

Signatura: EB 2019/128/R.31/Rev.1  
Tema: 7 d) iv) a)  
Fecha: 11 de diciembre de 2019  
Distribución: Pública  
Original: Francés

**S**



Investir dans les populations rurales

## **Informe del Presidente**

### **Propuesta de préstamo**

#### **República del Camerún**

### **Proyecto de Apoyo para el Fomento de Cadenas de Valor de Productos Básicos – Fase II**

Número de proyecto: 2000001936

#### **Nota para los representantes en la Junta Ejecutiva**

##### Funcionarios de contacto:

##### Preguntas técnicas:

**Lisandro Martin**  
Director Regional  
División de África Occidental y Central  
Tel.: (+39) 06 5459 2388  
Correo electrónico: lisandro.martin@ifad.org

**Bernard Mwinyel Hien**  
Director en el País/Director del centro regional  
Tel.: (+237) 695 169 588  
Correo electrónico: b.hien@ifad.org

##### Envío de documentación:

**Deirdre McGrenra**  
Jefa  
Oficina de Gobernanza Institucional  
y Relaciones con los Estados  
Miembros  
Tel.: (+39) 06 5459 2374  
Correo electrónico: gb@ifad.org

Junta Ejecutiva — 128.º período de sesiones  
Roma, 10 a 12 de diciembre de 2019

---

**Para aprobación**

# Índice

<b>Acrónimos y siglas</b>	<b>ii</b>
<b>Mapa de la zona del proyecto</b>	<b>iii</b>
<b>Resumen de la financiación</b>	<b>iv</b>
<b>I. Contexto</b>	<b>1</b>
A. Contexto nacional y justificación de la actuación del FIDA	1
B. Enseñanzas extraídas	3
<b>II. Descripción del proyecto</b>	<b>3</b>
A. Objetivos, zona geográfica de intervención y grupos objetivo	3
B. Componentes, efectos directos y actividades	4
C. Teoría del cambio	6
D. Armonización, sentido de apropiación y asociaciones	7
E. Costos, beneficios y financiación	7
<b>III. Riesgos</b>	<b>12</b>
A. Riesgos y medidas de mitigación	12
B. Categoría ambiental y social	12
C. Clasificación del riesgo climático	12
D. Sostenibilidad de la deuda	12
<b>IV. Ejecución</b>	<b>13</b>
A. Marco organizativo	13
B. Planificación, seguimiento y evaluación, aprendizaje, gestión de los conocimientos y comunicación	13
C. Planes para la ejecución	14
<b>V. Instrumentos y facultades jurídicos</b>	<b>14</b>
<b>VI. Recomendación</b>	<b>14</b>

## Apéndices

- I. Accord de financement négocié
- II. Cadre logique

---

### Equipo encargado de la ejecución del proyecto

---

Director Regional:	Lisandro Martin
Director en el País:	Bernard Hien
Técnico Principal del Proyecto:	Jean-Philippe Audinet
Oficial de Servicios de Gestión Financiera:	Mame Awa Mbaye
Especialista en Clima y Medio Ambiente:	Amath Pathé Sené
Oficial Jurídico:	Paul Édouard Clos

---

## **Acrónimos y siglas**

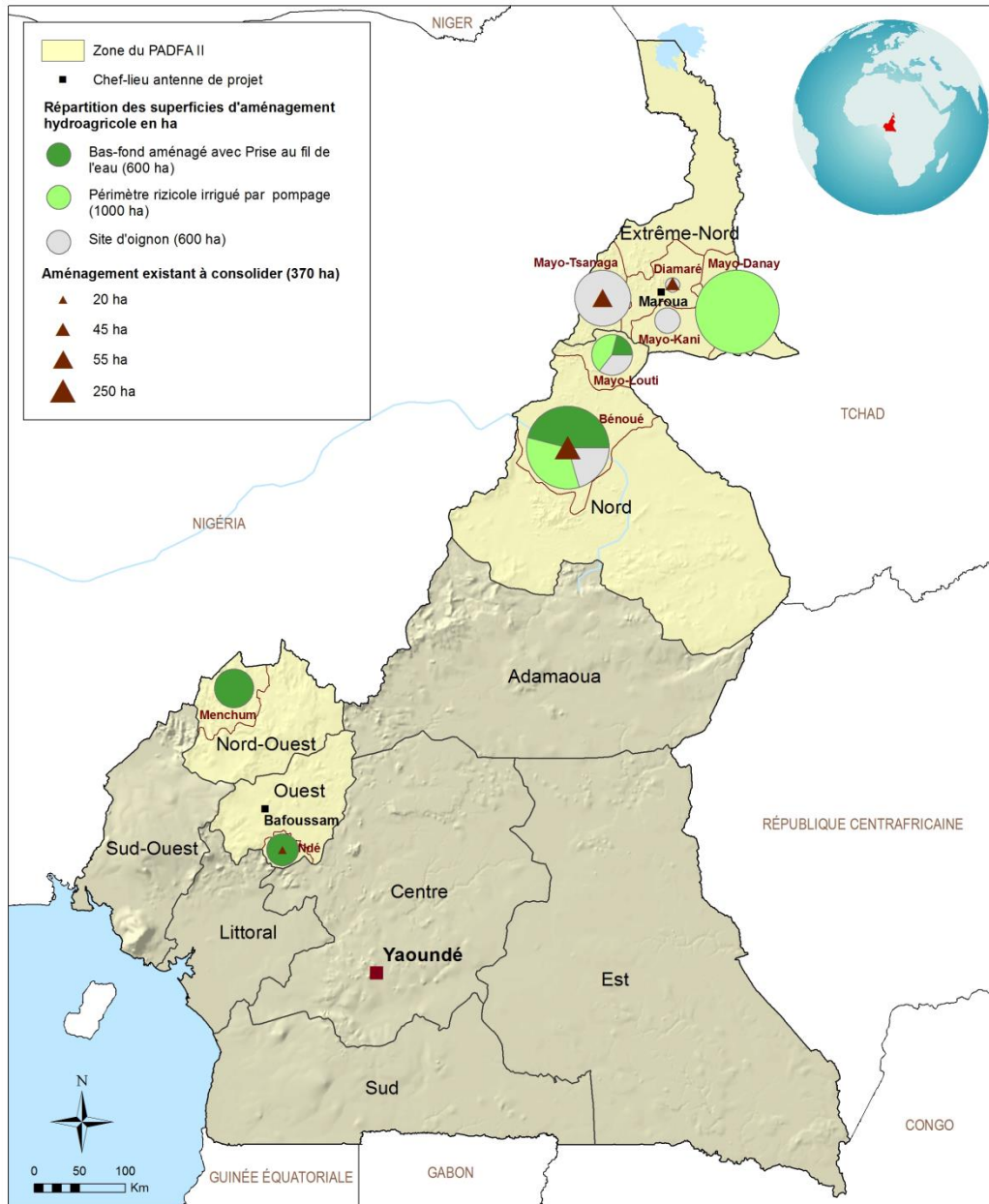
AVANTI	Avanzando el conocimiento para un impacto agrícola
FAO	Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura
FIPS	Instrumentos para agilizar la puesta en marcha de los proyectos
FMAM	Fondo para el Medio Ambiente Mundial
PIB	producto interno bruto
PRIME	Programa de Seguimiento y Evaluación Rurales
SyE	seguimiento y evaluación
UCGP	Unidad de coordinación y gestión del proyecto

# Mapa de la zona del proyecto

## República del Camerún

Proyecto de Apoyo para el Fomento de Cadenas de Valor de Productos Básicos – Fase II

Informe de diseño



Las denominaciones empleadas y la forma en que aparecen presentados los datos en este mapa no suponen juicio alguno del FIDA respecto de la demarcación de las fronteras o límites que figuran en él ni acerca de las autoridades competentes.

Mapa elaborado por el FIDA | 17-01-2019

## Resumen de la financiación

<b>Institución iniciadora:</b>	Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola (FIDA)
<b>Receptor:</b>	República del Camerún
<b>Organismo de ejecución:</b>	Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural
<b>Costo total del proyecto:</b>	USD 60 millones
<b>Monto del préstamo del FIDA:</b>	DEG 34,105 millones (equivalente a USD 47 millones, aproximadamente)
<b>Condiciones del préstamo del FIDA:</b>	Se concede un préstamo de DEG 22 850 000 (equivalente a USD 31 500 000, aproximadamente) en condiciones muy favorables y sin intereses, sujeto a un cargo por servicios del <b>0,75 %</b> <del>1,54 %</del> anual y un plazo de reembolso de 40 años, incluido un período de gracia de 10, desde la fecha de aprobación del préstamo por parte de la Junta Ejecutiva del FIDA. El principal del préstamo se reembolsará a una tasa del 4,5 % del importe total del principal anual desde el año 11 hasta el año 30, y a una tasa del 1 % del importe total del principal anual desde el año 31 hasta el año 40. Se concede un segundo préstamo de DEG 11 255 000 (equivalente a USD 15 500 000, aproximadamente) USD 15 500 000, en condiciones combinadas, a una tasa de interés fija del 1,25 % sobre el principal pendiente y un cargo por servicios del 0,75 %, con un plazo de reembolso de 25 años, incluido un período de gracia de 5, desde la fecha de aprobación por parte de la Junta Ejecutiva del FIDA.
<b>Cofinanciadores:</b>	Fondo para el Medio Ambiente Mundial (FMAM) Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO)
<b>Monto de la cofinanciación:</b>	FMAM USD 2 millones FAO: USD 0,4 millones
<b>Contribución del receptor:</b>	USD 8,7 millones
<b>Contribución de los beneficiarios:</b>	USD 2,1 millones
<b>Monto de la financiación del FIDA para el clima:</b>	USD 16,6 millones
<b>Institución cooperante:</b>	FIDA

## Recomendación de aprobación

Se invita a la Junta Ejecutiva a que apruebe la recomendación que figura en el párrafo 61.

