد الحادي عشر للموارد تحصل على تصنيف +4 فيما يتعلق بإدارة البيئة والموارد الطبيعية عند الإنجاز.	نسبة 87 في المائة من المشروعات المنجزة في عام 2019 صنفت على أنها مرضية إلى حد ما أو أفضل من ذلك (+4) فيما يتعلق بإدارة البيئة والموارد الطبيعية.
	نسبة 90 في المائة من المشروعات المنجزة في فترة التجديد الحادي عشر للموارد تحصل على تصنيف +4 فيما يتعلق بالتأقلم مع تغير المناخ عند الإنجاز.	نسبة 91 في المائة من المشروعات المنجزة في عام 2019 صنفت على أنها مرضية إلى حد ما أو أفضل من ذلك (+4) فيما يتعلق بالتأقلم مع تغير المناخ.

10- أمثلة على أفضل الممارسات. استخدام التمويل المخصص لقضايا المناخ لتجريب الابتكارات يبني قاعدة الأدلة ويمكن أن يؤدي إلى تحول على النطاق الوطني. في مولدوفا، قدم برنامج الصمود الشمولي الاقتصادي الريفي والمناخي المشورة السياساتية للحكومة، والتدريب، والمعدات، والائتمان لـ 9 000 مستفيد لتوسيع مساحة الأراضي الخاضعة لزراعة الحفظ بمقدار 26 000 هكتار. وقد أبلغت نسبة 60 في المائة من المستفيدين عن زيادات في الغلال والصمود، ناجمة إلى حد كبير عن تحسين احتجاز المياه في هذا البلد المتعرض للجفاف بشكل متزايد. وبالبناء على هذا النجاح، من المقرر أن يضع مشروع جديد، مشروع الاحتفاظ بالموهب من أجل التحول الريفي، منهجا محددًا لزراعة الحفظ بالتعاون مع الجامعة الزراعية الحكومية في مولدوفا.

11- اعتماد نهج متكاملة مناسب بشكل خاص في البلدان الضعيفة للغاية. تشدد المساهمة المحددة وطنيا لغرينادا على ضرورة معالجة المخاطر المناخية المتزايدة للجفاف، والموسم الماطرة الأقصر، وزيادة درجات الحرارة، والتدهور الساحلي. وبالإضافة إلى انعدام الأمن الغذائي وسوء التغذية، فإن الزراعة في هذه الدولة الجزرية الصغيرة النامية تعتمد على مجتمعات زراعية معمرة وتكنولوجيات تقليدية. ولمعالجة هذه التحديات بشكل شامل، قام برنامج الزراعة الذكية مناخيا والمشروعات الريفية الذي يدعمه الصندوق باستشارة الشباب في عملياته التشاركية للتصميم. وعبر الكثيرون عن اهتمامهم بالزراعة في حال كانت أكثر ربحية، واستخدمت تكنولوجيات حديثة، وتوفر التدريب. وهكذا يستهدف برنامج الزراعة الذكية مناخيا والمشروعات الريفية الشباب للعمل في الزراعة التي تتسم بمقاومة تغير المناخ، مثل إدارة المياه بكفاءة أكبر. ويقدم التدريب على آثار المناخ على نطاق مجتمعي، بما في ذلك في المدارس، وتعزز الحدائق الخلفية الذكية مناخيا، والزراعة المنزلية المتكاملة لتحسين الأمن الغذائي والتغذية.

12- إدارة المعرفة والترويج. نظرا للالتزامات الطموحة للتجديد الحادي عشر للموارد، كانت إدارة المعرفة وتنمية القدرات من الأولويات العالية في عام 2019. وتم طرح مناهج توجيه وتدريب جديدة، على سبيل المثال، على تطبيق منهجيات المصارف الإنمائية متعددة الأطراف بشأن تتبع التمويل المخصص للتكيف مع المناخ، واستخدام مؤشرات البيئة وتغير المناخ. وتم تدريب حوالي 280 من موظفي الصندوق على هذه المواضيع في عام 2019. ويتم وضع خطة للتدريب على قضايا البيئة وتغير المناخ لتنفيذها في الفترة 2020-2021. ونشر الصندوق تقريره الثاني الخاص بالعمل المناخي أثناء مؤتمر الأطراف الخامس والعشرين لاتفاقية الأمم المتحدة الإطارية بشأن تغير المناخ، وتحرت

مطبوعتان جديدتان لسلسلة "أدفانتيج" مسائل الصمود من منظورين إقليمي ومواضيي محددين. وتم وضع مطبوعات مشتركة مع مرفق البيئة العالمية،<sup>21</sup> ومع المنظمة غير الحكومية في المملكة المتحدة بناء الصمود والتكيف مع الظواهر المناخية المتطرفة والكوارث.<sup>22</sup>

13- **الانخراط السياسي والشراكات.** دعم تنفيذ اتفاقيات ريو هو في صميم الانخراط الدولي للصندوق بشأن البيئة والمناخ. والصندوق يساهم بشكل نشط في جهود المصادقة على إطار عالمي للتنوع البيولوجي لما بعد عام 2020. كما يدعم الصندوق شراكته مع اتفاقية الأمم المتحدة لمكافحة التصحر لتعزيز تدابير بناء الصمود في الزراعة. ويقدم الصندوق بانتظام بيانات لاتفاقية الأمم المتحدة الإطارية بشأن تغير المناخ، مساهما في المفاوضات المتعلقة بالعمل المناخي في القطاع الزراعي مع اكتساب هذه لأهمية متزايدة. ومع فتح آفاق جديدة في عام 2019، انضم الصندوق إلى شراكة للمساهمات المحددة وطنيا، واستضاف اجتماعا للجنة العالمية المعنية بالتكيف مكرسا لزراعة أصحاب الحيازات الصغيرة، وعزز انخراطه كمراقب في فرق عمل المصارف الإنمائية المتعددة الأطراف المعنية بتتبع التمويل المخصص للتكيف والتخفيف، وشهد الموافقة على أولى مشروعاته المتعلقة بالصندوق الأخضر للمناخ. ولتعزيز علاقته مع السلطات المعنية وطنيا للصندوق الأخضر للمناخ، أقام الصندوق شراكة للمساهمات المحددة وطنيا، التي عقدت حلقات عمل متعددة في إقليمي أفريقيا الشرقية والجنوبية، وأفريقيا الغربية والوسطى في عام 2019. وفي نفس الوقت، تبقى الشراكات الراسخة ضرورية كذلك.

14- **تعبئة الموارد.** في عام 2019، وجّه الصندوق ما مجموعه 611.4 مليون دولار أمريكي في شكل تمويل مخصص للبيئة وتغير المناخ من مصادر متعددة.<sup>23</sup> ومن خلال برنامج القروض والمنح، تم برمجة 507 مليون دولار أمريكي لمساعدة المنتجين على نطاق صغير على التكيف مع تغير المناخ، و61 مليون دولار أمريكي دعما لتمويل التخفيف. وبالإضافة إلى ذلك، تم تعبئة 43.4 مليون دولار أمريكي من صندوق التكيف، ومرفق البيئة العالمية، والصندوق الأخضر للمناخ. ومن جملة الأموال التكميلية الخاصة بالبيئة وتغير المناخ، أشرف الصندوق على 77 مشروعا جاريا ممولا بأموال تكميلية مخصصة للبيئة والمناخ. وفي عام 2019، تم تأمين 47.3 مليون دولار أمريكي كمساهمات تكميلية غير مقيمة من حكومات ألمانيا، والسويد، وسويسرا لدعم العمل المناخي في حافظة التجديد الحادي عشر للموارد. وحصل الصندوق على قرض من كندا بقيمة 150 مليون دولار كندي (حوالي 109 ملايين دولار أمريكي) من أجل الاستثمارات التي تركز على المناخ بما يتماشى مع التزامه.

15- **التوقعات للتجديد الحادي عشر للموارد.** مع بدء الاستثمارات التي صممت وفقا للأهداف الطموحة للتجديد الحادي عشر للموارد مرحلة التنفيذ، سيكون الدعم عند الاستهلال محل تركيز في الفترة 2020-2021، عندما تبدأ النتائج المبكرة المتعلقة بالبيئة والمناخ في الظهور. وسوف تعزز إجراءات التقدير الاجتماعي والبيئي والمناخي الجديدة النهج المتعلقة بالتنوع البيولوجي، وتغير المناخ، والأولويات الاجتماعية والبيئية الأخرى. وفي عام 2020، ستتضاعف جهود الصندوق في تعبئة الموارد الخاصة بالبيئة وتغير المناخ، ولا سيما بهدف تعزيز النهج البرامجية واسعة النطاق التي ستساعد على تعزيز الصمود في عالم ما بعد كوفيد-19. وسيكون التقييم المواضيعي الجاري لمكتب التقييم المستقل في الصندوق لدعم الصندوق لأصحاب الحيازات الصغيرة للتأقلم مع تغير المناخ مصدرا مفيدا للدروس في هذا الصدد.

<sup>21</sup> <https://www.thegef.org/publications/good-practice-brief-fostering-sustainability-and-resilience-food-security-niger>

<sup>22</sup> <http://www.braced.org/contentAsset/raw-data/39f17fcb-e822-43d3-9b53-8d3f3e3989b3/attachmentFile>

<sup>23</sup> لم يتم احتساب التمويل المشترك المخصص للمناخ من مصادر غير الأموال التكميلية المخصصة للبيئة والمناخ في هذا المجموع.

## الجدول 2

## التقدم المحرز في عام 2019 مقابل التزامات التجديد الحادي عشر للموارد بشأن البيئة والمناخ

النتائج المبكرة في فترة التجديد الحادي عشر للموارد	المؤشر/الهدف المقابل في استراتيجية البيئة وتغيير المناخ	الالتزامات التجديد الحادي عشر للموارد بشأن المناخ (هدف التنمية المستدامة 13)، مع الاهتمام بالاستدامة البيئية (هدف التنمية المستدامة 15) <sup>24</sup>
أنجز الالتزام. اعتمدت استراتيجية البيئة وتغيير المناخ في الدورة الخامسة والعشرين بعد المائة للمجلس التنفيذي، وإطار إدارة النتائج الخاص بها في الدورة السادسة والعشرين بعد المائة للمجلس التنفيذي. الإنجاز قيد التنفيذ.	غير منطبق	استراتيجية وخطة عمل جديدتان للبيئة وتغيير المناخ مع التركيز على أهداف التنمية المستدامة واتفاق باريس
<p>1-2-2 اعتمدا نهج استراتيجية الطاقة المتجددة ودعمه.</p> <p>2-2-2 نسبة 30 في المائة من المشروعات المعتمدة في فترة التجديد الحادي عشر للموارد تستخدم تكنولوجيا الطاقة المتجددة (يعاد تقديرها لفترة التجديد الثاني عشر للموارد).</p> <p>1-4-2 اعتماد المؤشرات الرئيسية الخاصة بالبيئة وتغيير المناخ في الصندوق تم ربطه بشكل إلزامي بحصة ونوع (التكيف أو التخفيف) تمويل الصندوق المخصص للمناخ الذي يشمل الاستثمار. ومن بين المشروعات الـ 38 المعتمدة في عام 2019، تشمل نسبة 63 في المائة منها مؤشرا واحدا على الأقل يتعلق بالبيئة وتغيير المناخ. وتشمل نسبة حوالي 30 في المائة 4-2 مؤشرات.</p> <p>2-4-2 يتم تنفيذ اتفاقية مع منظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة لإجراء تقييم للقياس المسبق لتوازن الكربون من أجل 75 مشروعا خلال فترة التجديد الحادي عشر والثاني عشر للموارد. وقد استكملت الآن تقييمات 10 من مشروعات برنامج التأقلم لصالح زراعة أصحاب الحيازات الصغيرة (عند استعراض منتصف المدة والإنجاز)، مع تخفيضات تراكمية لغازات الدفيئة تقدر بـ 10.4 طن من مكافئ ثاني أكسيد الكربون على مدى 20 سنة. وخمسة تصاميم جديدة، قدمت إلى صندوق التكيف، والصندوق الأخضر للمناخ، ومرفق البيئة العالمية، لها فوائد تراكمية لغازات الدفيئة تقدر بـ 16.4 مليون طن من مكافئ ثاني أكسيد الكربون على مدى 20 سنة. والمزيد من التقييمات قيد التنفيذ. وفيما عدا المنحة مع منظمة الأغذية والزراعة، خضعت خمسة من مشروعات الصندوق التي اعتمدت في عام 2019 لتحليلات القياس المسبق لتوازن الكربون، مع فوائد لغازات الدفيئة تقدر بـ 21.6 مليون طن من مكافئ ثاني أكسيد الكربون على مدى 20 سنة، مدعومة بتمويل مخصص للتخفيف من برنامج القروض والمنح في الصندوق.</p> <p>3-1-3 خلال التجديد العاشر للموارد، سجلت نسبة 9 في المائة من المشروعات درجة 3 أو أقل بالنسبة لتصنيف إجراءات التقدير الاجتماعي والبيئي والمناخي عند استعراض منتصف المدة. والجدير بالملاحظة أن 35 في المائة من المشروعات عند استعراض منتصف المدة. خلال التجديد العاشر للموارد لم تكن مصنفة بالنسبة لأداء إجراءات التقدير الاجتماعي والبيئي والمناخي – ولكن 100 في المائة من تصاميم فترة التجديد الحادي عشر للموارد ستكون مصنفة. ويؤكد خط الأساس هذا أن الهدف المحدد في المؤشر 3-1-3 طموح بشكل مناسب.</p>	<p>2-2-2 اعتمدا نهج استراتيجية الطاقة المتجددة ودعمه.</p> <p>2-2-2 نسبة 30 في المائة من المشروعات المعتمدة في فترة التجديد الحادي عشر للموارد تستخدم تكنولوجيا الطاقة المتجددة (يعاد تقديرها لفترة التجديد الثاني عشر للموارد).</p> <p>1-4-2 نسبة 54 في المائة من المشروعات المعتمدة في فترة التجديد الحادي عشر للموارد تشمل مؤشرا واحدا على الأقل يتعلق بالبيئة وتغيير المناخ.</p> <p>2-4-2 60 مشروعا يستخدم أداة القياس المسبق لتوازن الكربون في تصميم المشروع؛ إنجاز 15 مشروعا يستخدم أداة القياس المسبق لتوازن الكربون.</p> <p>3-1-3 أقل من 5 في المائة من المشروعات الممولة من الصندوق المعتمدة في فترة التجديد الحادي عشر للموارد تصنف على أنها غير مرضية (تسجل تصنيف 3 أو أقل خلال التنفيذ) بالنسبة للامتثال لإجراءات التقدير الاجتماعي والبيئي والمناخي عند استعراض منتصف المدة.</p>	<p>زيادة التركيز على الاستدامة البيئية وحلول التأقلم والتخفيف المفيدة لجميع الأطراف</p>

<sup>24</sup> مقتبسة من الجدول 1 من الوثيقة GC 41/L.3/Rev.1.

<sup>25</sup> <https://www.ifad.org/ar/web/knowledge/publication/asset/41937670>

<p>زيادة تعبئة الموارد من خلال الصندوق الأخضر للمناخ، ومرفق البيئة العالمية، ونافذة المساهمات التكميلية غير المقيدة الخاصة بالمناخ</p>	<p>باء- [مؤشر/هدف النواتج] تعبئة ما يصل إلى 500 مليون دولار أمريكي من التمويل التكميلي المخصص للمناخ في فترة التجديد الحادي عشر للموارد وفترة التجديد الثاني عشر للموارد (200 مليون دولار أمريكي منها على الأقل خلال فترة التجديد الحادي عشر للموارد).</p>	<p>زيادة تعبئة الموارد من خلال الصندوق الأخضر للمناخ، ومرفق البيئة العالمية، ونافذة المساهمات التكميلية غير المقيدة الخاصة بالمناخ</p>
<p>جميع برامج الفرص الاستراتيجية القطرية تحلل أهداف والتزامات المساهمات المحددة وطنياً.</p>	<p>ألف- [مؤشر/هدف النواتج] جميع برامج الفرص الاستراتيجية القطرية الجديدة خلال فترة التجديد الحادي عشر للموارد تحلل أهداف والتزامات المساهمات المحددة وطنياً لتستتير بها تدخلات الصندوق.</p>	<p>جميع برامج الفرص الاستراتيجية القطرية تحلل أهداف والتزامات المساهمات المحددة وطنياً.</p>
<p>التتبع المنتظم للتمويل المخصص للمناخ باستخدام منهجيات المصارف الإنمائية متعددة الأطراف للتأكد من أن 25 في المائة من برنامج القروض والمنح لفترة التجديد الحادي عشر للموارد "تركز على المناخ"</p>	<p>1-3-6 نسبة 100 في المائة من مشروعات فترة التجديد الحادي عشر للموارد تحلل فيما يتعلق بالتمويل المخصص للمناخ.</p>	<p>التتبع المنتظم للتمويل المخصص للمناخ باستخدام منهجيات المصارف الإنمائية متعددة الأطراف للتأكد من أن 25 في المائة من برنامج القروض والمنح لفترة التجديد الحادي عشر للموارد "تركز على المناخ"</p>
<p>إنشاء مرفق المساعدة التقنية للمرحلة الثانية من برنامج التأقلم لصالح زراعة الحيازات الصغيرة</p>	<p>2-3-6 نسبة 25 في المائة على الأقل من برنامج القروض والمنح في الصندوق تخصص لها أنشطة تركز على المناخ في فترة التجديد الحادي عشر للموارد، و35 في المائة على الأقل في فترة التجديد الثاني عشر للموارد.</p>	<p>إنشاء مرفق المساعدة التقنية للمرحلة الثانية من برنامج التأقلم لصالح زراعة أصحاب الحيازات الصغيرة</p>
<p>الإنجاز قيد التنفيذ. تم إنشاء المرفق في عام 2017، وتم تعبئة 15 مليون دولار أمريكي من أجل المرفق التقني للمرحلة الثانية من برنامج التأقلم لصالح زراعة أصحاب الحيازات الصغيرة في فترة التجديد العاشر للموارد.</p>	<p>الإنجاز قيد التنفيذ. تم إنشاء المرفق في عام 2017، وتم تعبئة 15 مليون دولار أمريكي من أجل المرفق التقني للمرحلة الثانية من برنامج التأقلم لصالح زراعة أصحاب الحيازات الصغيرة في فترة التجديد العاشر للموارد.</p>	<p>حتى تاريخه، تمت الموافقة على 32 مذكرة مفاهيمية قيمتها الإجمالية 12.8 مليون دولار أمريكي. وقد تم الالتزام بالفعل بمبلغ 8.3 مليون دولار أمريكي.</p>

## ثانياً – في محور التركيز. تعميم قضايا التغذية

- 16- لأول مرة، يشمل فصل "في محور التركيز" هذا عرضاً عاماً لمبادرات تعميم قضايا التغذية في الصندوق. وهو يقدم النتائج والدروس المستفادة من السنة الأولى لتنفيذ جدول أعمال التعميم الطموح للتجديد الحادي عشر للموارد.
- 17- **السياق الدولي.** أوضح تقرير حالة الأمن الغذائي والتغذية في العالم 2019<sup>26</sup> أنه بينما تستمر زيادة الوزن والبدانة في الازدياد في جميع الأقاليم، ولا سيما بين الأطفال في سن المدرسة والكبار، يبقى الحد من النقرم عند الأطفال منخفضاً جداً. وانعدام الأمن الغذائي في ارتفاع، والجوع قد ازداد، وبوجه خاص في العديد من البلدان التي تباطأ فيها الاقتصاد أو تقلص، غالباً في البلدان متوسطة الدخل. وعلاوة على ذلك، تساهم الصدمات الاقتصادية في إطالة وتفاقم شدة الأزمات الغذائية التي يسببها بشكل رئيسي الصراع والصدمات المناخية.
- 18- وفي هذه الأثناء، أظهر تقرير التغذية العالمي 2018<sup>27</sup> نقصاً مذهلاً في التقدم المحرز في الحد من سوء التغذية على الرغم من زيادة الالتزامات بمعالجته. ولتسريع التقدم نحو تحقيق أهداف التنمية المستدامة، هناك حاجة ملحة للالتزام والتمويل من أجل تحسين الأنماط الغذائية والقضاء على سوء التغذية بجميع أشكاله. كما تلزم مبادرات مبتكرة شاملة واستثمارات إضافية لتغطية الفجوات في البيانات، والمساعدة في دفع قاعدة الأدلة والإجراءات الأكثر فعالية. ومن غير هذا الجهد الموحد، لا يمكن تحقيق هدف التنمية المستدامة 2.
- 19- يواجه العالم حالياً ويستجيب لجائحة كوفيد-19 غير المسبوقة، مما يضيف ضغطاً إضافياً على السكان الضعفاء أصلاً. وتفاقم الجائحة بشكل سريع من الأزمة الجارية للأمن الغذائي والتغذية. وينبغي اتخاذ تدابير لحماية وتعزيز التغذية

<sup>26</sup> <http://www.fao.org/3/ca5162en/ca5162en.pdf>

<sup>27</sup> <https://globalnutritionreport.org/reports/global-nutrition-report-2018/>

الجيدة، مع الدمج الكافي لإجراءات التغذية في جميع خطط الإنعاش من كوفيد-19. ويجب بذل جهود لحماية برامج التغذية القائمة، ولا سيما بالنسبة لأشد الأشخاص ضعفاً، ولتصميم مشروعات تعمل على خلق نظم غذائية تبني الصمود على جميع المستويات.

20- **التوجه الاستراتيجي.** تحدد خطة عمل التغذية في الصندوق 2019-2025<sup>28</sup> إطاراً يوجه إجراءات الصندوق لتسريع تعميم قضايا التغذية في استثماراته. كما أنها تعزز الزراعة الحساسة للتغذية من أجل تعظيم مساهمة قطاعات الزراعة في التغذية. وبالنسبة على مجالات عمل الخطة، يضمن الصندوق دعم المستفيدين من المشروعات لتعزيز إنتاج الأغذية المغذية المتنوعة، والوصول إليها، واستهلاكها من أجل صحتهم ورفاههم. ويأخذ هذا النهج في الاعتبار أوجه الترابط مع المواضيع الشاملة الأخرى، مثل المناخ والبيئة، والتمايز بين الجنسين، والشباب، ويولي اهتماماً خاصاً بالمجموعات الضعيفة، بما في ذلك الأشخاص ذوي الإعاقة والشعوب الأصلية. وهكذا فإن الزراعة الحساسة للتغذية تستتبع استهداف الأسر الفقيرة، وتعزيز المساواة بين الجنسين، وتوفير تثقيف تغذوي موجه بحيث تستخدم موارد الأسرة لتحسين الأنماط الغذائية لجميع أفراد الأسرة، ولا سيما النساء، والفتيات المراهقات، والأطفال.

