

Document: EB 2019/128/R.29/Rev.1
Agenda: 7(d)(iii)(b)
Date: 11 December 2019
Distribution: Public
Original: English

A



الاستثمار في السكان الريفيين

تقرير رئيس الصندوق

بشأن قرض ومنحة مقترح تقديمهما إلى

جمهورية مصر العربية من أجل

برنامج التحول المستدام للمرونة الزراعية

في صعيد مصر

رقم المشروع: 2000002202

مذكرة إلى السادة ممثلي الدول الأعضاء في المجلس التنفيذي

الأشخاص المرجعيون:

نشر الوثائق:

Deirdre McGrenra

مديرة مكتب الحوكمة المؤسسية

والعلاقات مع الدول الأعضاء

رقم الهاتف: +39 06 5459 2374

البريد الإلكتروني: gb@ifad.org

الأسئلة التقنية:

خالدة بوزار

المديرة الإقليمية

شعبة الشرق الأدنى وشمال أفريقيا وأوروبا

رقم الهاتف: +39 06 5459 2321

البريد الإلكتروني: k.bouzar@ifad.org

دينا صالح

مديرة المركز شبه الإقليمي/المديرة القطرية

رقم الهاتف: +202 25943871

البريد الإلكتروني: d.saleh@ifad.org

المجلس التنفيذي - الدورة الثامنة والعشرون بعد المائة

روما، 10-12 ديسمبر/كانون الأول 2019

للموافقة

المحتويات	
ii	خريطة منطقة البرنامج
iii	موجز التمويل
1	أولا- السياق
1	ألف- السياق الوطني ومسوغات انخراط الصندوق
3	باء- الدروس المستفادة
3	ثانيا- وصف البرنامج
3	ألف- الأهداف، والمنطقة الجغرافية للتدخل، والمجموعات المستهدفة
4	باء- المكونات والنواتج والأنشطة
5	جيم- نظرية التغيير
5	دال- المواءمة والملكية والشراكات
5	هاء- التكاليف، والفوائد والتمويل
10	ثالثا- المخاطر
10	ألف- المخاطر وتدبير التخفيف
10	باء- الفئة البيئية والاجتماعية
11	جيم- تصنيف المخاطر المناخية
11	دال- القدرة على تحمل الديون
11	رابعا- التنفيذ
11	ألف- الإطار التنظيمي
11	باء- التخطيط، والرصد والتقييم، والتعلم، وإدارة المعرفة والاتصالات
12	جيم- خطط التنفيذ
13	خامسا- الوثائق القانونية والسند القانوني
13	سادسا- التوصية

فريق تنفيذ البرنامج

خالدة بوزار	المديرة الإقليمية:
دينا صالح	المديرة القطرية:
Rikke Olivera Grande	المسؤولة التقنية في البرنامج:
عزير الأثوري	الموظف المسؤول عن المالية:
Nicolas Tremblay	أخصائي البيئة والمناخ:
Danila Ronchetti	الموظفة القانونية:

خريطة منطقة البرنامج



إن التسميات المستخدمة وطريقة عرض المواد في هذه الخريطة لا تعني التعبير عن أي رأي كان من جانب الصندوق فيما يتعلق بتقسيم الحدود أو التخوم أو السلطات المختصة بها.
المصدر: الصندوق الدولي للتنمية الزراعية | 2019-07-06



موجز التمويل

الصندوق الدولي للتنمية الزراعية	المؤسسة المُبادِرة:
جمهورية مصر العربية	المقترض/المتلقي:
وزارة الزراعة واستصلاح الأراضي	الوكالة المنفذة:
269.64 مليون دولار أمريكي	التكلفة الكلية للبرنامج:
57.44 مليون يورو (ما يعادل 63.23 مليون دولار أمريكي تقريبا)	قيمة قرض الصندوق:
عادية	شروط قرض الصندوق:
مدة القرض 18 سنة، بما في ذلك فترة سماح مدتها 5 سنوات، ويتحمل سعر فائدة يعادل سعر الفائدة الإشاري في الصندوق، بما في ذلك هامش ثابت	
1.18 مليون يورو (ما يعادل 1.3 مليون دولار أمريكي تقريبا)	قيمة منحة الصندوق:
مصرف التنمية الأفريقي	الجهات المشاركة في التمويل:
صندوق الأوبك للتنمية الدولية	
برنامج الأغذية العالمي	
صندوق التكيف	
مؤسسات مالية خاصة	
مصرف التنمية الأفريقي: 90.04 مليون دولار أمريكي	قيمة التمويل المشترك
صندوق الأوبك للتنمية الدولية: 20 مليون دولار أمريكي	
برنامج الأغذية العالمي: 9.88 مليون دولار أمريكي	
صندوق التكيف: 2.87 مليون دولار أمريكي	
مؤسسات مالية خاصة: 54.1 مليون دولار أمريكي	
قروض ومنح	شروط التمويل المشترك:
15.46 مليون دولار أمريكي	مساهمة المقترض/المتلقي:
12.76 مليون دولار أمريكي	مساهمة المستفيدين:
16.57 مليون دولار أمريكي	قيمة تمويل المناخ الذي يقدمه الصندوق:
الصندوق الدولي للتنمية الزراعية	المؤسسة المتعاونة:

توصية بالموافقة

المجلس التنفيذي مدعو إلى الموافقة على التوصية الواردة في الفقرة 50.

أولا- السياق

ألف- السياق الوطني ومسوغات انخراط الصندوق

السياق الوطني

- 1- **السياق السياسي والاقتصادي.** في عام 2014 بادرت الحكومة المصرية بسلسلة من الإصلاحات للتغلب على التباطؤ الاقتصادي الذي أعقب ثورة عام 2011. وقد نجم عن هذه الإصلاحات نتائج إيجابية، ففي عام 2018، كان معدل نمو الناتج المحلي الإجمالي 5.4 في المائة، وبقي التضخم بحدود 14 في المائة، في حين كان معدل البطالة 11 في المائة.¹ إلا أن هذه الإصلاحات جاءت بتكلفة تمثلت في المزيد من الاقتراض الذي وصل إلى 96.6 مليار دولار أمريكي من الدين الخارجي،² مما دفع بالحكومة إلى إدخال جملة من إجراءات التقشف.
- 2- **وضع الهشاشة.** أدت الزيادة السكانية السريعة، من 65 مليون نسمة عام 1998 إلى 98.5 مليون نسمة عام 2018، إلى تفاقم الضغط على الموارد الوطنية للأراضي الزراعية في مصر، مما نجم عنه تفتت في حيازات الأراضي، وانتشار تملح المياه، وتفاقم شح المياه. ويتوقع لتعداد سكان مصر أن يصل إلى 150 مليون نسمة في السنوات العشرين القادمة، مما يزيد من القلق بشأن شح المياه والأراضي، وانخفاض الإنتاجية، وانتشار نقص الأغذية على نطاق واسع. وتعاني نظم الري من عدم كفاية كل من الاستثمارات والصيانة. ويستمر المزارعون في استخدام الري السطحي، مما ينجم عنه 50 في المائة فقط من كفاءة استخدام المياه.³ ومن المحتمل لتغير المناخ، وبناء سد على نهر النيل في إثيوبيا، أن يتسبب في تقلبات في توفر مياه النيل في المستقبل.
- 3- **الفقر.** ازداد الفقر من 17 في المائة (1999-2000) إلى 27.8 في المائة (2015-2016).⁴ وهناك ما نسبته 25 في المائة أخرى من السكان ممن يعيشون فوق خط الفقر بصورة طفيفة،⁵ وقد ينزلون إلى الفقر إذا ما واجهوا بعض الهزات البسيطة. وتتبع التفاوتات في انتشار الفقر الخطوط الجغرافية والجنسانية. وقد تسببت الضغوطات السكانية العالية وتفتت في حيازات الأراضي وانتشار الأمية والبطالة بمستوى عالٍ من الفقر الريفي في صعيد مصر (56 في المائة). كذلك تسببت بطالة الشباب (34 في المائة) والافتقار إلى الانخراط الاقتصادي للنساء (نسبة بطالة تعادل 51 في المائة) بمستويات عالية من الإعالة المؤدية إلى الفقر. وفي عام 2015، أطلقت وزارة التضامن الاجتماعي برنامج "تكافل وكرامة" للتحويلات النقدية للأسر الفقيرة لدعم تكاليف التعليم والرعاية الصحية وتحديد النسل.

المظاهر الخاصة ذات الصلة بأولويات التعميم المؤسسية في الصندوق

- 4- بما يتسق مع التزامات التعميم لفترة التجديد الحادي عشر للموارد، صُنّف البرنامج على أنه:

☒ يتسم بالتركيز على المناخ

¹ البنك المركزي المصري، النشرة الإحصائية الشهرية، فبراير/شباط 2019.

² <https://tradingeconomics.com/egypt/external-debt>

³ المركز الدولي للبحوث الزراعية في المناطق الجافة، ورقة عمل المياه والزراعة في مصر، 2011.

⁴ <https://data.worldbank.org/topic/poverty?locations=EG>

⁵ خط الفقر الوطني يساوي 1.5 دولار أمريكي يوميا، أي 45 دولارا أمريكيا شهريا (الجهاز المركزي للتعبئة العامة والإحصاء، 2012).

