

Cote du document: EB 2019/128/INF.6
Date: 13 décembre 2019
Distribution: Publique
Original: Anglais

F



Investir dans les populations rurales

Discours d'ouverture du Président, Gilbert F. Houngbo

Conseil d'administration — Cent vingt-huitième session
Rome, 10-12 décembre 2019

Pour: **Information**

Discours d'ouverture

Excellences, Mesdames et Messieurs,

Je vous souhaite la bienvenue à la cent vingt-huitième session du Conseil d'administration du FIDA.

Permettez-moi tout d'abord de souhaiter la bienvenue à notre nouveau représentant accrédité pour l'Italie, Alessandro Cascino, Directeur du Département des relations financières internationales du Département du Trésor, au Ministère de l'économie et des finances de la République italienne.

Je souhaite aussi la bienvenue à ceux qui suivront nos travaux en tant qu'observateurs, à ceux qui assistent pour la première fois au Conseil d'administration et à ceux qui suivent nos débats depuis la salle d'écoute.

Comme il s'agit du dernier Conseil d'administration de 2019, je profiterai de cette occasion pour faire le point sur les réalisations de cette année et réfléchir à ce qui nous attend.

D'ici à la fin de l'année en cours, nous prévoyons un investissement record de 1,6 milliard de dollars des États-Unis au titre de la Onzième reconstitution des ressources du FIDA (FIDA11). Replacé dans le contexte historique du FIDA, ce chiffre est impressionnant. Cependant, ce n'est que 1% de l'investissement nécessaire pour atteindre le deuxième objectif de développement durable – faim zéro.

Pour ce qui est de la qualité et de la performance, l'évaluation faite cette année par le Réseau d'évaluation de la performance des organisations multilatérales, le Rapport annuel sur les résultats et l'impact des opérations du FIDA (RARI) et le Rapport sur l'efficacité du FIDA en matière de développement (RIDE) ont tous trois présenté un aperçu de la performance du FIDA et ont souligné qu'il fallait consolider les réformes en cours dans notre institution.

Nous devons nous employer à continuer d'améliorer la qualité de notre portefeuille. Des progrès considérables ont déjà été faits: nous avons réduit le nombre et la proportion de projets à problèmes, qui sont passés de 40 en 2018 (20% du portefeuille actif) à 25 en 2019 (soit 13%). Ce pourcentage est inférieur à celui des autres banques multilatérales de développement.

De même, la proportion de projets à problèmes chroniques est passée de 16% du portefeuille actif en 2018 à 8% aujourd'hui.

Nous avons également amélioré la gestion de notre portefeuille en réduisant considérablement le temps écoulé entre la note conceptuelle et l'approbation, qui est passé de 17 mois à 10 mois.

Une autre étape importante a été l'approbation de la modification de l'Accord portant création du FIDA et des Politiques et critères applicables aux financements du FIDA. Aujourd'hui, nous sommes en mesure de diversifier notre portefeuille de prêts, d'y inclure des partenaires du secteur privé et de recourir au marché des capitaux et autres mécanismes financiers qui soutiennent les petites et moyennes entreprises rurales et les coopératives de petits exploitants.

Ces changements importants donneront un nouvel élan à des initiatives spéciales comme le Fonds d'investissement pour l'entrepreneuriat agricole (Fonds ABC), qui est maintenant opérationnel après son lancement au début de cette année. Cette semaine, nous allons signer un accord avec la Direction du développement et de la coopération de la Confédération suisse, pour une contribution de quelque 10 millions de dollars des États-Unis au FIDA, destinée à l'investissement dans le Fonds ABC.

Permettez-moi de vous remercier à l'avance pour l'approbation du document relatif au Cadre pour la soutenabilité de la dette. Il est de la plus haute importance que nous trouvions ensemble un consensus pour aller de l'avant et préserver la viabilité à long terme du Fonds et l'intégrité de son mandat.

Votre feu vert pour procéder à la notation de crédit sera essentiel. L'obtention d'une note de crédit forte contribuera de manière décisive à renforcer la réputation du FIDA en tant que partenaire financier solide et facilitera le financement par des prêteurs souverains à des conditions plus favorables.

La décentralisation du FIDA a également nettement progressé. Nous avons beaucoup investi cette année pour tirer les enseignements de ce processus. Nous avons constaté que la présence accrue du FIDA sur le terrain crée une demande plus grande de la part de ses clients dans toute la gamme des opérations, y compris les activités autres que le prêt. Le rôle des pôles régionaux évolue également rapidement et devra être peaufiné, notamment par l'ajout de ressources supplémentaires, la délégation de pouvoirs accrue et une meilleure définition des rôles. Pour aller de l'avant, il nous faudra atteindre l'objectif de 45% du personnel sur le terrain, contre 30% actuellement, tout en veillant à ce que le FIDA conserve un siège solide assurant une orientation et un contrôle stratégiques.

Votre ferme appui au cours des prochains mois sera essentiel pour faire face à de nombreux processus importants, notamment la notation de crédit, le renforcement de la fonction de la gestion du risque institutionnel, la différenciation des produits opérationnels et financiers, l'opérationnalisation de la Stratégie de collaboration avec le secteur privé et le lancement d'ASAP + Programme d'accélération. Et, bien sûr, la Consultation sur la Douzième reconstitution des ressources du FIDA (FIDA12).

Dans ce contexte, le budget 2020 jouera un rôle clé. Même si nous proposons une croissance réelle zéro pour les opérations actuelles, l'investissement axé sur les capacités, fondé sur le rapport McKinsey, est essentiel. Ce que nous proposons par l'investissement axé sur les capacités, c'est une approbation conditionnelle qui nous permette de mettre de côté des ressources qui serviront à appliquer les recommandations du rapport McKinsey fondées sur un plan biennal, à soumettre pour approbation au Conseil d'administration à sa cent vingt-neuvième session.

Un programme chargé nous attend. Je suis convaincu qu'avec votre soutien et vos conseils, nous pouvons réaliser des progrès importants sur de nombreuses questions d'importance stratégique pour l'avenir du Fonds.

Je vous remercie.