

Signatura: EB 2019/128/R.34/Rev.1
Tema: 7 d) iv) d)
Fecha: 11 de diciembre de 2019
Distribución: Pública
Original: Francés

S



Invertir en la población rural

Informe del Presidente

Propuesta de donación con arreglo al Marco de Sostenibilidad de la Deuda y de préstamo

República de Guinea-Bissau

Proyecto sobre la Diversificación de la Agricultura, la Integración de los Mercados, la Nutrición y la Resiliencia al Cambio Climático

Número del proyecto: 2000001605

Nota para los representantes en la Junta Ejecutiva

Funcionarios de contacto:

Preguntas técnicas:

Lisandro Martin
Director
División de África Occidental y Central
Tel.: (+39) 06 5459 2388
Correo electrónico: lisandro.martin@ifad.org

Gianluca Capaldo
Director en el País
Tel.: (221) 775293116
Correo electrónico: g.capaldo@ifad.org

Envío de documentación:

Deirdre Mc Grenra
Jefa
Oficina de Gobernanza Institucional
y Relaciones con los Estados
Miembros
Tel.: (+39) 06 5459 2374
Correo electrónico: gb@ifad.org

Junta Ejecutiva — 128.º período de sesiones
Roma, 10 a 12 de diciembre de 2019

Para aprobación

Índice

Acrónimos y siglas	ii
Mapa de la zona del proyecto	iii
Resumen de la financiación	iv
I. Antecedentes	1
A. Contexto nacional y justificación de la actuación del FIDA	1
B. Enseñanzas extraídas	3
II. Descripción del proyecto	3
A. Objetivos del proyecto, zona geográfica de intervención y grupos objetivo	3
B. Componentes, efectos directos y actividades	4
C. Teoría del cambio	4
D. Armonización, sentido de apropiación y asociaciones	5
E. Costos, beneficios y financiación	5
III. Riesgos	9
A. Riesgos del proyecto y medidas de mitigación	9
B. Categoría ambiental y social	10
C. Clasificación del riesgo climático	10
D. Sostenibilidad de la deuda	10
IV. Ejecución	11
A. Marco organizativo	11
B. Planificación, seguimiento y evaluación, aprendizaje, gestión de los conocimientos y comunicación	11
C. Planes para la ejecución	12
V. Facultades e instrumentos jurídicos	12
VI. Recomendación	13

Apéndices

- I. Accord de financement négocié
- II. Cadre logique

Equipo de ejecución del proyecto

Director Regional:	Lisandro Martin
Director en el País/Gerente del Programa en el País:	Gianluca Capaldo
Técnico Principal del Proyecto:	Fanny Grandval/Jean Philippe Audinet
Oficial de Gestión Financiera:	Radu Damianov
Especialista en Clima y Medio Ambiente:	Pathe Amath Sene /Suwadu Sacko
Oficial Jurídico:	Paul Edouard Clos

Acrónimos y siglas

BAfD	Banco Africano de Desarrollo
FISP	instrumentos para agilizar la puesta en marcha de los proyectos
FMI	Fondo Monetario Internacional
ODS	Objetivo de Desarrollo Sostenible
PIB	producto interno bruto
PMA	Programa Mundial de Alimentos
PNIA	Plan Nacional de Inversión Agrícola
POA	plan operacional anual
REDE	Proyecto sobre la Diversificación de la Agricultura, la Integración de los Mercados, la Nutrición y la Resiliencia al Cambio Climático
SIG	sistema de información geográfica
SyE	seguimiento y evaluación
UGP	Unidad de Gestión del Proyecto
UNICEF	Fondo de las Naciones Unidas para la Infancia

Mapa de la zona del proyecto



Las denominaciones empleadas y la forma en que aparecen presentados los datos en este mapa no suponen juicio alguno del FIDA respecto de la demarcación de las fronteras o límites que figuran en él ni acerca de las autoridades competentes.
 Mapa elaborado por el FIDA | 08-04-2019

Resumen de la financiación

Institución iniciadora:	FIDA
Receptor:	República de Guinea-Bissau
Institución receptora:	Ministerio de Economía y Finanzas
Organismo de ejecución:	Ministerio de Agricultura y Recursos Forestales
Costo total del proyecto:	USD 65,77 millones
Monto del préstamo del FIDA:	USD 11,80 millones
Condiciones del préstamo del FIDA:	Condiciones muy favorables
Monto de la donación del FIDA con arreglo al Marco de Sostenibilidad de la Deuda:	USD 4,37 millones
Cofinanciadores:	Fondo de Adaptación, Fondo de Abu Dabi para el Desarrollo y Fondo de Kuwait para el Desarrollo Económico Árabe y Banco Africano de Desarrollo
Monto de la cofinanciación:	Fondo de Adaptación: USD 7,00 millones Fondo de Abu Dabi para el Desarrollo: USD 15,00 millones Fondo de Kuwait para el Desarrollo Económico Árabe: USD 15,00 millones Banco Africano de Desarrollo: USD 9,00 millones
Condiciones de la cofinanciación:	Fondo de Adaptación: donación Fondo de Abu Dabi para el Desarrollo y Fondo de Kuwait para el Desarrollo Económico Árabe: préstamo Banco Africano de Desarrollo: cofinanciación paralela
Contribución del receptor:	USD 7,66 millones
Contribución de los beneficiarios:	USD 4,95 millones
Monto de la financiación del FIDA (para el clima):	USD 6,88 millones
Institución evaluadora:	FIDA
Institución cooperante:	FIDA

Recomendación de aprobación

Se invita a la Junta Ejecutiva a que apruebe la recomendación que figura en el párrafo 54.

I. Antecedentes

A. Contexto nacional y justificación de la actuación del FIDA

Contexto nacional

1. **Contexto político y económico.** Guinea-Bissau es uno de los países menos adelantados del mundo, su producto interior bruto (PIB) per cápita ascendía a USD 723,34¹ en 2017 y su situación es muy frágil.
2. Desde su independencia, en 1974, el país ha sufrido cuatro golpes de Estado y dieciséis intentos de golpe de Estado². El proyecto se beneficiará del Programa Especial del FIDA para Países en Situaciones de Fragilidad, que se basa en: i) la gestión de riesgos y el fomento de la resiliencia; ii) una atención continua a las causas profundas de la fragilidad; iii) el fortalecimiento institucional dirigido a promover la confianza y la cohesión social, y iv) las asociaciones estratégicas y complementarias.
3. **Pobreza.** La tasa de pobreza absoluta³ nacional es del 69,3 %. Fuera de la capital, la tasa asciende a un 75,6 %. Las tasas de pobreza más elevadas (superiores al 80 %) se concentran en las zonas rurales. Un 90 % de las personas que viven en situación de extrema pobreza trabajan en el sector agrícola.
4. La agricultura familiar, en la que predominan los cultivos de arroz y anacardos, es el pilar de la economía nacional y ocupa un lugar central en las políticas nacionales de desarrollo. En el Plan Nacional de Desarrollo (Terra Ranka 2015-2025) y el Plan Nacional de Inversión Agrícola (PNIA) (2017)⁴, el Gobierno de Guinea-Bissau dio prioridad a diversificar la producción agrícola para poner fin al monocultivo actual y a los riesgos sociales, económicos y ambientales que entraña.

Aspectos especiales relativos a los ámbitos prioritarios de incorporación sistemática del FIDA

5. En virtud de los compromisos transversales asumidos en la Undécima Reposición de los Recursos del FIDA (FIDA11), se considera que el proyecto se centra en:
 - la cuestión del clima;
 - la nutrición, y
 - los jóvenes.
6. **Cambio climático y medio ambiente.** Se considera que Guinea-Bissau es uno de los países más vulnerables al cambio climático del mundo. Los principales efectos del cambio climático en el sector agrícola⁵ son una mayor variabilidad del volumen, la intensidad y la distribución temporal de las precipitaciones, y el aumento de la temperatura media y del nivel del mar. Las regiones septentrionales y orientales, donde se ejecutará el Proyecto sobre la diversificación de la Agricultura, la Integración de los Mercados, la Nutrición y la Resiliencia al Cambio Climático (REDE), presentan un clima saheliano más seco y pueden verse más afectadas por la reducción de las lluvias y el aumento de las sequías.

¹ Banco Mundial (2017).

² Siete primeros ministros han dirigido Guinea-Bissau desde 2015.

³ El umbral nacional de pobreza absoluta se eleva a dos dólares por persona al día.

⁴ El Plan Nacional de Inversión Agrícola todavía no se había dado a conocer mientras se elaboraba.

⁵ Tercera comunicación de Guinea-Bissau sobre el cambio climático (2018).

7. **Igualdad de género.** Las mujeres constituyen el 51 % de la población, y más del 55 % de los productores de las zonas rurales. Están muy presentes en la producción agrícola de las zonas de tierras bajas y altiplanos, y participan sustancialmente en las actividades complementarias que generan ingresos. El proyecto aprovechará la experiencia de varias organizaciones no gubernamentales locales que apoyan las actividades económicas de las mujeres como garantía del desarrollo socioeconómico del hogar (alimentación, salud y educación) y el lugar que ocupan las mujeres en la comunidad.
8. **Jóvenes.** Más del 55 % de la población tiene entre 15 y 35 años. Las regiones rurales siguen estando compuestas por una población predominantemente joven, aunque el lugar que ocupan los jóvenes viene determinado por las decisiones familiares o locales. El proyecto invertirá en ese potencial de transformación de la sociedad rural, en concreto a través de formación profesional que prepare a los jóvenes para poner en marcha pequeñas iniciativas empresariales, agroempresas y la modernización de los sistemas de producción agrícola.
9. **Personas con discapacidad.** En general, las personas con discapacidad se benefician de la solidaridad de su familia y su comunidad, pero en pocas ocasiones están integradas en la producción y el mercado laboral. El proyecto se apoyará en esa organización social y velará por que todas las intervenciones beneficien a las personas con discapacidad.
10. **Nutrición.** La tasa media nacional de inseguridad nutricional es del 15,5 %, aunque en las regiones orientales y septentrionales presenta niveles más altos⁶: un 21,9 % en Gabú, un 17,6 % en Oio, un 16,1 % en Cacheu y un 15,6 % en Bafatá. Las actividades del Proyecto de Agricultura Familiar, Integración de los Mercados, Nutrición y Resiliencia al Cambio Climático en Guinea-Bissau mejorarán la disponibilidad y el consumo de productos pertenecientes a varios grupos alimentarios, así como el acceso a esos productos.