☒ يتسم بالتحول الجنساني

☒ يتسم بمراعاة قضايا التغذية

☒ يتسم بمراعاة قضايا الشباب

5- **التمايز بين الجنسين والشمول الاجتماعي.** تصنف مصر في المرتبة 135 من أصل 149 بلدا على المؤشر العالمي للفجوة بين الجنسين لعام 2018. وتصل نسبة مشاركة النساء في قوة العمل إلى 24 في المائة مقارنة بنسبة 42 في المائة بالنسبة للرجال.⁶ كذلك فإن مستويات الأمية هي الأعلى في المناطق الريفية. وتعاني النساء من محدودية الحركة والافتقار إلى الوصول إلى التدريب على تنمية المهارات وفرص قيادة الأعمال والتمويل والتثقيف المالي والأغذية المغذية والحميات المتنوعة. وتتخرب النساء على الغالب في تربية الحيوانات (95 في المائة في صعيد مصر) وتسمين المجترات الصغيرة، وتوليد الدخل الإضافي من صناعة الألبان والأجبان والزبدة والبيض وتربية الدواجن.

6- **الشباب.** ولأن نسبة الشباب من سكان مصر تعادل 24 في المائة (أولئك الذين تتراوح أعمارهم بين 18 و35 عاما)، تواجه مصر تضخما شبايبيا. وتعداد السكان الشباب أعلى في المناطق الريفية. ويعاني حوالي 34 في المائة من الشباب من البطالة،⁷ مقارنة بمعدل البطالة الوطني وقدره 13 في المائة. وحوالي 38 في المائة من الشباب العاطلين عن العمل من حملة الشهادات الجامعية. ومن الشواغل الرئيسية للشباب الريفيين الافتقار إلى الوصول إلى فرص قيادة الأعمال والتمويل والتدريب ومؤهلات التوظيف.

7- **التغذية.** سوء التغذية شاغل صحي عام متنامٍ في مصر، حيث ترتفع معدلات النقرم، وعدم كفاية المغذيات الدقيقة، والبدانة والسمنة المفرطة. وقد ازدادت نسبة الذين يعانون من نقص التغذية من 3.7 في المائة إلى 4.6 في المائة على مدى العقد الماضي. كذلك فإن البدانة في ازدياد، الأمر الذي فاقمته الأسعار العالية للأغذية الصحية، وتغير أنماط المعيشة، والافتقار إلى التوعية التغذوية. وتصل نسبة الذين يعانون من البدانة إلى 31 في المائة من البالغين، و48 في المائة من النساء الريفيات اللواتي تزيد أعمارهن عن 15 عاما.

8- **المناخ والبيئة.** يتوقع المحللون أن تزداد درجات الحرارة بمعدل 1.5 إلى 2 درجة مئوية بحلول عام 2040، مما يمكن أن يقلص بصورة كبيرة من إنتاج الحبوب والمحاصيل النقدية والخضار. كذلك فإن التصحر في ازدياد. وسوف تؤدي درجات الحرارة المرتفعة إلى شح حاد في المياه وتدهور التربة وخسارة خصوبتها. ويتم بالفعل الإحساس بالتفاوتات في تدفق مياه النيل بسبب تغير المناخ. وتعاني مصر من عجز سنوي بما يقدر بحوالي 21 مليار متر مكعب بين استهلاك المياه وإنتاج المياه. وقد تراجعت الهطولات المطرية السنوية عام 2019 في المناطق المرتفعة من إثيوبيا مما زاد من هذه الفجوة بحدود 5 مليارات متر مكعب.

مسوغات انخراط الصندوق

9- يعتبر حوالي 56 في المائة من سكان صعيد مصر فقراء بسبب هيمنة ممارسات الزراعة التقليدية في حيازات الأراضي المجزأة (تقل عن فدان واحد). ويعاني أصحاب الحيازات الصغيرة أيضا من ضالة الفائض القابل للتسويق، وانخفاض الدخل، ومحدودية الوصول إلى معلومات السوق، وفرص إضافة القيمة، وتخلف البنى التحتية للتسويق، والافتقار إلى الوصول إلى التمويل الذي يمكن تحمل تكاليفه، وضعف خدمات الإرشاد، وتراجع البنى التحتية للري. وعلى الرغم من الخطر المرتفع لشح المياه، إلا أن ممارسة الري السطحي هي السائدة، نظرا للافتقار إلى الحوافز لتبني تكنولوجيات حفظ المياه. وتعاني النساء من محدودية الفرص الاقتصادية، ومن مستويات متوسطة من سوء التغذية، والافتقار إلى التعليم وإلى التنوع في الحماية الغذائية. كذلك فإن البطالة بين الشباب عالية، ويعيق انخراطهم في المشروعات الصغرى ووظائف القطاع الريفي

⁶ البنك الدولي (2017).

⁷ متعلمون ولكنهم عاطلون عن العمل: التحدي الذي يواجهه شباب مصر؛ موجز سياساتي من إعداد معهد بروكينغز، يوليو/تموز 2016.

محدودية مهاراتهم ووصولهم إلى التمويل.

10- وسيطرق برنامج التحول المستدام للمرونة الزراعية في صعيد مصر لهذه التحديات، بالبناء على الخبرة الكبيرة التي يمتلكها الصندوق في مصر منذ عام 1979 في تنمية المؤسسات الريفية، وتحسين الإنتاجية، ودعم سبل العيش المرنة. وبنيت المشروعات التي دعمها الصندوق في الأراضي القديمة من صعيد مصر قدرة العديد من رابطات التسويق، وربطتها بالمشتريين من خلال الزراعة التعاقدية، وإعادة تأهيل الري على مساحة 000 20 فدان. وسوف يستفيد برنامج التحول المستدام للمرونة الزراعية في صعيد مصر من قدرة الصندوق على الربط الأمر الذي سيدعم استراتيجية الحكومة للتنسيق مع الوكالات الإنمائية الأخرى، وتجذير الاستثمارات المشتركة التي تقوم بها الحكومة والشركاء الإنمائيون الآخرون في القطاع الريفي في صعيد مصر.

باء- الدروس المستفادة

11- تشير الدروس المستفادة من المشروعات الجارية للصندوق في مصر إلى ما يلي: (1) يمكن للتنفيذ في مناطق مختلفة من المحافظات من قبل شركاء تنفيذ مختلفين بدون اتباع أي نمط محدد أن يعيق من الارتباط بين مكونات المشروع؛ (2) تتهدد استدامة المؤسسات المجتمعية غياب الرؤية طويلة الأمد لقدراتها؛ (3) يؤثر تنفيذ المشروعات الذي يقوم به موظفون حكوميون يضطلعون بمسؤوليات أخرى على جودة النتائج؛ (4) يمكن لمحدودية المشاورات والمعاملات غير الشفافة مع المجتمعات المحلية أن تؤخر من التنفيذ. وسوف يحاول البرنامج التغلب على هذه التحديات من خلال اتباع نهج التجمعات العنقودية لزام الري؛ ودعم خطط التنفيذ القروية التي سيطورها شركاء التنفيذ بصورة مشتركة؛ واستخدام خطط الأعمال طويلة الأمد لإشراك المجتمعات المحلية في تنمية المؤسسات؛ وتنفيذ الأنشطة من خلال وحدة وطنية منفصلة لتنسيق البرنامج، تُنشأ في القاهرة وتزود بموظفين معينين على أساس تنافسي، والوصول إلى اتفاقيات تنفيذ شفافة مع المجتمعات المحلية قبل بدء الأنشطة.

ثانيا- وصف البرنامج

ألف- الأهداف، والمنطقة الجغرافية للتدخل، والمجموعات المستهدفة

- 12- تتمثل غاية البرنامج في المساهمة في تحسين مستويات معيشة المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة والنساء والشباب الضعفاء والفقراء في المناطق الريفية من صعيد مصر.
- 13- يمثل الهدف الإنمائي للبرنامج في تحسين دخول ومرونة الأسر المعتمدة وأسر أصحاب الحيازات الصغيرة. وسيتم ذلك من خلال إيجاد روابط تسويقية أفضل، واتباع التكتيف الزراعي المستدام والمتكيف مع تغير المناخ؛ وتنمية الأعمال الريفية الصغيرة؛ والسياسات والاستراتيجيات الشمولية التي تبني على إمكانيات النساء والشباب غير المتحققة كموارد للمرونة الأسرية.
- 14- المدة. مدة البرنامج سبع سنوات.
- 15- الانتشار. سوف يوفر البرنامج الخدمات لحوالي 240 000 أسرة ريفية فقيرة، منها 160 000 أسرة من أسر أصحاب الحيازات الصغيرة التي ستلقى الجملة الكاملة من خدمات البرنامج، و80 000 أسرة أخرى ستستفيد من دعم البرنامج لإعادة تأهيل البنى التحتية للمياه.
- 16- المنطقة الجغرافية للتدخل. سوف يُنفذ البرنامج في ثلاث محافظات في صعيد مصر وهي: المنيا وأسيوط وسوهاج. ويعيش حوالي 12 مليون شخص في المناطق الريفية من هذه المحافظات. أما مستويات الفقر فيها فهي: 66 في المائة في أسيوط؛ و66 في المائة في سوهاج؛ و57 في المائة في المنيا. وسوف يتبع هذا البرنامج نهج التجمعات العنقودية لزام الري وذلك من خلال آلية ربط خرائط الترع الفرعية بخرائط المناطق التي ينتشر فيها الفقر بمعدلات عالية أو متوسطة.

17- **النهج البرامجي.** سوف يتبع برنامج التحول المستدام للمرونة الزراعية في صعيد مصر نهجا برامجيا. وستدعم دورة التمويل الحالية في الصندوق المرحلة الأولى على مرحلتين للتنفيذ: مرحلة المعايرة (من السنة الأولى إلى السنة الرابعة) بالتركيز على الإعداد للبرنامج وتعزيز وعرض إنجازات الشركاء الإنمائيين الآخرين ومشروعات الصندوق؛ ومرحلة توسيع النطاق (من السنة الرابعة حتى السابعة) لدعم تنفيذ الجملة الكاملة من التدخلات عبر منطقة البرنامج بأسرها.

