

Document: EB 2019/128/R.9
Agenda: 5(b)
Date: 5 December 2019
Distribution: Public
Original: English

A



لوحة المخاطر المؤسسية في الصندوق

مذكرة إلى السادة ممثلي الدول الأعضاء في المجلس التنفيذي
الأشخاص المرجعيون:

نشر الوثائق:

Deirdre McGrenra

مديرة مكتب الحوكمة المؤسسية
والعلاقات مع الدول الأعضاء
رقم الهاتف: +39 06 5459 2374
البريد الإلكتروني: gb@ifad.org

الأسئلة التقنية:

Guoqi Wu

نائب الرئيس المساعد
دائرة خدمات المنظمة
رقم الهاتف: +39 06 5459 2880
البريد الإلكتروني: g.wu@ifad.org

Donal Brown

نائب الرئيس المساعد
دائرة إدارة البرامج
رقم الهاتف: +39 06 5459 2448
البريد الإلكتروني: d.brown@ifad.org

Alvaro Lario

نائب الرئيس المساعد
كبير المراقبين والموظفين الماليين
دائرة العمليات المالية
رقم الهاتف: +39 06 5459 2403
البريد الإلكتروني: a.lario@ifad.org

Stéphane Mousset

كبير الموظفين ومدير
مكتب الرئيس ونائب الرئيس
رقم الهاتف: +39 06 5459 2038
البريد الإلكتروني: s.mousset@ifad.org

المجلس التنفيذي – الدورة الثامنة والعشرون بعد المائة
روما، 10-12 ديسمبر/كانون الأول 2019

للاستعراض

موجز للاستعراض

المجلس التنفيذي مدعو لاستعراض لوحة المخاطر المؤسسية في الصندوق، ومناقشة المخاطر الأساسية التي حددتها إدارة الصندوق. وفي حين يتوقع أن يتم عرض نسخة جديدة من هذه اللوحة في نهاية عام 2020، إلا أن الإدارة والجهات المسؤولة عن المخاطر تقوم باستعراض الصيغة الحالية، والمؤشرات الرئيسية للمخاطر، وذلك للتمكن من إجراء مناقشات أوسع للمخاطر، وجعل هذه اللوحة أكثر غنى بالمعلومات.

- 1- تم تطوير لوحة المخاطر المؤسسية في الصندوق مع لجنة مراجعة الحسابات بغية تعزيز إبلاغ الهيئات الرئاسية في الصندوق عن المخاطر المؤسسية. ويتمثل هدفها في تمكين حوار عن المخاطر بين الإدارة والهيئات الرئاسية في الصندوق من خلال توفير معلومات دقيقة وشاملة عن أهم المخاطر في الصندوق ضمن فترة زمنية محددة.
- 2- وقد تم تعديل لوحة المخاطر المؤسسية في الصندوق بعد تحديد شركة Marsh Risk Consulting للمجالات التي يمكن إدخال تحسينات عليها، وهي تتضمن: (1) قياس أفضل لشدة المخاطر؛ (2) أهداف وعتبات أوضح لكل مؤشر من مؤشرات المخاطر؛ (3) مؤشرات أقل؛ (4) إيضاحات مرئية أفضل، ربما باستخدام نظام إشارات المرور؛ (5) فصل أكبر بين مؤشرات الأداء ومؤشرات المخاطر الرئيسية. وبالإضافة إلى ذلك، فقد أوصت الشركة بوجود أن يتضمن الإبلاغ الفعال عن المخاطر معلومات أكثر إيجازاً وموضوعية عن توجهات المخاطر ووضعها.
- 3- وتتبع لوحة المخاطر المؤسسية المعدلة الصيغة الأخيرة التي عرضت على المجلس التنفيذي. وقد تم شطب نظام إشارات المرور، ولكن سيتم إعادة إدخاله ما أن يتم تطوير المنهجية الأساسية وتنفيذها. وسوف تتبع الألوان الجديدة لون التصنيف الذي عُرض على دورة المجلس التنفيذي هذه في الوثيقة المعنونة تعزيز إطار إدارة المخاطر المؤسسية في الصندوق – تحديث¹.
- 4- وتقوم إدارة الصندوق حالياً بقيادة جملة مكثفة من الإجراءات الرامية إلى تعزيز إطار إدارة المخاطر المؤسسية في الصندوق، وهي تتضمن: (1) استكمال تصنيف المخاطر في الصندوق وصولاً إلى المستوى الثالث؛ (2) إعداد بيانات نوعية عن الإقبال على المخاطر، وبيانات كمية حيث كان ذلك قابلاً للتطبيق، ومؤشرات المخاطر الرئيسية؛ (3) استعراض سياسة إدارة المخاطر المؤسسية². وما أن تُستكمل هذه الإجراءات حتى يغدو بالإمكان استعراض لوحة المخاطر المؤسسية واقتراح إدخال تعديلات معتبرة عليها، بهدف موازنة الصيغة وفقاً لذلك.
- 5- وفي هذه الأثناء، ومع الأخذ بعين الاعتبار التغذية الراجعة التي وفرتها لجنة مراجعة الحسابات والمجلس التنفيذي عن الحاجة لمزيد من المعلومات (مثل توفير وصف موجز عن كل خطر من المخاطر، وإجراءات التخفيف ذات الصلة به)، تتم حالياً مناقشة جميع مؤشرات المخاطر الرئيسية الحالية واستعراضها مع

