

Document: EB 2020/129/R.16/Rev.1
Agenda: 7(C)(i)(a)
Date: 22 April 2020
Distribution: Public
Original: English

A



الاستثمار في السكان الريفيين

تقرير رئيس الصندوق

بشأن قرض مقترح تقديمه إلى

جمهورية الصين الشعبية من أجل

مشروع عروض إعادة الإنعاش الريفي في

محافظة يونان

رقم المشروع: 2000002358

مذكرة إلى السادة ممثلي الدول الأعضاء في المجلس التنفيذي

الأشخاص المرجعون:

نشر الوثائق:

الأسئلة التقنية:

Deirdre Mc Grenra

مديرة مكتب الحوكمة المؤسسية
والعلاقات مع الدول الأعضاء
رقم الهاتف: +39 06 5459 2374
البريد الإلكتروني: gb@ifad.org

Nigel Brett

المدير الإقليمي
شعبة آسيا والمحيط الهادي
رقم الهاتف: +39 06 5459 2516
البريد الإلكتروني: n.brett@ifad.org

Matteo Marchisio

مدير المكتب شبه الإقليمي
رقم الهاتف: +86 10 8532 8977
البريد الإلكتروني: m.marchisio@ifad.org

المجلس التنفيذي - الدورة التاسعة والعشرون

روما، 20-23 أبريل/نيسان 2020

للموافقة

المحتويات

iii	خريطة منطقة مشروع عروض إعادة الإنعاش الريفي في محافظة يونان
iv	موجز التمويل
1	أولا - السياق
1	ألف - السياق الوطني ومسوغات انخراط الصندوق
2	باء - الدروس المستفادة
3	ثانيا - وصف المشروع
3	ألف - الأهداف، والمنطقة الجغرافية للتدخل، والمجموعات المستهدفة
3	باء - المكونات والنواتج والأنشطة
4	جيم - نظرية التغيير
5	دال- المواءمة والملكية والشراكات
5	هاء- التكاليف، والفوائد والتمويل
9	ثالثا- المخاطر
9	ألف - مخاطر المشروع وتدابير التخفيف
10	باء - الفئة البيئية والاجتماعية
11	جيم- تصنيف المخاطر المناخية
11	دال- القدرة على تحمل الديون
11	رابعا - التنفيذ
11	ألف - الإطار التنظيمي
12	باء - التخطيط، والرصد والتقييم، والتعلم، وإدارة المعرفة والاتصالات
13	جيم - خطط التنفيذ
14	خامسا - الوثائق القانونية والسند القانوني
14	سادسا - التوصية

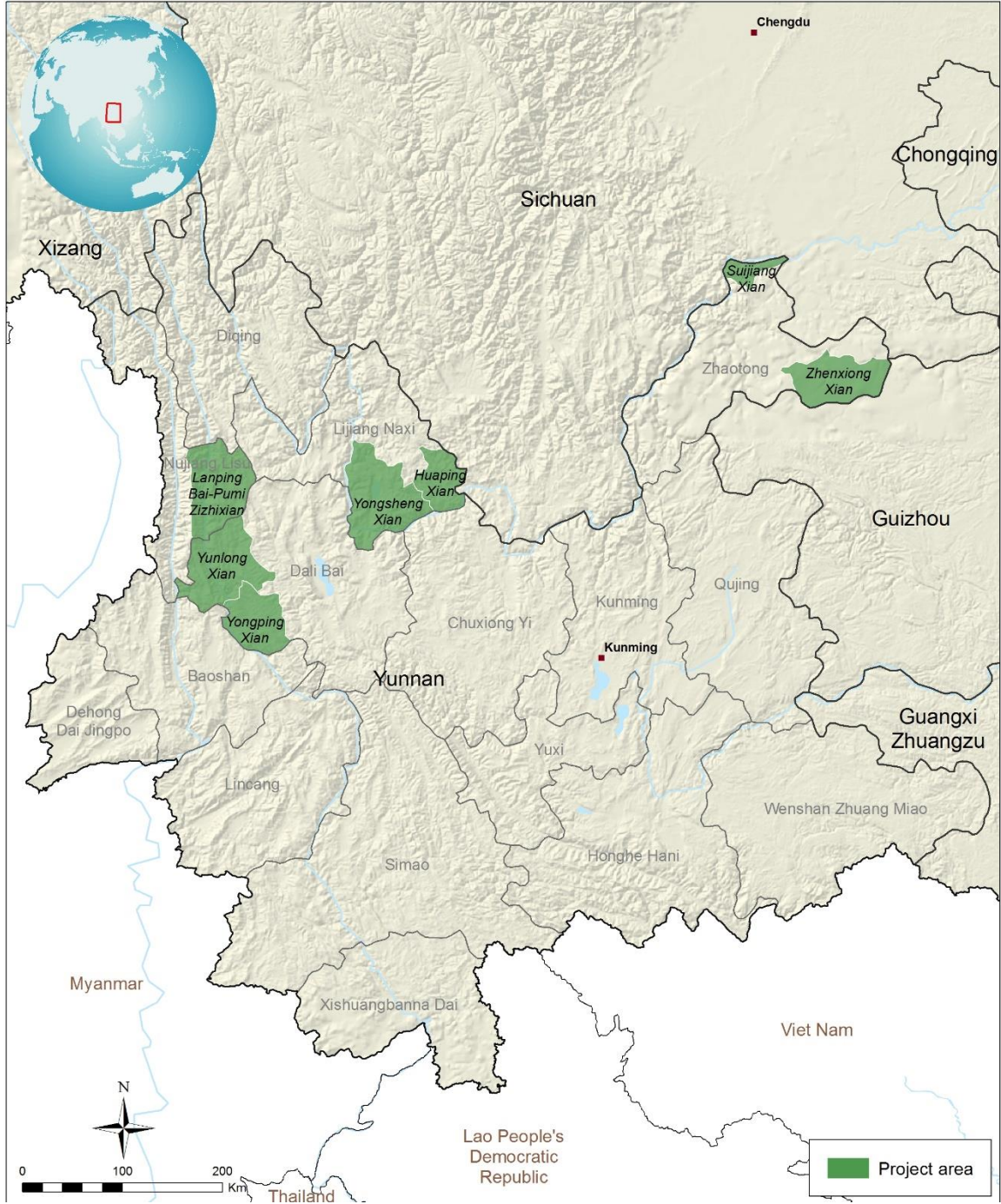
الذيول

أولا - نسخة من اتفاقية التمويل المتفاوض بشأنها

ثانيا- الإطار المنطقي

فريق تنفيذ المشروع	
Nigel M. Brett	المدير الإقليمي:
Matteo Marchisio	المدير القطري:
Rikke Grand Olivera	المسؤول التقني الرئيسي:
Irene Li	الموظف المسؤول عن المالية:
Candra Samekto	أخصائي البيئة والمناخ:
Purificacion Tola Satue	الموظف القانوني:

خريطة منطقة مشروع عروض إعادة الإنعاش الريفي في محافظة يونان



إن التسميات المستخدمة وطريقة عرض المواد في هذه الخريطة لا تعني التعبير عن أي رأي كان من جانب الصندوق فيما يتعلق بتحديد الحدود أو الترخوم أو السلطات المختصة بها.

المصدر: الصندوق الدولي للتنمية الزراعية | 31-07-2019



موجز التمويل

الصندوق الدولي للتنمية الزراعية	المؤسسة المبادرة:
جمهورية الصين الشعبية	المقترض/المتلقي:
وزارة الزراعة والشؤون الريفية في محافظة يونان	الوكالة المنفذة:
234.5 مليون دولار أمريكي	التكلفة الكلية للمشروع:
74.8 مليون دولار أمريكي	قيمة قرض الصندوق:
عادية	شروط قرض الصندوق:
مؤسسات وتعاونيات	الجهات المشاركة في التمويل:
41.6 مليون دولار أمريكي	قيمة التمويل المشترك:
نقدا	شروط التمويل المشترك:
115.3 مليون دولار أمريكي	مساهمة المقترض/المتلقي:
2.8 مليون دولار أمريكي	مساهمة المستفيدين:
35.1 مليون دولار أمريكي	قيمة تمويل المناخ الذي يقدمه الصندوق:
يخضع لإشراف الصندوق المباشر	المؤسسة المتعاونة:

توصية بالموافقة

المجلس التنفيذي مدعو إلى الموافقة على التوصية الواردة في الفقرة 56.

أولا - السياق

ألف - السياق الوطني ومسوغات انخراط الصندوق

السياق الوطني

- 1- **السياق المتعلق بالفقر:** تخطط حكومة جمهورية الصين الشعبية للقضاء على الفقر المدقع في المناطق الريفية، مقيساً بمعايير الفقر الوطنية السائدة، بحلول عام 2020. ومع ذلك، سيظل الحفاظ على هذا الإنجاز، والحد من أوجه عدم المساواة (بين المحافظات الساحلية والغربية، والمناطق الحضرية والريفية، وبين السكان)، وحماية الأشخاص الذين تمكنوا من الخروج من براثن الفقر من العودة إليها، من أولويات الحكومة في السنوات بعد 2020.
- 2- **السياق المتعلق بالتنمية الريفية:** تمرّ الصين بتحول جذري في المناطق الريفية. ولقد شهدت على مدى العقود القليلة الماضية، هجرة جماعية للقوى العاملة النشطة من المناطق الريفية إلى المناطق الحضرية بسبب الفجوة في الأجور بين المناطق الحضرية والريفية ومحدودية فرص توليد الدخل في المناطق الريفية. وكثيراً ما تعتمد الأسر الريفية المنتمية إلى فئة الأسر المعيشية المعرضة للفقر على التحويلات المالية التي يرسلها أقاربها من العمال المهاجرين، التي يكملها بعض الدخل المتأتي من الإنتاج والعمالة المحلية. واستجابة لهذا الوضع، اعتمدت الحكومة مؤخراً استراتيجية لإعادة الإنعاش الريفي - وهي استراتيجية شاملة طويلة الأجل تهدف إلى إعادة التوازن إلى الفجوة القائمة بين المناطق الحضرية والريفية عن طريق التعجيل بتنمية المناطق الريفية وجعلها أماكن جذابة للعيش فيها. وتشمل الاستراتيجيات الرئيسية لمواصلة الجهود الرامية إلى الحد من الفقر وتنمية المناطق الريفية والحفاظ على تلك الجهود ما يلي: التصنيع الزراعي (أي تنمية الصناعات الرائدة من خلال دعم الأعمال التجارية والتعاونيات الزراعية)، وإنشاء فرص عمل والتطوير الشامل للبنى الأساسية.
- 3- **السياق على مستوى المحافظة:** لطالما شكّلت محافظة يونان إحدى أولويات برنامج الحكومة الصينية للحد من الفقر، حيث إنها تحتوي على أكبر نسبة من الفقراء في البلد (11 في المائة من الفقراء على الصعيد الوطني في عام 2018). وفي عام 2018، كانت 88 مقاطعة من أصل 129 مقاطعة (معظمها في الأجزاء الغربية والشمالية الشرقية من المحافظة) لا تزال مصنفة على أنها مقاطعات فقيرة على الصعيد الوطني. وعلى الرغم من أنه سيتم القضاء على الفقر المدقع في تلك المقاطعات بحلول عام 2020، فإن العديد من الأسر المعيشية الريفية ستظل ضعيفة، مع محدودية فرص حصولها على الدخل.