18- **المجموعات المستهدفة.** يصنف المستهدفون المباشرون في ست مجموعات مستهدفة وهي: (1) الأسر شديدة الفقر المعذمة أو شبه المعذمة (التي تمتلك أقل من 0.5 فدان)؛ (2) أسر الكفاف الفقيرة التي تمارس زراعة الكفاف (من 0.5 فدان إلى 1 فدان)؛ (3) أسر أصحاب الحيازات الصغيرة الموجهة بالأسواق التي تمتلك من 1 إلى 3 فدان، والتي تعتبر على حافة الفقر؛ (4) الأسر الأفضل حالا التي تعتبر من المزارعين القياديين (أكثر من 3 فدان)؛ (5) الشباب، وتضم هذه الفئة أولئك الذين ينخرطون بالفعل في الأنشطة الريفية أو العاطلين عن العمل (أو العمال الموسميون الذين يتقاضون الحد الأدنى من الأجور) المهتمين بتحري الحصول على فرص أفضل؛ (6) النساء اللواتي يمتلكن فرصا محدودة للانخراط الاقتصادي.

باء- المكونات والنواتج والأنشطة

19- **المكون الأول: تعزيز المؤسسات والمشروعات والأسواق الريفية.** سوف يزيد هذا المكون من تسويق المنتج كثيف العناصر التغذوية، ومن ربحية الأسر المستهدفة من خلال تعزيز مؤسساتها المجتمعية ومشروعاتها الصغرى، وربطها بالأسواق المحلية وأسواق التصدير. **المكون الفرعي 1-1: تعزيز مؤسسات التسويق** الأمر الذي سيزيد من ربحية الأسر المستهدفة من خلال تنمية المؤسسات المجتمعية، وتيسير وضع خطط الأعمال والدعم الائتماني لتنفيذ خطط الأعمال والتوسط لتحسين روابط التسويق، وتيسير وصول أصحاب الحيازات الصغيرة إلى البنى التحتية للتسويق، والترويج لتكنولوجيات ما بعد الحصاد ودعم تكنولوجيات التسويق الرقمي. **المكون الفرعي 1-2: تنمية المشروعات الصغرى** الذي سيحد من اعتماد النساء والشباب على أسرهم، وزيادة مرونة أسر أصحاب الحيازات الصغيرة في مواجهة هزات الدخل من خلال انخراطها في أنشطة توليد الدخل والمشروعات الصغرى. وسوف يوفر البرنامج أيضا تدريبا على ريادة الأعمال والمهارات، وينشئ مشروعات للشباب، ويروج لأنشطة توليد الدخل للنساء، ويرفع من الوعي التغذوي.

20- **المكون الثاني: تحسين إنتاجية ومرونة أصحاب الحيازات الصغيرة.** سوف يحسن هذا المكون من مرونة منتجي المحاصيل من أصحاب الحيازات الصغيرة لمواجهة تغير المناخ، ويضمن وصولهم إلى موارد المياه، ويعزز كفاءة واستدامة موارد المياه والتربة. كذلك فإنه سيدعم أيضا تقليص نفقات الإنتاج، والامتثال لمعايير السوق وإنتاج أغذية آمنة خالية من بقايا المبيدات الحشرية. **المكون الفرعي 1-2: الاستثمار في البنى التحتية للري وإدارتها.** سوف يحسن هذا المكون الفرعي من إدارة المياه وإمداداتها في الترع الفرعية، وكفاءة الري في المزرعة في مناطق زمام الري من خلال تحسين تخطيط مياه الري وإدارتها، وتعزيز رابطة مستخدمي المياه، وتحسين نظم الري في المزرعة. وسوف يتم إدخال تكنولوجيات رقمية لإدارة المياه. **المكون الفرعي 2-2: تحسين ممارسات زراعة المحاصيل** الذي سيبصر من تبني أصحاب الحيازات الصغيرة للممارسات المحسنة لزراعة المحاصيل، وسيحقق من خلال تعزيز خدمات الإرشاد الرقمية، والخاصة والعامة، والتحليل التشاركي لتحديات إنتاج المحاصيل، وبناء قدرات مجموعات المزارعين، وتحسين الوصول إلى الميكنة. وسوف يدعم أيضا ممارسات تبني المرونة ضد موجات الحر الشديد وتبني إجراءات تستجيب للإنذار المبكر لتراجع توفر مياه النيل.

21- **المكون الثالث: إدارة البرنامج والانخراط السياساتي.** سوف يركز هذا المكون على إدارة البرنامج (المكون 1-3 انظر المقطع رابعا) وحوار السياسات (المكون 2-3). وسوف يتم السعي للانخراط السياساتي من خلال حوار السياسات المستند إلى البراهين لتعزيز البيئة الناعمة للمؤسسات المجتمعية، والترويج لنظم التمويل الريفي الشمولي، وتعزيز التعاون بين الوزارات بشأن إدارة مياه الري، وتحديد الحلول الرقمية للتنمية

الزراعية والريفية.

جيم- نظرية التغيير

- 22- يتمثل التحديان الإنمائيان الرئيسيان في منطقة البرنامج بما يلي: (1) ارتفاع مستويات الفقر، ومحدودية الفرص الاقتصادية المتاحة للنساء والشباب، والمستويات المعتدلة من نقص التغذية، والافتقار إلى تنوع المحاصيل الغذائية المتاحة لأسر المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة؛ (2) خطر شح المياه الشديد، واستنزاف المياه الجوفية.
- 23- سيطر البرنامج لهذه القضايا الكامنة بالبناء على الفرص التي توجد أصلاً في صعيد مصر، مثل الاهتمام المتزايد بالأعمال الزراعية في المنطقة؛ والمفاهيم والتقنيات الإنمائية التي اختبرتها بنجاح مشروعات الشركاء الإنمائيين السابقة؛ والفرص المتاحة للحلول الرقمية للإرشاد، والتجميع، وتحديد الأسواق، وشفافية الأسعار. وسوف يحسن المكون الأول من دخول ومرونة أصحاب الحيازات الصغيرة من خلال إيجاد بيئة تمكينية عبر تحسين إضافة القيمة، وخلق الروابط التسويقية، وتعزيز المؤسسات المجتمعية، وتحسين الوصول إلى الائتمان، وتوفير دعم ما بعد الحصاد، ودعم الانخراط الاقتصادي للنساء، وزيادة الوعي التغذوي، وخلق فرص العمل للشباب. وسيضمن المكون الثاني الوصول إلى المياه والترويج لإدارة كفاءة لموارد المياه، وإعادة تأهيل الري، ودعم التكثيف الزراعي المستدام، والحلول الرقمية للزراعة للترويج إلى التنمية الزراعية. وسوف يتم تنفيذ التدخلات بأسلوب متكامل لزيادة تسويق المنتج وأرباح أصحاب الحيازات الصغيرة الفقراء، وتشجيع تنمية سبل العيش الصحية والمرنة.

دال- الموازنة والملكية والشراكات

- 24- يتواءم البرنامج مع أهداف التنمية المستدامة 1، و2، و5، و6، و15. كذلك فهو يتواءم مع استراتيجيات التنمية للحكومة المصرية، والتزامات التجديد الحادي عشر للموارد، والإطار الاستراتيجي للصندوق 2016-2025.
- 25- **التأثرات والشراكات.** سوف يرسى البرنامج شراكات مع (1) برنامج الأغذية العالمي لرفع وعي المؤسسات المجتمعية، وعرض المشروعات الصغرى المرنة في وجه تغير المناخ، وإيجاد صناديق دوارة؛ (2) مصرف التنمية الأفريقي لإعادة تأهيل البنى التحتية للري؛ (3) صندوق الأوبك للتنمية الدولية لدعم الاستثمارات في البنى التحتية للتسويق؛ (4) صندوق التكيف لإجراء تحليل للمخاطر المناخية؛ (5) المؤسسات المالية الخاصة لتصميم وإيصال المنتجات المالية الموجهة لهذا البرنامج.

هاء- التكاليف، والفوائد والتمويل

- 26- ووفقاً لمنهجيات مصارف التنمية متعددة الأطراف بشأن تتبع تمويل التكيف مع تغير المناخ والتخفيف من آثاره، يقدر إجمالي مبلغ تمويل المناخ متاح من الصندوق لهذا البرنامج بحدود 16.57 مليون دولار أمريكي بموجب المكون الثاني.

التكاليف

- 27- تقدر التكاليف الإجمالية للبرنامج، بما في ذلك الطوارئ المادية والسعرية، بحدود 269.64 مليون دولار أمريكي على مدى سبع سنوات، حيث يمثل المكون الأول 19.11 في المائة من إجمالي تكاليف البرنامج، والمكون الثاني 78.57 في المائة منها، والمكون الثالث، 2.32 في المائة.