¹ التي عرضت بالتزامن مع هذه الوثيقة.

² وافق المجلس التنفيذي للصندوق على سياسة إدارة المخاطر المؤسسية في الصندوق عام 2008 (EB 2008/94/R.4).

الجهات المسؤولة عن المخاطر. وعند استكمال هذا الاستعراض المذكور، يُتَوَقَّع من الإدارة أن تقترح التغييرات أثناء الدورة التالية للمجلس التنفيذي، مما يمكن بدوره من إجراء مناقشات عن المخاطر، وتزويد كل من إدارة الصندوق والهيئات الرئاسية فيه بالمزيد من المعلومات والمحتوى.

لوحة المخاطر المؤسسية في الصندوق

أولاً - المخاطر الاستراتيجية

| الخطر 1: عدم كفاية مساهمات تجديد الموارد المستلمة، والاقتراض السيادي لبرنامج القروض والمنح المخطط له | | | | | | |
|--|-------------------------------|------------------------|------------------------|-------------------------|---|---|
| | | | | | | الجهة المسؤولة عن الخطر |
| الاتجاه | 2019 الفصل الثالث | 2019 الفصل الثاني | 2019 الفصل الأول | 2018 الفصل الرابع | مستوى تحمل المخاطر | مؤشرات المخاطر الرئيسية |
| لا ينطبق | 84% | 83% | 82% | 78% | يُحدّد لاحقاً | 1-1 النسبة المئوية المستلمة من تعهدات التجديد الحادي عشر |
| لا ينطبق | 134 مليون دولار أمريكي | 134 مليون دولار أمريكي | 134 مليون دولار أمريكي | 77 مليون دولار أمريكي | يُحدّد لاحقاً | 1-2 الاقتراض المؤمن بملايين الدولارات الأمريكية لاستخدامه لبرنامج القروض والمنح لفترة التجديد الثاني عشر للموارد (تراكمي) |
| الخطر 2: الفشل في تحقيق أهداف النواتج بسبب تحديات التنفيذ | | | | | | |
| | | | | | | الجهة المسؤولة عن الخطر |
| الاتجاه | 2019 الفصل الثالث | 2019 الفصل الثاني | 2019 الفصل الأول | 2018 الفصل الرابع | مستوى تحمل المخاطر | مؤشرات المخاطر الرئيسية |
| لا ينطبق | 9% | 8.9% | 8.2% | 9.9% | يُحدّد لاحقاً | 1-2 النسبة المئوية للمشروعات المصنفة على أنها غير مرضية إلى حد ما أو أقل لاحتمال تحقيق الهدف الإنمائي |
| الخطر 3: صعوبة توظيف الموظفين والاحتفاظ بهم لتلبية الاحتياجات المتغيرة للمنظمة | | | | | | |
| | | | | | | الجهة المسؤولة عن الخطر |
| الاتجاه | 2019 الفصل الثالث | 2019 الفصل الثاني | 2019 الفصل الأول | 2018 الفصل الرابع | مستوى تحمل المخاطر | مؤشرات المخاطر الرئيسية |
| لا ينطبق | 12.86% | 13.3% | 17.3% | 16.5% | يُحدّد لاحقاً (13% متوسط كل 3 سنوات) | 1-3 معدل الشواغر (الوظائف) |
| لا ينطبق | 96.2% | 96% | 95.7% | 96.3% | يُحدّد لاحقاً (97% متوسط كل 3 سنوات) | 2-3 معدل الاحتفاظ (الموظفون) |