21- **النتائج من عام 2019.** يمكن استعراض التزامات التجديد الحادي عشر للموارد فيما يتعلق بالتغذية في سائر مراحل دورة مشروعات الصندوق، والنتائج الأولى الواعدة المحصلة مقابل هذه الالتزامات من عام 2019 في الجدول 3 أدناه.

## الجدول 3

## أداء عام 2019 بشأن التغذية

المرحلة	التزام التجديد الحادي عشر للموارد	التقدم المحرز في عام 2019 نحو الإيفاء بالالتزام
الاستراتيجية القطرية	نسبة 100 في المائة من الاستراتيجيات القطرية تقيم وضع التغذية.	نسبة 100 في المائة من برامج الفرص الاستراتيجية القطرية تستفيد من تقييم للتغذية.
التصميم في مرحلة المشروعات	نسبة 50 في المائة من المشروعات على الأقل مصممة لتكون حساسة للتغذية.	تم التثبت من أن نسبة 63 في المائة من المشروعات الموافق عليها في عام 2019 حساسة للتغذية في مرحلة التصميم.
المشروعات قيد التنفيذ	نسبة 50 في المائة من المشروعات الحساسة للتغذية تحصل على تصنيف +4 فيما يتعلق بالتغذية في مرحلة الإشراف واستعراض منتصف المدة (نسبة مجمعة)	نسبة 75 في المائة من المشروعات الحساسة للتغذية حصلت على تصنيف +4 فيما يتعلق بالتغذية في مرحلة الإشراف واستعراض منتصف المدة (تم الإبلاغ عما مجموعه 32 مشروعاً حساساً للتغذية في عام 2019).
	نسبة 50 في المائة من المشروعات الحساسة للتغذية تحصل على تصنيف +4 فيما يتعلق بالتغذية في مرحلة الإشراف.	نسبة 77 في المائة من المشروعات الحساسة للتغذية حصلت على تصنيف +4 فيما يتعلق بالتغذية في مرحلة الإشراف (تم الإبلاغ عن 26 مشروعاً حساساً للتغذية في مرحلة تقرير وضع المشروع في عام 2019).
	نسبة 50 في المائة من المشروعات الحساسة للتغذية تحصل على تصنيف +4 فيما يتعلق بالتغذية في مرحلة استعراض منتصف المدة.	نسبة 67 في المائة من المشروعات الحساسة للتغذية حصلت على تصنيف +4 فيما يتعلق بالتغذية في مرحلة استعراض منتصف المدة (تم الإبلاغ عن 6 مشروعات حساسة للتغذية في مرحلة استعراض منتصف المدة في عام 2019).

22- **أمثلة على أفضل الممارسات: تحسين المعرفة، والمواقف، والممارسات بشأن التغذية والنظافة الصحية في مشروع التضامن الاجتماعي والاقتصادي في القيروان.** على الرغم من أن الوضع التغذوي في تونس يتحسن، يبقى سوء التغذية مشكلة، ولا سيما في المناطق الريفية الوسطى والشمالية الغربية. ومن جهة أخرى، يوجد إفراط في التغذية في أجزاء أخرى من البلد، ولا سيما في المناطق الحضرية. وسوف يقدم مشروع التضامن الاجتماعي والاقتصادي

<sup>28</sup> <https://www.ifad.org/ar/document-detail/asset/41237860>

في القيروان، الممول من الصندوق والذي تمت الموافقة عليه في عام 2019، دعماً موجهاً لإنشاء حدائق للخضروات، والجمع بين ذلك وبين "تواصل التغيير الاجتماعي والسلوكي" لمعالجة القضايا المحيطة بسوء التغذية. وبالإضافة إلى ذلك، سيدعم المشروع زيادة وصول 4 500 أسرة إلى مياه الشرب النظيفة للحد من الأمراض المتعلقة بالمياه التي يمكن أن تقوض الوضع التغذوي للسكان، ولا سيما الأطفال الصغار. ويتضمن مشروع القيروان دراسة تركز على التغذية "المعرفة، والمواقف، والممارسات" لقياس التحسينات في الممارسات التغذوية، والنظافة الصحية خلال المشروع.

23- **النهج المتقاربة بشأن التغذية في لاوس.** يسلط مشروع الزراعة، والأغذية، والتغذية في لاوس الضوء على الممارسات الجيدة المستندة إلى النهج المتقاربة بشأن التغذية على مستوى القرى. والمشروع تدخل مشترك بين الصندوق (الزراعة الحساسة للتغذية) والبنك الدولي (تعزيز الصحة). وبما أن أسباب سوء التغذية متعددة الأوجه، فإن معالجة المشكلة يتطلب نهجاً يجمع بين قطاعات مختلفة، مثل الصحة، والزراعة، والحماية الاجتماعية، والتعليم، إلخ. ومن خلال المشروع، قُدِّم التدريب على الأمن الغذائي والتغذوي للنساء الحوامل وأمّهات الأطفال الذين تقل أعمارهم عن عامين في معظم القرى. كما تم عرض كيفية إنشاء حدائق منزلية عليهن، واستفدن من التدخلات الصحية التي تشتد الحاجة إليها. وعلى مستوى القرية، يضمن التعاون بين ميسري الأمن الغذائي والتغذوي والعاملين في مجال الصحة المجتمعية تدخلات موجهة لكل طفل. وهذا التقارب بين استثمارين يتجنب الازدواجية ويحقق تنسيقاً أفضل للخدمات ودعماً أكثر توجيهاً على مستوى القرية.

24- **دعم العمليات.** يتم تقديم الدعم للمشروعات على جميع المستويات. وقد تم وضع تعريف مشترك لتعميم قضايا التغذية في الصندوق، تستند إلى مجموعة من المعايير الأساسية. كما تم تعزيز الدعم التقني في مرحلة التصميم، مما نتج عنه كون 63 في المائة من المشروعات الموافق عليها في عام 2019 مراعية لقضايا التغذية. كما تم تعزيز دعم التنفيذ، مع حصول حوالي 77 في المائة من المشروعات المراعية لقضايا التغذية على تصنيف +4 في مرحلة التنفيذ. ولقد كان ذلك ممكناً من خلال الجهود المستمرة لبناء القدرات التي تستهدف شركاء التنفيذ والمكاتب القطرية للصندوق. وعلى سبيل المثال، تم تدريب 70 مشاركاً من 26 مشروعاً في حلقة عمل إقليمية تهدف إلى بناء المهارات التقنية، والتحليلية، الإدارية القطرية من أجل الزراعة الحساسة للتغذية في أفريقيا الغربية والوسطى.

25- **إدارة المعرفة والترويج.** كان أحد المعالم الرئيسية الهامة تحديد المؤشرات الرئيسية للتغذية، التي أصبح عددها الآن ثلاثة. أولاً، على مستوى المخرجات (المؤشر الرئيسي 1-1-8) يتعلق بعدد الأسر التي يقدم لها دعم موجه لتحسين تغذيتها. ثانياً، على مستوى النواتج، (مؤشرا النواتج الرئيسيان 1-2-8 و 1-2-9) يتعلقان على التوالي بالنسبة المئوية للنساء اللاتي يبلغن عن الحد الأدنى من التنوع الغذائي، والنسبة المئوية للأسر التي تحسنت معرفتها، ومواقفها، وممارساتها المتعلقة بالتغذية. وقد تم تضمين توجيهات منهجية لقياسها في المبادئ التوجيهية لقياس مؤشرات النواتج الرئيسية للصندوق التي صدرت مؤخراً.<sup>29</sup> وسوف يقطع هذا شوطاً طويلاً نحو توليد الأدلة من أجل صنع القرار المتعلق بالاستثمارات في مجال التغذية. وبدعم من حكومة كندا، قام الصندوق بوضع منتجات معرفية مختلفة لدعم تعميم قضايا التغذية. وتوفر مذكرة كيفية العمل بشأن تعميم قضايا التغذية توجيهات تشغيلية عملية خطوة بخطوة لموظفي الصندوق، واستشاريينه، وشركائه للاستخدام عند وضع استراتيجيات قطرية ومشروعات استثمارية مدعومة من الصندوق. ويستجيب الإطار التشغيلي الجديد بشأن دعم الزراعة الحساسة للتغذية من خلال الأنواع المهملة وغير المستغلة استغلالاً كاملاً،<sup>30</sup> الذي تم وضعه بالشراكة مع المنظمة الدولية للتنوع البيولوجي، للحاجة المتنامية لتعزيز قاعدة الأدلة بشأن مساهمة الأنواع المهملة وغير المستغلة استغلالاً كاملاً في التغذية. ويقوم الصندوق بمناصرة الأنواع المهملة وغير المستغلة استغلالاً كاملاً منذ عام 2001. ويعمل الإطار التشغيلي أيضاً على تعزيز القدرات وتوليد المعرفة من أجل الإدارة، والتقييم، واستقطاب التأييد. ولدعم الانخراط الاستراتيجي بشأن التغذية في منطقة

<sup>29</sup> وثيقة توجيهات داخلية.

<sup>30</sup> المنظمة الدولية للتنوع البيولوجي والصندوق الدولي للتنمية الزراعية، روما، إيطاليا، 2019.

<https://www.ifad.org/ar/web/latest/story/asset/41260637>

الساحل، أجرى الصندوق دراسة لتحديد فرص دعم الاستثمارات المراعية لقضايا التغذية في أفريقيا الغربية والوسطى. كما تم وضع وتقسيم منتجات معرفية تركز على عمل الصندوق بشأن التغذية. وقد شملت أشرطة الفيديو،<sup>31</sup> ومدونات الخبراء،<sup>32</sup> والقصص على شبكة الإنترنت.<sup>33</sup>

26- أنجز مشروع المنحة، تعزيز قدرات الجهات الفاعلة المحلية بشأن سلاسل قيمة الأغذية الزراعية الحساسة لقضايا التغذية في زامبيا وملابوي، في ديسمبر/كانون الأول 2019. وكان هدف المشروع تحسين وضع التغذية للأسر الزراعية في المواقع المستهدفة. وقد أدخل التدخل، الذي نفذته جامعة McGill في كندا، عدة ابتكارات ذات إمكانات لتوسيع النطاق. وروج لطرق جديدة في التثقيف التغذوي، والتواصل بشأن التغيير الاجتماعي والسلوكي؛ ووضع نظام رصد قائم على الهاتف المحمول يتسم بالكفاءة التكاليفية؛ وإنتاج بيانات كمية تتعلق بالأغذية ذات الجودة. ويتم حاليا اختبار المفهوم في أربعة مشروعات للصندوق في دولة بوليفيا المتعددة القوميات، وإثيوبيا، ولاوس، وزامبيا. وأخيرا، يقترح إدخال مساحيق غنية بالمغذيات في الأنماط الغذائية المحلية، ومعدلات القبول العالية لها إمكانية تطوير سلاسل قيمة محلية حساسة للتغذية توفر للنساء فرصا إضافية لكسب الرزق.

27- **الانخراط السياساتي والشراكات.** في عام 2019، عزز الصندوق انخراطه وصورته في المنتديات والمبادرات العالمية والإقليمية المعنية بالتغذية. ويسر الصندوق، بصفته رئيس لجنة الأمم المتحدة الدائمة المعنية بالتغذية، حوارا بين الوكالات، ودعم إنشاء هيئة الأمم المتحدة للتغذية. وشارك الصندوق بشكل نشط في التجمع العالمي لتوسيع نطاق التغذية في نيبال، وشارك في أحداث جانبية مختلفة للجنة الأمن الغذائي العالمي، وقدم مدخلات واستعراضات للخطوط التوجيهية الطوعية بشأن النظم الغذائية والتغذية للجنة الأمن الغذائي العالمي. كما أقام الصندوق وعزز شراكات مع مراكز بحوث الجماعة الاستشارية للبحوث الزراعية الدولية (المنظمة الدولية للتنوع البيولوجي، والمركز الدولي للزراعة الاستوائية، والمركز العالمي للأسماك، والمركز العالمي للحراثة الزراعية، والوكالات التي تتخذ من روما مقرا لها، ووكالات الأمم المتحدة الأخرى (منظمة الأمم المتحدة للطفولة، ومنظمة الصحة العالمية، إلخ.)، والدوائر الأكاديمية (جامعة واشنطن، وجامعة McGill)، ومنظمة HarvestPlus، ومؤسسات مالية دولية أخرى مثل البنك الدولي. ومثل هذه الشراكات تمكن من وضع منتجات معرفية، وبناء القدرات، والانخراط في السياسات. وعلى المستوى الإقليمي، شارك الصندوق في حوار من خلال مبادرة اليابان من أجل الأغذية والتغذية في أفريقيا.

28- **تعبئة الموارد.** في عام 2019، تلقى الصندوق 60 مليون كرونة نرويجية من النرويج، من أجل الدعم التقني في مرحلة التنفيذ، من خلال مشروع تغذية السكان والأرض من خلال الزراعة الشمولية والمستدامة. ومن خلال هذا الدعم، ستلقى حوالي عشرة مشروعات مراعية لقضايا التغذية دعما في التنفيذ. كما تمت تعبئة موارد من صندوق المساعدة التقنية للمرحلة الثانية من برنامج التأقلم لصالح زراعة أصحاب الحيازات الصغيرة لدعم ثلاثة بلدان لتحليل أوجه الترابط بين تغير المناخ والتغذية في وضع سلاسل القيمة في مرحلة التصميم.

29- **التوقعات للتجديد الحادي عشر للموارد.** مع بدء تنفيذ المشروعات المصممة لتكون مراعية لقضايا التغذية وفقا للمعايير الجديدة للتجديد الحادي عشر للموارد، سوف يكون تقديم الدعم المتخصص عند استهلال المشروعات أمرا هاما في الفترة 2020-2021. ومقاييس التغذية الجديدة المتضمنة في هذه المشروعات ستكون عوامل محركة في توليد الأدلة التي يستنير بها صنع القرار والتعلم، ليس فقط في الحافظة الحالية، ولكن أيضا في المشروعات المستقبلية. وسيحتاج الصندوق إلى تنمية قدرات شركاء التنفيذ على جمع، وتحليل، والإبلاغ عن هذه المؤشرات. كما أن هناك حاجة لتعزيز التعلم وتقسيم الممارسات الحيدة بين المشروعات والبلدان. وتبقى الدعوة الوطنية والدولية للسياسات والاستثمارات الموجهة والمتعددة القطاعات من أجل المزارعين الأسريين من أصحاب الحيازات الصغيرة أولوية. فهي توفر الإطار التمكيني لمساعدة فقراء الريف على الوصول إلى كميات ونوعيات الأغذية الكافية لتحسين تغذيتهم.

<sup>31</sup> [India barring malnutrition](#) و [IFAD's work and approach on nutrition](#)

<sup>32</sup> [Why women are key to better nutrition and global poverty eradication](#)

<sup>33</sup> [Making local crops work for nutrition-sensitive agriculture](#)



### ثالثا – في محور التركيز. تعميم قضايا الشباب

- 30- لأول مرة، يشمل فصل "في محور التركيز" هذا عرضا عاما لمبادرات تعميم قضايا الشباب في الصندوق. وهو يعرض النتائج الحالية ويستخلص الدروس المستفادة من السنة الأولى لتنفيذ جدول أعمال التعميم الطموح للتجديد الحادي عشر للموارد.
- 31- **السياق الدولي.** من المتوقع أن يتأثر الشباب على نحو غير متناسب بجائحة كوفيد-19، ولا سيما من حيث البطالة. وفي البلدان منخفضة الدخل، والبلدان متوسطة الدخل من الشريحة الدنيا، والبلدان متوسطة الدخل من الشريحة العليا، هناك 778 مليوناً من الشباب الذين يعيشون في المناطق الريفية، وشبه الريفية، والمحيطية بالمدن حيث الزراعة هي مُشغَل رئيسي.<sup>34</sup> ويواجه الشباب عوائق تحول دون وصولهم إلى الأراضي، والموارد الطبيعية، والتمويل، والتكنولوجيا، والمعرفة، والمعلومات، والتعليم. وهذا يجعل الفرص في الإنتاج الزراعي، حتى في الظروف العادية، أمراً صعباً. وفي نفس الوقت، لدى الشباب الإمكانيات لكي يكونوا جزءاً من الحل، نظراً إلى أن المزارعين ورواد الأعمال الشباب يبتكرون ويستخدمون التكنولوجيات وأدوات الاتصالات الجديدة للحفاظ على سلاسل الإمدادات الغذائية المحلية وبناء اقتصادات أكثر قدرة على الصمود.<sup>35</sup>
- 32- **التوجه الاستراتيجي.** أصبح الشباب موضوع تعميم رسمي في التجديد الحادي عشر للموارد، مما جعل الشباب مجموعة اجتماعية-اقتصادية مستهدفة رئيسية بالنسبة للصندوق. وتتم معالجة عمل الشباب في سائر حافظة الصندوق من خلال تطوير قدرات الموظفين وشركاء التنفيذ، وتعزيز الابتكارات، وبناء الشراكات الاستراتيجية مع منظمة الأغذية والزراعة، ومنظمة العمل الدولية، وتعبئة أصوات الشباب على مستوى القاعدة من أجل التنمية. ونظراً لمساهمتها في الجهود المؤسسية لإنجاز جدول أعمال التعميم، تم تضمين قضايا الشباب في حزمات التدريب وجها لوجه، والتعلم الإلكتروني، وكذلك في المبادئ التوجيهية المنقحة بشأن الاستهداف، والاستراتيجيات المختلفة لتعبئة الموارد. كما أن تحليل الشباب جزء من التعزيز الجاري لإجراءات التقدير الاجتماعي والبيئي والمناخي.
- 33- **النتائج من عام 2019.** يقدم الجدول 4 عرضاً عاماً شاملاً للإنجازات الرئيسية المحققة في عام 2019، عندما أُدخلت التزامات جديدة طموحة في جميع مراحل دورة مشروعات الصندوق.

#### الجدول 4

#### أداء عام 2019 بشأن الشباب

المرحلة	التزام التجديد الحادي عشر للموارد	التقدم المحرز في عام 2019 نحو الإنفاء بالالتزام
الاستراتيجيات القطرية	نسبة 100 في المائة من الاستراتيجيات القطرية تحلل قضايا الشباب.	نسبة 100 في المائة من برامج الفرص الاستراتيجية القطرية التي تمت الموافقة عليها في عام 2019 تحلل قضايا الشباب.
المشروعات في مرحلة التصميم	نسبة 50 في المائة من المشروعات على الأقل مصممة لتكون حساسة لقضايا الشباب.	تم التثبت من أن نسبة 84 في المائة من المشروعات الموافقة عليها في عام 2019 حساسة لقضايا الشباب.

<sup>34</sup> انظر تقرير التنمية الريفية: تهيئة الفرص للشباب الريفي لعام 2019 الصادر عن الصندوق (روما: الصندوق، 2019) من أجل تحليل مسهب للشباب الريفي. ويعرّف الشباب وفقاً لتصنيف الأمم المتحدة بأنهم الفئة العمرية بين 15-24 عاماً. ويعيش حوالي نصف مليار شاب في مناطق ريفية محددة بدقة من البلدان النامية، ولكن العديد منهم يعيشون أيضاً في المناطق شبه الريفية والمحيطية بالمدن حيث الزراعة هي النشاط الرئيسي.

<sup>35</sup> <https://www.un.org/development/desa/youth/wp-content/uploads/sites/21/2020/04/IA-YND-Statement-COVID19-Youth.pdf>

- 34- أمثلة على أفضل الممارسات. تصميم استراتيجيات محددة للشباب كجزء من الاستهداف في المشروعات. يشمل مشروع الأعمال الزراعية وصمود أصحاب الحيازات الصغيرة، الذي تمت الموافقة عليه في عام 2019، استراتيجية قوية خاصة بالشباب تهدف إلى التغلب على القيود التي يواجهها الشباب والنساء. وهو يبسر وصول الشباب إلى الأراضي وامتلاكها، ويحتضن الأفكار التي يقودها الشباب، ويدعم المشاريع التي يقودها الشباب، ويطور مسارات إلى التمكين والإدماج الاجتماعي والاقتصادي للشباب. وهو مصمم تحديداً لخلق فرص العمل للشباب.
- 35- نهج شامل وموجه للشباب طوال دورة حياة المشروعات. يوفر برنامج تنمية سلاسل القيمة - المرحلة الثانية (2015-2021) الجاري في بوروندي عدة أمثلة على أفضل الممارسات في كل من مرحلتي التصميم والتنفيذ. وهي تشمل استخدام المؤشرات المراعية لقضايا الشباب، والتنفيذ للخدمات المالية للشباب، والتدريب على ريادة الأعمال والشراكات، والصلة بين الشباب، والتمايز بين الجنسين، والتغذية. وقد طورت المرحلة الثانية من المشروع أنواع جديدة من الشراكات لتوسيع الدعم للمشاريع الصغرى الريفية (مثل هيكلية المشاريع الصغيرة والمتوسطة الحجم، ومراكز الاحتضان)، وضمان الاستدامة بعد إنجاز المشروعات. ووفقاً لتقرير الإشراف لعام 2019 الخاص بالبرنامج، تم خلق ما مجموعه 1 365 نشاطاً مولداً للدخل بالفعل، بما يتجاوز بقدر كبير الهدف الأصلي وقدره 100 1. وتم إنشاء تسع تعاونيات منظمة وجاهزة للعمل، بالإضافة إلى 249 من المشاريع الصغرى (كان العدد المزمع 255). وتم وضع ثمانية مشاريع صغرى في التلمذة المهنية التقليدية مع أربعة مشاريع مضيئة كما هو مخطط. وتم خلق ما مجموعه 2 799 وظيفة بين يونيو/حزيران وسبتمبر/أيلول من قبل مشاريع صغرى للشباب (80 في المائة من الحجم المستهدف). وقد كانت نسبة 38 في المائة من المشاريع الصغرى بقيادة نساء أو توظف النساء. وقد مكّن نهج الادخار والائتمان الرائد، المعروف باسم "المصارف المجتمعية القروية"، من تعبئة 11 781 000 فرنك بوروندي (6 120 دولار أمريكي) لـ 158 من الشباب. وفيما يتعلق بأوجه التأزر مع التغذية، سجل البرنامج أيضاً تقدماً كبيراً مع تعبئة 4 357 أسرة وتوعيتها من خلال 372 اجتماعاً. وبالإضافة إلى ذلك، تم إنعاش 7 146 طفلاً يعانون من سوء التغذية المعتدل من خلال الدعم للمحاصيل ذات القيمة الغذائية العالية.
- 36- إدارة المعرفة والترويج. في عام 2019، تعاون الصندوق مع منظمة العمل الدولية لاستضافة دورة تدريبية لموظفين اثنين للإدماج الاجتماعي، وموظف للبيئة وتغير المناخ حول موضوع منح العمالة اللائقة في أكاديمية العمالة الريفية التابعة لمنظمة العمل الدولية في تورينو. وقد استخدمت المنح لتوليد المعرفة وتحسين صورة الصندوق مع شركائه. وقد مؤلت شراكة الصندوق مع الجامعات وحدها حوالي 120 منتجاً معرفياً.
- 37- وقد كان الشباب محط تركيز ثلاث مطبوعات رئيسية: تقرير التنمية الريفية لعام 2019، وسلسلة "إنفاتنج"، وتعميم قضايا الشباب في عمليات الصندوق: دليل الممارسين (الذي وضع في عام 2019 وأطلق رسمياً في عام 2020). كما ظهر الشباب بشكل بارز في مدونات الخبراء المختلفة، وأشرطة الفيديو، وحلقة مخصصة من سلسلة البث الشبكي الجديدة للصندوق، المزارع. الأغذية. المستقبل.
- 38- وقد وصلت حملة "مستقبلنا هنا" التي قادها مناصراً قضايا الشباب Sherrie Silver و Mr. Eazi إلى ملايين المشاهدين وألهمت المتابعين المشاركة في تحدي الرقص من أجل التغيير (#danceforchange) على شبكات التواصل الاجتماعي. وقد سجل الشباب المشاركون في مشاورات آلية انخراط الشباب الريفي رسائل فيديو إلى صناعات السياسات العالميين والإقليميين، وتقاسموا أداءهم.
- 39- الأحداث العالمية. في منتدى الشباب التابع للمجلس الاقتصادي والاجتماعي، شارك الصندوق في تنظيم جلسة موازية حول الشباب وهدف التنمية المستدامة 8، بالشراكة مع منظمة العمل الدولية، ومؤتمر الأمم المتحدة للتجارة والتنمية، وعدة منظمات للشباب. كما ساهم الصندوق في حدثين جانبيين يركزان على الشباب في الدورة السادسة والأربعين

للجنة الأمن الغذائي العالمي.<sup>36</sup> وتم عرض الشباب كموضوع رئيسي خلال دورة مجلس محافظي الصندوق في عام 2019، وصول الشباب إلى التمويل.

