

Document: EB 2019/128/R.25/Rev.1
Agenda: 7(d)(ii)(a)
Date: 11 December 2019
Distribution: Public
Original: English

A



الاستثمار في السكان الريفيين

تقرير رئيس الصندوق

بشأن منحة بموجب إطار القدرة على تحمل الديون
وقرض مقترح تقديمهما إلى

جمهورية ملاوي من أجل برنامج
تحويل الزراعة من خلال التنويع وريادة الأعمال

رقم المشروع: 2000001600

مذكرة إلى السادة ممثلي الدول الأعضاء في المجلس التنفيذي

الأشخاص المرجعيون:

نشر الوثائق:

الأسئلة التقنية:

Deirdre Mc Grenra

مديرة مكتب الحوكمة المؤسسية
والعلاقات مع الدول الأعضاء
رقم الهاتف: +39 06 5459 2374
البريد الإلكتروني: gb@ifad.org

Sara Mbago-Bhunu

شعبة أفريقيا الشرقية والجنوبية
المديرة الإقليمية
رقم الهاتف: +39 06 5459 2838
البريد الإلكتروني: s.mbago-bhunu@ifad.org

Ambrosio Barros

المدير القطري
رقم الهاتف: +27 11 517 1661
البريد الإلكتروني: a.nsingubarros@ifad.org

المجلس التنفيذي - الدورة الثامنة والعشرون بعد المائة
روما، 10-12 ديسمبر/كانون الأول 2019

للموافقة

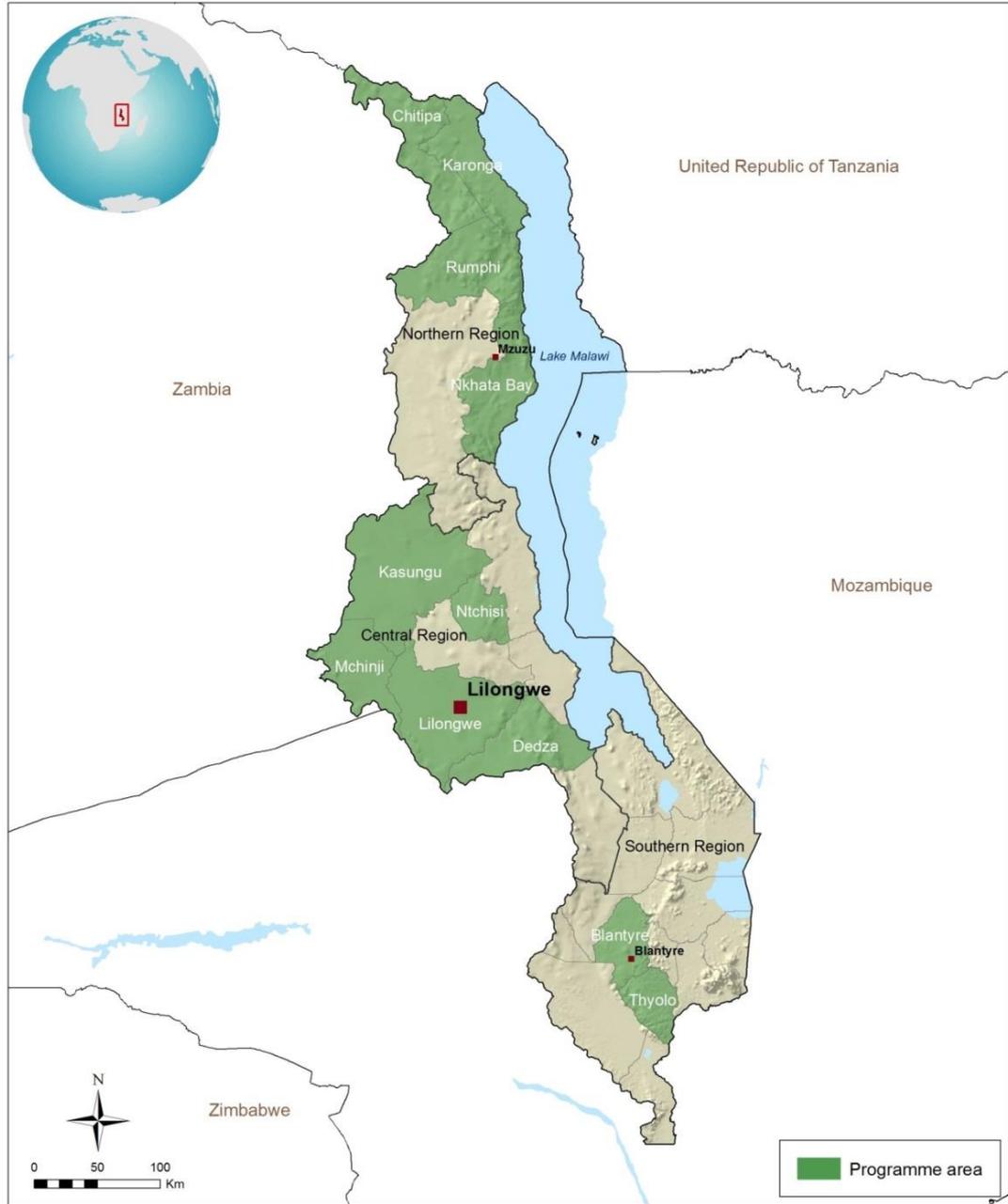
المحتويات

iii	خريطة منطقة البرنامج
iv	موجز التمويل
1	أولاً- السياق
1	ألف- السياق الوطني ومسوغات انخراط الصندوق
2	باء- الدروس المستفادة
3	ثانياً- وصف البرنامج
3	ألف- أهداف البرنامج، والمنطقة الجغرافية للتدخل، والمجموعات المستهدفة
3	باء- المكونات/والنواتج والأنشطة
4	جيم- نظرية التغيير
4	دال- الموازنة، والملكية والشراكات
4	هاء- التكاليف، والفوائد والتمويل
10	ثالثاً- المخاطر
10	ألف- مخاطر البرنامج وتدابير التخفيف
11	باء- الفئة البيئية والاجتماعية
11	جيم- تصنيف المخاطر المناخية
11	دال- القدرة على تحمل الديون
12	رابعاً- التنفيذ
12	ألف- الإطار التنظيمي
13	باء- التخطيط، والرصد والتقييم، والتعلم، وإدارة المعرفة والاتصالات
14	جيم- خطط التنفيذ
14	خامساً- الوثائق القانونية والسند القانوني
15	سادساً- التوصية

فريق تنفيذ البرنامج

Sara Mbago-Bhunu	المديرة الإقليمية:
Ambrosio Barros	المدير القطري:
Zainab Semgalawe	المسؤول التقني في البرنامج:
Claudio Mainella	الموظف المسؤول عن المالية:
Paxina Chileshe	أخصائية البيئة والمناخ:
Paul-Edouard Clos	الموظف القانوني:

خريطة منطقة البرنامج



إن التسميات المستخدمة وطريقة عرض المواد في هذه الخريطة لا تعني التعبير عن أي رأي كان من جانب الصندوق فيما يتعلق بتقسيم الحدود أو التخوم أو السلطات المختصة بها.

المصدر: الصندوق الدولي للتنمية الزراعية | 2019-05-27



موجز التمويل

الصندوق الدولي للتنمية الزراعية	المؤسسة المُبادرة:
جمهورية ملاوي	المقترض:
وزارة الحكومة المحلية والتنمية الريفية	الوكالة المنفذة:
125.4 مليون دولار أمريكي	التكلفة الكلية للبرنامج:
37 050 000 وحدة حقوق سحب خاصة (ما يعادل 51.1 مليون دولار أمريكي)	قيمة قرض الصندوق:
تيسيرية للغاية: بفترة سداد تبلغ 40 سنة تشمل فترة سماح تبلغ 10 سنوات، مع رسوم ثابتة للخدمة.	شروط قرض الصندوق:
13 700 000 وحدة حقوق سحب خاصة (ما يعادل 18.9 مليون دولار أمريكي)	قيمة منحة الصندوق بموجب إطار القدرة على تحمّل الديون:
صندوق الأوبك للتنمية الدولية	الجهات المشاركة في التمويل:
القطاع الخاص	
صندوق الأوبك للتنمية الدولية: 20 مليون دولار أمريكي	قيمة التمويل المشترك:
القطاع الخاص: 11.7 مليون دولار أمريكي	
قرض	شروط التمويل المشترك:
15.3 مليون دولار أمريكي	مساهمة المقترض/المتلقي:
8.3 مليون دولار أمريكي	مساهمة المستفيدين:
14.8 مليون دولار أمريكي	قيمة تمويل المناخ الذي يقدمه الصندوق:
الصندوق الدولي للتنمية الزراعية	المؤسسة المتعاونة:

توصية بالموافقة

المجلس التنفيذي مدعو إلى الموافقة على التوصية الواردة في الفقرة 61.