Razones que justifican la actuación del FIDA

11. Sobre la base del contexto nacional y los aspectos relativos a las prioridades transversales del FIDA, el proyecto pretende mejorar: i) la productividad de la agricultura familiar, en la que predomina el cultivo de anacardos; ii) la resiliencia al cambio climático; iii) la disponibilidad de terrenos no explotados que podrían utilizarse para el cultivo; iv) las redes de transporte y la logística, cuyo estado inadecuado obstaculiza el comercio interior y exterior; v) la posición económica de las mujeres y los jóvenes en las zonas rurales, y vi) la seguridad alimentaria y nutricional que depende en gran medida de una alimentación deficiente y basada en el arroz importado.
12. **La ventaja comparativa del FIDA** reside en su experiencia en materia de diversificación de la agricultura familiar con respecto al monocultivo actual. Además, el FIDA posee gran experiencia en el establecimiento de vínculos entre la producción agrícola, la infraestructura rural y los mercados (véase el Programa de Desarrollo de la Agricultura Familiar en el Níger). Además de prestar atención a la población rural más vulnerable, el Fondo ha demostrado su capacidad de integrar las cuestiones relacionadas con la nutrición, la igualdad de género, los jóvenes y el clima en todos los componentes y actividades de sus proyectos.
13. El proyecto se beneficiará del Programa Especial del FIDA para Países en Situaciones de Fragilidad.

⁶ Programa Mundial de Alimentos (PMA), 2017. Enquête de suivi de la sécurité alimentaire et de la nutrition en Guinée-Bissau.

B. Enseñanzas extraídas

14. El Proyecto de Agricultura Familiar, Integración de los Mercados, Nutrición y Resiliencia al Cambio Climático en Guinea-Bissau se basará en las prácticas ejemplares registradas en la puesta en práctica del Proyecto de Apoyo al Desarrollo Económico de las Regiones del Sur, en particular la amplia participación de las comunidades y autoridades en la gestión y el mantenimiento de la infraestructura, y las técnicas agrícolas sumamente productivas y resilientes al cambio climático. Con respecto a las deficiencias en la capacidad local, se prestará una asistencia técnica sólida, especialmente durante los primeros 24 meses de ejecución. Se trata de un enfoque que ha cosechado muy buenos resultados en el Proyecto de Apoyo al Desarrollo Económico de las Regiones del Sur.
15. **Nutrición**⁷. La escasa diversidad alimentaria y el precario estado nutricional de los niños de menos de cinco años y los hogares pueden mitigarse mejorando, entre otras cosas, el acceso físico a los productos a través de i) el aumento de la producción y la rehabilitación de caminos para facilitar el acceso a los mercados, y ii) la mejora de la capacidad de almacenamiento y procesamiento de los productos perecederos (Programa Mundial de Alimentos (PMA), 2016). En colaboración con el PMA, que cuenta con una experiencia sólida a ese respecto en Guinea-Bissau, el proyecto facilitará el suministro a los comedores escolares de productos agrícolas locales de calidad por parte de productores agrupados en organizaciones.

II. Descripción del proyecto

A. Objetivos del proyecto, zona geográfica de intervención y grupos objetivo

16. El objetivo general del proyecto es aumentar de manera sostenible los ingresos y la diversidad alimentaria de los hogares rurales en las regiones orientales y septentrionales del país. El objetivo de desarrollo es apoyar la diversificación de la agricultura familiar y su adaptación al cambio climático, así como mejorar el acceso a los mercados y la diversidad alimentaria en las regiones de Bafatá, Cacheu, Gabú y Oio, de conformidad con lo dispuesto en la nota del FIDA sobre la estrategia en el país. Todo ello al tiempo que se fomenta la capacidad empresarial en las zonas rurales de los jóvenes y las mujeres, las personas con discapacidad y los migrantes que regresan al país, así como su integración en los corredores comerciales regionales y subregionales. El proyecto contribuirá directamente al logro de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) 1, 2, 5, 8 y 13 de las Naciones Unidas y a los objetivos de la nota sobre la estrategia en el país.
17. El proyecto se ejecutará durante un período de seis años, su zona de intervención abarcará las cuatro regiones de Gabú, Cacheu, Bafatá y Oio, que son las más pobres, las más grandes y las más pobladas del país, con 0,9 millones de habitantes de un total de 1,625 millones de habitantes (55 %).
18. La intervención se centrará en unos 26 000 hogares rurales que se componen de un total de 287 000 personas, de las que al menos un 50 % son mujeres y un 30 %, jóvenes. Las personas con discapacidad y los migrantes que regresan al país están presentes en el 3 % de los hogares beneficiarios. Se espera que aumenten los ingresos del 80 % de los productores de los hogares beneficiarios; 14 000 hectáreas en cuencas hidrográficas y 3 500 hectáreas en tierras bajas se acondicionen para diversificar los cultivos que permita aumentar los rendimientos un 30 %; mejore la seguridad nutricional del 50 % de los hogares beneficiarios; se rehabiliten 175 kilómetros de caminos rurales, y se modernicen tres mercados intermediarios, cinco mercados semanales y dos centros de acopio para poder

⁷ Enseñanzas extraídas de las siguientes experiencias: Política Nacional de Nutrición (Ministerio de Salud, 2010-2025), Plan Estratégico de Nutrición (Ministerio de Salud y Fondo de las Naciones Unidas para la Infancia (UNICEF), 2016-2020), Movimiento para el Fomento de la Nutrición (SUN) en Guinea-Bissau, Presupuesto Pen (Banco Mundial, Red del Movimiento SUN, Ministerio de Salud y UNICEF) y proyecto Firkidja di Skola (Unión Europea, Organismo Francés de Desarrollo, Federação Camponesa KAFO y la ONG ESSOR).

aumentar un 30 % la comercialización de productos agrícolas que brindan oportunidades prometedoras (cultivo de hortalizas, arroz, yuca y maní, entre otros).

B. Componentes, efectos directos y actividades

19. El proyecto incluye dos componentes técnicos y un componente administrativo, e integra también el apoyo para el diálogo sobre políticas sectoriales.

Componente 1: diversificación de la agricultura familiar

20. El componente 1 aspira a restablecer la capacidad de la agricultura familiar mediante la diversificación de los sistemas de producción gracias a i) intervenciones en las zonas de altiplanos; ii) intervenciones en las zonas de tierras bajas colindantes a los altiplanos, y iii) actividades que garanticen que las intervenciones sean inclusivas (mujeres, jóvenes, personas con discapacidad y migrantes que regresan al país) y que los cambios introducidos contribuyan a mejorar la nutrición de las familias.

Componente 2: integración de los mercados y actividad empresarial en las zonas rurales

21. El componente 2 aspira a valorizar y comercializar la producción para alentar e incrementar las transacciones de productos agrícolas, y crear así las condiciones para el crecimiento económico basado en el mercado i) abriendo las cuencas de producción restauradas y vinculándolas a los mercados rehabilitados; ii) garantizando la participación continua de los usuarios en la gestión y el mantenimiento de la infraestructura económica; iii) fortaleciendo la capacidad empresarial de los jóvenes, las mujeres y las organizaciones de productores agrícolas, y iv) promoviendo los productos agrícolas en los corredores comerciales de la subregión.

Componente 3: coordinación y gestión del proyecto, seguimiento y evaluación y gestión de los conocimientos

22. El componente 3 abarca los costos de la Unidad de Gestión del Proyecto (UGP), las actividades de seguimiento y evaluación (SyE) y gestión de los conocimientos, así como las relativas a reforzar a los agentes institucionales.

C. Teoría del cambio

23. Para garantizar el aumento de los ingresos de 26 000 hogares rurales vulnerables, un tercio de ellos con jóvenes, el proyecto apoyará, de conformidad con la segunda fase del Plan Nacional de Inversión Agrícola del Ministerio de Agricultura y Recursos Forestales, la diversificación de la producción agrícola en 14 000 hectáreas en altiplanos agrícolas y 3 500 hectáreas en tierras bajas, que actualmente están infraexplotadas. Esta diversificación contribuirá a una transformación rural inclusiva, ya que las tierras bajas serán explotadas principalmente por mujeres y jóvenes, y mejorará la nutrición familiar. Todo ello generará un excedente que se comercializará y permitirá responder a la creciente demanda de los mercados agrícolas que abastecen a las ciudades y los países vecinos. Gracias a las escuelas de campo para agricultores que difunden las mejores prácticas, los agricultores aumentarán el rendimiento en un promedio del 30 %. Además de la rehabilitación de los caminos rurales, la participación de la sociedad civil en la gestión de los mercados y las microempresas rurales permitirá garantizar la comercialización de excedentes y aumentar los ingresos de los hogares rurales. Además, los grupos más vulnerables (mujeres, jóvenes, personas con discapacidad y migrantes que regresan al país), de manera individual y a través de sus organizaciones, establecerán microempresas rurales en los mercados con una clientela solvente.