ثانياً - مخاطر في إيصال البرامج

| الخطر 4: الإخفاق في ضمان جودة تصميم المشروعات | | | | | | |
|--|-----------------------|-------------------------|------------------------|----------------------|--------------------|--|
| | | | | | | الجهة المسؤولة عن الخطر |
| الاتجاه | 2019 الفصل الثالث | 2019 الفصل الثاني | 2019 الفصل الأول | 2018 الفصل الرابع | مستوى تحمل المخاطر | مؤشرات المخاطر الرئيسية |
| لا ينطبق | لا ينطبق ³ | 8.7 | 7.5 | 6.6 | يُحدَّد لاحقاً | 1-4 النسبة المئوية للمشروعات المصنفة على أنها غير مرضية إلى حد ما أو أقل بالنسبة للجودة الإجمالية لتصميم المشروعات |
| الخطر 5: إخفاق تنفيذ المشروعات في تحقيق النتائج | | | | | | |
| | | | | | | الجهة المسؤولة عن الخطر |
| الاتجاه | 2019 الفصل الثالث | 2019 الفصل الثاني | 2019 الفصل الأول | 2018 الفصل الرابع | مستوى تحمل المخاطر | مؤشرات المخاطر الرئيسية |
| لا ينطبق | 14.1 | 15.1 | 13 | 14.1 | يُحدَّد لاحقاً | 1-5 النسبة المئوية من تمويل الصندوق المستثمر في المشروعات المعرضة للمخاطر |
| لا ينطبق | 13 | 12.6 | 11.2 | 11.0 | يُحدَّد لاحقاً | 2-5 النسبة المئوية للمشروعات المصنفة على أنها غير مرضية إلى حد ما أو أقل بالنسبة لأداء التنفيذ |
| الخطر 6: الإخفاق في ضمان استخدام الأموال للغرض المخصصة له | | | | | | |
| | | | | | | الجهة المسؤولة عن الخطر |
| الاتجاه | 2019 الفصل الثالث | 2019 الفصل الثاني | 2019 الفصل الأول | 2018 الفصل الرابع | مستوى تحمل المخاطر | مؤشرات المخاطر الرئيسية |
| لا ينطبق | 29.7 | 31.9 | 29.3 | 24.2 | يُحدَّد لاحقاً | 1-6 النسبة المئوية للمشروعات المصنفة على أنها غير مرضية إلى حد ما أو أقل بالنسبة للائتمثال للمبادئ التوجيهية للتوريد |
| لا ينطبق | 22 | 24 | 23 | 25 | يُحدَّد لاحقاً | 2-6 النسبة المئوية للمشروعات المقيمة على أنها ذات مخاطر عالية للإدارة المالية |
| الخطر 7: الإخفاق في تطبيق الضمانات الاجتماعية والبيئية بشكل فعال | | | | | | |
| | | | | | | الجهة المسؤولة عن الخطر |
| الاتجاه | 2019 الفصل الثالث | 2019 الفصل الثاني | 2019 الفصل الأول | 2018 الفصل الرابع | مستوى تحمل المخاطر | مؤشرات المخاطر الرئيسية |
| لا ينطبق | 11.7 | 10.4 | 11.8 | 11.5 | يُحدَّد لاحقاً | 1-7 النسبة المئوية لتقارير الإشراف على المشروعات ذات التصنيف غير المرضي إلى حد ما أو أقل بالنسبة لإجراءات التقدير الاجتماعي والبيئي والمناخي |

³ سيتم تقرير النسبة للفصل الثالث ما إن تستكمل تصنيفات البرامج ذات الصلة.