أولاً- السياق

ألف- السياق الوطني ومسوغات انخراط الصندوق

السياق الوطني

1- جمهورية ملاوي بلد منخفض الدخل، لم يتجاوز فيه نصيب الفرد من الناتج المحلي الإجمالي 338 دولاراً أمريكياً في عام 2017. بلغت، في تلك السنة، مساهمة القطاع الزراعي نسبة 30 في المائة من الناتج المحلي الإجمالي، ونسبة 80 في المائة من إيرادات ملاوي الأجنبية، وما نسبته 77 في المائة من مجموع التوظيف. وساهمت الصدمات المتصلة بالمناخ والسياسة والحوكمة في وقوع البلد في ركود اقتصادي وتباطؤ وتيرة الحد من الفقر. كما تضاعف الدين العام على مدى العقد الماضي، ليصل إلى نسبة 55 في المائة من الناتج الإجمالي المحلي في عام 2017.

2- وقطاع الزراعة يستخدم، غالباً، الري البعلي، ويهيم عليه مزارعو الكفاف أصحاب الحيازات الصغيرة، ويدعم سبل عيش غالبية السكان إذ يخرط فيه ما نسبته 78 في المائة من مجموع أسر الكفاف في البلد. تشغل زراعة المحاصيل ما نسبته 74 في المائة من مجموع الدخل الريفي. غير أن الإنتاجية منخفضة، ويفاقم تدنيها انخفاض مستوى استخدام المدخلات والتكنولوجيات الزراعية المحسنة. تبلغ نسبة المزارعين الذين يزرعون أراضٍ تبلغ مساحتها أقل من هكتار واحد 55 في المائة، ما يصعب عليهم إنتاج فائض يمكن تسويقه.

المظاهر الخاصة ذات الصلة بأولويات التعميم المؤسسية في الصندوق

3- بما يتسق مع التزامات التعميم لفترة التجديد الحادي عشر للموارد، صُنّف البرنامج على أنه:

يتسم بالتركيز على المناخ

يتسم بالتحول الجنساني

يتسم بمراعاة قضايا التغذية

يتسم بمراعاة قضايا الشباب

4- يشكل كل من تدهور البيئة وتغير المناخ تحدياً كبيراً يعيق التنمية، وقد أثرا سلباً على الأمن الغذائي، وجودة المياه، وأمن الطاقة.

5- بلغ مؤشر عدم المساواة بين الجنسين في ملاوي 0.619، ومرتبة البلد هي 148 من بين 160 بلداً. يؤلف الشباب نسبة 51 في المائة من السكان، وتنتشر البطالة بينهم بنسبة تجاوزت 40 في المائة في عام 2017. يوفر قطاع الزراعة فرصاً عديدة لخلق فرص العمل للشباب، ولكن التحديات تعيق مشاركتهم، وتشمل محدودية الوصول إلى التمويل والأراض والمدخلات، ومحدودية القدرات، والنظرة السائدة بأن الزراعة ليست عملاً تجارياً مربحاً.

6- صنفت ملاوي كالبلد السابع والثمانين من 119 بلداً على مؤشر الجوع العالمي لعام 2018، وتعاني من مستويات خطيرة من الجوع وسوء التغذية.

مسوغات انخراط الصندوق

7- ساهم الصندوق في تحسين سبل عيش 1.88 مليون أسرة كفاف ريفية فقيرة في ملاوي من خلال استثمارات بلغت قيمتها 226.9 مليون دولار أمريكي. شهدت السنوات الأخيرة إجراء الحكومة لتحول استراتيجي نحو إضفاء الطابع التجاري على زراعة أصحاب الحيازات الصغيرة، وذلك من خلال محركين أساسيين للحد من الفقر، هما تعزيز الوصول إلى الأسواق والخدمات المالية، بالإضافة إلى التركيز على التكيف مع تغير المناخ. نتيجة لهذا التحول، أعاد الصندوق ترتيب دعمه للحكومة من خلال دعم تنمية السلع، وذلك عبر برنامج تعزيز سبل كسب العيش الريفية والاقتصادية (2009-2017). هذا البرنامج هو أول برنامج لسلاسل القيمة أطلقت ملاوي من خلاله تجربة رائدة في الشراكات التجارية تحت نموذج الشراكة بين القطاع العام والقطاع الخاص والمنتجين.

8- يبنى برنامج التحول الزراعي من خلال التنويع وزيادة الأعمال (وسيشار إليه بالبرنامج في هذه الوثيقة) على برنامج تعزيز سبل كسب العيش الريفية والاقتصادية، ويستجيب لاستراتيجية النمو والتنمية التي اعتمدها ملاوي للفترة 2017-2022 وكما هي مبنية في سياسة الزراعة الوطنية والخطة الوطنية للاستثمار الزراعي. ويساهم البرنامج أيضاً في تحقيق الهدفين الاستراتيجيين الثاني والثالث من الإطار الاستراتيجي للصندوق للفترة 2016-2025.

باء- الدروس المستفادة

9- يبنى البرنامج على الدروس المستفادة من برامج الصندوق السابقة في ملاوي، ومن تقييم البرنامج القطري لعام 2017 الذي أجراه مكتب التقييم المستقل في الصندوق، ومن التوليفة التقييمية لعام 2019 بشأن "الخدمات المالية الشاملة للفقراء الريفيين".

10- نصت توصيات تقييم البرنامج القطري على أن الاستثمارات المستقبلية عليها أن: (1) تشخص قدرة المؤسسات الحكومية الوطنية والمحلية؛ (2) تدعم المؤسسات الجماعية من أجل المستفيدين وتبني عليها؛ (3) تحسن الصمود والتكيف مع تغير المناخ لدى نظم زراعة أصحاب الحيازات الصغيرة؛ (4) تركز على تنمية التسويق. يشتمل البرنامج على هذه التوصيات من خلال تركيزه على تحسين منظمات المزارعين، وتنمية الأعمال التجارية الزراعية، ودعم المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة في تعزيز إنتاجيتهم أثناء التصدي لتغير المناخ.

11- الوصول إلى الخدمات المالية. دعم برنامج تعزيز سبل كسب العيش الريفية والاقتصادية إنشاء 637 رابطة للمدخرات والقروض القروية، وربط المؤسسات المالية الرسمية مع تعاونيات الادخار والائتمان. وقد زادت الاتحادات قدرة أصحاب الحيازات الصغيرة على الوصول إلى التمويل من خلال الوصول المباشر إلى القروض عبر المؤسسات المالية. وسيعزز البرنامج القدرة على الوصول إلى التمويل من خلال الاتحادات والمؤسسات المالية.

12- كليات التجارة الزراعية. تخرج، في إطار برنامج سبل كسب العيش الريفية والاقتصادية، 20 974 مزارعاً رائداً من كليات التجارة الزراعية. وكانت هذه الكليات أداة نافعة في تحويل عقليات المشاركين عن زراعة الكفاف نحو الأعمال التجارية الزراعية. سيكتف البرنامج ويعزز منهاج كليات التجارة الزراعية بحيث يزود المنتجين أصحاب الحيازات الصغيرة والأطراف الفاعلة الأخرى من غير المزارعين بالمهارات التجارية.