40- **الانخراط السياساتي والشراكات.** كإحدى الركائز الأساسية لخطة عمل الشباب الريفي، يعمل الصندوق على إنشاء آلية للانخراط مع الشباب في العملاء من البلدان. وتهدف الآلية إلى زيادة استجابة برامج الصندوق لاحتياجات وآراء الشباب من خلال تيسير عملية تشاورية أكثر تنظيماً. وأجرى الصندوق مشاورات مع ممثلي الشباب في المراكز الإقليمية بالتعاون مع البرنامج الإقليمي للتدريب على التنمية الريفية، ومشاركة من جهات الاتصال المعنية بالشباب في الشعب الإقليمية للصندوق. وسيتم عرض ورقة موقف تلخص النتائج وسبيل المضي قدماً على المجلس التنفيذي للصندوق في سبتمبر/أيلول 2020.

41- بالنظر إلى خبرتها التقنية بشأن هدف التنمية المستدامة 8 (تعزيز النمو الاقتصادي الشمولي والمستدام، والعمالة، وتوفير العمل اللائق للجميع)، فإن منظمة العمل الدولية هي الشريك الطبيعي والاستراتيجي في النهوض بجدول أعمال الشباب، ولا سيما فيما يتعلق بالعمل اللائق للشباب. وبالإضافة إلى الدورة التدريبية حول العمل اللائق التي تنظم في أكاديمية العمالة الريفية التابعة لمنظمة العمل الدولية في تورينو، فإن الوكالتين شريكتان في الشبكة العالمية الأولى لبحوث السياسات حول عمليات انتقال الشباب. وشريك آخر في هذا المجال هو الشراكة الدولية للتعاون في مجال عمالة الأطفال في الزراعة. وقد نقح الصندوق البيانات التوجيهية لإجراءات التقدير الاجتماعي والبيئي والمناخي لديه لتوضيح الضمانات ومعالجة الفجوات مقابل المعايير الدولية. وإدراج قسم مخصص للعمل وظروف العمل هو جزء من عملية الإصلاح الداخلي للصندوق لتوفير توجيهات محددة بشأن منع العمل القسري وعمالة الأطفال. وبالتالي، سيواصل الصندوق الاستفادة من التعاون القوي مع منظمة العمل الدولية وآخرين بشأن هذه المسألة.

42- **تعبئة الموارد والمنح.** في ديسمبر/كانون الأول 2019، وقّع الصندوق على اتفاقية مع حكومة جمهورية ألمانيا الاتحادية، وأمن تمويلًا بقيمة 10 ملايين يورو لدعم تطوير مراكز للأعمال الزراعية للشباب تركز على أفريقيا.

43- تمّول مبادرة "خلق فرص عمل للشباب الريفي في أفريقيا" بصورة مشتركة من قبل الوزارة الاتحادية الألمانية للتعاون والتنمية في الميدان الاقتصادي، ومنحة من الصندوق بقيمة 3 ملايين دولار أمريكي. وهدفها هو تطوير شبكة لمراكز الأعمال الزراعية الشبابية المبتكرة من خلال شراكات استراتيجية في إقليمي أفريقيا الغربية والوسطى، وأفريقيا الشرقية والجنوبية، والتخطيط لخلق 21 000 وظيفة للشباب في أفريقيا في غضون السنوات الخمس القادمة. وتتم إعادة تشكيل الأنشطة الاستهلاكية للمنحة للاستجابة لجائحة كوفيد-19، باستخدام تكنولوجيا المعلومات والاتصالات، والأدوات الرقمية. وفي وضع الطوارئ الحالي، تعتبر المبادرة ذات صلة أكثر من أي وقت مضى: فهي تهدف إلى دعم الشباب الريفي في خلق فرص العمل الخاصة بهم، والابتكار خلال الأزمة وما بعدها.

44- كما تمت المبادرة في عام 2019 ببرنامج "تقديم خدمات الإرشاد حتى الميل الأخير: تحسين وصول أصحاب الحيازات الصغيرة إلى الابتكار، وخدمات الإرشاد التعددية، والموجهة بالطلب" الجاري من خلال منحة من الصندوق بقيمة 3 ملايين دولار أمريكي، وبالشراكة مع المنتدى العالمي للخدمات الاستشارية الريفية. ويهدف البرنامج إلى تعبئة وتنظيم مقدمي الخدمات الاستشارية الريفية للميل الأخير على المستوى القطري في منصات عامة وخاصة، وتحسين مهاراتهم وقدراتهم التشغيلية على المستوى القطري، مع تركيز خاص على تلبية احتياجات الشباب. واستجابة لكوفيد-19، أنشأ البرنامج منصة لتقاسم التوصيات على صعيد العالم حول كيفية الحفاظ على استمرار الإنتاج الزراعي، وأعاد توجيه أموال البرنامج لإطلاق مسابقة لأصحاب الحيازات الصغيرة الريفيين لتقاسم حلولهم المحلية، مع تخصيص جائزة للشباب في المناطق الريفية.

<sup>36</sup> مستقبل الأغذية ورؤى الشباب ورواد الأعمال الزراعيين الشباب: كيف يمكن للحيل القادم من الأعمال الزراعية دعم الانتقال إلى الزراعة المستدامة؟ [www.fao.org/cfs/home/plenary/cfs46/cfs46se/se060/en/](http://www.fao.org/cfs/home/plenary/cfs46/cfs46se/se060/en/)

- 45- **التوقعات للتجديد الحادي عشر للموارد.** حددت استعراضات الحوافظ الإقليمية للصندوق في عام 2019 زيادة تعزيز التعاون بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي استخدام مرفق التعاون بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي المشترك بين الصين والصندوق كمجال رئيسي ينبغي التشديد عليه في المضي قدماً. كما تم التشديد على أهمية تعبئة التمويل المشترك من أجل التدخلات الخاصة بالشباب بالإضافة إلى عمليات قروض الصندوق. وسيستمر بذل الجهود في كلا المجالين خلال الفترة المتبقية من برنامج عمل التجديد الحادي عشر للموارد.
- 46- وسيشرع الصندوق في طريقة انخراط أكثر مؤسسية مع الشباب الريفي من خلال إنشاء آلية جديدة. وسوف توفر الآلية نهجاً مشتركاً عبر القطاعات لقضايا الشباب بهدف زيادة فرص العمل اللائق، وإشراك الشباب بشكل نشط على جميع مستويات العمليات التشغيلية للصندوق.

## رابعا - التقرير السنوي عن سياسة الصندوق بشأن المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة

- 47- يتصادف هذا التقرير السنوي التاسع عن التقدم المحرز في تنفيذ سياسة الصندوق بشأن المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة مع سنة الإبلاغ الأولى لفترة التجديد الحادي عشر للموارد، والسنة الأولى لتنفيذ خطة العمل الخاصة بالتمايز بين الجنسين 2019-2025.<sup>37</sup>
- 48- **السياق الدولي.** كان عام 2019 عاما مهما بالنسبة للمساواة بين الجنسين وتمكين المرأة. فقد عقدت القمة الأفريقية الأولى بشأن زواج الأطفال، وقامت ثلاثة بلدان بإلغاء زواج الأطفال - مصر، وإندونيسيا، وجمهورية تنزانيا المتحدة. ومهد عام 2019 الطريق إلى الذكرى الخامسة والعشرين لمنهاج عمل بيجين، جدول الأعمال العالمي لحقوق المرأة الذي اعتمده 185 بلدا في عام 1995. وعلى الرغم من التقدم المحرز، تبقى بعض التحديات الهامة. فحوالي 750 مليون شخص بالغ - ثلثين منهم من النساء - كانوا أميين في عام 2016. ووفقا لبيانات حديثة من حوالي 90 بلدا، تقضي النساء بالمتوسط حوالي ثلاثة أضعاف الساعات التي يقضيها الرجال يوميا على العمل المنزلي وغير مدفوع الأجر. وهاتان الحقيقتان تحذران من فرص التعليم أو العمل المدفوع الأجر، وتزيدان من تعزيز انعدام المساواة القائم على أساس نوع الجنس.
- 49- وفي المناطق الريفية، تبقى أوجه انعدام المساواة صارخة. فغالبا ما تواجه النساء تحديات أكبر في الوصول إلى عوامل المدخلات. على سبيل المثال، أقل من 5 في المائة من نساء شمال أفريقيا وغرب آسيا هن من أصحاب حيازات الأراضي الزراعية. وزيادة على ذلك، تواجه نساء عديدات صعوبة أكبر من الرجال في الوصول إلى العمل الزراعي والخدمات المالية الرسمية. وبشكل عام، الإنتاجية الزراعية أقل لدى النساء من الرجال. كما يلاحظ تقدم غير كافٍ بشأن القضايا الهيكلية التي تشكل جذور انعدام المساواة بين الجنسين، مثل الأعراف والمواقف الاجتماعية غير العادلة، والنظم القانونية المتحيزة، وصنع القرار المحدود، والمستويات المنخفضة للمشاركة السياسية. وهذا يقوض من الإنجاز الخاص بالمساواة بين الجنسين وتمكين المرأة.
- 50- جائحة كوفيد-19 مأساة إنسانية واقتصادية. وتشير الأدلة المبكرة إلى أن جائحة كوفيد-19 تؤثر على الرجال والنساء بشكل غير متناسب، مع معاناة النساء والفتيات بشكل أكبر من الآثار الصحية، والاقتصادية، والعنف القائم على نوع الجنس. ومن المهم بالتالي عكس مشاغل النساء في صنع القرار وتعزيز مبادرات المساواة بين الجنسين خلال جهود الاستجابة والإنعاش.
- 51- **التوجه الاستراتيجي.** يتصادف عام 2019 مع إطلاق خطة العمل الخاصة بالتمايز بين الجنسين. كما يتزامن مع إدخال تدابير جديدة تهدف إلى دمج أعمق لإجراءات الصندوق فيما يتعلق بالتمايز بين الجنسين، والمناخ والبيئة، والشباب، والتغذية من أجل تحقيق أثر تحويلي ومستدام أكبر.

<sup>37</sup> في حين سيُقي هذا القسم على شكل الإبلاغ عن سياسة الصندوق بشأن المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة، على النحو المتبع في التقارير السابقة للفعالية الإنمائية للصندوق، فإنه سيغطي التقدم المحرز بشأن التمايز بين الجنسين كموضوع تعميم في فترة التجديد الحادي عشر للموارد، كما يتم في أقسام "في محور التركيز" السابقة بشأن البيئة والمناخ، والتغذية، والشباب.

- 52- تم تنفيذ نهج فرق تنفيذ المشروعات الذي اعتمد في عام 2018 على كامل عام 2019. وقد ضمن هذا التكامل في معالجة مواضيع التعميم من التصميم إلى الإنجاز. ويتم الحفاظ على المنظور الجنساني من خلال وجود موظف من شعبة البيئة، والمناخ، والتمايز بين الجنسين، والإدماج الاجتماعي في جميع فرق تنفيذ المشروعات. وهذا الدعم الموجه في مرحلة التصميم يعني أن 32 في المائة من المشروعات التي تمت الموافقة عليها في عام 2019 تعتبر تحويلية جنسانياً. ويتمثل معيار رئيسي في اعتماد المشروعات التحويلية جنسانياً لمؤشر الصندوق الجديد الخاص بالتمكين، الذي يضم عناصر رئيسية من مؤشر تمكين المرأة في الزراعة. وسوف يضمن هذا الإبلاغ المنتظم بشأن نواتج التمكين مع نضج الحافظة التحويلية جنسانياً.
- 53- ويمكن عزو هذا التوجه الإيجابي إلى ما يلي: (1) إضفاء الطابع المؤسسي على معايير التصميم المؤهلة للمشروعات التحويلية جنسانياً، والمبادئ التوجيهية ذات الصلة لموظفي الصندوق واستشاريي المشاركين في تصميم المشروعات؛ (2) وثائق تصميم المشروعات الجديدة التي تدعو صراحة لاستراتيجية للاستهداف والتمايز بين الجنسين؛ (3) وجود موظف من شعبة البيئة، والمناخ، والتمايز بين الجنسين، والإدماج الاجتماعي من مرحلة التصميم إلى التنفيذ في جميع فرق تنفيذ المشروعات.
- 54- **النتائج من عام 2019.** في عام 2019، بلغت نسبة وصول المشروعات المدعومة من الصندوق إلى النساء 47 في المائة. وعلى الرغم من أنها أقل بشكل طفيف من حصة عام 2018 (51 في المائة)، فقد كان وصول الصندوق مستقرًا حول التكافؤ بين الجنسين خلال السنوات الأخيرة. وبعد مرور سنة من فترة التجديد الحادي عشر للموارد، تظهر النتائج الحالية (الجدول 5) أن الصندوق بشكل عام في المسار الصحيح بالنسبة لالتزاماته المتعلقة بالتمايز بين الجنسين، باستثناء تصنيفات أدائه عند الإنجاز.

## الجدول 5

## أداء عام 2019 بشأن التمايز بين الجنسين

المرحلة	التزام التجديد الحادي عشر للموارد	التقدم المحرز في عام 2019 نحو الإيفاء بالالتزام
الاستراتيجيات القطرية	تعميم نسبة 100 في المائة من برامج الفرص الاستراتيجية القطرية لقضايا التمايز بين الجنسين	نسبة 100 في المائة من برامج الفرص الاستراتيجية القطرية لديها تقييم لوضع التمايز بين الجنسين.
المشروعات في مرحلة التصميم	نسبة 25 في المائة من المشروعات على الأقل مصممة لتكون تحويلية جنسانياً.	تم التثبت من أن نسبة 32 في المائة من التصميمات الجديدة تحويلية جنسانياً.
	نسبة 50 في المائة من المشروعات تحصل على تصنيف +5 فيما يتعلق بالمساواة بين الجنسين في مرحلة التصميم	نسبة 53 في المائة من تصميمات المشروعات الجديدة حصلت على تصنيف +5 في مرحلة التصميم
المشروعات عند الإنجاز	نسبة 90 في المائة من المشروعات تحصل على تصنيف +4 فيما يتعلق بالمساواة بين الجنسين في مرحلة التصميم	نسبة 94 في المائة من تصميمات المشروعات الجديدة حصلت على تصنيف +4 في مرحلة التصميم
	نسبة 60 في المائة من المشروعات تحصل على تصنيف +5 فيما يتعلق بالتمايز بين الجنسين عند الإنجاز	نسبة 52 في المائة من المشروعات المنجزة في عام 2019 حصلت على تصنيف مرض أو أفضل من ذلك (+5) فيما يتعلق بالتمايز بين الجنسين
	نسبة 90 في المائة من المشروعات تحصل على تصنيف +4 فيما يتعلق بالتمايز بين الجنسين عند الإنجاز	نسبة 87 في المائة من المشروعات المنجزة في عام 2019 حصلت على تصنيف مرض إلى حد ما أو أفضل من ذلك (+4) فيما يتعلق بالتمايز بين الجنسين

- 55- **أمثلة على أفضل الممارسات: دمج جميع مواضيع التعميم في مشروع التضامن الاجتماعي والاقتصادي في القيروان.** مشروع التضامن الاجتماعي والاقتصادي في القيروان في تونس، الذي تمت الموافقة عليه في عام 2019، هو مثال قوي لمشروع يدمج جميع مجالات التعميم في الصندوق، ويقدم نهجاً تدريجياً في مساعدة أفقر الفقراء. وبالبناء على مخطط التحويلات النقدية الاجتماعية الحكومية، سيقدم المشروع دعماً محددًا لتعزيز قدرات أشد السكان

فقرا وزيادة وصولهم إلى البنية الأساسية الاجتماعية بهدف تمكينهم من الانتقال إلى أنشطة التنمية الرئيسية. وتنقسم المجموعات المستهدفة ذات الأولوية إلى ثلاث فئات: (1) أفراد الأسر المحتاجة منخفضة الدخل كما تحددها الحكومة؛ (2) صغار المزارعين الأسريين؛ (3) الأسر الريفية المنخرطة في التجهيز وإضافة القيمة إلى منتجات سلاسل القيمة على نطاق صغير.

56- **برنامج الإنتاج الزراعي المستدام، ملاوي.** يركز هذا المشروع الجاري الممول من الصندوق على تعزيز الإنتاجية الزراعية والأمن الغذائي للنساء الريفيات وأسرهن من خلال تكنولوجيات بسيطة وميسورة التكلفة مولدة للدخل. كما أنه يعالج انعدام المساواة بين الجنسين في الأسر، والمجموعات، وداخل المجتمعات. وتستفيد النساء من أنشطة الإرشاد التي تعزز الممارسات الزراعية الجيدة، والتدريب على الزراعة الموجهة نحو الأعمال، والوصول إلى قروض المدخلات، والصناديق القروية لمواجهة التحديات. وبالإضافة إلى ذلك، تتم إعادتهن من قبل نُظم توزيع الماشية التي يقوم المشاركون بموجبه بتوزيع بعض من نسل ماشيتهم الصغيرة إلى أسر أخرى أفقر. وقد تلقت ما مجموعه 500 أسرة موافق صاروخية محسنة. وقد خفضت الموافد بشكل ملحوظ قطع الأشجار حول القرى لأنها تتطلب 50 في المائة أقل من حطب الوقود لطهي الوجبات. ومما يساعد أيضا على حفظ الأخشاب توافر الحطب من شجيرات البازل الهنديّة. وكنتيجة لذلك، توفر النساء، المسؤولات بشكل رئيسي عن جمع حطب الوقود، قدرا كبيرا من الوقت والطاقة. وخفض العمل البدني في الأعمال المنزلية والإنتاجية يخفف من الضغط على متطلبات الشخص من المغذيات، الأمر الهام بشكل خاص في تغذية الأمهات. وهذا ذو أهمية خاصة في المناطق الريفية الفقيرة، حيث تعاني النساء الحوامل والمرضعات بالفعل في تلبية احتياجاتهن العالية من المغذيات. ولمعالجة الأسباب الكامنة لانعدام المساواة بين الجنسين، يروج المشروع لنهج أسري في القرى المستهدفة. وينظر هذا في القضايا المشتركة بين الأجيال، مع إيلاء اهتمام خاص للأسر المصابة بفيروس نقص المناعة البشرية المكتسب/الإيدز. والنتيجة هي زيادة مشاركة النساء في صنع القرار، والحد من أعباء عملهن، وتحسين وصولهن إلى الموارد، والأصول، والفوائد، والتحكم بها.

57- **إدارة المعرفة والترويج.** تم توثيق المعرفة الخاصة بالمساواة بين الجنسين وتمكين المرأة بشكل منتظم وتقاسمها مع الجمهور. وتشمل المطبوعات الجديدة لعام 2019 ما يلي: وجوه التمكين؛ التكيف التحويلي للتمايز بين الجنسين – من الممارسة الجيدة إلى السياسة الأفضل (نشر بالاشتراك مع تعاونية المساعدة والإغاثة في كل مكان (كير))، وتقييم استخدام المنهجيات الأسرية في حافظة الصندوق. وشبكة الصندوق بشأن المساواة بين الجنسين والإدماج الاجتماعي هي أيضا راسخة جيدا وتعمل كمجتمع للممارسين بشأن التمايز بين الجنسين. ويضم مجتمع الممارسين بشأن التمايز بين الجنسين حوالي 2 000 عضو، بمن فيهم موظفي المشروعات، وجهات الاتصال المعنية بالتمايز بين الجنسين، وشركاء التنفيذ، والمنظمات الدولية، والأشخاص ذوي الخبرة، والممارسين الإنمائيين العاملين على المستوى الدولي، والإقليمي، والقطري.

58- **الانخراط السياسي والشراكات.** تم إطلاق حملة الرائدات الفعليات للتغيير في فبراير/شباط 2019،<sup>38</sup> والتي دعا فيها الصندوق المجتمع العالمي إلى إظهار تضامنه مع النساء الريفيات. وفي المنتدى الرابع للشعوب الأصلية، ناصر رئيس الصندوق المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة.

59- **تعبئة الموارد والمنح.** في عام 2019، قام الصندوق بتعبئة 1 057 000 دولار أمريكي من التمويل التكميلي لدعم جدول أعمال التمايز بين الجنسين في الصندوق. وشهد عام 2019 أول تنفيذ للبرنامج المشترك بشأن النهج التحويلية للتمايز بين الجنسين، المنفذة من قبل الصندوق، ومنظمة الأغذية والزراعة، وبرنامج الأغذية العالمي، والممولة من الاتحاد الأوروبي. وهدفه هو المساهمة في تحقيق الهدف 2 من أهداف التنمية المستدامة، وتحقيق الأمن الغذائي وتحسين التغذية وتعزيز التنمية الزراعية المستدامة من خلال معالجة الأسباب الجذرية لانعدام المساواة بين الجنسين.