الجدول 2

تكاليف البرنامج الإشارية بحسب فئة الإنفاق والجهة الممولة

(بآلاف الدولارات الأمريكية)

المجموع		مؤسسات مالية خاصة		صندوق التكييف		برنامج الأغذية العالمي		صندوق الأوبك للتنمية الدولية		مصرف التنمية الأفريقي		الحكومة		المستفيدون		منحة الصندوق		قرض الصندوق		
%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	
8.6	23 267	-	-	1.6	383	0.2	37	-	-	57.6	13 404	7.0	1 620	-	-	1.5	350	32.1	7 474	أولا - التكاليف الاستثمارية
26.2	70 777	35.8	25 326	2.0	1 442	4.6	3 287	-	-	4.2	3 004	13.8	9 793	5.3	3 722	0.6	417	33.6	23 787	(أ) المساعدة التقنية والاستشارات
2.8	7 439	-	-	-	-	8.6	641	-	-	-	-	15.0	1 116	-	-	7.2	539	69.1	5 144	(ب) السلع والخدمات والمدخلات
47.5	128 131	18.2	23 331	-	-	-	-	13.7	17 589	55.5	71 125	0.5	633	6.5	8 353	-	-	5.5	7 100	(ج) التدريب وحلقات العمل والاجتماعات
12.9	34 801	15.6	5 440	1.5	527	17.0	5 910	6.9	2 411	7.2	2 508	-	0	2.0	689	-	-	49.8	17 316	(د) الأشغال المدنية
12.9	34 801	15.6	5 440	1.5	527	17.0	5 910	6.9	2 411	7.2	2 508	-	0	2.0	689	-	-	49.8	17 316	(هـ) المنح والإعانات
98.1	264 416	20.5	54 097	0.9	2 352	3.7	9 874	7.6	20 000	34.1	90 041	5.0	13 161	4.8	12 764	0.5	1 306	23.0	60 820	مجموع التكاليف الاستثمارية
1.3	3 436	-	-	8.7	300	-	-	-	-	-	-	21.3	731	-	-	-	-	70.0	2 405	ثانيا - التكاليف المتكررة
0.7	1 789	-	-	12.3	219	-	-	-	-	-	-	87.5	1 565	-	-	-	-	0.3	5	(أ) المرتبات والعلوات
1.9	5 225	-	-	9.9	519	-	-	-	-	-	-	43.9	2 295	-	-	-	-	46.1	2 410	(ب) التكاليف التشغيلية
100.0	269 641	20.1	54 097	1.1	2 871	3.7	9 874	7.4	20 000	33.4	90 041	5.7	15 457	4.7	12 764	0.5	1 306	23.4	63 230	مجموع التكاليف المتكررة
																				مجموع التكاليف

الجدول 3
تكاليف البرنامج بحسب المكون، وسنة البرنامج
(بالآلاف الدولارات الأمريكية)

المجموع	سنة البرنامج السابعة		سنة البرنامج السادسة		سنة البرنامج الخامسة		سنة البرنامج الرابعة		سنة البرنامج الثالثة		سنة البرنامج الثانية		سنة البرنامج الأولى	
	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%
1- تعزيز المؤسسات والمشروعات والأسواق الريفية.														
15 953	-	-	1	137	11	1 826	26	4 115	30	4 731	20	3 176	12	1 969
1-1 تعزيز مؤسسات التسويق														
35 568	8	2 772	9	3 167	18	6 288	19	6 924	22	7 855	21	7 354	3	1 208
2-1 تنمية المشروعات الصغرى														
51 521	6	2 772	6	3 304	16	8 113	22	11 038	24	12 586	20	10 530	6	3 177
المجموع الفرعي														
2- تحسين إنتاجية ومرونة أصحاب الحيازات الصغيرة														
141 922	-	-	4	5 881	18	25 836	38	54 081	36	50 543	3	4 817	1	764
1-2 الاستثمارات في البنى التحتية للري وإدارتها														
69 938	7	5 016	19	13 468	27%	18 588	28	19 357	11	7 905	5	3 733	3	1 872
2-2 تحسين ممارسات زراعة المحاصيل														
211 860	2	5 016	9	19 350	21%	44 424	35	73 438	28	58 447	4	8 549	1	2 636
المجموع الفرعي														
3- إدارة البرنامج، والانخراط السياساتي														
5 181	6	309	12	631	12	631	12	630	13	660	15	748	30	1 572
1-3 وحدة إدارة البرنامج														
1 079	23	251	14	146	12	125	11	123	13	139	11	119	16	176
2-3 الانخراط السياساتي														
6 260	9	560	12	777	12	756	12	753	13	799	14	866	28	1 748
المجموع الفرعي														
269 641	3%	8 348	9	23 430	20	53 293	31	85 229	27	71 833	7	19 945	3	7 561
مجموع التكاليف														

التمويل، واستراتيجية وخطة التمويل المشترك

28- تقدر التكاليف الإجمالية للبرنامج بحدود 269.64 مليون دولار أمريكي، منها مبلغ 64.53 مليون دولار أمريكي (23.9 في المائة من إجمالي التكاليف) يوفره الصندوق على شكل قرض ومنحة. وستسهم الحكومة المصرية بمبلغ 15.46 مليون دولار أمريكي (5.7 في المائة) أساساً على شكل رواتب موظفي البرنامج وإعفاء من الضرائب. وسوف يسهم مصرف التنمية الأفريقي بمبلغ 90.04 مليون دولار أمريكي (33.4 في المائة)؛ أما صندوق الأوبك للتنمية الدولية فسيسهم بمبلغ 20 مليون دولار أمريكي (7.4 في المائة)؛ وسيسهم برنامج الأغذية العالمي بمبلغ 9.88 مليون دولار أمريكي (3.7 في المائة)؛ في حين قد يوفر صندوق التكيف تمويلًا مشتركًا قدره 2.87 مليون دولار أمريكي (1.1 في المائة). وستسهم المؤسسات المالية الخاصة بمبلغ 54.1 مليون دولار أمريكي (20.1 في المائة)، بينما ستبلغ مساهمة المستفيدين بحدود 12.76 مليون دولار أمريكي (4.7 في المائة). وفي حال وجود فجوة تمويلية، سوف يحاول البرنامج إعادة النظر في أبعاده الجغرافية لضمان ألا تتأثر الجملة الكاملة من الأنشطة المخطط لها.

الصرف

29- سوف تصرف الأموال من خلال: (1) وحدة وطنية لتنسيق البرنامج، حيث سيتم صرف الأموال التي يديرها الصندوق (قرض الصندوق ومنحة الصندوق، وصندوق التكيف وصندوق الأوبك للتنمية الدولية) إما إلى الحسابات المعينة ذات الصلة لكل جهة ممولة، أو إلى الحساب الموحد لخزانة وزارة المالية على أساس تحوطي باستخدام رموز متميزة لكل مصدر من مصادر التمويل؛ (2) تجار القروض: في حال اختيار تجار القروض الذين يعملون في المشروعات التي يمولها الصندوق حالياً كشركاء تمويل ريفي بعد استهلاك البرنامج، سوف يحول الصندوق الأموال إلى الحسابات المعينة التي ستفتح في المصرف (المصارف) الملائمة للمقترض/المتلقي، وذلك إما مباشرة أو من خلال الوحدة الوطنية لتنسيق البرنامج.

تحليل موجز للفوائد والجوانب الاقتصادية

30- سوف تنجم الفوائد التي تجنيها المجموعة المستهدفة مما يلي: (1) زيادة توفر المياه للاستخدام المنتج؛ (2) تنوع الأنشطة الإنتاجية ومصادر الدخل؛ (3) زيادة توفر الأغذية للسكان الريفيين الفقراء؛ (4) زيادة القيمة المضافة على المخرجات الزراعية؛ (5) تعزيز كفاءة التجهيز من خلال التكنولوجيا الابتكارية وتحسين البنى التحتية؛ (6) تحسين جودة المنتجات المجهزة؛ (7) زيادة فرص العمالة؛ (8) زيادة العوائد الضريبية نتيجة لزيادة حجم الإنتاج الخاضع للضرائب.

31- وسوف يشكل البرنامج استثماراً مجدياً اقتصادياً وتقنياً في الاقتصاد ككل. وأما صافي القيمة الحالية الاقتصادية لصافي تدفق الفوائد مخصوماً بنسبة 10 في المائة فهو 941 مليون جنيه مصري (أي ما يعادل 57 مليون دولار أمريكي) مما ينتج عنه معدل عائد داخلي اقتصادي بحدود 18 في المائة على أساس سيناريو خط الأساس، مما يعني استرداد المبلغ في فترة 10 سنوات.

استراتيجية الخروج والاستدامة

32- سوف يبني البرنامج استراتيجية للخروج والاستدامة على أساس تنمية قدرات الشركاء وتعاونهم مع الوزارات ذات الصلة، وسيتم استخدام أموال الائتمان من هذا البرنامج لحشد تمويل إضافي، وتعزيز المؤسسات والقدرات البشرية على المستوى المجتمعي، وتطوير شبكة من موفري الخدمات ونشر قصص النجاح وآليات تنفيذها بصورة واسعة من خلال استخدام التكنولوجيا الرقمية.

ثالثا- المخاطر

ألف- المخاطر وتدابير التخفيف

33- تتمثل المخاطر الرئيسية فيما يلي: (1) ضعف قدرات الأعمال والقدرات المؤسسية الريفية لمجتمعات أصحاب الحيازات الصغيرة، الأمر الذي سيتم التطرق إليه من خلال مدخلات بناء قدرات الأعمال والقدرات التقنية؛ (2) انخفاض قدرة موظفي الحكومة على تنفيذ المشروعات السابقة للصندوق، الأمر الذي سيتم التطرق إليه من خلال إيجاد وحدة وطنية مركزية للتنسيق وتزويدها بموظفين تقنيين مكرسين يتم تعيينهم من السوق المفتوحة؛ (3) غياب الاتساقات بين مكونات المشروعات السابقة، الأمر الذي سيتم التطرق إليه من خلال تركيز التنفيذ ضمن تجمعات البرنامج وإعداد خطط تنفيذ قروية تدمج الأنشطة من جميع المكونات وتنسق الإجراءات؛ (4) حوادث الطقس المتطرفة التي سيتم التخفيف منها من خلال استخدام النظم الرقمية للإنذار المبكر، وإدخال فصائل محصولية تتسم بالصلابة المبكر.