### I. Contexto

#### A. Contexto nacional y justificación de la actuación del FIDA

##### Contexto nacional

1. Camerún tenía una población de 23,7 millones de habitantes en 2016<sup>1</sup>, con un producto interno bruto (PIB) per cápita de USD 1 447 al año en 2017<sup>2</sup>. A pesar de una desaceleración del crecimiento del 4,4 % en 2016 al 3,7 % en 2017<sup>3</sup>, cuenta con una de las economías más diversificadas de la Comunidad Económica y Monetaria del África Central. Desde 2014, el contexto ha estado marcado por una crisis socioeconómica y política (en las regiones del Noroeste y Sudoeste) y una crisis de seguridad (en las regiones Norte y Extremo Norte). A ello se añaden los efectos adversos del cambio climático y el aumento de la inseguridad alimentaria en la zona septentrional.
2. El nivel general de pobreza disminuyó del 40 % en 2001 al 37,5 % en 2014, con una reducción del 14 % al 9 % en las ciudades y un aumento del 52 % al 56,8 % en las zonas rurales. Las tres regiones del norte eran las más pobres en 2014, a saber: Extremo Norte (74 %), Norte (67 %) y Noroeste (55 %).
3. El sector agrícola es vital para el país, pues emplea aproximadamente al 50 % de la población activa y tiene una contribución estimada al PIB del 22,3 %, según cifras de 2015. La agricultura camerunesa, donde predominan las pequeñas explotaciones familiares (hay unos 2 millones de explotaciones), se ve frenada por la baja competitividad, la deficiente infraestructura, el escaso desarrollo de las cadenas de valor y la limitada capacidad de planificación y coordinación.
4. Entre las principales estrategias nacionales para el sector rural se incluyen: el Plan Nacional de Inversión Agrícola, la Estrategia de Desarrollo del Sector Rural, la Estrategia de Crecimiento y Empleo, y la Visión 2035, que tiene cuatro prioridades, a saber: i) mejorar la competitividad; ii) agregar valor a los recursos de tierra y agua, mejorar las condiciones de vida de los productores rurales y su acceso a equipos, mercados y financiación adaptada; iii) promover las cadenas de valor, teniendo en cuenta la conservación del medio ambiente y el cambio climático, y iv) mejorar la gobernanza del sector.

##### Aspectos especiales relativos a los temas transversales prioritarios para el FIDA

5. **Nutrición.** La tasa nacional de malnutrición crónica es del 33 %, siendo del 38 % en los niños menores de 5 años de las zonas rurales, mientras que los niveles de retraso del crecimiento se sitúan en niveles alarmantes: 30,6 % en el Norte y 35,9 % en el Extremo Norte (SMART, 2018). Las inversiones del proyecto se destinarán a reducir la malnutrición en las zonas de intervención.
6. **Cambio climático.** El país está sufriendo los efectos adversos del cambio climático, particularmente en la región septentrional, donde son más frecuentes los fenómenos climáticos extremos. Se prevé un aumento de las precipitaciones en las zonas lluviosas del país (sur) y una disminución en las demás zonas, acompañada de un aumento de la temperatura en todo el país. Se prevén acciones para mejorar la gestión de estos cambios climáticos.

<sup>1</sup> <https://data.unicef.org/country/cmrf/>

<sup>2</sup> <https://data.worldbank.org/indicator/NY.GDP.PCAP.CD?locations=CM>

<sup>3</sup> <http://www.worldbank.org/en/country/cameroon/overview>

7. **Cuestiones de género.** En 1999 se introdujeron una política y un plan de reducción de las desigualdades de género. A pesar de los importantes progresos realizados, sigue siendo perceptible el escaso sentido de apropiación social del enfoque de género, así como la persistencia de un trasfondo cultural que perjudica a las mujeres. La Segunda Fase del Proyecto de Apoyo para el Fomento de Cadenas de Valor de Productos Básicos abordará esta cuestión con una estrategia y un plan operativo de focalización desarrollado al principio del proyecto con todas las partes interesadas.
8. **Jóvenes.** Según el Censo general de población y vivienda de 2010, el 78 % de la población tiene menos de 34 años y el 43 % tiene entre 15 y 34 años; el 54 % de los jóvenes que viven en zonas rurales tienen un nivel educativo bajo. Ante la falta de oportunidades y las dificultades para acceder a los recursos productivos, estos jóvenes se trasladan a los centros urbanos. El empleo juvenil, en particular en el sector agropastoral, es un reto importante para la reducción de la pobreza. Esta dimensión se tendrá en cuenta en las zonas de intervención, creando oportunidades y reforzando su poder económico.
9. De conformidad con los compromisos intersectoriales contraídos en el marco de la Undécima Reposición de los Recursos del FIDA (FIDA11), el proyecto se ha clasificado como sigue:
  - centrado en la cuestión climática;
  - transformador en materia de género;
  - centrado en la nutrición;
  - centrado en los jóvenes.

#### **Razones que justifican la actuación del FIDA**

10. La participación del FIDA en el Camerún ha dado lugar a 11 operaciones de desarrollo desde 1981. La evaluación de la estrategia y el programa en el país para Camerún (EPP 2007-2017) realizada por la Oficina de Evaluación Independiente del FIDA (IOE) en 2017 confirmó la pertinencia del apoyo del FIDA y recomendó la consolidación de los importantes logros del Proyecto de Apoyo para el Fomento de Cadenas de Valor de Productos Básicos en una segunda fase.
11. El compromiso constante del FIDA también se justifica por el interés estratégico de las cadenas de valor del arroz y la cebolla para la economía camerunesa, las oportunidades de integración de los pequeños productores y los empresarios rurales en las cadenas de valor y el deseo del Gobierno de reducir las importaciones, que se triplicaron entre 2007 y 2017 y representan más de un tercio del déficit comercial del país.
12. El Plan Nacional de Inversión Agrícola tiene como objetivo aumentar la producción total de arroz de 163 000 toneladas en 2013 a 750 000 toneladas en 2020, lo que requiere un salto tecnológico importante (aumento de la producción, gestión poscosecha, comercialización, organización y resiliencia de los productores). En el caso de las cebollas, la producción actual (345 000 toneladas en 2013, principalmente en el Norte y el Extremo Norte) no es suficiente para cubrir las necesidades nacionales. Dicha producción está sujeta a condicionantes de conservación y acceso al agua y a insumos de calidad. La Primera Fase del Proyecto de Apoyo para el Fomento de Cadenas de Valor de Productos Básicos se ha centrado en eliminar tales limitaciones en los segmentos de insumos, asesoramiento técnico y almacenamiento, mientras que el acceso al agua sigue siendo un reto.
13. La asistencia técnica y financiera del FIDA para una segunda fase del proyecto tiene por objeto consolidar y ampliar la escala de sus logros y proseguir las actividades en favor de las cooperativas a fin de crear las condiciones necesarias para el desarrollo sostenible de las cadenas de valor seleccionadas.

## B. Enseñanzas extraídas

14. En la primera fase del proyecto se obtuvieron resultados sólidos, a saber:
- i) 1 305 organizaciones de productores recibieron apoyo, siendo el objetivo 1 190;
  - ii) introducción de semillas mejoradas en el 100 % de la superficie de cultivo de arroz y el 83 % de la de cebollas, y iii) aumento del rendimiento de 3,5 toneladas/ha a 6 toneladas/ha (arroz) y de 12 toneladas/ha a 18 toneladas/ha (cebolla) gracias al acceso a material vegetal de calidad, la mejora de las prácticas de cultivo y un mejor control de las tecnologías. La evaluación de los efectos del proyecto al final del estudio mostró que los ingresos medios aumentaron en un 70 % para los productores de arroz y en un 60 % para los de cebollas. Las principales enseñanzas extraídas de la primera fase del Proyecto de Apoyo para el Fomento de Cadenas de Valor de Productos Básicos son las siguientes:
- i) **los retrasos en la entrada en vigor y la puesta en marcha de las actividades** suponen un obstáculo para la consecución de los objetivos de desarrollo. La financiación de las actividades de puesta en marcha por medio de los instrumentos para agilizar la puesta en marcha de los proyectos (FIPS), recientemente creados por el FIDA, acelerará el despliegue de la segunda fase;
  - ii) **una buena planificación de las inversiones y la definición de las etapas del proyecto** son esenciales para disponer de un tiempo suficiente para la consolidación y la salida del proyecto;
  - iii) **el alcance de la ayuda que debe prestarse a las cooperativas** no debe uniformizarse, sino que se han de tener en cuenta las especificidades regionales, las capacidades de producción y las necesidades reales;
  - iv) **el fortalecimiento de las capacidades de los agentes** es esencial. Para garantizar un sentido de apropiación adecuado, esta actividad requiere un apoyo a largo plazo, calibrado en función del nivel y las necesidades específicas de los productores y sus organizaciones;
  - v) **la escasa capacidad de ejecución de los proveedores de servicios** ha sido un obstáculo real para la adecuada ejecución de las acciones previstas en los plazos previstos. Puede considerarse la ejecución mediante personal en régimen de subcontratación o la contratación directa con empresas conocidas por su seriedad y capacidad.

## II. Descripción del proyecto

### A. Objetivos, zona geográfica de intervención y grupos objetivo

#### Objetivos

- 15. *Objetivo principal:* Contribuir a reducir la pobreza y mejorar la seguridad alimentaria y nutricional de las poblaciones objetivo.
- 16. *Objetivo de desarrollo:* Aumentar de manera sostenible los ingresos y la resiliencia de las explotaciones agrícolas familiares que producen arroz y cebollas en las zonas del proyecto.
- 17. *Resultados previstos:*
  - i) mejora de la productividad y la producción (objetivo estratégico 1 del FIDA): actividades de mejoras en infraestructuras hidroagrícolas, caminos rurales, ejecución de un programa de semillas, apoyo al acceso a los insumos y equipos agrícolas;
  - ii) mejora de la conservación, la transformación y la comercialización de los productos (objetivo estratégico 2 del FIDA): construcción de instalaciones de almacenamiento y de transformación de productos, equipo de transformación, establecimiento de normas, sistema de información sobre el mercado;



- iii) fortalecimiento de la resiliencia, la nutrición y la capacidad (objetivo estratégico 3 del FIDA): estructuración de los agentes de las cadenas de valor, fortalecimiento de las capacidades técnicas de los productores y acciones de resiliencia al cambio climático, mejora de la situación nutricional de los hogares.

### **Zona geográfica de intervención**

18. La segunda fase del Proyecto de Apoyo para el Fomento de Cadenas de Valor de Productos Básicos se ejecutará en las cuatro regiones en que se ejecutó en su primera fase, a saber: Norte, Extremo Norte, Noroeste y Oeste. Actuará en nuevas aldeas de los 15 departamentos (11 antiguos y cuatro nuevos) seleccionados según criterios de focalización definidos de común acuerdo con el Gobierno.

### **Grupos objetivo**

19. El grupo objetivo prioritario está formado por pequeños agricultores pobres organizados en 111 cooperativas y microempresarios que trabajan en las etapas iniciales y más avanzadas de las cadenas de valor de la cebolla y el arroz (empresas de semillas, procesadores, comerciantes, proveedores de insumos y servicios agrícolas). Se estima que el proyecto abarca a 31 902 hogares, lo que supone 216 642 beneficiarios, de los cuales el 50 % son mujeres y el 30 % jóvenes.