13- أتاحت منح إضفاء الطابع التجاري الزراعي لبرنامج تعزيز سبل كسب العيش الريفية والاقتصادية الوصول إلى 37 500 أسرة مقابل هدفه الأصلي بالوصول إلى 24 000 أسرة. تحققت نتائج جيدة بسبب نظم التدخل القوية، وعمليات الاختيار التنافسية، والتقييم الصارم لأداء متلقي المنح. تنعكس هذه الدروس على تصميم صندوق إضفاء الطابع الزراعي والابتكار التابع للبرنامج.

ثانياً- وصف البرنامج

ألف- أهداف البرنامج، والمنطقة الجغرافية للتدخل، والمجموعات المستهدفة

- 14- يركز البرنامج على نشر الزراعة الذكية مناخياً، وتعميم التغذية في جميع أنشطة البرنامج، بما يتسق مع الهدف الاستراتيجي الأول لبرنامج الفرص الاستراتيجية القطرية لعام 2016-2022: "أن تصبح أسر أصحاب الحيازات الصغيرة صامدة في وجه الصدمات الطبيعية وتحسين الأمن الغذائي والتغذوي". ويستجيب أيضاً للهدف الاستراتيجي الثاني لبرنامج الفرص الاستراتيجية القطرية: "وصول أسر أصحاب الحيازات الصغيرة إلى الأسواق والخدمات المجزية"، وذلك من خلال التركيز على سلاسل القيمة التجارية.
- 15- **أهداف البرنامج:** الهدف الإجمالي للبرنامج هو المساهمة في تحسين سبل كسب عيش السكان الريفيين في ملاوي. والهدف الإنمائي للبرنامج هو زيادة إضفاء الطابع التجاري لسلاسل القيمة وصمود الفقراء الريفيين والمنتجين من أصحاب الحيازات الصغيرة. سيتحقق هذا الهدف من خلال دعم: التدخلات الذكية مناخياً؛ والوصول إلى أسواق السلع؛ والوصول إلى الخدمات المالية الريفية المحسنة والأسواق وخدمات التنمية التجارية؛ وتعزيز الشراكات مع القطاع الخاص.
- 16- **المناطق الجغرافية للتدخل.** سيغطي البرنامج، بادئ الأمر، 11 مقاطعة¹ وسبع سلع (هي الفول السوداني، وفول الصويا، ودوار الشمس، والبطاطا الأيرلندية، ومشتقات الألبان، ولحم العجل، والعسل). والهدف من ذلك هو تعظيم أثر برنامج تعزيز موارد الرزق الريفية والأوضاع الاقتصادية، وترسيخ النجاحات والممارسات المثلى وتكثيفها المقاطعات الإحدى عشر، مع شمول سلع إضافية، ما قد يؤدي إلى التوسع إلى مقاطعات جديدة.
- 17- **الاستهداف والمجموعات المستهدفة.** يتوقع أن يصل البرنامج إلى 300 000 أسرة كفاف (1.32 شخص)، ستكون 127 000 مستفيدة مباشرة، بينما سيستفيد نحو 173 000 أسرة كفاف بصورة غير مباشرة من خلال الوصول إلى الطرق وفرص العمل. سيستهدف البرنامج أسر الكفاف الشديدة الفقر، والنساء والشباب. وسيركز البرنامج على أسر الكفاف الريفية، مع إمكانية تحسين مشاركتها في إضفاء الطابع التجاري على السلع المختارة، والتخرج من الفقر. سيستهدف البرنامج النساء بنسبة لا تقل عن 55 في المائة، والشباب بنسبة لا تقل عن 50 في المائة. وتركز استراتيجية الاستهداف في البرنامج على المجموعات الضعيفة تغذوياً.

باء- المكونات/ والنواتج والأنشطة

- 18- سيضم البرنامج المكونات الثلاثة التالية:
- (1) **المكون الأول: الشراكات المستدامة بين المنتجين والقطاع الخاص:** والهدف منه هو دعم المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة على تحسين الإنتاجية والروابط مع السوق، من خلال الشراكات مع الشركات الصغرى والصغيرة والمتوسطة الحجم، وبصورة الشراكة بين القطاع العام والقطاع الخاص والمنتجين، أو شراكات مماثلة.
 - (2) **المكون الثاني: بيئة تمكينية لإضفاء الطابع التجاري على الحيازات الصغيرة.** والهدف هو تحسين البيئة التمكينية للزراعة التجارية، وبما في ذلك السياسات والأطر التنظيمية وتنمية البنى الأساسية.
 - (3) **المكون الثالث: الدعم المؤسسي، وإدارة البرنامج وتنسيقه.** والهدف هو دعم قدرة المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة على المشاركة في العلاقات التجارية، وذلك من خلال تطوير نظام إيكولوجي من الخدمات، بما يوجد ترتيبات شامل ومنصفة.

¹ هي مشينجي، وننشيسي، وددتزا، وبلانتيري، وكاسونغو، وخليج نكهاتا، ورومفي، وكارونغغا، ولبلونغوي، وثولولو، وتشيتيبيا.

جيم- نظرية التغيير

19- تركز نظرية التغيير التي يعتمد عليها البرنامج على الافتراض بأن زيادة إدماج المنتجين أصحاب الحيازات الصغيرة ومشاركتهم في سلاسل القيمة المربحة، وتعزيز صمودهم في وجه تغير المناخ، وإذا ما صحبهما تحسين في النواتج التغذوية، فسيحسن البرنامج، بصورة مستدامة، سبل عيش السكان الريفيين. وتتحقق هذه الأهداف من خلال النواتج التالية: (1) زيادة مبيعات المنتجين أصحاب الحيازات الصغيرة وإيراداتهم، وزيادة الإنتاجية وجودة المنتجات، واعتماد التكنولوجيات/الممارسات الزراعية الذكية مناخياً؛ (2) إيجاد بيئة مؤاتية لإضفاء الطابع التجاري على الزراعة في الحيازات الصغيرة؛ (3) تحسين الأداء المؤسسي وقاعدة المعرفة لبرمجة سلاسل القيمة.

دال- المواعمة، والملكية والشراكات

20- **المواعمة.** يتواءم البرنامج مع ما يلي: الهدفان 1 و2 من أهداف التنمية المستدامة من خلال هدف البرنامج الإجمالي بتحسين كسب العيش الريفية المستدامة؛ والهدفان 5 و8 من أهداف التنمية المستدامة من خلال الترويج للمساواة بين الجنسين وشمول الشباب؛ والهدف 13 من أهداف التنمية المستدامة من خلال تعزيز الاستدامة البيئية وصمود سلاسل القيمة المختارة والبنى الأساسية في وجه المناخ؛ والهدف 17 من أهداف التنمية المستدامة من خلال دعم الشراكات بين القطاع العام والقطاع الخاص والمنتجين.

21- وتضمن أيضاً المواعمة مع سياسات الصندوق المتعلقة بتعميم المنظور الجنساني، وقضايا الشباب والمناخ، وتشتمل وسائل تحقيق ذلك على خطة عمل الصندوق الخاصة بالتميز بين الجنسين للفترة 2019-2025، والمساهمة في خطة عمل الصندوق الخاصة بالشباب الريفي للفترة 2019-2021.

22- **ملكية البلد والمواعمة مع الأولويات الوطنية.** سيساهم البرنامج في سياسة الزراعة الوطنية (2016-2020)، والخطة الوطنية للاستثمار الزراعي (2018-2023)، والرؤية الوطنية للعام 2020، وخطة ملاوي للنمو والتنمية للفترة 2017-2022. تستهدف خطة الزراعة الوطنية التجارة المربحة من خلال تخصص إنتاج أصحاب الحيازات الصغيرة، وتنوع النواتج، وإضافة القيمة على سلاسل القيمة التي يتواءم معها البرنامج في مراحلها النهائية.