D. Armonización, sentido de apropiación y asociaciones

24. El proyecto contribuirá i) a los ODS 1 y 2 sobre la lucha contra la pobreza y el hambre de manera global a través de sus dos componentes; ii) al ODS 5, relativo a la igualdad de género, mejorando la seguridad nutricional de los hogares y apoyando la integración de las mujeres mediante la capacitación técnica y de liderazgo, las guarderías rurales y los clubes de apoyo de mujeres, así como el acceso a comedores en el mercado; iii) al ODS 8 mejorando los ingresos gracias a un mejor acceso a los mercados y la actividad empresarial; y iv) al ODS 13 promoviendo la resiliencia al cambio climático mediante la gestión sostenible de la agricultura en los altiplanos y la planificación y gestión sostenible de los cultivos de las tierras bajas.
25. **Asociaciones.** El FIDA desempeña un papel muy activo en Guinea-Bissau en el marco del equipo de las Naciones Unidas en el país y las inversiones del Fondo se incluirán directamente en el sistema del Marco de Cooperación para el Desarrollo Sostenible. Las actividades del FIDA también serán examinadas por el encargado del seguimiento y la evaluación del Proyecto de Agricultura Familiar, Integración de los Mercados, Nutrición y Resiliencia al Cambio Climático en Guinea-Bissau e integradas en el sistema de las Naciones Unidas.
26. Asimismo, el FIDA encabeza el grupo temático de asociados técnicos y financieros del sector agrícola. El Proyecto de Agricultura Familiar, Integración de los Mercados, Nutrición y Resiliencia al Cambio Climático en Guinea-Bissau se ha formulado junto con el BAfD para aprovechar al máximo los aspectos complementarios de los diferentes proyectos.
27. Se prevé una colaboración estrecha con los organismos de las Naciones Unidas con sede en Roma, en particular con el PMA, en el marco de las medidas adoptadas con respecto a los comedores escolares.

E. Costos, beneficios y financiación

Costos del proyecto

28. El costo total del proyecto que abarca un período de seis años, incluidos los fondos para imprevistos de orden físico y por alza de precios, se estima en USD 65,77 millones. Los costos por componente se presentan en el cuadro 1.
29. El componente 1 del proyecto, relativo a la diversificación de la agricultura familiar y adaptación al cambio climático, forma parte de la acción por el clima. Según los métodos de los bancos multilaterales de desarrollo para financiar la adaptación al cambio climático y la mitigación de sus efectos, el monto total asignado por el FIDA al proyecto en concepto de financiación de la acción por el clima se estima en USD 6 883 000, que representa el 43 % de la financiación total del Fondo.

Cuadro 1
Costo del proyecto por componente, subcomponente y entidad financiadora
(en miles de dólares de los Estados Unidos)

<i>Componentes/subcomponentes</i>	Préstamo del FIDA		Donación del FIDA		Fondo de Adaptación		Fondo de Abu Dabi		Fondo de Kuwait		Gobierno		Beneficiarios		Total	
	<i>Monto</i>	<i>%</i>	<i>Monto</i>	<i>%</i>	<i>Monto</i>	<i>%</i>	<i>Monto</i>	<i>%</i>	<i>Monto</i>	<i>%</i>	<i>Monto</i>	<i>%</i>	<i>Monto</i>	<i>%</i>	<i>Monto</i>	<i>%</i>
1. Diversificación de la agricultura familiar y adaptación al cambio climático																
A. Gestión sostenible de los recursos naturales y los cultivos de los altiplanos (de subcuencas hidrográficas)	2 793	22,4	1 245	10,0	3 528	28,3	1 760	14,1	1 760	14,1	441	3,5	925	7,4	12 451	18,9
B. Planificación y gestión sostenible de los cultivos de las tierras bajas	1 488	8,5	–	–	232	1,3	5 150	29,4	5 150	29,4	2 457	14,0	3 024	17,3	17 501	26,6
C. Mejora de la seguridad nutricional de los hogares y apoyo a la integración de las mujeres	837	52,8	652	41,1	–	–	–	–	–	–	97	6,1	–	–	1 587	2,4
Total parcial	5 119	16,2	1 897	6,0	3 760	11,9	6 910	21,9	6 910	21,9	2 995	9,5	3 949	12,5	31 539	48,0
2. Integración de los mercados y actividad empresarial rural																
A. Rehabilitación de la infraestructura económica	–	–	–	–	–	–	7 323	40,0	7 323	40,0	3 296	18,0	368	2,0	18 309	27,8
B. Dispositivos de gestión y mantenimiento de la infraestructura económica	256	7,8	1 074	32,8	–	–	767	23,5	767	23,5	407	12,4	–	–	3 271	5,0
C. Iniciativa empresarial de las mujeres y los jóvenes en las actividades relacionadas con los mercados	2 018	38,5	118	2,3	2 246	42,8	–	–	–	–	227	4,3	633	12,1	5 242	8,0
D. Integración regional de los intercambios comerciales	753	63,6	278	23,5	–	–	–	–	–	–	152	12,9	–	–	1 184	1,8
Total parcial	3 027	10,8	1 471	5,3	2 246	8,0	8 090	28,9	8 090	28,9	4 082	14,6	1 001	3,6	28 006	42,6
3. Gestión y coordinación, seguimiento y evaluación																
A. Unidad de Gestión del Proyecto	2 397	60,3	606	15,2	621	15,6	–	–	–	–	352	8,9	–	–	3 977	6,0
B. Seguimiento y evaluación y gestión de los conocimientos	640	72,4	162	18,4	–	–	–	–	–	–	82	9,3	–	–	884	1,3
C. Fortalecimiento institucional	614	45,1	227	16,7	373	27,4	–	–	–	–	147	10,8	–	–	1 360	2,1
Total parcial	3 651	58,7	996	16,0	994	16,0	–	–	–	–	581	9,3	–	–	6 222	9,5
Total	11 797	17,9	4 363	6,6	7 000	10,6	15 000	22,8	15 000	22,8	7 658	11,6	4 949	7,5	65 767	100,0

Cuadro 2
Costos del proyecto desglosados por categoría de gastos y entidad financiadora
(en miles de dólares de los Estados Unidos)

Categoría de gastos	Préstamo del FIDA		Donación del FIDA		Fondo de Adaptación		Fondo de Abu Dabi		Fondo de Kuwait		Gobierno		Beneficiarios		Total	
	Monto	%	Monto	%	Monto	%	Monto	%	Monto	%	Monto	%	Monto	%	Monto	%
I. Gastos de inversión																
A. Obras de ingeniería rural	150	0,5	–	–	25	0,1	11 741	40,1	11 741	40,1	5 279	18,0	368	1,3	29 305	44,6
B. Servicios generales																
1. Bienes, servicios e insumos	222	4,3	207	4,0	672	13,0	66	1,3	66	1,3	0	–	3 949	76,2	5 182	7,9
2. Capacitación y talleres	2 505	46,5	1 046	19,4	811	15,1	512	9,5	512	9,5	0	–	–	–	5 386	8,2
3. Consultorías	4 098	45,8	1 187	13,3	222	2,5	917	10,2	917	10,2	1 612	18,0	–	–	8 953	13,6
Total parcial	6 825	35,0	2 440	12,5	1 705	8,7	1 495	7,7	1 495	7,7	1 612	8,3	3 949	20,2	19 521	29,7
C. Equipo, vehículos y material																
1. Equipo y material	533	25,2	371	17,6	–	–	414	19,6	414	19,6	380	18,0	–	–	2 113	3,2
2. Vehículos	717	57,4	291	23,3	–	–	8	0,6	8	0,6	225	18,0	–	–	1 249	1,9
Subtotal	1 250	37,2	662	19,7	–	–	422	12,6	422	12,6	605	18,0	–	–	3 362	5,1
D. Subvenciones y donaciones	1 754	17,6	627	6,3	4 275	42,9	1 341	13,5	1 341	13,5	0	–	633	6,3	9 972	15,2
Total parcial	9 980	16,1	3 729	6,0	6 005	9,7	15 000	24,1	15 000	24,1	7 496	12,1	4 949	8,0	62 160	94,5
II. Costos operacionales																
A. Sueldos y costos de funcionamiento																
1. Sueldos y prestaciones	1 740	64,3	634	23,4	331	12,2	–	–	–	–	0	–	–	–	2 705	4,1
2. Costos de funcionamiento	76	8,5	–	–	663	73,5	–	–	–	–	162	18,0	–	–	902	1,4
Total parcial	1 816	50,4	634	17,6	994	27,6	–	–	–	–	162	4,5	–	–	3 607	5,5
Total	11 797	17,9	4 363	6,6	7 000	10,6	15 000	22,8	15 000	22,8	7 658	11,6	4 949	7,5	65 767	100,0

Cuadro 3
Costo del proyecto por componente (y subcomponente) y año
(en miles de dólares de los Estados Unidos)

<i>Componente/subcomponente</i>	2020	2021	2022	2023	2024	2025	Total
	<i>Monto</i>	<i>Monto</i>	<i>Monto</i>	<i>Monto</i>	<i>Monto</i>	<i>Monto</i>	<i>Monto</i>
1. Diversificación de la agricultura familiar y adaptación al cambio climático							
A. Gestión sostenible de los recursos naturales y los cultivos de los altiplanos (de subcuencas hidrográficas)	2 421	2 563	3 856	2 006	1 427	178	12 451
B. Planificación y gestión sostenible de los cultivos de las tierras bajas	1 193	7 402	5 687	2 832	289	97	17 501
C. Mejora de la seguridad nutricional de los hogares y apoyo a la integración de las mujeres	201	316	372	293	294	111	1 587
Total parcial	3 814	10 281	9 915	5 132	2 010	386	31 539
2. Integración de los mercados y actividad empresarial rural							
A. Rehabilitación de la infraestructura económica	397	3 812	7 318	5 932	851	–	18 309
B. Dispositivos de gestión y mantenimiento de la infraestructura económica	617	557	577	670	561	289	3 271
C. Iniciativa empresarial de las mujeres y los jóvenes en las actividades relacionadas con los mercados	501	1 944	1 000	1 465	238	93	5 242
D. Integración regional de los intercambios comerciales	166	273	242	203	253	46	1 184
Total parcial	1 682	6 586	9 138	8 270	1 903	428	28 006
3. Gestión y coordinación, seguimiento y evaluación							
A. Unidad de Gestión del Proyecto	1 536	524	534	545	556	283	3 977
B. Seguimiento y evaluación y gestión de los conocimientos	332	93	153	77	69	159	884
C. Fortalecimiento institucional	608	176	163	199	155	61	1 360
Total parcial	2 476	793	850	821	780	503	6 222
Total	7 972	17 660	19 902	14 223	4 693	1 317	65 767

