

Signatura: EB 2019/128/R.32/Rev.1
Tema: 7 d) iv) b)
Fecha: 11 de diciembre de 2019
Distribución: Pública
Original: Francés

S



Invertir en la población rural

Informe del Presidente

Propuesta de donación con arreglo al Marco de Sostenibilidad de la Deuda y de préstamo

República Democrática del Congo

Programa de Apoyo al Desarrollo Rural Inclusivo y Resiliente

Número de proyecto: 2000002386

Nota para los representantes en la Junta Ejecutiva

Funcionarios de contacto:

Preguntas técnicas:

Lisandro Martin
Director regional
División de África Occidental y Central
Tel.: (+39) 06 5459 2388
Correo electrónico: lisandro.martin@ifad.org

Abdelhaq Hanafi
Director en el País
Tel.: (+39) 06 5459 2684
Correo electrónico: a.hanafi@ifad.org

Envío de documentación:

Deirdre Mc Grenra
Jefa
Oficina de Gobernanza Institucional
y Relaciones con los Estados
Miembros
Tel.: (+39) 06 5459 2374
Correo electrónico: gb@ifad.org

Junta Ejecutiva — 128.º período de sesiones
Roma, 10 a 12 de diciembre de 2019

Para aprobación

Índice

Mapa de la zona del programa	iii
Resumen de la financiación	iv
I. Contexto	1
A. Contexto nacional y justificación de la actuación del FIDA	1
B. Enseñanzas extraídas	2
II. Descripción del programa	2
A. Objetivos, zona geográfica de intervención y grupos objetivo	2
B. Componentes, efectos directos y actividades	3
C. Teoría del cambio	4
D. Armonización, sentido de apropiación y asociaciones	4
E. Costos, beneficios y financiación	5
III. Riesgos	9
A. Riesgos y medidas de mitigación	9
B. Categoría ambiental y social	10
C. Clasificación del riesgo climático	11
D. Sostenibilidad de la deuda	11
IV. Ejecución	11
A. Marco organizativo	11
B. Planificación, seguimiento y evaluación, y aprendizaje y gestión de los conocimientos y comunicación	12
C. Planes para la ejecución	12
V. Instrumentos y facultades jurídicos	13
VI. Recomendación	13

Apéndices

- I. Accord de financement négocié
- II. Cadre logique

Equipo de ejecución del programa

Director Regional:	Lisandro Martin
Director en el País:	Abdelhaq Hanafi
Técnico Principal del Programa:	Ephraim Balemba
Oficial de Finanzas:	Virginia Cameron
Especialista en Clima y Medio Ambiente:	Pathe Sene
Oficial Jurídico:	Paul Édouard Clos

Acrónimos y siglas

BADEA	Banco Árabe para el Desarrollo Económico de África
COSOP	programa sobre oportunidades estratégicas nacionales
ODS	Objetivo de Desarrollo Sostenible
OPEP	Organización de Países Exportadores de Petróleo (OPEP)
PIB	producto interno bruto
POA	Plan operacional anual

Mapa de la zona del programa



Las denominaciones empleadas y la forma en que aparecen presentados los datos en este mapa no suponen juicio alguno del FIDA respecto de la demarcación de las fronteras o límites que figuran en él ni acerca de las autoridades competentes.
 Mapa elaborado por el FIDA | 24-10-2019

Resumen de la financiación

Institución iniciadora:	Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola (FIDA)
Prestatario/receptor:	República Democrática del Congo
Organismo de ejecución:	Ministerio de Agricultura
Costo total del programa	USD 130,46 millones
Monto del préstamo del FIDA:	USD 26,64 millones
Condiciones del préstamo del FIDA:	Condiciones muy favorables. Exento de interés pero sujeto a una comisión del 1,54 % anual y de un plazo de reembolso de 40 años, con un período de gracia de 10 años, desde la fecha de aprobación del préstamo por la Junta Ejecutiva del Fondo. El principal del préstamo será reembolsado con una tasa de interés del 4,5 % del monto total de principal por año del año 11 al 30, y con un tipo del 1 % del monto total de principal por año del año 31 al 40.
Monto de la donación del FIDA con arreglo al Marco de Sostenibilidad de la Deuda:	USD 9,86 millones
Cofinanciadores:	Banco Árabe para el Desarrollo Económico de África (BADEA) Fondo de la OPEP para el Desarrollo Internacional
Monto de la cofinanciación:	BADEA: USD 50,74 millones Fondo de la OPEP: USD 25,19 millones
Condiciones de la cofinanciación:	Préstamos
Contribución prestatario/receptor:	USD 14,69 millones
Contribución de los beneficiarios:	USD 3,34 millones
Déficit de financiación:	n/a
Monto de la financiación del FIDA para el clima:	USD 13,77 millones
Institución cooperante:	FIDA

Recomendación de aprobación

Se invita a la Junta Ejecutiva a que apruebe la recomendación que figura en el párrafo 48.

I. Contexto

A. Contexto nacional y justificación de la actuación del FIDA

Contexto nacional

1. Con un ingreso nacional bruto por habitante de USD 450 en 2017, la República Democrática del Congo está clasificada como un país de ingreso bajo. Las crisis políticas y los conflictos armados que han tenido lugar desde la independencia han debilitado al Estado. En el medio rural, más del 82 % de la población vive por debajo del umbral de pobreza; el 76 % de los hogares rurales sufren inseguridad alimentaria; el 43 % de los niños menores de 5 años sufren malnutrición crónica y el 8 % padecen malnutrición aguda e insuficiencia ponderal.
2. Tras el retorno progresivo a la paz y el proceso democrático, el país renació, gracias al crecimiento económico impulsado por el sector de la minería. Aunque de forma irregular, el producto interno bruto (PIB) aumentó un 73 % entre 2010 y 2018. El potencial agrícola del país es considerable, ya que posee cerca de 110 millones de hectáreas de tierras cultivables no forestales, de las cuales solo se aprovecha un 10 %. La mejora de la productividad agrícola, de la seguridad alimentaria y nutricional, así como de la estructuración de las cadenas de valor están en el centro de las políticas del Gobierno actual. El FIDA contribuirá a la puesta en marcha de estas políticas por conducto del programa sobre oportunidades estratégicas nacionales (COSOP) para 2019-2024 y del presente programa.

Aspectos especiales relativos a los temas transversales prioritarios para el FIDA

3. De conformidad con los compromisos asumidos en materia de cuestiones transversales en virtud de la Undécima Reposición de los Recursos del FIDA (FIDA11), el Programa de Apoyo al Desarrollo Rural Inclusivo y Resiliente se clasificó de la siguiente manera:
 - Centrado en la cuestión climática;
 - Centrado en la nutrición, y
 - Centrado en los jóvenes.
4. *Género e inclusión social.* El índice de desigualdad de género del país es de 0,663, lo que lo sitúa en el lugar 153.º de 159. Las mujeres se encuentran entre las principales víctimas de la inestabilidad y los conflictos que afectan al país. Las diferencias de productividad entre hombres y mujeres se vinculan a la desigualdad de acceso a los insumos de producción, la formación y los servicios financieros. El Programa de Apoyo al Desarrollo Rural Inclusivo y Resiliente llega a un 60 % de mujeres mediante apoyos específicos destinados a favorecer su autonomía.
5. Como consecuencia de la ampliación de la agricultura y la deforestación, los pigmeos se sienten amenazados e invadidos en su "territorio", un sentimiento de exclusión que da lugar a tensiones entre las comunidades, y a veces desemboca en la violencia. Se elaborará, desde el inicio, un plan de acción que permita su participación activa en el programa.
6. *Juventud.* La población de la República Democrática del Congo es joven: más de un 68 % de las personas son menores de 25 años, y la mayoría viven en zonas rurales (más del 60 %). La inseguridad laboral y el desempleo causan la marginación de los jóvenes, lo cual conlleva graves riesgos. El apoyo a diferentes eslabones de las cadenas de valor les proporcionará oportunidades de acceder al empleo y los ingresos.

7. *Nutrición*. La subalimentación no es solo un problema de pobreza. Los niños están subalimentados en el 26 % de los hogares, inclusive los más ricos, porque tienen un acceso limitado a una nutrición equilibrada, a la atención sanitaria y a la información. El programa prevé también el establecimiento de centros de educación nutricional, el desarrollo de la horticultura y el apoyo a las cadenas de valor con gran valor nutricional.
8. *Cambio climático*. Los efectos del cambio climático (lluvias e inundaciones extremas, prolongación de la sequía) son cada vez más visibles. Los pequeños productores se ven especialmente afectados, por lo que el programa prevé aplicar medidas de mitigación y adaptación para reforzar su resiliencia al clima.

Razones que justifican la actuación del FIDA

9. Pese a los resultados dispares, el Fondo ha adquirido una cierta experiencia en el apoyo a los pequeños productores y a las personas pobres del medio rural. Los cinco programas más recientes buscaban impulsar la producción agrícola, la ganadería y la pesca, mejorar el acceso a los servicios de salud básicos y al agua potable, rehabilitar los caminos de acceso a las zonas agrícolas, mejorar el acceso a los mercados, y reforzar la capacidad de los agentes.
10. En la evaluación de la estrategia y el programa en el país correspondiente al período comprendido entre 2003 y 2015, llevada a cabo por la Oficina de Evaluación Independiente del FIDA (IOE), se vio un efecto positivo en la lucha contra la pobreza rural, pese a un contexto nacional muy difícil. La rehabilitación de las infraestructuras viales y los servicios sociales tuvo efectos inmediatos. Sin embargo, los resultados no pudieron generalizarse en mayor medida debido a los problemas de gestión recurrentes, los elevados costos de funcionamiento a causa del aislamiento y la extensión de las zonas de intervención, así como la deficiencia de los servicios públicos. La IOE recomendó consolidar los logros y reintroducir el objetivo de mejorar el acceso a los servicios sociales.

