Cote du document: EB 2020/129/INF.10

Date: 27 avril 2020

Distribution: Publique

Original: Anglais



## Discours de clôture du Président Gilbert F. Houngbo

Conseil d'administration — Cent vingt-neuvième session Rome, 20-23 avril 2020

Pour: **Information** 

## Discours de clôture

Après quatre journées de travail intenses et productives, l'heure est venue de clore nos délibérations. Je tiens à tous vous remercier pour votre participation active et votre contribution aux débats, qui ont été constructifs et ouverts.

Nul ne peut nier le caractère exceptionnel de cette session du Conseil d'administration. C'est non seulement la toute première session virtuelle du Conseil, mais c'est aussi la première fois que celui-ci prend des mesures pour riposter à une pandémie qui pourrait bien déclencher une crise alimentaire mondiale.

Cette session a été intense, mais vous conviendrez, je l'espère, que nous avons fait bon usage du temps qui nous était donné. Je regrette toutefois, il faut bien l'avouer, que nous n'ayons pu, comme à l'habitude, échanger en coulisses et discuter autour d'un café pour trouver des solutions pratiques à certains des points épineux considérés en séance. Cette session marquera les mémoires de façon particulière et, si vous me le permettez, j'aimerais en souligner certains moments marquants.

#### Informations actualisées sur la COVID-19

En ouverture de la session, nous avons fait le point sur la situation provoquée par la COVID-19 et ses conséquences sur les opérations du FIDA et les populations rurales pauvres. Les débats sur ce point ont duré plus longtemps que prévu. Néanmoins, ce temps supplémentaire a été manifestement mis à profit puisqu'il a permis de mettre en perspective toutes les délibérations menées et les décisions prises ultérieurement pendant la session.

Je vous suis sincèrement reconnaissant de l'engagement et de la coopération dont vous avez fait montre pour aider la direction à prendre des dispositions rapides et résolues afin de soutenir les États membres particulièrement touchés par les effets de la pandémie, au titre du Mécanisme de relance en faveur des populations rurales pauvres.

Si les débats qui ont donné lieu à l'allocation de 40 millions d'USD provenant de notre programme ordinaire de dons ont été francs et parfois tendus, nous avons franchi une étape qui nous permet aujourd'hui de mettre en œuvre le Mécanisme de relance en faveur des populations rurales pauvres. Nous vous remercions de votre coopération et de votre souplesse et sommes déterminés, soyez-en assurés, à continuer d'appuyer nos États membres, en collaborant étroitement avec les organismes ayant leur siège à Rome, l'Organisation des Nations Unies, les institutions financières internationales et les autres partenaires de développement dans le cadre d'une action concertée.

De même, nous saluons les efforts communs engagés en vue de la mise en réserve de 25 millions d'USD du programme ordinaire de dons au profit des activités de la riposte à la COVID-19 axées sur les projets relatifs au secteur privé, dans le but de préserver les revenus et l'emploi des petits producteurs ruraux, et d'atténuer les effets qu'ils subissent en raison de la crise actuelle, ainsi que sur les projets de renforcement de la résilience rurale, y compris ceux portant sur la résistance aux chocs climatiques, financiers et autres.

#### **Questions institutionnelles**

En ce qui concerne le Plan de gestion des personnes, des processus et des technologies: mise en œuvre d'un investissement axé sur les capacités du FIDA, nous sommes heureux que vous ayez approuvé l'enveloppe de 2020, établie à 5,375 millions d'USD, à prélever sur la réserve budgétaire.

Compte tenu du contexte créé par la COVID-19, ce plan de réforme est d'autant plus nécessaire pour renforcer les capacités, les compétences et la faculté d'adaptation du personnel, décentraliser davantage l'institution et garantir l'application de processus opérationnels rationalisés.