[www.realgroundbreakers.org](http://www.realgroundbreakers.org) <sup>38</sup>

وواصل الصندوق تنفيذ البرنامج المشترك بشأن تسريع التقدم نحو التمكين الاقتصادي للنساء الريفيات في سبعة بلدان بالشراكة مع منظمة الأغذية والزراعة، وبرنامج الأغذية العالمي، وهيئة الأمم المتحدة للمرأة. ويبنى البرنامج على الميزات النسبية ونقاط القوة لكل وكالة لتحسين وضع النساء في المناطق الريفية.

60- التوقعات للتجديد الحادي عشر للموارد. تنفذ سياسة الصندوق بشأن المساواة بين الجنسين من خلال خمسة مجالات عمل. وتتعلق مجالات العمل 1-3 بالأنشطة الأساسية للصندوق، بينما يتعامل مجال العمل 4 و5 مع الهياكل المؤسسية، وموارد تنفيذ السياسة.

## الجدول 6

## التقدم المحرز مقابل التزامات التجديد الحادي عشر للموارد فيما يتعلق بالمساواة بين الجنسين وتمكين المرأة

مجموعات عمل خطة عمل التمايز بين الجنسين	مؤشرات خطة عمل التمايز بين الجنسين	النتائج المبكرة في فترة التجديد الحادي عشر للموارد
مجال العمل 1. البرامج والمشروعات القطرية التي يدعمها الصندوق	1-1 زيادة نسبة القروض والمنح ذات الأهداف الخاصة بالتمايز بين الجنسين والمدعومة بمخصصات واضحة من الميزانية	أجري تحليل للحساسية بشأن التمايز بين الجنسين على 48 قرضا، قيمتها حوالي 1.6 مليار دولار أمريكي، وافق عليها المجلس التنفيذي في عام 2019. ومن بين هذه، تأهل 38 قرضا، تعادل قيمتها حوالي 1.4 مليار دولار أمريكي، للتحليل. وتظهر الحساسية الإجمالية لقضايا التمايز بين الجنسين للقروض التي جرى تحليلها أن 83 في المائة من قيمة القروض تم تصنيفها على أنها مرضية إلى حد ما أو أفضل من ذلك، مقارنة مع 71 في المائة في تحليل العام الماضي، و80 في المائة في عام 2017، و82 في المائة في عام 2016، و86 في المائة في عام 2015. وارتفعت نسبة القيمة الإجمالية للقروض التي يمكن اعتبارها تحويلية جنسانيا إلى 26 في المائة (بما يعادل 358.6 مليون دولار أمريكي)، مقارنة مع 14.6 في المائة في العام الماضي، و23 في المائة في عام 2017، و26 في المائة في عام 2016.
مجال العمل 2. الصندوق كمحفز لاستقطاب التأييد، وإرساء الشراكات، وإدارة المعرفة	2-1 زيادة مخلات الصندوق بشأن قضايا التمايز بين الجنسين في المحافل الدولية والمطبوعات	شارك الصندوق في الدورة الثالثة والستين للجنة وضع المرأة، حيث عقد حدثا جانبيا عن خبرة الصندوق في استهداف النساء اللاتي يعانين من الفقر المدقع، عارضا أمثلة من بنغلاديش، وكينيا، وباكستان، وأوغندا. وشمل تقرير حالة الأمن الغذائي والتغذية في العالم 2019 قسما بقيادة الصندوق حول أبعاد انعدام المساواة في الزراعة والمناطق الريفية.
2-2 الإشارة إلى المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة في الوثائق السياسية الأساسية للصندوق ومنتجاته المعرفية	تم اعتماد استراتيجية جديدة للاتصالات من أجل مواضيع التعميم مع تركيز قوي على المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة في عام 2019. ويتم تضمين قضايا المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة في الرسائل المؤسسية، والوثائق السياسية، ومطبوعات الصندوق. ولتكتيف الجهود الخاصة بإدارة المعرفة، تمت ترجمة مجموعات الأدوات القائمة من أجل نشر أوسع. وتم نشر مدونات الخبراء (4)، وقصص على شبكة الإنترنت (3) من خلال قنوات أخرى. كما تم إطلاق منتجات جديدة (أشرطة فيديو، ومقالات مصورة، وبرامج بث شبكي).	
3-2 زيادة التركيز على قضايا التمايز بين الجنسين في حوار السياسات وأنشطة توسيع النطاق	انضم الصندوق إلى مؤتمر "المرأة نبع الحياة" في فانكوفر لتسليط الضوء على الدور المركزي الذي تلعبه النساء في الاقتصادات الريفية، وأهمية الاستثمار في تمكينهن. واستضاف الصندوق حدثين لمناقشة دور النساء المنتجات في تحويل المشهد الريفي والأهمية الكبيرة لحقوق المرأة في الأراضي. تم تقدير المشروعات التي حققت أفضل أداء في معالجة انعدام المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة بتقديم جوائز الصندوق الخاصة بالمساواة بين الجنسين لعام 2019 تحت رعاية إسبانيا. وقد حقق جميع الفائزين (مشروعات الصندوق في الكاميرون، وغواتيمالا، وملابو، وباكستان، وتركيا) نتائج تحويلية من حيث المساواة بين الجنسين. وتم عرض خبرات المشروعات لتشجيع توسيع نطاق الممارسات الإنمائية الناجحة. أقامت منحة للصندوق مدتها أربع سنوات، Empower@Scale، أو التمكين على نطاق واسع، ينفذها اتحاد Novib/Hivos، سبعة مجتمعات لتعلم التمكين في كينيا وأوغندا، وتطور قدرات المشروعات التي يدعمها الصندوق بشأن المنهجيات الأسرية من أجل التحول الجنساني. وقد تمت المصادقة على نهج نظام تعلم العمل بشأن قضايا التمايز بين الجنسين، الذي وضعه مشروع التنمية الريفية المتكاملة في البطانة في السودان من قبل الحكومة، ويستخدم الآن ويوسع نطاقه في مشروع التنمية المتكاملة للزراعة والتسويق في السودان.	

النتائج المبكرة في فترة التجديد الحادي عشر للموارد	مؤشرات خطة عمل التمايز بين الجنسين	مجالات عمل خطة عمل التمايز بين الجنسين
تشمل المبادرات المشتركة الاحتفال باليوم الدولي للمرأة في 8 مارس/أذار. وتم تنظيم حملة تطمح للمساواة، نبنى بذكاء، نبتكر من أجل التغيير، وأحداث رفيعة المستوى أخرى مع منظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة، وبرنامج الأغذية العالمي. وبدعم من إسبانيا، يقود الصندوق، ومنظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة، وبرنامج الأغذية العالمي وضع الخطوط التوجيهية الطوعية بشأن المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة في سياق الأمن الغذائي والتغذية. والخطوط التوجيهية الطوعية بشأن المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة هي جزء من برنامج العمل متعدد السنوات 2020-2023 للجنة الأمن الغذائي العالمي.	4-2 زيادة المبادرات المشتركة بشأن الأنشطة المتعلقة بقضايا التمايز بين الجنسين مع الوكالات الإنمائية الأخرى	
صنفت 87 في المائة من المشروعات التي يدعمها الصندوق على أنها مرضية إلى حد ما أو أفضل من ذلك عند الإنجاز، مقابل هدف 90 في المائة. ومن بين الأقاليم الخمسة للصندوق، تجاوزت أقاليم آسيا والمحيط الهادي، وأمريكا اللاتينية والكاريبي، وأفريقيا الغربية والوسطى الهدف، مع تصنيف 100 في المائة من المشروعات على أنها مرضية إلى حد ما على الأقل عند الإنجاز. واعتبرت 52 في المائة من المشروعات التي يدعمها الصندوق فقط على أنها معمرة بالكامل لقضايا التمايز بين الجنسين عند الإنجاز مقابل هدف 60 في المائة. ومن بين الأقاليم، تجاوز إقليم آسيا والمحيط الهادي الهدف بتحقيق نسبة 62 في المائة.	3-1 تحسين تصنيفات التمايز بين الجنسين عند الإنجاز	3. مجال العمل. بناء قدرات شركاء التنفيذ، والمؤسسات الحكومية
شمل الانخراط في السياسات مع التركيز على قضايا التمايز بين الجنسين رحلة تعلم لمدة أسبوع في إثيوبيا نظمها برنامج البحوث المعني بتغير المناخ، والزراعة، والأمن الغذائي التابع للجماعة الاستشارية للبحوث الزراعية الدولية. وشارك فيها أعضاء من منظمات المزارعين من بلدان أفريقيا الجنوبية، وممثلون حكوميون من إثيوبيا، ومالي، وموظفو المشروعات، والجهات المانحة. وهذا التبادل بين بلدان الجنوب وفر للمشاركين فرصة للتعلم وتقاسم المعرفة حول تحديات وأفضل ممارسات ترجمة النهج التحولية للتعلم إلى برامج، بالإضافة إلى شهادات على التحول الريفي في إثيوبيا.	3-2 زيادة عدد المبادرات التي تدعم المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة التي تبتناها المؤسسات الحكومية ورفع جودتها	
في 31 ديسمبر/كانون الأول 2019، شكلت النساء 47 في المائة من موظفي الصندوق الدوليين المهنيين وذوي الرتب الأعلى البالغ عددهم 330 موظفاً، و80.3 في المائة من أصل 183 من موظفي الخدمة العامة في مقر الصندوق. ومن بين موظفي الصندوق الوطنيين، ومن بين الموظفين الوطنيين البالغ 96 موظفاً شكلت النساء نسبة 44.6 في المائة من أصل 65 موظفاً فنياً وطنياً، و64.5 في المائة من أصل 31 موظفاً وطنياً من موظفي الخدمة العامة. وما زال أمام الصندوق أن يحقق تكافؤ الجنسين من حيث التمثيل المتساوي للنساء في المستوى ف-5 وما فوق. وفي عام 2019، شكلت النساء نسبة 33.9 في المائة من الموظفين الوطنيين برتبة مدير، ومستوى ف-5 أو ما فوق.	4-1 زيادة عدد النساء المعينات من قبل الصندوق برتبة ف-5 أو ما فوقها	4. مجال العمل بين الجنسين وتوازن التنوع في الصندوق
أظهرت نتائج مسح ثقافة الموظفين في مكان العمل لعام 2019 أن 70 في المائة من المستجيبين يرون أن الصندوق يشجع التوازن بين الجنسين (68 في المائة بين الموظفين، و72 في المائة بين غير الموظفين).	4-2 تحسين درجات الأسئلة المتعلقة بالتمايز بين الجنسين في مسح الموظفين الممنوحة من قبل النساء والرجال	
بالإضافة إلى الموظفين المخصصين لشؤون التمايز بين الجنسين الذين تم تعيينهم في عام 2018، انضم موظف مهني مبتدئ إلى الفريق في عام 2019. كما انضم محلل لشؤون التمايز بين الجنسين والإدماج الاجتماعي، مهمته تغطية مجالات التمايز بين الجنسين، والشباب، والتغذية، والشعوب الأصلية، إلى شعبة الشرق الأدنى، وشمال أفريقيا، وأوروبا. وتشير النتائج الإجمالية لعملية عام 2019 إلى توجه إيجابي مستمر في النسبة المئوية من إجمالي تكاليف الموظفين التي تصرف على الأنشطة المتعلقة بالتمايز بين الجنسين: 8.9 في المائة في عام 2018 إلى 9.1 في المائة في عام 2019، و9.3 في المائة في عام 2020. وسوف يستمر الصندوق في تحسين نهجه والتثبيت من البيانات من خلال التماس مدخلات من المنظمات الأخرى الموجهة نحو التنمية، والاستفادة من برمجيات الميزانية التي نفذت في عام 2019.	5-1 زيادة الموارد البشرية والمالية من الميزانية الأساسية للصندوق المستثمرة في دعم المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة	5. مجال العمل، والموارد، والرصد، والمساءلة المهنية



النتائج المبكرة في فترة التجديد الحادي عشر للموارد	مؤشرات خطة عمل التمايز بين الجنسين	مجالات عمل خطة عمل التمايز بين الجنسين
<p>بناصر كبار مدراء الصندوق داخليا وعلنا المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة مع انتباه خاص لجدول الأعمال التحويلي لقضايا التمايز بين الجنسين للصندوق. وكننتيجة لذلك، فقد برهنوا عن قيادة ذات التزامات طموحة فيما يتعلق بالتمايز بين الجنسين، وتعيين نائب الرئيس المساعد لدائرة خدمات المنظمة مناصرا لقضايا التمايز بين الجنسين.</p>	<p>2-5 زيادة عدد الإشارات الموضوعية إلى قضايا التمايز بين الجنسين في التنمية الزراعية والريفية من قبل إدارة الصندوق في المنتديات العامة ووسائل الإعلام</p>	
<p>في عام 2019، أتمت خطة العمل على نطاق المنظمة بشأن المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة 2.0 عامها الثاني من التنفيذ. وقد حقق الصندوق أو تجاوز متطلبات 14 من أصل 16 من المؤشرات، وما يزال أداءه قويا بين كيانات الأمم المتحدة التي تقوم بالإبلاغ.</p>	<p>3-5 زيادة الدرجات المتعلقة بالمساواة بين الجنسين وتمكين المرأة في الاستعراض السنوي لأداء الصندوق</p>	

## تقرير مرحلي عن برنامج التأقلم لصالح زراعة أصحاب الحيازات الصغيرة

- 1- يُمَثِّل برنامج الصندوق للتأقلم لصالح زراعة أصحاب الحيازات الصغيرة (برنامج التأقلم) واحداً من أكبر الصناديق العالمية متعددة المانحين المكرّسة لمساعدة أصحاب الحيازات الصغيرة على التأقلم، وهو برنامج الصندوق الرئيسي لتوجيه التمويل المرتبط بالمناخ والبيئة إلى المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة. ونُفذت المرحلة الأولى من البرنامج عقب موافقة المجلس التنفيذي للصندوق عليها في عام 2012. واعتمدت المرحلة الثانية للبرنامج في عام 2017 ويجري تنفيذها بالتوازي مع المرحلة الأولى.
- 2- واستطاعت المرحلة الأولى من البرنامج خلال السنة الماضية قطع أشواط مهمة. ومع اجتياز غالبية مشروعات المرحلة الأولى منتصف المدة وإغلاق عدد منها، طلب الصندوق إجراء استعراض للبرنامج في منتصف المدة. والهدف الرئيسي من الاستعراض الذي شارف على الانتهاء أثناء كتابة هذه السطور هو تقديم ملخص للوضع الحالي للبرنامج. غير أن الاستعراض سيتجاوز ذلك للنظر في آثار البرنامج وكفاءته وتكامله الشامل على المستوى الوطني، والبيئة المواتية التي تُمكن أصحاب الحيازات الصغيرة من التكيف على المستوى المؤسسي. وسيتناول الاستعراض أيضاً بالتقييم قيمة البرنامج المضافة، وتحديدًا تقييم الفوائد الناشئة عن زيادة تمويل التكيف واعتماد نهج جديدة. وسيصب هذا الاستعراض في الإشراف على المرحلة الأولى للبرنامج وسيثري البرمجة في المستقبل. وبالإضافة إلى ذلك، صدر أيضاً في عام 2020 تكليف بإعداد مطبوعتين مواضيعيتين عن الصلة بين البرمجة في إطار برنامج التأقلم لصالح زراعة أصحاب الحيازات الصغيرة والأمن الغذائي والحلول المستمدة من الطبيعة كجزء من استراتيجية برنامج التأقلم لإدارة المعرفة.
- 3- وينقسم هذا الملحق إلى قسمين. وترد في القسم ألف صورة مفصلة عن الحالة المالية لحساب أمانة برنامج التأقلم (الذي يغطي المرحلتين الأولى والثانية) وحالته من حيث البرمجة، ومعلومات عن الصروفات والنتائج الأولية المنبثقة عن استعراض منتصف المدة للمرحلة الأولى. ويتناول القسم باء مختلف أبعاد الأثر التحويلي للبرنامج من تركيزه على الشباب والأمن الغذائي إلى الفوائد المشتركة الناشئة عن التخفيف. وبالإضافة إلى هذين القسمين، يشمل الملحق جدولاً يلخص نتائج كامل حافظة المرحلة الأولى وجدولاً ثانياً يبين تفاصيل صروفات كل مشروع على حدة والنتائج التي تحققت حتى منتصف المدة.

### ألف - القسم ألف: حالة حساب أمانة برنامج التأقلم لصالح زراعة أصحاب الحيازات الصغيرة

#### الحالة المالية للبرنامج

- 4- فيما يلي حالة حساب أمانة برنامج التأقلم حتى 13 مايو/أيار 2020:

## الجدول I

موجز المساهمات التكميلية والأموال المتممة لحساب أمانة برنامج التأقلم لصالح زراعة أصحاب الحيازات الصغيرة			
الدول الأعضاء	العملة المحلية (بالآلاف)	المساهمات المقبوضة (بالآلاف الدولارات الأمريكية)**	
بلجيكا	6 000 يورو	7 855	المساهمات التكميلية
كندا	19 849 دولار كندي	19 879	
فنلندا	5 000 يورو	6 833	برنامج التأقلم - المرحلة الأولى
هولندا	40 000 يورو	48 581	
النرويج	63 000 كرونة نرويجية	9 240	
السويد	30 000 كرونة سويدية	4 471	
سويسرا	10 000 فرنك سويسري	10 949	
المملكة المتحدة	147 523 جنيه إسترليني	202 837	
<b>المجموع الفرعي</b>		<b>310 645</b>	
<b>الأموال المتممة</b>			
وزارة الشؤون الخارجية الفلمنكية	2 000 يورو	2 380	برنامج التأقلم - المرحلة الأولى
جمهورية كوريا	3 000 دولار أمريكي	3 000	
<b>المجموع الفرعي</b>		<b>5 380</b>	
<b>مجموع برنامج التأقلم - المرحلة الأولى</b>			
النرويج	80 000 كرونة نرويجية	9 550	برنامج التأقلم - المرحلة الثانية
السويد	50 000 كرونة سويدية	5 904	
فرنسا	300 يورو	334	
<b>مجموع برنامج التأقلم - المرحلة الثانية</b>		<b>15 788</b>	
انتداب الموظفين	965 دولار أمريكي	965	
<b>المجموع</b>		<b>332 778</b>	

\* نقلاً بتصريف عن الذيل واو - EB 2019/126/R.24 - AC 2019/152/R.3.  
\*\* قيمة المدفوعات محسوبة على أساس سعر الصرف السائد في تاريخ القبض.

5- وسجل انخفاض كبير في تمويل البرمجة المرتبطة بالمرحلة الأولى لبرنامج التأقلم من 366.5 مليون دولار أمريكي في مايو/أيار 2016 إلى 316 مليون دولار أمريكي في ديسمبر/كانون الأول 2018. ويُعبر هذا الانخفاض عن تراجع نسبته 14 في المائة في حساب الأمانة بسبب تدهور قيمة الجنيه الإسترليني في أواخر عام 2016. وتم حتى الآن سحب 8.2 مليون دولار أمريكي من حساب أمانة برنامج التأقلم لتغطية النفقات الإدارية اللازمة لإدارة البرنامج.

#### البرمجة في المرحلة الأولى لبرنامج التأقلم<sup>39</sup>

6- تتكون حافظة برنامج التأقلم من 42 مشروعاً في 41 بلداً. وبلغ عدد المنح الجارية حتى 13 مايو/أيار 2020 بتمويل من برنامج التأقلم 38 منحة في 38 بلداً بما مجموعه قيمته 298 مليون دولار أمريكي<sup>40</sup> (انظر الجدول 3). ومن بين 44 مشروعاً من المشروعات التي وافق المجلس التنفيذي للصندوق على تمويلها من حساب أمانة البرنامج ما يلي:

(1) تم الانتهاء من مشروع برنامج التأقلم في مالي (مشروع تعزيز الإنتاجية الزراعية) وأُغلق مالياً؛

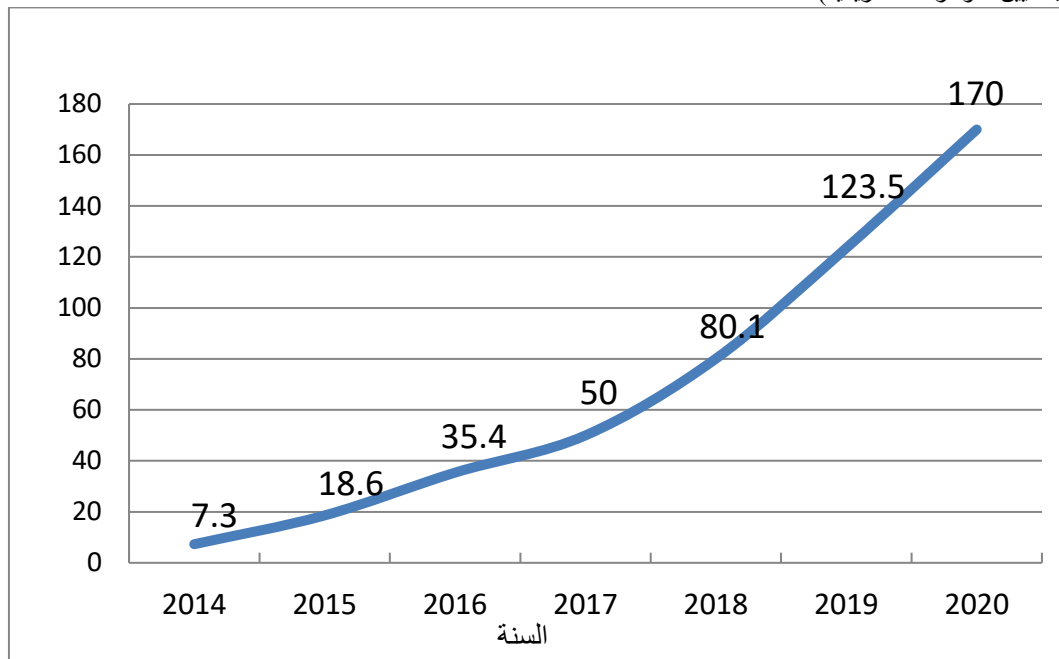
<sup>39</sup> يوضح الجدول 3 أدناه تفاصيل تخصيص أموال برنامج التأقلم والمبالغ المصروفة ونسبها المئوية حسب المشروع.  
<sup>40</sup> المصدر: نظام المنح والمشروعات الاستثمارية في الصندوق.

