

Cote du document: EB 2019/128/R.57/Rev.1  
Point de l'ordre du jour: 7 c)  
Date: 11 décembre 2019  
Distribution: Publique  
Original: Anglais

**F**



Investir dans les populations rurales

## Résumé des propositions de projet et de programme examinées par le Conseil d'administration

### Note à l'intention des représentants au Conseil d'administration

#### Responsables:

#### Questions techniques:

**Donal Brown**  
Vice-Président adjoint  
Département de la gestion  
des programmes  
téléphone: +39 06 5459 2448  
courriel: d.brown@ifad.org

**Tim Balint**  
Conseiller technique principal  
du Vice-Président adjoint  
téléphone: +39 06 5459 2790  
courriel: t.balint@ifad.org

#### Transmission des documents:

**Deirdre Mc Grenra**  
Cheffe  
Gouvernance institutionnelle  
et relations avec les États  
membres  
téléphone: +39 06 5459 2374  
courriel: gb@ifad.org

Conseil d'administration — Cent vingt-huitième session  
Rome, 10-12 décembre 2019

---

Pour: **Information**

## Résumé des propositions de projet et de programme examinées par le Conseil d'administration

### I. Introduction

1. Le 28 novembre 2019, le Conseil d'administration a tenu une consultation sur les propositions de projet et de programme devant lui être soumises à sa cent vingt-huitième session. Le procès-verbal de la cent vingt-huitième session récapitule la teneur des débats des représentants au Conseil d'administration lors de cette consultation.
2. Le Conseil d'administration a noté que la proposition relative au Projet d'appui aux moyens de subsistance dans les districts de Gwadar et Lasbela – Phase II au Pakistan (EB 2019/128/R.23), qui avait fait l'objet de discussions à la consultation, serait présentée à une session ultérieure du Conseil d'administration, pour approbation, afin de permettre au Gouvernement pakistanais de terminer les procédures internes et de mener à bonne fin les négociations.
3. Le projet a pour principal objectif d'améliorer les moyens d'existence de 100 000 ménages des communautés côtières du Baloutchistan, la priorité étant donnée aux communautés d'artisans pêcheurs et aux filières connexes. Il s'inscrit dans le cadre du premier partenariat tripartite entre les organismes ayant leur siège à Rome au Pakistan: le FIDA mettra l'accent sur les investissements axés sur les filières productives, l'Organisation des Nations Unies pour l'alimentation et l'agriculture (FAO) s'occupera davantage de la formation agricole et le Programme alimentaire mondial (PAM) axera son action sur la fourniture d'une aide nutritionnelle aux personnes extrêmement pauvres. Pendant la consultation, les représentants ont accueilli très favorablement la proposition de projet et ont exhorté l'équipe de pays à assurer une coordination étroite avec les responsables d'autres initiatives de développement au Baloutchistan.

### II. Propositions de projet et de programme

4. Les propositions suivantes ont été approuvées par le Conseil d'administration à sa cent vingt-huitième session; elles sont conformes au Cadre pour la soutenabilité de la dette (CSD). Les commentaires reflètent les réactions formulées par les membres pendant la consultation sur les propositions de projet et de programme tenue le 28 novembre et à la cent vingt-huitième session du Conseil d'administration le 11 décembre.

#### A. Asie et Pacifique

##### **Afghanistan: Projet de développement intégré des ressources en eau dans l'Arghandab (EB 2019/128/R.20)**

5. Le Conseil d'administration a approuvé un don de 40 millions d'USD au titre du CSD. Cofinancé par la Banque asiatique de développement (BAsD), ce projet a un coût total de 395,93 millions d'USD. La BAsD administrera les fonds provenant du don du FIDA et en supervisera l'utilisation. Elle finance d'importants travaux de génie civil, tandis que le FIDA finance des initiatives complémentaires de valorisation des systèmes d'irrigation. Les représentants ont constaté que le contexte était fragile et à haut risque, et ont approuvé le choix de travailler en partenariat avec la BAsD; par ailleurs, ils ont demandé que le FIDA reste visible en tant que financeur et soit attentif aux risques. Ils ont également pris bonne note des efforts déployés pour que l'ensemble de la population locale, dont les femmes, bénéficie de la mise en œuvre du projet.