B. Enseñanzas extraídas

11. Las principales lecciones aprendidas de la puesta en marcha del programa del FIDA en el país son las siguientes:
 - a) En el contexto de la gran fragilidad del país, *se necesitan operaciones simples, realistas y flexibles* que puedan adaptarse rápidamente a cualquier cambio de circunstancia a nivel nacional, provincial o local.
 - b) *La debilidad de las instituciones del Estado y los problemas de gobernanza han afectado negativamente la ejecución y los resultados de los programas*, en particular, por las graves deficiencias en materia de gestión financiera, planificación, adquisiciones y contrataciones.
 - c) *La mejora de la gobernanza debe estar basada en la participación de las poblaciones rurales*. La información proporcionada por los agentes y los beneficiarios debe tenerse en cuenta sistemáticamente a la hora de elegir las actividades y hacer su seguimiento, y al momento de seleccionar y evaluar a los proveedores de servicios.
 - d) *La integración del programa en el contexto local y una focalización operacional son indispensables* para reducir los riesgos de exclusión de las poblaciones más vulnerables y de acaparamiento de los beneficios del programa por las élites locales.

II. Descripción del programa

A. Objetivos, zona geográfica de intervención y grupos objetivo

12. El objetivo general del Programa de Apoyo al Desarrollo Rural Inclusivo y Resiliente es, de conformidad con los objetivos estratégicos del COSOP, contribuir a la reducción de la pobreza rural y al aumento de los ingresos, la seguridad

alimentaria, la nutrición y la resiliencia de los beneficiarios. Su objetivo de desarrollo es mejorar de manera sostenible la productividad y la competitividad de las cadenas de valor de tres grupos de sectores productivos que contribuyen a la seguridad alimentaria y nutricional, y a la diversificación de los ingresos en las zonas en que opera el programa. El programa consta de tres componentes que permitirán alcanzar los objetivos deseados, a saber: i) el apoyo a la producción, la comercialización y la estructuración de las cadenas de valor; ii) el desarrollo de infraestructuras climáticamente inteligentes, y iii) la coordinación, el seguimiento y evaluación (SyE) y la gestión de los conocimientos.

13. *Alcance.* El programa beneficiará a alrededor del 15 % de la población de las zonas seleccionadas, es decir a 2 464 000 personas (410 667 hogares), gracias a las inversiones en carreteras, infraestructuras sociales, insumos agrícolas y servicios. Además, contribuirá a i) mejorar la situación económica de 330 800 personas (ingresos y diversidad alimentaria y nutricional); ii) aumentar en un 50 % la productividad de los principales cultivos alimentarios seleccionados, y iii) apoyar la capacidad empresarial de 2 000 jóvenes y 1 600 mujeres. De conformidad con los objetivos estratégicos del FIDA, el programa permitirá i) aumentar la producción de esos cultivos en un 80 %; ii) impartir capacitación en técnicas poscosecha a 56 800 personas, y iii) reforzar la resiliencia y las capacidades de 45 440 productores.
14. *Zona de intervención.* El programa se pondrá en marcha en cuatro provincias, seleccionadas conjuntamente con el Gobierno, a saber: Maniema, que acoge actualmente el Programa Integrado de Rehabilitación Agrícola, Lomami, Kasai oriental y Kasai central. Todas ellas han experimentado inseguridad, en particular, la presencia de grupos armados que han forzado el desplazamiento de la población y han acentuado la vulnerabilidad de las personas que viven en el medio rural. Estas zonas también hacen frente a alteraciones en el calendario agrícola derivadas de las perturbaciones climáticas, así como a pérdidas ocasionadas por enfermedades y plagas.
15. Se han seleccionado tres grupos de cultivos alimentarios i) la yuca, el arroz y el maíz, para desarrollar las cadenas de valor; ii) el maní, el caupí y la soja, para reforzar la seguridad alimentaria y nutricional, y iii) la horticultura, la acuicultura, la avicultura, la apicultura y la ganadería, para diversificar los ingresos.
16. Para garantizar la inclusión efectiva de las mujeres y los jóvenes, se aplicará la discriminación positiva: al menos el 60 % de los beneficiarios serán mujeres y, el 35 %, jóvenes.

B. Componentes, efectos directos y actividades

17. El programa constará de los siguientes componentes: i) apoyo a la producción, la comercialización y la estructuración de cadenas de valor resilientes al cambio climático; ii) desarrollo de infraestructuras resistentes al clima, y iii) gestión y coordinación del programa.

El componente 1 se estructura en torno a cuatro subcomponentes, a saber:

- i) intensificación de la producción y promoción de sistemas de cultivos resilientes;
- ii) mejora de las actividades poscosecha y la comercialización de productos;
- iii) fortalecimiento de las capacidades técnicas de las organizaciones campesinas de base y las organizaciones campesinas coordinadoras, los servicios públicos y otros agentes, y iv) apoyo y fomento del desarrollo del sector privado y la financiación rural inclusiva. El componente beneficiará directamente a 56 800 hogares, lo que equivale a un total de 330 800 personas. Ello permitirá estructurar entre 800 y 1 200 organizaciones campesinas y coordinarlas como uniones. Asimismo, se crearán 1 600 actividades generadoras de ingresos dirigidas por mujeres y 2 000 microempresas rurales lideradas por jóvenes.

El componente 2 se estructura en torno a tres subcomponentes, a saber:

i) rehabilitación de infraestructuras de acceso agrícolas (1 530 km de caminos y puentes); ii) construcción de infraestructuras de mercado y de energía renovable (44 almacenes, mercados de productos agrícolas, naves de procesado, 14 microcentrales hidroeléctricas y kits de paneles solares), y iii) rehabilitación y construcción de infraestructuras sociales inocuas para el medio ambiente (180 fuentes, pozos y tomas de agua potable, 68 centros de salud y hospitales, 35 centros nutricionales, 70 escuelas primarias y secundarias).

El componente 3 abarca el conjunto de actividades relacionadas con la gestión basada en los resultados (planificación, gestión administrativa y fiduciaria, y SyE, comunicación y capitalización) y la coordinación operacional.

C. Teoría del cambio

18. La concepción del programa está basada en la hipótesis de una transformación profunda y positiva de las zonas rurales, con vistas a mejorar, de manera sostenible, las condiciones de vida de la población rural y contribuir al desarrollo económico de esa zona de intervención. Se funda en un modelo de desarrollo inclusivo que promueve, por un lado, el establecimiento de las infraestructuras de base necesarias para mejorar la seguridad alimentaria y nutricional, reducir el aislamiento territorial para facilitar el acceso al mercado, y crear empleo e ingresos para los hogares, en particular, los más vulnerables, es decir, de mujeres, jóvenes y poblaciones indígenas, mediante el desarrollo de cadenas de valor agrícolas con buenas perspectivas de crecimiento y orientadas al mercado, y, por otro lado, el fortalecimiento de la capacidad de los agentes y sus organizaciones

D. Armonización, sentido de apropiación y asociaciones

19. Los objetivos del programa están en consonancia con las políticas y estrategias nacionales, así como con el COSOP para 2019-2024 y el Marco Estratégico del FIDA (2016-2025). El programa está alineado con los objetivos estratégicos 1 (incremento de las capacidades productivas), 2 (participación en el mercado) y 3 (sostenibilidad ambiental y resiliencia) del Marco Estratégico. Contribuirá, asimismo, a la consecución de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) de las Naciones Unidas, en particular el ODS 1 (fin de la pobreza) y el ODS 2 (hambre cero).
20. El programa está en consonancia con otras políticas del FIDA (igualdad de género, focalización, financiación rural, lucha contra el cambio climático, plan de acción en favor de los jóvenes) y la Estrategia del FIDA relativa al Sector Privado.
21. *Asociados en la ejecución.* La ejecución del programa se basará en un mecanismo de apoyo a la puesta en marcha que comprende i) la estrecha colaboración institucional con los servicios públicos, orientada a la sostenibilidad con miras a lograr una integración eficaz del programa en el contexto local y garantizar la sostenibilidad y el éxito de las intervenciones, y con los servicios técnicos del Estado, en particular, a nivel provincial, y ii) la prestación de servicios basada en los resultados junto con los operadores de apoyo técnico y las ONG. A nivel provincial, se establecerá una colaboración con las inspecciones provinciales de los ministerios técnicos y las autoridades locales: gobernadores de provincias, administradores de territorios, jefes de sector y jefes tradicionales.
22. Sobre la base de contratos claros vinculados a resultados, el programa recurrirá a operadores especializados competentes, ya sean privados o asociativos, para llevar a cabo estudios de viabilidad, servicios locales, formación de los agentes o asistencia en materia de ejecución. El recurso a proveedores especializados estará en función de la necesidad de garantizar la eficacia de la ejecución y de aprovechar sus conocimientos, redes de contactos y competencias con vistas a alcanzar resultados de calidad y mejorar la eficiencia.

E. Costos, beneficios y financiación

Costos del programa

23. Los costos totales del programa ascienden a USD 130,46 millones (215 257 000 millones de francos congoleños (CDF)) por un período de 7 años. Los costos básicos ascienden a USD 117,7 millones (CDF 194 189 000 millones), es decir el 90 % de los costos totales. Los imprevistos físicos y financieros se estiman en un 10 % de los costos totales. Los costos ordinarios representan el 9% de los costos totales.
24. La financiación de los componentes 1 (apoyo a la producción, la comercialización y la estructuración de cadenas de valor resilientes al cambio climático) y 2 (desarrollo de infraestructuras rurales resistentes al clima) ha sido contabilizada parcialmente como destinada a la acción para el clima. Según los métodos de los bancos multilaterales de desarrollo para el seguimiento de la financiación para el clima (adaptación al cambio climático y mitigación de sus efectos), el monto total de la financiación del FIDA consagrada a la acción climática para este programa se estima en USD 13 767 950, es decir el 38 % de la inversión total del Fondo.