- (2) تم إلغاء مشروع برنامج التأقلم في اليمن (برنامج النمو الريفي) بسبب النزاع داخل البلد؛
- (3) تم إلغاء مشروع برنامج التأقلم في جمهورية تنزانيا المتحدة (برنامج تنمية المزارعين المستقلين للسكر والمجتمع المحلي في باغامويا) بسبب انسحاب الحكومة منه؛
- (4) تم الانتهاء من مشروع برنامج التأقلم في دولة بوليفيا المتعددة القوميات (مشروع إدارة الموارد الطبيعية والاستثمار في الأصول وتطوير المشروعات) ولكنه لم يغلق مالياً؛
- (5) تم الانتهاء من مشروع برنامج التأقلم في السودان (مشروع التنمية الريفية المتكاملة في البطانة) ولكنه لم يغلق مالياً؛
- (6) تم الانتهاء من مشروع برنامج التأقلم في غامبيا (المشروع الوطني لتنمية الأراضي الزراعية وإدارة المياه) ولكنه لم يُغلق مالياً.<sup>41</sup>

7- وفي 13 مايو/أيار 2020، بلغ مجموع الصروفات التراكمية لبرنامج التأقلم في مرحلته الأولى حوالي 170 مليون دولار أمريكي (42 مشروعاً - انظر الشكل 1 أدناه). وبلغ مجموع الصروفات خلال الفترة من مايو/أيار 2019 إلى مايو/أيار 2020 ما قيمته 45.3 مليون دولار أمريكي (38 مشروعاً). ولا يزال هناك حالياً 10 مشروعات (لا تشمل المشروعات التي تم الانتهاء منها) صرفت أكثر من 80 في المائة من مجموع التمويل، وهي: مشروعات بنغلاديش، وكامبوديا، وجيبوتي، وقيرغيزستان، وجمهورية لاو الديمقراطية الشعبية، وموزامبيق، ونيكاراغوا، والنيجر، ورواندا، وفييت نام. وتسارعت معدلات صرف الأموال في السنوات الثلاث الأخيرة.

الشكل 1

الصروفات التراكمية لبرنامج التأقلم لصالح زراعة أصحاب الحيازات الصغيرة  
(بملايين الدولارات الأمريكية)



8- ويبلغ حالياً معدل الصرف للمشروعات 57 في المائة. ويعرض العمود الأخير من الجدول 2 مقارنة بالنسب المئوية بين النتائج المجمعة التي تحققت حتى الآن والأهداف المقررة لبرنامج التأقلم. ويتجاوز البرنامج النسب المئوية المتوقعة للصروفات (من حيث نسبة النتائج المحققة مقابل الأهداف المقررة) في المؤشرات التالية: تأقلم أصحاب

<sup>41</sup> على الرغم من أن مشروع برنامج التأقلم في غامبيا (المشروع الوطني لتنمية الأراضي الزراعية وإدارة المياه) قد أنجز رسمياً، بقيت بعض الأموال غير منفقة. ويتوقع الصندوق أن يتلقى طلباً بتمديد المشروع من أجل إنفاق هذه الموارد لمواصلة العمل صوب تحقيق أهداف برنامج التأقلم.

الحيازات الصغيرة مع آثار تغير المناخ (1)، وزيادة توافر المياه وكفاءة استخدامها في المرافق (15)، وانخراط الأفراد في إدارة المخاطر المناخية (16)، وانخراط المجموعات في إدارة مخاطر المناخ (6ب)، ودعم الحوار مع البلدان حول قضايا المناخ (8). واقتراب البرنامج من تحقيق معدلات الصرف المتوقعة لزيادة توافر المياه وكفاءة استخدامها للأسر (5ب) والبنية التحتية التي لا تتأثر بالمناخ (7أ- كيلومتر). ولا يزال هناك الكثير من العمل الذي ينبغي القيام به من أجل مواصلة النتائج المتحققة مع المستوى العام للمصروفات المخصصة للبنية التحتية التي لا تتأثر بالمناخ (7ب- دولار أمريكي). واستُمدت المعلومات المجمعّة عن الأهداف أساساً من التقارير المتعلقة بالنتائج النهائية لعدد قليل فقط من المشروعات المتقدمة. وفي ظل استمرار ازدياد صروفات فرادى المشروعات في حافظة برنامج التأقلم، يتوقع تحسن كبير في النتائج التراكمية، وخاصة في الحالات التي يعتمد فيها تحقيق هدف بعينه على أداء عدد صغير من المشروعات الرئيسية.

### الدروس المستفادة - مؤشرات الإطار المنطقي والعوامل المضاعفة

- 9- يتبيّن من نتائج استعراض منتصف المدة لبرنامج التأقلم أن حافظة البرنامج لا تزال تولّد مجموعة ثرية من الأدلة بشأن نتائج التكيّف المتحققة في زراعة أصحاب الحيازات الصغيرة. واستُخلصت أيضاً من التقارير المقدمة عن هذه النتائج المتعلقة بالتكيّف على مستوى الحافظة دروس مهمة ليزداد تركيز الصندوق عليها.
- 10- وبدأ أثناء المرحلة الأولى لبرنامج التأقلم استخدام إطار منطقي ابتكاري وإطار لقياس النتائج عندما تم تصميمه في عام 2012. وأثناء التنفيذ، تبيّن أن بعض جوانب الإطار المنطقي لا تناسب النطاق الكامل للنتائج التي يحققها البرنامج، وبينما كانت المؤشرات الأوسع مناسبة لتجميع النتائج على مستوى البرامج، ارتبط ذلك في بعض الأحيان بعدم الدقة في الحالات التي ساهمت فيها تدخلات على قدر كبير من التنوع في نفس المؤشر. وتفاقت تحديات الإبلاغ بسبب عدم مطابقة مشروعات البرنامج، في مرحلة التصميم، باعتماد مؤشرات البرنامج لاستيفاء متطلبات الاستفادة من التمويل، ويعني ذلك أن مشروعات كثيرة كان عليها تعديل المؤشرات بأثر رجعي في أطرها المنطقية أثناء التنفيذ. ومع ذلك، تمكّن الصندوق من رصد تنوع تدخلات البرنامج والعوامل المضاعفة ذات الصلة من خلال استعراض يدوي لتقارير الإشراف، وقطع أشواطاً واسعة نحو تحسين جودة النتائج في حافظة البرنامج. وساهمت مجموعة مختارة من مشروعات المساعدة التقنية المنفذة في المرحلة الثانية للبرنامج، مثل تجريب بطاقات قياس القدرة على الصمود، والأدوات الجغرافية المكانية، على زيادة تعزيز بيانات النتائج سواء في حافظته أو في حافظة الصندوق الأوسع. وبالإضافة إلى ذلك، أجريت دراسات ومسوحات على مستوى المشروعات ساهمت أيضاً في إثراء فهم البيانات التي استندت إليها نتائج المؤشرات.

### (1) حماية البنية التحتية الجديدة أو القائمة من الظواهر المناخية

- 11- المؤشر الوحيد لبرنامج التأقلم الذي لا يزال متخلفاً كثيراً عن مواكبة نسبة الصرف الإجمالية المتحققة في إطار البرنامج هو مؤشر "حماية البنية التحتية الجديدة أو القائمة من الظواهر المناخية". ويشمل هذا المؤشر عاملين مضاعفين، هما الدولارات الأمريكية وعدد كيلومترات الطرق. ويُمثل مضاعف الدولارات الأمريكية مقياساً غير مباشر لقيمة البنية التحتية التي تتم حمايتها بدلاً من أن يكون مقياساً مباشراً لاستثمارات البرنامج في حماية البنية التحتية. ولذلك فهو مختلف عن جميع المؤشرات الأخرى. ويُنفق البرنامج في العادة مبالغ أقل من قيمة البنية التحتية من أجل تحصينها ضد المخاطر المناخية. وفي حالة الطرق في أفريقيا الشرقية والجنوبية، على سبيل المثال، يقترب المبلغ الذي يُنفق في العادة من 20 في المائة من تكلفة الطريق.

- 12- ويُسهم اثنا عشر مشروعاً في حافظة برنامج التأقلم في هذا المؤشر بصفة عامة. وخلافاً لما هو معتاد في البرنامج يعود الفضل في جانب كبير من النتائج إلى مشروع واحد بصفة خاصة. ومن المتوقع أن يحقق مشروع برنامج التأقلم في إثيوبيا الذي سيجري في إطاره تحصين ما قيمته 80 مليون دولار أمريكي من البنية التحتية ضد التقلبات المناخية، 80 في المائة من الهدف المقرر على نطاق الحافظة. وبالنظر إلى أن هذا المشروع لم يبدأ عمله بعد في هذا المكون المحدد فإن الإنجاز مقابل الهدف الشامل لا يزال بطيئاً في الوقت الحالي. وليس من غير المألوف حدوث هذا التأخر

نظراً لأن البنية التحتية تُمَثَّل في العادة آخر الأنشطة التي تدخل حيز التنفيذ بسبب الحاجة إلى إجراء تقديرات تمهيدية وعمليات توريد وغير ذلك من الأنشطة الأولية. ولذلك من المتوقع أن يتسارع تحقيق النتائج مقابل هذا المؤشر في المستقبل القريب.

13- والواقع أن معظم المشروعات الأخرى التي تُبلِّغ عن هذا المؤشر تتجاوز أهدافها، وهو ما يُفسِّر تجاوز النتيجة التراكمية بالفعل 20 في المائة. وتشمل الأنشطة المنفذة ما يلي:

- (1) تحسين التهوية وإمدادات الطاقة وجمع المياه في مرافق التخزين في رواندا.
- (2) مستودعات تخزين الأرز (التلال الترابية) في بنغلاديش.
- (3) العديد من مخططات الري، بما يشمل مخططات الري التي تستخدم الطاقة الشمسية في ضخ المياه ومخططات الري المحمية من خلال إصلاح مستجمعات المياه.

14- وتمضي معظم مؤشرات إطار قياس نتائج برنامج التأقلم الأخرى في المسار السليم بما يتماشى مع مستويات صرف الأموال. وتُسهِّم مجموعة متنوعة من العوامل في تباين الأداء في المؤشرات، بما فيها القضايا المرتبطة بتحديد الأهداف في مرحلة التصميم والاستيعاب المحدود لبعض المؤشرات بالمقارنة مع مؤشرات أخرى، وتباين التفسيرات المتعلقة بالنتائج المستوفية (أو غير المستوفية) لمعايير الإبلاغ في إطار مؤشر معين. ومن الواضح بصفة عامة أن النتائج الرقمية وحدها لا تُعَبِّر عن النجاح النوعي ولا تُقدِّم بالتالي سوى صورة جزئية للنجاح المتحقق على أرض الواقع.

### (2) الأراضي المدارة وفقاً للممارسات القادرة على الصمود أمام تغير المناخ

15- يُعطي مؤشر "الأراضي المدارة وفقاً للممارسات القادرة على الصمود أمام تغير المناخ" مجموعة واسعة من التدخلات وأنواع الأراضي. وبعض هذه التدخلات أكثر اتساعاً من تدخلات أخرى نظراً لتغطيتها مناطق أوسع. والواقع أن المؤشر لم يوضع للتمييز بين الأنواع المختلفة من استخدامات الأراضي (مثل المراعي المستصلحة أو الأراضي الزراعية أو الأراضي الحرجية أو الأراضي الرطبة، بما فيها غابات المانغروف) مما يعني عدم رصد هذا المستوى من التفاصيل على المستوى الكلي.

16- وقام فريق برنامج التأقلم، من أجل بلورة فهم أعمق لتدخلات البرنامج المرتبطة بالأراضي، بالاحتفاظ بسجل غير متصل بالإنترنت (النظام الخارجي لإدارة النتائج التشغيلية) لمختلف أنواع الأراضي التي يجري استصلاحها أو إخضاعها للممارسات القادرة على الصمود أمام تغير المناخ بالاستناد إلى البيانات المتاحة في تقارير الإشراف. وأتاح ذلك للصندوق تتبع التنفيذ بفعالية أكبر واستكمال تقاريره، وسيُشكل ذلك مخططاً عاماً لتعزيز الإبلاغ في هذا المجال في المستقبل.

17- وتم حتى الآن استصلاح 888 000 هكتار من أصل 2 مليون هكتار. وساهم برنامج التأقلم في الإدارة المستدامة للأراضي الرعوية والزراعية والأراضي الرطبة، مثل غابات المانغروف. وتحققت أكبر المكاسب في استصلاح الأراضي الرعوية في فيرغيزستان (36 000 هكتار)، والسودان (99 000 هكتار) وطاجيكستان (42 000 هكتار). وفيما يتعلق بأراضي زراعة المحاصيل، تحققت نتائج مثيرة للاهتمام مصحوبة بأدلة على إمكانية التوسع في إثيوبيا (حماية مستجمعات المياه في 50 000 هكتار) والنيجر (86 000 هكتار من التجديد الطبيعي المدعوم لأشجار الأسمدة في حقول الحبوب) ونيكاراغوا (18 000 هكتار من أشجار الظل في مزارع البن والكاكاو).

### (3) مشاركة المجموعات المجتمعية في أنشطة إدارة الموارد الطبيعية وأنشطة إدارة المخاطر المناخية

18- تنشأ تحديات مماثلة بشأن تصنيف المعلومات المتعلقة بأنواع المجموعات المجتمعية. ويُمثَّل العمل مع المجموعات المجتمعية واحداً من أكبر النجاحات التي حققها برنامج التأقلم لصالح زراعة أصحاب الحيازات الصغيرة. ويعمل البرنامج حالياً مع أكثر من 13 700 مجموعة مجتمعية (العدد المستهدف في عام 2012 هو 1 200 مجموعة) في

إدارة الموارد الطبيعية وإدارة المخاطر المناخية. ومع ذلك، تتباين أنواع وأحجام هذه المجموعات المجتمعية تبايناً كبيراً بتباين البلدان والأقاليم. ويعمل البرنامج مع رابطات المنتفعين بالمياه واتحادات مستخدمي المراعي، وتعاونيات المزارعين، والمجموعات المشاركة في نُظم الإرشاد، مثل مدارس المزارعين الحقلية، على سبيل المثال لا الحصر. وفي كثير من الحالات، يتم ربط مجموعات المزارعين بِنُظم الإرشاد الجديدة التي تعزز الممارسات القادرة على الصمود أمام تغير المناخ. وتتوقف أنواع العمل مع مختلف المجموعات على حجمها وموقعها الجغرافي، ولا يُعبر المؤشر العام عن الفروق الدقيقة لأعمال التكيف الجارية حالياً. غير أنه، على غرار مؤشر البنية التحتية، ساعد تحليل البيانات غير المتصلة بالإنترنت المتاحة في التقارير السردية على تعميق فهم خصائص المجموعات التي تصل إليها تدخلات برنامج التأقلم. وترد في الجدول 3 أدناه تفاصيل على مستوى المشروعات، إن وجدت، بشأن مشاركة برنامج التأقلم مع المجموعات المجتمعية.

## باء - القسم باء: كيف ساهم برنامج التأقلم لصالح زراعة أصحاب الحيازات الصغيرة بدور تحويلي؟

### رصيد الكربون في مشروعات المرحلة الأولى من برنامج التأقلم

19- تُمَثَّل أداة التقدير المسبق لصافي الكربون نظاماً لتوفير تقديرات مسبقة لأثر المشروعات والبرامج والسياسات المتعلقة بالتنمية الزراعية وتطوير الغابات على رصيد الكربون. ويُعرَّف رصيد الكربون بأنه الرصيد الصافي من جميع غازات الاحتباس الحراري المنبعثة أو المحتجزة نتيجة لتنفيذ مشروع معين، ويُعبر عنها بأطنان مكافئ ثاني أكسيد الكربون. وبعبارة أخرى، يُشير رصيد الكربون إلى الفرق الذي يحققه المشروع بالمقارنة مع سيناريو "العمل كالمعتاد"، ويشير "المشروع" إلى استثمار الصندوق الذي يشمل برنامج التأقلم لصالح زراعة أصحاب الحيازات الصغيرة وغيره من مصادر التمويل.

20- وأجريت بالتعاون مع منظمة الأغذية والزراعة تحليلات للتقديرات المسبقة لصافي الكربون في 10 من استثمارات الصندوق بدعم من برنامج التأقلم في دولة بوليفيا المتعددة القوميات، وكمبوديا، وتشاد، وجيبوتي، وقيرغيزستان، ومالي، ونيكاراغوا، وباراغواي، ورواندا، والسودان (مشروع التنمية الريفية المتكاملة في البطانة). وساهمت هذه المشروعات في خفض واحتجاز 10.4 مليون طن من مكافئ ثاني أكسيد الكربون.<sup>42</sup>

21- وتبيّن أن هذه المشروعات قد ساهمت في التخفيف من تغيّر المناخ بعدة طرق. وتتراوح الأنشطة المنفذة بين تعزيز الممارسات الزراعية المحسّنة ومجموعات من الممارسات الزراعية الجديدة في دولة بوليفيا المتعددة القوميات، وكمبوديا، وتشاد، ومالي، ورواندا، والحراجة الزراعية واستصلاح المراعي في قيرغيزستان، ونيكاراغوا، والسودان. وتُعزز بعض المشروعات، مثل المشروع المنفذ في مالي، استخدام الهاضمات الحيوية، مما يؤدي إلى تقليل الضغوط الواقعة على أراضي الغابات وجنبات الشجيرات. والعامل الرئيسي الذي يحد من الأداء في تخفيض ثاني أكسيد الكربون هو زيادة عدد رؤوس الماشية، مثلما في باراغواي. وتشمل العوامل الأخرى تكثيف استخدام المدخلات، لا سيما الأسمدة الاصطناعية، مثلما في نيكاراغوا، وازدياد استخدام وسائل الإنتاج التي تُسهم في انبعاثات غازات الاحتباس الحراري، مثل قوارب الصيد في جيبوتي.

22- ويبين الشكل 2 رصيد الكربون حسب المشروع، مسلطاً الضوء على عدم تجانس ما تحقق من فوائد التخفيف. من ذلك على سبيل المثال أن المشروعات في السودان وقيرغيزستان حققت إجمالاً أكبر فوائد التخفيف التي مثّلت ما يقرب من 5 ملايين طن وأكثر من 2 مليون طن من مكافئ ثاني أكسيد الكربون على التوالي. وفي السودان، تحققت أساساً فوائد التخفيف من الإدارة المحسّنة للغابات (حوالي 4 ملايين طن من مكافئ ثاني أكسيد الكربون) واستصلاح الأراضي الزراعية (حوالي 2 مليون طن من مكافئ ثاني أكسيد الكربون)، وخاصة تحويل الأراضي المتدهورة إلى أراضٍ لزراعة المحاصيل السنوية (مثل مزارع صمغ القوار، ونُظم الحراجة الزراعية في الجبركات، وتحسينات زراعة المدرجات). وفي قيرغيزستان، أدى تحسين الرعي الشتوي والريبيعي ومراقبة الرعي إلى تحقيق أكبر الفوائد

<sup>42</sup> تتحقق هذه الفوائد خلال فترة مدتها 20 عاماً لتمثل الإطار الزمني لحسابات أداة التقدير المسبق لصافي الكربون.

(2 مليون طن من مكافئ ثاني أكسيد الكربون). ويمثل قطاع الثروة الحيوانية في كلتا الحالتين المصدر الرئيسي للانبعاثات التي تقلل من إمكانية احتجاز الكربون المنبعث من المشروعات، حيث سُجلت زيادة في عدد رؤوس الماشية والأغنام والإبل والماعز في السودان، وزيادة في عدد الخيول في قبرغيزستان.

الشكل 2

## رصيد الكربون الإجمالي حسب المشروع



المصدر: رصيد كربون المشروعات. منظمة الأغذية والزراعة والصندوق الدولي للتنمية الزراعية. 2020.

23- وفي نيكاراغوا، أُدخلت ممارسات الحراثة الزراعية وأشجار الظل في مزارع البن والكاكاو مما حقق فوائد تخفيفية كبيرة. وفيما يتعلق بكمبوديا ورواندا، تعتمد إمكانات التخفيف على إدخال الممارسات الزراعية المحسنة للأرز والذرة والكسافا والمحاصيل الأخرى. وحققت هذه المشروعات أثراً معتدلاً تمثل في احتجاز حوالي 1 مليون طن من مكافئ ثاني أكسيد الكربون.

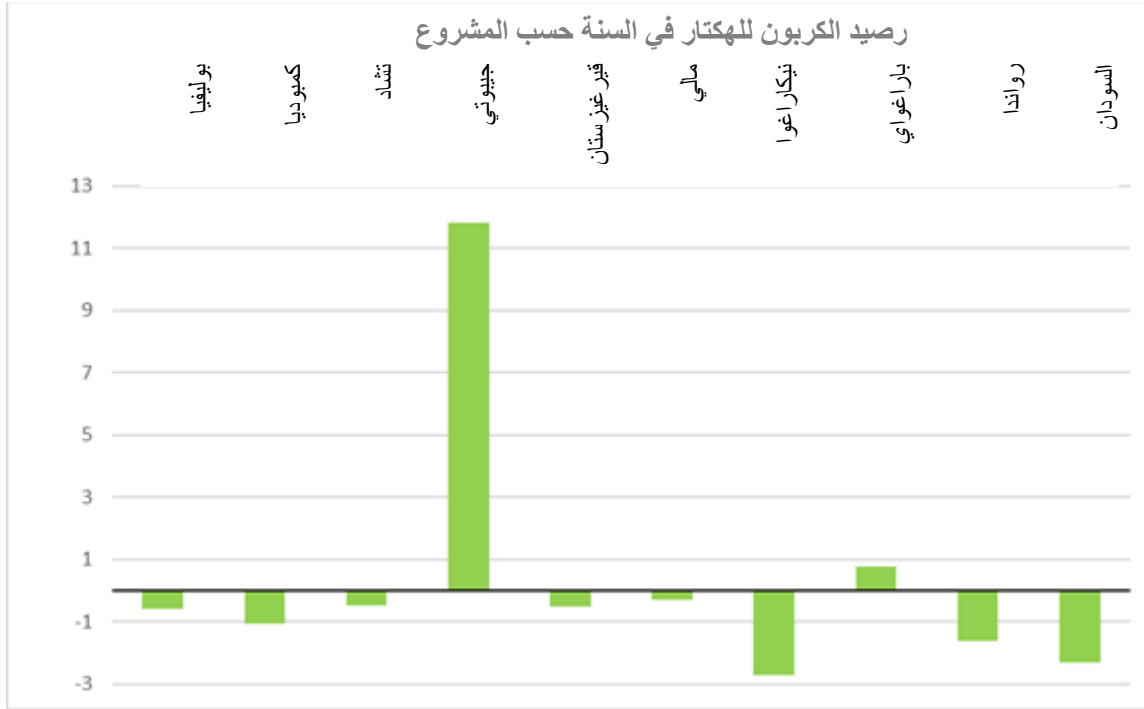
24- وتُظهر المشروعات في دولة بوليفيا المتعددة القوميات وتشاد ومالي رصيماً كربونياً إجمالياً متوازناً نسبياً، وأما المشروعات المنفذان في جيبوتي وباراغواي فهما مثالان لمصادر الكربون الصافي. ويرجع ذلك بصفة خاصة إلى ازدياد عدد رؤوس الأبقار الحلوب وازدياد استخدام الأسمدة ومبيدات الآفات في باراغواي وزيادة تكثيف أنشطة الصيد في جيبوتي.