23- **الشراكات.** تشمل فرص الشراكة مبادرتي برنامج الأغذية العالمي: "المساعدات الغذائية من أجل الأصول" و"الشراء من أجل التقدم" وبرامجها المتصلة بسلاسل قيمة الماعز التي تركز على الشباب والنساء. وستبنى أيضاً أوجه التضافر، في مكون البرنامج الأول، مع مشروع التكيف مع المناخ من أجل موارد الرزق الريفية والزراعة الذي يموله مصرف التنمية الأفريقي، وصندوق تحدي الابتكار في ملاوي الذي أنشأه برنامج الأمم المتحدة الإنمائي.

هاء- التكاليف، والفوائد والتمويل

تكاليف البرنامج

24- تقدر تكاليف البرنامج الإجمالية، شاملة طوارئ الأسعار والطوارئ المادية، والرسوم الجمركية والضرائب، بنحو 125.4 مليون دولار أمريكي خلال فترة تنفيذ تبلغ 6 سنوات. والتكاليف بحسب مكونات المشروع هي على النحو التالي: المكون الأول: 60.2 مليون دولار أمريكي؛ المكون الثاني: 53.4 مليون دولار أمريكي؛ المكون الثالث: 11.8 مليون دولار أمريكي.

25- سيتم احتساب المكونات الفرعية 1-2 و2-2 على أنها تمويل التأقلم مع تغير المناخ جزئياً. وتمّ مبدئياً احتساب إجمالي مبلغ تمويل المناخ الذي يوفّره الصندوق لهذا البرنامج بحدود 14.8 مليون دولار أمريكي، ما يمثل 21 في المائة من تكاليف البرنامج.

26- ويقدم التالي ملخصاً موزعاً حسب المكون والجهة الممولة.

الجدول 1
تكاليف البرنامج بحسب المكون، والمكون الفرعي والجهة الممولة
(بآلاف الدولارات الأمريكية)

	الجهة المتلقية/ التمويل الإجمالي		المستفيدون		القطاع الخاص		قرض صندوق الأوبك للتنمية الدولية		منحة الصندوق		قرض الصندوق			
	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%		
1-الشركات المستدامة لمنتجات القطاع الخاص														
1-1	42 620	3.5	1 477	9.4	4 005	27.4	11 665	-	-	6 878	16.1	18 596	43.6	التكثيف المستدام وإضفاء الطابع التجاري على سلاسل القيمة
2-1	17 547	15.9	2 795	-	-	-	-	-	-	3 983	22.7	10 770	61.4	تنمية قدرات المزارعين والمنظمات القائمة على المزارعين
المجموع الفرعي	60 167	7.1	4 271	6.7	4 005	19.4	11 665	-	-	10 861	18.1	29 366	48.8	
2-البيئة التمكينية لإضفاء الطابع التجاري على أصحاب الحيازات الصغيرة														
1-2	2 944	16.5	486	-	-	-	-	-	-	664	22.5	1 794	61.0	1-2 البيئة التمكينية للزراعة التجارية
2-2	50 433	18.5	9 328	8.6	4 337	-	-	39.7	20 013	4 524	9.0	12 232	24.3	2-2 البنى الأساسية التمكينية
المجموع الفرعي	53 377	18.4	9 813	8.1	4 337	-	-	37.5	20 013	5 188	9.7	14 026	26.3	
3- الدعم المؤسسي وإدارة البرامج وتنسيقها														
1-3	3 438	16.5	567	-	-	-	-	-	-	775	22.5	2 096	61.0	1-3 بناء القدرات وحوكمة سلاسل القيمة
2-3	8 376	8.1	677	-	-	-	-	-	-	2 079	24.8	5 620	67.1	2-3 إدارة البرامج وإدارة المعرفة
المجموع الفرعي	11 814	10.5	1 245	-	-	-	-	-	-	2 854	24.2	7 716	65.3	
المجموع	125 358	12.2	15 329	6.7	8 341	9.3	11 665	16.0	20 013	18 903	15.1	51 108	40.8	

الجدول 2
تكاليف البرنامج بحسب فئة الإنفاق والجهة الممولة
(بالآلاف الدولارات الأمريكية)

الإجمالي	الجهة المتلقية/ التمويل النظير		المستفيدين		القطاع الخاص		قرض صندوق الأوبك للتنمية الدولية		منحة الصندوق		قرض الصندوق			
	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ		
1- تكاليف الاستثمار														
26.6	33 372	-	-	12.0	4 005	28.0	9 344	-	-	16.2	5 406	43.8	14 617	(أ) الصناديق
37.6	47 077	18.1	8 518	8.6	4 072	-	-	38.8	18 285	9.3	4 374	25.1	11 827	(ب) الأشغال
0.2	191	16.5	31	-	-	-	-	-	-	22.5	43	61.0	116	(ج) الخدمات الاستشارية
2.7	3 322	16.5	548	-	-	-	-	-	-	22.5	749	61.0	2 025	(د) الدراسات
7.0	8 732	16.5	1 441	-	-	-	-	-	-	22.5	1 969	61.0	5 322	(هـ) التدريب
1.2	1 544	16.5	256	2.4	37	-	-	24.0	371	15.4	238	41.6	643	(و) المعدات والمواد
1.1	1 363	16.5	225	-	-	-	-	-	-	22.5	307	61.0	831	(ز) ورش العمل
0.6	736	16.5	121	-	-	-	-	-	-	22.5	166	61.0	448	(ح) الاجتماعات
1.2	1 444	16.5	238	-	-	-	-	-	-	22.5	326	61.0	880	(ط) المركبات
15.2	19 043	17.3	3 295	1.2	228	12.2	2 321	7.1	1 356	16.8	3 198	45.4	8 645	(ي) المساعدة التقنية
93.2	116 823	12.6	14 674	7.1	8 341	10.0	11 665	17.1	20 013	14.4	16 775	38.8	45 355	مجموع تكاليف الاستثمار
2- التكاليف المتكررة														
0.5	662	16.5	109	-	-	-	-	-	-	22.5	149	61.0	403	(أ) تكاليف السفر
0.9	1 134	16.5	187	-	-	-	-	-	-	22.5	256	61.0	691	(ب) التشغيل والصيانة
4.7	5 857	5.7	333	-	-	-	-	-	-	25.5	1 492	68.9	4 033	(ج) المرتبات
0.6	721	-	0	-	-	-	-	-	-	27.0	195	73.0	527	(د) البدلات والمستحقات
0.1	162	16.5	27	-	-	-	-	-	-	22.5	37	61.0	99	(هـ) تكاليف مكتبية عامة
6.8	8 535	7.7	655	-	-	-	-	-	-	24.9	2 128	67.4	5 752	مجموع التكاليف المتكررة
100.0	125 358	12.2	15 329	6.7	8 341	9.3	11 665	16.0	20 013	15.1	18 903	40.8	51 108	المجموع

الجدول 3
تكاليف البرنامج بحسب المكون، والمكون الفرعي، وسنة البرنامج
(بالآلاف الدولارات الأمريكية)

الإجمالي	2025		2024		2023		2022		2021		2020		
	المبلغ	%	المبلغ	%									
1- الشراكات المستدامة لمنتجي القطاع الخاص													
42 620	22.6	9 620	24.9	10 633	24.6	10 522	24.8	10 581	1.8	762	1.2	501	1-1- التكاليف المستدام وإضفاء الطابع التجاري على سلاسل القيمة
17 547	10.8	1 888	15.6	2 729	19.3	3 441	21.3	3 744	19.2	3 362	13.6	2 384	1-2- تنمية قدرات المزارعين والمنظمات القائمة على المزارعين
60 167	19.1	11 508	22.2	13 362	23.2	13 964	23.8	14 324	6.9	4 124	4.8	2 885	المجموع الفرعي
2- البيئة التمكينية لإضفاء الطابع التجاري على أصحاب الحيازات الصغيرة													
2 944	0.7	20	7.0	206	21.0	618	25.3	747	28.8	847	17.2	505	1-2- البيئة التمكينية للزراعة التجارية
50 433	17.7	8 902	22.0	11 073	23.6	11 892	16.2	8 175	13.9	7 018	6.7	3 373	2-2- البنى الأساسية التمكينية
53 377	16.7	8 923	21.1	11 279	23.4	12 510	16.7	8 922	14.7	7 865	7.3	3 878	المجموع الفرعي
3- الدعم المؤسسي وإدارة البرامج وتنسيقها													
3 438	15.8	544	11.4	393	13.6	466	21.5	738	24.9	857	12.8	440	1-3- بناء القدرات وحوكمة سلاسل القيمة
8 376	12.5	1 049	15.6	1 307	17.0	1 427	16.0	1 336	16.1	1 352	22.7	1 904	2-3- إدارة البرامج وإدارة المعرفة
11 814	13.5	1 593	14.4	1 700	16.0	1 892	17.6	2 075	18.7	2 210	19.8	2 344	المجموع الفرعي
125 358	17.5	22 024	21.0	26 341	22.6	28 366	20.2	25 321	11.5	14 199	7.4	9 107	المجموع