Nous vous sommes très reconnaissants de l'engagement indéfectible que vous nous témoignez depuis les journées de réflexion du Conseil d'administration organisées en mai dernier. Nous vous remercions d'avoir noté avec satisfaction la portée de nos efforts de liaison et l'inclusion de vos observations dans le document final. Nous pouvons vous assurer que cette méthode de travail avec le Conseil sera intensifiée.

La route sera peut-être semée d'embûches, mais nous continuerons de travailler avec vous et, avec votre soutien, je suis certain que nous parviendrons à mettre en place les réformes nécessaires et à obtenir les gains d'efficience et de productivité attendus. Je tiens à réaffirmer que nous nous engageons à vous communiquer des informations actualisées aux sessions du Conseil d'administration de septembre et décembre, ainsi que dans les mois qui suivront.

Comme toujours, nous apprécions votre soutien et vos précieuses observations concernant le rapport de situation sur l'approche adoptée par le FIDA pour mettre en œuvre la stratégie des Nations Unies en matière de prévention et de répression du harcèlement sexuel, et de l'exploitation et des atteintes sexuelles, ainsi que sur le plan d'action pour 2020-2021 qui l'accompagne. Soyez assurés que nous nous sommes fermement engagés à garantir une culture de tolérance zéro dans notre institution. Comme convenu, le plan d'action sera également transmis au Bureau de la Coordonnatrice spéciale chargée d'améliorer les moyens d'action de l'Organisation des Nations Unies face à l'exploitation et aux atteintes sexuelles.

#### Questions opérationnelles - secteur privé

Nous souhaitons remercier le Conseil d'administration d'avoir approuvé le Cadre des opérations non souveraines du FIDA dans le secteur privé et la création d'un Fonds fiduciaire pour le secteur privé. Cette décision permettra au FIDA de concrétiser le travail mené avec les acteurs du secteur privé en tant que partenaires de l'institution, de réduire les risques et de capter des ressources, tout en collaborant avec les gouvernements.

Avec ce fonds fiduciaire, le FIDA disposera d'un instrument spécifique qui, nous l'espérons, facilitera les efforts de mobilisation des ressources auprès du secteur privé.

Au cours de la présente session, le Conseil d'administration a approuvé le premier investissement dans le secteur privé de l'histoire du FIDA, qui constitue une application concrète des mécanismes prévus dans le cadre relatif au secteur privé. Nous tenons à remercier la Suisse d'avoir consenti un don au FIDA pour lui permettre de réaliser son tout premier placement dans le Fonds d'investissement pour l'entrepreneuriat agricole (Fonds ABC).

Nous aimerions saluer non seulement votre travail acharné, sans lequel cela n'aurait pas été possible, mais aussi le soutien et la confiance que vous nous témoignez de manière plus générale. Nous devrions tous être fiers d'avoir contribué à cet important jalon dans l'histoire de notre institution.

Nous notons avec satisfaction que le Conseil a approuvé la proposition de contribution du FIDA au Sommet sur les systèmes alimentaires, sous la forme d'un don d'un montant de 1 500 000 USD, destinés à appuyer les activités administratives nécessaires à la préparation du Sommet.

Nous avons pris bonne note de vos observations formulées oralement et par écrit, et tiendrons en conséquence le Conseil informé de l'évolution des préparatifs du Sommet.

## **Questions financières**

S'agissant des informations orales actualisées sur la procédure de notation de crédit, nous prenons note des orientations que vous nous avez communiquées et, comme convenu, la direction vous tiendra informés de l'évolution de la situation.

Concernant le Rapport sur l'adéquation des fonds propres, nous vous témoignons à nouveau notre reconnaissance pour vos précieuses observations.

#### **Questions diverses**

# Informations orales actualisées sur la Consultation sur la Douzième reconstitution des ressources du FIDA

Je suis très satisfait de la discussion que nous avons eue sur la Douzième reconstitution des ressources du FIDA et sur les prochaines étapes. Nous savons tous combien il importe d'aller de l'avant tout en prenant le temps de vérifier que les propositions figurant dans les prochains documents prennent bien en compte la nouvelle réalité créée par la crise de la COVID-19, particulièrement en ce qui concerne les scénarios financiers et notre modèle opérationnel.