25- ويقارن الشكل 3 بين رصيد كربون المشروعات من حيث الأثر لكل هكتار في السنة. من ذلك على سبيل المثال أن أنشطة الحراثة الزراعية واستصلاح أراضي زراعة المحاصيل في نيكاراغوا حققت إمكانات الأثر الأعلى كثافة (2.7 طن من مكافئ ثاني أكسيد الكربون المحتجز للهكتار في السنة). وفي المقابل، لم تكن جهود استصلاح غابات المانغروف في جيبوتي كافية لتعويض الانبعاثات الناتجة عن توسيع أسطول الصيد الذي من المتوقع أن يتسبب في ازدياد استهلاك الوقود الأحفوري وسيؤدي بالتالي إلى توليد 11.8 طن من مكافئ ثاني أكسيد الكربون للهكتار سنوياً.



الشكل 3

رصيد الكربون للهكتار في السنة حسب المشروع



أطلس، مكاف، تشاد، أكسيد الكربون، المكثف، في السنة

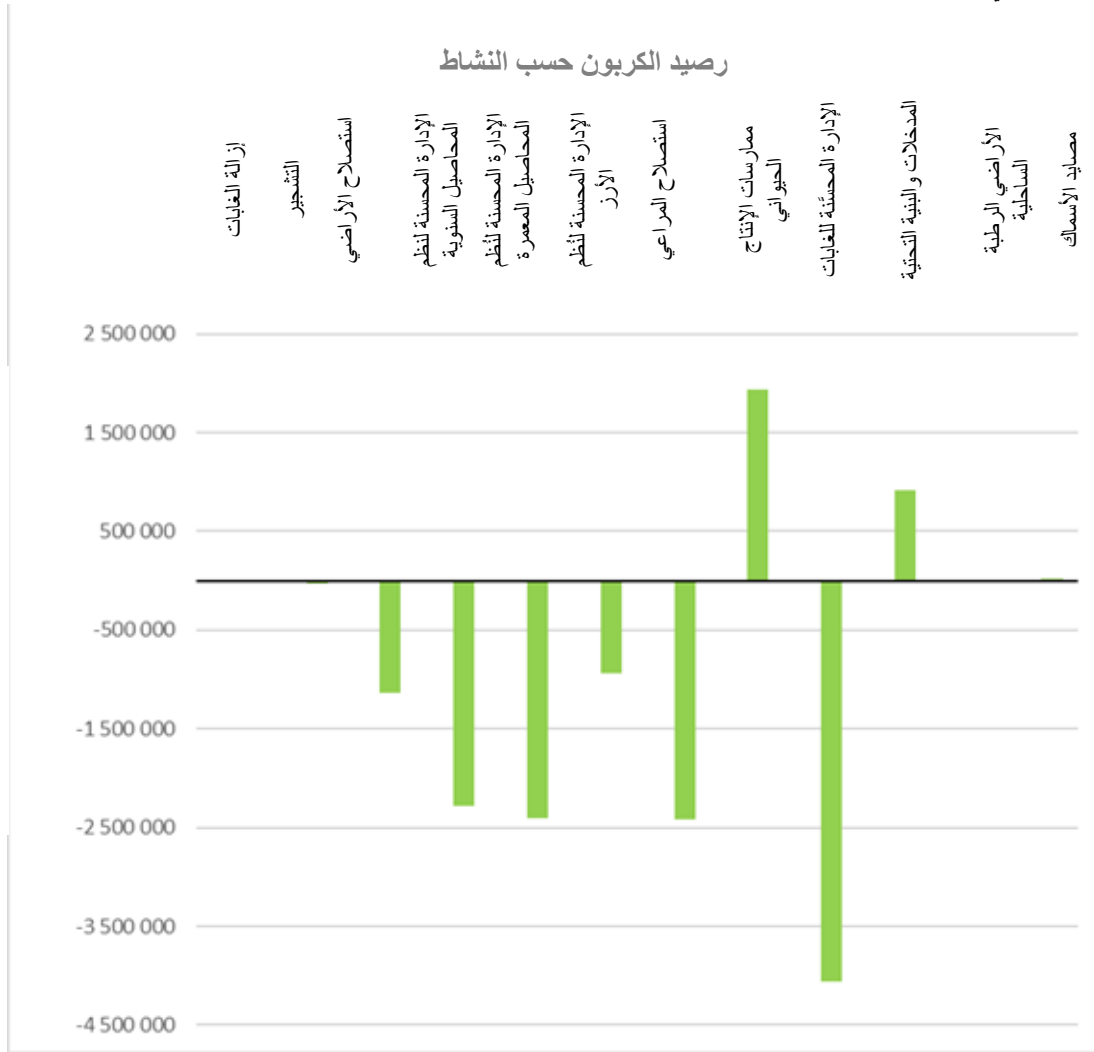
المصدر: رصيد الكربون للهكتار في السنة. منظمة الأغذية والزراعة والصندوق الدولي للتنمية الزراعية. 2020.

26- ويتبين من تحليل رصيد الكربون في المشروعات العشرة حسب نوع النشاط، مثلما في الشكل 4، أن معظم فوائد التخفيف تكمن في الإدارة المحسنة للغابات، يليها استصلاح المراعي والإدارة المحسنة للمحاصيل المعمرة والسنوية. من ذلك على سبيل المثال أن التحليل يفترض أن الانبعاثات المتولدة عن نُظم تكثيف الأرز تقل بنسبة 17 في المائة عن الانبعاثات الناشئة عن نُظم زراعة الأرز التقليدية باستخدام الري بالغمر في كمبوديا.<sup>43</sup>

<sup>43</sup> تحسينات الخطوط التوجيهية للهيئة الحكومية الدولية المعنية بتغير المناخ لعام 2006 (2019) Refinements to IPCC 2006 Guidelines (2019) و (Ly et al. (2013).

الشكل 4

رصيد الكربون في 10 مشروعات حسب النشاط



المصدر: رصيد الكربون حسب النشاط. منظمة الأغذية والزراعة والصندوق الدولي للتنمية الزراعية 2020.

27- ومن المهم الإشارة إلى أنه في الوقت الذي يسعى فيه برنامج التأقلم إلى تحقيق فوائد مشتركة للتخفيف في أنشطة مشروعاته حيثما أمكن فإنه يركز أولاً وقبل كل شيء على تكثيف المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة. وهناك بالتالي سياقات يعني فيها ارتفاع مستويات نقص البروتين أو مناطق تركيز الفقر، على سبيل المثال، أن أهداف التخفيف لم تكن تحظى بالأولوية. ويقوم الصندوق في جميع الحالات بتكوين صورة شاملة لسياق المشروع ويسعى إلى دعم أصحاب الحيازات الصغيرة في الصمود عن طريق النظر في زيادة الإنتاجية والتنمية الزراعية والأمن الغذائي والتدهور البيئي وتغير المناخ، وعن طريق الموازنة بين المفاضلات وأوجه التآزر لضمان تحقيق أرباح لأصحاب الحيازات الصغيرة المستفيدين أولاً وقبل غيرهم حتى في سياق تغير المناخ.

## الجدول 2

## المستويات المستهدفة والنتائج المُبلَّغ عنها في 42 استثماراً في إطار برنامج التأقلم لصالح زراعة أصحاب الحيازات الصغيرة

تراتبية التأقلم	نتائج برنامج	نتائج برنامج التأقلم على مستوى الحافظة العالمية	مؤشرات نتائج الحافظة	المبرمجة في مرحلة التصميم <sup>44</sup>	النتائج المستمدة من تقرير الفعالية الإنمائية للصندوق 2019	النتائج المتحققة حتى الآن	النسبة المتحققة
الهدف	تعزيز قدرة المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة الفقراء على مواجهة تغيُّر المناخ	1	عدد أفراد أسر أصحاب الحيازات الصغيرة الفقراء الذين ازدادت قدرتهم على مواجهة تغيُّر المناخ	6 710 771	2 628 053	4 899 571	73
الغرض	توسيع نطاق نهج التأقلم متعدد الفوائد للمزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة الفقراء	2	نسبة الرفع المالي لمنح برنامج التأقلم مقابل التمويل بدون هذا البرنامج	7.5:1	7.9:1	10.4 مليون دولار أمريكي لمدة لا ينطبق	105
		3	عدد أطنان انبعاثات غازات الدفيئة (مكافئ ثاني أكسيد الكربون) المتجنبة و/أو المعزولة	30 مليوناً	لا ينطبق	20 سنة <sup>45</sup>	
النتائج 1	تحسين إدارة الأراضي والممارسات والتكنولوجيات الزراعية القادرة على التكيف مع تغير المناخ والمراعية للاعتبارات الجنسانية	4	عدد هكتارات الأراضي المدارة وفقاً للممارسات القادرة على التكيف مع تغير المناخ	2 059 106 هكتارات	760 372 هكتاراً	888 669 هكتاراً	43
النتائج 2	زيادة توافر المياه وكفاءة استخدامها لأغراض الإنتاج والتجهيز الزراعيين لأصحاب الحيازات الصغيرة	5	عدد الأسر ومرافق الإنتاج والتجهيز التي ازدادت حصتها من المياه	3 918 مرفقاً	2 994 مرفقاً	3 022 مرفقاً	77
النتائج 3	زيادة القدرة البشرية على إدارة مخاطر تغيُّر المناخ قصيرة الأجل وطويلة الأجل والحد من خسائر الكوارث المرتبطة بالطقس	6	عدد الأفراد (بمن فيهم النساء) والمجموعات المجتمعية المنخرطين في أنشطة إدارة مخاطر المناخ، أو إدارة البيئة والموارد الطبيعية، أو الحد من مخاطر الكوارث	1 636 013 شخصاً	358 355 شخصاً	1 347 286 شخصاً <sup>46</sup>	82
		7	عدد الأسر التي تم تهيئتها لمقاومة تغيُّر المناخ	16 382 مجموعة	10 294 مجموعة	13 770 مجموعة	84
النتائج 4	تهيئة البنية التحتية الريفية القادرة على التكيف مع تغير المناخ	7	القيمة الدلارية للبنى التحتية الريفية الجديدة أو القائمة التي تمت تهيئتها لمقاومة تغيُّر المناخ	102 442 000 دولار أمريكي	21 660 000 دولار أمريكي	26 649 000 دولار أمريكي	26
		8	عدد الحوارات الدولية والقطرية بشأن قضايا تغيُّر المناخ التي ساهمت فيها المشروعات المدعومة من برنامج التأقلم لصالح زراعة أصحاب الحيازات الصغيرة أو شركاء المشروعات بصورة نشطة	758 كيلومتراً	282 كيلومتراً	409 كيلومترات	54
النتائج 5	توثيق المعارف المتعلقة بزراعة أصحاب الحيازات الصغيرة الذكية مناخياً ونشرها	8	عدد الحوارات الدولية والقطرية بشأن قضايا تغيُّر المناخ التي ساهمت فيها المشروعات المدعومة من برنامج التأقلم لصالح زراعة أصحاب الحيازات الصغيرة أو شركاء المشروعات بصورة نشطة	30	17	19	63

<sup>44</sup> يُتوقع حالياً تحقيقها بحلول ديسمبر/كانون الأول 2025، ولكن رهناً بأية تغييرات تبعاً لتطور الحالة بشأن المشروعات الممولة من برنامج التأقلم.

<sup>45</sup> يجري حالياً تقييم الفوائد التخفيفية المشتركة لحافظة المرحلة الأولى من برنامج التأقلم بالشراكة مع منظمة الأغذية والزراعة. وتشمل النتائج التي تحققت حتى الآن تحليلات لأداة تقدير صافي الكربون في 10 من مشروعات برنامج التأقلم الجاري/المنجز. وتُحلل أداة تقدير صافي الكربون فوائد المشروعات من حيث الحد من انبعاثات غازات الدفيئة خلال أفق زمني مدته 20 عاماً.

<sup>46</sup> ترجع الزيادة الملحوظة في عدد الأشخاص ضمن إطار المؤشر 6 بصورة أساسية إلى حالات القصور في الإبلاغ خلال السنوات السابقة. وفي عام 2020، تم تحليل الأطر المنطقية لبرنامج التأقلم للوقوف على ما يوجد من فجوات، ومن الفجوات المحددة أنه عند استخدام مضاعف المجموعات للمؤشر 6، لم يكن هناك في كل الحالات بيانات عن عدد الأفراد الذين تتكون منهم المجموعة. ولذلك كانت البيانات المصنَّفة انعكاساً لفجوات كبيرة. وفي عام 2020، تم تصحيح هذا القصور، وكانت الزيادة في العدد ناتجة عن تسجيل جميع أعضاء المجموعات المجتمعية ضمن المؤشر نفسه.

## الجدول 3

التقدم المحرز حتى الآن في المشروعات الممولة من برنامج التأقلم - النتائج المباشرة، والمبالغ المنصرفة ونسبتها المئوية

البلد	اسم المشروع الذي يدعمه برنامج التأقلم	التأقلم	التأقلم على الظروف المالية	المبالغ المخصصة من برنامج التأقلم (بالدولار الأمريكي)	رقم التقييم	تاريخ دورة المجلس التنفيذي تاريخ النفاذ	مجموع المبالغ المنصرفة من برنامج التأقلم (المعادل بالدولار الأمريكي)	برنامج التأقلم المنصرفة: من النسبة	النتائج المباشرة <sup>47</sup>
إقليم آسيا والمحيط الهادي									
بنغلاديش	مشروع التكيف مع تغير المناخ وحماية سبل العيش	جاري التنفيذ	تيسيرية للغاية	15 047 193	منحة إضافية	سبتمبر/أيلول 2013 4 سبتمبر/أيلول 2014	11 301 151	84	<ul style="list-style-type: none"> <li>• إنجاز 69 في المائة من أعمال الحماية القروية، وتنفيذها بمستويات رفيعة من الجودة؛ ولا يزال يتعين الانتهاء من الأشغال في 55 قرية باستخدام كُتل من نجيل الهند أو بدونها.</li> <li>• إحراز تقدم في 4 أنشطة تجريبية: (1) التنمية القروية النموذجية؛ (2) الاختبار التجريبي لحماية ضفاف البحيرات؛ (3) الاختبار التجريبي لحماية ضفاف التلال الترابية؛ (4) الاختبار التجريبي لمنحدرات الطرق في المقاطعات الفرعية/الوحدات الإدارية المحلية (الأوبازيلات).</li> <li>• تزويد 300 000 شخص بخدمات المعلومات المناخية.</li> <li>• دعم 180 601 من أفراد أسر أصحاب الحيازات الصغيرة الفقيرة في التأقلم مع تأثيرات تغير المناخ.</li> <li>• غرس 182 000 شجرة مستنقعات.</li> <li>• حفر 41 كيلومتراً من قنوات الأراضي الرطبة.</li> </ul>
بوتان	برنامج تعزيز الزراعة التجارية وسبل العيش المتسمة بالصمود	جاري التنفيذ	مختلطة	5 022 615	مختلطة تماماً	سبتمبر/أيلول 2015	2 782 855	57	<ul style="list-style-type: none"> <li>• تنفيذ 6 قرى ذكية مناخياً لدعم 190 أسرة وتغطية 794 فداناً.</li> <li>• الانتهاء من 78 في المائة من النسبة المستهدفة للتدريب على الزراعة القادرة على التكيف مع تغير المناخ.</li> <li>• توزيع المواد اللازمة للزراعة القادرة على التكيف مع تغير المناخ في 125 هكتاراً إضافياً ليصل المجموع إلى 1 260 هكتاراً، أي 649 في المائة من المستوى المستهدف.</li> <li>• مشاركة 4 714 شخصاً في أنشطة إدارة الموارد الطبيعية وإدارة المخاطر المناخية.</li> </ul>

<sup>47</sup> في مايو/أيار 2020 استناداً إلى النتائج التراكمية المستمدة من نظام إدارة النتائج التشغيلية في الصندوق.

<ul style="list-style-type: none"> <li>• تطبيق ممارسات قادرة على التكيف مع تغير المناخ في 776 هكتاراً من الأراضي.</li> <li>• يعمل المشروع مع برنامج الغاز الحيوي في بوتان لدعم تركيب 1 400 وحدة غاز حيوي في المقاطعات الفرعية الشرقية الست.</li> <li>• تدريب 12 من رابطات المنتفعين بالمياه على الري المتكيف مع تغير المناخ.</li> <li>• تدريب 46 من المختصين بالإرشاد على الإنتاج والإدارة الزراعيين الذكيين مناخياً.</li> </ul>			11 ديسمبر/كانون الأول 2015						
<ul style="list-style-type: none"> <li>• تعميم التكيّف مع تغيّر المناخ في جميع حلقات التدريب والعروض الإيضاحية لنماذج الإنتاج (إنتاج الخضروات باستخدام الصوبات الشبكية والري بالتنقيط، واختبار تكنولوجيات الطاقة المتجددة، مثل المضخات والحاضنات التي تعمل بالطاقة الشمسية، وغيرها).</li> <li>• مساهمة 1 274 محطة من محطات الهاضمات الحيوية في إزاحة الأسمدة الكيميائية بواسطة الملائم الحيوي وخفض الانبعاثات الناتجة عن النفايات بما مجموعه 8 223 طن من مكافئ ثاني أكسيد الكربون.</li> <li>• دعم 518 735 من أفراد أسر أصحاب الحيازات الصغيرة الفقيرة في التأقلم مع آثار تغيّر المناخ.</li> <li>• تقارير تنفيذ باستخدام 32 723 أسرة لتكنولوجيات وممارسات مستدامة ببنياً وقادرة على التكيف مع تغير المناخ.</li> <li>• دمج 24 استراتيجيات للتكيف مع تغيّر المناخ في خطط التنمية في المقاطعات المستهدفة.</li> </ul>	84	11 625 600	ديسمبر/كانون الأول 2014  3 مارس/أذار 2015	منحة إضافية	14 995 000	تيسيرية للغاية	جاري التنفيذ	برنامج الخدمات الزراعية المعنية بالابتكارات والقدرة على الصمود والإرشاد	كمبوديا

<ul style="list-style-type: none"> <li>• حصول 160 مجموعة من مجموعات الإنتاج الزراعي على منح بما مجموعه 964 216 دولاراً أمريكياً.</li> <li>• تقديم 122 مجموعة من مجموعات الإنتاج الزراعي مقترحات بما مجموعه 854 000 دولار أمريكي.</li> <li>• اعتماد 1 627 أسرة لواحدة على الأقل من الممارسات الزراعية الجديدة القادرة على التكيف مع تغير المناخ.</li> <li>• إنشاء 24 مخطط ري صغير/صغري.</li> <li>• حصول 95 مجموعة حتى الآن على منح نظيرة من صندوق ابتكارات التكيف الحقلّي لسلاسل قيمة منتجات المحاصيل الرئيسية والحيوانات الصغيرة والأسماك والمنتجات غير الزراعية.</li> <li>• دعم عدد من الأنشطة للاستدامة البيئية وإدارة الموارد الطبيعية وتكوين شراكات مع المعهد الوطني للبحوث الزراعية والحرجية والشبكة العالمية لتهج وتكنولوجيات حفظ الموارد.</li> <li>• عقد حلقة دراسية إقليمية حول تحديد واختيار نماذج/ممارسات التكيف مع تغير المناخ والإدارة المستدامة للأراضي.</li> <li>• عقد حلقة عمل وطنية حول التكيف مع تغير المناخ في قطاع الزراعة.</li> <li>• عقد 19 حلقة دراسية حتى الآن لتدريب المدربين في فرق دعم التكيف مع تغير المناخ على مستوى المناطق والمقاطعات.</li> </ul>	100	4 848 327	أبريل/نيسان 2015	منحة إضافية	5 000 000	تيسيرية للغاية	جاري التنفيذ	مكون تكيف أصحاب الحيازات الصغيرة مع تغير المناخ	جمهورية لاو الديمقراطية الشعبية
			28 يوليو/تموز 2015						
	55	7 243 468	سبتمبر/أيلول 2014		14 999 000	تيسيرية للغاية			نيبال

<ul style="list-style-type: none"> <li>• الانتهاء حتى الآن من تنظيم 322 حدثاً حول تدريب النساء على القيادة وحلقة عمل لتدريب المدربين على التكيف مع تغير المناخ بالتعاون مع المبادرة العالمية لتمكين الاستدامة.</li> <li>• الاستمرار على مستوى المقاطعات والبلديات الريفية في تنفيذ خطط العمل المحلية بشأن التكيف/حلقات العمل للتعليم بشأن خطط العمل المحلية للتكيف وحلقات العمل الخاصة بالتخطيط على مستوى مستجمعات المياه الفرعية.</li> <li>• في إطار تعزيز قدرات الدوائر المحلية واللجان الفرعية للزراعة والغابات والبيئة، تم تنظيم تدريب على التكيف مع تغير المناخ وتنظيم زيارات من أجل الاحتكاك المباشر بالخبرة العملية حضرها 847 مشاركاً من مناطق كالي كوت، ورولبا، وثاليان.</li> <li>• إعداد جميع خطط العمل المستهدفة البالغ عددها 200 خطة؛ ومشاركة 93 695 أسرة في إعداد تلك الخطط.</li> <li>• انطلاق المشروع في أعمال مراجعة خطط الإدارة المجتمعية وأراضي الغابات المستأجرة، بما يشمل تخطيط القدرة على الصمود أمام تغير المناخ. وأتاح المشروع حتى الآن تجديد تسع خطط تشغيلية للغابات المجتمعية بما يشمل حوالي 1 000 هكتار من أراضي الغابات.</li> <li>• تشمل تدخلات المشروع الأخرى: <ul style="list-style-type: none"> <li>• 176 قناة للري</li> <li>• 52 بركة ري</li> <li>• 88 تدخلاً لحماية مصادر مياه الشرب</li> <li>• 61 تدخلاً لحماية مصادر المياه والزراعة</li> <li>• 40 نظاماً لإمدادات مياه الشرب واستخدامات المياه المتعددة</li> <li>• 20 بركة لإعادة شحن خزانات المياه</li> <li>• 19 تدخلاً للسيطرة على الفيضانات أو الانهيارات الأرضية/ الترابية</li> <li>• إنشاء 12 مشتلأ</li> <li>• 49 تدخلاً في مجال تكنولوجيا الطاقة المتجددة/المتسمة بالكفاءة</li> <li>• تحسين 382 حظيرة ماشية</li> <li>• 41 تدخلاً في مجال زراعة الفاكهة</li> <li>• 125 تدخلاً في مجال زراعة الخضروات التجارية</li> </ul> </li> <li>• دعم 13 342 مزارعاً من أصحاب الحيازات الصغيرة (47 في المائة من الإناث) في أنشطة الإنتاج المجزية، بما يشمل زراعة</li> </ul>		26 فبراير/شباط 2015	مختلطة تماماً		جاري التنفيذ	مشروع التكيف لصالح أصحاب الحيازات الصغيرة في مناطق التلال	
------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--	---------------------	------------------	--	--------------	-----------------------------------------------------------	--