### **Estrategia de focalización**

20. La estrategia prevé la focalización directa y la autofocalización, utilizando mecanismos transparentes e inclusivos, fomentando que se tengan en cuenta a los grupos sociales más vulnerables (mujeres y jóvenes) o marginados (personas con discapacidad) por medio de lo siguiente: i) una campaña activa de sensibilización e información para los beneficiarios; ii) un diagnóstico institucional acerca de las organizaciones de productores y su clasificación en función de las oportunidades de desarrollo; iii) la elaboración de perfiles de los hogares miembros de las organizaciones de productores en función de su grado de vulnerabilidad, y iv) un mecanismo para reducir los riesgos de acaparamiento de los beneficios por las élites. Los responsables del proyecto elaborarán un plan operativo. Más allá de las cuotas predefinidas para la participación de las mujeres y los jóvenes (50 % y 30 % respectivamente), el proyecto contribuirá a transformar las dinámicas de poder basadas en el género, que constituyen barreras estructurales para la inclusión y el empoderamiento de la mujer.

## **B. Componentes, efectos directos y actividades**

21. El proyecto constará de dos componentes técnicos (Apoyo a la producción y Apoyo a la comercialización, a la estructuración de las cadenas de valor y al acceso a la diversidad alimentaria), y un componente de gestión (Planificación, seguimiento y evaluación (SyE), gestión de los conocimientos, diálogo sobre políticas).
22. **Componente 1: Apoyo a la producción** (USD 31,6 millones, es decir, el 52,7 % del costo total). Su objetivo es mejorar la producción, la productividad y la resiliencia al cambio climático de manera sostenible mediante i) mejoras y apertura de las cuencas de producción y ii) la intensificación de la producción.
23. *Las mejoras en infraestructuras hidroagrícolas* consistirán en el desarrollo de 2 570 ha de tierras bajas y llanuras para proporcionar acceso al agua y mejorar la base productiva de las cadenas de valor del arroz y la cebolla. Las parcelas mejoradas son pequeñas (20-100 ha), no contiguas y de fácil manejo.
24. *La apertura de las cuencas de producción* consistirá en la rehabilitación de 25 km de caminos agrícolas en las parcelas mejoradas, para mejorar el acceso a las parcelas de producción y también a los mercados.

25. *Intensificación de la producción*: Esto implicará el establecimiento de un mecanismo sostenible para aumentar la productividad y la producción de los pequeños productores organizados en 111 cooperativas, es decir: i) desarrollo de un programa de semillas de arroz y cebolla para proporcionar a los productores semillas de calidad de alto rendimiento y adaptadas al cambio climático; ii) facilitación de su acceso a la tecnología, los equipos y los insumos en asociación con las instituciones de microfinanciación, y iii) la creación de capacidad en torno a las escuelas de campo para agricultores.
26. La cofinanciación del Fondo para el Medio Ambiente Mundial (FMAM) permitirá la difusión de buenas prácticas ambientales por medio de la sensibilización de las poblaciones y la capacitación de equipos de apoyo y asesoramiento sobre los aspectos ambientales y el cambio climático.
27. **Componente 2: Apoyo a la comercialización, a la estructuración de las cadenas de valor y al acceso a la diversidad alimentaria** (USD 20,1 millones, es decir, el 33,5 % del costo total). Su objetivo es aumentar la competitividad de los productos mediante la mejora del conocimiento del mercado y la agregación de valor, en particular la agregación de valor a nivel local a productos de alta calidad nutricional. Este componente se ejecutará por medio de cuatro subcomponentes, a saber: i) mejorar el almacenamiento y procesamiento de productos; ii) la profundización del conocimiento de los mercados y el acceso a ellos; iii) la estructuración y el desarrollo de capacidades para los agentes de las cadenas de valor, y iv) la mejora de la situación nutricional.
28. En términos de *almacenamiento y procesamiento de productos*, el proyecto apoyará: la construcción de 26 instalaciones de almacenamiento de arroz, la introducción de dos unidades de exudación de arroz para las mujeres de las cooperativas, la construcción de 28 edificios bioclimáticos de conservación de cebollas y cinco unidades de procesamiento de cebollas administradas por mujeres, la facilitación de las transacciones comerciales mediante la creación de cinco centros de recolección y empaque de cebollas en asociación con los ayuntamientos, la promoción de oficios para los jóvenes para la distribución de los productos agrícolas e insumos y la prestación de servicios (transporte, mantenimiento, mecanización, etc.).
29. En cuanto al *conocimiento del mercado* y el *acceso a los mercados*, el proyecto facilitará el acceso a información sobre mercados y precios, la definición de normas de calidad en colaboración con el organismo nacional de normalización, la promoción comercial de los productos y la construcción de cadenas de suministro junto con el sector privado. Se pondrá en marcha un sistema simplificado de información sobre el mercado en colaboración con las compañías telefónicas. Además, un estudio de mercado acelerado permitirá a las cooperativas desarrollar su estrategia de comercialización.
30. *Para estructurar y fortalecer las capacidades* de los agentes de las cadenas de valor, se realizará un diagnóstico institucional de las cooperativas beneficiarias del proyecto y la actualización de sus planes de desarrollo. En el caso de las nuevas cooperativas, el apoyo consistirá en la formalización jurídica y la formación de los miembros de cooperativas, representantes locales y miembros de las comisiones especializadas. Se proseguirá el establecimiento de organizaciones centrales de agricultores y organizaciones interprofesionales.
31. En el ámbito de la *nutrición*, el proyecto apoyará la diversificación de la alimentación de las mujeres y los niños menores de 5 años mediante: i) la promoción del uso de productos hortícolas; ii) la capacitación en tecnologías alimentarias innovadoras para productos de alta calidad nutricional; iii) la sensibilización en materia de nutrición; iv) el establecimiento de centros de elaboración de producción de alimentos complementarios o para lactantes ("nutritransfo"), y v) el desarrollo y la difusión de instrumentos de comunicación sobre nutrición.

32. **Componente 3: Planificación, seguimiento y evaluación, gestión de los conocimientos y diálogo sobre políticas** (USD 8,2 millones y 13,7 % del costo repartidos entre la Unidad de coordinación y gestión del proyecto (UCGP), 12,3 %, y el SyE, 1,4 %). De conformidad con el programa sobre oportunidades estratégicas nacionales (COSOP) 2019-2024, este componente tiene por objeto garantizar la ejecución eficaz de los proyectos mediante el establecimiento de un sólido sistema de gestión basado en los resultados. El proyecto apoyará reformas para eliminar los principales obstáculos para el desarrollo de cadenas de valor, en particular en relación con las semillas y la participación del sector privado en la creación de riqueza y empleo en las zonas rurales. Con vistas al fortalecimiento de la gobernanza, el proyecto se basará en iniciativas recientes del FIDA en este ámbito (Delivery Unit, Avanzando el conocimiento para el impacto agrícola (AVANTI), el Programa de Seguimiento y Evaluación Rurales (PRIME), transparencia y participación ciudadana), con el objetivo de fortalecer las capacidades del Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural para mejorar la coordinación del sector rural y el uso de la gestión basada en resultados.

### C. Teoría del cambio

33. Las poblaciones rurales de las cadenas de valor del arroz y la cebolla se enfrentan a los tres importantes problemas siguientes:
- i) *La baja productividad de las explotaciones*, especialmente debido a la falta de disponibilidad de semillas e insumos de calidad, el escaso control de los procedimientos técnicos, el insuficiente control del agua, los efectos nocivos del cambio climático y el aislamiento de las cuencas de producción.
  - ii) *Las pérdidas poscosecha* debidas a la insuficiencia e inadecuación de los medios de almacenamiento y conservación de los productos, a la falta de dominio de las técnicas de transformación y a equipos insuficientes, lo cual se traduce en una baja disponibilidad de productos destinados a la comercialización y al consumo.
  - iii) *Las dificultades de comercialización* relacionadas con la falta de información sobre los mercados y los precios, la insuficiente organización de los productores, el conocimiento insuficiente de las normas de calidad y las técnicas de comercialización. Como consecuencia de ello se da una desproporción considerable entre los esfuerzos realizados por los productores y los beneficios obtenidos, que siguen siendo escasos.
34. Las intervenciones previstas para eliminar estas limitaciones se organizan en torno a i) la mejora de la productividad, la realización de mejoras en infraestructuras hidroagrícolas y caminos rurales, la puesta en marcha de un programa de semillas, el apoyo al acceso a los insumos y equipos agrícolas, el fortalecimiento de las capacidades de los productores y la realización de acciones de resiliencia al cambio climático; ii) la creación de infraestructuras de almacenamiento y procesamiento de productos, el apoyo en materia de equipos de procesamiento, el fortalecimiento de las capacidades de los agentes implicados y acciones de educación nutricional; iii) la realización de acciones de estructuración de los productores y otros agentes de las cadenas de valor afectadas, el apoyo a la normalización de los productos, el establecimiento de contactos con las instituciones de microfinanciación, la creación de un sistema de información funcional sobre el mercado y el fortalecimiento de las capacidades de los agentes.
35. Dada la importancia de reducir las desigualdades de género, las intervenciones también fortalecerán el empoderamiento, el poder económico y la participación de las mujeres y los jóvenes en la adopción de decisiones.

36. El resultado de estas intervenciones y el diálogo político deberían tener un impacto positivo en la productividad y la producción de las cadenas de valor seleccionadas y conducir a un aumento sostenible de los ingresos de los productores, así como a una mejora de la seguridad alimentaria y nutricional de las poblaciones beneficiarias del proyecto.

#### **D. Armonización, sentido de apropiación y asociaciones**

37. La Segunda Fase del Proyecto de Apoyo para el Fomento de Cadenas de Valor de Productos Básicos abraza la voluntad política de reducir las importaciones de arroz y cebollas. Se ajusta a las prioridades nacionales definidas por el Gobierno en la Estrategia de Desarrollo del Sector Rural, el Plan Nacional de Inversión Agrícola, la Estrategia de Crecimiento y Empleo, y la Visión 2035. Asimismo, está en consonancia con los objetivos estratégicos del FIDA y contribuirá al logro de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), entre ellos el ODS 1 (fin de la pobreza) y el ODS 2 (hambre cero).
38. En cuanto a las asociaciones, se establecerá una colaboración con i) la Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO) para la ejecución del componente en torno a las semillas; ii) el Programa Mundial de Alimentos (PMA) para el establecimiento de un programa de compras institucionales y el fomento de la capacidad de las cooperativas en materia de normas de calidad, y iii) el Fondo de las Naciones Unidas para la Infancia (UNICEF) para la educación nutricional. Se proseguirá la asociación con las organizaciones centrales de productores, iniciada en 2017, para la estructuración de las cadenas de valor.

#### **E. Costos, beneficios y financiación**

##### **Costos del proyecto**

39. El costo total de la Segunda Fase del Proyecto de Apoyo para el Fomento de Cadenas de Valor de Productos Básicos se sitúa en unos USD 60 millones (FCFA 33 300 millones) en seis años. Los costos básicos ascienden a USD 53,2 millones (CFA 29 600 millones), es decir el 89 % del costo total. Los imprevistos de orden físico y financieros suman USD 6,6 millones, es decir, el 11 % de los costos básicos.
40. Los componentes 1, "Apoyo a la producción", y 2, "Apoyo a la comercialización, a la estructuración de las cadenas de valor y al acceso a la diversidad alimentaria", se enmarcan parcialmente en la acción por el clima. De acuerdo con los métodos de los bancos multilaterales de desarrollo para financiar la adaptación al cambio climático y la mitigación de sus efectos, el monto total asignado por el FIDA al proyecto para la financiación de acciones climáticas se estima en USD 16,66 millones.