تمويل المشروع، واستراتيجية وخطة التمويل المشترك

27- سيموّل البرنامج على النحو التالي: قرض من الصندوق (51.1 مليون دولار أمريكي، بشروط تيسيرية للغاية)؛ منحة من الصندوق (18.9 مليون دولار أمريكي)؛ حكومة ملاوي (15.3 مليون دولار أمريكي)؛ قرض من صندوق الأوبك للتنمية الدولية بقيمة 20.0 مليون دولار أمريكي؛ القطاع الخاص (11.7 مليون دولار أمريكي)؛ المستفيدين من البرنامج (8.3 مليون دولار أمريكي).

الصرف

28- ستتولى وحدة إدارة البرنامج مسؤولية إدارة الحسابات الخاصة للبرنامج (بالدولار الأمريكي) من أجل التمويل الخارجي، وستعد جميع طلبات الصروف ومبرراتها. وستبقى الحسابات بالعملة المحلية في مصارف تجارية، وسوف تخضع لترتيبات هيئة سقف الائتمان. سيمول التمويل النظير حصة الحكومة من الإنفاق النقدي وفيما يتعلق بالضرائب والرسوم.

تحليل موجز للفوائد والجوانب الاقتصادية

29- يتوقع للبرنامج أن يصل 1.32 مليون شخص. سيدعم البرنامج في البداية الاستثمارات في سلاسل قيمة الفول السوداني وفول الصويا وعباد الشمس ومشتقات الألبان واللحوم الحمراء والبطاطا الأيرلندية والعلس. وقد يدعم لاحقاً سلاسل قيمة الكسافا والذرة الحمراء والماعز، ويوفر بعض الدعم لسلاسل قيمة البقول التي غطاها حتى فترة قريبة برنامج تعزيز سبل كسب العيش الريفية والاقتصادية.

30- **مؤشرات ربحية البرنامج.** يقدر مجمل معدل العائد الاقتصادي الداخلي للبرنامج بنسبة 18.9 في المائة. يبلغ صافي القيمة الاقتصادية الحالية 62.4 مليار كواتشا ملاوي. وبما أن صافي القيمة الاقتصادية الحالية إيجابي ومعدل العائد الاقتصادي الداخلي هو فوق معدل الخصم الاجتماعي، يعتبر المشروع قابلاً للاستمرار اقتصادياً ومقبولاً للاستثمار.

31- **تحليل الحساسية.** قيم تحليل الحساسية متانة التدخلات المقترحة. وكانت البدائل التي جرى تحليلها هي التالية: تخفيض منافع البرنامج؛ وزيادة تكاليف البرنامج؛ والتأخر في مراكمة منافع البرنامج بسنة وستين. وتظهر النتائج أن تخفيض منافع البرنامج بنسبة 20 في المائة لا يعرض قابليته للاستمرار اقتصادياً للخطر. ولكن، إذا خفضت المنافع بنسبة 30 في المائة، فسوف ينخفض معدل العائد الاقتصادي الداخلي إلى ما دون معدل الخصم الاجتماعي، وسوف ينخفض صافي القيمة الحالية إلى ما تحت الصفر، وبالتالي لن تعود تدخلات البرنامج جذيرة بالاستثمار. لن تعرض زيادة التكاليف بنسبة أقصاها 30 في المائة البرنامج لمخاطر كبيرة لأن صافي القيمة الاقتصادية الحالية سيظل إيجابياً وسيظل معدل العائد الاقتصادي الداخلي أعلى بقدر معتبر من معدل الخصم الاجتماعي. وأخيراً، لن يعرض تأخير لمدة سنتين في مراكمة المنافع ربحية البرنامج للخطر.

استراتيجية الخروج والاستدامة

32- آليات استراتيجية الخروج راسخة، إلى حد كبير، في تصميم كل من المكونات الفرعية للبرنامج، وذلك على النحو التالي:

(1) النتائج الدائمة، من خلال إنشاء الشراكات التجارية على غرار الشراكات بين القطاع العام والقطاع الخاص والمنتجين التي توجهها الأسواق، إذ يرجح أن تستمر هذا الشراكات وتوفر المنافع لكل من القطاعين العام والخاص والمنتجين أصحاب الحيازات الصغيرة. وستستمر منصات السلع على صعيد المقاطعات في تعزيز العلاقات بين المزارعين والأعمال التجارية الخاصة والحكومات المحلية. وستدعم التدخلات الرامية إلى دعم الصمود في وجه الظروف البيئية وتغير المناخ سلاسل القيمة القابلة للاستمرار.

- (2) من حيث السياسات، ستمكن سياسات التجارة والتصدير المتقدمة والحوار بين أصحاب المصلحة من خلال منابر سلاسل القيمة المحلية من إحداث أثر إيجابي في إضفاء الطابع التجاري. وسيعزز إطار تنظيمي من أجل عقود الإمدادات الثقة بين الأطراف الفاعلة في سلاسل القيمة، وسيضمن في نهاية المطاف استثمارات البرنامج.
- (3) ستبنى القدرات المؤسسية من أجل تنفيذ أنشطة تنمية سلاسل القيمة ورصدها، وهو أمر حاسم في استمرارية الدعم التقني للمستفيدين والشراكات بعد إنجاز البرنامج.

ثالثاً- المخاطر

ألف- مخاطر البرنامج وتدابير التخفيف

33- حددت المخاطر التالية على الصعيد القطري، ويمكن لها أن تؤثر البداية الاستهلال السلس، والتنفيذ، وإنجاز الأهداف الإنمائية المنشودة والآثار البعيدة الأمد.

