

Cote du document: EB 2019/128/INF.7  
Date: 16 décembre 2019  
Distribution: Publique  
Original: Anglais

**F**



Investir dans les populations rurales

**Discours de clôture**  
**Gilbert F. Houngbo, Président du FIDA**

Conseil d'administration — Cent vingt-huitième session  
Rome, 10-12 décembre 2019

---

Pour: **Information**

# Discours de clôture

Mesdames, Messieurs,

Nos délibérations étant achevées, je saisis cette occasion pour vous exprimer à tous mes remerciements pour votre participation active aux débats, comme toujours constructifs et francs, de ces trois derniers jours.

La session a été intense, mais je crois que vous conviendrez que nous avons utilisé ce temps de manière rentable, et délibéré sur des thèmes d'importance majeure pour l'avenir du FIDA.

Nous avons abordé, au cours de cette session, une vaste gamme de questions. Permettez-moi de relever quelques faits saillants.

## **Débat stratégique avec le Président du FIDA**

Je vous remercie pour cette initiative et pour la qualité des débats, dont nous avons tiré des enseignements qui nous guideront au cours de la prochaine session du Conseil. Vos interventions ont été très riches et ont fourni des indications qui contribueront à façonner la prochaine étape de l'étude relative aux ressources humaines. S'il est vrai que nous traiterons certaines des questions pendant la Consultation sur la Douzième reconstitution des ressources du FIDA (FIDA12), nous savons pertinemment que certaines autres – comme l'approche verticale, la prise en compte de la résurgence de l'endettement des pays et de ses conséquences, la nécessité d'atténuer la pression sur l'aide publique au développement et de nouer davantage de partenariats, ou encore la position du FIDA dans l'architecture mondiale du développement – seront sans doute à l'examen bien au-delà de la Consultation.

## **Questions institutionnelles**

### **Budget**

Permettez-moi de vous remercier de votre collaboration constante avec la direction, pour ce qui est de parvenir au meilleur résultat au terme de notre très difficile débat sur le budget. Je pense que notre engagement à faire en sorte que le FIDA soit le mieux préparé pour s'acquitter de son mandat a été primordial. En approuvant la soumission du budget à la quarante-troisième session du Conseil des gouverneurs, vous avez exprimé votre appui à un certain nombre de considérations importantes qui garantiront un financement prioritaire pour la réalisation ciblée du programme de prêts et dons, une meilleure qualité des projets et un appui à la trajectoire de réformes ambitieuses entreprises par le FIDA. En ce qui concerne l'investissement ciblé en faveur des capacités, nous sommes heureux que vous ayez accepté la mise en réserve d'un budget pouvant aller jusqu'à 12 millions d'USD. Je voudrais réitérer notre détermination à élaborer rapidement un plan d'exécution détaillé, sur deux ans, à soumettre à votre approbation lors de la session d'avril 2020 du Conseil. Pendant la session qui s'achève, nous vous avons communiqué nos plans et nous avons retenu que vous y mettiez clairement une condition, à savoir que nous devons dissocier le coût récurrent des activités correspondant à l'investissement ciblé en faveur des capacités. Le plan d'action comportera une description détaillée de la démarche que nous suivrons et vos orientations seront sollicitées en conséquence. Les mesures à prendre seront également ventilées par année et nous veillerons à nous concentrer sur celles à exécuter en 2020, qui pourraient inclure l'intensification de la reconfiguration des processus opérationnels et l'initiative d'amélioration des compétences du personnel.

### **Politiques et stratégies**

Votre approbation de la Stratégie relative aux technologies de l'information et des communications au service du développement est vivement appréciée, et nous prenons en compte votre précieuse contribution. Nous veillerons à ce que la stratégie contribue de manière synergique à l'amélioration des moyens d'existence des agriculteurs.

Au cours de l'examen du cadre intégré de la mise en œuvre d'approches porteuses de transformation pour les quatre thèmes à transversaliser, vous avez fourni de précieuses observations que nous mettrons à profit pour améliorer le document et notre travail. Comme indiqué, la direction communiquera au Conseil, à sa cent trente et unième session, en décembre 2020, des informations actualisées sur l'état d'avancement et les directives opérationnelles connexes.

De même, les idées partagées sur les activités économiques des personnes handicapées en milieu rural nous aideront à poursuivre l'amélioration de notre action avec ce groupe dans le cadre de nos opérations.

Je vous remercie pour le travail accompli au cours de l'année écoulée pour aller de l'avant sur les questions de gestion des risques. Lors de l'examen du cadre et du tableau de bord, vous avez abordé des domaines clés tels que la structure de gouvernance et le risque découlant de l'écart entre les contributions reçues au titre de la reconstitution et les montants annoncés. Nous sommes soucieux de la dimension de la gouvernance et nous avons l'intention d'adopter une vision holistique en la matière lorsque les consultants achèveront leur travail au début de 2020. Nous procéderons ensuite à l'allocation des ressources, provenant tant du budget ordinaire que de l'investissement ciblé en faveur des capacités, à l'appui du processus. Le risque associé à l'écart entre les contributions reçues au titre de la reconstitution et les montants des annonces de contributions est un problème majeur qui devra faire l'objet d'un nouvel examen.