الخضروات التجارية، وتحسين حظائر الماشية/الماعز، وزراعة المحاصيل العالية قيمة، وغير ذلك من أنشطة إدرار الدخل.									
<ul style="list-style-type: none"> <li>91 نموذجاً للتكيف مع تغير المناخ.</li> <li>43 مجموعة من نظم الزراعة.</li> <li>تقديم المساعدة التقنية إلى إدارات متعددة لدمج قضايا تغير المناخ في خطط العمل القطاعية وخطة التنمية الاجتماعية والاقتصادية الإقليمية.</li> <li>تنظيم حلقات عمل وحلقات دراسية لتعزيز الوعي بالتكيف مع تغير المناخ على مستوى المناطق والمقاطعات.</li> <li>تخصيص 2.5 مليون دولار أمريكي من برنامج التأقلم لإنشاء نظام آلي لمراقبة الملوحة ونوعية المياه.</li> <li>استثمار 31 مليون دولار أمريكي في البنية التحتية القادرة على الصمود أمام تغير مع المناخ.</li> <li>مشاركة 466 أسرة في اختبار نماذج الزراعة القادرة على الصمود أمام تغير المناخ.</li> </ul>	87	9 311 660	ديسمبر/كانون الأول 2013	مختلطة تماماً	12 000 136	مختلطة	جاري التنفيذ	مشروع التكيف مع تغير المناخ في دلتا نهر ميكونغ في محافظتي بين تري وترا فنه	فييت نام
			28 مارس/آذار 2014						

إقليم أفريقيا الشرقية والجنوبية									
<ul style="list-style-type: none"> <li>دعم 64 875 من أفراد أسر أصحاب الحيازات الصغيرة الفقيرة في التأقلم مع آثار تغير المناخ.</li> <li>مشاركة 254 مجموعة مجتمعية في أنشطة إدارة الموارد الطبيعية وإدارة المخاطر المناخية.</li> <li>تطبيق الممارسات القادرة على الصمود أمام تغير المناخ في 2 830 هكتاراً من الأراضي.</li> <li>دعم إقامة حلقتين للحوار حول المناخ على المستويين الدولي والقطري.</li> <li>حماية 106 كيلومترات من الطرق من الظواهر المناخية (5 055 000 دولار أمريكي).</li> <li>دمج 10 من المجتمعات المحلية لمكافحة تغير المناخ في خطط التنمية المجتمعية على مستوى البلديات.</li> <li>إنشاء 53 مدرسة حقلية للمزارعين للتدريب على زراعة الأرز/نظم تكثيف زراعة الأرز.</li> <li>تنفيذ اتفاقية التعاون الموقعة مع معهد العلوم الزراعية في بوروندي لإنتاج بذور محسنة وشتلات مقاومة لتغير المناخ (إنشاء مركز مساحته 25 هكتاراً لبذور الموز باستخدام 16 صنفاً).</li> </ul>	60	2 903 242	سبتمبر/أيلول 2015	مختلطة تماماً	4 926 000	منحة %100	جاري التنفيذ	برنامج تنمية سلاسل القيمة – المرحلة الثانية	بوروندي
			3 نوفمبر/تشرين الثاني 2015						



جزر القمر	إنتاجية وصمود المزارع الأسرية لأصحاب الحيازات الصغيرة	جاري التنفيذ	50% منحة، و50% قرض بشروط تيسيرية للغاية	1 000 000	مختلطة تماماً	مايو/أيار 2017	183 261	18	<ul style="list-style-type: none"> <li>دعم 670 8 من أفراد أسر أصحاب الحيازات الصغيرة الفقيرة في التأقلم مع آثار تغير المناخ.</li> <li>تطبيق ممارسات قادرة على التكيف مع تغير المناخ في 534.3 هكتار من الأراضي.</li> <li>مشاركة 72 مجموعة مجتمعية في أنشطة إدارة الموارد الطبيعية وإدارة المخاطر المناخية.</li> <li>حماية 235 هكتار من السياج (أسوار الحماية) من التآكل بما يتجاوز التوقعات للسنة الثانية للمشروع.</li> <li>تطوير 23.8 هكتار من المناطق المتدهورة ذات المنحدرات الحادة.</li> <li>تدريب 1 072 مشغّل والإشراف عليهم في إطار مدارس المزارعين المحلية</li> </ul>
						29 ديسمبر/كانون الأول 2017			
إثيوبيا	برنامج التنمية التشاركية للري على نطاق صغير – المرحلة الثانية	جاري التنفيذ	تيسيرية للغاية	11 000 000	مختلطة تماماً	سبتمبر/أيلول 2016	4 177 526	39	<ul style="list-style-type: none"> <li>دعم 261 450 من أفراد أسر أصحاب الحيازات الصغيرة الفقيرة في التأقلم مع آثار تغير المناخ.</li> <li>تطبيق ممارسات قادرة على الصمود أمام تغير المناخ في 49 990 هكتاراً من الأراضي.</li> <li>دعم 17 751 أسرة من خلال زيادة توافر المياه أو تحسين كفاءتها.</li> <li>مشاركة 43 575 شخص في أنشطة إدارة الموارد الطبيعية وإدارة المخاطر المناخية.</li> <li>إنشاء 115 رابطة من رابطات المنتفعين بمياه الري.</li> <li>تشغيل 26 بركة جماعية بمساحة 1 285 هكتاراً أو تجهيزها للاستخدام في موسم الري المقبل.</li> <li>بدء تشغيل 43 بنزراً ضحلاً في 2 هكتار أو تجهيزها للاستخدام في موسم الري المقبل.</li> <li>تشغيل 35 مخططاً للري بالتنقيط أو تجهيزها للاستخدام في موسم الري المقبل.</li> <li>تشغيل 459 بركة منزلية من مساحة تزيد على 0.4 هكتار أو تجهيزها للاستخدام في موسم الري المقبل.</li> <li>إنشاء 75 مشتلأ مجتمعياً وتعزيز 51 مشتلأ.</li> <li>تشغيل 30 مضخة رفع منخفضة أو تجهيزها للاستخدام في موسم الري المقبل.</li> <li>قيام حوالي 60 مزارعاً حتى الآن باستخدام زراعة الصون.</li> <li>تقديم مقترح واحد لبناء القدرة على الصمود أمام تغير المناخ والتمكين من النمو المستدام بصورة مشتركة بين المعهد الدولي لإدارة المياه والمركز العالمي للحراثة الزراعية والمعهد الدولي لبحوث المحاصيل في المناطق الاستوائية شبه القاحلة.</li> </ul>
						13 فبراير/شباط 2017			

<ul style="list-style-type: none"> <li>• دعم 33 926 من أفراد أسر أصحاب الحيازات الصغيرة الفقيرة في التأقلم مع آثار تغيُّر المناخ.</li> <li>• تطبيق ممارسات قادرة على التكيف مع تغير المناخ في 635 هكتار من الأراضي.</li> <li>• تدريب 194 من المسؤولين المجتمعيين على الإدارة المستدامة للموارد الطبيعية وخطط التكيف مع تغيُّر المناخ.</li> <li>• مشاركة 8 438 شخصاً في أنشطة إدارة الموارد الطبيعية وإدارة المخاطر المناخية.</li> <li>• مشاركة 77 مجموعة مجتمعية في أنشطة إدارة الموارد الطبيعية وإدارة المخاطر المناخية.</li> <li>• تدريب 10 253 من المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة في الأراضي القاحلة وشبه القاحلة على زراعة الصون والممارسات الزراعية الجيدة وإدارة الموارد الطبيعية واعتمادهم الممارسات الزراعية المحسنة من خلال الحُزم التقنية للقسائم الإلكترونية وخدمات الإرشاد، بما يشمل المعلومات المناخية من أجل تعزيز الإنتاجية الزراعية.</li> <li>• 6 مجموعات تشغل فيها النساء مناصب قيادية في مجال إدارة الموارد الطبيعية.</li> <li>• 27 حلقة عمل لتدريب المدربين على الألعاب المناخية لتمكينهم من فهم تغيُّر المناخ وتأثيراته وما يرتبط به من مخاطر، واستكشاف أدوات دعم التعلم التجريبي للتكيف مع تغيُّر المناخ.</li> <li>• تدريب 182 مجموعة من المزارعين على استخدام الأغذية القادرة على الصمود أمام تغير المناخ، وعلى استخدام المياه والصراف الصحي والنظافة الصحية.</li> <li>• إنشاء 89 مركزاً للتجميع ودخولها مرحلة التشغيل.</li> </ul>	28	2 671 885	أبريل/نيسان 2015	مختلطة تماماً	10 000 000	تيسيرية للغاية	جاري التنفيذ	برنامج تعزيز الحبوب في كينيا – برنامج سبل كسب العيش الزراعية القادرة على الصمود في وجه تغيُّر المناخ	كينيا
		26 أغسطس/آب 2015							
<ul style="list-style-type: none"> <li>• مشاركة 59 مجموعة مجتمعية تضم 5 900 عضو في أنشطة إدارة الموارد الطبيعية وإدارة المخاطر المناخية.</li> <li>• مشاركة 5 366 شخصاً في أنشطة إدارة الموارد الطبيعية وإدارة المخاطر المناخية أو الخدمات المناخية المتكاملة التشاركية في قطاع الزراعة.</li> </ul>	35	2 227 934	سبتمبر/أيلول 2014	مختلطة تماماً	7 000 000	مختلطة	جاري التنفيذ	مشروع إنتاج الصوف والموهير	ليسوتو

										<ul style="list-style-type: none"> <li>• تدريب 195 من موظفي الإرشاد على رصد تغيّر المناخ وتقييمه وخدمات المعلومات.</li> <li>• تطبيق ممارسات قادرة على التكيف مع المناخ في 280 063 هكتاراً من الأراضي.</li> <li>• إنشاء 10 خطوط أساس فيزيائية حيوية للمراعي وأراضي الرعي.</li> </ul>
			17 يونيو/حزيران 2015							
			سبتمبر/أيلول 2015							
		54	3 301 246	مختلطة تماماً	6 000 000	تيسيرية للغاية	جاري التنفيذ	مشروع دعم التنمية في إقليمي مينابي وميلاكي – المرحلة الثانية	مدغشقر	<ul style="list-style-type: none"> <li>• دعم 112 970 من أفراد أسر أصحاب الحيازات الصغيرة الفقيرة في التأقلم مع آثار تغيّر المناخ.</li> <li>• تطبيق ممارسات قادرة على التكيف مع المناخ في 6 275 هكتاراً من الأراضي.</li> <li>• مشاركة 52 مجموعة مجتمعية في أنشطة إدارة الموارد الطبيعية وإدارة المخاطر المناخية.</li> <li>• اختيار مواقع لتركيبة 5 محطات للأرصاد الجوية.</li> </ul>
			30 ديسمبر/كانون الأول 2015							
			ديسمبر/كانون الأول 2015							
		14	971 129	مختلطة تماماً	7 000 000	50% منحة، و50% قرض بشروط تيسيرية للغاية	جاري التنفيذ	برنامج تنمية الري الريفي	ملوي	<ul style="list-style-type: none"> <li>• وضع إطار مؤسسي واحد لتنفيذ أنشطة صون مستجمعات المياه التي تم تطويرها ومواءمتها مع السياق المحلي.</li> <li>• وضع تدابير، مثل مشاكل الأشجار ونجيل الهند.</li> <li>• تكوين أو تعزيز 15 رابطة من رابطات المنتفعين بالمياه التي تتولى إدارة البنية التحتية.</li> <li>• إجراء دراسات جدوى لخمس مخططات لتحليل المناخ الحالي.</li> <li>• التدريب على نموذج أداة رصد صافي الكربون التي وضعتها منظمة الأغذية والزراعة وحساب رصيد الكربون في عينة من مناطق مستجمعات المياه.</li> <li>• إسهام أنشطة التوعية والتقدير الريفية التشاركية التي أجريت في جميع المخططات في وضع خطط عمل قروية وتوقيع اتفاقيات بين المجتمع المحلي ووزارة الزراعة والري وتنمية المياه في 8 مخططات.</li> <li>• إنشاء و/أو تجديد 173 لجنة لإدارة الموارد الطبيعية القروية.</li> <li>• إنشاء 5 لجان لإدارة المستجمعات الفرعية.</li> </ul>
			20 ديسمبر/كانون الأول 2016							
			سبتمبر/أيلول 2012							
		99	4 439 389	مختلطة تماماً	4 907 560	50% منحة، و50% قرض بشروط تيسيرية للغاية	جاري التنفيذ	مشروع تنمية سلاسل القيمة المناصرة للفقراء في ممرات مابوتو ولمبوتو	موزامبيق	<ul style="list-style-type: none"> <li>• تركيب نظم ري بالتنقيط تعمل بالطاقة الشمسية في الحقول المفتوحة في 16 موقعاً على مساحة 44 هكتاراً.</li> <li>• تدريب 24 رابطة من رابطات المنتفعين بالمياه تضم 1 152 مزارعاً على التشغيل والصيانة.</li> <li>• إنشاء 101 مدرسة حقلية للمزارعين.</li> </ul>
			3 أكتوبر/تشرين الأول 2012							

								<ul style="list-style-type: none"> <li>• تحويل 22 هيكلاً من هياكل الزراعة المحمية في إطار مدارس المزارعين الحقلية ووحدات الإنتاج التابعة لها إلى كيانات خاصة.</li> <li>• 44 دورة تخرج من مدارس المزارعين الحقلية.</li> <li>• تدريب وتوجيه 179 2 مزارعاً على تكنولوجيات الإنتاج، بما يشمل زراعة الصون، وتحسين البذور، وخصوبة التربة، ومكافحة الآفات واستخدام المبيدات، وتقنيات إنتاج الخضروات في الصوبات.</li> <li>• التدريب والتوجيه على الممارسات الزراعية الجيدة في مجال البستنة لما عدده 199 من العاملين في مجال تنمية الأعمال الزراعية.</li> <li>• تركيب 26 هيكلاً للزراعة المحمية (المظلات والصوبات).</li> <li>• مشاركة 538 مزارعاً في تكنولوجيا هياكل الزراعة المحمية.</li> <li>• سير عملية تطوير مواد زراعة الكسافا القادرة على تحمل الجفاف في المسار السليم، حيث يغطي معهد البحوث الزراعية في موزامبيق 70.95 هكتار، ويغطي المزارعون النانشون والتجاربيون 242.7 هكتار من المساحة المستخدمة في إكثار البذور.</li> <li>• حفر 41 بئراً ارتوازية متعددة الوظائف لخدمة 144 8 مستفيداً من الأسر (40 720 من أفراد الأسر)؛ وتستفيد النساء بصفة خاصة من توافر المياه للاستخدام المنزلي، مما يقلل من أعباء العمل الواقعة عليهن ويوفر لهن الوقت ويُسهّل إنشاء حدائق للتغذية.</li> <li>• دعم 179 082 فرداً من أفراد أسر أصحاب الحيازات الصغيرة الفقيرة في التأقلم مع آثار تغير المناخ.</li> <li>• حصول حوالي 600 مزارع على بيانات تنبؤات الأحوال الجوية من خلال الرسائل النصية.</li> <li>• تطبيق ممارسات قادرة على الصمود أمام تغير المناخ في 7 795.3 هكتار من الأراضي.</li> <li>• صياغة 14 خطة للإدارة البيئية.</li> <li>• دعم 31 مرفقاً للإنتاج والتجهيز من خلال زيادة توافر المياه وتحسين كفاءتها.</li> <li>• مشاركة 6 800 شخص في أنشطة إدارة الموارد الطبيعية وإدارة المخاطر المناخية.</li> <li>• إفادات من 144 في المائة من الأسر باعتماد تكنولوجيات وممارسات مستدامة ببنياً قادرة على الصمود أمام تغير المناخ (بما يتجاوز أهداف المشروع).</li> </ul>
رواندا	مشروع مساندة أنشطة الأعمال الزراعية وما بعد الحصاد	جاري التنفيذ	تيسيرية للغاية	6 923 865	مختلطة تماماً	ديسمبر/كانون الأول 2013 28 مارس/آذار 2014	100	<ul style="list-style-type: none"> <li>• دعم 140 571 من أفراد أسر أصحاب الحيازات الصغيرة الفقيرة في التأقلم مع آثار تغير المناخ.</li> <li>• زيادة توافر المياه من أجل 241 أسرة في المناطق الضعيفة لأغراض الإنتاج الزراعي والتجهيز.</li> </ul>

								<ul style="list-style-type: none"> <li>• دعم 104 من مرافق الإنتاج والتجهيز من خلال زيادة توافر المياه وتحسين كفاءتها.</li> <li>• مشاركة 422 مجموعة مجتمعية في أنشطة إدارة الموارد الطبيعية وإدارة المخاطر المناخية.</li> <li>• مشاركة 12 244 شخصاً في أنشطة إدارة الموارد الطبيعية وإدارة المخاطر المناخية.</li> <li>• قيمة مرافق ما بعد الحصاد الجديدة والقائمة والبنية التحتية القادرة على الصمود أمام تغير المناخ تعادل 7 825 000 دولار أمريكي.</li> <li>• دعم إجراء 4 حلقات حوار بشأن المناخ على المستويين الدولي والقطري.</li> <li>• 71 خطة أعمال رئيسية تشمل تدابير للتكيف مع تغير المناخ وتحقيق الأمن الغذائي، بما يشمل بناء القدرات في مجال تقنيات التجهيز والمناولة والتخزين القادرة على الصمود أمام تغير المناخ.</li> <li>• قيام وكالة الأرصاد الجوية في رواندا بتدريب 5 456 مزارعاً من 90 تعاونية في المقاطعات الاثنتي عشرة المستهدفة على استخدام معلومات الطقس والمناخ في الأنشطة الزراعية بدءاً بالبذر وانتهاءً بمرحلة ما بعد الحصاد.</li> <li>• حصول أكثر من 6 000 مزارع على رسائل نصية يومية تتضمن معلومات عن الطقس.</li> </ul>
أو غندا	مشروع استعادة سبل العيش في المنطقة الشمالية	جاري التنفيذ	تيسيرية للغاية	10 000 000	مختلطة تماماً	ديسمبر/كانون الأول 2014	5 451 030	<ul style="list-style-type: none"> <li>• تحديد وتدريب 400 من الحرفيين المحليين (تمثل النساء 50 في المائة منهم) على بناء واستخدام الموافد الموقرة للطاقة كمبادرة لتنمية مشروعات الأعمال.</li> <li>• إبلاغ 4 000 أسرة عن تطبيق التكنولوجيات والممارسات المستدامة بيئياً والقادرة على الصمود أمام تغير المناخ.</li> <li>• تركيب ما مجموعه 56 موقداً للطهي في مؤسسات مختلفة (لا سيما المدارس) وسيجري تركيب 30 موقداً آخراً.</li> <li>• تركيب 45 نظاماً كهروضوئياً يعمل بالطاقة الشمسية في المدارس والمراكز الصحية وسيجري تركيب 30 نظاماً آخراً. وتتألف هذه النظم من فتحات بقدرة 300 واط و12 مصباحاً ووحدة شحن وبطارية.</li> <li>• وضع 424 خطة لإدارة الموارد الطبيعية، وتنفيذ وتمويل 427 خطة.</li> <li>• تركيب 14 محطة أرصاد جوية آلية وإعادة تأهيل 6 محطات.</li> <li>• تدريب 189 موظفاً زراعياً، بما يشمل 90 من المختصين بالإرشاد، على تفسير بيانات الطقس بصورة أفضل.</li> <li>• استفادة 2 000 من الأسر التي تلقت توجيهاً، و62 مؤسسة، من تكنولوجيات الطاقة المتجددة؛ وتشكل الأسر التي ترأسها نساء بين</li> </ul>

										<p>جميع الأسر التي تلقت توجيهاً 61 في المائة، وأما الأسر التي يرأسها شباب فتبلغ نسبتها 21 في المائة.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>قيام ما لا يقل عن 40 في المائة من هذه الأسر بإجراء استثمارات صغيرة وتُشير أيضاً إلى تناقص أشهر الجوع (من 4 أشهر إلى شهرين).</li> <li>إجراء ما مجموعه 23 تجربة تكيّفية على فول الصويا والفاصولياء والكسافا؛ والحرث الأدنى؛ وتأثير زراعة الممرات على غلات الذرة؛ وتأثير مختلف نظم الرش على دودة الحشد الخريفي ومستوى ما تسببه من أضرار.</li> <li>تحديد وتدريب 200 ميسر مجتمعي على نُهج الإرشاد والممارسات الزراعية الجيدة وإدارة الموارد الطبيعية لدعم مجموعات المزارعين.</li> <li>تطبيق ممارسات قادرة على الصمود أمام تغير المناخ في 111 723 هكتاراً من الأراضي.</li> <li>مشاركة 693 990 شخصاً في أنشطة إدارة الموارد الطبيعية وإدارة المخاطر المناخية.</li> <li>مشاركة 4 314 مجموعة من المزارعين في أنشطة إدارة المخاطر المناخية.</li> </ul>
--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