المظاهر الخاصة ذات الصلة بأولويات التعميم المؤسسية في الصندوق

- 4- بما يتسق مع التزامات التعميم لفترة التجديد الحادي عشر للموارد، صُنّف المشروع على أنه:

يتضمن تمويلاً للمناخ

يتسم بالتحول الجنساني

يتسم بمراعاة قضايا الشباب

5- **التمايز بين الجنسين والشباب:** أصبحت هجرة الشباب وتأنيث القوة العاملة ظاهرتين شائعتين في المناطق الريفية في الصين، بما في ذلك في منطقة المشروع. ويعمل نحو 55 في المائة من القوى العاملة في منطقة المشروع في مجال العمالة المهاجرة؛ وأكثر من نصف العمال المهاجرين هم من الشباب الذين تتراوح أعمارهم بين 15 و34 سنة. ولعكس هذا الاتجاه، تتمثل إحدى الركائز الرئيسية للاستراتيجية الجديدة لإعادة الإنعاش الريفي في إيجاد فرص عمل جديدة في المناطق الريفية للاحتفاظ بالسكان الناشطين اقتصادياً، ولا سيما الشباب، أو إعادتهم إلى المناطق الريفية.

6- **تغير المناخ:** إن منطقة المشروع معرضة لآثار تغير المناخ تعرضاً من الدرجة المعتدلة. وسيساعد المشروع على الحد من المخاطر والآثار المرتبطة بتغير أحوال الطقس والمناخ، ولا سيما زيادة تقلبها وعدم القدرة على التنبؤ بها، من خلال تعزيز قدرة الحكومة والمستفيدين على تقييم مخاطر المناخ والتخطيط واتخاذ القرارات وفقاً لذلك، وعن طريق زيادة قدرة نظام البنية الأساسية على الصمود في وجه تغير المناخ.

7- **التغذية:** أحرزت محافظة يونان تقدماً كبيراً في الحد من سوء التغذية في المناطق الريفية: ففي عام 2018، كانت نسبة النقرم أقل من 4 في المائة، وانتشار نقص الوزن حوالي 1 في المائة، والهزال بين الأطفال دون سن الخامسة حوالي 0.7 في المائة. كما أن البيانات المتعلقة بالحالة العامة في منطقة المشروع ليست مثيرة للقلق وتتماشى مع أهداف خطة المحافظة للتنمية. وسيساعد المشروع على تحسين النتائج التغذوية عن طريق زيادة فرص الحصول على مياه الشرب المأمونة في منطقة تدخله.

مسوغات انخراط الصندوق

8- **مشكلة التنمية:** على الرغم من أنه من المتوقع القضاء على الفقر المدقع في الصين بحلول عام 2020، فإن المناطق التي صنفت على أنها "مناطق فقر ذات أولوية"، بما في ذلك منطقة المشروع المقترحة، ستظل ضعيفة، حيث تكون فيها فرص توليد الدخل محدودة. ولا يمكن أن تمثل المزارع الصغيرة التقليدية مصدراً موثوقاً للدخل. ونتيجة لذلك، يتخلى جزء كبير من السكان عن الزراعة. وستظل حماية الأسر التي تم انتشارها من براثن الفقر قبل عام 2020 من العودة إليها، وتأمين التنمية الاقتصادية لتلك المناطق لجعلها أماكن جذابة للعيش فيها تشكل تحدياً في السنوات المقبلة. وعلى الرغم من أن النهج الحالي السائد للحد من الفقر في المناطق الريفية، ولا سيما استراتيجية *chanye fupin* (الحد من الفقر عن طريق التصنيع)، سيظل عنصراً رئيسياً في الاستراتيجية الجديدة لإعادة الإنعاش الريفي، إلا أنه تبيين احتواؤه على عدة أوجه قصور. وتتيح الحالة الراهنة فرصة لإعادة التفكير في النموذج الحالي لاستراتيجية *chanye fupin* وتعديلها وإدخال واختبار نماذج ونهج جديدة، مع التركيز على زيادة الشمول للأسر المعيشية الضعيفة والنساء والشباب.

9- **مسوغات انخراط الصندوق:** وفي حين كان الصندوق الدولي للتنمية الزراعية يعتبر في الماضي مصدراً للتمويل الميسر في المقام الأول، أصبح يُنظر إليه ويشاد به في السنوات الأخيرة بصورة متزايدة بوصفه شريكاً إنمائياً تكمن قيمته المضافة في قدرته على المبادرة بنهج مبتكرة وتجربتها، من شأنها، إذا نجحت، أن تسترشد بها عملية وضع السياسات وأن يتم تكرارها و/أو تعميمها في البرامج الحكومية أو مشاركتها مع البلدان النامية الأخرى من خلال التعاون بين بلدان الجنوب. ويتيح الوضع الحالي فرصة فريدة للصندوق لدعم الحكومة في إعادة النظر في نموذج *chanye fupin* وتحسينه، ومن ثم معالجة بعض أوجه قصوره وتكييفه مع سيناريو ما بعد عام 2020، ليصبح أكثر إنصافاً وشمولاً وأقل عبئاً على المالية العامة.

باء - الدروس المستفادة

10- استفاد تصميم المشروع من الدروس والخبرات المستفادة من عدة مشاريع من تمويل الصندوق الدولي للتنمية الزراعية والبنك الدولي. وشملت تلك الدروس ما يلي: (1) أوجه القصور في السعي إلى الحد من الفقر من خلال تقديم الدعم المباشر إلى مؤسسات "رأس التنين"؛ (2) والدور الذي يمكن أن تؤديه تعاونيات المزارعين

في تيسير وصول المزارعين إلى الأسواق؛ (3) وأوجه القصور في النموذج الحالي للتعاونيات التابعة للأسر المعيشية الرائدة أو الشركات المساهمة.

ثانياً - وصف المشروع

ألف - الأهداف، والمنطقة الجغرافية للتدخل، والمجموعات المستهدفة

11- **هدف المشروع والغاية الإنمائية:** يتمثل هدف المشروع في إبقاء الأسر المعيشية الفقيرة والضعيفة في منطقة المشروع خارج دائرة الفقر على نحو مستدام. ويتمثل الهدف الإنمائي في زيادة فرص توليد الدخل بين صفوف الأسر المعيشية الفقيرة والضعيفة في منطقة المشروع وزيادة شمول آليات تقاسم المنافع في الصناعات الزراعية.

12- منطقة المشروع: سيقدم المشروع في سبع مقاطعات في بلديات/أقاليم تشاوتونغ ودالي وليجيانغ ونوجيانغ في الجزأين الشمالي الشرقي والغربي من محافظة يونان تم اختيارها بالاستناد إلى معدلات انتشار الفقر، ووجود صناعات ذات إمكانات واعدة في الأسواق، والتزام الحكومة المحلية بأهداف المشروع ونهجه المقترح.

13- **استراتيجية الاستهداف:** سيعتمد المشروع استراتيجية الاستهداف التالية:

(1) الاستهداف الجغرافي: سيستهدف المشروع المقاطعات المدرجة حالياً أو سابقاً على الصعيد الوطني بوصفها فقيرة، مع إعطاء الأولوية للقرى والمجتمعات المحلية التي يزيد تركيز الفقراء المسجلين حالياً أو سابقاً فيها عن المتوسط في المقاطعات.

(2) استهداف الفقر: في منطقة المشروع، سينصب التركيز على الأسر المعيشية الضعيفة - أي الأسر المعيشية التي سُجّلت مرة واحدة على الأقل في النظام الوطني أو على مستوى المحافظة لتسجيل الفقراء منذ عام 2014.

(3) استهداف التمايز بين الجنسين والشباب والأقليات الإثنية: من بين المستفيدين من المشروع، سينصب التركيز بصفة خاصة على الفئات الضعيفة (1) المرأة؛ (2) الشباب؛ (3) الأقليات الإثنية.

14- **المستفيدون:** من المتوقع أن يستفيد المشروع مباشرة من ما يقدر بـ 91 770 فرداً، منهم نحو 25 في المائة من الفقراء المسجلين سابقاً، و50 في المائة من النساء، و30 في المائة من الشباب، و60 في المائة من المنتمين إلى أقليات إثنية (أي المستفيدين مباشرة). ومن المتوقع أن يستفيد من المشروع بصورة غير مباشرة نحو 414.540 شخصاً من 88 200 أسرة معيشية داخل منطقة المشروع.

باء - المكونات والنواتج والأنشطة

15- سيقدم المشروع المكونات التالية: (1) دعم التنمية الريفية الشاملة؛ (2) التخطيط للبنى الأساسية العامة المقاومة لتغير المناخ وتطويرها؛ (3) إدارة المشروع وإدارة المعرفة والرصد والتقييم والسياسات.

(1) **المكون الأول: دعم التنمية الريفية الشاملة:** يهدف هذا المكون إلى تعزيز التنمية الاقتصادية في منطقة المشروع عن طريق (1) تعزيز إدخال التحسينات على أحد النماذج والنهج الحالية التي تتبعها الحكومة للحد من الفقر، وهو: *chanye fupin*؛ (2) وحفز فرص دخل إضافية وأكثر تنوعاً في مناطق المشروع عن طريق توفير الخدمات (بما في ذلك الخدمات المالية)، وتشجيع ريادة الأعمال المحلية، واجتذاب مستثمرين جدد في مجال الأنشطة الزراعية أو غير الزراعية. وسيتمّ أحد الأنشطة المضطلع بها في إطار هذا المكون الفرعي من خلال تجريب نهج إقراض قائم على النتائج.