### **Questions relatives à l'évaluation**

Dans son rapport sur la cent-septième session du Comité de l'évaluation, la présidence a mis en évidence certains points clés et noté les travaux menés conjointement par le Bureau indépendant de l'évaluation du FIDA et la direction dans le Plan d'action afin de prendre en compte les recommandations issues de l'examen externe par les pairs de la fonction d'évaluation au FIDA, démontrant l'engagement des deux parties à renforcer ladite fonction.

### **Questions opérationnelles**

Je salue la qualité du débat qui a abouti à l'approbation du Cadre des retours d'information opérationnels des parties prenantes. Notre engagement commun à améliorer la transparence, la gouvernance et l'obligation de rendre compte dans les opérations de pays appuyées par le FIDA, grâce à l'importante participation des parties prenantes à la formulation et à l'exécution des projets, est évident.

Les consultations sur les programmes d'options stratégiques pour le pays (COSOP) et les évaluations connexes de la stratégie et du programme de pays continuent de produire des résultats positifs, tant pour le Conseil d'administration que pour la direction, pour ce qui est d'améliorer la gestion du temps et l'efficacité de nos délibérations. Vos nombreux retours d'information pendant les consultations ont contribué à l'examen et au parachèvement des COSOP pour le Congo, le Ghana, le Libéria, le Lesotho et la République centrafricaine, et du COSOP pour le Kenya examiné au cours de cette session.

De même, les consultations sur les projets ont permis un débat plus approfondi sur les opérations du FIDA et ont libéré du temps dans l'ordre du jour du Conseil d'administration. Toutefois, nous devons encore travailler sur l'objectif de gain de temps durant nos sessions. L'approbation de 14 propositions de projets pour les régions Asie et Pacifique, Afrique orientale et australe, Amérique latine et Caraïbes, Proche-Orient, Afrique du Nord et Europe, et Afrique de l'Ouest et du Centre, nous rapproche de la réalisation de l'objectif élevé fixé pour le programme de prêts et dons correspondant au cycle de FIDA11.

### **Questions financières**

Je remercie le Canada pour le prêt de 150 millions de dollars canadiens (libellé en dollars des États-Unis) consenti à des conditions très favorables au titre du Cadre d'emprunt souverain pour soutenir les opérations du FIDA, en particulier dans les domaines des

activités axées sur le climat et des projets visant à transformer les rapports femmes-hommes, pour renforcer la mission du FIDA. Je remercie également le Conseil d'administration d'avoir approuvé la proposition, formulée par la direction, de conclure à propos de ce prêt un accord non juridiquement contraignant, sous réserve de l'approbation du Parlement, avec le Ministère des affaires étrangères, du commerce et du développement du Canada. Avec ce prêt, nous nous rapprochons de la réalisation de l'objectif du programme de prêts et dons que nous nous étions fixé pour FIDA11.

Je remercie également l'Espagne, qui a versé une contribution de 600 000 euros pour FIDA11, et j'espère pouvoir compter sur la poursuite de son engagement aux côtés du FIDA.

La présente session a été décisive en cela qu'elle a fait progresser des éléments stratégiques clés, fondamentaux pour le renforcement de l'architecture financière du FIDA à l'approche de la Consultation sur FIDA12. Le Cadre pour la soutenabilité de la dette, le processus de notation de crédit et le cadre d'adéquation des fonds propres sont des piliers essentiels qui se renforcent mutuellement pour assurer la viabilité financière du FIDA et optimiser son impact.

L'approbation du Cadre pour la soutenabilité de la dette est une étape clé vers une solution à long terme qui peut préserver la priorité accordée par le FIDA aux pays à faible revenu et, plus particulièrement, à ceux classés "rouge" sans compromettre notre viabilité financière. À l'approche de la Consultation sur FIDA12, nous élaborerons, en vue de les soumettre à votre examen, plusieurs ensembles de scénarios qui prendront en compte à la fois les incidences financières et l'impact sur les allocations au titre du Système d'allocation fondé sur la performance. Dans ce processus, il sera essentiel, au-delà des chiffres, de ne pas perdre de vue l'impact en matière de développement que nous nous efforçons d'atteindre.

Votre décision d'autoriser le FIDA à entreprendre une démarche formelle de notation de crédit est tout aussi importante. Il s'agit d'une étape majeure dans la préparation de l'institution à une stratégie de financement plus diversifiée et plus efficiente qui lui permettra de mobiliser des ressources de manière plus rentable auprès de prêteurs souverains et par le biais de placements privés, tout en préservant l'intégrité de son mandat. Grâce à votre approbation, la direction pourra entamer la négociation et l'évaluation du calendrier le plus approprié pour lancer cet important processus au cours de l'année 2020. Je tiens à vous assurer que la décision de lancement de l'ensemble du processus sera prise conjointement avec le Conseil d'administration. La direction fournira régulièrement des informations et des mises à jour sur le processus, et donnera son avis sur le résultat de l'évaluation formelle, qui pourrait être disponible en 2020. Elle tiendra compte, dans ce contexte, de la nécessité d'assurer la confidentialité totale du processus.