Cuadro 1

**Costos del proyecto desglosados por componente, subcomponente y entidad financiadora**

(en millones de dólares de los Estados Unidos)

Componente	Préstamo del FIDA		Gobierno		FMAM		FAO		Beneficiarios		Total	
	Monto	%	Monto	%	Monto	%	Monto	%	Monto	%	Monto	%
<b>A. Apoyo a la producción</b>												
Mejoras en infraestructuras hidroagrícolas y apertura de las cuencas de producción	14,6	71,6	4,1	20,1	-	-	-	-	1,7	8,3	20,4	34,0
Intensificación de la producción	7,5	89,0	0,7	8,4	-	-	0,0	0,5	0,2	2,1	8,5	14,2
Sostenibilidad ambiental y resiliencia al cambio climático	-	-	0,5	20,1	2,0	75,2	-	-	0,1	4,7	2,7	4,6
<b>Total parcial</b>	22,1	70,1	5,4	17,0	2,0	6,5	0,0	0,1	2,0	6,4	31,6	52,7
<b>B. Apoyo a la comercialización y a la estructuración de las cadenas de valor</b>												
Mejora del almacenamiento y el procesamiento de los productos	13,4	83,8	2,6	16,0	-	-	-	-	0,0	0,2	16,0	26,7
Mejora del conocimiento de los mercados y el acceso a ellos	0,4	90,2	0,0	9,8	-	-	-	-	-	-	0,5	0,8
Estructuración de los agentes de las cadenas de valor	0,9	85,3	0,1	14,3	-	-	-	-	0,0	0,4	1,0	1,7
Mejora de la situación nutricional	0,2	76,5	0,1	19,0	-	-	-	-	0,0	4,5	0,3	0,5
Apoyo a las oficinas subsidiarias del Proyecto de Apoyo para el Fomento de Cadenas de Valor de Productos Básicos	2,2	92,2	0,2	7,8	-	-	-	-	-	-	2,3	3,9
<b>Total parcial</b>	17,1	84,9	3,0	14,9	-	-	-	-	0,0	0,2	20,1	33,5
<b>C. Gestión de los conocimientos, coordinación y SyE</b>												
UCGP	7,2	97,7	0,2	2,3	-	-	-	-	-	-	7,4	12,3
SyE	0,7	78,9	0,2	21,1	-	-	-	-	-	-	0,9	1,4
<b>Total parcial</b>	7,9	95,7	0,4	4,3	-	-	-	-	-	-	8,2	13,7
<b>Total</b>	<b>47,0</b>	<b>78,6</b>	<b>8,7</b>	<b>14,5</b>	<b>2,0</b>	<b>3,4</b>	<b>0,0</b>	<b>0,1</b>	<b>2,1</b>	<b>3,4</b>	<b>59,9</b>	<b>100,0</b>

∞

Cuadro 2

**Costos del proyecto desglosados por categoría de gasto y entidad financiadora**

(en millones de dólares de los Estados Unidos)

	<i>Préstamo del FIDA</i>		<i>Gobierno</i>		<i>FMAM</i>		<i>FAO</i>		<i>Beneficiarios</i>		<i>Total</i>	
	<i>Monto</i>	<i>%</i>	<i>Monto</i>	<i>%</i>	<i>Monto</i>	<i>%</i>	<i>Monto</i>	<i>%</i>	<i>Monto</i>	<i>%</i>	<i>Monto</i>	<i>%</i>
<b>I. Costos de inversión</b>												
A. Obras de ingeniería rural	16,0	74,3	4,3	19,9	0,6	2,6	-	-	0,7	3,2	21,5	35,9
B. Equipos y materiales	5,1	61,7	1,6	19,1	0,5	6,3	-	-	1,1	13,0	8,3	13,9
C. Estudios y asistencia técnica	3,0	73,4	0,8	19,6	0,3	6,2	-	-	0,0	0,7	4,0	6,7
D. Capacitación y talleres	3,3	62,7	1,1	20,3	0,7	12,7	-	-	0,2	4,3	5,3	8,9
E. Prestación de servicios	4,5	96,9	0,0	0,8	0,0	0,8	0,0	1,0	0,0	0,6	4,7	7,8
F. Fondos	1,9	79,9	0,5	20,1	-	-	-	-	-	-	2,4	4,0
<b>Total parcial</b>	<b>33,8</b>	<b>73,2</b>	<b>8,3</b>	<b>17,9</b>	<b>2,0</b>	<b>4,4</b>	<b>0,0</b>	<b>0,1</b>	<b>2,1</b>	<b>4,4</b>	<b>46,2</b>	<b>77,2</b>
<b>II. Costos de funcionamiento</b>												
A. Sueldos y prestaciones	11,9	99,2	0,1	0,8	-	-	-	-	-	-	12,0	20,0
B. Mantenimiento y funcionamiento	1,3	79,6	0,3	20,4	-	-	-	-	-	-	1,7	2,8
<b>Total parcial</b>	<b>13,2</b>	<b>96,8</b>	<b>0,4</b>	<b>3,2</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>13,7</b>	<b>22,8</b>
<b>Total</b>	<b>47,0</b>	<b>78,6</b>	<b>8,7</b>	<b>14,5</b>	<b>2,0</b>	<b>3,4</b>	<b>0,0</b>	<b>0,1</b>	<b>2,1</b>	<b>3,4</b>	<b>59,9</b>	<b>100,0</b>

6

Cuadro 3

**Costos del proyecto desglosados por componente, subcomponente y año del proyecto**

(en millones de dólares de los Estados Unidos)

	2020	2021	2022	2023	2024	2025	Total
<i>Componente y subcomponente</i>							
<b>A. Apoyo a la producción</b>							
Mejoras en infraestructuras hidroagrícolas y apertura de las cuencas de producción	1,3	5,9	7,2	5,7	0,2	0,2	20,4
Intensificación de la producción	2,0	1,8	1,7	1,3	0,9	0,8	8,5
Sostenibilidad ambiental y resiliencia al cambio climático	0,8	0,7	0,6	0,3	0,2	0,2	2,7
<b>Total parcial</b>	<b>4,1</b>	<b>8,4</b>	<b>9,4</b>	<b>7,2</b>	<b>1,3</b>	<b>1,2</b>	<b>31,6</b>
<b>B. Apoyo a la comercialización y a la estructuración de las cadenas de valor</b>							
Mejora del almacenamiento y el procesamiento de los productos	0,5	3,7	4,2	4,0	2,9	0,6	16,0
Mejorar el conocimiento de los mercados y el acceso a ellos	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1	0,0	0,5
Estructuración de los agentes de las cadenas de valor	0,4	0,2	0,2	0,2	0,1	0,0	1,0
Mejora de la situación nutricional	-	0,0	0,1	0,1	0,0	0,0	0,3
Apoyo a las oficinas subsidiarias del PADFA	0,5	0,3	0,3	0,3	0,4	0,4	2,3
<b>Total parcial</b>	<b>1,5</b>	<b>4,4</b>	<b>4,9</b>	<b>4,6</b>	<b>3,6</b>	<b>1,1</b>	<b>20,1</b>
<b>C. Gestión de los conocimientos, coordinación y SyE</b>							
UCGP	0,6	0,4	0,4	0,4	0,4	5,2	7,4
SyE	0,2	0,1	0,2	0,1	0,1	0,2	0,9
<b>Total parcial</b>	<b>0,7</b>	<b>0,5</b>	<b>0,6</b>	<b>0,5</b>	<b>0,5</b>	<b>5,4</b>	<b>8,2</b>
<b>Total</b>	<b>6,3</b>	<b>13,3</b>	<b>14,9</b>	<b>12,4</b>	<b>5,4</b>	<b>7,7</b>	<b>59,9</b>

### **Estrategia y plan de financiación y cofinanciación**

41. El plan de financiación es el siguiente: i) el FIDA aporta USD 47 millones; ii) el Gobierno, aproximadamente USD 8,7 millones; iii) el FMAM, USD 2 millones; iv) la FAO, USD 0,4 millones, y v) los beneficiarios, USD 2,1 millones. La contribución del Gobierno cubrirá el costo de los derechos e impuestos aplicables a los bienes que se adquieran durante el proyecto, así como determinadas inversiones. Se ha acordado al Gobierno una prefinanciación de USD 1,1 millones en concepto de instrumentos para agilizar la puesta en marcha de los proyectos (FIPS), a fin de garantizar una puesta en marcha rápida.

### **Desembolsos**

42. La Caja autónoma de amortización del Camerún abrirá la cuenta designada, que se administrará en moneda local según las modalidades de los anticipos. Una vez que se cumplan las condiciones para el primer desembolso, el FIDA, a petición de la Caja autónoma de amortización del Camerún, efectuará un depósito correspondiente al límite máximo autorizado (FCFA 1 200 millones). La Caja autónoma de amortización del Camerún también abrirá una cuenta para recibir fondos de contrapartida, que se movilizarán de conformidad con los procedimientos presupuestarios y las leyes del receptor. También se abrirán dos cuentas de operaciones correspondientes a la cuenta designada y a la cuenta de contraparte. La UCGP será la titular de esas cuentas; los firmantes autorizados serán el Coordinador y el Encargado administrativo y financiero.

### **Resumen de los beneficios y análisis económico**

43. La tasa interna de rentabilidad económica del proyecto se estima en un 16,35 %, un porcentaje muy superior al costo de oportunidad del capital (12 %). El valor actual neto económico es positivo (USD 7,9 millones) y la relación costo-beneficio es satisfactoria (1,25). Estos indicadores demuestran la rentabilidad de la Segunda Fase del Proyecto de Apoyo para el Fomento de Cadenas de Valor de Productos Básicos.
44. El análisis de sensibilidad sugiere una baja sensibilidad de la rentabilidad del proyecto a los cambios en los costos y beneficios. El proyecto dejaría de ser rentable si se produjera una disminución de los beneficios o un aumento de los costos de más de un 30 % (la tasa interna de rentabilidad económica se reduciría al 9,5 % y al 11,2 % respectivamente), mientras que un retraso de dos años en la generación de beneficios reduciría esta tasa al 11,2 %.