ثالثاً - المخاطر المالية

| مخاطر الرفق المالي والرسمة | | | | | | |
|--|----------------------|-------------------------|------------------------|-------------------------|-------------------------------|--|
| الخطر 8: الاحتفاظ بمقدار رأس المال المطلوب بالنسبة لمخاطر قائمة الموازنة | | | | | | |
| | | | | | الجهة المسؤولة عن الخطر | |
| | | | | | دائرة العمليات المالية | |
| الاتجاه | 2019 الفصل الثالث | 2019 الفصل الثاني | 2019 الفصل الأول | 2018 الفصل الرابع | مستوى تحمل المخاطر | مؤشرات المخاطر الرئيسية |
| لا ينطبق | 7.6% | 7.2% | 6.2% | 6.3% | 35% | 1-8 نسبة الدين إلى رأس المال |
| لا ينطبق | لا ينطبق | لا ينطبق | لا ينطبق | لا ينطبق | يُحدّد لاحقاً | 2-8 رأس المال المتاح القابل للاستهلاك |
| مخاطر السيولة | | | | | | |
| الخطر 9 مخاطر عدم القدرة على الوفاء بالتزامات المالية التعاقدية المستحقة آجالها في المدى القصير والمتوسط | | | | | | |
| | | | | | الجهة المسؤولة عن الخطر | |
| | | | | | دائرة العمليات المالية | |
| الاتجاه | 2019 الفصل الثالث | 2019 الفصل الثاني | 2019 الفصل الأول | 2018 الفصل الرابع | مستوى تحمل المخاطر | مؤشرات المخاطر الرئيسية |
| لا ينطبق | 11.6% | 12.1% | 12.1% | 11.2% | 5% | 1-9 نسبة السيولة حسب ما هو وارد في إطار الاقتراض السيادي |
| لا ينطبق | 205% | 219% | 207% | 202% | 60% | 2-9 معدل الحد الأدنى للسيولة |
| مخاطر الائتمان | | | | | | |
| الخطر 10: الخسائر المحتملة نتيجة لعدم وفاء بلد ما بالتزاماتها التعاقدية | | | | | | |
| | | | | | الجهة المسؤولة عن الخطر | |
| | | | | | دائرة العمليات المالية | |
| الاتجاه | 2019 الفصل الثالث | 2019 الفصل الثاني | 2019 الفصل الأول | 2018 الفصل الرابع | مستوى تحمل المخاطر | مؤشرات المخاطر الرئيسية |
| لا ينطبق | 2.7 | 2.8 | 2.8 | 2.8 | 5 | 1-10 النسبة المئوية للقروض الهالكة |

رابعاً - المخاطر التشغيلية

| الخطر 11: سوء السلوك المحتمل المرتكب من قبل الموظفين في خرق لمدونة قواعد السلوك (سوء استخدام السلطة، والتحرش الجنسي، والاستغلال والاعتداء الجنسيين) | | | | | | |
|---|----------------------|----------------------|---------------------|----------------------|-------------------------|--|
| | | | | | الجهة المسؤولة عن الخطر | |
| | | | | | مكتب الشؤون الأخلاقية | |
| الاتجاه | 2019 الفصل الثالث | 2019 الفصل الثاني | 2019 الفصل الأول | 2018 الفصل الرابع | مستوى تحمل المخاطر | مؤشرات المخاطر الرئيسية |
| لا ينطبق | 9 | 11 | 8 | 13 | لا ينطبق | 11-1 عدد ادعاءات سوء السلوك التي يتلقاها مكتب الشؤون الأخلاقية المتعلقة بأحد الموظفين أو الاستشاريين (فصليا) |
| لا ينطبق | 4 | 3 | 0 | 1 | يُحدّد لاحقاً | 11-2 عدد القضايا المحالة إلى مكتب المراجعة والإشراف بعد استعراض مكتب الشؤون الأخلاقية لها |
| الخطر 12: حدث رئيسي أو أزمة رئيسية تؤثر بشكل خطر على سلامة وأمن الموظفين | | | | | | |
| | | | | | الجهة المسؤولة عن الخطر | |
| | | | | | دائرة خدمات المنظمة | |
| الاتجاه | 2019 الفصل الثالث | 2019 الفصل الثاني | 2019 الفصل الأول | 2018 الفصل الرابع | مستوى تحمل المخاطر | مؤشرات المخاطر الرئيسية |
| لا ينطبق | 1 | 1 | 1 | لا ينطبق | يُحدّد لاحقاً | 12-1 عدد الحوادث الأمنية المتعلقة بالموظفين أو الاستشاريين المبلغ عنها (فصليا) |
| لا ينطبق | 38 | 38 | 38 | 38 | لا ينطبق | 12-2 النسبة المئوية للمكاتب القطرية للصندوق التي تبلغ عن مستويات أمنية ≤ 3 (معتدلة) بحسب تصنيفات إدارة الأمم المتحدة لشؤون السلامة والأمن |