الجدول 4

المخاطر وتدابير التخفيف

المخاطر	تصنيف المخاطر	تدابير التخفيف
المخاطر السياسية/مخاطر الحوكمة	منخفضة	ساد استقرار سياسي في السنوات الخمس الماضية.
المخاطر الاقتصادية الكلية	متوسطة	سلط آخر استعراض قامت به Moody's الضوء على عبء الديون المرتفع، وانخفاض القدرة على تحمل الديون، واحتياجات التمويل السنوية الكبيرة.
الاستراتيجيات والسياسات القطاعية	متوسطة	حوار السياسات لإعلام صناعات السياسة/القرار بضرورة التطرق لبعض الفجوات السياساتية ذات الصلة بالقطاع، وإسهام كل من الصندوق/منظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة بمراجعة استراتيجية التنمية الزراعية في عام 2020.
القدرات المؤسسية	متوسطة	تنسيق أقوى بين المؤسسات وأصحاب المصلحة من خلال المنصات الابتكارية لإيجاد أساس لحوار مستمر.
الحفاظة	متوسطة	إعداد خطط تنفيذ قروية بصورة مشتركة مع شركاء التنفيذ بمساعدة تقنية. يتمتع الصندوق والحكومة بالخبرة في مشروعات/برامج مشابهة. وسوف ينفذ البرنامج في مناطق أصغر نسبياً (3 محافظات متجاورة)، وسوف يتم اختيار مؤسسات التمويل المتعاونة من قبل تجار القروض من قائمة قصيرة أعدها البرنامج أصلاً استناداً إلى تقدير لمناسبة هذه المؤسسات لمنطقة البرنامج.
المخاطر الائتمانية الإدارة المالية	عالية	هنالك تدابير محددة لمحاربة الفساد والحوكمة الرشيدة، والمراجعة مدمجة في تصميم البرنامج. ويمكن للروابط القوية بين التقارير المالية وتقارير الرصد والتقييم أن تلعب دوراً هاماً في التخفيف من هذا الخطر.
التوريد	متوسطة	هنالك فريق مكرس للتوريد والمساعدة التقنية سيوفره الصندوق للتغلب على أية اختناقات، ولتسريع عمليات التوريد.
المخاطر البيئية والمناخية	متوسطة	هنالك إجراءات للتخفيف من هذا الخطر في مذكرة استعراض إجراءات التقدير البيئي والاجتماعي والمناخي.
إجمالي المخاطر	متوسطة	

باء- الفئة البيئية والاجتماعية

34- من أهم التحديات البيئية في صعيد مصر انعدام اليقين بشأن توفر المياه، وتفاوت جودة المياه، وتملح التربة في بعض المناطق. وأما القضايا الاجتماعية الأساسية فتتمثل في استبعاد النساء من الأنشطة الاقتصادية وأنشطة توليد الدخل؛ وازدياد الفقر؛ والمستويات المتوسطة من سوء التغذية؛ إضافة إلى بطالة الشباب. وسيضمن إعادة تأهيل الترع الفرعية ونظم الري في المزارع توفر المياه الكافية وكفاءة استخدامها. وستنضم تدخلات التسويق بنهج تراعي قضايا التمايز بين الجنسين والشباب. وسيطرق البرنامج لفجوة التكيف، وسوف

يحاول أن يمنع وقوع أية آثار سلبية بيئية أو اجتماعية غير مسبوقه أو لا يمكن عكسها. وقد صُنِّفَ هذا البرنامج على أنه برنامج متوسط الخطورة: من الفئة باء.

جيم- تصنيف المخاطر المناخية

35- مصر عرضة لآثار تغير المناخ بسبب زيادة درجات الحرارة وارتفاع منسوب مياه البحار، والتفاوتات في تدفق مياه النيل والتواتر الأعلى لحوادث الطقس المتطرفة، وعلى وجه الخصوص لموجات الحر الشديد. ولهذه التغيرات آثار سلبية على الإنتاجية الزراعية، وإمدادات مياه الري المحاصيل، واستخدام المياه وشحها في منطقة البرنامج. وسوف تسهم تدخلات البرنامج في زيادة قدرة المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة وأسرههم على التكيف من خلال تحسين نظم الري التي تتسم بكفاءة استخدام المياه، والتنوع الاقتصادي، واستخدام النظم الرقمية للإنذار المبكر. وصُنِّفَ الخطر المناخي للبرنامج على أنه متوسط.

دال- القدرة على تحمل الديون

36- أشار تحليل لاستدامة القدرة على تحمل الديون في مصر، أجراه صندوق النقد الدولي مؤخراً، إلى أن قدرة مصر على تحمل الديون مستدامة، ولكنها تخضع لمخاطر كبيرة. ووفقاً لسيناريو خط الأساس، يتوقع للديون أن تتراجع إلى حوالي 71 في المائة من الناتج المحلي الإجمالي بحلول عام 2024/2023. وأما المخاطر الرئيسية تتمثل في الزيادة المستدامة في أسعار الفائدة بسبب التضييق الإضافية في الشروط المالية العالمية، والنمو الأضعف والتعزيز النقدي الأقل طموحاً. كذلك تشكل الخصوم المتوقعة الناجمة عن المشروعات التي تملكها الدولة والضمانات الحكومية مخاطر إضافية. وهناك حاجة لتعزيز نقدي مستدام مترافق بإصلاحات هيكلية لتعزيز النمو لوضع ديون مصر في مسار يؤدي إلى تراجعها بصورة مستقرة.

رابعاً- التنفيذ

ألف- الإطار التنظيمي

إدارة البرنامج وتنسيقه

37- الوكالة الرائدة للبرنامج هي وزارة الزراعة واستصلاح الأراضي. وسيتم إنشاء لجنة وطنية توجيهية للبرنامج، وسيتم أيضاً تشكيل لجان توجيهية على مستوى المحافظة في كل محافظة من المحافظات التي يغطيها البرنامج. كما سيتم إنشاء وحدة وطنية لتنسيق البرنامج في القاهرة، وتزويدها بموظفين يُعَيَّنون بصورة تنافسية بحيث تشكل وحدة تنسيق موحدة لإدارة جميع برامج/مشروعات الصندوق في مصر، بما في ذلك هذا البرنامج. وسيتم إنشاء وحدة لتنسيق البرنامج في كل محافظة من المحافظات التي يغطيها.

الإدارة المالية، والتوريد والتيسير

38- سيألف فريق الإدارة المالية من مدير مالي يعين في الوحدة الوطنية لتنسيق البرنامج، ومنسق مالي، ومحاسب، ومساعد حسابات. وسوف تقوم هذه الوحدة بشراء نظام برمجيات محاسبة لضمان توفر التقارير المالية الموثوقة بصورة أوتوماتيكية.

39- سيتم إجراء مراجعة سنوية خارجية من قبل شركة مراجعة خاصة، بما يتفق مع المعايير الدولية لمراجعة الحسابات. وسوف تعد الوحدة الوطنية لتنسيق البرنامج اختصاصات هذه الشركة بصورة سنوية بما يتفق مع دليل الإبلاغ المالي ومراجعة الحسابات في المشروعات التي يمولها الصندوق.

باء- التخطيط، والرصد والتقييم، والتعلم، وإدارة المعرفة والاتصالات

40- **التخطيط.** ستشكل خطة العمل السنوية والميزانية السنوية أداة التخطيط الرئيسية للبرنامج، وستعد باستخدام نهج تشاركي ضمن التجمعات. وسوف تطرح الوحدة الوطنية لتنسيق البرنامج خطة العمل السنوية والميزانية

السنوية على الجنة التوجيهية للبرنامج لاستعراضها والموافقة عليها. وسوف تضمن هذه اللجنة أن يكون البرنامج من ضمن الميزانية الوطنية. وسوف تُرسل نسخة عن خطة العمل السنوية والميزانية السنوية إلى الصندوق لاستعراضها وإبداء عدم اعتراضه عليها في غضون 60 يوما من بداية كل سنة من سنوات التنفيذ.

41- **الرصد والتقييم.** سوف تكون وحدة الرصد والتقييم في الوحدة الوطنية لتنسيق البرنامج مسؤولة عن تنفيذ نظام الرصد والتقييم من خلال نهج يستند إلى النتائج. وسيتم إدماج نظام إدارة النتائج التشغيلية والنتائج ضمن نظام الرصد والتقييم، مع مسح سنوي للمخرجات. وسوف تضم أنشطة الرصد والتقييم استكمال دليل تنفيذ البرنامج وإجراء مسح خط الأساس وإعداد التقارير المرحلية، واستعراض منتصف المدة، ومسح إنجاز البرنامج. كذلك سيتم تطبيق المراجع الجغرافية.

42- **التعلم وإدارة المعرفة والاتصالات.** بالبناء على الدروس المستفادة، سوف يضمن البرنامج ما يلي: (1) أن يكون إطلاق البرنامج فعالا لأغراض وضوح الصورة؛ (2) أن يتم إدراج مؤشرات إدارة المعرفة في نظام الرصد والتقييم؛ (3) أن يتم إيجاد نظم متينة لإدارة المعلومات (مثلا أرشفة إلكترونية)؛ (4) أن تكون الأدوار والمسؤوليات ذات الصلة بإدارة المعرفة واضحة ضمن الوحدة الوطنية لتنسيق البرنامج ووحدات تنسيق البرنامج في المحافظات؛ (5) أن يتم تيسير التعلم ضمن البرنامج والتبادلات عبر المشروعات. وسوف يتم إعداد استراتيجية لإدارة المعرفة والاتصالات وإدماجها ضمن إدارة البرنامج.