(2) **المكون الثاني: : التخطيط للبنى الأساسية العامة المقاومة لتغير المناخ وتطويرها:** يهدف هذا المكون إلى تحسين وتوسيع نظم البنية الأساسية في منطقة المشروع من خلال مزيج من التحسينات المادية والتعزيز المؤسسي والمساعدة التقنية لتحسين الوصول إلى الطرق والأمن المائي، ومنع تحات التربة، والحد من المخاطر والآثار المرتبطة بتغير الأحوال الجوية والمناخية، وتعزيز الإنتاج الزراعي المستدام والمقاوم لتغير المناخ.

(3) **المكون الثالث: : إدارة المشروع وإدارة المعرفة والرصد والتقييم والسياسات.**

جيم - نظرية التغيير

16- **التصنيع كاستراتيجية رئيسية للحد من الفقر وإعادة الإنعاش الريفي:** لطالما كان تعزيز الصناعات المزدهرة (أي تنمية الأعمال الزراعية) وربطها بالمزارعين من أجل توليد الدخل هو النهج الرئيسي في البرامج الحكومية للحد من الفقر (أي *chanye fupin*، الحد من الفقر من خلال التصنيع). ولا يزال التصنيع الزراعي دعامة رئيسية للاستراتيجية الجديدة لإعادة الإنعاش الريفي. ومع ذلك، لا تزال هناك تحديات مستمرة في معالجة قضايا الفقر، وإدامة نتائج الحد من الفقر، وتعزيز التنمية الاقتصادية في مناطق "الفقر المدقع"، مثل تلك التي يستهدفها المشروع. السيناريو النموذجي الحالي: في السيناريو الأساسي الحالي، لا تزال منطقة المشروع والأسر المعيشية الفقيرة والضعيفة نسبياً تواجه مزيجاً من القيود: (1) محدودة فرص توليد الدخل؛ (2) هجرة القوى العاملة الريفية إلى المناطق الحضرية ومحدودية موارد الأسر المعيشية للاستثمار في الزراعة أو غيرها من الأنشطة الاقتصادية؛ (3) تزايد تأنيث القوة العاملة الزراعية؛ (4) محدودة مجال حيازة الأراضي لدى الأسر المعيشية؛ (5) عدم قدرة أصحاب الحيازات الصغيرة على العمل بفعالية جماعية والدخول في سلاسل القيمة. وعلاوة على ذلك، (6) يُنظر إلى تزايد التفاوت في تساقط الأمطار وتواتر الظواهر الجوية غير العادية على أنهما نقاط عدم يقين متزايدة فيما يتعلق بالإنتاج الزراعي في منطقة المشروع. أوجه القصور في النهج الحالي: وعلى الرغم من أن التصنيع لا يزال من بين الاستراتيجيات الرئيسية للحد من الفقر وإعادة الإنعاش الريفي، إلا أن النهج الحالي الذي يركز على الوصول إلى الأسر المعيشية لأصحاب الحيازات الصغيرة من خلال "مؤسسات رأس التين" يعاني من عدة أوجه قصور ولا يسفر دائماً عن النتائج المرجوة ولا يضمن الاستدامة. فهناك ثغرات واضحة من حيث الشمول والإنصاف والمساواة والكفاءة والاستدامة. وفي الوقت نفسه، على الرغم من أن تعزيز دور وقدرات وتعاونيات المزارعين يمكن أن يشكل نهجاً أكثر قابلية للتطبيق لتحقيق أهداف الحد من الفقر من خلال التصنيع وإدامة النتائج، إلا أن التنمية التعاونية في الصين تعاني أيضاً من بعض أوجه القصور الرئيسية.

17- تحويل التحديات إلى فرص: يتيح الوضع الراهن فرصة لاختبار نهجاً بديلاً يمكن أن تكون ذات قيمة بحيث تسترشد بها الحكومة في سعيها إلى إعادة الإنعاش الريفي والحد من الفقر بشكل مستدام. النهج المقترح: سيُدخل المشروع تحسينات على نموذج *chanye fupin* الحالي، مع زيادة التركيز على مبادئ التنوع والشمول والمساواة والاستدامة. ومن خلال تدخلات المشروع المقترحة، سنتلقى القرى والتعاونيات الريفية وصغار المزارعين الاستباقيين (بمن فيهم الشباب والنساء) الدعم من أجل إطلاق مبادرات تتعلق بالزراعة المستدامة فضلاً عن الفرص الريفية غير الزراعية. ومن شأن أنشطة المشروع أيضاً أن تستثمر في تحسين القدرات الإنتاجية والإدارية للمرأة وزيادة مشاركتها في هيئات صنع القرار في مؤسسات المجتمع المحلي. كيفية تفعيل هذا النهج: سيتحقق ذلك من خلال ما يلي: (1) زيادة قدرة التعاونيات الحقيقية (بدلاً من مؤسسات "رأس التين") بوصفها نقطة الدخول الرئيسية لربط المزارعين الفقراء بالأسواق وتجريب نماذج بديلة من *chanye fupin*؛ (2) حفز فرص دخل إضافية وأكثر تنوعاً في مناطق المشروع عن طريق توفير الخدمات، وتشجيع قيادة الأعمال المحلية (ولا سيما بين صفوف النساء والشباب من المزارعين/المهاجرين العائدين) واجتذاب مستثمرين جدد في مجال الأنشطة الزراعية أو غير الزراعية؛ (3) معالجة بعض الثغرات الرئيسية في نظام

البنية الأساسية القائمة في منطقة المشروع التي تحدّ أو تقيد تنفيذ أنشطة المشروع المقترحة، مع الحد في الوقت نفسه من المخاطر المرتبطة بتغير المناخ.

دال- الموازنة والملكية والشراكات

18- **التواءم مع الأولويات والاستراتيجيات الوطنية:** إن المشروع متواءم جيداً مع الأولويات والاستراتيجيات الوطنية، حيث إنه (1) سيسهم في تحقيق هدف الحكومة المتمثل في الحفاظ على إنجازات الحد من الفقر في السنوات بعد 2020، تمشياً مع مبادئ استراتيجية إعادة الإنعاش الريفي؛ (2) تعزيز التصنيع الزراعي، وإيجاد فرص العمل، وتطوير نظام البنى الأساسية؛ (3) المساعدة على جعل منطقة المشروع أكثر جاذبية من الناحية الاقتصادية، مما يؤدي إلى الاحتفاظ بالعمال المهاجرين وربما إعادة الناس إلى المناطق الريفية؛ (4) تعزيز الاستدامة البيئية، تمشياً مع مفاهيم الحكومة فيما يتعلق بكل من "الحضارة الإيكولوجية" و"التنمية المتوازنة إيكولوجياً".

19- **التواءم مع أهداف التنمية المستدامة:** تتماشى أهداف وأنشطة المشروع المقترح مع تنفيذ خطة عام 2030، وستسهم في تحقيقها، وعلى وجه التحديد الهدف 1، والهدف 2، والهدف 5، والهدف 10، والهدف 13، والهدف 15 من أهداف التنمية المستدامة.

20- **التواءم مع برنامج الفرص الاستراتيجية القطرية 2016-2020:** يمثل هذا المشروع العملية الاستثمارية الثالثة التي ستصمّم بموجب برنامج الفرص الاستراتيجية القطرية الحالي للفترة 2016-2020، ويعكس جيداً الاتجاه الأخير المتمثل في تركيز الصندوق على دعم ما يلي: (1) تعزيز فرص الدخل وزيادة القدرة على الصمود من خلال تشجيع التعاونيات وتعزيزها، وزيادة التركيز على تحسين فرص الوصول إلى الأسواق وسلاسل القيمة والقدرة على الصمود في وجه تغير المناخ، (2) والابتكار، وإدارة المعرفة لتوجيه السياسات، والتوسع. ويُنظر إلى المشروع على أنه مشروع عروض يقدم عدة ابتكارات لاختبار إمكانية تطبيقها في سياق المشروع، واستخلاص الدروس، وتشجيع تكرار النماذج والنهج التي تثبت نجاحها.

21- **التواءم مع إطار الأمم المتحدة للمساعدة الإنمائية للفترة 2016-2020 ومشروع إطار الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة للفترة 2021-2025:** يتماشى المشروع مع المجالات ذات الأولوية الواردة في إطار الأمم المتحدة للمساعدة الإنمائية للفترة 2016-2020 ويسهم في تناولها. كما أنه يتماشى مع الأولويات الاستراتيجية لمشروع إطار الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة للفترة 2021-2025، الجاري تطويره حالياً، ومن المتوقع أن يتناولها.

22- **التواءم مع الإطار الاستراتيجي للصندوق الدولي للتنمية الزراعية للفترة 2016-2025:** تتماشى غاية المشروع وأنشطته مع غاية الإطار الاستراتيجي للصندوق للفترة 2016-2025 وأهدافه الاستراتيجية، ولا سيما الهدفين الاستراتيجيين 2 و3.

23- **التواءم مع الإطار الانتقالي:** ينفذ المشروع المقترح العديد من مبادئ وعناصر الإطار الانتقالي: (1) سيقوم بتجريب أحد المنتجات الجديدة المقترحة في إطار التجديد الحادي عشر لموارد الصندوق (أي الإقراض القائم على النتائج)؛ (2) سيساعد في وضع السياسات؛ (3) سيسهم بشكل كبير في زيادة التمويل المشترك، ولا سيما التمويل المشترك المحلي: فمن المتوقع أن يقوم المشروع بتعبئة الموارد بنسبة 1 إلى 2.1.