Estrategia y plan de financiación y cofinanciación

30. **Plan de financiación.** La contribución del FIDA será de USD 16,17 millones: USD 11,80 millones en forma de préstamo (de los cuales USD 900 000 corresponden a la financiación con arreglo a un instrumento para agilizar la puesta en marcha de los proyectos (FIPS)) y USD 4,37 millones en forma de donación, que representa en torno al 25 % del costo total del proyecto. El Fondo de Kuwait y el Fondo de Abu Dabi aportarán USD 15 millones cada uno, lo que corresponde al 23 % del costo total del proyecto. La contribución del Fondo de Adaptación ascenderá a USD 7 millones, el 11 % del costo total. La contribución del Gobierno (descontados los impuestos, sueldos y costos de funcionamiento) se eleva a USD 7,66 millones, lo que equivale al 12 % del costo total del proyecto. La contribución de los beneficiarios se estima en USD 4,9 millones, es decir, el 7,5 % del costo del proyecto. El REDE se beneficiará de una financiación adicional (cofinanciación paralela) del Banco Africano de Desarrollo (BAfD), por un monto de USD 9,00 millones; las zonas de intervención y las actividades se han repartido en vista de las futuras asociaciones técnicas y financieras.

Resumen de los beneficios y análisis económico

31. El análisis financiero revela que las actividades previstas son sólidas y que el proyecto es viable desde el punto de vista económico. Habida cuenta de las hipótesis actuales, la tasa interna de rendimiento económico del proyecto en su conjunto es del 17,19 % y el valor actual neto es de USD 31,72 millones.
32. El nivel de riesgo del proyecto, teniendo en cuenta las medidas de mitigación, se considera medio.

Estrategia de salida y sostenibilidad

33. La sostenibilidad de las inversiones y la estrategia de salida se tienen en cuenta desde la etapa de diseño del proyecto. De hecho, se tomarán como base las intervenciones que los agentes económicos y los servicios técnicos regionales (agricultura, medio ambiente y comercio) han escogido de manera participativa,

que participarán directamente en la ejecución para que los beneficiarios puedan gestionar de manera sostenible las instalaciones. El apoyo a los jóvenes agroempresarios, las mujeres, las personas con discapacidad y los migrantes que regresan al país, de manera individual o a través de sus organizaciones de productores, quedará contemplado en los planes estratégicos y permitirá a esos agentes integrarse de manera sostenible en los mercados semanales, en particular a través de comedores donde se fomenten los valores nutricionales y clubes de oyentes de mujeres. Los caminos rurales se escogerán junto con las autoridades que también se encargarán de su mantenimiento adjudicando los presupuestos necesarios en su planificación anual. La infraestructura económica (mercados) será gestionada por los mecanismos jurídicamente reconocidos que vinculen a los agentes económicos y garanticen el correspondiente acceso público y mantenimiento. Por último, el fortalecimiento de la integración de los mercados intermediarios en los corredores comerciales subregionales consolidará y estabilizará la posición clave que ocupa Guinea-Bissau en el comercio de productos agrícolas.

III. Riesgos

A. Riesgos del proyecto y medidas de mitigación

<i>Riesgos</i>	<i>Probabilidad del riesgo</i>	<i>Impacto del riesgo</i>	<i>Medidas de mitigación</i>
Políticas/gobernanza Inestabilidad y dificultades para formar un gobierno estable	Alto	Alto	Ejecución por parte de agentes no gubernamentales (delegación de responsabilidades) y posibilidad de reubicación en oficinas regionales.
Macroeconómicos Volatilidad de los precios de los productos agrícolas (en especial de los anacardos)	B	Medio	El proyecto promoverá tanto la diversificación agrícola, para reducir la dependencia de un solo producto y la especulación conexas, como la integración regional del comercio en los corredores comerciales subregionales.
Estrategias y políticas sectoriales	Medio	Medio	Debido a la inestabilidad política, el Gobierno no formula políticas ni estrategias agrícolas a medio y largo plazo: se establecen vínculos claros entre el objetivo general de desarrollo en el marco del proyecto y el programa regional de política agrícola (Política agraria regional de la CEDEAO (ECOWAS) y Programa Nacional de Inversión Agrícola y de Seguridad Alimentaria y Nutricional (PNIASAN)).
Capacidad institucional para la ejecución y sostenibilidad i) Falta de coordinación entre los ministerios sectoriales ii) Dificultades para la movilización del personal con una elevada cualificación	Medio	Medio	i) El Ministerio de Agricultura y Recursos Forestales se encargará de la ejecución y dirigirá un grupo de coordinación multisectorial. El FIDA encabeza el grupo temático de asociados técnicos y financieros del sector agrícola. ii) La UGP será seleccionada por una empresa especializada independiente; se prestará asistencia técnica internacional de manera puntual y permanente para apoyar a la Unidad.
Fiduciarios Gestión financiera	Medio	Medio	Se prestará asistencia técnica internacional durante 24 meses y se aprovecharán las experiencias adquiridas en el Proyecto de Apoyo al Desarrollo Económico de las Regiones del Sur, en particular en lo que respecta a la utilización del programa informático de contabilidad.

Adquisiciones y contrataciones i) Deficiencias vinculadas a la realización de estudios técnicos y convocatoria de licitaciones que pueden afectar a las obras ii) Adjudicación de contratos de obras a empresas ineficientes iii) Gestión deficiente de los contratos por parte de los responsables del proyecto y los servicios técnicos del Estado	Medio	Medio	i) Se contratará a empresas eficientes para asegurar la calidad de los estudios técnicos y la convocatoria de licitaciones, así como el control de las obras. ii) Se respetará estrictamente el procedimiento relativo a las adquisiciones y contrataciones y se pondrá en marcha un mecanismo de supervisión conjunta que se activará con una frecuencia adecuada (dos veces al mes). iii) Se prestará asistencia técnica internacional en las etapas clave de la ejecución.
Medio ambiente y aspectos sociales i) Enfermedades infecciosas y parasitarias que limitan las medidas dirigidas a mejorar el estado nutricional de los niños ii) Los grupos más vulnerables en los que las mujeres y los jóvenes tienen menos acceso a la tierra y los centros responsables de la toma de decisiones	Medio	Medio	i) Se ofrecerán servicios de guardería rurales vinculados a los servicios de salud comunitarios para la detección temprana, y se construirán letrinas en los mercados. ii) Se establecerán cuotas para las actividades facilitadas por la ingeniería social existente, se trabajará en la alfabetización funcional de las mujeres y la capacitación técnica de los jóvenes, y se prestará apoyo para garantizar la tenencia de la tierra de las parcelas acondicionadas.
Generales Dificultades en la puesta en marcha	Alto	Medio	Se utilizará el instrumento FIPS para realizar las actividades previas a la puesta en marcha.

B. Categoría ambiental y social

34. El objetivo del proyecto es reducir las repercusiones de la agricultura en el medio ambiente aplicando prácticas más eficientes y sostenibles (conservación de los recursos hídricos y del suelo, uso racional de los insumos y agroecología). El proyecto se clasificará en la **categoría B**.

C. Clasificación del riesgo climático

35. El proyecto prevé una disminución de las emisiones de dióxido de carbono (por medio de la reducción de los incendios de matorrales y el desbroce) y de metano (gracias a la ordenación de los recursos hídricos en las tierras bajas), así como una acumulación de carbono en los suelos (por la mayor cantidad de materia orgánica en los terrenos cultivados) y en las zonas forestales protegidas y regeneradas en los altiplanos (gestión sostenible de los bosques comunitarios y agrosilvicultura combinando árboles frutales y cultivos anuales). Se considera que el riesgo climático es **moderado**.

D. Sostenibilidad de la deuda

36. Según el último análisis de sostenibilidad de la deuda realizado por el Fondo Monetario Internacional (FMI), Guinea-Bissau presenta un riesgo de crisis de endeudamiento moderado. También según el FMI, la deuda pública general se sitúa por encima de su punto de referencia indicativo y debería mantenerse así durante los próximos cuatro años. El crecimiento del PIB real se mantuvo estable en 2018, respaldado por unos sectores sólidos de agricultura (6,3 %) y pesca (8,3 %). La economía depende en gran medida de la agricultura, y en concreto del arroz y los anacardos, que representan el 45,3 % del PIB, casi el 85 % de la tasa de empleo y más del 90 % de las exportaciones.

IV. Ejecución

A. Marco organizativo

Gestión y coordinación del proyecto

37. El Ministerio de Agricultura y Recursos Forestales se ocupará de la supervisión administrativa del proyecto. Se establecerá un comité directivo nacional bajo la presidencia de la Dirección General de Agricultura. La puesta en marcha y la coordinación correrán a cargo de una UGP con sede en Bissau y con oficinas regionales, que contará con el apoyo de una unidad de asistencia técnica nacional establecida en el Ministerio.

Gestión financiera, adquisiciones y contrataciones, y gobernanza

38. **Gestión financiera.** La UGP dispondrá de autonomía en materia de gestión financiera y será la responsable y rendirá cuentas ante el Ministerio de Agricultura y Recursos Forestales y el FIDA de la utilización de los fondos y de los resultados del proyecto.
39. **Adquisiciones y contrataciones.** Los principios y procedimientos enunciados en las directrices del FIDA están muy presentes en la reglamentación nacional; sin embargo, no todos son efectivos. En el marco del proyecto, se optará por aplicar los umbrales nacionales y los contratos se someterán al control de la Dirección General de Contratación Pública. Se realizará una auditoría anual de las adquisiciones y contrataciones.
40. **Gobernanza.** En el índice Ibrahim de gobernanza en África (IIAG) de 2018, Guinea-Bissau ocupaba, con una tasa de 40,2/100, el 42.º puesto de 54 países en materia de gobernanza general. Se contratará a un experto en gobernanza y transparencia en la unidad de apoyo para mitigar los riesgos derivados de una gobernanza inadecuada.