الابتكار وتوسيع النطاق.

43- سوف يُدخل هذا البرنامج **ابتكارات عملياتية** مثل إيجاد وحدة وطنية لتنسيق البرنامج، ووحدات لتنسيق البرنامج في المحافظات لأغراض التنفيذ المتسق لمكوناته، واستخدام المؤسسات المالية المتعاونة لتمويل أنشطة الري في المزرعة؛ وكذلك سيتم استخدام **الابتكارات التقنية** على شاكلة منصات الأسواق الرقمية؛ والتسويق الزراعي المرئي، وطلب المنتج على الإنترنت، والتجارة الإلكترونية الريفية، والتمويل الرقمي، ومقاييس المياه الرقمية، ومشغلات المضخات الرقمية، والإرشاد الرقمي لزيادة الفرص المتاحة للمجموعات المستهدفة ودخلها.

44- وستشمل **ابتكارات الشراكات** التنسيق مع الوزارات الأخرى مثل وزارة الري والموارد المائية، ووزارة التمويل والتجارة الداخلية؛ وسيتوفر تمويل مشترك من الشركاء الإنمائيين الآخرين، ودعم برامجي مخصص يقدمه هذا البرنامج لبناء قدرات الموظفين الشباب في وزارة الزراعة واستصلاح الأراضي.

جيم- خطط التنفيذ

45- سيتم إنشاء الوحدة الوطنية لتنسيق البرنامج، ووحدات تنسيق البرنامج في المحافظات كي تقوم، من بين جملة أمور أخرى، بالإشراف على اختيار التجمعات العنقودية القروية لزام الري، وتوجيه الوزارات المعنية نحو اتباع نهج التجمعات العنقودية لزام الري. وسيتم اختيار أول مجموعة من الترع الفرعية التي سيعاد تأهيلها بالتنسيق مع مصرف التنمية الأفريقي. وسوف يتم تعريف تجار القروض بطرائق الشراكة، والعملية المستخدمة لاختيار المؤسسات المالية المتعاونة.

خطط الإشراف، واستعراض نصف المدة والإنجاز

46- سيقوم الصندوق بالإشراف المباشر على هذا البرنامج. وسيُجرى استعراض منتصف المدة في نهاية السنة الرابعة من عمر البرنامج. وسوف تنظم الوكالة الرائدة له، وهي وزارة الزراعة واستصلاح الأراضي، استعراضا لإنجاز البرنامج وتعرضه على الصندوق بعد تاريخ إنجاز البرنامج، على ألا يتعدى ذلك تاريخ إغلاق التمويل.

خامسا- الوثائق القانونية والسند القانوني

- 47- ستشكل اتفاقية التمويل بين جمهورية مصر العربية والصندوق الدولي للتنمية الزراعية الوثيقة القانونية التي يقوم على أساسها تقديم التمويل المقترح إلى المقترض/المتلقي. وترد نسخة من اتفاقية التمويل المتفاوض بشأنها في الذيل الأول.
- 48- وجمهورية مصر العربية مخولة بموجب القوانين السارية فيها سلطة تلقي تمويل من الصندوق الدولي للتنمية الزراعية.
- 49- وإني مقتنع بأن التمويل المقترح يتفق وأحكام اتفاقية إنشاء الصندوق الدولي للتنمية الزراعية وسياسات التمويل ومعاييرها في الصندوق.

سادسا- التوصية

- 50- أوصي بأن يوافق المجلس التنفيذي على التمويل المقترح بموجب القرار التالي:
- قرر: أن يقدم الصندوق قرضا بشروط عادية إلى جمهورية مصر العربية تعادل قيمته سبعة وخمسين مليوناً وأربعمائة وأربعين ألف يورو (57 440 000 يورو). على أن يخضع لأية شروط وأحكام أخرى تكون مطابقة على نحو أساسي للشروط والأحكام الواردة في هذه الوثيقة.
- قرر أيضا: أن يقدم الصندوق منحة إلى جمهورية مصر العربية تعادل قيمتها مليوناً ومائة وثمانين ألف يورو (1 180 000 يورو). على أن تخضع لأية شروط وأحكام أخرى تكون مطابقة على نحو أساسي للشروط والأحكام الواردة في هذه الوثيقة.

جيلبير أنغبو

رئيس الصندوق الدولي للتنمية الزراعية

Negotiated financing agreement: "Sustainable Transformation for Agricultural Resilience in Upper Egypt"

(Negotiations concluded on 5 December 2019)

Loan No: _____

Grant No: _____

Programme name: Sustainable Transformation for Agricultural Resilience in Upper Egypt ("STAR" or "the Programme")

The Arab Republic of Egypt (the "Borrower/Recipient")

and

The International Fund for Agricultural Development (the "Fund" or "IFAD")

(each a "Party" and both of them collectively the "Parties")

WHEREAS the Borrower/Recipient has requested a loan and a grant from the Fund for the purpose of financing the Programme described in Schedule 1 to this Agreement;

WHEREAS, the Borrower/Recipient is expected to receive contributions from co-financiers to finance the Programme;

WHEREAS, the Borrower/Recipient has undertaken to provide fifteen million five hundred thousand United States dollars (USD 15 500 000) equivalent in Egyptian Pound to the Programme;

WHEREAS, the Fund has agreed to provide financing for the Programme;

NOW THEREFORE, the Parties hereby agree as follows:

Section A

1. The following documents collectively form this Agreement: this document, the Programme Description and Implementation Arrangements (Schedule 1), the Allocation Table (Schedule 2) and the Special Covenants (Schedule 3).

2. The Fund's General Conditions for Agricultural Development Financing dated 29 April 2009, amended as of December 2018, and as may be amended hereafter from time to time (the "General Conditions") are annexed to this Agreement, and all provisions thereof shall apply to this Agreement. For the purposes of this Agreement the terms defined in the General Conditions shall have the meanings set forth therein, unless the Parties shall otherwise agree in this Agreement.

3. The Fund shall provide a loan (the "Loan") and a grant (the "Grant") (collectively the "Financing") to the Borrower/Recipient, which the Borrower/Recipient shall use to implement the Programme in accordance with the terms and conditions of this Agreement.

Section B

1. A. The amount of the Loan is fifty seven million four hundred forty thousand Euros (EUR 57 440 000).
B. The amount of the Grant is one million one hundred eighty thousand Euros (EUR 1 180 000).
2. The Loan is granted on ordinary terms and shall be subject to interest on the principal amount outstanding of the Loan rate equal to the IFAD Reference Interest Rate including a fixed spread, payable semi-annually in the Loan Service Payment Currency, and have a maturity period of 18 years, including a grace period of 5 years, starting from the date as of which the Fund has determined that all general conditions precedent to withdrawal have been fulfilled.
3. The Loan Service Payment Currency shall be in EUR.
4. The first day of the applicable Fiscal Year shall be 1 July.
5. Payments of principal and interest shall be payable on each 15 March and 15 September.
6. The arrangements for the Designated Accounts denominated in EUR opened by the Borrower/Recipient through which the proceeds of the IFAD Loan and Grant shall be channelled as well as the operational bank accounts for the purposes of the Programme shall be detailed in the Letter to the Borrower/Recipient.
7. The Borrower/Recipient shall provide cash and in-kind counterpart financing for the Programme in the amount of fifteen million five hundred thousand United States dollars (USD 15 500 000) equivalent in Egyptian Pound for the financing of the Programme.

Section C

1. The Lead Programme Agency shall be the Ministry of Agriculture and Land Reclamation ("MALR").
2. A Mid-Term Review will be conducted as specified in Section 8.03 (b) and (c) of the General Conditions; however, the Parties may agree on a different date for the Mid-Term Review of the implementation of the Programme.
3. The Programme Completion Date shall be the seventh anniversary of the date of entry into force of this Agreement and the Financing Closing Date shall be 6 months later, or such other date as the Fund may designate by notice to the Borrower/Recipient.
4. Procurement of goods, works and services financed by the Financing shall be carried out in accordance with the provisions of the Borrower/Recipient's procurement regulations, to the extent such are consistent with the IFAD Procurement Guidelines, as these may be amended from time to time.

Section D

1. The Financing will be administered by the Fund and the IFAD-financed Programme activities supervised by the Fund.

Section E

1. The following is designated as additional ground for suspension of this Agreement:
 - (a) The Programme Implementation Manual (PIM) and/or any provision thereof, has been waived, suspended, terminated, amended or modified without the prior agreement of the Fund and the Fund, after consultation with the Borrower/Recipient, has determined that it has had, or is likely to have, a material adverse effect on the Programme.
2. The following are designated as additional general conditions precedent to withdrawal:
 - (a) the IFAD no objection to the PIM shall have been obtained;
 - (b) the National Programme Coordination Unit shall have been established, under conditions satisfactory to the Fund;
 - (c) key Programme staff including the National Programme Manager, STAR Programme Technical Specialist, Finance Manager, Monitoring and Evaluation Coordinator, Knowledge Management & ICT Specialist and Procurement Manager shall have been duly recruited;
 - (d) An agreement, satisfactory to the Fund, shall have been entered into by and between the Lead Programme Agency and the Ministry of Water Resources and Irrigation to define the principles of engagement, flow of funds and reporting requirements.
3. The following is designated as additional specific condition precedent to withdrawal:
 - (a) Feasibility studies including the necessary environmental and social impact assessment surveys, satisfactory to the Fund on the Programme activities concerning infrastructure-related works to be financed by the Fund under component 2, shall have been completed prior to requesting any withdrawal for the implementation of such works.
4. This Agreement is subject to ratification by the Borrower/Recipient.
5. The following are the designated representatives and addresses to be used for any communication related to this Agreement:

For the Borrower/Recipient:

Minister of Investment and
International Cooperation
Ministry of Investment and
International Cooperation

For the Fund:

The President
International Fund for Agricultural Development
Via Paolo di Dono 44
00142 Rome, Italy

This Agreement, [dated _____], has been prepared in the English language in two (2) original copies, one (1) for the Fund and one (1) for the Borrower/Recipient and shall enter into force on the date the Fund receives the instrument of ratification.