Cuadro 1

Costo del programa desglosado por componente, subcomponente y entidad financiadora

(en miles de dólares de los Estados Unidos)

Componente/subcomponente	Gobierno		Beneficiarios		FIDA		BADEA		Fondo de la OPEP		Total	
	Monto	%	Monto	%	Monto	%	Monto	%	Monto	%	Monto	%
1. Apoyo a la producción, la comercialización y la estructuración de cadenas de valor												
1.1 Intensificación de la producción y promoción de sistemas de cultivos resilientes	–	–	367	4,7	7 476	95,3	–	–	–	–	7 843	6
1.2 Mejora de las actividades poscosecha y la comercialización de los productos	–	–	39	1	3 820	99	–	–	–	–	3 858	3
1.3 Fortalecimiento de las capacidades técnicas de las organizaciones campesinas y los servicios públicos	–	–	–	–	7 941	100	–	–	–	–	7 941	6,1
Total parcial	–	–	405	2,1	19 236	97,9	–	–	–	–	19 642	15,1
2. Desarrollo de infraestructuras rurales resistentes al clima												
2.1 Infraestructuras de acceso resistentes al clima	9 319	15,9	–	–	3 213	5,5	26 822	45,9	19 119	32,7	58 473	44,8
2.2 Infraestructuras de mercado resistentes al clima	484	11,4	643	15,2	395	9,4	2 193	51,9	513	12,1	4 227	3,2
2.3 Infraestructuras sociales inocuas para el medio ambiente y resistentes al clima	3 036	11,2	2 292	8,5	2 967	11	16 130	59,6	2 625	9,7	27 051	20,7
2.4 Infraestructuras de energía renovable	–	–	–	–	695	11,3	5 357	87,4	78	1,3	6 130	4,7
Total parcial	12 839	13,4	2 935	3,1	7 270	7,6	50 502	52,7	22 335	23,3	95 882	73,5
3. Coordinación, SyE y gestión de los conocimientos												
3.1 Coordinación y gestión	1 815	15,5	–	–	7 695	65,9	155	1,3	2 016	17,3	11 682	9
3.2 SyE de la gestión de los conocimientos y la comunicación	41	1,5	–	–	1 708	63,9	82	3,1	843	31,5	2 674	2
3.3 Fortalecimiento de la capacidad de gestión	–	–	–	–	581	100	–	–	–	–	581	0,4
Total parcial	1 855	12,4	–	–	9 985	66,8	237	1,6	2 859	19,1	14 936	11,4
Total	14.694	11,3	3 341	2,6	36 491	28	50 739	38,9	25 194	19,3	130 459	100

Cuadro 2

Costo del programa desglosado por categoría de gasto y entidad financiadora

(en miles de dólares de los Estados Unidos)

Categoría de gastos	Gobierno		Beneficiarios		FIDA		BADEA		Fondo de la OPEP		Total	
	Monto	%	Monto	%	Monto	%	Monto	%	Monto	%	Monto	%
I. Gastos de inversión												
1. Obras	11 396	14,8	2 963	3,8	5 929	7,7	38 064	49,4	18 719	24,3	77 070	59,1
2. Vehículos	345	23,1	–	–	631	42,2	155	10,4	362	24,3	1 493	1,1
3. Equipos y materiales	380	2,1	272	1,5	6 765	37,1	9 341	51,2	1 480	8,1	18 239	14
4. Bienes fungibles	–	–	106	2,6	3 927	97,4	–	–	–	–	4 033	3,1
5. Servicios	33	0,5	–	–	5 772	89,1	265	4,1	405	6,3	6 475	5
6. Consultores	540	6,4	–	–	4 836	57,3	1 847	21,9	1 214	14,4	8 437	6,5
7. Capacitación	530	19,5	–	–	607	22,4	985	36,3	592	21,8	2 715	2,1
Total costos de inversión	13 224	11,2	3 341	2,8	28 466	24	50 658	42,8	22 772	19,2	118 461	90,8
II. Gastos ordinarios												
B. Funcionamiento	1 470	39	–	–	1 391	36,9	82	2,2	823	21,9	3 766	2,9
B. Sueldos y prestaciones	–	–	–	–	6 634	80,6	–	–	1 599	19,4	8 232	6,3
Gastos ordinarios totales	1 470	12,3	–	–	8 025	66,9	82	0,7	2 422	20,2	11 998	9,2
Total	14 694	11,3	3.341	2,6	36.491	28	50.739	38,9	25.194	19,3	130.459	100

Cuadro 3

Costo del programa desglosado por componente (y subcomponente) y año del programa

(en miles de dólares de los Estados Unidos)

<i>Componente y subcomponente</i>	<i>Primer año</i>	<i>Segundo año</i>	<i>Tercer año</i>	<i>Cuarto año</i>	<i>Quinto año</i>	<i>Sexto año</i>	<i>Séptimo año</i>	<i>Total</i>
	<i>Monto</i>	<i>Monto</i>	<i>Monto</i>	<i>Monto</i>	<i>Monto</i>	<i>Monto</i>	<i>Monto</i>	<i>Monto</i>
1. Apoyo a la producción, la comercialización y la estructuración de cadenas de valor								
1.1 Intensificación de la producción y promoción de sistemas de cultivos resilientes	–	3 130	2 034	1 237	778	625	38	7 843
1.2 Mejora de las actividades poscosecha y la comercialización de los productos	489	1 540	972	208	212	216	221	3 858
1.3 Fortalecimiento de las capacidades técnicas de las organizaciones campesinas y los servicios públicos	1 890	1 861	1 411	1 070	1 091	618	–	7 941
Total parcial	2 380	6 531	4 417	2 515	2 082	1 460	259	19 642
2. Desarrollo de infraestructuras rurales resistentes al clima								
2.1 Infraestructuras de acceso resistentes al clima	992	38 584	5 181	4 226	4 232	4 039	1 219	58 473
2.2 Infraestructuras de mercado resistentes al clima	–	619	864	1 357	1 263	124	–	4.227
2.3 Infraestructuras sociales inocuas para el medio ambiente y resistentes al clima	2 495	7 047	7 188	6.475	1 904	1 942	–	27 051
2.4 Infraestructuras de energía renovable	849	1 036	1 145	1 128	1 034	938	–	6 130
Total parcial	4 337	47 286	14 379	13 186	8 433	7 042	1.219	95.882
3. Coordinación, SyE y gestión de los conocimientos								
3.1 Coordinación y gestión	2 851	1 368	1 391	1 680	1 439	1 464	1 489	11 682
3.2 SyE de la gestión de los conocimientos y la comunicación	411	346	353	408	367	368	420	2.674
3.3 Fortalecimiento de la capacidad de gestión	110	112	114	59	61	62	63	581
Total parcial	3 372	1 826	1 858	2 147	1 867	1 894	1 972	14 936
Total	10 089	55 643	20 654	17 848	12 382	10 396	3 449	130 459

Estrategia y plan de financiación y cofinanciación

25. El plan de financiación se presenta de la siguiente manera: i) el FIDA, por un importe total de USD 36,5 millones (28 % del costo total), de los cuales USD 26,64 millones (73 %) en forma de préstamo y USD 9,86 millones (27 %) en forma de donación; ii) un préstamo del BADEA por un importe de USD 50,7 millones (38,9 %), y iii) un préstamo del Fondo de la OPEP por un importe de USD 25,2 millones (19,3 %). Los beneficiarios del programa contribuirán con un monto total mínimo equivalente a USD 3,3 millones (2,5 %) en forma de aportación en especie por su participación en las obras y actividades. El Gobierno aportará el equivalente a USD 14,7 millones (11,3 %) en forma de exoneración del pago de derechos e impuestos, y otras contribuciones.
26. Las principales categorías de desembolso del FIDA se destinarán a obras, equipos y materiales y servicios. Alrededor de un 22 % de la financiación del FIDA se dedicará a gastos ordinarios. Los fondos del FIDA serán desembolsados por la unidad nacional de coordinación del programa, y se abrirán cuentas operacionales en moneda local para las unidades provinciales de coordinación, a fin de que puedan gestionar los anticipos concedidos por la unidad nacional. Los acuerdos bancarios relacionados con la financiación de los otros donantes (el BADEA y el Fondo de la OPEP) seguirán sus propios procedimientos, a fin de asegurar la clara trazabilidad de los gastos. Puede que haya dificultades para hacer efectivos los desembolsos si la justificación de los anticipos a la UNCP se retrasa.

Resumen de los beneficios y análisis económico

27. Se calcula que la tasa interna de rendimiento económico será del 20,6 %, porcentaje que supera con creces el costo de oportunidad del capital (9 %). El valor actual neto económico es de cerca de CDF 72 000 millones (USD 46,9 millones). Este resultado es muy positivo, teniendo en cuenta que ciertos beneficios difícilmente cuantificables no han podido tenerse en cuenta, principalmente los relacionados con la mejora de las condiciones de vida de los hogares y su seguridad alimentaria y nutricional, los efectos inducidos de las acciones de fortalecimiento de la capacidad en otras actividades económicas ajenas al programa y los beneficios resultantes de las inversiones en infraestructuras rurales sociales. El análisis de sensibilidad confirma la solidez de los resultados obtenidos frente a las variaciones de costos y beneficios.

Estrategia de salida y sostenibilidad

28. Los logros del Programa Integrado de Rehabilitación Agrícola para la Provincia de Maniema se consolidarán en esa provincia para, posteriormente, capitalizarlos y ampliarlos de escala a las provincias vecinas. La sostenibilidad se basa en el fortalecimiento de la capacidad de los agentes para lograr la prestación de servicios adaptados a las necesidades de los grupos objetivo en las cadenas de valor. El fortalecimiento permanente de las capacidades técnicas y de gestión de los diferentes agentes públicos, ya sean privados o asociativos, contribuirá a garantizar la sostenibilidad de la oferta de servicios así como el mantenimiento y la buena gestión de las infraestructuras y la red vial.

III. Riesgos

A. Riesgos y medidas de mitigación

29. Los principales riesgos de la ejecución del programa se relacionan con la inestabilidad política, la mala gobernanza, los elevados gastos ordinarios del programa, así como los conflictos sociales y políticos, que son susceptibles de perturbar la vida económica y social del país y ralentizar las inversiones públicas y privadas. Los problemas de gestión de los proyectos han afectado negativamente el desempeño y los resultados del programa del FIDA en el país. Los riesgos relacionados con la degradación del medio ambiente y los efectos del cambio climático son, también, importantes.