### **Estrategia de salida y sostenibilidad**

45. La estrategia de salida diseñada para asegurar la sostenibilidad de los beneficios y servicios iniciados por el proyecto se llevará a cabo en tres etapas, a saber: i) el establecimiento de herramientas, selección de cuencas de producción, parcelas por mejorar y organizaciones de productores u otros agentes (año 1); ii) la ejecución de inversiones (años 2 a 4) y fortalecimiento de capacidades de las partes interesadas (organizaciones de productores, empresas, cooperativas, organizaciones centrales, etc.), y iii) la consolidación de logros y salida durante los años 5 y 6. En los dos últimos años, el equipo velará por i) la apropiación por los agentes de la infraestructura, el equipo y el buen funcionamiento de los mecanismos de gestión establecidos (comités de gestión y diversos comités técnicos creados en las cooperativas), y ii) la responsabilización de los servicios descentralizados en el seguimiento de las actividades, incluso tras la finalización del proyecto.



### III. Riesgos

#### A. Riesgos y medidas de mitigación

46. A continuación se exponen los riesgos y las correspondientes medidas de mitigación:

Cuadro 4

#### Riesgos y medidas de mitigación

<i>Calificación del riesgo</i>	<i>Probabilidad</i>	<i>Gravedad</i>	<i>Medidas de mitigación</i>
1. Políticos/gobernanza	Alto	Alto	Evitar las zonas de alto riesgo y consultar el análisis periódico de la criticidad realizado por el equipo de las Naciones Unidas en el país para orientar las actividades sobre el terreno.
2. Macroeconómicos	Medio	Medio	Continuar los esfuerzos para restablecer el equilibrio de las cuentas públicas, reponer las reservas de divisas y consolidar la paridad monetaria regional.
3. Estrategias y políticas sectoriales	Bajo	Bajo	Promover la colaboración entre los distintos ministerios para optimizar la coordinación y federar los centros de interés en torno a las estrategias.
4. Diseño técnico del proyecto	Bajo	Bajo	Mantener al equipo principal de ejecución de la Fase I para asegurar la apropiación técnica de los enfoques.
5. Capacidad institucional	Medio	Medio	Puesta en marcha de las iniciativas Delivery Unit, AVANTI y PRIME a fin de fortalecer la gestión basada en los resultados, la planificación y el SyE.
6. Fiduciarios: gestión financiera	Medio	Medio	Aplicación de un sistema de control interno reforzado, una auditoría interna trimestral por un auditor interno y el establecimiento de un comité de auditoría en las reuniones trimestrales; selección de personal mediante convocatoria pública, utilizando contratos de rendimiento; capacitación y actualización periódica del personal en materia de gestión financiera y adquisiciones y contrataciones.
7. Fiduciarios: adquisición y contratación	Medio	Medio	Capacitación de los miembros de la comisión de adquisiciones y contrataciones sobre los aspectos técnicos de las adquisiciones y las contrataciones y en materia de ética y conflictos de intereses, así como sobre la política anticorrupción del FIDA.
8. Asociados			Trabajos en régimen de subcontratación o contratación directa con empresas acreditadas con el fin de reducir los retrasos en la finalización de las obras.
9. Contexto económico y social	Medio	Medio	Cumplimiento de las normas ambientales y sociales vigentes y aplicación estricta del marco de gestión ambiental, social y climática.

#### B. Categoría ambiental y social

47. El proyecto se clasificó en la categoría B, de acuerdo con los requisitos determinados en los procedimientos de evaluación social, ambiental y climática, y cumplirá con las normas ambientales y sociales vigentes en el Camerún, en particular mediante la aplicación del marco de gestión ambiental, social y climática elaborado.

#### C. Clasificación del riesgo climático

48. Se evaluó el riesgo climático y se estimó que era alto. Está previsto llevar a cabo un seguimiento regular del cumplimiento de las normas y la estricta aplicación del marco de gestión medioambiental, social y climática.

#### D. Sostenibilidad de la deuda

49. Aunque la deuda pública del Camerún sigue siendo sostenible hasta ahora, el riesgo de crisis por endeudamiento continúa siendo elevado. La deuda pública se estimó en el 32,6 % del PIB a finales de septiembre de 2018. El Gobierno favorece los préstamos en condiciones favorables y limita la deuda contraída en condiciones no favorables a los proyectos prioritarios para los que no se dispone de financiación en condiciones favorables. El proyecto de ley de finanzas fijó en

FCFA 500 000 millones el límite máximo de deuda contraída en condiciones no favorables para 2019. En cuanto a la deuda en condiciones favorables, el Gobierno desea contraer un monto de FCFA 150 000 millones.

## IV. Ejecución

### A. Marco organizativo

50. Gestión y coordinación del proyecto. La Segunda Fase del Proyecto de Apoyo para el Fomento de Cadenas de Valor de Productos Básicos se pondrá bajo los auspicios del Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural. La gestión y coordinación estarán a cargo de un comité directivo. En Yaundé se está creando una UCGP con autonomía de gestión administrativa y financiera y dos oficinas subsidiarias para cada uno de los dos ámbitos principales de intervención.
51. Presupuestación, control interno, sistema, principios, procedimientos contables y presentación de informes. La preparación y aprobación de los presupuestos se basará en los procedimientos definidos en el manual financiero y en un programa informático de contabilidad aprobado por el FIDA. El manual financiero detallará todas las actividades de control necesarias para alcanzar los objetivos de control interno. La contabilidad del proyecto se efectuará en valores devengados de conformidad con el sistema de contabilidad de la Organización para la Armonización del Derecho Empresarial en África y las normas internacionales de contabilidad.
52. Auditoría. Se realizarán auditorías internas periódicamente, de conformidad con los compromisos que figuran en el acuerdo firmado entre el FIDA y el Gobierno del Camerún en febrero de 2018 en relación con la función de auditoría interna, que comprende un auditor y un comité de auditoría para el programa del FIDA en el país. Las auditorías anuales serán realizadas por una empresa privada de auditoría de conformidad con las directrices de auditoría del FIDA.
53. Adquisiciones y contrataciones. El código de contratación pública de junio de 2018 incorpora el principio de la primacía de las directrices del FIDA en materia de adquisiciones y contrataciones en caso de incompatibilidad con los procedimientos nacionales. Si ese código no hubiera entrado aún en vigor, los contratos se adjudicarán de conformidad con las directrices del FIDA.

### B. Planificación, seguimiento y evaluación, aprendizaje, gestión de los conocimientos y comunicación

54. **Planificación.** El proyecto se ejecutará sobre la base del programa de trabajo y presupuesto anual, segmentados en tramos trimestrales para facilitar su puesta en práctica.
55. **Seguimiento y evaluación.** La Segunda Fase del Proyecto de Apoyo para el Fomento de Cadenas de Valor de Productos Básicos optará por acciones fuertes desde el inicio del proyecto. El SyE tendrán los siguientes objetivos: i) satisfacer las necesidades de rendimiento del proyecto en la materia; ii) contribuir a mejorar el seguimiento sectorial del MINADER, y iii) promover la transparencia y la participación ciudadana mediante un seguimiento inclusivo que permita a los beneficiarios evaluar los resultados de la ejecución.

#### Innovación y ampliación de escala

56. Las principales innovaciones del proyecto serán: i) el desarrollo del riego en pequeña escala a través de canales de tierra gestionados por pequeños productores, que ha sido introducido en Camerún por el proyecto en su primera fase; ii) la introducción de variedades mejoradas de arroz y cebollas; iii) la introducción de la doble temporada de cultivo de arroz tras 50 años en que la práctica era una temporada única; iv) la producción de semillas certificadas de arroz y cebollas por parte de las cooperativas locales de productores de semillas, y v) la construcción de almacenes multifuncionales para el almacenamiento y la transformación del arroz y las cebollas, bajo la gestión de las cooperativas, que tengan en cuenta el cambio climático.

### **C. Planes para la ejecución**

57. El Gobierno aprovechará el FIPS, el instrumento del FIDA para agilizar la puesta en marcha de los proyectos. La supervisión correrá a cargo del FIDA, por conducto de la oficina en el país, y de las autoridades nacionales. Se organizará un examen de mitad de período en el tercer año de la ejecución a fin de evaluar los resultados obtenidos y las posibilidades de alcanzar los objetivos. Un examen posterior a la terminación del proyecto complementará las evaluaciones y proporcionará pruebas objetivas para evaluar los resultados del proyecto y las enseñanzas extraídas, que podrán utilizarse en futuras operaciones sobre los mismos temas.

### **V. Instrumentos y facultades jurídicos**

58. Un convenio de financiación entre la República del Camerún y el FIDA constituye el instrumento jurídico para la concesión de la financiación propuesta al receptor. Se adjunta como apéndice I una copia del convenio de financiación negociado.
59. La República del Camerún está facultada por su legislación para recibir financiación del FIDA.
60. Me consta que la financiación propuesta se ajusta a lo dispuesto en el Convenio Constitutivo del FIDA y en sus Políticas y Criterios en materia de Financiación.

### **VI. Recomendación**

61. Recomiendo a la Junta Ejecutiva que apruebe la financiación propuesta de acuerdo con los términos de la resolución siguiente:

RESUELVE: que el Fondo conceda un préstamo en condiciones muy favorables a la República del Camerún por un monto de veintidós millones ochocientos cincuenta mil derechos especiales de giro (DEG 22 850 000), conforme a unos términos y condiciones que se ajusten sustancialmente a los presentados en este informe.

RESUELVE ADEMÁS: que el Fondo conceda un préstamo en condiciones combinadas a la República del Camerún por un monto de once millones doscientos cincuenta y cinco mil derechos especiales de giro (DEG 11 255 000), conforme a unos términos y condiciones que se ajusten sustancialmente a los presentados en este informe.

Gilbert F. Hougbo  
Presidente

## **Accord de financement négocié:**

### **Projet d'appui au développement des filières agricoles – Phase II (PADFA II)**

(Négociations conclues le 8 novembre 2019)

Prêt N°.: \_\_\_\_\_

Prêt N°.: \_\_\_\_\_

Nom du Projet: Projet d'appui au développement des filières agricoles – Phase II (PADFA II) (le "Projet")

La République du Cameroun, représentée par le Ministère en charge de l'économie (l'"Emprunteur")

et

Le Fonds international de développement agricole (le "Fonds" ou le "FIDA")

(désignés individuellement par une "Partie" et collectivement par les "Parties")

**ATTENDU QUE** l'Emprunteur a sollicité du Fonds un prêt à des conditions particulièrement favorables et un prêt à des conditions mixtes pour le financement du Projet décrit à l'Annexe 1 du présent Accord;

**ATTENDU QUE** le Secrétariat du Fonds pour l'environnement mondial ("FEM") a indiqué son souhait de mettre à la disposition du Fonds, agissant en sa qualité d'organisme d'exécution du FEM, un soutien financier sous forme de don (le "Don") pour aider l'Emprunteur à mettre en œuvre le Projet décrit à l'Annexe 1 du présent Accord;

**ATTENDU QUE** la FAO a indiqué son souhait de cofinancer le Projet décrit à l'Annexe 1 du présent Accord;

**ATTENDU QUE** l'Emprunteur s'est engagé à fournir un soutien supplémentaire, financier ou en nature, qui pourrait être nécessaire au Projet;

**Considérant** que le Fonds a accepté de financer le Projet;

**Par conséquent**, les Parties conviennent de ce qui suit:

#### **Section A**

1. Le présent Accord comprend l'ensemble des documents suivants: le présent document, la description du Projet, les dispositions relatives à l'exécution, et suivi et évaluation (Annexe 1), le tableau d'affectation des fonds (Annexe 2) et les clauses particulières (Annexe 3).