**Indonésie: Mise au point de systèmes agricoles intégrés dans les hautes terres (EB 2019/128/R.22)**

6. Le Conseil d'administration a approuvé un prêt de 50 millions d'USD pour ce projet axé sur la diversification de la production de fruits et de légumes dans les hautes terres. Le projet cible 30 000 ménages composés de petits exploitants, d'exploitants marginalisés pratiquant une agriculture de subsistance, de femmes travaillant dans la transformation agricole et de jeunes. Les représentants ont salué l'accord de cofinancement conclu avec la Banque islamique de développement, qui avait permis de mobiliser 70 millions d'USD. Les représentants ont noté qu'il importait d'améliorer la gestion des ressources naturelles dans les hautes terres, se sont félicités de l'accent mis sur les questions climatiques dans le cadre du projet (l'action climatique représentant 83% du financement total apporté par le FIDA) et ont exhorté l'équipe de pays à veiller à ce que les activités soient dûment coordonnées et supervisées compte tenu du caractère décentralisé de l'exécution du projet.

**Sri Lanka: Projet relatif à l'entrepreneuriat et à la résilience des petits exploitants agricoles (EB 2019/128/R.24)**

7. Le Conseil d'administration a approuvé un prêt de 41,7 millions d'USD et un don de 1 million d'USD visant à réduire la pauvreté et la vulnérabilité de 40 000 ménages vivant dans la zone aride sri-lankaise, région du pays la plus vulnérable aux changements climatiques. La direction a précisé que la stratégie mise en œuvre, fondée sur un partenariat entre secteur public, secteur privé et producteurs, et axée sur les filières, s'appuyait sur la vaste expérience acquise à Sri Lanka et que le souci de la durabilité avait guidé la conception du projet. En conséquence, l'accent avait été mis sur la conservation des ressources en eau, l'établissement de filières climatorésilientes et la rationalité en matière de fonctionnement et d'entretien.

**B. Afrique orientale et australe**

**Malawi: Programme de transformation de l'agriculture par la diversification et l'entrepreneuriat (EB 2019/128/R.25)**

8. Le Conseil d'administration a approuvé un prêt de 51,1 millions d'USD et un don de 18,9 millions d'USD au titre du CSD de la dette pour ce programme classé dans la catégorie des projets porteurs de transformation genre et axés sur la nutrition et les jeunes. Le programme appuiera une agriculture tenant compte des changements climatiques et mettra l'accent sur les filières commerciales. Il devrait toucher environ 300 000 ménages, dont 127 000 bénéficiaires directs. Les représentants ont posé plusieurs questions, souhaitant notamment savoir comment seraient organisées les diverses filières liées aux sept denrées de base concernées, et comment il serait tenu compte des risques politiques, économiques et macroéconomiques ainsi que du risque de surendettement du pays dans la stratégie d'atténuation des risques. Le directeur de pays a répondu à plusieurs questions pendant la réunion, et fournira d'autres réponses par écrit. Un additif au rapport du Président sera élaboré et diffusé.

**Mozambique: Programme de développement de filières agroalimentaires inclusives (EB 2019/128/R.26)**

9. Le Conseil d'administration a approuvé un prêt de 8,4 millions d'USD et un don de 33,6 millions d'USD au titre du CSD pour un programme au Mozambique. Bénéficiant d'un financement dont 47% correspondent à l'action climatique, le programme appuiera l'amélioration de la production, l'établissement de liens avec le marché, la mise en place d'infrastructures de marché résilientes face aux aléas climatiques ainsi que le renforcement institutionnel et stratégique. Classé dans la catégorie des programmes axés sur les jeunes, le programme devrait avoir des retombées pour 180 500 ménages. Il comporte également une quatrième composante axée sur prévention des catastrophes, qui a été approuvée par les

représentants au Conseil d'administration. Le directeur de pays a précisé que cette composante n'était pas encore financée, mais qu'en cas de catastrophe naturelle des ressources seraient mises à disposition moyennant la réaffectation de moyens alloués aux diverses composantes.