Cuadro 4
Riesgos y medidas de mitigación

<i>Riesgos</i>	<i>Calificación del riesgo</i>	<i>Medidas de mitigación</i>
Inestabilidad política. Inseguridad en las provincias seleccionadas	Alto	Participación con otros asociados técnicos y financieros en el diálogo sobre políticas Focalización geográfica e inversiones en el diálogo con la policía y el personal de seguridad de las Naciones Unidas en el país
Obstáculos para el crecimiento inclusivo	Medio	Continuación de las reformas del Fondo Monetario Internacional para consolidar la estabilidad macroeconómica y lograr un crecimiento inclusivo Contribución del FIDA al diálogo sobre políticas
La asignación destinada al desarrollo agrícola y rural representa un 3 % del presupuesto nacional.	Medio	Diálogo sobre políticas. Flexibilidad de las intervenciones. Contrapartida basada en la exoneración de impuestos y las contribuciones en especie del Estado para evitar crisis de liquidez.
Dificultad para la contratación y retención de personal calificado	Alto	El personal se contrata de manera competitiva a través de una empresa internacional independiente; contratos vinculados a los resultados; plan de capacitación periódica del personal fiduciario; asistencia técnica especializada puntual
Cofinanciación no materializada o retrasada; demoras en la entrada en vigor, retraso de la puesta en marcha; gobernanza y gestión financiera deficientes que acarrearán gastos no admisibles/suspensiones; exigencias múltiples de los donantes; mecanismos bancarios complejos.	Alto	Centralización de la función a nivel de la UNCP; asistencia técnica para el establecimiento de un marco de gestión financiera sólido y para la contratación y la capacitación de personal financiero calificado y con experiencia sujeto a evaluaciones anuales; armonización de los modelos de informes financieros de los diferentes donantes; conclusión de un manual de ejecución del programa antes de su puesta en marcha; presentación trimestral de informes financieros para los diferentes donantes; convenios con las estructuras del Estado y contratos con los proveedores basados en resultados; seguimiento minucioso de los contratos por el FIDA; mecanismos de auditoría sólidos, subcontratación del servicio de auditoría interna a un proveedor calificado; supervisión bianual.
Adquisiciones y contrataciones: poco conocimiento de los procedimientos de adquisiciones y contrataciones en un medio de corrupción generalizada, lo cual puede acarrear gastos no admisibles	Medio	Contratación de un oficial de adquisiciones y contrataciones por una empresa internacional y conforme a los mandatos validados por el FIDA. Seguimiento y capacitación por el oficial de adquisiciones y contrataciones de la División de África Occidental y Central. El manual de procedimientos debe estipular claramente las reglas de adquisiciones y contrataciones, de conformidad con las directivas del FIDA y los procedimientos nacionales.
Repercusiones ambientales o sociales	Medio	Aplicación de la regla de seguridad «no causar perjuicio» a la hora de hacer frente a los riesgos sociales y ambientales. Medidas específicas encaminadas a reducir la vulnerabilidad a la erosión y las inundaciones, y acceso a la energía sostenible y limpia y las infraestructuras climáticamente racionales y sostenibles.
El programa podrá tener, en una cierta medida, repercusiones sociales.	Leve	Aplicación de la regla de seguridad «no causar perjuicio», un enfoque inclusivo que integre a los grupos vulnerables, transparencia
Generales	Medio	

B. Categoría ambiental y social

30. El programa está clasificado en la categoría B y no debería tener efectos ambientales ni sociales negativos. Se llevarán a cabo actividades agroforestales y de rehabilitación de los ecosistemas, a fin de promover prácticas de gestión sostenible de los recursos naturales para que sean más resilientes al cambio climático.
31. No se prevé ninguna reinstalación involuntaria. El programa busca favorecer una mejor integración de los jóvenes, las mujeres y los pueblos indígenas en toda la cadena de valor. De conformidad con la clasificación de los proyectos en la categoría B y a la reglamentación nacional e internacional, la ordenación del territorio abarca una superficie inferior a 100 ha por comunidad.
32. Se rehabilitarán unos 1 300 km de caminos rurales, de los cuales 230 km serán financiados por el FIDA y el resto, por el Fondo de la OPEP y el BADEA. La longitud de los caminos construidos con cargo al FIDA no superará los 10 km por sitio.

Todos los caminos con una longitud de más de 10 km serán financiados por el Fondo de la OPEP y el BADEA. Estas organizaciones, altamente capacitadas y con una dilatada experiencia en la materia, garantizarán la supervisión y la aplicación de medidas de salvaguardia para estos caminos de más de 10 km. Las medidas de salvaguardia del Fondo Árabe para el Desarrollo Económico y Social serán aplicadas a los fondos del BADEA y del Fondo de la OPEP.

33. Se han establecido un marco y un plan de gestión ambiental y social, en los que se proponen medidas de mitigación necesarias por un presupuesto de USD 1 165 000. El programa no prevé actividades de la categoría A. Todo cambio ocurrido durante la ejecución que pudiera suponer una recategorización deberá someterse al examen del Comité de Evaluación y ser aprobado por la Junta Ejecutiva.

C. Clasificación del riesgo climático

34. El programa está clasificado como de riesgo climático moderado, según la escala de categorías del riesgo climático del FIDA. La variabilidad y el cambio relacionados con el clima probablemente acentuarán la vulnerabilidad social y ambiental, la inestabilidad política, la inseguridad alimentaria y las tasas de pobreza, ya de por sí elevadas.
35. Las tecnologías y las prácticas agroforestales y de gestión sostenible de los recursos hídricos, los suelos y la diversidad biológica permitirán atenuar ciertos efectos del cambio climático. Estas actividades deberían también prevenir las emisiones de gases de efecto invernadero, con un potencial de reducción de -914 338 t de CO₂-eq en 20 años, según el análisis EX-ACT del balance de carbono.

D. Sostenibilidad de la deuda

36. Según el análisis de la sostenibilidad de la deuda de 2019 del Fondo Monetario Internacional y el Banco Mundial, el riesgo asociado a la deuda de la República Democrática del Congo es moderado, pese a una baja proporción de la deuda en el PIB. La deuda externa representa el 13,7 % del PIB y ha disminuido desde el análisis del grado de endeudamiento tolerable (Marco de Sostenibilidad de la Deuda de 2015), mientras que la deuda interna ha aumentado, al pasar de un 3 % en 2014 a un 6,5 % en 2018.

IV. Ejecución

A. Marco organizativo

Gestión y coordinación

37. El programa se confiará al Ministerio de Agricultura. La coordinación y la gestión correrán por cuenta de una UNCP dotada de autonomía de gestión administrativa y financiera e instalada en Kinshasa. Esta dispondrá de dos unidades provinciales de coordinación en Kindu y Mbuji Mayi. Se establecerán oficinas de enlace de las UPC en las zonas de producción o en sus proximidades.
38. El comité directivo nacional, presidido por el Secretario General del Ministerio de Agricultura, estará integrado por representantes de los diferentes ministerios técnicos claves, los ministerios provinciales de agricultura, las organizaciones campesinas y el sector privado. Se reunirá al menos dos veces al año para aprobar los planes operacionales anuales (POA) del programa y contará con el apoyo del comité técnico de seguimiento interministerial de los proyectos del FIDA. Se establecerá un marco de diálogo y coordinación de las actividades de los asociados en la ejecución del programa. Se creará un comité provincial de seguimiento y coordinación presidido por el Ministro Provincial de Agricultura¹.

¹ El comité provincial de seguimiento y coordinación tendrá un papel consultivo en lo que respecta a las estrategias operacionales y los POA de las UPC. La administración provincial del Ministerio garantizará la realización de misiones de seguimiento periódicas.

Gestión financiera, adquisiciones y contrataciones y gobernanza

39. El sistema de gestión financiera propuesto se ha evaluado para comprobar si se ajusta a las exigencias del FIDA. El riesgo en este ámbito se considera elevado. La gestión financiera se centralizará en la UNCP. Se recurrirá a servicios de asistencia técnica para contratar a personal debidamente calificado y con experiencia, y para su capacitación. En la medida de lo posible, los planes contables y modelos de informes financieros de los diferentes donantes estarán armonizados. Se abrirán cuentas bancarias diferentes en los niveles central y provincial, y se utilizará un programa informático integrado de gestión contable para múltiples donantes. El manual de procedimientos estará listo para su adopción desde el inicio de las actividades. Se adoptarán medidas de auditoría sólidas, incluidos servicios de auditoría interna subcontratados a un proveedor de servicios calificado. La «no objeción» del FIDA será necesaria para los contratos o convenios firmados con proveedores de servicios o entidades estatales; esos contratos estarán basados en resultados y contendrán cláusulas relativas a la auditoría, así como a las normas anticorrupción del FIDA. La UNCP presentará informes financieros de mitad de período en forma trimestral. Se aplicarán las normas internacionales de contabilidad y auditoría.

B. Planificación, seguimiento y evaluación, y aprendizaje y gestión de los conocimientos y comunicación

40. El programa emprenderá acciones clave desde el inicio del programa. El SyE tendrá los siguientes objetivos: i) satisfacer las necesidades de desempeño del programa; ii) contribuir a la mejora del seguimiento sectorial mediante la supervisión, y iii) promover la transparencia y la participación ciudadana mediante un seguimiento inclusivo que permita a los beneficiarios evaluar el desempeño de la ejecución.
41. El personal dedicado al SyE del programa y a la supervisión se beneficiará de un programa de formación que dará acceso a la cualificación del Programa de Seguimiento y Evaluación Rurales del FIDA.

Innovación y ampliación de escala

42. Teniendo en cuenta las condiciones agroecológicas de cada provincia, el programa ampliará de escala las buenas prácticas pertinentes del Programa Integrado de Rehabilitación Agrícola para la Provincia de Maniema y del Programa de Apoyo a los Centros de Suministro de Productos Alimentarios y Hortícolas de Kinshasa, así como los logros y las enseñanzas extraídas del Programa de Reactivación Agrícola en la Provincia de Ecuador y del Programa de Rehabilitación Agrícola en la Provincia Oriental, a saber: i) las actividades relativas a la organización de la cadena de valor del arroz, la yuca, el maíz y la horticultura; ii) las modalidades de rehabilitación y mantenimiento de caminos; iii) la participación de agromultiplicadores en la organización de la industria de semillas, que ha permitido al Programa Integrado de Rehabilitación Agrícola para la Provincia de Maniema aumentar el rendimiento y la producción de arroz, maíz y yuca; iv) las asociaciones comerciales con agroindustrias y otras empresas (mineras), que pueden servir de garantía para obtener préstamos ante entidades financieras; v) las asociaciones productivas y con el sector privado en la producción y la comercialización de semillas, y vi) la agregación de valor a las tierras bajas.