ARAB REPUBLIC OF EGYPT

Minister of Investment and
International Cooperation

Date: _____

INTERNATIONAL FUND FOR
AGRICULTURAL DEVELOPMENT

Gilbert F. Houngbo
President

Date: _____

Schedule 1

Programme Description and Implementation Arrangements

I. Programme Description

1. *Target Groups.* The STAR direct beneficiaries shall be classified into six target groups: (i) very poor households who are landless or near landless; (ii) poor subsistence households who practice subsistence agriculture; (iii) market-oriented smallholder households, who own 1-3 feddans and are considered borderline poor; (iv) better-off households who are lead farmers; (v) youth, comprising those currently engaged in rural activities and those unemployed; and (vi) women with limited opportunities for economic engagement. It is expected that approximately 160 000 households will directly benefit from STAR interventions.

2. *Programme Area.* The Programme shall be implemented in the rural areas of the three governorates of Menya, Asyut and Sohag, in the Upper Egypt (the "Programme Area").

3. *Goal.* The goal of the Programme is to contribute to improved living standards of the Target Groups in the Programme Area. The Programme will support the target households in developing resilience to future water scarcity and climate risks by increasingly adopting efficient production and irrigation technologies, improving the quality and productivity of their produce, enhancing their profitability through better market linkages and diversifying their income through a range of microenterprises.

4. *Development objective.* The development objective of the Programme is to improve the income and resilience of smallholder and landless families. This will be done through better marketing linkages, sustainable and climate change adapted agricultural intensification, development of small rural businesses and inclusive policies and strategies, building on women and youth potentials as untapped resources for family resilience.

5. *Components.* The Programme shall consist of the following Components:

5.1 *Component 1: Strengthening rural institutions, enterprises and markets.* This component shall increase the marketing of healthy and nutritious produce and the profitability of the target households by strengthening their community institutions (CIs) and microenterprises, and linking these institutions to domestic and export markets. This component will consist of:

- (i) *Sub-component 1.1: Strengthening marketing institutions and partnerships.* This sub-component will increase the profitability of the target households by strengthening CIs, facilitating business plans (BPs) development and credit support for BPs implementation, brokering improved marketing linkages, facilitating access to marketing infrastructure, promoting post-harvest technologies and supporting digital market technologies. STAR will promote knowledge exchange visits and events for institutional strengthening.
- (ii) *Sub-component 1.2: Microenterprise development.* This sub-component will reduce women and youth dependence on their families and increase smallholder family resilience to income shocks by engaging them in income generation and microenterprise activities. STAR will provide entrepreneurship and skills training, create youth enterprises and promote women income-generation activities and nutrition awareness, in addition to professional certification in quality and food safety standards.

5.2 *Component 2: Improvement of smallholders' productivity and resilience.* This component will improve smallholder crop producers' resilience to climate change, secure their access to water resources and enhance the efficiency and sustainability of soil and water

resources. It will also support the lowering of production costs, compliance with market standards and production of safe, pesticide residue-free food. This component will consist of:

- (i) *Sub-component 2.1: Investments in irrigation infrastructure and management*. This sub-component will improve climate-adaptive water management and supply in branch canals and on-farm irrigation efficiency in the command areas through improved irrigation water planning and management, strengthening of water users associations and improved on-farm irrigation systems. Digital technologies in water management resources will be introduced.
- (ii) *Sub-component 2.2: Improved crop farming practices*. This sub-component will facilitate smallholders' adoption of improved crop cultivation practices, achieved through the strengthening of public, private and digital extension services, participatory analysis of crop production challenges, capacity building of farmer groups, and improving access to machinery. It will also support the adoption of practices that builds resilience to climate change especially against heatwaves and the adoption of actions responding to early warning of reduced Nile water availability.

5.3 *Component 3: Programme management and policy engagement*. This component will consist of:

- (i) *Sub-component 3.1: Programme management*. This sub-component will support the setting up of Programme management, including monitoring and evaluation and knowledge management.
- (ii) *Sub-component 3.2: Policy engagement*. Policy engagement will be pursued through evidence-based policy dialogue to strengthen the regulatory environment for CIs, promote inclusive rural financial systems, foster inter-Ministerial collaboration on irrigation water management and provide digital solutions for agricultural and rural development.

5.4 The Financing provided by IFAD will be used to support all three Programme components.

II. Implementation Arrangements

6. *Lead Programme Agency*. The Lead Programme Agency shall be the Ministry of Agriculture and Land Reclamation ("MALR") and shall have overall responsibility for the execution of the Programme. MALR shall closely cooperate with the concerned Line Ministries.

7. *Programme Steering Committee (PSC)*.

7.1 *Establishment and composition*. An inter-ministerial PSC shall be set up at the national level, composed of representatives as listed in the PIM. The Chair of the PSC shall be designated by the Minister of MALR.

7.2 *Responsibilities*. The PSC shall provide strategic guidance on Programme implementation activities and in all matters of Programme policy. The PSC shall, among other things, be responsible for: ensuring that the Programme activities are in line with the Government's policies; approving the consolidated STAR AWPBs; overseeing and monitoring the systematic implementation of the Programme and recommend changes where necessary in coordination with the Fund.

8. *Governorate Steering Committees (GSCs).*

8.1 *Establishment.* A Governorate Steering Committee (GSC) shall be established in each of the three governorates of the Programme, composed of representatives as listed in the PIM. The Head of the MALR in the Governorate shall chair the GSC.

8.2 *Responsibilities.* Each GSC shall, among other things, oversee planning, review progress and remove bottlenecks affecting smooth implementation.

9. *National Programme Coordination Unit (NPCU).*

9.1 *Establishment and composition.* A NPCU, headed by a National Programme Manager, shall be established at the national level in Cairo at the MALR. All NPCU staff shall be competitively selected in accordance with the PIM.

9.2 *Responsibilities.* The NPCU shall serve as the unified coordination unit for managing all IFAD projects in Egypt, including STAR. As a centralized apex unit, the NPCU will have the mandate to manage the flow of funds from IFAD and all co-financiers. The NPCU shall assume responsibility for the overall implementation of the Programme on the ground and shall, among other things, be responsible for consolidating the AWPBs and the progress reports prepared by the GSCs, and for submitting them to the PSC and to the Fund.

10. *Governorate Programme Coordination Units (GPCUs).*

10.1 *Establishment and composition.* Three GPCUs shall be established, one in each Programme governorate, as separate offices within the Directorate of MALR and will be headed by a Governorate Programme Coordinator from the MALR Directorate.

10.2 *Responsibilities.* The GPCUs shall be dedicated only to the implementation of STAR. GPCUs shall carry out the Programme implementation at the village level with the support of partner entities.

11. *Monitoring and Evaluation.* The results-based approach will be adopted through the M&E system. This will be through accounting for progress against AWPB targets; and periodic assessments of movement towards achievement of beneficiary impact. The key responsibilities for Monitoring and Evaluation (M&E) shall rely on the M&E unit at the NPCU, while all other implementation agencies at governorate, district and cluster level will play important roles in collecting and analysing data to assess outcomes and impact of programme activities. The Operational and Results Management System (ORMS) will be incorporated within the M&E system.

12. *Knowledge Management.* A knowledge management and communication strategy will be developed and integrated into STAR management. The strategy will include which thematic areas of learning (e.g. economic development cluster approach, multi-stakeholders platforms, access to markets, credit guarantee schemes, etc.) and outline how the knowledge generated will be disseminated through appropriate channels. The NPCU shall coordinate the overall implementation of the strategy.

13. *Programme Implementation Manual.* MALR shall finalise the PIM and forward it to the Fund for no objection. MALR shall adopt the PIM, substantially in the form approved by the Fund, and MALR shall promptly provide copies thereof to the Fund. The Borrower/Recipient shall carry out the Programme in accordance with the PIM and shall not amend, abrogate, waive or permit to be amended, abrogated or waived, the aforementioned manual, or any provision thereof, without the prior written consent of the Fund.

Schedule 2

Allocation Table

1. *Allocation of Loan and Grant Proceeds.* (a) The Table below sets forth the Categories of Eligible Expenditures to be financed by the Loan and the Grant and the allocation of the amounts of the Loan and the Grant to each Category. The percentages of expenditures for items to be financed in each Category is detailed in b below:

Category	Loan Amount Allocated (expressed in EUR)	Grant Amount Allocated (expressed in EUR)
I. Works	5 806 000	-
II. Goods and Services	20 310 000	340 000
III. Consultancies, and Workshops and Training	10 315 000	722 000
IV. Credit facility	13 295 000	-
V. Operating Costs	1 970 000	-
Unallocated	5 744 000	118 000
TOTAL	57 440 000	1 180 000

(b) The terms used in the Table above are defined as follows:

Category I "Works" to be financed 100% from IFAD loan net of taxes, counterpart and co-financiers contributions.