**Ouganda: Projet national d'appui à la production d'oléagineux (EB 2019/128/R.27)**

10. Sous réserve de la conclusion de l'accord de financement, le Conseil d'administration a approuvé un prêt de 99,6 millions d'USD destiné à accélérer la commercialisation des principales chaînes de valeur d'oléagineux en Ouganda. Classé dans la catégorie des projets porteurs de transformation genre et axés sur la nutrition et les jeunes, le projet devrait bénéficier directement à environ 120 000 ménages de petits exploitants et indirectement à 350 000 ménages. La directrice de pays a fourni de nouvelles assurances aux représentants au Conseil d'administration s'agissant de l'existence de garanties environnementales et sociales appropriées.

**C. Proche-Orient, Afrique du Nord et Europe**

**Égypte: Transformation durable pour la résilience agricole en Haute-Égypte (EB 2019/128/R.29)**

11. Le Conseil d'administration a approuvé un prêt de 63,23 millions d'USD et un don de 1,3 million d'USD pour un programme en Égypte concernant le renforcement des institutions, des entreprises et des marchés ruraux, et l'amélioration de la productivité et de la résilience des petits agriculteurs. Ce programme est classé dans la catégorie des projets porteurs de transformation genre et axés sur la nutrition et les jeunes. Il permettra de proposer des solutions numériques pour faire face à la pénurie de ressources en eau et aux vagues de chaleur, grâce à des systèmes d'alerte précoce, et de faciliter l'accès aux marchés en créant des plateformes numériques ciblant tout particulièrement la question de l'emploi des jeunes. Les représentants ont salué la qualité de la conception du programme. Ils l'ont aussi trouvé pertinent eu égard aux besoins des gouvernorats ciblés, les plus pauvres du pays, et souligné sa parfaite adéquation avec les plans de l'Égypte à l'horizon de 2030 et les stratégies y relatives. Les représentants ont également salué l'intérêt de l'unité de coordination des programmes à l'échelle nationale, dotée d'un personnel recruté par concours. Enfin, ils ont noté que le pôle sous-régional récemment ouvert au Caire avait déjà contribué à une présence de haut niveau du FIDA sur le territoire national, comme l'ont montré les accords de cofinancement et les partenariats conclus dans le cadre du Programme de transformation durable pour la résilience agricole en Haute-Égypte.

**Ouzbékistan: Projet de diversification et de modernisation de l'agriculture (EB 2019/128/R.30)**

12. Le Conseil d'administration a approuvé un financement additionnel sous la forme d'un prêt de 46,2 millions d'USD et d'un don de 0,8 million d'USD destinés à combler un déficit de financement du projet en cours d'exécution. Le projet initial avait été approuvé en décembre 2017. Le projet, d'un montant de 163 millions d'USD (dont un premier investissement du FIDA d'un montant de 46,5 millions d'USD), porte sur la viabilisation des systèmes de chaîne de valeur dans l'agriculture (horticulture, petits ruminants, apiculture et aquaculture) par l'appui aux petits producteurs agricoles et entreprises rurales dans les régions de Namangan, Fergana et Andijan.

## D. Afrique de l’Ouest et du Centre

### **Cameroun: Projet d’appui au développement des filières agricoles – Phase II (EB 2019/128/R.31)**

13. Le Conseil d’administration a approuvé un prêt de 47 millions d’USD pour un projet visant à accroître les revenus et la résilience des paysans produisant du riz et des oignons. Suite à la réussite de la phase I et dans la droite ligne de la stratégie du Gouvernement, la phase II du projet sera axée sur la fourniture d’un appui à la production, à la structuration des filières, à la commercialisation et à l’accès à un régime alimentaire plus diversifié. Le projet est classé dans la catégorie des projets porteurs de transformation genre et axés sur la nutrition et les jeunes. Les représentants s’y sont dits favorables.