La Politique d'adéquation des fonds propres est également un pilier de la réforme de la gestion et de l'architecture financières du FIDA. En permettant au FIDA de passer d'une approche axée sur la gestion des liquidités à une approche de gestion du capital et des liquidités, ce cadre deviendra un outil clé de gestion des risques financiers s'agissant d'appuyer la viabilité du FIDA, sa gestion des risques et la croissance de son programme de prêts et dons, ainsi que l'introduction potentielle de nouveaux instruments financiers dans le contexte de la stratégie du FIDA relative au secteur privé.

Permettez-moi de souligner que tous ces éléments sont étroitement liés et que vos orientations demeureront essentielles au cours des prochains mois pour poursuivre le renforcement du modèle financier du FIDA dans la perspective de FIDA12.

### **Questions relatives à la gouvernance**

Je vous remercie également d'avoir communiqué la liste des membres qui composeront la Consultation sur FIDA12, en vue de son établissement. Nous attendons avec intérêt de recevoir des précisions supplémentaires de la part des Listes pour mettre la dernière main à ce processus.

Pour ce qui concerne la proposition d'instauration d'un système automatisé d'attribution des voix au FIDA, la direction agira conformément aux informations actualisées fournies.

## **Rapports de situation**

Nous vous remercions de vos observations concernant le rapport d'avancement sur l'approche adoptée par le FIDA pour répondre à la stratégie des Nations Unies visant à renforcer les mesures de prévention et de répression du harcèlement sexuel, et de l'exploitation et des atteintes sexuelles. Nous poursuivrons l'action menée pour garantir une culture de tolérance zéro dans notre institution.

S'agissant de la collaboration entre les organismes des Nations Unies ayant leur siège à Rome, vous avez examiné le rapport de situation sur cette collaboration et sur la contribution à la réforme du système des Nations Unies pour le développement, et approuvé les recommandations adressées au Conseil, qui visent à établir une cohérence avec des décisions similaires prises récemment par les organes directeurs de l'Organisation des Nations Unies pour l'alimentation et l'agriculture (FAO) et du Programme alimentaire mondial (PAM).

## **Autres questions**

Le Conseil a approuvé la reconduction de l'accord relatif à l'hébergement par le FIDA du Secrétariat de la Coalition internationale pour l'accès à la terre, et la signature de l'accord de prorogation jusqu'en 2030.

## **Départs**

La représentante de l'Argentine au Conseil d'administration et Ambassadrice María Cristina Boldorini est arrivée au terme de son mandat à Rome. Je voudrais saluer son importante contribution au FIDA en tant que membre du Conseil, sa direction en tant que présidente du Groupe de travail sur le cadre de transition et son travail en tant que vice-présidente du Bureau du Conseil des gouverneurs. Nous souhaitons à Madame Boldorini nos meilleurs vœux de réussite pour la suite de sa carrière.

Permettez-moi également de saisir cette occasion pour dire adieu à une collègue du FIDA qui nous quittera avant la prochaine session du Conseil. Je tiens à remercier Andreina Mauro, Cheffe des services linguistiques et de conférence, qui est depuis longtemps un pilier du Secrétariat. En fait, c'est sa cent huitième session du Conseil! Je tiens à lui exprimer ma reconnaissance pour le dévouement et l'engagement dont elle a toujours fait preuve et je lui souhaite mes meilleurs vœux pour l'avenir.

## **Conclusion**

Je voudrais aussi, pour conclure, vous exprimer mes sincères remerciements pour votre collaboration sans faille durant cette session, qui a permis de résoudre l'un des problèmes auquel nous nous heurtions depuis longtemps, celui de la réforme du cadre pour la soutenabilité de la dette. Ce résultat, joint à l'approbation du processus de notation de crédit et de la Politique d'adéquation des fonds propres, nous a mis sur la voie du réajustement de notre action, au bénéfice des populations que nous servons. Notre capacité de parvenir à un consensus sur le budget, malgré les nombreuses difficultés rencontrées, témoigne de notre volonté d'œuvrer ensemble pour le plus grand bien du Fonds. De tout cela, la direction vous est très reconnaissante.

Enfin, je tiens à exprimer mes sincères remerciements à la direction et au personnel, au Secrétariat, aux interprètes, techniciens et messagers de la salle de conférences, qui ont tous travaillé dur pour que cette session soit couronnée de succès.

À l'approche des fêtes de fin d'année, je vous présente enfin tous mes vœux de réussite dans tout ce que vous entreprenez. À ceux d'entre vous qui retournent dans leur pays, je vous souhaite un bon voyage.

Je déclare close la cent vingt-huitième session du Conseil d'administration.

Je vous remercie.