الجدول 4

المخاطر وتدابير التخفيف

المخاطر	تصنيف المخاطر	تدابير التخفيف
المخاطر السياسية/مخاطر الحوكمة	متوسطة	رفع البرنامج من أجل موافقة المجلس التنفيذي في كانون الأول/ديسمبر 2019، بعد أشهر عدة من الانتخابات المحلية
المخاطر الاقتصادية الكلية	متوسطة	التنفيذ القائم على المجتمعات المحلية وتعبئة التمويل المشترك لمعالجة أي تدهور محتمل في معدلات تبادل العملة والتضخم.
الاستراتيجيات والسياسات القطاعية	منخفضة	انخراط الصندوق في عدة لجان للجهات المانحة، على غرار لجنة الجهات المانحة المعنية بالزراعة والأمن الغذائي، ومجموعة التنسيق بين الشركاء الإنمائيين المعنية بالحماية الاجتماعية.
القدرات المؤسسية	متوسطة	سيدعم البرنامج بناء القدرات وسيزود المقاطعات بالموارد. وسوف يستمد من المجموعة المتوفرة من مقدمي الخدمة الذين شاركوا في مبادرة إضفاء الطابع التجاري على الزراعة التابعة لبرنامج تعزيز سبل العيش الريفية والاقتصادية والذين درّبهم الشركاء الإنمائيون الآخرون.
الحافظة	متوسطة	تنفيذ برنامج الإنتاج الزراعي المستدام مقبول، وبرنامج التقدم المالي للأسواق الريفية، وبرنامج أصحاب الحيازات الصغيرة والأعمال التجارية، وبرنامج تنمية الري الريفي كلها مقبولة إلى حد ما. يحسن إشراف الصندوق على أداء البرنامج ومشاركته في الحوار القطري الداخلي.
المخاطر الائتمانية		
الإدارة المالية	متوسطة	تدرج الإدارة المالية للمشروع عدة تدابير لخفض مخاطر الإدارة المالية إلى حد مقبول. وعلى وجه الخصوص، سيضفي طابع مركزي على الدفعات مقابل التدخلات التي ينفذها منظمو الحكومة اللامركزية من خلال وحدة إدارة المشروع. سيعين مدير للمنحة لتنسيق وإدارة كافة عقود البرنامج مع متلقي المنحة على أساس دليل المنحة
التوريد	كبيرة	وضع وثائق معيارية للمناقصات؛ وتدريب مسؤول التوريد في وزارة الحكومة المحلية والتنمية الريفية؛ ضمان شمول مسؤول لجنة التوريد الداخلي في الوزارة في عملية وضع خطة العمل والميزانية السنوية.
المخاطر البيئية والمناخية	كبيرة	الاستثمار في التكنولوجيات الذكية مناخياً؛ والتدريب لزيادة قدرات أصحاب الحيازات الصغيرة والقطاعين العام والخاص على التكيف مع آثار تغير المناخ.
المخاطر الاجتماعية	كبيرة	صحائف وقائع بشأن تغير المناخ لسلاسل القيمة من أجل توفير خيارات بشأن التكيف مع تغير المناخ، وسيتم ذلك خطة الإدارة البيئية والاجتماعية.
المخاطر المحددة الأخرى	متوسطة	وضع الخرائط لتدخلات سلاسل القيمة والشراكات المحتملة؛ وإدارة أنشطة المشروع على نحو يتسم بالشفافية وخصوصاً أنشطة التوريد وإدارة المنحة؛ وبذل الجهد اللازم من قبل متلقي المنحة.
إجمالي المخاطر	متوسطة	

باء- الفئة البيئية والاجتماعية

34- الاستدامة البيئية والاجتماعية والصمود في وجه تغير المناخ. تصاحب تكثيف سلاسل القيمة وتوسعتها مخاطر بيئية واجتماعية ومناخية. وقد أجري تحليل لهذه المخاطر في إطار مذكرة استعراض إجراءات التقدير الاجتماعي والبيئي والمناخي، فحددت تدابير التخفيف وعممت على التصميم. ووضع إطار للإدارة البيئية والاجتماعية، وسيجرى ما يتصل به من تقديرات للأثار البيئية والاجتماعية لاستثمارات البنى الأساسية المختارة أثناء التنفيذ، وبما يتماشى مع المتطلبات الوطنية ومتطلبات إجراءات التقدير الاجتماعي والبيئي والمناخي.

35- صنف البرنامج ضمن الفئة ألف. ستكون الآثار السلبية المحتملة خاصة بالمواقع، وقد حددت تدابير التخفيف الكافية والفرص بصورة كافية في مذكرة استعراض إجراءات التقدير الاجتماعي والبيئي والمناخي ومسودة خطة الإدارة البيئية والاجتماعية وإطار الإدارة البيئية والاجتماعية. وأولي اهتمام خاص بالترويج للتكنولوجيات الخضراء، مع الممارسات البيئية والاجتماعية الجيدة على مدى كافة مراحل سلاسل القيمة، من الحلول المتعلقة بمرحلة ما قبل الإنتاج إلى ما بعد الحصاد. ويرمي عدد من السمات إلى تناول الفرص الاجتماعية والبيئية في كلٍّ من سلاسل القيمة، على النحو المتنبأ به في المكون الفرعي 1-2.

جيم- تصنيف المخاطر المناخية

36- تصنيف المخاطر المناخية هو أنها كبيرة. تشير التوقعات المناخية إلى زيادة في فترات الجفاف، ما يفاقم من عمليات التدهور ويؤدي إلى مزيد من التآكل، علاوة على تغيرات في توفر المراعي والأعلاف للماشية. وملاوي شديدة التعرض والهشاشة من حيث آثار تغير المناخ، ونواتج البرنامج المتوخاة معرضة لدرجة عالية من خطر التأثير سلباً بتغير المناخ. تتصل المخاطر الأساسية بارتفاع درجات الحرارة والتقلب في أنماط هطول المطر، ما يؤثر على توفر المراعي والأعلاف للماشية. وزيادة تواتر الظواهر الشديدة يزيد من خطر تآكل الأراضي المنتجة والبنى الأساسية العامة، كما تتسبب فترات الجفاف المطولة بآثار سلبية على الإنتاجية.

37- تم توفير تحليل أساسي للمخاطر المناخية في مذكرة استعراض إجراءات التقدير الاجتماعي والبيئي والمناخي، وذلك لتوجيه البرنامج نحو أفضل تدابير التخفيف، وبما في ذلك تدابير للحد من انبعاثات غازات الدفيئة في سلاسل قيمة مشتقات الألبان ولحوم العجل. وستوضع صحائف للوقائع المناخية لكل سلسلة للقيمة في إطار برنامج التكيف من أجل زراعة أصحاب الحيازات الصغيرة.

دال- القدرة على تحمل الديون

38- يقيم دين ملاوي الخارجي بأنه على درجة متوسطة من خطر العجز عن تسديد الديون، مع وجود حيز للاستيعاب. ويجب تعزيز الانضباط المالي لتجنب تراكم الديون المحلية بأسعار مرتفعة للفائدة. ولتحسين الصمود، يجب بذل الجهود لتحقيق المزيد من التنوع في الاقتصاد، وتوسيع قاعدة الإيرادات، وتعزيز الإدارة المالية العامة².

² الرابطة الدولية للتنمية وصندوق النقد الدولي ، ملاوي: التحليل المشترك لاستدامة القدرة على تحمل الديون- مستجدات عام 2018

رابعاً- التنفيذ

ألف- الإطار التنظيمي

إدارة البرنامج وتنسيقه

- 39- الوكالة المنفذة الرئيسية للبرنامج هي وزارة الحكومة المحلية والتنمية الريفية، وستعمل بصورة وطيدة مع مختلف أصحاب المصلحة بجميع أشكالهم من مؤسسات القطاع العام والقطاع الخاص، إلى منصات السلع وموزعي السلع ومختلف المؤسسات التي تدعم الأعمال التجارية الزراعية في ملاوي.
- 40- وستطلع لجنة توجيه البرنامج برقابة البرنامج، وستتألف من أعضاء من القطاعين العام والخاص، وسيترأسها أمين السر الدائم في الوزارة. ستضمن التركيبة المتعددة القطاعات للجنة توجيه البرنامج المواعمة والتكامل في دعم برامج الحكومة، وضمان مساهمة البرنامج في الأولويات القطاعية للحكومة وفي أهداف التنمية القطاعية.
- 41- ستضطلع وحدة إدارة البرنامج بمهام التنفيذ والتنسيق في البرنامج، ويترأسها منسق برامج وطني مسؤول أمام أمين السر الدائم في الوزارة. ستمنح وحدة إدارة البرنامج السلطة للاضطلاع بكافة أنشطة الإدارة المالية والتوريد، وبقيادة تنفيذ البرنامج والإشراف عليه، وتوفير المدخلات التقنية المتخصصة. سيعين موظفون وحدة إدارة البرنامج على أساس تنافسي وبموجب عقود تتمحور على الأداء. ويتطلب التعيين وإبرام العقود موافقة الصندوق. سيضمن البرنامج أن ملكية كافة الأنشطة على صعيد المقاطعات تعود إلى مجالس المقاطعات.