### **République démocratique du Congo: Programme d’appui au développement rural inclusif et résilient (EB 2019/128/R.32)**

14. Le Conseil d’administration a approuvé un prêt de 26,64 millions d’USD et un don de 9,86 millions d’USD au titre du CSD pour ce programme. Le FIDA a fédéré divers cofinanceurs, faisant de cette initiative le plus important programme de développement agricole et rural financé par des deniers publics de l’histoire du pays. Le programme sera axé sur l’adoption d’une stratégie à la fois globale et ciblée visant à lutter contre les facteurs structurels de la pauvreté en République démocratique du Congo. Les représentants ont souscrit sans réserve à cette proposition de programme axé sur la nutrition et les jeunes.

### **Gambie: Projet "Des organisations résilientes en faveur d’une agriculture paysanne porteuse de transformation" (EB 2019/128/R.33)**

15. Dans ce pays en pleine transition politique, le Conseil d’administration a approuvé un prêt de 4,25 millions d’USD et un don de 17,02 millions d’USD au titre du CSD visant à accroître la productivité agricole et à améliorer l’accès aux services agricoles, notamment pour les entreprises dirigées par des jeunes. Grâce aux cofinancements collectés, ce projet agricole, qui est doté d’un budget de 80 millions d’USD, sera le plus important jamais mené en Gambie. Particulièrement notable est la priorité accordée aux personnes handicapées, qui représentent 10% du groupe cible. Les représentants ont noté la qualité de la conception du projet et de la stratégie programmatique retenue, et ont posé des questions concernant le dispositif de gestion, les achats et la direction du groupe de travail technique par le FIDA. La direction a répondu aux questions pendant la réunion.

### **Guinée-Bissau: Projet de diversification agricole, marchés intégrés, nutrition et résilience climatique (EB 2019/128/R.34)**

16. Le Conseil d’administration a approuvé un prêt de 11,8 millions d’USD et un don de 4,37 millions d’USD au titre du CSD, et mobilisera en outre 50 millions d’USD auprès de divers cofinanceurs dans le cadre du projet, qui vise à accroître les revenus et la diversité du régime alimentaire des ménages ruraux en Guinée-Bissau. Compte tenu du fait que près de 85% de la population dépendent de la production de noix de cajou, qui est leur principale source de revenus, le FIDA fera des investissements permettant d’introduire de nouvelles variétés de graines pour l’horticulture et de remettre des routes en état afin de faciliter l’accès aux marchés et à des aliments nutritifs. Une assistance sera prêtée aux microentreprises rurales, qui sont essentiellement créées par des coopératives de femmes et de jeunes, pour les aider à développer les exploitations familiales et les activités connexes. Les représentants ont largement souscrit à ce projet, dont ils ont noté le caractère novateur eu égard à l’attention accordée aux outils de participation citoyenne.

**Nigéria: mémorandum du Président: Programme de développement des filières (EB 2019/128/R.35)**

17. Le Programme de développement des filières au Nigéria peut être vu comme le programme phare du FIDA s'agissant de la participation du secteur privé, de l'emploi des jeunes et du potentiel de reproduction à plus grande échelle. Un prêt additionnel d'un montant de 50 millions d'USD sera alloué pour accroître la portée du programme, ce qui en fera le programme le plus important mené par le FIDA en Afrique de l'Ouest et du Centre. Le programme est classé dans la catégorie des projets porteurs de transformation genre et axés sur la nutrition et les jeunes, et le financement au titre de l'action climatique représente 27% de son coût total. Le travail mené par le FIDA dans le contexte fragile qui est celui du Nigéria a été salué par les représentants au Conseil d'administration, qui ont toutefois souligné que la présence et la visibilité du FIDA étaient relativement restreintes comparées au volume de ses investissements et à son impact en matière de développement. Plusieurs représentants ont dit souhaiter en apprendre plus sur ce programme.