هاء- التكاليف، والفوائد والتمويل

تكاليف المشروع

24- تكاليف المشروع: تقدر التكلفة الإجمالية للمشروع بمبلغ 234.5 مليون دولار أمريكي

الجدول 1

تكاليف المشروع بحسب المكون، والجهة الممولة

(بالآلاف الدولارات الأمريكية)

المكون	قرض الصندوق		الجهات الأخرى المشاركة في التمويل		المستفيدون		المقترض/المتلقي		الإجمالي	
	المبلغ	%	المبلغ	%	عيناً	%	المبلغ	عينا	المبلغ	%
1- دعم التنمية الريفية الشاملة	51 984.7	45.6	41 685.7	36.6	-	-	19 721.7	526.4	113 918.5	17.8
2- البنية الأساسية العامة المقاومة لتغير المناخ	19 761.5	17.8	-	-	2 769.0	2.5	18 506.8	70 000	111 037.3	79.7
3- إدارة المشروع، والرصد والتقييم، وإدارة المعرفة والسياسات	3 031.9	31.7	-	-	-	-	1 221.8	5 302.7	9 556.4	68.3
المجموع	74 778.1	31.9	41 685.7	17.8	2 769.0	1.2	39 450.3	75 829.1	234 512.2	49.1

الجدول 2
تكاليف المشروع بحسب فئة الإنفاق والجهة الممولة
(بآلاف الدولارات الأمريكية)

الإجمالي	المقترض/المتلقي		المستفيدون		الجهات الأخرى المشاركة في التمويل		فرض الصندوق		فئة الإنفاق		
	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%			
86 311.1	100.0	70 000	16 311.1						-	1- أشغال	
21 948.2	10.0	-	2 194.8	-	-	-	-	90.0	19 753.4	2- أشغال - الصندوق	
286.0	50.8	-	145.3	-	-	-	-	49.2	140.7	3- المعدات والخامات	
2 970.2	19.4	-	576.1	-	-	-	-	80.6	2 394.2	4- التدريب	
389.9	51.5	-	200.9	-	-	-	-	48.5	188.9	5- حلقة عمل	
4 673.3	10.0	-	467.3	-	-	-	-	90.0	4 206.0	6- خدمات استشارية	
3 603.3	16.6	-	599.1	-	-	-	-	83.4	3 004.2	7- سلع وخدمات ومدخلات	
104 773.7	18.1	-	18 955.7	-	-	-	39.8	41 685.7	42.1	44 132.3	8- المنح والإعانات
2 986.0	80.6	2 405.5	-	-	-	-	-	-	19.4	580.5	9- الرواتب والبدلات
3 801.5	90.1	3 423.6	-	-	-	-	-	-	9.9	377.9	10- التكاليف التشغيلية
2 769.0	-	-	-	100	2 769.0	-	-	-	-	-	11- العمليات والصيانة
234 512.2	49.1	75 829.1	39 450.3	1.2	2 769.0		17.8	41 685.7	31.9	74 778.1	المجموع

الجدول 3

تكاليف المشروع بحسب المكون، وسنة المشروع

(بالآلاف الدولارات الأمريكية)

المكون	السنة الأولى		السنة الثانية		السنة الثالثة		السنة الرابعة		السنة الخامسة		المجموع
	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	
1- دعم التنمية الريفية الشاملة	11.6	13 205.3	25.3	28 837.7	31.9	36 331.0	25.8	29 384.7	5.4	6 159.8	113 918.5
2- البنية الأساسية العامة المقاومة لتغير المناخ	25.2	27 972.7	32.5	36 066.1	25.6	28 464.9	12.1	13 387.3	4.6	5 146.2	111 037.3
3- إدارة المشروع، والرصد والتقييم، وإدارة المعرفة والسياسات	22.8	2 179.3	19.2	1 834.2	21.0	2 007.7	19.7	1 884.6	17.3	1 650.6	9 556.4
المجموع	18.5	43 357.3	28.5	66 738.0	28.5	66 803.6	19.0	44 656.6	5.5	12 956.6	234 512.2

التمويل، واستراتيجية وخطة التمويل المشترك

25- التمويل الفردي والتمويل المشترك للمشاريع: سيسهم الصندوق بقرض بمبلغ إجمالي قدره 74.8 مليون دولار أمريكي (32 في المائة من التكلفة الإجمالية للمشروع). وستساهم الحكومة بمبلغ 115.3 مليون دولار أمريكي (49 في المائة) ومن المتوقع أن تساهم المؤسسات والتعاونيات المشاركة بنحو 41.6 مليون دولار أمريكي (18 في المائة). ومن المتوقع أن تبلغ مساهمة المستفيدين حوالي 2.8 مليون دولار أمريكي (1 في المائة).

26- نسبة التمويل المشترك: تبلغ نسبة التمويل المشترك لقرض الصندوق حوالي 1 إلى 2.1. وهذا ما يزيد بنسبة 50 في المائة عن غاية التجديد الحادي عشر لموارد الصندوق المتمثلة في نسبة بمقدار 1 إلى 1.4.

27- تمويل المناخ: تندرج المكونات الفرعية للمشروع 1-1 و1-2 و2-1 ضمن تمويل المناخ. ووفقاً لمنهجية المصارف الإنمائية المتعددة الأطراف لتتبع تمويل التكيف مع تغير المناخ، يُحسب مجموع المبلغ الذي سيقدمه الصندوق لهذا المشروع تمويلاً للمناخ 35.16 مليون دولار أمريكي، وهو ما يمثل 47 في المائة من مجموع مبلغ مشاريع الصندوق.

الصرف

28- ستخصص عائدات قروض الصندوق لفئة الإنفاق المعنية وتصرف وفقاً للأحكام والشروط المتفق عليها في اتفاقية التمويل، ودليل صرف القروض، والرسالة الموجهة إلى المقترض. وسيتم دعم ذلك بالوثائق المناسبة، إلى جانب طلبات السحب التي تتضمن قائمة بالنفقات المقبولة المنكبة.

تحليل موجز للفوائد والجوانب الاقتصادية

29- نتائج التحليل المالي: تظهر نتائج التحليل المالي لمختلف النماذج الإنتاجية مع تصورات المشروع وبدونها تدفقات نقدية إيجابية، حتى بعد إغلاق المشروع، وعائدات مالية معقولة تتراوح ما بين 9 و45 في المائة.

30- نتائج التحليل الاقتصادي: تشير نتائج التحليل الاقتصادي إلى أن المشروع قابل للتطبيق اقتصادياً، حيث يبلغ معدل العائد الداخلي الاقتصادي 15.3 في المائة لسيناريو الحالة الأساسية، وصافي القيمة الحالية 199 مليون دولار أمريكي.

استراتيجية الخروج والاستدامة

31- الاستدامة: يحتوي المشروع على عدد من العناصر التي من المرجح أن تكفل استدامة الأنشطة المدعومة والفوائد المحققة لما بعد المشروع: (1) الجدوى الاقتصادية؛ (2) التوافق مع السياسات والاستراتيجيات والأولويات الوطنية؛ (3) الاستدامة المؤسسية والشراكات المستدامة؛ (4) ملكية المستفيد وتمكينه؛ (5) الجدوى المالية؛ (6) التحول من دعم الإنتاج إلى الاستجابة لطلب السوق؛ (7) ترتيبات التشغيل والصيانة.

ثالثاً- المخاطر

ألف - مخاطر المشروع وتدابير التخفيف

32- بصفة عامة، معظم المخاطر المحددة تنسم بضعف احتمالها وتدني تأثيرها.

الجدول 4

المخاطر وتدابير التخفيف

المخاطر	تصنيف المخاطر	تدابير التخفيف
المخاطر السياسية/مخاطر الحوكمة	منخفضة	الاستقرار والاستمرارية: لا يتعرض استقرار الحكومة واستمراريتها للخطر؛

هناك ما يكفي من الموارد والالتزام: يتماشى المشروع بشكل جيد مع أولويات الحكومة واستراتيجياتها.		
المؤشرات الاقتصادية الكلية لديها سجل حافل جداً من النمو والاستقرار؛ وتظهر الحسابات الخارجية والداخلية على حد سواء أن اتجاهات العجز منعدمة أو منخفضة تاريخياً. الحيز المالي في كل من حساب رأس المال والحساب الجاري سليم ولا يشكل أي خطر.	منخفضة	المخاطر الاقتصادية الكلية
يتواءم المشروع تواءماً وثيقاً مع السياسات والاستراتيجيات القطاعية (مثل إعادة الإنعاش الريفي)	منخفضة	الاستراتيجيات والسياسات القطاعية
على الرغم من أن الوكالة المنفذة، وزارة الزراعة والشؤون الريفية في المحافظة تتمتع بقدرة كبيرة على تنفيذ المشاريع، فإن النهج المنطلق من القاعدة إلى القمة المقترح لتعزيز الأسر المعيشية الفقيرة من خلال التعاونيات المحسنة قد يشكل خطراً معتدلاً. وللتخفيف من حدة هذا الخطر، من المقرر تدريب المسؤولين على نطاق واسع ورصد العملية.	معتدلة	القدرات المؤسسية
على الرغم من التحسينات الكبيرة، لا تزال الإدارة المالية العامة تشكل تحدياً على مستوى المناطق الإدارية. ومن الشائع الافتقار إلى الموظفين المؤهلين وأن تكون معدلات دوران الموظفين مرتفعة على مستوى المناطق الإدارية. وتشمل استراتيجية التخفيف (1) سيتم تعيين عدد كافٍ من موظفي الشؤون المالية القادرين الذين يتمتعون بخلفية تعليمية وخبرة عملية أكثر وثاقة بالمجال على كل مستوى من مستويات مكاتب إدارة المشروع بحيث يتكيفون بسرعة مع متطلبات الإدارة المالية والممارسات المحاسبية؛ (2) بناء قدرات الموظفين في الوكالات المنفذة في المرحلة المبكرة.	معتدلة	المخاطر الائتمانية الإدارة المالية
إن مهام المشتريات وضوابطها قوية إجمالاً. ومبادئ الكفاءة والفعالية والنزاهة والشفافية والمساءلة راسخة ومكفولة بشكل جيد.	منخفضة	التوريد
المشروع معرض بصورة منخفضة إلى معتدلة لخطر الآثار البيئية الضارة. وجميع هذه الآثار المحتملة قابلة للعكس ويمكن معالجتها بسهولة عن طريق اتخاذ الإجراءات الوقائية و/أو تدابير التخفيف المناسبة، على النحو المبين في خطة الإدارة البيئية والاجتماعية. تصنف المخاطر المناخية المحتملة لهذا المشروع على أنها "معتدلة".	معتدلة	المخاطر البيئية والمناخية
هناك احتمال منخفض إلى معتدل بأن تؤثر المخاطر الاجتماعية الخارجية تأثيراً سلبياً على تحقيق أهداف المشروع أو عملياته. إن المخاطر الاجتماعية ضئيلة بفضل حسن الاستهداف الذي تنسم به المبادئ والاستراتيجية.	منخفضة/معتدلة	المخاطر الاجتماعية
	لا تنطبق	المخاطر المحددة الأخرى
	منخفضة	إجمالي المخاطر

باء - الفئة البيئية والاجتماعية

33- الفئة البيئية والاجتماعية: يصنف المشروع على أنه من الفئة باء. وهو معرض بصورة منخفضة إلى معتدلة لخطر الآثار البيئية الضارة. وجميع هذه الآثار المحتملة قابلة للعكس ويمكن معالجتها بسهولة عن طريق اتخاذ الإجراءات الوقائية و/أو تدابير التخفيف المناسبة، على النحو المبين في خطة الإدارة البيئية والاجتماعية.