C. Planes para la ejecución

Preparación para la ejecución y planes para la puesta en marcha

43. El plan de puesta en marcha incluye lo siguiente: i) el establecimiento del equipo de la UNCP y de las UPC, elegido por concurso y a través de los servicios de una empresa internacional; ii) la realización de estudios de referencia exhaustivos en cada provincia seleccionada, incluidos estudios temáticos (estudios de mercado, de la caminería, de las infraestructuras educativas y sanitarias, estudios de evaluación de los recursos de aguas subterráneas); iii) la determinación de caminos y cruces en las zonas de producción; iv) la aprobación por las autoridades locales y el comité directivo de las zonas de producción y los caminos elegidos para su

rehabilitación; v) la elaboración del POA y del plan de adquisiciones y contrataciones de 18 meses; vi) la actualización del manual de gestión administrativa y financiera y del manual de SyE; vii) la preparación de documentos técnicos para la adquisición de medios logísticos indispensables para la puesta en marcha del programa.

Supervisión, examen de mitad de período y planes de finalización

44. La supervisión del programa será realizada directamente por el FIDA en Kinshasa con la participación de la parte nacional, mediante de dos misiones por año, además de misiones de apoyo puntuales según sea necesario. Se organizará un examen a mitad de período en el segundo semestre del tercer año para hacer un balance de los progresos de las obras de reducción del aislamiento (componente 2) y de las actividades preparatorias del componente 1. Tras esa misión, se determinará la transición completa hacia la fase 2 en el cuarto año².

V. Instrumentos y facultades jurídicos

45. Un convenio de financiación entre la República Democrática del Congo y el FIDA constituye el instrumento jurídico para la concesión de la financiación propuesta al receptor/beneficiario. Se adjunta como apéndice I una copia del convenio de financiación negociado.
46. La República Democrática del Congo está facultada por su legislación para recibir financiación del FIDA.
47. Me consta que la financiación propuesta se ajusta a lo dispuesto en el Convenio Constitutivo del FIDA y las Políticas y en sus Criterios en materia de Financiación.

VI. Recomendación

48. Recomiendo a la Junta Ejecutiva que apruebe la financiación propuesta de acuerdo con los términos de la resolución siguiente:

RESUELVE: que el Fondo conceda un préstamo en condiciones muy favorables a la República de Democrática del Congo por un monto equivalente a veintiséis millones seiscientos cuarenta mil dólares de los Estados Unidos (USD 26 640 000), conforme a unos términos y condiciones que se ajusten sustancialmente a los presentados en este informe.

RESUELVE ADEMÁS: que el Fondo conceda una donación a la República Democrática del Congo, con arreglo al Marco de Sostenibilidad de la Deuda, por un monto equivalente a nueve millones ochocientos sesenta mil dólares de los Estados Unidos (USD 9 860 000), conforme a unos términos y condiciones que se ajusten sustancialmente a los presentados en este informe.

Gilbert F. Houngbo
Presidente

² La decisión se adoptará en función de: i) el logro de los objetivos establecidos en cuanto a la reducción del aislamiento vial; ii) los resultados de las actividades preparatorias del componente 1. El examen de mitad de período también determinará la validación de las «zonas» y «subzonas» de producción y las cadenas de valor que habrán de desarrollarse en la fase 2.

Accord de financement négocié:

Programme d'Appui au Développement Rural Inclusif et Résilient (PADRIR)

(Négociations conclues le 5 décembre 2019)

Prêt N°: _____

Don N°: _____

Nom du Programme: Programme d'Appui au Développement Rural Inclusif et Résilient (PADRIR) ("le Programme")

entre la République Démocratique du Congo ("l'Emprunteur")

et

Le Fonds international de Développement Agricole (le "Fonds" ou le "FIDA")

(désignés individuellement par une "Partie" et collectivement par les "Parties")

ATTENDU

- A)** QUE l'Emprunteur a sollicité du Fonds un prêt et un don à des conditions particulièrement favorables pour le financement du Programme décrit à l'Annexe 1 du présent accord;
- B)** QUE l'Emprunteur a sollicité et entend obtenir du Fonds International de Développement Agricole, du Fonds de l'Organisation des Pays Exportateurs de Pétrole (OFID) un prêt pour contribuer au financement du Programme aux conditions et modalités qui seront indiquées dans un accord entre l'Emprunteur et le Fonds de l'OPEP;
- C)** QUE l'Emprunteur a sollicité et entend obtenir de la Banque Arabe pour le Développement Economique en Afrique (BADEA) un prêt pour contribuer au financement du Programme aux conditions et modalités qui seront indiquées dans un accord entre l'Emprunteur et la BADEA;
- D)** QUE le Programme doit être exécuté selon les termes et conditions établis dans le présent Accord

ATTENDU QUE le prêt et le don du Fonds seront accordés à l'Emprunteur/Bénéficiaire conformément aux modalités et conditions établies dans le présent accord.

EN FOI DE QUOI, les parties conviennent de ce qui suit :

Section A

1. Le présent accord comprend l'ensemble des documents suivants: le présent document, la description du Programme et les dispositions relatives à l'exécution (Annexe 1), le tableau d'affectation des fonds (Annexe 2) et les clauses particulières (Annexe 3).
2. Les Conditions Générales applicables au financement du développement agricole en date du 29 avril 2009, telles que modifiées en décembre 2018 et toutes éventuelles

modifications postérieures ("les Conditions Générales") sont annexées au présent document, et l'ensemble des dispositions qu'elles contiennent s'appliquent au présent accord. Aux fins du présent accord, les termes dont la définition figure dans les Conditions Générales ont la signification qui y est indiquée.

3. Le Fonds accorde à l'Emprunteur un prêt à des conditions particulièrement favorables et un don (le "Financement"), que l'Emprunteur utilise aux fins de l'exécution du Programme, conformément aux modalités et conditions énoncées dans le présent accord.

Section B

1. Le montant du prêt à des conditions particulièrement favorables est de vingt-six millions six-cent quarante mille dollars des États-Unis (26 640 000 USD).

2. Le montant du don est de neuf millions huit cent soixante mille dollars des États-Unis (9 860 000 USD).

3. Le prêt accordé à des conditions particulièrement favorables est exempt d'intérêts mais est assorti d'une commission de 1,54% l'an et d'un délai de remboursement de quarante (40) ans, dont un différé d'amortissement de dix (10) ans, à compter de la date d'approbation du prêt par le Conseil d'administration du Fonds. Le Principal du prêt sera remboursé à un taux de 4,5% du montant total du Principal par an à partir de l'année onze (11) et jusqu'à l'année trente (30), et à un taux de 1% du montant total du Principal par an à partir de l'année trente et un (31) et jusqu'à l'année quarante (40).

4. La monnaie de paiement au titre du service des prêts est le dollar des États-Unis (USD).

5. L'exercice financier débute le 1er janvier et se termine le 31 décembre.

6. Le remboursement du principal et le paiement de la commission de service des prêts sont exigibles le 15 mai et le 15 novembre.

7. L'Emprunteur/Bénéficiaire ouvre et tient un compte désigné au nom du Programme, pour recevoir les ressources du Fonds.

8. L'Emprunteur/Bénéficiaire ouvre et tient trois comptes d'opérations au nom du Programme pour le transfert des ressources au siège à la coordination nationale à Kinshasa et aux deux coordinations provinciales du Programme à Kindu (Province de Maniema) et à Mbuji-Mayi (Province de Kasai Oriental).

9. L'Emprunteur/Bénéficiaire fournira des fonds de contrepartie aux fins du Programme d'un montant estimé équivalent à quatorze million six cent quatre-vingt-quatorze mille dollars des États-Unis (14 694 000 USD) sous forme d'exonération des droits et taxes diverses grevant les travaux, les biens, et les services du Programme, et sous forme d'autres apports en nature, selon les procédures en vigueur sur le territoire de l'Emprunteur durant la mise œuvre du Programme.

Section C

1. L'agent principal du Programme est le Ministère en charge de l'agriculture (MINAGRI).

2. Les autres parties du Programme sont décrites dans la partie II de l'Annexe 1.

3. Un examen à mi-parcours sera effectué dans la troisième année de mise en œuvre conformément aux dispositions des alinéas 8.03 (b) et (c) des Conditions Générales. Toutefois, les parties peuvent convenir d'une date différente pour l'examen à mi-parcours de la mise en œuvre du Programme.

4. La date d'achèvement du Programme est fixée au septième anniversaire de la date d'entrée en vigueur du présent accord et la date de clôture du financement sera six mois plus tard, ou toute autre date désignée par le Fonds par notification à l'Emprunteur. La date de clôture du financement désigne la date à laquelle les droits de l'Emprunteur/Bénéficiaire de solliciter des retraits du compte du prêt et/ou du compte du don prennent fin, soit six mois après la date d'achèvement du Programme. Les dépenses doivent être faites pendant la période d'exécution du Programme, à l'exception des dépenses correspondant aux frais de clôture du Programme qui peuvent être faites entre la date d'achèvement du Programme et la date de clôture du prêt/don.

5. L'acquisition de biens, travaux et services financés par l'Accord sera régie par la loi et les procédures en vigueur en République Démocratique du Congo dans la mesure où ils sont conformes aux Directives pour la passation des marchés relatifs au Programme du FIDA.

6. L'Emprunteur reconnaît que, dans le cadre de la politique de restructuration du FIDA, il est impératif que le présent Accord entre en vigueur dans les dix-huit mois suivant son approbation par le Conseil d'Administration.

Section D

1. Le Fonds administrera le Financement et supervisera le Programme et l'Emprunteur mettra en œuvre et assurera sa propre administration et supervision du prêt, du don et du Programme.