B. Planificación, seguimiento y evaluación, aprendizaje, gestión de los conocimientos y comunicación

41. **Planificación.** La planificación se basará en los objetivos y las metas definidos en el documento de diseño del proyecto. Las actividades se planificarán, se presupuestarán y se pondrán en marcha sobre la base del plan operacional anual (POA) para un período de 12 meses⁸, de conformidad con las normas del FIDA.
42. Se implantará un **sistema de seguimiento y evaluación (SyE)** en la UGP en virtud de los requisitos del FIDA y el Gobierno. El sistema de SyE medirá dos niveles de indicadores de los productos/resultados y los efectos⁹. Los resultados y efectos medidos también darán cuenta de la contribución del proyecto a los ODS en el marco de la asociación entre Guinea-Bissau y las Naciones Unidas (Marco de Cooperación para el Desarrollo Sostenible, antiguo Marco de Asistencia para el Desarrollo (MANUD)).
43. **Capacitación sobre el sistema de SyE.** El equipo de SyE participará en iniciativas de capacitación, como el PRIME¹⁰.
44. Un **sistema de información geográfica (SIG)** reforzará el dispositivo de SyE cartografiando las intervenciones con referencias geográficas vinculadas a los beneficiarios en consonancia con la intervención territorial. Se utilizarán drones para establecer la situación de referencia de las tierras bajas (incluida la superficie), los caminos y los mercados. Un experto en el SIG de la unidad de apoyo técnico coordinará esa actividad en apoyo al sistema de SyE.

⁸ El primer POA abarca un plan de adquisiciones y contrataciones para los primeros 18 meses (anexo X).

⁹ La División de Investigación y Evaluación del Impacto del FIDA tiene previsto seleccionar un 15 % de sus proyectos para realizar un análisis del impacto (tercer nivel).

¹⁰ El Programa de Seguimiento y Evaluación Rurales (PRIME) otorga una certificación en materia de SyE reconocida por el FIDA.

45. **Comunicación y gestión de los conocimientos.** En el marco del proyecto, se formulará una estrategia de gestión de los conocimientos. La unidad de apoyo técnico nacional se encargará de generar las enseñanzas extraídas y de difundirlas ampliamente para que puedan influir en la evolución de las políticas públicas.
46. Además, la UGP y la unidad de apoyo técnico nacional formularán una estrategia de comunicación externa e interna (ayuda periódica de un especialista en comunicación)¹¹. El centro subregional del FIDA (Dakar) aplica una estrategia proactiva de gestión de los conocimientos que incluye actividades en Guinea-Bissau, como documentales en video, estudios de casos y folletos de información nacional.

Innovación y ampliación de escala

47. Habida cuenta del carácter innovador del proyecto en diferentes esferas, se realizarán estudios temáticos específicos para evaluar el enfoque, los mecanismos de ejecución y los cambios del proyecto. Los estudios se centrarán en:
- i) la inclusión social de los jóvenes, las mujeres y las personas con discapacidad;
 - ii) la nutrición ligada a la producción agrícola;
 - iii) el enfoque territorial integrado que vincula los territorios a los corredores comerciales subregionales; y
 - iv) la iniciativa empresarial social.
- Se han preparado planes de ampliación de escala, que se incluyen en el manual de ejecución.

C. Planes para la ejecución

Preparación para la ejecución y planes para la puesta en marcha

48. **Actividades previas a la puesta en marcha.** Con el objetivo de ejecutar las actividades preparatorias, se emplearán un instrumento FIPS durante un período de 8 meses.
49. **Ejecución gradual de las actividades del proyecto.** En consonancia con el enfoque territorial integrado, los diferentes componentes se ejecutarán gradualmente para que las sinergias puedan garantizar una dinámica local de desarrollo en todas las zonas de intervención del proyecto.

Supervisión, examen de mitad de período y planes de finalización

50. El FIDA y el Gobierno se encargarán conjuntamente de las misiones de supervisión y seguimiento, así como del examen de mitad de período que se efectuará cuando concluya el tercer año. La misión de finalización se organizará con las partes interesadas al concluir el proyecto.

V. Facultades e instrumentos jurídicos

51. Un convenio de financiación entre la República de Guinea-Bissau y el FIDA constituirá el instrumento jurídico para la concesión de la financiación propuesta al prestatario/receptor. Se adjunta como apéndice I una copia del convenio de financiación negociado.
52. La República de Guinea-Bissau está facultada por su legislación para recibir financiación del FIDA.
53. Me consta que la financiación propuesta se ajusta a lo dispuesto en el Convenio Constitutivo del FIDA y en sus Políticas y Criterios en materia de Financiación.

¹¹ Se emitirá en televisión un programa sobre las inversiones del FIDA en Guinea-Bissau.

VI. Recomendación

54. Recomiendo a la Junta Ejecutiva que apruebe la financiación propuesta de acuerdo con los términos de la resolución siguiente:

RESUELVE: que el Fondo conceda un préstamo en condiciones muy favorables a la República de Guinea-Bissau por un monto equivalente a once millones ochocientos mil dólares de los Estados Unidos (USD 11 800 000), conforme a unos términos y condiciones que se ajusten sustancialmente a los presentados en este informe.

RESUELVE ADEMÁS: que el Fondo conceda una donación a la República de Guinea-Bissau, en el contexto del Marco de Sostenibilidad de la Deuda, por un monto equivalente a cuatro millones trescientos setenta mil dólares de los Estados Unidos (USD 4 370 000), conforme a unos términos y condiciones que se ajusten sustancialmente a los presentados en este informe.

Gilbert F. Hougbo
Presidente

Accord de financement négocié:

Projet de diversification agricole, marchés intégrés, nutrition et résilience climatique

(Négociations conclues le 30 octobre 2019)

Prêt N°: _____

Don N°: _____

Nom du Projet: *Projet de diversification agricole, marchés intégrés, nutrition et résilience climatique (REDE)* ("le Projet")

La République de Guinée-Bissau (l'Emprunteur/Bénéficiaire")

et

Le Fonds international de développement agricole (le "Fonds" ou le "FIDA")

(désignés individuellement par une "Partie" et collectivement par les "Parties")

ATTENDU QUE l'Emprunteur/Bénéficiaire a sollicité du Fonds un prêt et un don pour le financement du Projet décrit à l'Annexe 1 du présent Accord;

ATTENDU QUE le Fonds d'Adaptation entend conclure un accord avec le FIDA par lequel le Fonds d'Adaptation contribuera à travers un don (le "Don AF") au financement du Projet décrit à l'Annexe 1 du présent Accord;

ATTENDU QUE le Fonds du Koweït entend participer au cofinancement du Projet décrit à l'Annexe 1 du présent Accord;

ATTENDU QUE le Fonds d'Abou Dhabi entend participer au cofinancement du Projet décrit à l'Annexe 1 du présent Accord;

Considérant que le Fonds a accepté de financer le Projet;

Par conséquent, les Parties conviennent de ce qui suit:

Section A

1. Le présent Accord comprend l'ensemble des documents suivants: le présent document, la description du Projet et les dispositions relatives à l'exécution (Annexe 1), le tableau d'affectation des fonds (Annexe 2) et les clauses particulières (Annexe 3).

2. Les Conditions générales applicables au financement du développement agricole en date du 29 avril 2009, telles que modifiées en décembre 2018 et toutes éventuelles modifications postérieures (les "Conditions générales") sont annexées au présent document, et l'ensemble des dispositions qu'elles contiennent s'appliquent au présent Accord. Aux fins du présent Accord, les termes dont la définition figure dans les Conditions générales ont la signification qui y est indiquée.

3. Le Fonds accorde à l'Emprunteur/Bénéficiaire un Prêt et un Don (le "Financement"), que l'Emprunteur/Bénéficiaire utilise aux fins de l'exécution du Projet, conformément aux modalités et conditions énoncées dans le présent Accord.

Section B

1. A. Le montant du Prêt est de onze millions huit cent mille dollars des États-Unis (11 800 000 USD).
- B. Le montant du Don est de quatre millions trois cent soixante-dix mille dollars des États-Unis (4 370 000 USD).
2. Le Prêt est accordé à des conditions particulièrement favorables, et est exempt d'intérêts mais est assorti d'une commission fixe de service de 1,54%. Le Prêt sera assorti d'un délai de remboursement de quarante (40) ans, y compris un différé d'amortissement de dix (10) ans à compter de la date d'approbation du Prêt par le FIDA. Le principal sera remboursé à raison de deux pour cent (2%) du principal total par an pour les années onze (11) à vingt (20) et à raison de quatre pour cent (4%) du principal total par an pendant les années vingt et un (21) et quarante (40).
3. La monnaie de paiement au titre du service du Prêt est le dollar des États-Unis (USD).
4. L'exercice financier débute le 1^{er} janvier et clôture le 31 décembre.
5. Le remboursement du principal et de la commission de service du Prêt sont exigibles le 15 février et le 15 août.
6. Il y aura deux comptes désignés en dollars des États-Unis (USD), pour l'utilisation exclusive du Projet ouvert à Bissau dans une banque commerciale de bonne réputation, pour recevoir les fonds respectivement du Prêt et du Don FIDA. L'Unité de gestion du Projet (UGP) sera responsable et redevable auprès de l'Emprunteur/Bénéficiaire et du FIDA de l'utilisation des ressources du Projet conformément à l'Accord de financement et selon les critères d'efficacité et d'économie. L'Emprunteur/Bénéficiaire doit informer le Fonds des fonctionnaires autorisés à exploiter le(s) compte(s) désigné(s). Un compte d'opération sera ouvert en FCFA pour le Prêt et un compte d'opération en FCFA sera ouvert pour le Don. Les comptes d'opération seront mobilisés par le Responsable administratif et financier (RAF), le Coordonnateur du projet, ou leur délégué en suivant le principe de la double signature.
7. L'Emprunteur/Bénéficiaire fournira des fonds de contrepartie aux fins du Projet d'un montant de sept millions six cent soixante mille dollars des États-Unis (7 660 000 USD) sous forme notamment d'exonération d'impôts et taxes, et de coûts de fonctionnement pour le Projet.