Comme convenu, la direction étudiera ces nouvelles perspectives et les évoquera avec le président extérieur de FIDA12 et avec les Coordonnateurs, à la suite de quoi une proposition sera mise en ligne sur la plateforme interactive réservée aux États membres du FIDA, pour commentaires des membres de la Consultation avant la fin du mois d'avril.

#### **Départs**

Enfin, comme certains d'entre vous le savent peut-être déjà, notre Vice-Président adjoint chargé du Département de la stratégie et des savoirs, M. Paul Winters, quittera le FIDA à la fin de l'été pour enseigner à l'Université Notre-Dame dans l'État de l'Indiana, aux États-Unis. Ce poste de professeur permettra à Paul de retrouver le monde universitaire – ce qu'il attendait avec impatience – et de se rapprocher de ses enfants et de ses petits-enfants aux États-Unis. Paul a joué un rôle pivot dans la définition des orientations stratégiques du FIDA au cours des cinq dernières années, et l'institution est aujourd'hui plus solide grâce à son immense contribution. Nous regretterons son esprit d'analyse, son honnêteté intellectuelle et son intégrité professionnelle. Il nous reste quelques mois pour profiter de sa sagesse, de son esprit d'initiative et de ses orientations, ce que nous comptons faire pleinement, et nous espérons pouvoir trouver des moyens de continuer de collaborer avec lui lorsqu'il aura pris ses nouvelles fonctions. Étant donné que ce sera sa dernière session du Conseil d'administration, je saisis cette occasion pour le remercier de ses efforts incessants et de son engagement et pour lui adresser tous mes vœux de succès pour l'avenir.

Nous devrons bientôt dire au revoir à une autre remarquable collègue à l'occasion de son départ en retraite – Khalida Bouzar, Directrice de la Division Proche-Orient, Afrique du Nord, Europe orientale et Asie centrale. Khalida a défendu nombre des réformes engagées au cours des dix dernières années et est devenue une figure incontournable de notre organisation. Elle est parvenue à fédérer une région extrêmement diversifiée et complexe, tout en sensibilisant l'opinion et en plaidant pour la cause des États les plus fragiles et des personnes les plus pauvres de la planète dans des lieux tels que la République arabe syrienne et le Yémen. Elle a aussi défendu le rôle des femmes rurales et suscité l'innovation au moyen du Mécanisme pour les réfugiés, les migrants et les déplacés forcés, en faveur de la stabilité rurale (FARMS), s'agissant des réfugiés situés dans plusieurs pays de la région dont elle s'est occupée. Au-delà des activités menées, Khalida est devenue un modèle de leadership pour les femmes, car c'est aussi une ardente défenseure de nos causes et, pour beaucoup au FIDA, un mentor et une amie. Nous lui souhaitons bonne chance.

Le moment est également venu de dire au revoir au représentant de l'Italie et président du Comité d'audit, M. Alessandro Cascino, qui nous a informés qu'il était appelé à d'autres fonctions au sein du Trésor italien. Je vous invite à vous joindre à moi pour remercier M. Cascino pour sa contribution à nos délibérations et pour l'engagement avec lequel il nous a conseillés sur la voie d'une architecture financière plus solide et plus diversifiée.

Enfin, je saisis cette occasion pour vous remercier à nouveau sincèrement d'entretenir avec nous de solides relations de travail. Je remercie mes collègues du FIDA qui ont travaillé avec une détermination inébranlable pour faire en sorte que notre session du

Conseil se déroule avec succès, malgré les immenses défis posés par le confinement, et je leur en suis vraiment reconnaissant.

Je souhaite un bon mois de fête à tous les membres du Conseil d'administration et collègues qui célèbrent le ramadan.

Prenez bien soin de vous.