Section E

1. Les éléments ci-dessous constituent des conditions préalables au premier décaissement et s'ajoutent à la condition prévue à la section 4.02 b. des Conditions générales:

- a) soumission du manuel détaillé d'exécution du Programme qui inclut des procédures administratives, financières et passation des marchés, et du premier plan de travail et budget annuel au Comité National de Pilotage (COPIL) et approbation par ce dernier;
- b) soumission du manuel détaillé d'exécution du Programme qui inclut des procédures administratives, financières et passation des marchés, et du premier plan de travail et budget annuel approuvé par le COPIL, avec la Non Objection du FIDA;
- c) le Coordonnateur, le Responsable Administratif et Financier, le Comptable, le responsable de la passation des marchés ont été sélectionnés par un cabinet international de recrutement et confirmés et/ou recrutés par le Gouvernement avec la non objection du FIDA; et
- d) le comité de pilotage et le Task Force ont été constitué par l'Emprunteur par arrêté interministériel et la composition a fait l'objet de la non objection du FIDA.

2. L'élément suivant est désigné comme un motif supplémentaire de suspension du présent accord:

- a) Le manuel détaillé d'exécution du Programme /ou l'une de ses dispositions a fait l'objet d'une renonciation, d'une suspension, d'une résiliation, d'une modification ou d'un amendement sans l'accord préalable du Fonds, et le

Fonds, après consultation avec l'Emprunteur, a déterminé qu'il a eu, ou est susceptible d'avoir, un effet préjudiciable sur le Programme.

3. Le présent Accord est soumis à la ratification par le Parlement de l'Emprunteur/Bénéficiaire.

4. Toutes les communications ayant trait au présent accord doivent être adressées aux représentants dont le titre et l'adresse figurent ci-dessous:

Pour l'Emprunteur/le Bénéficiaire

Ministre des Finances de la République Démocratique du Congo
Boulevard du 30 Juin
Kinshasa-Gombe
République Démocratique du Congo

Pour le Fonds:

Le Président
Fonds International de Développement Agricole
Via Paolo di Dono 44
00142 Rome, Italie

Le présent accord, [en date du _____], a été établi en langue française en deux (2) exemplaires originaux, un (1) pour le Fonds et un (1) pour l’Emprunteur.

REPUBLIQUE DEMOCRATIQUE DU CONGO

Sele YALAGHULI
Ministre des Finances

Date: _____

FONDS INTERNATIONAL POUR LE DEVELOPPEMENT AGRICOLE

Gilbert F. HOUNGBO
Président

Date: _____

Annexe 1

Description du Programme et dispositions relatives à l'exécution

I. Description du Programme

1. **Population cible.** Le programme bénéficiera à environ 15% de la population des bassins ciblés soit 2 464 000 personnes (410 667 ménages) grâce aux investissements dans les routes, les infrastructures sociales, les intrants agricoles et les services. Le programme contribuera également à l'amélioration de la situation économique de 56 800 ménages (330 800 personnes) en termes de revenus, de diversité alimentaire et nutritionnelle. Ces ménages sont des petits producteurs, regroupés ou non en organisations paysannes, et des micro entrepreneurs ruraux qui sont des jeunes, des femmes, des personnes vivant avec handicap, des peuples autochtones et des personnes démobilisées. Ces groupes cibles correspondent aux critères du FIDA et sont pauvres et exposés à l'insécurité alimentaire en milieu rural.
2. **Zone d'intervention du Programme.** Le Programme sera mis en œuvre dans quatre provinces convenues avec Gouvernement: le Maniema, le Lomami, le Kasai Oriental et le Kasai Central. Elles ont toutes été confrontées à l'insécurité notamment la présence de plusieurs groupes armés occasionnant des déplacements internes et l'accroissement de la vulnérabilité des ruraux.
3. **Finalité.** La finalité du Programme est de contribuer à la réduction de la pauvreté rurale et à l'amélioration du revenu, de la sécurité alimentaire, de la nutrition et de la résilience des bénéficiaires
4. **Objectifs.** L'objectif du Programme est de désenclaver les bassins de production et d'améliorer durablement la productivité et la compétitivité des chaînes de valeur de trois groupes de spéculations qui concourent à la sécurité alimentaire et nutritionnelle, et à la diversification des revenus dans les zones du Programme.
5. **Composantes.** Le Programme comporte les composantes suivantes: i) Appui à la production, commercialisation et structuration des filières résilientes au changement climatique; ii) Développement des infrastructures climato-résilientes; et iii) Gestion et coordination du programme.

Composante 1: Appui à la production, commercialisation et structuration des filières résilientes au changement climatique

6. Elle est structurée en quatre sous-composantes: i) intensification de la production et promotion des systèmes de cultures résilientes, ii) amélioration des activités post-récoltes et mise en marché des produits, iii) renforcement des capacités techniques des organisation paysannes/organisation paysanne faitière, des services étatiques et d'autres acteurs et iv) Appui et incitation au développement du secteur privé. La composante touchera directement 56.800 ménages, soit 330.800 personnes. Elle permettra de structurer entre 800 et 1 200 organisations paysannes et de les organiser en unions paysannes.
7. Trois groupes de cultures vivrières sont ciblées: i) le manioc, riz, maïs pour développer les chaînes de valeur; ii) l'arachide, le niébé et le soja pour la sécurité alimentaire et nutritionnelle; et iii) maraichage, aquaculture, aviculture, apiculture, élevage pour la diversification des revenus.

Composante 2: Développement des infrastructures rurales climato- résilientes

8. Elle est structurée en trois sous-composantes: i) Réhabilitation des infrastructures de desserte agricole (1.530 km de routes, de ponts et dalots); ii) construction des infrastructures de marchés et d'énergie renouvelable (44 entrepôts, marchés des produits agricoles, hangars de transformation, micro centrales hydro-électriques et kits de panneaux solaires); et iii) Réhabilitation/construction des infrastructures sociales respectueuses de l'environnement (180 sources/forages/adduction d'eau potable, 68 centres de santé/hôpitaux, 35 centres nutritionnels, 70 écoles primaires et secondaires).

Composante 3: Gestion et Coordination du Programme

9. Elle couvre l'ensemble des activités relatives à la gestion axée sur les résultats (planification, la gestion administrative et financière, et passation des marchés ainsi que le suivi-évaluation, communication et partage des savoirs) et la coordination opérationnelle.

II. Dispositions relatives à l'exécution du Programme

10. **L'agent principal du Programme** est le Ministère en charge de l'Agriculture (MINAGRI).
11. Les autres parties du Programme sont le Ministère des Finances, le Ministère du Développement Rural comme partenaire stratégique, le Ministère de la Santé, le Ministère de l'Enseignement Primaire, Secondaire et Technique. Ces Ministères collaboreront activement dans la mise en œuvre du projet et siègent dans le COPIL et le TF.
12. **Comité de pilotage du Programme.** L'orientation et le pilotage seront assurés par le COPIL mis en place pour le Programme. Le COPIL se réunira au moins deux fois par an en session ordinaire ou par besoin et s'appuiera sur un TF interministériel qui sera mis en place pour les besoins du Programme.
13. L'Unité de Coordination Nationale (UCN) et les deux Unités de coordination provinciales (UCP), après sélection par un cabinet international, feront objet de l'avis de non objection du FIDA et seront nommées par arrêté interministériel.
14. **Unités de coordination et de gestion du Programme.** Le PADRIR sera exécuté par une Unité de Coordination Nationale (UCN) nommée par un arrêté interministériel. L'UCN bénéficiera d'une autonomie de gestion administrative et financière. Elle aura un rôle de coordination, de facilitation, d'élaboration de la stratégie générale, de passation des marchés, de programmation et de suivi évaluation et de suivi du flux financier. Elle sera basée à Kinshasa et disposera de deux Unités de Coordination Provinciales (UCP) qui seront installées à Kindu (provinces de Maniema et Lumani) et Mbuji-Mayi (provinces de Kasai Oriental et Kasai Central). Chaque UCP sera relayée par des antennes relais qui seront installées dans les bassins de production ou les agglomérations urbaines les plus proches.
15. **Partenariats stratégiques.** L'exécution de PADRIR reposera sur un dispositif d'appui à la mise en œuvre comprenant: i) la collaboration institutionnelle avec les services techniques de l'état (STE) et les gouvernements provinciaux; ii) le partenariat stratégique avec autres Programmes; et iii) les prestations axées sur la performance avec des opérateurs d'appui technique et des ONG. La liste des partenaires clés figure dans le document technique du Programme et pourra être adaptée au démarrage et pendant la mise en œuvre du Programme. Les partenariats stratégiques et opérationnels seront basés sur des contrats et des jalons de performance technique et financière.