Section C

1. L'agent principal du Projet est le Ministère de l'agriculture et des forêts.
2. Les autres parties du Projet sont décrites dans l'Annexe 1.
3. Un examen à mi-parcours sera effectué conformément aux dispositions des alinéas 8.03 b) et c) des Conditions générales. Toutefois, les Parties peuvent convenir d'une date différente pour l'examen à mi-parcours de la mise en œuvre du Projet.
4. La date d'achèvement du Projet est fixée au sixième anniversaire de la date d'entrée en vigueur du présent Accord et la date de clôture du Financement sera six (6) mois plus tard, ou toute autre date désignée par le Fonds par notification à l'Emprunteur/Bénéficiaire.

5. L'acquisition de biens, travaux et services financés par le Financement sera régie par le code et les procédures en vigueur en Guinée-Bissau et acceptables au regard des principes du Fonds en la matière. Un plan de passation de marchés basé sur le plan de travail budgétaire annuel sera élaboré chaque année. Ce plan spécifiera, entre autres, les méthodes de passation, les coûts estimatifs et l'échéancier.

Section D

1. Le Fonds administrera le Prêt et le Don, et supervisera le Projet.

Section E

1. Les éléments suivants sont désignés comme des motifs supplémentaires de suspension du présent Accord:

- a) Le manuel de mise en œuvre et/ou l'une de ses dispositions a fait l'objet d'une renonciation, d'une suspension, d'une résiliation, d'une modification ou d'un amendement sans l'accord préalable du Fonds, et le Fonds, après consultation avec l'Emprunteur/Bénéficiaire, a déterminé qu'il a eu, ou est susceptible d'avoir, un effet préjudiciable important sur le Projet.

2. Les éléments suivants constituent des conditions additionnelles (générales/spécifiques) préalables aux décaissements:

- a) l'avis de non objection du FIDA à l'égard du manuel de mise en œuvre du Projet;
- b) le personnel clé du Projet a été nommé conformément à l'Annexe 1 du présent Accord;
- c) le logiciel comptable du Projet est dûment installé et paramétré;
- d) les fonds alloués par le FIDA à travers l'Accord de Préfinancement du 26 août 2019 pour un montant de 0.9 millions d'USD, ont été complètement justifiés ou transférés à concurrence de l'avance initiale; et
- e) le portail client ICP est dûment installé et activé.

3. Toutes les communications ayant trait au présent Accord doivent être adressées aux représentants dont le titre et l'adresse figurent ci-dessous:

Pour l'Emprunteur/Bénéficiaire:

Conseiller Juridique
Ministère de l'économie et des finances
Bissau

Pour le Fonds:

Président
Fonds international de développement agricole
Via Paolo di Dono 44
00142 Rome, Italie

Le présent Accord, [en date du _____],¹² a été établi en langue française en deux (2) exemplaires originaux, un (1) pour le Fonds et un (1) pour l’Emprunteur/Bénéficiaire.

REPUBLIQUE DE GUINEE-BISSAU

[Nom du Représentant autorisé]
[Titre du Représentant autorisé]

Date: _____¹³

FONDS INTERNATIONAL
DE DEVELOPPEMENT AGRICOLE

Gilbert F. Hougbo
Président

Date: _____

¹² À conserver uniquement si l’Accord de financement est signé par les deux Parties à la même date et au même endroit.

¹³ Dans le cas où l’Accord de financement n’est pas signé au siège du FIDA.

Annexe 1

Description du Projet et dispositions relatives à l'exécution

I. Description du Projet

1. *Population cible.* Le ciblage de l'intervention se fera en deux étapes: a) ciblage géographique et b) auto ciblage des bénéficiaires. Une fois établies les zones d'intervention par ciblage géographique selon les critères retenus, le ciblage socioéconomique des ménages les plus vulnérables sera effectué avec une attention particulière aux femmes, aux jeunes, aux personnes en situation de handicap et aux migrants retournés. Les bénéficiaires seront sélectionnés de deux façons: i) le ciblage des agriculteurs sur les périmètres agricoles; ii) l'auto-ciblage des jeunes, des femmes, des personnes en situation de handicap et des migrants retournés pour l'appui au micro-entrepreneuriat rural.
2. *Zone d'intervention du Projet.* Le Projet interviendra dans quatre régions de Cacheu, Oio, Bafatá et Gabù telles qu'identifiées dans la note conceptuelle.
3. *Finalité.* La finalité du Projet est d'augmenter durablement les revenus et d'améliorer la sécurité alimentaire et nutritionnelle des ménages ruraux du nord et de l'est de la Guinée-Bissau.
4. *Objectifs.* L'objectif du Projet est d'accompagner la diversification de l'agriculture familiale adaptée au changement climatique pour améliorer l'accès aux marchés et la diversité alimentaire dans les régions de Cacheu, Oio, Bafatá et Gabù, tout en favorisant l'entrepreneuriat rural des jeunes et des femmes, et l'intégration dans les corridors commerciaux sous-régionaux.
5. *Composantes.* Le Projet contient les composants ci-après:

Composante 1: Diversification des agricultures familiales

Cette composante s'articule autour de trois (3) sous-composantes visant à rétablir les capacités des agricultures familiales par la diversification des systèmes de productions. La première sous-composante traite des interventions en zone de plateaux. La seconde sous-composante décrit les interventions en zones de bas-fonds en aval des zones de plateaux. Ces deux zones seront nécessairement contigües au sein d'un même sous-bassin versant. Enfin la troisième sous-composante expose les activités qui garantiront que les interventions soient inclusives (femmes, jeunes, personnes en situation de handicap, migrants retournés) et que les changements induits concourent à l'amélioration de la nutrition des ménages.

Sous-composante 1.1: Gestion durable de l'agriculture sur les terres de plateau

La sous-composante s'articule selon deux volets dont le premier repose sur une ingénierie sociale visant à planifier les aménagements et à poser les bases de l'émergence des associations des usagers de l'eau et des ressources naturelles (AUE/RN). Le second volet concerne les améliorations techniques des systèmes de productions et de gestion des ressources naturelles.

Volet 1.1.1: Élaboration participative de plans simplifiés d'aménagement

Volet 1.1.2: Promotion de bonnes pratiques agricoles et de gestion durable des ressources naturelles

Sous-composante 1.2: Aménagement et gestion durable des cultures de bas-fonds

Cette sous-composante vise une gestion plus durable des ressources en eau avec une stratégie de diversification de la production.

La sous-composante permettra i) d'assurer la disponibilité de la ressource en eau avec des aménagements et des équipements adaptés pour minimiser les risques hydriques sur les cultures causés par le raccourcissement de la saison des pluies; ii) de sécuriser les sites avec des clôtures grillagées doublées de végétalisation; iii) de lutter contre l'ensablement avec la construction d'ouvrages de protection antiérosifs et de haies vives faisant office de clôture et de brise vent; iv) de mettre en place et de renforcer les capacités des AUE/RN (en lien avec la sous-composante 1.1).

Volet 1.2.1: Aménagement hydro-agricoles des zones de bas-fonds

Les bas-fonds ciblés pour être aménagés disposent tous des axes de convergence préférentielle des eaux de surface, des écoulements hypodermiques et des nappes phréatiques. Ces sites ont aussi été identifiés en relation avec les marchés et les réseaux routiers permettant l'écoulement des productions agricoles. Les aménagements proposés concernent i) **l'aménagement en régime pluvial avec maîtrise partielle de l'eau**; ii) **l'aménagement avec maîtrise totale de l'eau**.¹⁴

Volet 1.2.2: Développement de systèmes d'irrigation pour le maraîchage

Les aménagements prévus permettront le développement du maraîchage en saison sèche. REDE va participer à l'instauration d'un système plus durable de gestion des ressources hydriques en accompagnant la mise en place d'AUE au niveau de chacun des secteurs d'intervention. Ces AUE seront constituées et formées à la gestion et l'entretien des aménagements et à la gestion des ressources naturelles pour une meilleure durabilité. Elles joueront un rôle essentiel dans la gestion et la résolution des conflits liés à l'accès à l'eau et aux terres de bas-fonds, à la divagation des animaux par l'établissement de règlement s'imposant à tous les usagers et dont elles auront aussi la charge de le faire respecter. Les mécanismes de gouvernance et de pérennité à instituer font partie des résultats attendus du partenaire de mise en œuvre, le ROPPA, qui s'appuiera sur son expérience en matière d'AUE dans la sous-région (Mali, Burkina Faso).

Volet 1.2.3: Amélioration de la productivité et diversification des cultures de bas-fonds

¹⁴ Pour les périmètres situés le long de la vallée du Gèba pour la production de semences de riz amélioré.

La production de semences certifiées de riz à cycle court (90 à 105 jours).

Sous-composante 1.3: Amélioration de la sécurité nutritionnelle familiale et appui à l'intégration des femmes

L'implication des femmes dans le Projet est transversale à toutes les interventions du Projet et sera détaillée de manière participative lors de la première année du Projet dans l'élaboration d'une stratégie genre et inclusion et qui s'appliquera à tous les partenaires de mise en œuvre.

Sécurisation de l'accès foncier pour les femmes des sites aménagés. Les ONG sélectionnées pour la mise en œuvre accompagneront les organisations de productrices concernées dans le processus de légalisation d'une dizaine de périmètres qui seront aménagés.