خامسا - الذيل

يوفر هذا الذيل تعاريف لكل مؤشر من مؤشرات المخاطر الرئيسية، بالإضافة إلى الروابط بالأهداف ذات الصلة في الإطار الاستراتيجي للصندوق للفترة 2016-2025.

| تعريف مؤشر المخاطر الرئيسي | أكثر رابط مباشر بأهداف في الإطار الاستراتيجي | مؤشر المخاطر الرئيسي |
|--|---|---|
| قيمة التعهدات المستلمة مقسومة على المستوى المستهدف للتجديد الحادي عشر لموارد الصندوق. | <ul style="list-style-type: none"> • ركيزة إيصال النتائج 1 "إيصال البرامج القطرية" • ركيزة إيصال النتائج 3 "القدرات والأدوات المالية" | الخطر 1 1-1 النسبة المئوية المستلمة من تعهدات التجديد الحادي عشر |
| القيمة المؤتمنة من الاقتراض السيادي، وقروض الشركاء الميسرة المستلمة بالدولارات الأمريكية للاستخدام في برنامج القروض والمنح خلال فترة التجديد الحادي عشر لموارد الصندوق. | <ul style="list-style-type: none"> • ركيزة إيصال النتائج 1 "إيصال البرامج القطرية" • ركيزة إيصال النتائج 3 "القدرات والأدوات المالية" | الخطر 1 2-1 الاقتراض المؤتمن بملايين الدولارات الأمريكية (تراكمي) |
| هذا التصنيف عبارة عن تجميع مستمد من التصنيفات الفردية للفعالية، والتركيز الإنمائي، والاستدامة، وتوسيع النطاق. | <ul style="list-style-type: none"> • ركيزة إيصال النتائج 1 "إيصال البرامج القطرية" | الخطر 2 1-2 النسبة المئوية للمشروعات المصنفة على أنها غير مرضية إلى حد ما أو أقل لاحتمال تحقيق الهدف الإنمائي |
| يتم تعريف الوظيفة الشاغرة على أنها مركز عادي مدرج في الميزانية في جميع الفئات والمواقع التي تم إنشاؤها حديثاً، غير المشغولة، أو التي يشغلها موظفون أو استشاريون بعقود قصيرة الأجل (الوظائف العادية والميزانية الإدارية فقط). ومعدل الشواغر هو عدد الشواغر المعبر عنها كنسبة مئوية من مجموع عدد الوظائف العادية المحددة المدة التي يشغلها موظفون معينون بعقود محددة المدة في جميع الفئات والمواقع وعدد الشواغر. ويتم الإبلاغ عنه في نهاية كل فصل. | <ul style="list-style-type: none"> • ركيزة إيصال النتائج 4 "الوظائف، والخدمات، والنظم المؤسسية" | الخطر 3 1-3 معدل الشواغر (الوظائف) |
| العدد الإجمالي للموظفين مخصصاً منه عدد حالات إنهاء الخدمة (باستثناء حالات التقاعد، وحالات إنهاء الخدمة المتفق عليها بشكل متبادل، وإنهاء الطوعي للخدمة، وإنهاء الخدمة، والوفيات) للموظفين المعيّنين بعقود محددة المدة، وغير محددة المدة على متوسط عدد الموظفين المعيّنين بعقود محددة المدة وغير محددة المدة (الذي يحسب على أساس فترة الـ 12 شهراً السابقة). | <ul style="list-style-type: none"> • ركيزة إيصال النتائج 4 "الوظائف، والخدمات، والنظم المؤسسية" | الخطر 3 2-3 معدل الاحتفاظ (الموظفون) |
| نسبة إجمالي عدد المشروعات التي صادق عليها المجلس التنفيذي على أساس وسطي مدته 24 شهراً، والمصنفة على أنها 3 أو أقل من ذلك تحت فئة الجودة الإجمالية لتصنيف المشروع. | <ul style="list-style-type: none"> • ركيزة إيصال النتائج 1 "إيصال البرامج القطرية" | الخطر 4 1-4 النسبة المئوية للمشروعات المصنفة على أنها غير مرضية إلى حد ما أو أقل بالنسبة |