جيم- تصنيف المخاطر المناخية

34- تصنيف المخاطر المناخية: تصنف المخاطر المناخية المحتملة لهذا المشروع على أنها "معتدلة". وسيمول المشروع سلسلة من الاستثمارات الملموسة وغير الملموسة الرامية إلى الحد من المخاطر والآثار السلبية المرتبطة بالتغيرات في الأحوال الجوية والمناخية وتعزيز الإنتاج القادر على الصمود في وجه تغير المناخ.

دال- القدرة على تحمل الديون

35- أبلغت الصين عن دين حكومي يعادل 47.60 في المائة من الناتج المحلي الإجمالي للبلد في عام 2017. ووفقاً للبيانات الصادرة في مارس/آذار 2019 عن إدارة الدولة الصينية للعملة الأجنبية، بلغ رصيد الدين الخارجي في نهاية عام 2018 ما مقداره حوالي 2 تريليون دولار أمريكي، وبلغت النسبة بين رصيد الدين الخارجي إلى الناتج المحلي الإجمالي 14.4 في المائة. بيد أن خطر تعرض الصين لضائقة الديون الخارجية لا يزال عند درجة منخفضة.

رابعاً - التنفيذ

ألف - الإطار التنظيمي

إدارة المشروع وتنسيقه

36- **الوكالة المنفذة الرئيسية:** عُينت وزارة الزراعة والشؤون الريفية في المحافظة الوكالة المنفذة الرئيسية. وسيتم إنشاء مكتب لإدارة المشروع على مستوى المحافظة ضمن وزارة الزراعة والشؤون الريفية.

37- **مكاتب إدارة المشروع في المقاطعات:** تقع المسؤوليات الرئيسية لتنفيذ المشروع على عاتق المقاطعات. وستُنشأ مكاتب لإدارة المشروع على مستوى المقاطعات في مكتب الزراعة والشؤون الريفية في كل مقاطعة. وستتم تعبئة المكاتب التقنية المعنية في المقاطعات لدعم تنفيذ أنشطة المشروع ذات الصلة.

38- **الاجتماع المشترك بشأن المشروع:** على مستوى المحافظات، من المتوقع إنشاء لجنة تنسيق تتألف على الأقل من إدارة المالية التابعة للمحافظة، وإدارة المحافظة للزراعة والشؤون الريفية، ولجنة المحافظة للتنمية والإصلاح، ومكتب المحافظة للتخفيف من حدة الفقر لتقديم التوجيه والتنسيق الشاملين من أجل تنفيذ المشروع. ويوصى أيضاً بانخراط الاتحاد النسائي ورابطة الشباب وخدمات الأرصاد الجوية ومكتب الموارد البشرية والضمان الاجتماعي.

39- **دور معهد المعلومات الزراعية التابع للأكاديمية الصينية للعلوم الزراعية:** من المقرر أن يبرم المشروع اتفاقاً مع معهد المعلومات الزراعية التابع للأكاديمية الصينية للعلوم الزراعية لأداء المهام الرئيسية في مجال الرصد والتقييم وإدارة المعرفة والحوار بشأن السياسات (أي إجراء دراسات استقصائية لخط الأساس وخط الوسط وخط النهاية؛ وتحليل البيانات؛ وإجراء تقييمات الأثر؛ وإصدار مذكرات السياسات، إلى آخره).

الإدارة المالية، والتوريد والحوكمة

40- **دور وزارة المالية:** ستكون وزارة المالية هي الوكالة المسؤولة عن سداد القرض. وسوف تُمنح عائدات القرض إلى إدارة المالية في محافظة يونان، التي ستمنح بدورها عائدات القرض إلى مكاتب التمويل التابعة للمقاطعات، بموجب نفس الشروط والأحكام، دون رسوم إضافية. وستتولى إدارة المالية المسؤولية الرئيسية عن إدارة موارد المشروع. وعلى مستوى المقاطعات، ستحوّل الأموال من مكاتب التمويل إلى مكاتب إدارة المشروع، وستقوم هذه الأخيرة بتحويل الأموال بدورها إلى الوكالات المعنية بتنفيذ المشروع لكي تنفذ المشروع، استناداً إلى النفقات المتكبدة في إطار خطة العمل السنوية والميزانيات المعتمدة.

- 41- **الحساب المعين:** يفتح حساب معين مقوم بعملة القرض للحصول على قرض الصندوق، يتم من خلاله توجيه التمويل المتأتي من الصندوق. ومن المقرر أن تتولى إدارة المالية إنشاء الحساب المعين وإدارته. وستكون إدارة المالية مسؤولة بشكل مباشر عن إدارة أنشطة الحساب المعين والحفاظ عليها والتوفيق بينها.
- 42- **التمويل بأثر رجعي:** رُصد اعتماد لتمويل الصندوق بأثر رجعي ما يصل إلى 7.5 ملايين دولار أمريكي للنفقات المقبولة المتكبدة في الفترة من 7 يناير/كانون الثاني 2020 إلى تاريخ دخول اتفاقية التمويل حيز النفاذ. وتعتبر النفقات المقبولة لتلقي التمويل بأثر رجعي هي النفقات المتكبدة لتمويل أنشطة الاستهلاك والتحضير للمشروع.
- 43- **تمويل الضرائب:** من أجل تعزيز كفاءة تدفق الأموال ودعم تنفيذ المشروع بشكل أفضل، سيستخدم تمويل الصندوق لتمويل الضرائب بمبلغ يقدر بـ 2.1 مليون دولار أمريكي. وتبلغ المساهمة المالية للحكومة في المشروع 115 مليون دولار أمريكي، أي أكثر من 54 ضعف مبلغ الضرائب (2.1 مليون دولار أمريكي) الذي يموله الصندوق.
- 44- سيتم الاضطلاع بعملية شراء السلع والأشغال والخدمات وفقاً للمبادئ التوجيهية الوطنية للمشتريات في حكومة الصين، وسترفدها أدلة التنفيذ وأية تعديلات لاحقة إلى الحد الذي تتسق فيه مع أحكام المبادئ التوجيهية للتوريد المعمول بها في الصندوق، ودليل توريد مشروعات الصندوق ونسخه اللاحقة.
- 45- **الحكومة وتقييم المخاطر المالية:** استناداً إلى نتائج تقييم الإدارة المالية الذي أجري لهذا المشروع، يعدّ الهيكل التنظيمي الحالي للوكالات المنفذة مناسباً. وتعدّ ترتيبات تدفق الأموال مواتية لتنفيذ المشروع تنفيذاً سليماً. ولقد تم وضع جميع المعايير والسياسات والإجراءات المحاسبية وإدارة الأصول ووضع الميزانيات ومراجعة الحسابات والإبلاغ والنظم المحاسبية اللازمة. وتصنف المخاطر المالية الإجمالية للمشروع على أنها "معتدلة".
- 46- **مراجعة الحسابات:** سيقوم مكتب المحافظة لمراجعة الحسابات، وهو هيئة مستقلة تحت مظلة المكتب الوطني لمراجعة الحسابات، بمراجعة حسابات المشروع، تمشياً مع المعايير الدولية لمراجعة الحسابات.
- 47- **التزوير والفساد:** ستكون اللجنة الإشرافية الوطنية هي السلطة المختصة المستقلة المسؤولة عن تلقي ادعاءات التزوير والفساد واستعراضها والتحقيق فيها.

باء - التخطيط، والرصد والتقييم، والتعلم، وإدارة المعرفة والاتصالات

- 48- **التعلم، وإدارة المعرفة والتعاون بين بلدان الجنوب:** ستستند استراتيجية المشروع لإدارة المعرفة إلى العناصر الرئيسية التالية:
- (1) إنشاء إطار فعال للرصد والتطوير لرصد التقدم المحرز في التنفيذ وتقديم الأدلة اللازمة للتعلم؛
 - (2) تنظيم حلقات عمل منتظمة على مختلف المستويات لتبادل المعارف والخبرات والابتكارات وأفضل الممارسات وتعزيز التعاون بين بلدان الجنوب؛
 - (3) الترويج للجولات الدراسية وزيارات التعلم والتبادل، داخل البلد وخارجه على السواء، كوسيلة لتبادل المعارف والتعاون بين بلدان الجنوب.

الابتكار وتوسيع النطاق

- 49- **الابتكار:** تشمل الابتكارات المتوخاة ما يلي:

- (1) نماذج *chanye fupin* المبتكرة: سيتولى المشروع تقديم وتجريب نموذج محسّن من *chanye fupin*، حيث سيجري تجريب دور تعاونيات المزارعين وقدرتها على العمل كوسيلة/نقطة دخول لتحقيق الشمول من خلال تنمية الأعمال الزراعية؛
- (2) نظم التتبع: سيدعم المشروع اعتماد نظام تتبع على مستوى المقاطعات، على أن يكون نظام موثوق به لضمان الوفاء بمتطلبات سلامة الأغذية وتحديد الانتهاكات العرضية، وبالتالي بناء ثقة المستهلك في المعايير والشهادات الغذائية؛
- (3) المراكز الحاضنة للأعمال: سيدعم المشروع إنشاء وتشغيل مراكز حاضنة للأعمال، ومنصات لدعم ريادة الأعمال وبرامج للأعمال التجارية الناشئة؛
- (4) الصرف مقابل النتائج: سيقوم المشروع بتجريب آلية صرف مبتكرة، أي صرف أموال المشروع المخصصة لمجموعة فرعية من الأنشطة مقابل تحقيق الغايات أو محطات الإنجاز المتفق عليها والتي يمكن التحقق منها بصورة مستقلة والتي تعدّ مهمة لتحقيق أهداف المشروع. وعلى وجه التحديد، فإن صرف الأموال للأنشطة الرامية إلى تعزيز تعاونيات المزارعين المناصرة للفقراء في إطار المكون الفرعي ألف -1 سيبدأها عدد التعاونيات التي تستوفي معايير تشغيلية محددة تجعلها "مناصرة للفقراء" (المؤشر المرتبط بالصرف)، بناء على ما ستؤكد وكالة تحقيق مستقلة من طرف ثالث.