16. **Personnel requis pour la phase de démarrage.** Le recrutement du personnel cadre sera effectué par voie compétitive à l'échelle nationale et selon des procédures compatibles avec celles du FIDA dans les meilleurs délais suite à la date d'entrée en vigueur du présent accord. Le processus de recrutement sera piloté par un Cabinet international. Le personnel sera lié au Programme par des contrats de performance annuels adossés à des indicateurs de résultats. Le personnel cadre est composé de:
- a) **Au niveau national:** Coordonnateur National (1), Responsable Administratif et Financier (1), Responsable National en Passation des Marchés (1), Responsable national en Programmation, Suivi et Evaluation (1), Comptable Principal (1); et
 - b) **Au niveau Provincial:** Coordonnateurs Provinciaux (2), Responsables de passation des marchés (2), Responsables développement agricole et chaînes de valeurs (2), Responsables des infrastructures rurales (2), Responsables suivi-évaluation, Responsable ciblage et gestion des savoirs (2), Comptables (2), Assistants Comptables (2).
17. Le recrutement du personnel du Programme et leur rémunération et le cas échéant la décision de mettre fin à leurs contrats de travail seront soumis à l'avis de non objection préalable du FIDA

III. Suivi et Evaluation

18. **Suivi et évaluation.** La supervision du PADRIR sera assurée directement par le Bureau FIDA à Kinshasa avec la participation de la partie nationale à raison de deux missions par an ainsi que des missions d'appui ponctuelles spécifiques en cas de besoin. Une revue "interphase" sera organisée au deuxième semestre de l'année 3 pour faire le point de l'avancement des travaux de désenclavement (composante 2) et sur les activités préparatoires de la composante 1. Cette mission se prononcera sur le passage à la phase 2 de plein régime en année 4. Une revue d'achèvement à la fin du Programme complètera les évaluations et fournira des éléments objectifs d'appréciation des résultats du Programme ainsi que les leçons apprises qui pourront bénéficier aux futures opérations sur les mêmes thématiques.
19. **Manuel détaillé d'exécution du Programme e.** Le Manuel détaillé d'exécution du Programme qui inclut les procédures administratives, financières, comptables et de passation des marchés acceptable pour le FIDA sera mis à jour au démarrage du programme et inclura, notamment: i) la coordination institutionnelle quotidienne du Programme; ii) le budget, les procédures de décaissement, de passation des marchés, de surveillance et d'évaluation, de gestion financière et de rapports; iii) les procédures de recrutement du personnel clé du Programme ou de toute assistance technique; iv) une description détaillée des modalités de mise en œuvre du Programme; et v) toutes autres procédures ou modalités administratives, financières ou techniques requises par le Programme.
20. **Approbation et Adoption.** Ce Programme de Manuel sera adressé au FIDA pour commentaire et approbation et sera adopté par l'Emprunteur tel qu'approuvé par le FIDA. Une copie sera communiquée au FIDA dans les meilleurs délais. L'Emprunteur devra exécuter le Programme conformément au Manuel et ne pourra le modifier, l'abroger, y déroger ou permettre de le modifier, de l'abroger ou d'y déroger sans l'accord écrit préalable du FIDA.

Annexe 2

Tableau d'affectation des fonds

1. *Affectation du produit du Prêt et du Don.*

a) Le tableau ci-dessous indique par catégorie de dépense les montants admissibles au financement sur le paiement du Prêt et du Don, ainsi que la répartition en pourcentage des dépenses à financer pour chacun des postes:

Catégories	Montant alloué au titre du Prêt à des conditions particulièrement favorables (en USD)	Montant alloué au titre du Don (en USD)	Pourcentage des dépenses autorisées à financer hors contribution des bénéficiaires et hors contribution direct du gouvernement
I. Travaux	3 900 000	1 450 000	100% HT
II. Véhicules	420 000	150 000	100% HT
III. Equipements et matériels	4 450 000	1 650 000	100% HT
IV. Biens non durables	2 580 000	950 000	100% HT
V. Services	4 190 000	1 550 000	100% HT
VI. Consultations	3 170 000	1 170 000	100% HT
VII. Salaires et indemnités	4 360 000	1 610 000	100%
VIII. Fonctionnement	910 000	340 000	100% HT
Non alloué	2 660 000	990 000	
Total	26 640 000	9 860 000	

b) Les termes utilisés dans le tableau ci-dessus se définissent comme suit:

- i) Les dépenses relatives à la catégorie I -Travaux incluent les travaux de génie rural, de génie civil et tout autre travail d'aménagement hydro agricole, y inclus les routes, ponts chaussées, dalots et ouvrages de franchissement;
- ii) Les dépenses relatives à la catégorie II Véhicules incluent également l'achat de motos, vélos ou autre moyen de locomotion.
- iii) La catégorie III Equipements inclut les dépenses liées à l'acquisition de matériels et outils de production en faveur des bénéficiaires
- iv) Les dépenses de services de la catégorie V incluent les prestations de services et dépenses liées aux formations
- v) Les dépenses de consultations de la catégorie VI incluent également les dépenses liées aux études et celles des assistances techniques nationales et internationales.

2. Modalités d'audit

Le Programme recrutera un cabinet reconnu suivant les procédures du FIDA en matière d'audit, en qualité d'auditeur externe. Le programme rendra des rapports trimestriels au FIDA et mettra en place un comité d'audit qui se réunira trimestriellement pour permettre de gérer pro-activement les risques fiduciaires.

3. *Arrangements en matière de passation des marchés*

L'acquisition de biens, travaux et services financés par le Programme sera régie par la loi et les procédures en vigueur de la République Démocratique du Congo dans la mesure où ils sont conformes aux Directives pour la passation des marchés du FIDA. Un plan de passation de marchés basé sur le plan du travail budget annuel (PTBA) sera élaboré chaque année et devra être approuvé par le COPIL et recevoir l'avis de non-objection du FIDA. Ce plan spécifiera, entre autres, la nature des acquisitions prévues, les méthodes de passation, les coûts estimatifs, et l'échéancier.

4. *Avance de démarrage*

Les retraits effectués afin de couvrir les coûts de démarrage encourus avant la satisfaction des Conditions générales préalables aux retraits ne doivent pas dépasser un montant total équivalent à 300 000 USD et ne pourront être engagés qu'après le recrutement du coordinateur, le responsable administratif et financier, le responsable de passation des marchés et le comptable. L'avance de démarrage sera transférée sur le compte désigné du Programme et sera géré selon les procédures du FIDA. Le paiement de ce montant sera soumis à l'avis de non-objection du FIDA sur le budget détaillé des activités de démarrage présenté par l'Emprunteur/Bénéficiaire dès que possible après l'entrée en vigueur du présent Accord.

Annexe 3

Clauses particulières

Conformément aux dispositions de la section 12.01 a) xxiii) des Conditions Générales, le Fonds peut suspendre, en tout ou partie, le droit de l'Emprunteur de solliciter des retraits du compte du prêt du Fonds si l'Emprunteur n'a pas respecté l'une quelconque des clauses énoncées ci-dessous, et si le FIDA a établi que ladite défaillance a eu, ou risque d'avoir, un effet préjudiciable important sur le Programme:

1. *Recrutement du personnel*: L'Emprunteur/Bénéficiaire s'assurera que la sélection du personnel soit faite sur une base compétitive par voie d'appel à candidature à travers un processus géré par un cabinet international indépendant spécialisé en ressources humaines. La durée des contrats du personnel ne pourra en aucun cas excéder la durée du Programme et doit comporter une période probatoire d'un an au bout duquel le contrat d'un cadre non performant ne sera pas reconduite dans le respect des lois du travail de l'Emprunteur. Des évaluations de performances seront organisées annuellement. Dans le respect des lois du travail de l'Emprunteur, le résultat de ces évaluations conditionnera la poursuite ou la rupture des contrats de travail. Le recrutement du personnel ainsi que la décision de mettre fin à leurs fonctions ou de leur changer d'affectation se fera en consultation avec le FIDA et sera soumise à la non-objection de ce dernier. L'Emprunteur/Bénéficiaire encouragera les femmes à postuler aux postes de responsabilité à pourvoir dans le cadre du Programme.
2. Au plus tard un mois après transfert de l'avance de démarrage, le Programme acquerra et installera un logiciel de comptabilité personnalisé, conformément aux pratiques en vigueur dans les Programmes soutenus par le FIDA, afin de satisfaire aux normes comptables internationales et aux exigences du FIDA.
3. *Planification, suivi et évaluation*. L'Emprunteur veillera à ce qu'un système de Planification, de Suivi et d'Evaluation soit mis en place dans les douze (12) mois à compter de la date d'entrée en vigueur du présent accord.
4. *Peuples autochtones*. L'Emprunteur/le Bénéficiaire veillera à ce que les préoccupations des peuples autochtones soient dûment prises en compte dans la mise en œuvre du Programme et, à cette fin, veillera à ce que:
 - a) le Programme est exécuté conformément aux dispositions applicables de la législation nationale des peuples autochtones applicable;
 - b) les peuples autochtones] sont représentés de manière adéquate et équitable dans toute la planification et l'exécution locale des activités de Programme;
 - c) les droits des peuples autochtones sont dûment respectés;
 - d) les communautés autochtones participent au dialogue politique et à la gouvernance locale;
 - e) les termes des Déclarations, Pactes et/ou Conventions ratifiés par l'Emprunteur à ce sujet sont respectés;
 - f) le Programme ne comportera pas d'empiètement sur les territoires traditionnels utilisés ou occupés par les communautés autochtones.

5. *Conformité aux procédures d'évaluation sociale environnementale et climatique (SECAP).* L'Emprunteur veillera à ce que le Programme soit mis en œuvre conformément au SECAP du FIDA.
6. *Environnement et garanties sociales.* L'Emprunteur veille à ce que: a) toutes les activités du Programme soient mises en œuvre dans le strict respect des lois/réglementations pertinentes de l'Emprunteur; b) toutes les activités de Programme/Programme tiennent particulièrement compte de la participation et des pratiques des populations de minorités ethniques, conformément à la Politique du FIDA sur les peuples autochtones (2009), selon le cas; c) les propositions de travaux de génie civil incluent la confirmation qu'aucune acquisition forcée de terres ou réinstallation involontaire n'est requise dans le cadre du Programme/Programme. En cas d'acquisition de terres non prévue ou de réinstallation involontaire dans le cadre du Programme, l'Emprunteur devra immédiatement informer le Fonds et préparer les documents de planification nécessaires; d) les hommes et les femmes reçoivent une rémunération égale pour un travail de valeur égale au titre du Programme; e) le recours au travail des enfants n'est pas prévu dans Programme; f) les mesures incluses dans le plan d'action pour l'égalité des sexes préparé pour le Programme sont entreprises et les ressources nécessaires à leur mise en œuvre sont mises à disposition en temps utile; et g) toutes les mesures nécessaires et appropriées pour mettre en œuvre le plan d'action en faveur de l'égalité des sexes afin de garantir que les femmes puissent participer et bénéficier équitablement du Programme sont dûment prises.
7. *Mesures anticorruption.* L'Emprunteur doit se conformer à politique du FIDA en matière de prévention de la fraude et de la corruption dans le cadre de ses activités et opérations. Dans les six (6) mois suivant l'entrée en vigueur de l'Accord de financement, le Programme organisera une formation pour toute l'équipe du Programme ainsi que le COPIL et TF, sur la politique du FIDA en matière de prévention de la fraude et de la corruption et enverra la preuve de la formation au Responsable des Finances pour République Démocratique du Congo auprès du FIDA.
8. *Égalité.* Toute discrimination fondée sur le sexe, l'âge, l'appartenance ethnique ou religieuse ne sera pas admissible lors du recrutement du personnel du Programme, conformément aux lois en vigueur sur le territoire de l'Emprunteur. Cependant, l'Emprunteur s'engage, à compétence égale, à privilégier les candidatures de femmes, notamment aux postes techniques à pourvoir dans le cadre du Programme.
9. *Harcèlement sexuel, exploitation sexuelle et abus.* L'Emprunteur et les parties au Programme doivent s'assurer que le Programme est exécuté conformément aux dispositions de la politique du FIDA en matière de prévention du harcèlement sexuel, de l'exploitation sexuelle et des abus sexuels, qui peut être modifiée de temps à autre.
10. *Utilisation des véhicules et autres équipements du Programme.* L'Emprunteur doit s'assurer que:
 - a) tous les véhicules et autres équipements achetés dans le cadre du Programme sont affectés à l'UCN ou les deux UCPs, aux antennes régionales et aux autres agents d'exécution pour la mise en œuvre du Programme;
 - b) les types de véhicules et autres équipements achetés dans le cadre du Programme sont adaptés aux besoins du Programme; et
 - c) tous les véhicules et autres équipements transférés ou achetés dans le cadre du Programme sont exclusivement destinés à une utilisation pour le Programme.

