

Cote du document: EB 2020/129/R.21  
Point de l'ordre du jour: 8 a)  
Date: 17 avril 2020  
Distribution: Publique  
Original: Anglais

**F**



Investir dans les populations rurales

## **Rapport du président du Comité d'audit sur la cent cinquante-sixième réunion du Comité**

### **Note à l'intention des représentants au Conseil d'administration**

#### Responsables:

#### Questions techniques:

##### **Advit Nath**

Directeur et Contrôleur  
Division de la comptabilité et du contrôle  
téléphone: +39 06 5459 2829  
courriel: a.nath@ifad.org

##### **Allegra Saitto**

Cheffe  
de l'information financière et de l'activité  
fiduciaire institutionnelle  
téléphone: +39 06 5459 2405  
courriel: a.saitto@ifad.org

#### Transmission des documents:

##### **Deirdre Mc Grenra**

Cheffe  
Gouvernance institutionnelle et  
relations avec les États membres  
téléphone: +39 06 5459 2374  
courriel: gb@ifad.org

Conseil d'administration — Cent vingt-neuvième session  
Rome, 20-22 avril 2020

---

Pour: **Examen**

# Rapport du président du Comité d'audit sur la cent cinquante-sixième réunion du Comité

## Résumé

Compte tenu de la pandémie de COVID-19 et de la décision de tenir la cent cinquante-sixième réunion du Comité d'audit à l'aide de moyens virtuels et de réduire son ordre du jour, le Comité a axé ses débats sur les points qui seraient soumis, pour examen ou pour approbation, à la cent vingt-neuvième session du Conseil d'administration:

- Procès-verbal de la cent cinquante-cinquième réunion du Comité d'audit (AC 2020/156/R.2 + Add.1)
- Investissement axé sur les capacités – Plan de mise en œuvre (AC 2020/156/R.3)
- États financiers du FIDA
- Rapport sur l'adéquation des fonds propres (AC 2020/156/R.14)
- Gestion des risques au FIDA
- Informations actualisées, présentées oralement, sur la procédure de notation de crédit (séance à huis clos)
- Questions diverses

Il a été noté que les membres du Comité avaient été invités à faire des commentaires sur les documents relatifs aux points de l'ordre du jour initialement prévus pour discussion en réunion. Ces points étaient énumérés dans le document publié sous la cote AC 2020/156/R.1/Rev.1. La fonction "commentaires" de la plateforme interactive réservée aux États membres était ouverte jusqu'au 1<sup>er</sup> avril 2020.

## Rapport du président du Comité d'audit sur la cent cinquante-sixième réunion du Comité

1. Le Comité d'audit souhaite porter les questions qu'il a examinées à sa cent cinquante-sixième réunion, tenue le 31 mars 2020, à l'attention du Conseil d'administration. Compte tenu de la situation d'urgence de santé publique, la réunion s'est tenue sur Zoom, outil de vidéoconférence en ligne.

### **Adoption de l'ordre du jour**

2. L'ordre du jour, comportant les points ci-après, a été adopté:
  - Procès-verbal de la cent cinquante-cinquième réunion du Comité d'audit (AC 2020/156/R.2 + Add.1)
  - Investissement axé sur les capacités – Plan de mise en œuvre (AC 2020/156/R.3)
  - États financiers du FIDA
  - Rapport sur l'adéquation des fonds propres (AC 2020/156/R.14)
  - Gestion du risque institutionnel au FIDA
  - Informations actualisées, présentées oralement, sur la procédure de notation de crédit (séance à huis clos)
  - Questions diverses

### **Procès-verbal de la cent cinquante-cinquième réunion et de sa séance à huis clos**

3. Le procès-verbal a été approuvé sans modification.

### **Investissement axé sur les capacités – Plan de mise en œuvre**

4. La direction a fait un exposé détaillé dans lequel elle a intégré les éléments issus du récent séminaire informel du Conseil d'administration. Elle a évoqué trois grands domaines: l'impact de la COVID-19, ses réponses aux commentaires formulés au séminaire informel, et les propositions de révision du budget relatif à l'investissement axé sur les capacités.
5. Les membres du Comité d'audit ont salué la qualité du document élaboré par la direction et le souci de celle-ci de tenir compte des commentaires formulés au séminaire informel du Conseil d'administration. Ils ont aussi remercié la direction pour son exposé sur l'action menée face à la COVID-19.
6. Certains membres du Comité ont demandé des précisions sur les conditions de départ prévues pour les fonctionnaires, sur les investissements dans les technologies de l'information, et souhaité avoir des éclaircissements sur les horizons temporels; ils ont aussi posé des questions sur des postes particuliers de la proposition de budget relatif à l'investissement axé sur les capacités.
7. La direction a indiqué que, dans la perspective de la prochaine session du Conseil d'administration, elle établirait une version révisée du document intégrant les commentaires formulés au séminaire informel du Conseil d'administration et par les membres du Comité d'audit.

### **Examen des états financiers consolidés du FIDA au 31 décembre et de l'examen de haut niveau des états financiers concernant uniquement le FIDA pour 2019**

8. La direction a présenté ce point de l'ordre du jour et souligné que le Commissaire aux comptes avait émis un avis sans réserve sur les états financiers consolidés du FIDA au 31 décembre 2019. Pour l'exercice financier 2019, la direction avait confirmé, dans sa déclaration, l'efficacité opérationnelle de tous les éléments clés

du contrôle interne de l'information financière. Cette déclaration avait fait l'objet d'une attestation externe indépendante du Commissaire aux comptes du FIDA.