50- المشاركة في السياسات وتوسيع نطاقها: يعتمد إطار المشاركة في السياسات وتوسيع نطاقها على العناصر التالية:

- (1) المناصرون: سيشارك المشروع عن كثب أصحاب المصلحة على المستوى الوطني وعلى مستوى المحافظة باعتبارهم مناصرين من أجل التعلم وتكرار الأفكار والخبرات المستمدة من المشروع؛
- (2) العوامل المحركة: هناك مزيج من (1) قوى السوق المرتبطة بالطلب المتزايد على الغذاء الآمن والعالي الجودة؛ (2) اهتمام حقيقي بالسياسة العامة من جانب الحكومة، ولا سيما وزارة الزراعة والشؤون الريفية، في مجال مراقبة أفضل السبل لتفعيل أو تعديل بعض سياساتها واستراتيجياتها؛
- (3) المسار: يشمل مسار الانخراط في السياسات وتوسيع نطاقها الخطوات التالية: (1) الرصد المنتظم للتقدم المحرز في المشروع ونتائجه، مما سيسفر عن أدلة على التعلم؛ (2) التعلم وتقييم الدروس المستفادة وأفضل الممارسات، بما في ذلك من خلال الأعمال التحليلية الممكنة، وما إلى ذلك؛ (3) حلقات عمل وحلقات دراسية منتظمة ومناسبات تعليمية أخرى على مختلف المستويات لتبادل المعرفة والخبرات والابتكارات وأفضل الممارسات وإعلام واضعي السياسات؛
- (4) دور الصندوق: سيوفر الصندوق الخبرة اللازمة، مما سيسهم في رصد النتائج وإدارة المعرفة التي ستعمل بمثابة محفز لعملية التوسيع.

جيم - خطط التنفيذ

جاهزية التنفيذ وخطط الاستهلال

- 51- جاهزية التنفيذ: لدى محافظة يونان خبرة واسعة في تنفيذ المشاريع الممولة من الخارج، بما في ذلك المشاريع الممولة من الصندوق الدولي للتنمية الزراعية؛ ولقد تم الانتهاء من مشروع الزراعة والبنية الأساسية الريفية في يونان في عام 2018. ولمكتب إدارة المشروع خبرة في تنفيذ المشاريع التي يمولها مصرف التنمية الآسيوي. ولزيادة التخفيف من مخاطر التأخير في الاستهلال، رصد اعتماد لتمويل المشروع بأثر رجعي لتغطية أنشطة الاستهلال وتيسير التنفيذ الفوري للمشروع.

خط الإشراف واستعراض منتصف المدة والإنجاز

52- خط الإشراف واستعراض منتصف المدة والإنجاز: سيضطلع كل من الصندوق والحكومة بأنشطة الإشراف على المشروع التي تشمل إشرافاً سنوياً واحداً على الأقل، واستعراضاً لمنتصف المدة، واستعراضاً للإنجاز.

خامساً - الوثائق القانونية والسند القانوني

53- ستشكل اتفاقية تمويل المشروع بين جمهورية الصين الشعبية والصندوق الدولي للتنمية الزراعية الوثيقة القانونية التي يقوم على أساسها تقديم التمويل المقترح إلى المقترض. وترفق نسخة من اتفاقية التمويل المتفاوض بشأنها في الذيل الأول من هذه الوثيقة.

54- وجمهورية الصين الشعبية مخولة بموجب القوانين السارية فيها سلطة تلقي تمويل من الصندوق الدولي للتنمية الزراعية.

55- وإني مقتنع بأن التمويل المقترح يتفق وأحكام اتفاقية إنشاء الصندوق الدولي للتنمية الزراعية وسياسات التمويل ومعاييرها في الصندوق.

سادساً - التوصية

56- أوصي بأن يوافق المجلس التنفيذي على التمويل المقترح بموجب القرار التالي:

قرر: أن يقدم الصندوق قرضاً بشروط عادية إلى جمهورية الصين الشعبية تعادل قيمته أربعة وسبعين مليوناً وثمانمائة ألف دولار أمريكي (74 800 000 دولار أمريكي) على أن تخضع لأية شروط وأحكام أخرى تكون مطابقة على نحو أساسي للشروط والأحكام الواردة في هذه الوثيقة.

جيبير أنغبو

رئيس الصندوق الدولي للتنمية الزراعية

Negotiated financing agreement: "Yunnan Rural Revitalization Demonstration Project"

(Negotiations concluded on 17 April 2020)

Loan Number:

Project Title: (*Yunnan Rural Revitalization Demonstration Project*) (the "Project")

The People's Republic of China (the "Borrower")

and

The International Fund for Agricultural Development (the "Fund" or "IFAD")

(each a "Party" and both of them collectively the "Parties")

hereby agree as follows:

Section A

1. The following documents collectively form this Agreement: this document, the Project Description and Implementation Arrangements (Schedule 1), the Allocation Table (Schedule 2), and Special Covenants (Schedule 3).

2. The Fund's General Conditions for Agricultural Development Financing dated 29 April 2009, amended as of December 2018, and as may be amended hereafter from time to time (the "General Conditions") are annexed to this Agreement, and all provisions thereof shall apply to this Agreement, except as provided in paragraph 2 of Schedule 2. For the purposes of this Agreement the terms defined in the General Conditions shall have the meanings set forth therein.

3. The Fund shall provide a Loan to the Borrower (the "Financing"), which the Borrower shall, through Yunnan Province, use to implement the Project in accordance with the terms and conditions of this Agreement.

Section B

4. The amount of the Loan is seventy four million eight hundred thousand United State dollars (USD 74 800 000).

5. The Loan is granted on ordinary terms and shall be subject to interest on the principal amount outstanding at a rate equal to the IFAD Reference Interest Rate with fixed spread, payable semi-annually in the Loan Service Payment Currency, and shall have a maturity period of thirty (30) years, including a grace period of five (5) years starting from the date that the Fund has determined that all General Conditions precedent to withdrawal have been fulfilled in accordance with Section 4.02(b).

6. The Loan Service Payment Currency shall be the United States dollars (USD).

7. The first day of the applicable Fiscal Year shall be 1st January.

8. Payments of principal and interest shall be payable on each 1st May and 1st November.

9. There shall be one Designated Account denominated in USD opened and maintained by the Department of Finance of Yunnan Province (DOF) in a commercial bank for the exclusive of use of the Project to receive the Loan proceeds (the "Designated Account"). DOF will be directly responsible for the management, maintenance and reconciliation of the DA activities.

10. The Borrower shall, through Yunnan Province, provide counterpart financing for the Project in a total amount equivalent to indicatively USD 115.3 million in cash and in kind. Project beneficiaries are expected to provide a contribution in cash or in kind of indicatively USD 2.8 million, contributions of participating enterprises and cooperatives expected to be leveraged by the Project are to indicatively USD 41.6 million based on estimates made during Project design. The counterpart funds shall be recorded in the project accounting software.

Section C

11. The Lead Implementing Agency shall be the Department of Agriculture and Rural Affairs (DARA) of Yunnan Province. The Provincial Project Management Office (PPMO) will be established within DARA.

12. The Project Completion Date shall be the fifth anniversary of the date of entry into force of this Agreement.

13. For the purpose of this Agreement, Disbursement Linked Indicator (DLI) means the indicator that will be used to trigger the disbursement of funds for activity A.1.1: Number of pro-poor professional farmer cooperatives meeting agreed operational standards, as further specified in the Project Implementation Manual (PIM).

Section D

14. The Financing will be administered and the Project supervised by the Fund. In addition to supervision missions which shall normally be carried out every six months, the Fund shall conduct in accordance with Section 8.03 (b) and (c) of the General Conditions a mid-term review to be carried out towards the third year of Project implementation.

Section E

15. The following are designated as additional conditions precedent to withdrawal under the Loan:

- (a) The PPMO and at least one County Project Management Office (CPMO), the respective key Project staff shall have been selected;
- (b) The Borrower, through the Lead Implementing Agency, shall have submitted, and the Fund shall have received, an official document confirming the availability of counterpart funds for the first Project Year;
- (c) The Designated Account shall have been duly opened and the names of authorized signatories shall have been duly submitted to the Fund;
- (d) The PIM shall have been approved by IFAD; and
- (e) A computerized accounting system in compliance with national standards and acceptable to the Fund, shall have been identified and selected by the PPMO.

16. No disbursements shall be made for Activity A.1.1 "Promoting pro-poor farmer cooperatives" under Category IV "Training RBL" of Schedule 2 until and unless the Borrower, through the Lead Implementing Agency, has furnished evidence satisfactory to IFAD (verification report) that the DLI has been met and confirmed by an independent third-party verification agency according to the verification Protocol as provided for in the PIM.

17. The following is designated as an additional ground for suspension of the right of the Borrower to request disbursements under the Loan: The PIM, or any provision thereof, has been waived, suspended, terminated, or modified without the prior consent of the Fund, and after consultation with the Borrower through the Lead Implementing Agency, the Fund has determined that such waiver, suspension, termination, amendment or modification has had, or is likely to have, a material adverse effect on the Project.

18. Without prejudice to the provisions of the General Conditions, the deadline for making the first disbursement under the Loan is the date no later than 18 months from the entry into force date of this Agreement.

19. The following are the designated representatives and addresses to be used for any communication related to this Agreement:

For the Borrower:

Minister of Finance
Ministry of Finance of the People's Republic of China
No. 3 Nansanxiang, Sanlihe, Xicheng District
Beijing 100820
People's Republic of China

For the Fund:

The President
International Fund for Agricultural Development
Via Paolo di Dono 44
00142 Rome, Italy

This agreement, dated _____, has been prepared in the English language and is agreed in two (2) original copies one (1) for the Fund and one (1) for the Borrower.

PEOPLE'S REPUBLIC OF CHINA

INTERNATIONAL FUND FOR
AGRICULTURAL DEVELOPMENT

Gilbert F. Houngbo
President

Schedule 1

Project Description and Implementation Arrangements

I. Project Description

1. *Project area.* The project will be implemented in seven counties within the four municipalities/prefectures of Zhaotong, Dali, Lijiang and Nujiang in the North-East and Western part of Yunnan province (i.e. Zhenxiong and Suijiang counties in Zhaotong municipality; Yunlong and Yongping counties in Dali prefecture; Huaping and Yongsheng counties in Lijiang municipality; and Lanping county in Nujiang prefecture), selected according to the defined criteria: poverty incidence, presence of industries with a market potential, and commitment of the local government to the objectives and proposed approach of the project. Possible changes of county also need to reflect these criteria, with prior no objection of IFAD.

2. *Target Population.* Within the project area, focus will be given on relative poor (i.e. households who have been registered at least once in the Poor Registration System since 2014). Among the project beneficiaries, specific focus will be given to vulnerable groups (i) women; (ii) youth; and (iii) ethnic minorities.

3. *Goal and development objective.* The project goal is to sustainably maintain the poor and vulnerable households in the project area out of poverty. The development objective is to enhance the income generating opportunities for the poor and vulnerable households in the project area, and the inclusiveness of the benefit sharing mechanisms from agro-industries.