Volet 1.3.1: Développement d'une stratégie d'intégration du genre et inclusion

Composante 2: Intégration des marchés et entrepreneuriat rural

La seconde composante concernera les activités visant à valoriser et commercialiser les productions afin de favoriser et d'augmenter les transactions commerciales de produits agricoles et ainsi créer les conditions d'une croissance économique autour du marché en i) désenclavant les bassins de productions réhabilités vers les marchés réhabilités; ii) assurant une implication pérenne des utilisateurs dans la gestion et la maintenance des infrastructures économiques; iii) renforçant les capacités entrepreneuriales des jeunes, des femmes et des Organisations professionnelles agricoles (OPA); iv) favorisant les flux de produits agricoles au sein des couloirs commerciaux de la sous-région. Le partage d'expérience sera soutenu, afin de renforcer les apprentissages par les pairs (voyage d'étude, etc.).

Sous-composante 2.1: Réhabilitation d'infrastructures économiques

Volet 2.1.1: Marchés physiques

Les sites de marchés à réhabiliter ont été identifiés avec les parties prenantes et les autorités des différentes régions sur la base des volumes de flux de produits et leur fonctionnement actuel en tant que marchés hebdomadaires assurant des transactions commerciales contribuant à l'économie locale et nationale. Chaque marché fera l'objet d'une étude spécifique détaillée de faisabilité technique en interaction avec la plateforme de concertation multi-acteurs de marchés (association de producteurs, de commerçants, de transporteurs, des jeunes et femmes exerçant des activités sur le marché, etc.) et les autorités locales.

Volet 2.1.2: Pistes rurales de désenclavement des zones de productions

Dispositif de mise en œuvre des infrastructures économiques (pistes et marchés): L'ingénierie sociale sera le préalable à toute intervention de l'ingénierie civile. Les études de faisabilité technique des infrastructures économiques ne commenceront qu'une fois avoir satisfait les points suivants: mise en place des plateformes multi-acteurs, validation des tronçons de pistes rurales, choix définitif des sites de construction des infrastructures marchandes, affinement des volumes de produits sur les marchés, etc. La conduite des études de faisabilité technique (APS, APD, EIES,¹⁵ DAO) et le suivi-contrôle permanent des travaux seront faits par les cabinets privés recrutés à cet effet sur appels d'offres. Des entreprises spécialisées en BTP seront aussi recrutées sur appels d'offres pour l'exécution des travaux et des

¹⁵ EIES: Étude d'impact environnemental et social.

ONG pour conduire l'ingénierie sociale. Des conventions seront signées avec les services techniques au niveau national et décentralisé (Direction générale des routes, Génie rural et environnement) pour l'assurance de la qualité lors de la mise en œuvre des travaux.

Sous-composante 2.2: Utilisation, gestion et maintenance des infrastructures économiques

La réhabilitation des infrastructures économiques sera constamment accompagnée d'un dispositif d'ingénierie sociale

Volet 2.2.1: Plateformes multi-acteur de marché (PFM)

Volet 2.2.2: Dispositifs de gestion des marchés

Volet 2.2.3: Dispositifs de maintenance des pistes rurales

Volet 2.2.4: Systèmes d'information des marchés (SIM)

Sous-composante 2.3: Entrepreneuriat des femmes et des jeunes

Le développement des marchés réhabilités qui sont les poumons de l'économie locale se fera en renforçant les capacités entrepreneuriales des jeunes, des femmes et des OPA¹⁶ et en favorisant les flux de produits agricoles au sein des couloirs commerciaux de la sous-région.

Volet 2.3.1: Appui et coaching de jeunes "agro-preneurs"

Volet 2.3.2: Accompagnement de microentreprises rurales féminines

Volet 2.3.3: Clubs d'écoute féminins sur les marchés

Volet 2.3.4: Entrepreneuriat social nutrition: farines infantiles certifiées

Sous-composante 2.4: Intégration régionale des échanges

Cette sous-composante vise l'amélioration des échanges commerciaux transfrontaliers des produits agropastoraux et l'intégration des marchés (lumos) au sein des corridors commerciaux sous-régionaux entre la Guinée-Bissau et ses voisins immédiats, au travers d'une approche intégrée du niveau technique au niveau dialogue politique. Les actions prévues concernent trois domaines majeurs et complémentaires:

Volet 2.4.1: l'amélioration de la connaissance des échanges transfrontaliers des produits agropastoraux

Volet 2.4.2: le renforcement des capacités des acteurs et des relations commerciales

¹⁶ OPA: Organisations professionnelles agricoles rattachées aux faitières; ANAG: Association nationale des agriculteurs de Guinée-Bissau; AMAE: Association des femmes entrepreneures; ANAPA-GB: Associations nationales des agriculteurs producteurs de riz; Cadre national de concertation des organisations paysannes et producteurs agricoles de Guinée-Bissau (QNCOCPA-GB).

Volet 2.4.3: l'animation du dialogue politique inter-acteurs et amélioration de la gouvernance routière

II. Dispositions relatives à l'exécution

6. L'agent principal du Projet est le Ministère de l'agriculture et des forêts.
7. *Comité de surveillance du Projet.* Un Comité national de pilotage (CNP) sera institué sous la présidence du Ministre de l'agriculture et des forêts ou de son représentant et en son absence par le Vice-Président attribuée au Directeur général de l'agriculture. Il sera composé des directeurs centraux et des directions régionales de l'agriculture, des représentants des principaux départements ministériels concernés (Ministère de l'économie et des finances, Secrétaire d'État du plan, Ministère du commerce, Ministère de l'environnement) et de représentants des OPA (composées d'au moins une femme et un jeune). Le CNP se réunira au moins une fois par an. Il aura à: i) s'assurer que le Projet suit les orientations stratégiques; ii) examiner l'état d'avancement global du Projet; et iii) valider le plan de travail budgétaire annuel. Des comités consultatifs régionaux seront institués dans chaque région sous la présidence du Gouverneur de la région avec une facilitation de la Direction régionale du plan et des statistiques.
8. *Unité de gestion du Projet.* La coordination du Projet sera assurée par une Unité de gestion du Projet (UGP). Le personnel clé comprendra le Coordonnateur, le Responsable du suivi-évaluation, le Responsable administratif et financier, et le Responsable de passations des marchés. L'UGP sera mise en place dès le démarrage du Projet pour développer: i) la programmation et gestion axée sur les résultats; et ii) les manuels d'exécution incluant celui pour l'administration et la gestion financière.
9. Une société spécialisée en gestion de ressources humaines sera recrutée par appel d'offres international et sera en charge du recrutement du personnel et de l'établissement d'un dispositif d'évaluation annuelle des performances du personnel.
10. *Cellule d'appui technique nationale.* Une Cellule d'appui technique nationale (CATN) sera instituée en concertation entre le FIDA et le Ministère de l'agriculture et des forêts pour venir en appui aux Projets FIDA sur des aspects transversaux.
11. Les membres de l'UGP et de la CATN seront recrutés par un cabinet international et seront de nationalité Bissau guinéenne.
12. *Suivi et évaluation.* Le Projet sera évalué à deux moments et à son achèvement. Un Système de suivi et évaluation sera mis en place au sein de l'UGP conformément aux exigences du FIDA et de l'Emprunteur/Bénéficiaire.
13. *Gestion des connaissances.* L'UGP et la CATN élaboreront une stratégie de gestion des savoirs. La CATN sera responsable de la production des leçons capitalisées et de leur large dissémination pour qu'elles puissent influencer l'évolution des politiques publiques.

Le Projet comprendra des activités spécifiques d'apprentissage et de gestion des connaissances.

Annexe 2

Tableau d'affectation des fonds

1. *Affectation du produit du Prêt et du montant du Don FIDA.* a) Le tableau ci-dessous indique les catégories de dépenses admissibles à un financement sur le produit du Prêt et Don FIDA affecté à chaque catégorie et la répartition en pourcentage des dépenses à financer pour chacun des postes des différentes catégories.

Catégories	Montant alloué au titre du Prêt FIDA (USD)	Montant alloué au titre du Don FIDA (USD)	Pourcentage des dépenses autorisées à financer
I. Travaux	140 000		100% HT et hors contributions du Don AF, des Fonds d'Abou Dhabi et du Koweït et Bénéficiaires
II. Consultations, Formations et Ateliers	6 140 000	2 195 000	100% HT et hors contributions du Don AF, des Fonds d'Abou Dhabi et du Koweït et Bénéficiaires
III. Equipements et Matériels	1 125 000	600 000	100% HT et hors contributions des Fonds d'Abou Dhabi et du Koweït
IV. Dons et Subventions	1 580 000	565 000	100% hors contributions du Don AF, des Fonds d'Abou Dhabi et du Koweït et Bénéficiaires
V. Salaires et Indemnités	1 635 000	570 000	100% HT et hors contribution du Don AF
<i>Non alloué</i>	1 180 000	440 000	
TOTAL	11 800 000	4 370 000	

- b) Les termes utilisés dans le tableau ci-dessus se définissent comme suit:
- i) Les dépenses de Consultations, Formations et Ateliers relatives à la catégorie II incluent également les dépenses liées aux Formations et Ateliers et au Biens, Services et Intrants.
 - ii) Les dépenses en Equipements et Matériels relatives à la catégorie III incluent également les dépenses liées aux Véhicules.
 - iii) Les dépenses en Salaires et Indemnités relatives à la catégorie V incluent également les dépenses liées aux Coûts de Fonctionnement.