الإدارة المالية، والتوريد والتيسير

- 42- الإدارة المالية. لدى وزارة الحكومة المحلية والتنمية المالية خبرة سابقة في تنفيذ برامج يمولها الصندوق، بما فيها برنامج تعزيز سبل كسب العيش الريفية والاقتصادية. سيوفر الصندوق تدريباً شاملاً لفريق التمويل في وحدة إدارة المشروع بشأن متطلبات الصندوق للإدارة المالية وإجراءات الصرف، وكذلك توفير التوجيه خلال مهام الإشراف.
- 43- وضع الميزانية. سينفذ البرنامج على أساس خطط العمل والميزانيات السنوية الموافق عليها. وستجرى عملية وضع الميزانية بالتشارك بين وحدة إدارة المشروع والشركاء المشاركين في البرنامج والوكالات المنفذة.
- 44- الضوابط الداخلية. ستوضع ضوابط داخلية على صعيد البرنامج لتضمن استخدام موارد البرنامج للغايات المخصصة لها وأن تصل المستفيدين المستهدفين بها. ستوثق العمليات وإجراءات حفظ السجلات على جميع الصعد في دليل تنفيذ البرنامج، وستنفذ باستمرار. سيشمل دليل تنفيذ البرنامج أيضاً بنوداً خاصة تنظم إيجاد الضوابط الداخلية، والرقابة الفعالة، واستعراض المعاملات، ومتطلبات برامج المحاسبة، وجميع ممارسات الإدارة المالية الأخرى، مع ملاحظات توجيهية.
- 45- المحاسبة والإبلاغ. ستكون وحدة إدارة البرنامج هي مركز الإدارة المالية والإبلاغ، وهي المسؤولة عن نشر أموال البرنامج وتسويتها والإبلاغ عنها. ستجرى العمليات المحاسبية في البرنامج من خلال برنامج محاسبة حاسوبي جاهز يهدف لتوليد التقارير المالية للحكومة والصندوق. سيستخدم البرنامج الأساس النقدي لمعايير المحاسبة.
- 46- مراجعة الحسابات الداخلية. ستخضع وحدة إدارة المشروع، بصفتها تابعة لوزارة الحكومة المحلية والتنمية الريفية، لإجراءات مراجعة الحسابات الداخلية في الوزارة. وفي حال لم تتمكن الهيئة من شمول البرنامج في برنامجها السنوي لمراجعة الحسابات الداخلية، يمكن للبرنامج أن يتعاقد مع شركة لمراجعة الحسابات الداخلية من أجل توفير دعم أكثر تخصصاً للاستعراض الداخلي للضوابط، والتحسينات المقترحة، وإصدار التوصيات.

47- **مراجعة الحسابات الخارجية.** سيضطلع المكتب الوطني لمراجعة الحسابات بمراجعة الحسابات في البرنامج، وسيخضع البرنامج للامتثال لتواريخ تسليم مراجعة الحسابات حتى يتجنب التدابير العقابية المحتملة، بما فيها تعليق صرف الأموال. وتماشياً مع متطلبات الإبلاغ المالي ومراجعة الحسابات في الصندوق، سيعد البرنامج ويسلم للصندوق بيانات مالية سنوية راجعها المكتب الوطني لمراجعة الحسابات، مرفقة بآراء مراجع الحسابات ورسالة الإدارة ضمن مدة لا تتجاوز الستة أشهر بعد انتهاء السنة المالية.

48- **التوريد.** سيمول توريد السلع والخدمات من القرض، وسيخضع لإجراءات حكومة ملاوي. وسيعين أخصائي في التوريد ليدعم وحدة إدارة المشروع ووزارة الحكومة المحلية والتنمية الريفية، وليقدم المشورة بشأن الاتساق بين إجراءات الحكومة ومبادئ الصندوق التوجيهية المتعلقة بالتوريد.

باء- التخطيط، والرصد والتقييم، والتعلم، وإدارة المعرفة والاتصالات

49- **التخطيط.** ستوجه خطة العمل والميزانية السنوية القائمة على النتائج تنفيذ البرنامج، بما في ذلك أثناء تعريف أنشطة البرنامج ونواتجه (المرتبطة بالإطار المنطقي)، وتعريف متطلبات التمويل ووضع الأهداف. سيوجه الأداء والتحديات في السنة الماضية وضع خطة العمل والميزانية السنوية للسنة التالية. وستوأم دورة التخطيط السنوي والتنفيذ مع دورة التخطيط في الحكومة.

50- وستضطلع وحدة إدارة البرنامج بمسؤولية إعداد خطط العمل والميزانيات السنوية، بالتعاون مع أخصائي سلاسل القيمة، والمنسقين الميدانيين، ومجالس المقاطعات. وسيجرى التخطيط على صعيد المقاطعات والمجتمعات المحلية من خلال عمليات تشاركية تنخرط فيها المنظمات القائمة على المزارعين والمستفيدين، وبالتالي ستشمل المجموعات المحرومة.

51- **الرصد والتقييم.** سيوجه نظام الرصد والتقييم للبرنامج بالإطار المنطقي لنظرية التغيير. وسيدعم النظام جمع البيانات وتصنيفها وتحليلها على صعد مختلفة، ليتمكن مديري البرنامج من تحديد عوائق التنفيذ، واتخاذ القرارات المستنيرة، وإجراء التدابير التصحيحية في الوقت المناسب من أجل تحسين أداء البرنامج. وستوضع خطة للرصد والتقييم أثناء استهلال المشروع من أجل تعريف المفاهيم والأدوار والمسؤوليات. وستؤكد قيم المؤشرات المتوخاة، بالاستناد إلى التحليل الاقتصادي والمالي ونتائج برنامج تعزيز سبل كسب العيش الريفية والاقتصادية، أثناء مرحلة الاستهلال، على أساس نتائج عملية المسح الأولية. وستُدعم وظائف الرصد والتقييم من خلال نظام لإدارة المعلومات. وسيطور نظام يركز على تكنولوجيا المعلومات والاتصالات لضمان الوصول في الزمن الحقيقي إلى المعلومات في المناطق التي لا يكون الوصول إلى الإنترنت فيها موثقاً. وسيدمج نظام للمعلومات الجغرافية. وسيتمكن المستفيدون من إبداء الملاحظات من خلال منصة للرسائل النصية.

52- **الإبلاغ.** سيعد المنسقون الميدانيون تقارير شهرية على أساس المعلومات المجمعة. وسيعد مقدمو الخدمات تقارير كل ثلاثة أشهر. وسيكون تقديم التقارير بشأن مؤشرات البرنامج الأساسية مصنفة بحسب نوع الجنس والفئة العمرية إلزامياً ومنصوصاً عليه بوضوح في عقود مقدمي الخدمات. وستعد وحدة إدارة المشروع تقارير نصف سنوية وسنوية يستخلص فيها التقدم المادي المحرز (المخرجات والنواتج)، بالإضافة إلى الإنفاق مقابل الميزانية.

الابتكار وتوسيع النطاق

53- تهدف أنشطة البرنامج إلى إضفاء الطابع النظامي على سلاسل القيمة المختارة، وزيادة فرص الشراكة لتقييم فعاليتها وربحيتها قبل توسيع النطاق. سيولي صندوق إضفاء الطابع الزراعي والابتكار الأولوية للاستثمارات في الأطراف الفاعلة في سلاسل القيمة الذين يطلقون الابتكارات في تنمية سلاسل القيمة، ويوجدون روابط سوقية مستدامة للمنتجين أصحاب الحيازات الصغيرة. وحين تثبت ربحية هذه الابتكارات في سلاسل قيمة محددة، وفي المناطق والمقاطعات التي يقدم إليها الإرشاد، سيعاد استخدامها في مناطق أخرى. وبالمثل،

سيوسع البرنامج نطاق أنشطة التنمية والابتكار في سلاسل القيمة التي نجحت في إطار برنامج تعزيز سبل كسب العيش الريفية والاقتصادية لتشمل مناطق ومقاطعات أخرى يقدم لها الإرشاد.

جيم- خطط التنفيذ

جاهزية التنفيذ وخطط الاستهلال

54- لتعزيز جاهزية التنفيذ، سببى التنفيذ في المقاطعات الإحدى عشرة الأولى، وخلال السنتين الأولى والثانية، على أساس تحليل فجوات سلاسل القيمة الموجودة الذي أجري لدى انتهاء برنامج تعزيز سبل كسب العيش الريفية والاقتصادية.

