

Cote du document: EB 2020/129/R.30/Add.1  
Ordre du jour: 10 a)  
Date: 8 mai 2020  
Distribution: Publique  
Original: Anglais

**F**



Investir dans les populations rurales

## **Plus de transparence pour un meilleur respect du principe de responsabilité – Plan d’action**

### **Rapport annuel de situation – 2019**

#### **Additif**

#### **Note à l’intention des représentants au Conseil d’administration**

##### Responsables:

##### Questions techniques:

**Bambis Constantinides**  
Directeur  
Bureau de l'audit et de la surveillance  
téléphone: +39 06 5459 2054  
courriel: c.constantinides@ifad.org

##### Transmission des documents:

**Deirdre Mc Grenra**  
Cheffe  
Gouvernance institutionnelle et relations avec les États membres  
téléphone: +39 06 5459 2374  
courriel: gb@ifad.org

Conseil d’administration — Cent vingt-neuvième session  
Rome, 20-23 avril 2020

---

Pour: **Information**

## I. Observations de la Suède

1. La Suède félicite le FIDA de sa détermination à améliorer **la disponibilité, la pertinence, l'accessibilité et l'actualité** des informations transmises à ses parties prenantes. Il faut que les informations sur la manière dont l'aide au développement est utilisée soient faciles à obtenir et à comprendre, comme recommandé dans l'Initiative internationale pour la transparence de l'aide.
2. À cet égard, nous apprécions l'action menée par la direction pour présenter des rapports annuels de situation concernant le plan d'action conçu en vue d'assurer plus de transparence pour un meilleur respect du principe de responsabilité. Nous saluons aussi les mesures qu'a prises le FIDA dans les 22 domaines couverts par le rapport et attendons avec intérêt les prochaines mises à jour.
3. Les renseignements que le FIDA a communiqués sur ses procédures de **protection des lanceurs d'alerte** ainsi que la **mise à la disposition du public des informations sur les financements** sont des exemples importants de transparence à l'égard du personnel, des partenaires et du public, en général.
4. Cela dit, nous pensons qu'il serait bon que certaines informations soient **plus accessibles et plus faciles** à obtenir. À titre d'exemple, nous ne sommes pas parvenus à trouver le tableau de bord institutionnel à partir de la page du site Web du FIDA consacrée à la transparence et à la responsabilité, contrairement à ce qui est indiqué dans la sixième mesure.
5. Il sera important, à l'avenir, de déterminer comment prendre en compte les constatations formulées dans le rapport du Réseau d'évaluation de la performance des organisations multilatérales (MOPAN) selon lequel **les savoirs du FIDA doivent faire l'objet d'une approche de suivi et d'évaluation plus rigoureuse**. Il est raisonnable de considérer qu'il est aussi important de suivre les effets du partage des savoirs et des informations que de procéder audit partage.
6. Nous souhaitons de surcroît saisir cette occasion de présenter des commentaires sur les informations transmises aux organes directeurs du FIDA. Comme nous le savons tous, le FIDA a entrepris de procéder à d'importantes transformations pour agir *encore plus, encore mieux et de manière encore plus avisée*. Cela a naturellement provoqué un alourdissement de la charge de travail des organes directeurs et un accroissement du volume des documents qui, bien souvent, sont très complexes. Nous prions donc instamment le FIDA de continuer de **soumettre les documents du Conseil en temps opportun et de manière cohérente**, conformément au plan d'action de 2019 relatif à la gouvernance et aux méthodes de travail qui a été convenu.
7. Pour finir, le FIDA adhère manifestement au principe selon lequel il est essentiel de faire preuve de transparence pour assurer la responsabilité et la confiance. **Il conviendrait maintenant de procéder au suivi de cette initiative, et d'affiner le choix des points soumis au Conseil d'administration pour information.**
8. Merci de votre attention.

### Réponse

9. La direction apprécie les commentaires positifs concernant la détermination du FIDA à assurer la transparence et la responsabilité, et apporte les réponses ci-après aux questions ou suggestions particulières formulées par la Suède:

**Suède:** "... nous pensons qu'il serait bon que certaines informations soient **plus accessibles et plus faciles** à obtenir. À titre d'exemple, nous ne sommes pas parvenus à trouver le tableau de bord institutionnel à partir de la page du site Web du FIDA consacrée à la transparence et à la responsabilité, contrairement à ce qui est indiqué dans la sixième mesure."