4. *Components.*

Component A: Supporting Inclusive Rural Development: This component aims at favouring the economic development of the project area, by (i) promoting improvements in the implementation of one of the Government's currently adopted poverty reduction model and approach: *chanye fupin*; and (ii) stimulating additional and more diversified income opportunities in the project areas, by providing services and stimulating local entrepreneurship, and attracting new investors in agricultural or non-agricultural activities. This component is organized along three sub-components:

Sub-component A.1: Improving the implementation of *chanye fupin* models: This sub-component will support the piloting/demonstration of innovative/improved *chanye fupin* models, with specific focus on promoting/strengthening the role of cooperatives as vehicle/entry point for pursuing inclusiveness through agribusiness development. Key activities under this sub-component include:

A.1.1: Promoting pro-poor farmer cooperatives: The project will provide support to interested or newly established cooperatives to reach operational standards (as defined in the PIM) which qualify them as 'pro-poor standard cooperatives'. Disbursement for this activity will be triggered by the number of cooperatives that meet defined operational standards that qualify them 'pro-poor', as confirmed by an independent third-party verification agency. The amount of the accrued expenditures to be recognized against the achievement of the agreed target will be recognized on the basis of the actual costing/expenditures incurred to reach this target, evidenced by the documentation of the actual expenditures.

A.1.2: Supporting certified pro-poor farmer professional cooperatives: Successfully certified pro-poor farmer professional cooperatives will be eligible to apply for a special matching funds from the Project, whose conditions would be more favourable than those under the other models under this component. This funding will be provided based on an approved business plan.

Sub-component A.2: Stimulating entrepreneurship/attracting investors: This sub-component will provide incentives and support to entrepreneurs and investors (particularly young and women) to start their own business in the project area.

Sub-component A.3: Improving access to finance: This sub-component will stimulate financial service innovations to improve access to finance in the project area in support of Sub-component A.1 and A.2.

Component B: Climate-proofed public infrastructure planning and development: This component aims at improving and expanding the infrastructure systems in the project area through a combination of physical improvements, institutional strengthening and capacity building to improve road access, water security, and prevent soil erosion, and reduce the risks and the impacts associated to changing weather and climate conditions and promote a sustainable and climate resilient agricultural production. This component is organized along two sub-components:

Sub-component B.1: Improving infrastructures' climate resilience: This sub-component will support the improvement of climate-risk analysis, planning and decision-making, and the development and improvement of the underdeveloped and/or deteriorated water irrigation, water harvesting and water delivery systems in the project area.

Sub-component B.2: Improving rural infrastructure system: This sub-component will address some of the major gaps in the current infrastructure system in the project area, which may limit or constrain the implementation of the proposed project activities, and help reducing the vulnerability to the impact of climate change. All infrastructures supported under this sub-component will be climate-proofed.

Component C: This component will support the planning, coordinating, monitoring, reporting and overall management functions of the project management offices (PMOs) at provincial and county level.

II. Implementation Arrangements

A. Organization and Management

1. **Lead implementing agency (LIA):** The Department of Agriculture and Rural Affairs of Yunnan Province (DARA) shall be the Lead implementing agency. The Provincial Project Management Office (PPMO) will be established in DARA to exercise the day-to-day functions of Project management.

2. **The Yunnan Provincial Department of Finance (DOF)** will have the primary responsibility for the administration of project resources.

3. **Project Joint Meeting:** At provincial level, a coordinating committee comprising at least the DOF, the DARA, the Provincial Development and Reform Commission (PDRC), and the Provincial Office of Poverty Alleviation is expected to be established to provide overall guidance and coordination of the project implementation. Similar coordination committees led by the county mayors will be established at county level.

4. **Prefecture Project Management Offices:** Prefecture Project Management Offices will be established at the Prefecture Bureau of Agriculture and Rural Affairs to provide guidance and coordination of project implementation in the counties.

5. **County Project Management Offices (CPMO):** County Project Management Offices (CPMOs) will be established at the County Bureau of Agriculture and Rural Affairs. Relevant technical bureaus in the counties (such as water conservancy, meteorological, transportation bureaus, etc.) to support the project implementation in the related activities of the project as per need.

CPMOs will be in charge of day to day management of project activities, overseeing project designs, implementing and supervising project activities, arranging for counterpart-funding and local labour contribution, preparing annual work plans, financial plans, procurement plans, monitoring and reporting on project progress, outputs, and outcomes.

6. **Implementing Support Units:** Implementing Support Units will be established in the Project townships to facilitate project implementation, targeting and related monitoring activities.

7. **Provincial PMO (PPMO):** A dedicated provincial PMO (PPMO) shall be set up within DARA. It will be responsible for project coordination, management support, monitoring and reporting, ensuring adherence to agreed standards, guidelines, and procedures, providing overall guidance on operational aspects to the various implementing units, and facilitating intra-knowledge transfer among project provinces and with external domestic and international agencies.

8. **Organisation and staffing** The Project Management Office (PMO) organization structure is composed of the Director who has overall responsibility for Project management and a Finance Manager who has financial responsibility overseeing an accountant and a cashier. In addition, PMOs will be staffed with officers who have experience in and would be responsible for project planning and implementation, financial management, procurement, monitoring and evaluation, gender and youth mainstreaming. They will also be assisted by officers from the technical line bureaus of Water Resources, Agriculture, Forestry, and Finance at the corresponding level.

Township Implementation Support Unit will rely on existing staff to exercise the related duties and functions for project implementation.

9. **Service Providers and Technical Specialists** will be engaged by the PMOs to support the implementation especially in areas where existing capacity may be inadequate, for this purpose appropriate budget has been envisaged in the Project costing.

10. Result-based lending

10.1 **Disbursement** for activity A.1.1 "Promoting pro-poor farmer cooperatives" will be triggered upon the achievement of a number of cooperatives that meet defined operational standards that make them 'pro-poor' (disbursement-linked indicator- DLI as defined in the PIM) which will be verified by an independent third-party verification agency (VA) in accordance with the verification protocol as further specified in the PIM.

10.2 **Independent third-party Verification Agency:** An independent third-party verification agency will be contracted by the project after the no objection of IFAD to the selected agency, to verify that the DLI target set for the said activity that (i.e. number of cooperatives that meet defined operational standards) is achieved.

10.3 **Verification protocol:** The CPMO will record the cooperative information in a database on a regular basis and be responsible for the accuracy of the information. Cooperatives meeting all the agreed eligibility requirements will be reported to the PPMO on a semi-annual basis. The VA will conduct a verification of all cooperatives deemed to meet the agreed operational standards in a given DLI disbursement period according to the verification protocol as agreed in the PIM. Confirmation that the disbursement-linked indicators (DLI) target has been achieved will be through a letter of confirmation or verification report to IFAD. The verification protocol for DLI, will include: definition of indicator and targets; baseline data; source of data; frequency and timing of reporting; reporting responsibility; and methodology for verification, such as sampling and site visits.

11. **Planning.** The annual work plan and budgets (AWPBs), reflecting planned activities and budget requirements for each year of Project implementation, will be the main management tool for Project planning and implementation.

12. **Monitoring and evaluation (M&E).** The Project shall establish an M&E system, which will integrate IFAD Core Indicators (CIs) from provincial to village level. The M&E system of the Project shall: (i) underpin the knowledge management functions of the Project; (ii) give emphasis to assessing the impact on poverty alleviation of the Project, relying on the national poor registration system, and the performance of supported cooperatives, through annual cooperative performance assessments; (iii) make M&E data accessible and available in line with relevant laws and regulations in China, through a user-friendly management information system (MIS) that integrates information and allow regular reporting. Progress against the achievement of results will be measured through comprehensive baseline, mid-term and end-line surveys, and through annual outcome surveys in intervening years.

13. **Project Implementation Manual (PIM).** The PPMO shall prepare, with inputs from the CPMOs, a draft PIM and submit it to the Fund for approval. The draft PIM shall include, among other things: (i) terms of reference and implementation responsibilities of the Project staff, consultants and service providers; (ii) eligibility and selection criteria for the implementation of project activities, including training and development of business plans; (iii) targeting, eligibility and selection criteria for participating

villages, cooperatives/enterprises and other beneficiaries; (iv) Project operational, financial and procurement procedures, including implementation and monitoring procedures also for DLIs; (v) M&E system and procedures; (vi) DLIs; (vii) The Financial Management Manual; (viii) Verification protocol of DLIs.

The PIM may be amended if and when necessary, and the Project shall adopt the amended PIM substantially in the form approved by the Fund.

14. **Business Plans (BPs) cooperation agreement.** Agribusiness entities and county PMOs shall sign a cooperation agreement for each approved business plan. The agreement shall state the rights and obligations of both sides, the commitments of the proponent agribusiness entity, targets and agreed verifiable physical, financial, economic and social indicators for the committed targets. A financing plan for the BP, compliant with the agreed financing rules as detailed in the PIM, shall be part of the cooperation agreement. Key information of the cooperation agreement shall be publicized in the village.

Schedule 2*Allocation Table*

1. *Allocation of Loan Proceeds.* (a) The Table below sets forth the Categories of Eligible Expenditures to be financed by the Loan and the allocation of the amounts of the Loan to each Category and the percentages of expenditures for items to be financed in each Category:

	Category	Category description	Loan Amount Allocated (expressed in USD)	% of Eligible Expenditures net of all other contributions
I	Works		17 790 000	100%
II	Goods, Services and Inputs		7 510 000	100%
III	Grants & Subsidies	Chanye Fupin Projects	39 730 000	100%
IV	Training - RBL		1 440 000	100%
V	Operating Costs		850 000	100%
	Unallocated		7 480 000	
	Total		74 800 000	

2. The Borrower may withdraw the proceeds of the Loan to finance the following category on the basis of Results (DLR or Disbursement linked results) achieved by the Borrower against specific indicators (DLI).

The following table specify each category of withdrawal of the proceeds of the Loan (including DLI), the DLR for each category and the allocation of the Loan to each category:

Category	Disbursement Linked Result	Amount of the loan allocated in USD
IV. Training –RBL	Number of pro-poor professional farmer cooperatives meeting agreed operational standards	1 440 000
TOTAL		1 440 000

3. The terms used in the Tables above are defined as follows:

“Category I Works” shall mean eligible expenditures for improving rural infrastructure system under component B.2 as described in Schedule 1.