| | | الجودة الإجمالية لتصميم المشروعات |
|--|--|--|
| قيمة تمويل الصندوق بالدولارات الأمريكية المستثمرة حالياً في المشروعات المعرضة للمخاطر مقسومة على التمويل الإجمالي للصندوق في الحافظة الحالية. | <ul style="list-style-type: none"> • ركيزة إيصال النتائج 1 "إيصال البرامج القطرية" | الخطر 5 1-5 النسبة المئوية من تمويل الصندوق المستثمرة في المشروعات المعرضة للمخاطر |
| هذا التصنيف عبارة عن تجميع مستمد من التصنيفات الفردية من إدارة المشروعات، والإدارة المالية. | <ul style="list-style-type: none"> • ركيزة إيصال النتائج 1 "إيصال البرامج القطرية" | الخطر 5 2-5 النسبة المئوية للمشروعات المصنفة على أنها غير مرضية إلى حد ما أو أقل بالنسبة لأداء التنفيذ |
| مؤشر قائم على التصنيفات يستند إلى تقييم مستنير لأداء المقترض/الوكالة المنفذة في تنفيذ عمليات التوريد من حيث الامتثال للسياسات، والإجراءات، وخطة التوريد ذات الصلة، والكفاءة، والشفافية، وجودة التوثيق، وعدد وخطورة الشكاوى الموثقة. ويتم تقييم المؤشر سنوياً خلال الإشراف. | <ul style="list-style-type: none"> • ركيزة إيصال النتائج 1 "إيصال البرامج القطرية" | الخطر 6 1-6 النسبة المئوية للمشروعات المصنفة على أنها غير مرضية إلى حد ما أو أقل بالنسبة للامتثال للمبادئ التوجيهية للتوريد |
| يشير هذا التصنيف إلى المخاطر المتعلقة بنظم الإدارة المالية التي تستخدمها وبيئة الضوابط الداخلية في المشروع التي توفر ضماناً بأن الأموال تستخدم للأغراض المقصودة منها. وينبغي أن تكون النفقات من حصيلة قرض/منحة الصندوق بالإضافة إلى حصيلة الجهات الممولة الأخرى (بما في ذلك الحكومة والمشاركون في التمويل) قابلة للتعرف عليها وتتبعها بسهولة في النظام المحاسبي. ويتم أخذ نتائج (أحدث) المراجعات السنوية، والإبلاغ المالي المؤقت، وخبرة ونتائج استعراضات الإدارة المالية خلال بعثات الإشراف بالاعتبار، كما في المخاطر الكامنة المرتبطة بالبيئة القطرية (الفساد، وقدرات مهنة المحاسبة، والنظم القطرية)، والوكالة المنفذة. | <ul style="list-style-type: none"> • ركيزة إيصال النتائج 1 "إيصال البرامج القطرية" | الخطر 6 2-6 النسبة المئوية للمشروعات المقيمة على أنها ذات مخاطر عالية للإدارة المالية |
| مؤشر قائم على التصنيفات يقيس كيفية تطبيق متطلبات إجراءات التقدير الاجتماعي والبيئي والمناخي المحددة أثناء تصميم المشروع والمفاوضات اللاحقة على القروض أثناء تنفيذ المشروع، ومدى استفادة الاستثمار من إجراءات التقدير الاجتماعي والبيئي والمناخي في تعزيز الفرص الاجتماعية والبيئية والمناخية، والحد من أي آثار سلبية محتملة على المجتمعات المحلية. ولا يعتمد التصنيف على تصنيف المشروع، بل يعتمد على التقدم المحرز في تنفيذ تدابير إجراءات التقدير الاجتماعي والبيئي والمناخي الموضوعية لهذا مشروع. وهذا التصنيف إلزامي ويجب أن يتم على أساس سنوي. | <ul style="list-style-type: none"> • ركيزة إيصال النتائج 3 "الصمود" | الخطر 7 1-7 النسبة المئوية لتقارير الإشراف على المشروعات ذات التصنيف غير المرضي إلى حد ما أو أقل بالنسبة لإجراءات التقدير الاجتماعي والبيئي والمناخي |
| نسبة الدين المستحق إلى رأس المال. ويمكن أن يؤدي الرفع المالي فوق العتبة إلى زيادة في المخاطر المالية. | <ul style="list-style-type: none"> • ركيزة إيصال النتائج 3 "القدرات والأدوات المالية" | الخطر 8 1-8 نسبة الدين إلى رأس المال |
| رأس المال المتاح لدعم العمليات استناداً إلى ملف المخاطر. ويمكن لتجاوز العتبة أن يؤدي إلى الحاجة لتعديل برنامج القروض والمنح و/أو | <ul style="list-style-type: none"> • ركيزة إيصال النتائج 3 "القدرات والأدوات المالية" | الخطر 8 2-8 رأس المال المتاح القابل |