إقليم أمريكا اللاتينية والكاريبي										
										<ul style="list-style-type: none"> <li>دعم 9 678 أسرة في التأقلم مع تعيّر المناخ وتغطيتها بخدمات المعلومات المناخية الجديدة أو المحسّنة.</li> <li>تطبيق ممارسات قادرة على الصمود أمام تغير المناخ في 13 000 هكتار من الأراضي.</li> <li>مشاركة 48 877 شخصاً في أنشطة إدارة الموارد الطبيعية وإدارة المخاطر المناخية.</li> <li>مشاركة 1 815 مجموعة مجتمعية في أنشطة إدارة الموارد الطبيعية وإدارة المخاطر المناخية.</li> <li>513 مجموعة لإدارة الموارد الطبيعية تشغل فيها النساء مناصب قيادية.</li> <li>صياغة 54 خطة للإدارة البيئية.</li> <li>بناء 8 مستجمعات صغيرة للمياه مزوّدة بالبنية التحتية اللازمة وإدارتها باستخدام معلومات المخاطر المناخية (ما يعادل 3 397 000 دولار أمريكي).</li> </ul>
	84	8 844 792	ديسمبر/كانون الأول 2013	منحة إضافية	9 999 815	مختلطة	أنجز	<p>برنامج الإدماج الاقتصادي للأسر والمجتمعات الريفية في أراضي دولة بوليفيا المتعددة القوميات بتمويل من برنامج التأقلم لصالح زراعة أصحاب الحيازات الصغيرة</p>	دولة بوليفيا المتعددة القوميات	
			17 مارس/أذار 2014							
	13	93 265	سبتمبر/أيلول 2015	مختلطة تماماً	4 000 000	شروط عادية	جاري التنفيذ	<p>مشروع تعزيز الجهاد الفاعلة في الاقتصاد الشعبي والتضامني</p>	إكوادور	
			5 سبتمبر/أيلول 2017							
									<p>المعلومات عن أنشطة المشروع المرتبطة بالبيئة/تعيّر المناخ ليست متاحة تماماً بعد.</p> <p>غير أنه من المعروف أن المشروع قد دعم تنظيم حلقة عمل حول إدماج تعيّر المناخ في نماذج الأعمال الصغيرة والمتوسطة. واستفاد من ذلك كل من وحدة إدارة المشروع والموظفون الوطنيون المختصون بالإرشاد.</p>	

المعلومات عن أنشطة المشروع المرتبطة بالبيئة/تغير المناخ ليست متاحة تماماً بعد.	12	558 177	ديسمبر/كانون الأول 2015	مختلطة تماماً	5 000 000	شروط عادية	جاري التنفيذ	التقدم الريفي – البرنامج الوطني للتحول الاقتصادي الريفي	السلفادور
			2 أبريل/نيسان 2019						
<ul style="list-style-type: none"> <li>• تطبيق ممارسات قادرة على الصمود أمام تغير المناخ في 18 609 هكتارات من الأراضي.</li> <li>• تنظيم 85 جولة و/أو فعالية لتبادل المعلومات عن تكنولوجيات البن والكاكاو والتكيف مع تغير المناخ.</li> <li>• تكيف 964 مثنلاً للبن والكاكاو مع الظروف المناخية المحلية.</li> <li>• قيام النظام الوطني للتكنولوجيا الزراعية بتطوير صنفين من البن والكاكاو المتكيفين مع الظروف المناخية المحلية.</li> <li>• دعم 106 391 من أفراد أسر أصحاب الحيازات الصغيرة الفقيرة في التأقلم مع آثار تغير المناخ.</li> <li>• مشاركة 43 692 شخصاً في أنشطة إدارة الموارد الطبيعية وإدارة المخاطر المناخية.</li> <li>• حصول 24 462 مستفيداً على المساعدة التقنية والتدريب على ممارسات وتكنولوجيات التكيف مع تغير المناخ.</li> <li>• تدريب 125 من المنتجين على التوعية بتغير المناخ لتمكينهم من دمج النهج التكيفية في خططهم الزراعية.</li> <li>• دعم 877 من مرافق الإنتاج والتجهيز من خلال زيادة توافر المياه وكفاءتها.</li> <li>• حماية 120 كيلومتراً من الطرق من الظواهر المناخية.</li> <li>• استفادة 8 523 من المنتجين من نظام الإنذار المبكر وحصول 1 417 من المنتجين على المعلومات المناخية.</li> <li>• دمج النظم الزراعية المتنوعة في 18 609 هكتارات من الأراضي لزيادة القدرة على الصمود والحد من المخاطر المناخية.</li> </ul>	87	6 320 869	ديسمبر/كانون الأول 2013	مختلطة تماماً	8 000 293	تيسيرية للغاية	جاري التنفيذ	مشروع التأقلم مع تغير المناخ والأسواق	نيكاراغوا
			1 يوليو/تموز 2014						
المعلومات عن أنشطة المشروع المرتبطة بالبيئة/تغير المناخ ليست متاحة تماماً بعد.	10	495 520	ديسمبر/كانون الأول 2015	مختلطة تماماً	5 093 000	شروط عادية	جاري التنفيذ	مشروع تحسين دخول إنتاج الأسر والسكان الأصليين في مقاطعات الإقليم الشرقي في باراغواي	باراغواي
			29 نوفمبر/تشرين الثاني 2018						

إقليم الشرق الأدنى وشمال أفريقيا وأوروبا									
<ul style="list-style-type: none"> <li>• دعم 2 014 من أفراد أسر أصحاب الحيازات الصغيرة الفقيرة في التأقلم مع آثار تغير المناخ.</li> <li>• مشاركة 1 475 شخصاً في أنشطة إدارة الموارد الطبيعية وإدارة المخاطر المناخية.</li> <li>• مشاركة 22 مجموعة مجتمعية في أنشطة إدارة الموارد الطبيعية وإدارة المخاطر المناخية، بما يشمل 224 فرداً من أعضاء المجموعات.</li> <li>• قيمة البنية التحتية الريفية الجديدة أو القائمة المحمية من الظواهر المناخية تعادل 2 049 000 دولار أمريكي.</li> <li>• إبلاغ 1 515 أسرة عن الأخذ بتكنولوجيات وممارسات مستدامة ببنياً وقادرة على الصمود أمام تغير المناخ.</li> <li>• تطبيق ممارسات قادرة على التكيف مع المناخ في 7 هكتارات من الأراضي.</li> <li>• دعم تنظيم 3 حلقات للحوار حول المناخ على المستويين الدولي والقطري.</li> <li>• الانتهاء من إعداد 4 منتجات معرفية ذات صلة بالسياسات.</li> <li>• تشغيل مختبر للبيولوجيا البحرية وتدريب اثنين من طلاب الدكتوراه.</li> <li>• تنظيف 9 هكتارات من مزارع المانغروف.</li> <li>• فتح قنوات بطول 1 500 متر.</li> <li>• تعيين خبير استشاري متخصص في الطاقة الشمسية، وتركيب مرافق تبريد تعمل بالطاقة الشمسية في مواقع مختلفة.</li> <li>• إجراء 3 تقييمات (للأنشطة الاقتصادية والتنوع البيولوجي والإطار القانوني) ستنشكّل الأساس لصياغة استراتيجية جيوتري للاقتصاد الأزرق.</li> </ul>	95	5 179 800	ديسمبر/كانون الأول 2013	مختلطة تماماً	5 996 000	مختلطة	جاري التنفيذ	برنامج الحد من أوجه الهشاشة في مناطق صيد الأسماك الساحلية	جيبوتي
			1 أغسطس/آب 2014						
<ul style="list-style-type: none"> <li>• مشاركة 2 440 شخصاً في أنشطة إدارة الموارد الطبيعية وإدارة المخاطر المناخية.</li> <li>• استفادة 248 أسرة من زيادة توفر المياه أو كفاءتها.</li> <li>• بالإضافة إلى أنشطة مرفق البيئة العالمية وبرنامج التأقلم لصالح زراعة أصحاب الحيازات الصغيرة، حققت جهود المشروع في التعاون مع وزارة الموارد المائية والري أثراً إيجابية من حيث إعادة</li> </ul>	21	967 133	ديسمبر/كانون الأول 2014	مختلطة تماماً	5 000 000	شروط عادية	جاري التنفيذ	مشروع الاستثمارات الزراعية وسبل العيش المستدامة	مصر



			15 يونيو/حزيران 2015						<ul style="list-style-type: none"> <li>• تأهيل القنوات الرئيسية والفرعية وقنوات الصرف وآبار المياه الجوفية، خاصة في صعيد مصر.</li> <li>• تزويد أكثر من 2 000 شخص بخدمات المعلومات المناخية.</li> <li>• مشاركة 22 مجموعة مجتمعية في أنشطة إدارة الموارد الطبيعية وإدارة المخاطر المناخية.</li> <li>• تكوين شراكات قوية بين المشروع ومرفق البيئة العالمية ومركز البحوث الزراعية وبرنامج الأغذية العالمي ووزارة البيئة والصندوق.</li> </ul>	
العراق	مشروع تنشيط زراعة أصحاب الحيازات الصغيرة	جاري التنفيذ	50% منحة، و50% قرض بشروط تيسيرية للغاية	2 000 000	مختلطة تماماً	سبتمبر/أيلول 2017	5 يونيو/حزيران 2018	لا ينطبق	0	المعلومات عن أنشطة المشروع المرتبطة بالبيئة/تغير المناخ ليست متاحة بعد.
قيرغيزستان	برنامج تنمية الثروة الحيوانية والأسواق – المرحلة الثانية	جاري التنفيذ	50% منحة، و50% قرض بشروط تيسيرية للغاية	9 999 520	مختلطة تماماً	ديسمبر/كانون الأول 2013	6 أغسطس/آب 2014	8 873 089	100	<ul style="list-style-type: none"> <li>• انخفاض بنسبة 20 في المائة في الوفيات الناتجة عن الكوارث.</li> <li>• دمج تدابير التخفيف من المخاطر المناخية والتكيف مع تغير المناخ بفعالية في 189 من الخطط المعتمدة لإدارة المراعي وصحة الحيوان في منطقة المشروع.</li> <li>• تطبيق ممارسات قادرة على الصمود أمام تغير المناخ في 36 100 هكتار من الأراضي.</li> <li>• 18 مليون دولار أمريكي تقريباً من البنية التحتية الريفية المحمية من الظواهر المناخية.</li> <li>• استفادة 316 نقابة من نقابات مستخدمي المراعي من تشغيل نظام للإنذار المبكر بشأن الظواهر المناخية المتطرفة والأخطار (الموجات الحارة والباردة والفيضانات والصقيع والجفاف).</li> <li>• دعم 944 442 من أفراد أسر أصحاب الحيازات الصغيرة الفقيرة في التأقلم مع آثار تغير المناخ.</li> </ul>
جمهورية مولدوفا	مشروع الصمود الريفي	جاري التنفيذ	مختلطة	5 000 000	مختلطة تماماً	ديسمبر/كانون الأول 2016	14 أغسطس/آب 2017	1 854 489	37	<ul style="list-style-type: none"> <li>• دعم 171 من أفراد أسر أصحاب الحيازات الصغيرة الفقيرة في التأقلم مع آثار تغير المناخ.</li> <li>• تطبيق ممارسات قادرة على الصمود أمام تغير المناخ في 3 421 هكتاراً من الأراضي.</li> </ul>

المغرب	برنامج التنمية الريفية في المناطق الجبلية - المرحلة الأولى	جاري التنفيذ	شروط عادية	2 004 000	مختلطة تماماً	سبتمبر/أيلول 2014	390 411	22	<ul style="list-style-type: none"> <li>• دعم 10 140 من أفراد أسر أصحاب الحيازات الصغيرة الفقيرة في التأقلم مع آثار تغير المناخ.</li> <li>• مشاركة 90 مجموعة مجتمعية تضم 3 040 عضواً في أنشطة إدارة الموارد الطبيعية وإدارة المخاطر المناخية.</li> <li>• تطبيق ممارسات قادرة على الصمود أمام تغير المناخ في 1 100 هكتار من الأراضي.</li> <li>• إنشاء 5 مجالس فلاحية معنية بالتكيف مع تغير المناخ.</li> <li>• تزويد 8 000 شخص بخدمات المعلومات المناخية.</li> <li>• إبلاغ 2 100 أسرة باعتماد تكنولوجيات وممارسات مستدامة بيئياً وقادرة على الصمود أمام تغير المناخ.</li> <li>• إجراء دراستين حول خطط موارد الحراثة الرعوية.</li> <li>• إنشاء 7.42 كيلومتر من القنوات الخرسانية و3 نقاط للمياه.</li> <li>• إنشاء مزارع جديدة على مساحة 1 674 هكتاراً (لزراعة الخروب، وأشجار اللوز، وأشجار الجوز، وأشجار التفاح، والخوخ) وإعادة تأهيل 1 275 هكتاراً من المزارع القائمة.</li> </ul>
						23 فبراير/شباط 2015			
السودان 2	مشروع التنمية الريفية المتكاملة في البطانة - تمويل إضافي	أنجز	منحة 100%	3 000 000	منحة إضافية	سبتمبر/أيلول 2016	2 955 821	100	<ul style="list-style-type: none"> <li>• دعم 164 880 من أفراد أسر أصحاب الحيازات الصغيرة الفقيرة في التأقلم مع آثار تغير المناخ.</li> <li>• تطبيق ممارسات قادرة على الصمود أمام تغير المناخ في 99 910 هكتارات من الأراضي.</li> <li>• تطبيق ممارسات الحراثة الزراعية البعلية في 4 461 هكتاراً من الأراضي.</li> <li>• مشاركة 72 399 شخصاً في أنشطة إدارة الموارد الطبيعية وإدارة المخاطر المناخية.</li> <li>• الموافقة على 379 خطة قروية مجتمعية قادرة على الصمود أمام تغير المناخ وتنفيذها.</li> <li>• إنشاء/إعادة تأهيل 248 نظاماً لمياه الشرب.</li> </ul>

			24 يناير/كانون الثاني 2017							<ul style="list-style-type: none"> <li>• دعم 28 359 أسرة من خلال زيادة توافر المياه أو تحسين كفاءتها.</li> <li>• إبلاغ 54 من الشباب عن ضمان إمكانية الحصول على الأراضي وحقوق استخدامها.</li> <li>• تُلث أعضاء لجان/مراكز التنمية المجتمعية ولجان إدارة المياه والتوريد من النساء.</li> <li>• زراعة صمغ القوار في 4 817 هكتار من الأراضي.</li> <li>• إنشاء محميات للمراعي الفردية على مساحة 1 206 هكتارات بما يتجاوز المساحة المستهدفة (1 115 هكتاراً).</li> <li>• إنشاء 77 محمية مراعي مجتمعية على مساحة 65 000 هكتار تقريباً.</li> <li>• قيام المجتمعات المحلية والسلطات بإجراء 4 دراسات (حيازة الأراضي والموارد المائية في البطانة، وأثار تعدين الذهب الحرفي، وتحديث الدراسة الأيكولوجية) والتحقق منها.</li> <li>• إنشاء 30 500 هكتار من الغابات المجتمعية.</li> <li>• 85 غابة مجتمعية تتولى المجتمعات المحلية حالياً إدارتها وحمايتها.</li> </ul>
			ديسمبر/كانون الأول 2014							<ul style="list-style-type: none"> <li>• دعم 570 365 من أفراد أسر أصحاب الحيازات الصغيرة الفقيرة في التأقلم مع آثار تغير المناخ.</li> <li>• تطبيق ممارسات قادرة على الصمود أمام تغير المناخ في 18 080 هكتاراً من الأراضي بما يشمل بث حلقات إيضاحية عن بذور المراعي والغابات بعنوان "سياج المراعي" وممارسات الزراعة الإيضاحية.</li> <li>• دعم 18 مرفقاً للإنتاج والتجهيز من خلال زيادة توافر المياه وتحسين كفاءتها.</li> <li>• دعم 34 840 أسرة من خلال زيادة توافر المياه أو تحسين كفاءتها.</li> <li>• إعادة تأهيل 46 مصدرًا للمياه.</li> <li>• مشاركة 168 مجموعة مجتمعية تضم 570 365 عضواً في أنشطة إدارة الموارد الطبيعية وإدارة المخاطر المناخية.</li> <li>• 61 خطة تكيّفية مجتمعية تم الانتهاء من تنفيذها، و107 خطط لا تزال قيد التنفيذ.</li> <li>• إعادة تأهيل/تطوير وإدارة 28 هيكلًا/نظاماً لصون المياه بصورة مستدامة.</li> </ul>
79	40	2 558 615	31 مارس/أذار 2015	مختلطة تماماً	7 000 000	منحة %100	جاري التنفيذ	برنامج تسويق الثروة الحيوانية والقدرة على الصمود	السودان 1	
	63	1 295 104	أبريل/نيسان 2017	مختلطة تماماً	2 000 000	شروط عادية	جاري التنفيذ	مشروع التجميع والتحول الريفيين	الجبيل الأسود	

			5 ديسمبر/كانون الأول 2017							<ul style="list-style-type: none"> <li>• دعم 868 أسرة من خلال زيادة توافر المياه أو تحسين كفاءتها.</li> <li>• زيادة إنتاج القش بمقدار أربعة أضعاف بفضل استخدام روث الحيوانات وفي الوقت نفسه تحسين امتصاص الكربون في المواد العضوية في التربة.</li> </ul>
طاجيكستان	مشروع تنمية الثروة الحيوانية والمراعي - المرحلة الثانية	جاري التنفيذ	تيسيرية للغاية	5 000 000	مختلطة تماماً	3 156 996	64	<ul style="list-style-type: none"> <li>• دعم 136 902 من أفراد أسر أصحاب الحيازات الصغيرة الفقيرة في التأقلم مع آثار تغير المناخ.</li> <li>• تحسن القدرة على الصمود أمام تغير المناخ لدى 46 402 من أسر أصحاب الحيازات الصغيرة الفقيرة.</li> <li>• مشاركة 194 مجموعة مجتمعية تضم 609 أعضاء في أنشطة إدارة الموارد الطبيعية وإدارة المخاطر المناخية.</li> <li>• دمج التخفيف من المخاطر المناخية وتدابير التكيف بفعالية في 194 خطة معتمدة لإدارة الثروة الحيوانية والمراعي في المجتمعات المحلية؛ والموافقة على 405 مشروعات فرعية وتنفيذ 206.</li> <li>• 30 في المائة من جلسات نقابات مستخدمي المراعي من النساء.</li> <li>• تطبيق ممارسات قادرة على الصمود أمام تغير المناخ في 42 101 هكتار من الأراضي.</li> <li>• وصول 6 826 أسرة إلى البنية التحتية القادرة على الصمود أمام تغير المناخ والمستدامة بيئياً.</li> <li>• دعم تنقيح قانون المراعي يُشكل إنجازاً كبيراً من إنجازات المشروع.</li> <li>• حصول 173 من جماعات المصالح المجتمعية على بذور الأعلاف وإنشاء ما متوسطه 9,5 هكتار من المحاصيل لكل منها.</li> </ul>		
			ديسمبر/كانون الأول 2015							
			3 فبراير/شباط 2016							

## إقليم أفريقيا الغربية والوسطى

بنن	مشروع دعم تنمية محاصيل البستنة	جاري التنفيذ	تيسيرية للغاية	4 500 000	مختلطة تماماً	830 194	19	<ul style="list-style-type: none"> <li>• حماية 78 هكتاراً من المناطق المروية من الفيضانات من خلال نظام زراعة الخضروات في الأراضي المرتفعة.</li> <li>• تدريب 2 500 مزارع على التقنيات الذكية مناخياً (السماد العضوي والأسمدة الحيوية).</li> <li>• تعزيز سبعة أصناف من المحاصيل القادرة على تحمل الملوحة.</li> <li>• إنشاء أسوار من أشجار المورينغا في 45 موقعاً لتحسين التغذية.</li> </ul>		
كابو فيردي	برنامج الترويج للفرص الاقتصادية والاجتماعية الريفية	جاري التنفيذ	تيسيرية للغاية	4 000 000	منحة إضافية	1 614 799	41	<ul style="list-style-type: none"> <li>• حماية 159 هكتاراً من المستجمعات من جريان المياه السطحية.</li> <li>• تخفيض تكلفة المياه إلى النصف بفضل تعزيز التقنيات الموفرة للمياه التي تعمل بالطاقة الشمسية.</li> <li>• إنشاء 4 محطات للأرصاد الجوية الآلية لتقديم خدمات المعلومات المناخية.</li> </ul>		
			ديسمبر/كانون الأول 2015							
			1 يونيو/حزيران 2016							

			15 يونيو/حزيران 2017										
			ديسمبر/كانون الأول 2014										
	70	3 095 630	17 فبراير/شباط 2015	مختلطة تماماً	5 000 000	منحة %100	جاري التنفيذ	مشروع تعزيز قدرة النظم الزراعية على الصمود في تشاد	تشاد				
			سبتمبر/أيلول 2014										
	30	1 851 593	21 نوفمبر/تشرين الثاني 2014	مختلطة تماماً	6 994 750	تيسيرية للغاية	جاري التنفيذ	مشروع دعم الإنتاج الزراعي والتسويق في المناطق الغربية والشمالية الغربية - التوسيع الغربي للبرنامج المذكور	كويت ديفوار				
			ديسمبر/كانون الأول 2015										
	100	4 875 613	1 مارس/آذار 2016	منحة إضافية	5 000 000	50% منحة، 50% قرض بشروط تيسيرية للغاية	أنجز	تعزيز قدرة المشروع الوطني لتنمية الأراضي الزراعية وإدارة المياه على الصمود في وجه تغير المناخ	غامبيا				
			أبريل/نيسان 2014										
	56	4 953 264	18 مايو/أيار 2015	مختلطة تماماً	10 000 000	مختلطة	جاري التنفيذ	برنامج الاستثمار في القطاع الزراعي	غانا				
			ديسمبر/كانون الأول 2015										
	26	1 157 821	1 يونيو/حزيران 2017	مختلطة تماماً	4 500 000	تيسيرية للغاية	جاري التنفيذ	مشروع الإرشاد بشأن محاصيل الأشجار	ليبيريا				
			ديسمبر/كانون الأول 2013										
	100	8 945 231		منحة إضافية	9 942 704	50% منحة، 50% قرض بشروط تيسيرية للغاية	أنجز	مشروع تعزيز الإنتاجية الزراعية - تمويل من برنامج الناقلم لصالح زراعة أصحاب الحيازات الصغيرة	مالي				

			21 يناير/كانون الثاني 2014						
			ديسمبر/كانون الأول 2016	مختلطة تماماً	6 000 000	منحة %100	جاري التنفيذ	مشروع تنمية سلاسل القيمة الشاملة	موريتانيا
	13	773 169	12 يناير/كانون الثاني 2017						
			أبريل/نيسان 2015	مختلطة تماماً	13 000 000	50% منحة، 50% قرض بشروط تيسيرية للغاية	جاري التنفيذ	برنامج تنمية الزراعة الأسرية في مناطق مارادي وتاهوا وزيندر	النيجر
	80	10 152 580	21 سبتمبر/أيلول 2015						
			ديسمبر/كانون الأول 2013	مختلطة تماماً	14 949 000	تيسيرية للغاية		برنامج التأقلم مع تغير المناخ ودعم الأعمال الزراعية في حزام السافانا	نيجيريا
	38	5 073 914	25 مارس/أذار 2015						