Annexe 3

Clauses particulières

Conformément aux dispositions de la section 12.01 a) xxiii) des Conditions générales, le Fonds peut suspendre, en tout ou partie, le droit de l'Emprunteur/Bénéficiaire de solliciter des retraits du compte du Prêt du Fonds si l'Emprunteur/le Bénéficiaire n'a pas respecté l'une quelconque des clauses énoncées ci-dessous, et si le FIDA a établi que ladite défaillance a eu, ou risque d'avoir, un effet préjudiciable important sur le Projet:

1. *Planification, suivi et évaluation.* L'Emprunteur/Bénéficiaire veillera à ce qu'un système de Planification, de Suivi et d'Évaluation soit mis en place dans les douze (12) mois à compter de la date d'entrée en vigueur du présent Accord.
2. *Sécurité du régime foncier.* L'Emprunteur/Bénéficiaire veillera à ce que le processus d'acquisition des terres soit déjà achevé et que les processus de compensation soient conformes aux meilleures pratiques internationales et aux principes du consentement libre, préalable et éclairé.
3. *Conformité aux procédures d'évaluation sociale environnementale et climatique (PESEC).* L'Emprunteur/Bénéficiaire veillera à ce que le Projet soit mis en œuvre conformément au PESEC du FIDA.
4. *Environnement et garanties sociales.* L'Emprunteur/Bénéficiaire veillera à ce que:
a) toutes les activités du Projet soient mises en œuvre dans le strict respect des lois/réglementations pertinentes de l'Emprunteur/Bénéficiaire; b) toutes les activités de Projet tiennent particulièrement compte de la participation et des pratiques des populations de minorités ethniques, conformément à la Politique du FIDA sur les peuples autochtones (2009); c) les propositions de travaux de génie civil incluent la confirmation qu'aucune acquisition forcée de terres ou réinstallation involontaire n'est requise dans le cadre du Projet. En cas d'acquisition de terres non prévue ou de réinstallation involontaire dans le cadre du Projet, l'Emprunteur/Bénéficiaire devra immédiatement informer le Fonds et préparer les documents de planification nécessaires; d) les hommes et les femmes reçoivent une rémunération égale pour un travail de valeur égale au titre du Projet; e) le recours au travail des enfants n'est pas prévu dans le cadre du Projet; f) les mesures pour l'égalité des sexes préparées pour le Projet sont entreprises et les ressources nécessaires à leur mise en œuvre sont mises à disposition en temps utile; et g) toutes les mesures nécessaires et appropriées en faveur de l'égalité des sexes afin de garantir que les femmes puissent participer et bénéficier équitablement du Projet sont dûment prises.
5. *Mesures anticorruption.* L'Emprunteur/Bénéficiaire doit se conformer à politique du FIDA en matière de prévention de la fraude et de la corruption dans le cadre de ses activités et opérations.
6. *Harcèlement sexuel, exploitation sexuelle et abus.* L'Emprunteur/Bénéficiaire et les parties au Projet doivent s'assurer que le Projet est exécuté conformément aux dispositions de la politique du FIDA en matière de prévention du harcèlement sexuel, de l'exploitation sexuelle et des abus sexuels, qui peut être modifiée de temps à autre.

Cadre logique

Synthèse/Résultats	Indicateurs ¹⁷				Moyens de vérification			Risques/ Hypothèses
	Description	Références	Mi-parcours	Fin	Sources	Fréquences	Responsable.	
Portée	1. Nombre de personnes recevant des services promus ou soutenus par le projet ¹⁸	0	10800	52 000	SSE	Annuelle	UGP & FIDA	Bonne capacité de mise en œuvre. La taille du ménage est 11 personnes/ ménage
	1.a Nombre correspondant de ménages touchés	0	6800	26 000				
	1.b Estimation du nombre total correspondant de membres des ménages	0	75100	287 000				
		0						
But du Projet								
Augmenter durablement les revenus et d'améliorer la sécurité alimentaire et nutritionnelle des ménages ruraux de l'est et du nord de la Guinée-Bissau	Prévalence du retard de croissance chez les enfants de moins de cinq ans dans les quatre régions (%)	30		25	Enquêtes MICS, SMART, Enquêtes de pauvreté et vulnérabilité	Année 6	UGP	Cadre réglementaire, stratégique et institutionnel national favorable.
	Incidence de la pauvreté dans les quatre régions d'intervention(%)	76		70				
Objectif de développement du Projet								
Accompagner la diversification de l'agriculture familiale adaptée aux CC pour améliorer l'accès aux marchés et la diversité alimentaire dans les régions de Bafatá, Cacheu, Gabù et Oio, tout en favorisant l'entrepreneuriat rural des jeunes et des femmes, et leur intégration dans les corridors commerciaux régionaux et sous-régionaux.	Producteurs touchés par le projet déclarant avoir augmenté leurs revenus d'au moins 30% (marge brute de leurs activités agricoles) ²	0	40	80	Enquêtes revenus	Année 3 et 6	UGP	Équité dans l'utilisation des ressources et dans la distribution des bénéficiaires au niveau des ménages
	Diversité alimentaire des enfants 6-23 mois (%)	15,4	20	30	Enquêtes d'effets du projet, Enquête de suivi de la sécurité alimentaire et la nutrition-PAM	Année 3 et 6	UGP & FIDA	
Composante 1. Diversification des agricultures familiales adaptée aux CC								
Effet 1: Les agricultriceuses familiaux ciblés augmentent leur production et leur capacité d'adaptation aux chocs extérieurs, notamment climatiques, de manière durable en diversifiant leur production et en adoptant de meilleures pratiques nutritionnelles.	(1.2.4) Personnes/ménages touchés par le projet déclarant une augmentation de la production (%) ¹⁹	0	25	80	Enquêtes d'effets Annuels	Annuelle, à partir de la RMP	UGP et Opérateurs	Les variabilités climatiques ne sont pas extrêmes
	(3.2.2) Personnes/ménages déclarant l'adoption de pratiques et technologies durables et face aux CC (%)	0	25	80	Enquêtes d'effets Annuels	Annuelle, à partir de l'année précédant la RMP	UGP	
	(1.2.8) Femmes touchées par le projet déclarant une amélioration qualitative de leur régime alimentaire (%)	0	30	60	Enquêtes d'effets Annuels	Annuelle, à partir de l'année précédant la RMP	UGP et Opérateurs	
	Produit 1.1: Les agricultriceuses ont diversifié leur production sur 14 000 ha dans les terres de plateaux et sur 3 500 ha dans les bas-fonds par des pratiques agricoles résilientes face aux CC.	(3.1.4) Nombre d'hectares de terres soumises à une gestion résiliente face aux CC	0	9500	17 500	SSE et Rapport d'activités projet	Annuelle	

¹⁷ Indicateurs de base du Système de Mesure des Résultats Opérationnels (SMRO) avec ses codes en parenthèses.

¹⁸ Désagrégé par sexe, âge, migrants retournés et personnes en situation handicapé (binômes)

¹⁹ Désagrégé par sexe, âge.

Produit 1.2: les enfants de moins de cinq ans, enfants, femmes et ménages bénéficient de services visant à améliorer leur régime alimentaire	(1.1.8) Nombre de ménages ayant bénéficié d'un appui ciblé pour améliorer leur régime alimentaire	0	625	2500	SSE et rapport d'activités projet	Annuelle	UGP et Opérateurs	
Composante 2. Intégration des marchés et entrepreneuriat rural.								
Effet 2: Les agriculteurs.trices familiaux vendent mieux leurs surplus de productions agricoles sur les marchés	(2.2.6) Personnes/ménages touchés par le Projet déclarant une amélioration de l'accès physique aux marchés et aux installations de transformation et de stockage (%)	0	20	100	Enquêtes finale	Année 6	UGP et Opérateurs	Les organisations professionnelles agricoles exercent des activités de services économiques pour leurs membres aux côtés du secteur privé.
	Augmentation des volumes de produits agricoles commercialisés dans les 4 régions (ton)	105 000	110000	135 000	SSE, Enquête spécifique par marché	Annuelle	UGP et Opérateurs	
	(2.2.5) Pourcentage de micro-entreprises rurales soutenues déclarant une augmentation de leur profit	0	25	70	SSE, Enquête spécifique	Année 3 et 6	UGP et Opérateurs	
Produit 2.1: Les infrastructures économiques réhabilitées (marchés) sont reliées de manière durable aux zones de production par des pistes rurales	(2.1.5.) Nombre de kilomètres de routes construites, remises en état ou améliorées	0	107.5	175	SSE et Rapport d'activités projet	Annuelle	UGP et Opérateurs	Les autorités enregistrent les pistes agricoles dans leur plan de maintenance
	(2.1.6.)Nombre d'installations de marché, de transformation ou de stockage construites ou remises en état	0	3	10			UGP et Opérateurs	
	Les organisations formelles de gestion, d'exploitation et d'entretien des infrastructures réhabilitées sont fonctionnelles	0	5	31			UGP et ROPPA	
Produit 2.2: Les associations/coopératives paysannes, les jeunes et les femmes, engagées dans des activités entrepreneuriales connexes au marchés, y compris celles à haut valeur nutritionnelle.	(2.1.1) Nombre d'entreprises rurales ayant accès à des services de développement des entreprises ²	0	500	1000	Rapports d'activités et SSE	Annuelle	UGP et Opérateurs	
	(2.1.2.) Nombre de personnes formées à des activités productrices de revenus ou à la gestion de micro-entreprises rurales ²	0	100	200	SSE et Rapport d'activités projet	Annuelle	UGP et Opérateurs	
	(2.1.3) Nombre d'organisations de producteurs ruraux soutenues	0	24	40	SSE	Annuelle	UGP et ROPPA	
Produit 2.3: Les informations et les données primaires collectées sur les flux commerciaux des marchés agricoles (quantité, prix, origine/destination/, transport, etc.) dans les corridors nationaux et transfrontaliers améliorent la performance des acteurs des marchés et l'allocation des produits.	Réduction d'au moins 30% l'ampleur des tracasseries et la diminution de la durée moyenne de transport entre les principaux marchés	0	10	30	Rapport d'activités et SSE	Année 3 et 6	UGP et Opérateurs	
	Politique 2: Nombre de plateformes multipartites en service soutenues (Cadres de concertation inter-régionaux et régionaux sont créés/dynamisés)	0	1	4	SSE	Annuelle	UGP et Opérateurs	