| | | |
|---|--|---|
| إلى زيادة في المخاطر المالية. | | للاستهلاك |
| (النقدية المتاحة على الفور وفي المصارف + الاستثمارات)/إجمالي الأصول. ويمكن لنتيجة دون العتبة أن تؤدي إلى زيادة في المخاطر المالية. | <ul style="list-style-type: none"> • ركيزة إيصال النتائج 3 "القدرات والأدوات المالية" | الخطر 9 1-9 نسبة السيولة حسب ما هو وارد في إطار الافتراض السيادي |
| معدل الحد الأدنى للسيولة لدعم العمليات. ويمكن لنتيجة دون العتبة أن تؤدي إلى زيادة في المخاطر المالية. | <ul style="list-style-type: none"> • ركيزة إيصال النتائج 3 "القدرات والأدوات المالية" | الخطر 9 2-9 معدل الحد الأدنى للسيولة |
| النسبة المئوية للقروض الهالكة المستحقة إلى إجمالي القروض. وسيؤدي المستوى العالي إلى مخصصات أكبر مقابل مبالغ مطلوبة، وتآكل رأس المال. | <ul style="list-style-type: none"> • ركيزة إيصال النتائج 3 "القدرات والأدوات المالية" | الخطر 10 1-10 النسبة المئوية للقروض الهالكة |
| عدد ادعاءات سوء السلوك المخالف لمدونة السلوك المتعلقة بأحد الموظفين أو الاستشاريين التي يتلقاها مكتب الشؤون الأخلاقية من خلال قنواته للإبلاغ. ويتم الإبلاغ عن العدد على أساس فصلي (غير تراكمي). | <ul style="list-style-type: none"> • ركيزة إيصال النتائج 4 "الوظائف، والخدمات، والنظم المؤسسية" | الخطر 11 1-11 عدد ادعاءات سوء السلوك التي يتلقاها مكتب الشؤون الأخلاقية المتعلقة بأحد الموظفين أو الاستشاريين (فصليا) |
| وفقا للإجراءات المعمول بها، يجري مكتب الشؤون الأخلاقية استعراضا مسبقا للادعاءات ويحيل الأمر إلى مكتب المراجعة والإشراف إذا قرر وجود عناصر ظاهرة الواجهة لدعم الادعاءات. والوصول إلى عتبة التحقيق يزيد من المخاطر المتعلقة بالسمعة المحتملة للمنظمة. | <ul style="list-style-type: none"> • ركيزة إيصال النتائج 4 "الوظائف، والخدمات، والنظم المؤسسية" | الخطر 11 2-11 عدد القضايا المحالة إلى مكتب المراجعة والإشراف بعد استعراض مكتب الشؤون الأخلاقية لها |
| عدد الحوادث الأمنية المتعلقة بالموظفين أو الاستشاريين المبلغ عنها من خلال منصة نظام تسجيل الحوادث المتعلقة بالسلامة والأمن. | <ul style="list-style-type: none"> • ركيزة إيصال النتائج 4 "الوظائف، والخدمات، والنظم المؤسسية" | الخطر 12 1-12 عدد الحوادث الأمنية المتعلقة بالموظفين أو الاستشاريين المبلغ عنها (فصليا) |
| يقيس هذا المؤشر الخارجي مدى تعرض موظفي الصندوق للتهديدات الأمنية في مراكز الخدمة الميدانية/المكاتب القطرية للصندوق. ولا ينطبق وجود هدف أو عتبة. | <ul style="list-style-type: none"> • ركيزة إيصال النتائج 4 "الوظائف، والخدمات، والنظم المؤسسية" | الخطر 12 2-12 النسبة المئوية للمكاتب القطرية للصندوق التي تبلغ عن مستويات أمنية ≤ 3 (معتدلة) بحسب تصنيفات إدارة الأمم المتحدة لشؤون السلامة والأمن |