Cadre logique

Chaîne Logique	Indicateurs				Moyens de vérification			Hypothèses
	Nom	Situation de référence	Mi-parcours	Cible Finale	Source	Fréquence	Responsabilité	
Portée Nombre des bénéficiaires indirects du programme dans les provinces du Maniema, Tanganyika, Lomami, Kasai Oriental et Kasai Central	1 Nombre de personnes bénéficiant de services promus ou appuyés par le projet				Enquêtes de référence		Equipe UGP	La taille moyenne des ménages dans les zones du projet est fixée à 6 membres par ménage. Pour les 2000 jeunes bénéficiaires, la taille du ménage est considérée 1.
	Nombre total de personnes bénéficiant de services		1230000	2464000				
	Homme - Pourcentage (%)			40				
	Femme – Pourcentage (%)			60				
	Jeunes - Pourcentage (%)			35				
	1. a Nombre correspondant de ménages touchés					2		
	Ménages dirigés par une femme - Nombre			103083				
	Ménages - Nombre		206166	412333				
1. b Estimation correspondante du nombre total des membres des ménages								
Membres des ménages - nombre de personnes		1230000	2464000					
Objectif du projet Contribuer à la réduction de la pauvreté rurale et à l'amélioration de la sécurité alimentaires et nutritionnelles et de la résilience climatique	Nombre d'hommes et de femmes ayant amélioré la situation économique en termes de revenus (20%), de la diversité alimentaire (d une phase) et de la nutrition							Instabilité de la situation politique et économique - Soutien continu du gouvernement au projet
	Membres des ménages - nombre de personnes		150000	330800				
	Pourcentage d'hommes et de femmes dont la résilience s'est renforcée							
	Homme - Pourcentage (%)			40				
Femme – Pourcentage (%)			60					
Objectif de développement Améliorer durablement les conditions et infrastructures de base permettant d'accroître la productivité et la compétitivité des chaînes de valeur autour de 3 groupes de spéculations agricoles	Nombre de bénéficiaires ayant amélioré leur productivité de 50% relative aux chaînes de valeur identifiées							
	Bénéficiaires - Nombre	0	19880	56800				
	Rapport prix produits locaux/prix produits importés							
	Ratio produits locaux et importés - Ratio (%)	1.1	1	0.9				
1.2.8 Femmes déclarant une amélioration qualitative de leur régime alimentaire								
Pourcentage - Pourcentage (%)		20	50					
Effet direct	1.2.4 Ménages faisant état d'une augmentation de la production							

L'intensification de la production et la promotion des systèmes de cultures résilientes sont atteintes	Ménages dirigés par une femme - Nombre		4970	14200				Chocs climatiques, phytosanitaires et nuisibles détruisant les cultures
	Ménages autres que ceux ayant une femme pour chef - Nombre		14910	42600				
	Ménages - Nombre		19880	56800				
	3.2.2 Ménages déclarant l'adoption de pratiques et technologies durables et résilientes au changement climatique							
	Ménages dirigés par une femme - Nombre		4970	14200				
	Ménages autres que ceux ayant une femme pour chef - Nombre		14910	42600				
	Ménages - Nombre		19880	56800				
Produit Accès durable aux semences sélectionnées, aux intrants, équipements et matériels agricoles adaptés	1.1.3 Producteurs ruraux ayant accès aux facteurs de production et/ou aux paquets technologiques				Rapports d'activité	Annuel	UGB et son unité provinciale	Disponibilité des entreprises qualifiées. Mobilisation des bénéficiaires
Femme - nombre		11172	31920					
Homme - nombre		7448	21280					
Jeunes - nombre		6517	18620					
Personnes autres que les jeunes - nombre		12103	34580					
Personnes autochtones - nombre		931	2660					
Personnes non autochtones - nombre		17689	50540					
Producteurs ruraux - Nombre		18620	53200					
Nombre de producteurs ayant accès durable aux semences								
Total des producteurs ruraux - Nombre		18620	53200					
Nombre de filières semencières opérationnelles								
Filières semencières - Nombre		9	9					
Produit Promotion des techniques culturales respectueuses de l'environnement	% de ménages adoptant des pratiques résilientes au changement climatique et respectueuses de l'environnement							Disponibilité de services d'assistance compétents
Ménages - Nombre		14896	45440					
Ménages - Pourcentage (%)		35	80					
Effet direct Les capacités post-récoltes et de mise en marché des produits sont améliorées	% d'augmentation des quantités transformées respectant les normes de qualité							Qualifications des partenaires Vente à des prix rémunérateurs
Taux de croissance des produits transformés - Pourcentage (%)		25	50					
Produit Les techniques innovantes de transformation durables sont disponibles	Nombre de personnes formées aux activités post-récolte et de transformation durables							Qualité des services rendus par les unités agroalimentaires partenaires
Producteurs Ruraux - Nombre		19880	56800					
Produit L'accès durable des producteurs et transformateurs au marché est amélioré	Nombre de partenariats commerciaux signés entre petits producteurs et opérateurs privés							Disponibilité et qualification des experts mobilisés Existence d'un marché rémunérateur pour les secteurs cibles
Nombre de contrats - Nombre		250	500					

Effet direct Renforcement des capacités techniques des OP/OPF et des services étatiques et d'autres acteurs	2.2.4 Membres des organisations de producteurs ruraux soutenus, déclarant la fourniture par leur organisation de services nouveaux ou améliorés				Rapport d'activités	Annuel	UGB et son unité provinciale; services d'appui	
	Nombre de membres des organisations de producteurs - Nombre		640	768				
	Taille des organisations de producteurs – Nombre de personnes		16000	19200				
	Homme - nombre		3840	7680				
	Femme - nombre		5760	11520				
	Personnes autochtones - nombre		480	960				
	Personnes non-autochtones - nombre		9120	18240				
Produit Les capacités techniques des OP/OPF sont renforcées	2.1.3 Organisations de producteurs ruraux soutenues							
	Organisations de producteurs ruraux soutenues - Nombre		640	768				
	Tailles des organisations de producteurs - nombre de personnes		16000	19200				
Produit Les capacités techniques des services publics nationaux et provinciaux sont renforcées	Niveau de satisfaction des producteurs utilisateurs des services publics							
	Taux de satisfaction - Pourcentage (%)		35	80				
Effet direct Les infrastructures de desserte agricole, de marché, d'énergie renouvelable et sociales sont disponibles en bon état, et accessibles	2.2.6 Ménages déclarant une amélioration de l'accès physique aux marchés, aux installations de traitement et de stockage							
	Ménages déclarant une amélioration de l'accès physique aux marchés - Pourcentage (%)		143733	410666				
	Taille des ménages – Nombre de personnes							
	Ménages dirigés par une femme - Nombre							
	Ménages autres que ceux ayant une femme comme chef - Nombre							
	Ménages déclarant une amélioration de l'accès physique aux marchés - Nombre							
	Ménages déclarant une amélioration de l'accès physique aux installations de transformation - Nombre							
	Ménages déclarant une amélioration de l'accès physique aux installations de stockage - Nombre							

Produit Les pistes rurales et ouvrages d'arts prioritaires sont réhabilités	2.1.5 Kilomètres de routes construites, refaites ou améliorées							Disponibilité des entreprises qualifiées
	Longueur des routes - Longueur (km)		1040	1530				
	Organisations - Nombre		104	153				
Produit Les infrastructures de marchés sont réhabilitées et/ou construites	2.1.6 Installations de commercialisation, transformation et stockage construites ou remises en état							
	Installations de commercialisation construites ou remises en état - Nombre		16	16				
	Installations de transformation construites ou remises en état - Nombre		10	35				
	Installations de stockage construites ou remises en état - Nombre		10	35				
Produit Les infrastructures d'énergie renouvelable sont installées	Nombre d'infrastructures d'énergie réhabilitées et/ou construites							
	Petite énergie solaire ou hydroélectrique - Nombre		5	14				
Effet direct Les infrastructures sociales respectueuses de l'environnement sont disponibles	Nombre de ménages avec accès aux infrastructures sociales (écoles; centres de santé; infrastructures d'eau)							
	Nombre de ménages avec accès aux infrastructures sociales - Nombre		10500	30000				
Produit Les infrastructures d'accès à l'eau potable sont disponibles	Nombre d'infrastructures d'accès à l'eau potable aménagées							
	Forages et sources d'eau potable à construire – Nombre		120	180				
Produit Les infrastructures de santé sont réhabilitées	Nombre d'infrastructures de santé aménagées							
	Centres de santé réhabilités et construits - Nombre		35	68				
Produit Les infrastructures scolaires sont réhabilitées	Nombre d'infrastructures scolaires aménagées							
	Écoles primaires et secondaires réhabilitées/construites - Nombre		35	70				
Produit Les centres nutritionnels sont construits	Centres de nutrition, éducation et approvisionnement							
	Centre - Nombre		35	35				