2. Les Conditions générales applicables au financement du développement agricole en date du 29 avril 2009, telles que modifiées en décembre 2018 et toutes éventuelles modifications postérieures (les "Conditions générales") sont annexées au présent document, et l'ensemble des dispositions qu'elles contiennent s'appliquent au présent Accord. Aux fins du présent Accord, les termes dont la définition figure dans les Conditions générales ont la signification qui y est indiquée.

3. Le Fonds accorde à l'Emprunteur un prêt à des conditions particulièrement favorables et un prêt à des conditions mixtes (le "Financement"), que l'Emprunteur utilise aux fins de l'exécution du Projet, conformément aux modalités et conditions énoncées dans le présent Accord.

## **Section B**

1. Le montant du Prêt à des conditions particulièrement favorables est de vingt-deux millions huit cent cinquante mille droits de tirage spéciaux (22 850 000 DTS).

2. Le montant du Prêt à des conditions mixtes est de onze millions deux cent cinquante-cinq mille droits de tirage spéciaux (11 255 000 DTS).

3. Le Prêt accordé à des conditions particulièrement favorables est exempt d'intérêts mais est assorti d'une commission de service de 0,75% l'an et d'un délai de remboursement de quarante (40) ans dont un différé d'amortissement de dix (10) ans, à compter de la date d'approbation du Prêt par le Conseil d'administration du Fonds. Le principal du Prêt sera remboursé à un taux de 4,5% du montant total du principal par an à partir de l'année onze (11) et jusqu'à l'année trente (30), et à un taux de 1% du montant total du principal par an à partir de l'année trente et un (31) et jusqu'à l'année quarante (40).

4. Le deuxième Prêt accordé à des conditions mixtes supporte un taux d'intérêt fixe de 1,25% sur le montant de l'encours en principal et une commission de service de 0,75%, avec un délai de remboursement de vingt-cinq (25) ans, y compris un différé d'amortissement de cinq (5) ans, à compter de la date d'approbation par le Conseil d'administration du Fonds.

5. La monnaie de paiement au titre du service des Prêts est le DTS.

6. L'exercice financier débute le 1<sup>er</sup> janvier et se termine le 31 décembre.

7. Le remboursement du principal et le paiement des intérêts et de la commission de service des Prêts sont exigibles le 15 février et le 15 août.

8. La Caisse autonome d'amortissement ("CAA") ouvre et tient au nom de l'Emprunteur:

- a) un compte désigné-au nom du Projet, auprès d'une banque commerciale de bonne réputation, libellé en Franc de la Communauté financière africaine (FCFA) pour recevoir les fonds du Prêt aux conditions particulièrement favorables;
- b) un compte désigné-au nom du Projet, auprès d'une banque commerciale de bonne réputation, libellé en FCFA pour recevoir les fonds du Prêt aux conditions mixtes; et
- c) un compte de fonds de contrepartie (FCP), auprès d'une banque commerciale de bonne réputation, libellé en FCFA destiné à recevoir les fonds de contrepartie dont la mobilisation sera effectuée selon les procédures budgétaires et lois de l'Emprunteur.

L'Unité de coordination et gestion du Projet (UCGP) sera ordonnateur de ces comptes. Le Directeur général ou le Directeur général adjoint de la CAA sera le cosignataire.

9. L'Emprunteur fournira des fonds de contrepartie aux fins du Projet d'un montant de huit millions sept cent mille dollars des États-Unis (8 700 000 USD) sous forme de coûts d'investissements (pour un montant d'un million de dollars des États-Unis (1 000 000 USD)) et de droits et taxes diverses grevant les travaux, les biens, et les

services du Projet (pour un montant de sept millions sept cent mille dollars des États-Unis (7 700 000 USD), selon les procédures en vigueur sur le territoire de l’Emprunteur.

### **Section C**

1. L’Agent principal du Projet est le Ministère en charge de l’agriculture et du développement rural (MINADER).
2. Les autres parties du Projet sont décrites dans la Section II de l’Annexe 1 du présent Accord.
3. Un examen à mi-parcours sera effectué conformément aux dispositions des alinéas 8.03 b) et c) des Conditions générales. Toutefois, les Parties peuvent convenir d’une date différente pour l’examen à mi-parcours de la mise en œuvre du Projet.
4. La date d’achèvement du Projet est fixée au sixième anniversaire de la date d’entrée en vigueur du présent Accord et la date de clôture du financement sera six (6) mois plus tard, ou toute autre date désignée par le Fonds par notification à l’Emprunteur.
5. L’acquisition de biens, travaux et services financés par l’Accord sera régie par le Code et les procédures en vigueur sur le territoire de l’Emprunteur dans la mesure où ils sont conformes aux Directives pour la passation des marchés relatifs aux projets du FIDA.
6. L’Emprunteur reconnaît que, dans le cadre de la politique de restructuration du FIDA, il est impératif que le présent Accord entre en vigueur dans les 18 mois suivant son approbation par le Conseil d’administration du Fonds.

### **Section D**

1. Le Fonds administrera le Financement et supervisera le Projet et l’Emprunteur mettra en œuvre et assurera sa propre administration et supervision des Prêts et du Projet.

### **Section E**

1. Les éléments suivants sont désignés comme des motifs supplémentaires de suspension du présent Accord:
  - a) Le manuel de mise en œuvre et/ou l’une de ses dispositions a fait l’objet d’une renonciation, d’une suspension, d’une résiliation, d’une modification ou d’un amendement sans l’accord préalable du Fonds, et le Fonds, après consultation avec l’Emprunteur, a déterminé qu’il a eu, ou est susceptible d’avoir, un effet préjudiciable important sur le Projet.
2. Les éléments suivants constituent des conditions additionnelles (générales/spécifiques) préalables aux décaissements:
  - a) L’avis de non objection du FIDA à l’égard du manuel de mise en œuvre du Projet.
  - b) Le personnel clé du Projet, à savoir le Coordonnateur, le Responsable administratif et financier, le Comptable, le Spécialiste en Passation des marchés, et le Spécialiste en Suivi-évaluation, a été confirmé et/ou recruté conformément à la Section II de l’Annexe 1 du présent Accord.
3. Toutes les communications ayant trait au présent Accord doivent être adressées aux représentants dont le titre et l’adresse figurent ci-dessous:

Pour l’Emprunteur:

Ministre de l'économie, de la planification et  
de l'aménagement du territoire  
BP 660 Yaoundé  
Tél.: +237 222 233 637

Et en copie:

Directeur général de la  
Caisse autonome d'amortissement  
BP 7167 Yaoundé  
Tél.: +237 222 222 226

Pour le Fonds:

Le Président  
Fonds international de développement agricole  
Via Paolo di Dono 44  
00142 Rome, Italie

Le présent Accord, [en date du \_\_\_\_\_]<sup>4</sup>, a été établi en langue française en deux (2) exemplaires originaux, un (1) pour le Fonds et un (1) pour l'Emprunteur.

RÉPUBLIQUE DU CAMEROUN

\_\_\_\_\_  
[Nom du Représentant autorisé]  
[Titre du Représentant autorisé]

Date: \_\_\_\_\_<sup>5</sup>

FONDS INTERNATIONAL  
DE DÉVELOPPEMENT AGRICOLE

\_\_\_\_\_  
Gilbert F. Houngbo  
Président

Date: \_\_\_\_\_

<sup>4</sup> À conserver uniquement si l'Accord de Financement est signé par les deux parties à la même date et au même endroit.

<sup>5</sup> Dans le cas où l'Accord de Financement n'est pas signé au siège du FIDA.

## Annexe 1

### **Description du Projet, dispositions relatives à l'exécution, et suivi et évaluation**

#### **I. Description du Projet**

1. **Population cible.** La cible prioritaire est constituée de petits exploitants pauvres organisés en 111 coopératives, et de microentreprises intervenant en amont et en aval des filières oignon et riz (semenciers, transformateurs, commerçants, fournisseurs d'intrants et de services agricoles). Le nombre total de personnes touchées par le Projet est estimé à 216 642 personnes, dont 50% de femmes et 30% de jeunes.

2. **Zone d'intervention du Projet.** Le Projet interviendra dans le Nord, l'Extrême-Nord, le Nord-Ouest et l'Ouest. Il interviendra dans 14 départements sélectionnés en accord avec l'Emprunteur selon des critères de ciblage géographique.

3. **Finalité.** La finalité du Projet est de contribuer à la réduction de la pauvreté, et à l'amélioration de la sécurité alimentaire et nutritionnelle des populations cibles.

4. **Objectifs.** L'objectif du Projet est d'accroître durablement les revenus et la résilience des exploitations agricoles familiales productrices de riz et d'oignon dans les zones du Projet.

5. **Composantes.** Le Projet contient les composantes suivantes:

**Composante 1: Appui à la production** (31,6 millions d'USD, soit 52,7% des coûts totaux). Elle vise à améliorer durablement la production, la productivité et la résilience aux changements climatiques à travers: i) l'aménagement et le désenclavement des bassins de production par le développement de 2 570 ha de bas-fonds et plaines, et la réhabilitation de 25 km de pistes agricoles; et ii) l'intensification de la production par la mise en place d'un mécanisme durable de développement des filières riz et oignon en vue d'accroître la productivité et la production des petits producteurs organisés en 111 coopératives. La composante est articulée autour des sous-composantes suivantes:

**Sous-composante 1.1 - Aménagement et désenclavement des bassins de production.** Les activités de la sous-composante 1.1 seront organisées autour des volets suivants:

**Volet 1.1.1. Aménagement des bassins de production** - assurera la promotion des aménagements hydro-agricoles-AHA fiables permettant une alimentation en eau sécurisée de la riziculture, dans les bas-fonds et plaines alluviales, ainsi que l'accès à l'eau des sites de culture d'oignons.

**Volet 1.1.2. Désenclavement des bassins de production** - vise l'amélioration de l'accès aux marchés des filières ciblées, à travers la réhabilitation de 25 km de pistes agricoles en plusieurs tronçons dans les zones de grappes de sites aménagés au niveau des bassins de production.

**Sous-composante 1.2 - Intensification de la production** (14,2% des coûts du Projet). Cette sous-composante vise la mise en place d'un mécanisme durable de développement des filières riz (irrigué et pluvial) et oignon en vue d'accroître la productivité et, par ricochet, de booster la production des petits producteurs regroupés en coopératives, sur un total de 23 626 ha sur la durée du PADFA II (4 226 ha d'oignon et 19 400 ha de riz).