Category II "Goods and services" to be financed 100% net of tax and duties from IFAD loan and grant net of taxes, counterpart, co-financiers and beneficiaries contributions.

Category III "Consultancies and Workshop and Training" includes: (i) Technical assistance and (ii) Training and Workshops to be financed 100% net of tax and duties, counterpart and co-financiers contributions.

Category IV "Credit Facility" to be financed 100% from IFAD loan net of beneficiaries and co-financiers contributions.

Category V "Operating Costs" to be financed 100% from IFAD loan net of taxes, counterpart and co-financiers contributions.

Schedule 3

Special Covenants

In accordance with Section 12.01(a)(xxiii) of the General Conditions, the Fund may suspend, in whole or in part, the right of the Borrower/Recipient to request withdrawals from the Loan/Grant Account if the Borrower/Recipient has defaulted in the performance of any covenant set forth below, and the Fund has determined that such default has had, or is likely to have, a material adverse effect on the Programme:

1. Within 6 months of entry into force of the Financing Agreement, the Borrower/Recipient through the Lead Programme Agency will procure and install a customized accounting software as it is the practice in IFAD on-going supported projects, to satisfy International Accounting Standards and IFAD's requirements.
2. Within six (6) months of entry into force of the Financing Agreement, the Borrower/Recipient through the Lead Programme Agency will enter into Memoranda of Understanding (MoU), as may be required, with key implementing partners, satisfactory to the Fund, that will structure the collaboration, define roles, responsibilities and duties with regards to implementation, financial management, accounting and reporting.
3. *Planning, Monitoring and Evaluation.* The Borrower/Recipient through the Lead Programme Agency shall ensure that (i) a Planning, Monitoring and Evaluation (PM&E) system shall be established within twelve (12) months from the date of entry into force of this Agreement.
4. *Land tenure security.* The Borrower/Recipient through the Lead Programme Agency shall ensure that the land acquisition process has already been completed and that compensation processes were consistent with international best practice and free prior and informed consent principles.
5. *Compliance with the Social Environmental and Climate Assessment Procedures (SECAP).* The Borrower/Recipient through the Lead Programme Agency shall ensure that the IFAD financed Programme activities will be implemented in compliance with IFAD SECAP, as may be amended from time to time. The Borrower/Recipient shall follow the Programme's Environmental and Social Management Plan and its monitoring framework.
6. *Environment and Social Safeguards.* The Borrower/Recipient through the Lead Programme Agency shall ensure that: (a) all IFAD-financed Programme activities are implemented in strict conformity with the Borrower/Recipient's relevant laws/regulations; (b) all IFAD-financed Programme activities give special consideration to the participation and practices of ethnic minority population in compliance with IFAD's *Policy on Indigenous Peoples*, as appropriate; (c) proposals for civil works include confirmation that no involuntary land acquisition or resettlement is required under the Programme. In the event of unforeseen land acquisition or involuntary resettlement under the Programme, the Borrower/Recipient shall immediately inform the Fund and prepare the necessary planning documents; (d) women and men shall be paid equal remuneration for work of equal value under the Programme; (e) recourse to child labour is not made under the Programme; (f) the measures included in the Gender Action Plan prepared for the Programme are undertaken, and the resources needed for their implementation are made available, in a timely manner; and (g) all necessary and appropriate measures to implement the Gender Action Plan to ensure that women can participate and benefit equitably under the Programme are duly taken.

7. *Anticorruption Measures.* The Borrower/Recipient, the Lead Programme Agency shall comply with *IFAD Policy on Preventing Fraud and Corruption in its Activities and Operations*, as may be amended from time to time.
8. *Sexual Harassment, Sexual Exploitation and Abuse.* The Borrower/Recipient, the Lead Programme Agency and the implementing partners shall ensure that the IFAD-funded Programme activities are carried out in accordance with the provisions of the *IFAD Policy on Preventing and Responding to Sexual Harassment, Sexual Exploitation and Abuse*, as may be amended from time to time.

Logical framework

Results Hierarchy	Indicators				Means of Verification		
	Name	Baseline	Mid-Term	End Target	Source	Frequency	Responsibility
Outreach	1.b Estimated corresponding total number of households members				Programme Reports	Annual	NPCU M&E unit and GPCU M&E focal points
	Household members - Number	0	400000	800000			
	1.a Corresponding number of households reached				Programme Reports	Annual	NPCU M&E unit and GPCU M&E focal points
	Households - Number	0	80000	160000			
	1 Persons receiving services promoted or supported by the project						
	Females - Number	0	72000	144000			
	Males - Number	0	88000	176000			
	Young - Number	0	65600	131200			
Not Young - Number	0	94400	188800				
Total number	0	160000	320000				
Project Goal Contribute to improved living standards of smallholder farmers and poor and vulnerable women and youth in the rural areas in upper Egypt	Percentage reduction in the number of rural households living below the poverty line in the Programme supported Governorates				CAPMAS/ Baseline and completion surveys	Baseline, MTR and completion	NPCU M&E unit
	Reduction % of HH living below poverty line	0	10	20			
Development Objective Improve the income and resilience of smallholder and landless families through better marketing linkages, sustainable and climate change adapted agricultural intensification, small rural businesses and inclusive policies	New jobs created				Baseline and completion surveys	Baseline, MTR and Completion	NPCU M&E unit
	New jobs - Number	0	4000	12555			
	Percentage increase in Pro-WEAI score over baseline				Baseline MTR and completion surveys	MTR and completion	NPCU M&E officer
	Increase - Percentage (%)	0	10	20			
	Percentage increase in average HH income as a result of services provided by the programme				Baseline and completion surveys	Baseline, MTR and completion	NPCU M&E unit
Increase in average HH incomes - Percentage (%)	0	30	50				
Outcome Outcome 1. Increased marketing of produce and profits to smallholder farmers	Rural producers' organizations reporting an increase in sales				Baseline, MTR and Completion survey/ Annual outcome surveys	MTR and completion	NPCU M&E unit
	Percentage of rural POs	0	20	50			
	Women reporting improved quality of their diets				Annual outcome surveys	Annually	NPCU M&E unit
Percentage - Percentage (%)	0	10	30				
Output Output 1.1 Marketing institutions strengthened	Rural producers' organizations supported				M&E Data Component reports	Quarterly	GPCU M&E focal points
	Rural POs supported - Number	0	580	1160			
	Supported rural producers that are members of a rural producers' org.				M&E Data Component reports	Quarterly	GPCU M&E focal points
	Males - Number	0	46500	93000			
	Females - Number	0	28500	57000			
	Young - Number	0	30750	61500			
	Not Young - Number	0	44250	88500			
	Households provided with targeted support to improve their nutrition				M&E Data / Component reports	Semi-annually	M&E officer /Component officer
	Males - Number	0	46500	93000			
	Females - Number	0	28500	57000			
Young - Number	0	30750	61500				
Not Young - Number	0	44250	88500				
Output Output 1.2 Microenterprises developed	Rural enterprises accessing business development services				M&E Data Component reports	Quarterly	GPCU M&E focal points
	Rural enterprises - Number		800	1650			
	Persons trained in income-generating activities or business management				40,000 M&E Data and Training reports	Quarterly	GPCU M&E focal points
	Females - Number	0	15000	30000			
	Males - Number	0	5000	10000			
	Young - Number	0	10000	20000			
	Not Young - Number	0	10000	20000			

Results Hierarchy	Indicators				Means of Verification		
	Name	Baseline	Mid-Term	End Target	Source	Frequency	Responsibility
	Persons trained in IGAs or BM (total) - Number	0	20000	40000	M&E Data and Training reports	Quarterly	GPCU M&E focal points
	Number of persons reporting improved knowledge, attitudes and practices on nutrition						
	Males - Number	0	10000	25000			
	Females - Number	0	30000	50000			
	Young - Number	0	20000	40000			
	Total number of people	0	40000	75000			
Outcome Outcome 2 Improved resilience of smallholder crop producers	Households reporting an increase in production				Baseline, mid-term and Completion Survey/Annual outcome survey	MTR and completion	NPCU M&E unit
	Households - Percentage (%)	0	30	60			
	Households reporting reduced water shortage vis-à-vis production needs						
	Households - Percentage (%)	0	20	60			
Output Output 2.1 Improved irrigation infrastructure and management	Farmland under water-related infrastructure constructed/rehabilitated				M&E Data Component reports	Annually	GPCU M&E focal points
	Hectares of land - Area (ha)	0	6000	12600			
	Groups supported to sustainably manage natural resources and climate-related risks						
	Groups supported - Number	0	190	320	M&E Data Component reports	Annually	GPCU M&E focal points
Output Output 2.2 Improved crop farming practices	Persons trained in production practices and/or technologies				M&E Data and Training reports	Quarterly	GPCU M&E focal points
	Men trained in crop	0	15500	31000			
	Women trained in crop	0	9500	19000			
	Young people trained in crop	0	10250	20500			
	Not young people trained in crop	0	14750	29500			
	Rural producers accessing production inputs and/or technological packages				M&E Data Component reports	Annually	GPCU M&E focal points
	Females - Number	0	9500	19000			
	Males - Number	0	15500	31000			
	Young - Number	0	10250	20500			
	Not Young - Number	0	14750	29500			
Total rural producers	0	25000	50000				
Output Output 3.1 Engagement in Policy dialogue and knowledge management	Policy 1 Policy-relevant knowledge products completed				Knowledge products	Annually	NPCU KM and ICT specialist
	Number - Number	0	2	5			