9. La direction a recensé les principaux facteurs qui influaient sur la situation financière et les résultats du FIDA, soulignant que la situation financière d'ensemble était saine et que la viabilité à long terme faisait l'objet d'un suivi attentif. Il a été noté qu'à la fin de décembre 2019, tous les ratios financiers respectaient les limites fixées par le Cadre d'emprunt souverain et que les liquidités dépassaient le niveau minimum imposé.
10. Les membres du Comité ont remercié la direction pour la qualité des états financiers et ont demandé des éclaircissements sur le niveau d'approbation des dons et les frais de consultants.
11. La direction a donné les éclaircissements demandés. Elle a aussi indiqué que les frais d'audit externe, d'un montant de 146 215 EUR, ne varieraient pas par rapport à 2019.
12. Les états financiers consolidés ont été considérés comme ayant été examinés; ils seront soumis à la cent vingt-neuvième session du Conseil d'administration pour entérinement, avant leur approbation officielle par le Conseil des gouverneurs en février 2021.

#### **Rapport sur l'adéquation des fonds propres**

13. La direction a présenté le rapport et indiqué que, pour la première fois, le Comité d'audit et le Conseil d'administration allaient débattre de la disponibilité de fonds propres et des concepts influant sur le ratio de fonds propres. Il a été noté que les résultats relatifs à la capitalisation du FIDA étaient largement satisfaisants et qu'ils correspondaient aux meilleures pratiques et aux résultats des institutions analogues. Il a aussi été noté que la capitalisation du FIDA était suffisante et permettait de prévoir de nouvelles opérations. Néanmoins, le ratio de fonds propres mobilisables devrait augmenter progressivement, et la taille et la composition du programme de prêts et de dons de chaque cycle de reconstitution des ressources devraient déterminer le rythme de consommation des fonds propres.
14. Les membres du Comité ont été informés des conclusions de l'évaluation indépendante de la Politique d'adéquation des fonds propres réalisée par Alvarez & Marsal, dont des représentants, présents en séance, sont intervenus. Il a été noté que la quantification des fonds propres du FIDA reposait sur une méthode éprouvée qui tenait dûment compte des comparateurs des banques multilatérales de développement et des institutions du secteur privé, chaque fois qu'il convenait. Cette méthode était donc un bon outil, qui contribuait au processus de prise de décision interne. Alvarez & Marsal a fait des recommandations concernant des améliorations à apporter. Le Rapport sur l'adéquation des fonds propres avait été examiné, pour le Comité d'audit, par le consultant externe Marsh Risk Consulting (en partenariat avec Oliver Wyman). Ce consultant a aussi fait des observations et recommandations.
15. Les membres du Comité d'audit ont exprimé leurs remerciements pour le travail effectué par la direction à ce sujet. Des membres du Comité ont demandé des éclaircissements sur: la périodicité de l'examen de l'adéquation des fonds propres, la pertinence des auditeurs externes, la possibilité d'utiliser la valeur à risque conditionnelle et la possibilité d'allouer des ressources en se fondant sur la consommation de fonds propres. Des informations ont aussi été demandées sur la consommation de fonds propres que les dépenses administratives pourraient entraîner.
16. La direction a fourni les précisions voulues.
17. L'examen de ce document a été considéré comme achevé.

## **Gestion des risques au FIDA**

### **a) Projet de révision de la Politique de gestion des risques au FIDA et projet de Cadre d'appétence pour le risque**

### **b) Tableau de bord des risques institutionnels**

18. La direction a présenté ce point de l'ordre du jour, soulignant les risques liés à la COVID-19 et les mesures d'atténuation y relatives, et a expliqué aux membres que les produits de gestion des risques institutionnels prévus dans la feuille de route du Cadre de gestion des risques étaient en cours d'élaboration. Le Comité a été informé de la création d'une équipe spéciale COVID-19 supervisée par le Vice-Président adjoint responsable du Département des services institutionnels, sous la direction du Président du FIDA. Cette équipe axerait principalement ses travaux sur la sécurité du personnel, l'utilisation de modalités de conception de projets rationalisées, l'accélération de l'analyse et de l'exploitation de modalités de suivi et d'évaluation de haute technicité, ainsi que la reconstitution des ressources et les risques juridiques et de réputation potentiels. Les documents relatifs à la gestion des risques institutionnels étaient examinés, pour le Comité d'audit, par le consultant externe Marsh Risk Consulting, qui a fait quelques observations.
19. Les membres du Comité ont exprimé leurs remerciements pour la qualité des documents et les informations actualisées sur les mesures de riposte à la pandémie de COVID-19. Certains membres ont demandé des précisions supplémentaires sur la gouvernance du Comité de gestion du risque institutionnel, la taxonomie des risques du Bureau du Conseil juridique, et les mécanismes et processus de notification permettant de concrétiser la Politique de gestion des risques au FIDA, dont la formation, la détermination du niveau d'appétence pour le risque et l'élaboration d'indicateurs clés de risque.
20. La direction a donné les précisions demandées.
21. L'examen de ce point de l'ordre du jour a été considéré comme achevé.

### **Informations orales actualisées sur la procédure de notation de crédit (séance à huis clos)**

22. En séance à huis clos, les membres du Comité d'audit ont été mis au courant des derniers développements concernant la procédure de notation de crédit du FIDA.

### **Questions diverses**

23. Aucune question n'a été abordée au titre de ce point de l'ordre du jour.