Les actions de la sous-composante 1.2 seront organisées en trois volets:

**Volet 1.2.1. Appui au développement du programme semencier riz et oignon** - en vue de faciliter l'accès des bénéficiaires aux semences de qualité et améliorer la productivité et la production d'oignon et de riz dans la zone d'intervention, un dispositif d'approvisionnement en semence, partant de la multiplication de la semence de base à la production de semences certifiées de riz et d'oignon, sera instauré. Des actions complémentaires et transversales seront par ailleurs mises en œuvre dans le cadre du financement FEM afin de renforcer la résilience des activités (sensibilisation des populations, identification de techniques durables des systèmes de cultures, etc.).

**Volet 1.2.2. Appui à l'accès aux intrants et aux équipements agricoles** – vise à faciliter l'acquisition par les producteurs d'intrants et équipements à travers un financement en fonds de roulement (FDR) unique (une moyenne de 2,5 millions FCFA/coopérative semencière et 5 millions FCFA/coopérative de production) pour la première campagne agricole.

**Volet 1.2.3. Appui au renforcement des capacités techniques des producteurs** - vise, à travers des actions organisées autour des parcelles de démonstration, des champs-écoles des producteurs, la planification et le suivi des activités engagées.

**Composante 2: Appui à la commercialisation, à la structuration des filières et à l'accès à la diversité alimentaire.** Elle vise l'amélioration de la compétitivité des produits à travers une meilleure connaissance et pénétration du marché et la valorisation des produits y compris la valorisation locale de produits à haute qualité nutritive. La mise en œuvre de cette composante se fera à travers quatre sous-composantes: i) l'amélioration du stockage et de la transformation des produits; ii) l'amélioration de la connaissance et de l'accès au marché; iii) la structuration et le renforcement des capacités des acteurs des filières; iv) l'amélioration de la situation nutritionnelle.

La composante 2 est articulée autour des quatre sous-composantes suivantes:

**Sous-composante 2.1 - Amélioration du stockage et de la transformation des produits.** Les actions de cette sous-composante 2.1 seront organisées en deux volets:

**Volet 2.1.1. Infrastructures et équipements de transformation éprouvés** - vise une différenciation des investissements en la matière, en fonction des coopératives, sur la base d'un processus d'élaboration et d'un plan d'affaires. Dans ce cadre, le Projet financera notamment des études diagnostiques, travaux de mise aux normes, unités d'étuvage, construction d'unité de production et de conservation, etc.

**Volet 2.1.2. Amélioration de la qualité** - a pour objectif de permettre une prise de conscience des enjeux liés à la qualité de la production des filières ciblées à travers la mise en place d'une série de mesures d'accompagnement des acteurs des différents maillons des filières ciblées telles que i) le renforcement des compétences techniques, organisationnelles et de gestion des acteurs directs; ii) la mise à disposition de normes, de manuels d'utilisation, d'entretien et de gestion des équipements et des infrastructures; iii) le renforcement des capacités de services d'appui de proximité à la mécanisation; et enfin iv) la facilitation de l'accès aux informations sur les technologies.

**Sous-composante 2.2 - Amélioration de la connaissance et de l'accès au marché (0,8% des coûts totaux du Projet).** Cette sous-composante vise une meilleure connaissance des marchés des produits issus des filières riz et oignon, pour le développement de stratégies de commercialisation adaptées pour une meilleure inclusion des petits producteurs regroupés au sein des coopératives.

**Sous-composante 2.3 - Structuration et renforcement des capacités des acteurs des filières.** Cette sous-composante vise l'amélioration de l'organisation des acteurs des filières (coopératives, les interprofessions, et les opérateurs privés) notamment par l'incitation à la collaboration entre les différents maillons.

Les actions de la sous-composante 2.3 seront organisées en deux volets:

**Volet 2.3.1. Structuration et renforcement de capacités des coopératives** – a pour objectif la mise en œuvre d'actions d'appui différenciées définies en fonction du niveau de maturité des coopératives bénéficiaires.

**Volet 2.3.2. Structuration et renforcement des capacités des autres acteurs des filières** - vise à impulser une dynamique dans le développement des filières ainsi que l'émergence d'associations professionnelles dans les autres maillons avec l'aide des services de l'État.

**Sous-composante 2.4 - Amélioration de la situation nutritionnelle** (0,5% des coûts totaux). Cette sous-composante vise à contribuer, de manière ciblée, à la diminution du taux de malnutrition chronique chez l'enfant de moins de cinq ans en favorisant, une réduction i) des carences et ii) de l'insuffisance pondérale à travers la mise en œuvre des mesures suivantes: diversification de la production, transformation et commercialisation locale de compléments alimentaires nécessaires au développement psychomoteur du jeune enfant à travers les "centres nutritransfo" catalyseurs de la transformation, et le renforcement des connaissances et pratiques alimentaires.

**Composante 3: Planification, Suivi-Évaluation, Gestion des connaissances et Communication et dialogue sur les politiques.** Cette composante vise à assurer une exécution efficace du Projet à travers la mise en place d'un système robuste de gestion et communication des résultats. Le Projet appuiera les réformes visant à supprimer les principaux goulots d'étranglements au développement des chaînes de valeur agricoles, en particulier les réformes liées aux semences, et à la participation du secteur privé. Une étude de politique sera menée pour faire l'état des lieux des réformes en cours, et définir les mesures incitatives susceptibles de permettre au secteur privé de jouer un rôle plus important dans la création de richesse et d'emplois en zones rurales. En ce qui concerne la gouvernance, le Projet tirera parti des initiatives Delivery Unit, AVANTI, PRiME, transparence et engagement citoyen, pour renforcer les capacités du Ministère de l'agriculture, en vue d'améliorer la coordination du secteur rural, et l'utilisation de la gestion axée sur les résultats en tant qu'approche globale pour l'excellence.

## II. Dispositions relatives à l'exécution

6. **L'agent principal du Projet** est le Ministère en charge de l'agriculture et du développement rural (MINADER).

7. **Le Comité de pilotage du Projet.** L'orientation et le pilotage seront assurés par un Comité de pilotage (COPIL) qui se réunira deux fois par an en sessions ordinaires et s'appuiera sur un Comité technique (CT).

8. **L'Unité de coordination et de gestion du Projet.** Le PADFA II sera exécuté par une Unité de coordination et gestion du Projet (UCGP) bénéficiant d'une autonomie de gestion administrative et financière. Dans chacune des deux grandes zones d'intervention, le PADFA II sera coordonné par une antenne régionale.

9. **Partenariats stratégiques.** En matière de partenariat, des collaborations seront établies avec: i) la FAO pour la mise en œuvre du volet semencier; ii) le PAM pour l'établissement d'un programme d'achats institutionnels et le renforcement des capacités des coopératives sur les notions de normes de qualité. Le partenariat avec les faitières des organisations de producteurs (PLANOPAC et CNOPCAM) développé en 2017 pour la structuration des filières sera poursuivi.

10. **Personnel cadre.** Le recrutement du personnel clé sera effectué par voie compétitive à l'échelle nationale et selon des procédures compatibles avec celles du FIDA. Le personnel sera lié au Projet par des contrats de performance annuels adossés à des indicateurs de résultats. Le recrutement du personnel du Projet et le cas échéant la décision de mettre fin aux contrats seront soumis à l'avis de non objection préalable du FIDA.

### III. Suivi et Evaluation

11. **Suivi et évaluation.** Une revue à mi-parcours sera organisée durant la troisième année d'exécution afin d'évaluer les résultats obtenus et les chances d'atteindre les objectifs. Une revue d'achèvement à la fin du Projet complètera les évaluations et fournira des éléments objectifs d'appréciation des résultats du Projet ainsi que les leçons apprises qui pourront bénéficier aux futures opérations sur les mêmes thématiques.

12. **Manuel de procédures administratives.** Un Manuel des procédures administratives acceptable pour le FIDA sera préparé qui inclura, notamment: i) la coordination institutionnelle quotidienne du Projet; ii) le budget, les procédures de décaissement, de passation des marchés, de surveillance et d'évaluation, de gestion financière et de rapports; iii) les procédures de recrutement du personnel clé du Projet ou de toute assistance technique; iv) une description détaillée des modalités de mise en œuvre du Projet; et v) toutes autres procédures ou modalités administratives, financières ou techniques requises par le Projet.

13. **Approbation et Adoption.** Ce projet de Manuel sera adressé au FIDA pour commentaire et approbation, et sera adopté par l'Emprunteur tel qu'approuvé par le FIDA. Une copie sera communiquée au FIDA dans les meilleurs délais. L'Emprunteur devra exécuter le Projet conformément au Manuel et ne pourra le modifier, l'abroger, y déroger ou permettre de le modifier, de l'abroger ou d'y déroger sans l'accord écrit préalable du FIDA.

**Annexe 2***Tableau d'affectation des fonds*

1. *Affectation du produit des Prêts.* a) Le tableau ci-dessous indique les catégories de dépenses admissibles à un financement sur le paiement des Prêts ainsi que le montant des Prêts affecté à chaque catégorie et la répartition en pourcentage des dépenses à financer pour chacun des postes des différentes catégories. Le décaissement des ressources du Prêt et du Prêt additionnel se fera en utilisant le système du *pari-passu* avec une proportion de 67:33 entre le Prêt et le Prêt additionnel.

Total	Montant alloué au titre du Prêt à des conditions particulièrement favorables (exprimé en DTS)	Montant alloué au titre du Prêt à des conditions mixtes (exprimé en DTS)	Pourcentage des dépenses autorisées à financer
I. Génie rural	6 985 000	3 440 000	100% HT hors contributions des bénéficiaires, du FEM et hors contribution directe du gouvernement
II. Equipements et matériels	2 240 000	1 100 000	100% HT hors contributions des bénéficiaires et du FEM
III. Formation et ateliers	4 725 000	2 330 000	100% HT hors contributions des bénéficiaires, du FEM et hors contribution directe du gouvernement
IV. Coûts de fonctionnement	5 780 000	2 845 000	100% HT hors contribution directe du gouvernement
V. Fonds	840 000	415 000	100% hors contribution directe du gouvernement
VI. FIPS	797 000		
Non alloué	1 483 000	1 125 000	
<b>TOTAL</b>	<b>22 850 000</b>	<b>11 255 000</b>	

- b) Les termes utilisés dans le tableau ci-dessus se définissent comme suit:
- i) Les dépenses relatives à la catégorie III - Formation et ateliers, incluent également les dépenses liées aux Etudes et assistance technique, et les dépenses liées aux Prestations de services.
  - ii) Les dépenses relatives à la catégorie IV - Coûts de fonctionnement, incluent également les dépenses liées aux Salaires et Indemnités.