10. Le tableau de bord des opérations du FIDA mis à la disposition de tous, qui présente des données sur les opérations et les systèmes financiers du FIDA, est accessible sur le site Web du FIDA ("À propos" > "Transparence et responsabilité" >, en cliquant sur l'hyperlien inclus dans la phrase ci-après pour ouvrir le tableau de bord):  
**"En 2014, le Fonds a commencé à rendre publique une large gamme d'informations sur les projets qu'il finançait et s'est engagé à respecter pleinement les normes fixées."**
11. De plus, un lien direct vers le tableau de bord a été inclus: [Consulter le tableau de bord des opérations pour obtenir des informations à jour sur la performance des stratégies et des projets/programmes nationaux appuyés par le FIDA.](#)
12. Dans le cadre de l'examen annuel des progrès, le Bureau de l'audit et de la surveillance (AUO) évalue également la simplicité de l'accès à l'information et recommande les améliorations qui peuvent s'avérer nécessaires. AUO et les divisions qui lui font rapport continueront de porter une attention particulière à cette question.  
**Suède:** "Il sera important, à l'avenir, de déterminer comment prendre en compte les constatations formulées dans le rapport du MOPAN selon lequel **les savoirs du FIDA doivent faire l'objet d'une approche de suivi et d'évaluation plus rigoureuse.**"
13. Le MOPAN a mentionné précisément ce qui suit: il importe d'améliorer la mesure des travaux axés sur les savoirs; il est nécessaire de soutenir l'importance rapidement grandissante accordée par le FIDA au déploiement de ses propres savoirs en suivant une approche plus rigoureuse pour suivre et évaluer le rôle joué par le Fonds dans le domaine des savoirs, les produits et leur influence.
14. Nous indiquons ci-après certaines manières dont ces questions sont abordées dans le cadre de la Stratégie en matière de gestion des savoirs et de son plan d'action:
- Un système complet de suivi et d'apprentissage fondé sur la Stratégie du FIDA en matière de gestion des savoirs et le Cadre de gestion des résultats, qui s'appuie sur une combinaison d'approches quantitatives et qualitatives, a été mis en place.
  - Le FIDA améliore la qualité, la pertinence et l'accessibilité de ses produits du savoir. Il élargit la portée de son action pour s'assurer que ces produits atteignent les auditoires visés en diffusant ces produits de manière plus ciblée, et pour veiller à ce qu'ils soient largement reconnus par la communauté internationale de développement, notamment grâce un recours stratégique aux médias sociaux.
  - Le FIDA adopté une méthode de tableau de bord simple basée sur Google Analytics pour procéder au suivi des pages consultées et des téléchargements des produits du savoir à partir de son site Web, ainsi que des citations effectuées. Nous associons cette activité au recours initial à des méthodes qualitatives telles que les enquêtes de lectorat pour **mieux comprendre la manière dont le public utilise les ressources du FIDA dans le domaine des savoirs** et dont il perçoit leur qualité et leur pertinence.
  - À partir de 2020, le FIDA présentera aussi des rapports sur les données recueillies concernant l'actualité, la pertinence et l'utilité des produits de savoir produites par la **version révisée de l'enquête auprès des clients.**
  - En ce qui concerne le suivi de **l'influence et de l'efficacité à plus long terme de nos travaux dans le domaine des savoirs**, la nouvelle enquête auprès des clients fournira d'utiles informations au niveau des pays (grâce aux réponses apportées aux questions concernant l'élaboration des politiques, la constitution de partenariats, la coopération Sud-Sud et triangulaire et les services à forte intensité de savoirs).
  - De plus, les activités de suivi de la mise en œuvre du plan d'action en matière de gestion des savoirs feront une très grande place à la collecte de données

probantes permettant d'établir la pertinence et la valeur des initiatives de gestion des savoirs au regard des gains d'efficacité et du rendement des investissements. Cette opération permettra de justifier l'investissement de temps et de ressources financières.

**Suède:** "Nous prions donc instamment le FIDA de continuer de **soumettre les documents du Conseil en temps opportun et de manière cohérente**, conformément au plan d'action de 2019 relatif à la gouvernance et aux méthodes de travail qui a été convenu."

15. La direction a examiné le plan d'action relatif à la gouvernance et aux méthodes de travail avec les gouverneurs, et souscrit à la proposition formulée dans le plan, selon laquelle tous les documents devant être soumis au Conseil pour examen et approbation devraient être transmis à ses membres au moins deux semaines à l'avance, conformément à la procédure approuvée par ce dernier (document EB 2015/115/R.25). Il convient toutefois de rappeler que des exceptions peuvent se produire, principalement en raison du calendrier des réunions des organes subsidiaires.
16. La direction sait à quel point il est important de faciliter l'examen des documents par les représentants des États membres, et est consciente des répercussions que cela peut avoir sur l'obtention d'un consensus, l'établissement d'un climat de confiance et la garantie d'une bonne gouvernance et d'un bon système de prise de décision. Elle est donc déterminée à soumettre au Conseil des documents de qualité en temps opportun et de manière cohérente.

**Suède:** "le FIDA adhère manifestement au principe qu'il est essentiel de faire preuve de transparence pour assurer la responsabilité et la confiance.

**Il conviendrait maintenant de procéder au suivi de ces initiatives, et d'affiner le choix des points soumis au Conseil d'administration pour information."**

17. La direction prend note de cette déclaration, à laquelle elle souscrit. De fait, plusieurs initiatives ont été entreprises en parallèle dans le but d'accroître la responsabilité et la confiance. Il s'agit notamment du renforcement des politiques en matière de conduite, la communication rapide aux États membres des allégations de harcèlement sexuel, d'exploitation ou d'atteintes sexuelles, l'établissement de délégations de pouvoirs plus claires et plus conséquentes, l'amélioration de la gestion des risques institutionnels et de la déclaration des risques, et la communication rapide d'informations importantes sur les résultats et l'impact des programmes. Le FIDA continuera de publier des données, des informations sur les engagements effectués et des rapports sur les indicateurs, comme convenu avec ses États membres dans le cadre de la Onzième reconstitution des ressources du Fonds et comme décrit dans le Cadre de gestion des résultats.
18. Les divers aspects de la responsabilité, qui ont pour objet de répondre à des besoins souvent différents, font intervenir plusieurs domaines fonctionnels et circuits de transmission aux organes directeurs. Actuellement, la soumission de documents au Conseil d'administration pour information est régie par les engagements pris avec ce dernier aux fins de la communication systématique d'informations à jour. Comme proposé dans plan d'action relatif à la gouvernance et aux méthodes de travail, différents points ont été supprimés de l'ordre du jour du Conseil d'administration. Les représentants reçoivent en revanche un lien renvoyant aux sites de la plateforme interactive réservée aux États membres du FIDA sur lesquels ils peuvent trouver les documents d'information correspondants. Il est néanmoins possible, sur demande, d'inclure les points en question dans l'ordre du jour du Conseil. La direction prend note de la suggestion consistant à préciser la sélection des points soumis au Conseil pour information et en tiendra compte pour les prochaines sessions du Conseil.