“Category II Goods, Services and Inputs” shall mean eligible expenditures for goods , service, inputs, equipment , materials, consultancies and workshop and all other training for the Project, except for the training under Category IV “Training-RBL”.

“Category III Grants and Subsidies”/“Chanye Fupin Projects” shall mean eligible expenditures related to Chanye Fupin projects supporting inclusive rural development in component A.1 and A.2.

“Category IV Training RBL” shall mean eligible expenditures for the upgrading of cooperatives to meet operational standards.

“Category V Operating Costs” shall mean eligible expenditures for salaries, allowances, and operating costs under Component A.2 of Schedule 1.

“Unallocated”: the amount under the unallocated is not immediately available for disbursement until this amount has been allocated to the Categories specified in the Schedule 2. The unallocated amount will facilitate the reallocation of categories in cases of overdraft.

4. *Retroactive Financing.* As an exception to section 4.08(a)(ii) of the General conditions, expenditures not exceeding USD 7.5 million incurred from 7 January 2020 to the date of the entry in force of this Agreement, may be pre-financed by the Government and reimbursed from the Financing after this Agreement provided that this Agreement has entered into force and the conditions precedent to withdrawal have been met.

Eligible expenditures are start-up and preparation project activities such as: (i) purchase of essential items (including equipment and procurement of necessary software) for the PMOs; (ii) recruitment of project staff and/or consultants and procurement of technical assistance; (iii) costs related to tendering, selection, and recruitment of service providers; (iv) costs related to the finalization of the program implementation manual, customization of accounting software to fit IFAD requirement and license fees, start-up trainings and workshops; (v) establishment of the M&E system, including carrying-out of the baseline survey and development of MIS; (vi) exposure visits for knowledge and experiences sharing; (vii) surveys and feasibility studies; (viii) recruitment of service providers.

Schedule 3*Special Covenants*

1. *Compliance with the Social Environmental and Climate Assessment Procedures (SECAP).* The Borrower shall ensure that the Project will be implemented in compliance with national laws and regulations regarding social, environmental and climate-related safeguards as well as the Fund's Social, Environmental and Climate Assessment Procedures.
2. *Anticorruption Measures.* The Borrower shall comply with IFAD Policy on Preventing Fraud and Corruption in its Activities and Operations, taking appropriate action to prevent, mitigate and combat Prohibited Practices.

Logical framework

Results Hierarchy	Indicators				Means of Verification			Assumptions
	Name	Baseline	Mid-Term	End Target	Source	Frequency	Responsibility	
Outreach	1 Persons receiving services promoted or supported by the project				Project M&E, Household Surveys	Baseline, Annual and Completion surveys	PPMO, M&E	Continuity of government socio-economic policies and poverty reduction strategies and political commitment. (A) Farmers slow/reluctant tendency towards cooperative led organizations. (R) Cooperatives thrive as per government new laws and regulations. (A)
	Females - Number		22943	45885				
	Males - Number		22943	45885				
	Young - Number		6882	27531				
	Indigenous people - Number		27531	55062				
	Total number of persons receiving services - Number of people		45885	91770				
	Young - Percentage (%)		15	30				
	1.a Corresponding number of households reached				Project M&E, Household Surveys	Baseline, Annual and Completion surveys	PPMO, M&E	
	Women-headed households - Number			26460				
	Non-women-headed households - Number			61740				
	Households - Number		44100	88200				
	1.b Estimated corresponding total number of households members				Project M&E, Household Surveys	Baseline, Annual and Completion surveys	PPMO, M&E	
Household members - Number of people		207270	414540					
Project Goal Poor and vulnerable rural households are sustainably out of poverty in the project area	%age of households with income growth higher than the county average growth				Project M&E, Household Surveys, Govt Statistics	Baseline and Completion surveys	PPMO; M&E	Continuity of economic, social and marketing stability in the target project area. (A) Poverty is a dynamic process associated with different socio-economic shocks, so maintaining zero rural poverty will be subject to such shocks (R)
	female-headed households - Percentage (%)			80				
	ethnic households - Percentage (%)			80				
	total households - Percentage (%)			80				
Development Objective Enhancing the income generating opportunities in the project area for poor and vulnerable households, and the inclusiveness of the benefit-sharing mechanisms from industries	At the end of the project, targeted households achieve at least a 30% increase in annual income from project-supported activities				Project M&E, Government Statistics	Baseline, Mid-term and completion surveys	PPMO, M&E	Providing investment opportunities/ benefit sharing mechanism through enhanced and standard cooperatives to the poor farmers lead to high income. (A) Farmers reluctance to go with cooperative led value chain and industry model. (R)
	total households - Number			79380				
	female headed hhs - Percentage (%)			90				
	ethnic hhs - Percentage (%)			90				
	2.2.1 New jobs created				Project M&E, Government Statistics	Baseline, Mid-term and completion surveys	PPMO, M&E	
	Job owner - men - Number			700				
	New jobs - Number			2000				
	Job owner - women - Number			1300				
	Job owner - young - Number			200				
	Participating women report an adequate empowerment score in pro-WEAI index				pro-WEAI survey	baseline, and completion	PPMO	
	women - Percentage (%)		0	50				
	Outcome 1. Strengthen the participation of poor and vulnerable population in rural economic growth	2.2.3 Rural producers' organizations engaged in formal partnerships/agreements or				Project M&E Reports	Baseline, yearly after Mid-term and completion	
Number of POs - Number			42	140				
2.2.4 Supported rural producers' organizations members reporting new or improved services provided by their organization				Project M&E Reports	Baseline, yearly after Mid-term and completion surveys	PPMO, M&E		
Number of POs - Number		4000	11760					

Output 1.1 Up-grade/develop Pro-poor farmer cooperatives	Pro-poor Farmer Professional Cooperatives meeting the operational standards cooperatives - Number		14	35	Project M&E Reports	Baseline, yearly and Completion surveys	PPMO, M&E	Design estimates are realistic (A) Farmers are committed to abide by new cooperatives law (A)
Output 1.2 Private co-investment in	Number of co-investment plans supported under the project plans - Number		50	178	Project M&E Reports	Baseline, yearly and Completion	PPMO, M&E	Private agro-investors are interested to join/share farmers cooperatives income sharing mechanism
Output 1.3 Establishing county	Agro-Entities adopting digitalized traceability system agro-entities - Number		35	70	Project M&E Reports	Baseline, yearly and Completion	PPMO, M&E	Continued policy support to farmer cooperatives and private enterprises. (A)
Outcome 2. Improved climate information and adaptation advice used by farmers	3.2.2 Households reporting adoption of environmentally sustainable and climate-resilient technologies and practices Households -			15	Project M&E Reports, Service provider report	Baseline, yearly after Mid-term and completion surveys	PPMO, M&E	Farmers will participate in climate information services workshop/centers (A) Climate sensitivity is new phenomenon and might not be welcomed overwhelmingly. (R)
	Percentage (%)							
	Total number of household members - Number of people			62181				
	Households - Number			13230				
Output 2.1 Improving climate information and adaptation advice	3.1.2 Persons provided with climate information services Persons provided with climate information services - Number			14700	Project M&E Reports , Service provider reports	Baseline, yearly and Completion surveys	PPMO	
Outcome 3. Improve business opportunities for rural households	2.2.5 Rural producers' organizations reporting an increase in sales Percentage of rural POs - Percentage (%)		10	70	Project M&E Reports, Government Statistics	Baseline, yearly after Mid-term and completion surveys	PPMO	Continuity of economic, social and marketing stability in the target project area (A). Enterprise/cooperative management are committed to smallholder membership. (A)
Output 3.1 Business development/support provided by service centers	2.1.2 Persons trained in income-generating activities or business management Females - Number			19845	Project M&E, Household Surveys, Cooperative registers	Baseline, yearly and Completion surveys	PPMO, M&E	Small holder farmers are interested to join upscale value chain and willing to pay related subscription and for the services. (A) Failure of farmer cooperatives and private enterprises to cooperative standards and farmers needs and excluding poor farmers from joining value chain development (R)
	Males - Number			19845				
	Young - Number			11907				
	Not Young - Number			27783				
	Persons trained in IGAs or BM (total) - Number			39690				
Output 3.2 Investment Support for start-ups	Start-up businesses of young people /women entrepreneurs supported total start-ups - Number		80	140	Project M&E, Household Surveys, Cooperative registers	Baseline, yearly and Completion surveys	PPMO, M&E	Small holder farmers are interested to join upscale value chain and willing to pay related subscription and for the services. (A) Failure of farmer cooperatives and private enterprises to cooperative standards and farmers needs and excluding poor farmers from joining value chain development (R)
	start ups of young people - Number			98				
	start ups of women - Number			70				
Output 3.3 Improved access to finance	1.1.7 Persons in rural areas trained in financial literacy and/or use of financial products and services Females - Number			9065	Project M&E, Household Surveys, Cooperative registers	Baseline, yearly and Completion surveys	PPMO, M&E	Fls willing to participate in government rural revitalization strategy programme (A) Communities are willing to access credit. (A) Poor Farmers' (lack of) capacity to access and to pay back. (R)
	Males - Number			9065				
	Young - Number			5400				
	Not Young - Number			12730				
	Persons in rural areas trained in FL and/or use of FProd and Services (total) - Number			18130				
Outcome 4. Climate resilient infrastructure	2.2.6 Households reporting improved physical access to markets, processing and storage facilities Households reporting improved physical access to markets - Percentage (%)			15	Impact Assessment Reports, Project Reports	Baseline, yearly after Mid-term and Completion surveys	PPMO, M&E	Adequate participation in climate related information training (A)
	Households reporting improved physical access to processing facilities - Percentage (%)			20				
	Households reporting improved physical access to storage facilities - Percentage (%)			20				
Output 4.1 Improved infrastructure and systems for climate	3.1.4 Land brought under climate-resilient practices Hectares of land - Area (ha)			8820	Impact Assessment Reports, M&E	Baseline, yearly and Completion surveys	PPMO, M&E	Local leaders and farmers are sensitive of the issue and assessment studies will find adequate sites for rainwater harvest (A)
Output 4.2 Improved Rural Infrastructure	1.1.2 Farmland under water-related infrastructure constructed/rehabilitated Hectares of land - Area (ha)			3600	Impact Assessment Reports, M&E	Baseline, yearly and Completion surveys	PPMO and M&E	Communities assume responsibility for use, maintenance and management of facilities invested in by the project (A)
Output stand alone output: Policy	Policy 1 Policy-relevant knowledge products completed Number - Number			3	M&E reports	yearly and Completion surveys	PPMO and M&E	Commitment of Provincial stakeholders to the policy value of the project