2. *Modalités d'audit.* Conformément à l'Accord conclusif signé en février 2018 par le Gouvernement et le FIDA, le représentant de l'Emprunteur mettra en place un comité d'audit qui se réunira trimestriellement et permettra de gérer pro-activement les risques fiduciaires. Le fonctionnement dudit comité sera financé sur les ressources de contrepartie du PADFA II pendant la première année. En outre, le représentant de l'Emprunteur recrutera sur les ressources du Projet et pour le compte du PADFA II et du programme pays un auditeur interne rendant directement compte aux Ministres en charge de l'économie et de l'agriculture, et au Directeur Pays du FIDA. L'auditeur interne rendra des rapports trimestriels.

3. *Arrangements en matière de passation des marchés.* L'acquisition de biens, travaux et services financés par l'Accord sera régie par le Code et les procédures en vigueur sur le territoire de l'Emprunteur dans la mesure où ils sont conformes aux Directives pour la passation des marchés relatifs aux projets du FIDA. Un plan de passation de marchés basé sur le PTBA sera élaboré chaque année. Ce plan spécifiera, entre autres, les méthodes de passation, les coûts estimatifs, l'échéancier.

### Annexe 3

#### *Clauses particulières*

Conformément aux dispositions de la section 12.01 a) xxiii) des Conditions générales, le Fonds peut suspendre, en tout ou partie, le droit de l'Emprunteur de solliciter des retraits du compte des Prêts du Fonds si l'Emprunteur n'a pas respecté l'une quelconque des clauses énoncées ci-dessous, et si le FIDA a établi que ladite défaillance a eu, ou risque d'avoir, un effet préjudiciable important sur le Projet:

1. Dans les trois (3) mois suivant l'entrée en vigueur de l'Accord de financement, le Projet achètera et installera un logiciel de comptabilité personnalisé, conformément aux pratiques en vigueur dans les Projets soutenus par le FIDA, afin de satisfaire aux normes comptables internationales et aux exigences du FIDA.
2. *Planification, suivi et évaluation.* L'Emprunteur veillera à ce que i) un système de Planification, de Suivi et d'Évaluation (PM&E) soit mis en place dans les douze (12) mois à compter de la date d'entrée en vigueur du présent Accord.
3. *Sécurité du régime foncier.* L'Emprunteur veillera à ce que le processus d'acquisition des terres soit déjà achevé au moment du commencement des travaux d'infrastructure et que les processus de compensation soient conformes aux meilleures pratiques internationales et aux principes du consentement libre, préalable et éclairé.
4. *Conformité aux procédures d'évaluation sociale, environnementale et climatique (SECAP).* L'Emprunteur veillera à ce que le Projet soit mis en œuvre conformément au SECAP du FIDA.

*Environnement et garanties sociales.* L'Emprunteur veille à ce que: a) toutes les activités du Projet soient mises en œuvre dans le strict respect des lois/réglementations pertinentes de l'Emprunteur; b) toutes les activités du Projet tiennent particulièrement compte de la participation et des pratiques des populations de minorités ethniques, conformément à la Politique du FIDA sur les peuples autochtones (2009), selon le cas; c) les propositions de travaux de génie civil incluent la confirmation qu'aucune acquisition forcée de terres ou réinstallation involontaire n'est requise dans le cadre du Projet. En cas d'acquisition de terres non prévue ou de réinstallation involontaire dans le cadre du Projet, l'Emprunteur devra immédiatement informer le Fonds et préparer les documents de planification nécessaires; d) les hommes et les femmes reçoivent une rémunération égale pour un travail de valeur égale au titre du Projet; e) le recours au travail des enfants n'est pas prévu dans le Projet; f) les mesures incluses dans le plan d'action pour l'égalité des sexes préparé pour le Projet sont entreprises et les ressources nécessaires à leur mise en œuvre sont mises à disposition en temps utile; et g) toutes les mesures nécessaires et appropriées pour mettre en œuvre le plan d'action en faveur de l'égalité des sexes afin de garantir que les femmes puissent participer et bénéficier équitablement du Projet sont dûment prises.

5. *Mesures anticorruption.* L'Emprunteur doit se conformer à la politique du FIDA en matière de prévention de la fraude et de la corruption dans le cadre de ses activités et opérations. Dans les six (6) mois suivant l'entrée en vigueur de l'Accord de financement, le Projet organisera avec l'appui du FIDA une formation pour toute l'équipe du Projet sur la politique du FIDA en matière de prévention de la fraude et de la corruption pendant l'atelier technique de démarrage et enverra la preuve de la formation au Responsable des Finances pour le Cameroun auprès du FIDA.

6. *Égalité.* Toute discrimination fondée sur le sexe, l'âge, l'appartenance ethnique ou religieuse ne sera pas admissible lors du recrutement du personnel du Projet, conformément aux lois en vigueur sur le territoire de l'Emprunteur. Cependant, l'Emprunteur s'engage, à compétence égale, à privilégier les candidatures de femmes, notamment aux postes techniques à pourvoir dans le cadre du Projet.

7. *Harcèlement sexuel, exploitation sexuelle et abus.* L'Emprunteur et les parties au Projet doivent s'assurer que le Projet est exécuté conformément aux dispositions de la politique du FIDA en matière de prévention du harcèlement sexuel, de l'exploitation sexuelle et des abus sexuels, qui peut être modifiée de temps à autre.

8. *Utilisation des véhicules du Projet et autres équipements.* L'Emprunteur doit s'assurer que:

- a) tous les véhicules et autres équipements achetés dans le cadre du Projet sont affectés à l'UCGP, aux antennes régionales et aux autres agents d'exécution pour la mise en œuvre du PADFA II;
- b) les types de véhicules et autres équipements achetés dans le cadre du Projet sont adaptés aux besoins du Projet; et
- c) tous les véhicules et autres équipements transférés ou achetés dans le cadre du Projet sont exclusivement destinés à une utilisation pour le Projet.

## Cadre logique

Results Hierarchy	Indicators				Means of Verification			Assumptions
	Name	Baseline	Mid-Term	End target	Source	Frequency	Responsibility	
<b>Outreach</b>	Total number of persons receiving services promoted by the project	12600	60000	216642				
	Females	4284	30000	108321				
	Males	8316	30000	108321				
	Young	2520	18000	64993				
	Not Young	10080	42000	151649				
	Non-Indigenous people	12600	60000	216642				
<b>Project Goal</b> : Contribuer à la réduction de la pauvreté, et à l'amélioration de la sécurité alimentaire et nutritionnelle des populations cibles	Number of people benefitting from economic mobility and with greater resilience (incomes, food diversity, nutrition)	12600	75744	180000	National surveys(ECA M)	Beginning, mid-term and end	PMCU/MINADER	Contexte sociopolitique et économique peu stable --Soutien continu du Gouvernement au projet
	Males	8316	37872	90000				
	Females	4284	37872	90000				
	Women reporting improved quality of their diets (percentage)	10%	30%	60%				
<b>Development Objective</b> Accroître durablement les revenus et la résilience des exploitations agricoles familiales productrices de riz et d'oignon dans les zones du projet.	Number of Households beneficiaries receiving the services from the project	2100	10000	31902	Baseline and final survey	Beginning, mid-term and end	PMCU/MINADER	
<b>Outcome</b> 1) La productivité des exploitations appuyées et leur résilience face aux risques sont améliorées	Households reporting an increase in production (percentage of Households)	10%	50%	85%	Baseline and monitoring studies	Annual	PMCU/ME	Aléas climatiques ou chocs phytosanitaires qui détruisent les récoltes.
<b>Output</b> 1.1) Les périmètres présentant un bon potentiel de production sont aménagés et désenclavés	Number of kilometers of agricultural trails rehabilitated (Length of roads)	0	15	25		Annual	PMCU	Disponibilité des entreprises qualifiées. Mobilisation des bénéficiaires
	Farmland under water-related infrastructure constructed/rehabilitated (Hectares of land)	370	1600	2570	Activities reports	Annual	PMCU	
<b>Output</b> 1.2) Les technologies de production résilientes sont diffusées à travers des conseils techniques appropriés	Number of people trained in production techniques resilient to CC	0	8660	12400	Activities reports	Annual	PMCU	Accès aux semences engrais et pesticides - La demande de riz local reste en augmentation.
	Males	0	4330	6200				
	Females	0	4330	6200				
<b>Output</b> 1.3) Les capacités techniques, organisationnelles et de gestion des petits exploitants et leurs coopératives sont renforcées	Number of cooperatives receiving organisational and financial management support (No of cooperatives)	25	80	111	Activities reports	Annual	PMCU	Les prestataires disponibles et compétents



<b>Outcome</b> 2. La valorisation, l'accès au marché et la compétitivité des produits agricoles sont assurés	Rural producers' organizations reporting an increase in sales (Percentage of rural POs)	20%	50%	85 %	Activities reports	Annual	PMCU	
	Women reporting improved quality of their diets (Percentage)	10%	30%	60%				
<b>Output</b> 2.1) Les acteurs des filières agricoles appuyés sont mieux organisés et structurés en coopératives	Supported rural producers that are members of a rural producers' organization	12300	60000	90000	Activity reports, M&E reports	Annual	UCGP, Regional offices, consultants	Qualité et exécution des infrastructures et livraison à temps des équipements de transformation
	Males	8316	30000	45450				
	Females	4284	30000	45450				
<b>Output</b> 2.2) Les équipements de transformation, infrastructures de stockage et procédés technologiques répondant mieux aux normes de qualité sont mis en œuvre	Market, storage facilities constructed or rehabilitated	23	53	73	Activity Reports, periodical studies, market studies	Annual	UCGP, Communication Officer, Regional Offices	qualification des prestataires - Existence de débouchés à prix rémunérateurs pour les produits envisagés
	Processing facilities constructed/rehabilitated	12	20	33				
	Number of households trained in income-generating activities or business management (Households)	0	1000	2100				
<b>Output</b> 2.4) Les ménages ruraux, notamment les femmes et les enfants de moins de cinq ans, ont amélioré leur situation nutritionnelle	Households provided with targeted support to improve their nutrition ( Households)	0	1500	3000				Qualité information, sensibilisation et fonctionnement centres nutrinfo
<b>Outcome</b> 3. Le cadre politique , législatif et institutionnel est favorable à l'investissement privé	Une note de politique et stratégie est formulée pour améliorer l'attractivité du secteur privé et sa contribution dans la création de richesse et d'emplois en zones rurales (Nombre de rapports)	0	1	1	Rapport d'études	Annuel	Cellule de Suivi MINADER	
<b>Output</b> 3.1) Les capacités institutionnelles de coordination, de gestion des résultats et de l'impact sont renforcées	Les initiatives Delivery Unit, AVANTI, PRIME Transparence et engagement citoyen sont mis en œuvre ( Nombre d'initiative)	0	2	4	AGSCAN, Rapports de formation, rapports d'enquêtes		Cellule de Suivi MINADER	
	Accroissement de l'Indice d'autonomisation des femmes dans la zone d'intervention du projet	X%	Y%	Z%				

X% . Baseline to determine during baseline survey at start up.