55- الاتساق مع إجراءات التقدير الاجتماعي والبيئي والمناخي. بسبب نطاق إعادة تأهيل الطرق، صنف البرنامج ضمن الفئة البيئية والاجتماعية "ألف"، ما يدعو إلى إعداد ونشر إطار للإدارة البيئية والاجتماعية لتحديد المخاطر المحتملة وتدابير التخفيف، ووضع معايير اختيار لمواقع المشاريع الفرعية. ويوفر إطار الإدارة البيئية والاجتماعية التوجيهات ذات الصلة لوحدة إدارة المشروع بشأن خطط الإدارة البيئية والاجتماعية، وتقديرات الآثار البيئية والاجتماعية، بما يتسق مع إجراءات التقدير الاجتماعي والبيئي والمناخي في الصندوق.

خطط الإشراف، واستعراض نصف المدة والإنجاز

56- سيشرّف الصندوق على المشروع مباشرة.

57- سيجري البرنامج تقييمًا لدى إنجاز البرنامج ليقدّر الآثار على المستفيدين المستهدفين. وسيوفر التقييم معلومات قيمة من أجل إعداد تقرير إنجاز البرنامج والدروس من أجل البرمجة المستقبلية.

خامسا- الوثائق القانونية والسند القانوني

58- ستشكل اتفاقية التمويل بين جمهورية ملاوي والصندوق الدولي للتنمية الزراعية الوثيقة القانونية التي يقوم على أساسها تقديم التمويل المقترح إلى المقترض/المتلقي. وترد نسخة من اتفاقية التمويل المتفاوض بشأنها في الذيل الأول.

59- وجمهورية ملاوي مخولة بموجب القوانين السارية فيها سلطة تلقي تمويل من الصندوق الدولي للتنمية الزراعية.

60- وإني مقتنع بأن التمويل المقترح يتفق وأحكام اتفاقية إنشاء الصندوق الدولي للتنمية الزراعية وسياسات التمويل ومعاييرها في الصندوق.

سادسا- التوصية

61- أوصي بأن يوافق المجلس التنفيذي على التمويل المقترح بموجب القرار التالي:

قرر: أن يقدم الصندوق قرضا بشروط تيسيرية للغاية إلى جمهورية ملاوي تعادل قيمته سبعة وثلاثين مليوناً وخمسين ألف وحدة حقوق سحب خاصة (37 050 000 وحدة حقوق سحب خاصة)، على أن يخضع لأية شروط وأحكام أخرى تكون مطابقة على نحو أساسي للشروط والأحكام الواردة في هذه الوثيقة.

قرر أيضاً: أن يقدم الصندوق منحة بموجب إطار القدرة على تحمل الديون إلى جمهورية ملاوي تعادل قيمتها ثلاثة عشر مليوناً وسبعمائة ألف وحدة حقوق سحب خاصة (13 700 000 وحدة حقوق سحب خاصة)، على أن تخضع لأية شروط وأحكام أخرى تكون مطابقة على نحو أساسي للشروط والأحكام الواردة في هذه الوثيقة.

جيلبير أنغبو

رئيس الصندوق الدولي للتنمية الزراعية

Negotiated financing agreement: "Transforming Agriculture through Diversification and Entrepreneurship Programme"

(Negotiations concluded on 26 November 2019)

IFAD Loan No: _____

IFAD DSF Grant No: _____

Programme name: Transforming Agriculture through Diversification and Entrepreneurship (TRADE) ("the Programme")

The Republic of Malawi (the "Borrower/Recipient")

and

The International Fund for Agricultural Development (the "Fund" or "IFAD")

(each a "Party" and both of them collectively the "Parties")

WHEREAS the Borrower/Recipient has requested a loan and a grant from the Fund for the purpose of financing the Programme described in Schedule 1 to this Agreement;

WHEREAS, the Programme shall be co-financed by the OPEC Fund for International Development;

WHEREAS, the Fund has agreed to provide financing for the Programme;

NOW THEREFORE, the Parties hereby agree as follows:

Section A

1. The following documents collectively form this Agreement: this document, the Programme Description and Implementation Arrangements (Schedule 1), the Allocation Table (Schedule 2) and the Special Covenants (Schedule 3).

2. The Fund's General Conditions for Agricultural Development Financing dated 29 April 2009, amended as of December 2018, and as may be amended hereafter from time to time (the "General Conditions") are annexed to this Agreement, and all provisions thereof shall apply to this Agreement. For the purposes of this Agreement the terms defined in the General Conditions shall have the meanings set forth therein, unless the Parties shall otherwise agree in this Agreement.

3. The Fund shall provide a Loan and Grant (the "Financing") to the Borrower/Recipient, which the Borrower/Recipient shall use to implement the Programme in accordance with the terms and conditions of this Agreement.

Section B

1. A. The amount of the Loan is thirty seven million fifty thousand Special Drawing Rights (SDR 37 050 000).
- B. The amount of the Grant is thirteen million seven hundred thousand Special Drawing Rights (SDR 13 700 000).

2. The Loan is granted on highly concessional terms and shall be free of interest but shall bear a fixed service charge of three fourths of one percent (0.75%) per annum payable semi-annually in the Loan Service Payment Currency and shall have a maturity period of forty (40) years, including a grace period of ten (10) years starting from the date of approval of the Loan by the Fund's Executive Board.
3. The Loan Service Payment Currency shall be in United States dollars.
4. The first day of the applicable Fiscal Year shall be 1st July.
5. Principal and service charge shall be payable on each 1st May and 1st November.
6. There shall be one Designated Account (DA) in USD, for the exclusive use of the Programme opened in the Reserve Bank of Malawi managed by the Ministry of Finance, Economic Planning and Development of the Borrower/Recipient. Corresponding operating accounts in Malawian Kwacha (MWK) will be opened in commercial banks.
7. The Borrower/Recipient shall provide counterpart financing for the Programme in the amount of approximately fifteen million three hundred thirty thousand United States dollars (USD 15 330 000) equivalent. These funds will finance the Borrower/Recipient cash contribution, and taxes and duties.

Section C

1. The Lead Programme Agency shall be the Ministry of Local Government and Rural Development (MLGRD) under the overall leadership of the Secretary for Local Government and Rural Development supported by the Directorate of Rural Development.
2. The Additional Programme Parties are described in Schedule 1 paragraph 9.
3. A Mid-Term Review will be conducted as specified in Section 8.03 (b) and (c) of the General Conditions; however, the Parties may agree on a different date for the Mid-Term Review of the duly implementation of the Programme.
4. The Programme Completion Date shall be the sixth (6th) anniversary of the date of entry into force of this Agreement and the Financing Closing Date shall be six (6) months later, or such other date as the Fund in consultation the Borrower/Recipient may designate by notice to the Borrower/Recipient.
5. Procurement of goods, works and services financed by the Financing shall be carried out in accordance with the Borrower/Recipient's procurement procedures as per the Public Procurement and Disposal of Assets Act Number 27, 2017, to the extent of their consistency with IFAD Procurement Guidelines and Procurement Handbook. The Malawi Government Public Procurement Regulations of 2004 shall be applicable up until the new Regulations compliant with the new Public Procurement Act and Disposal of Assets go into effect. TRADE shall employ the Desk Instructions for Public Procurement as published by the Public Procurement and Disposal Authority (PPDA) as part of its operational manuals on procurement.
6. MLGRD will procure an independent third party to supervise works under the Programme.

Section D

1. The Fund will administer the Loan and Grant and the Fund and the Borrower/Recipient jointly supervise the Programme.

Section E

1. The following are designated as additional general conditions precedent to withdrawal:

- (a) Key Programme staff positions shall have been filled by personnel acceptable to IFAD in accordance with Section II paragraph 8 of Schedule 1 to this Agreement;
- (b) The Borrower/Recipient shall have established a Programme Steering Committee (PSC) as referred to under section II paragraph 7 of Schedule 1 to this Agreement; and
- (c) The IFAD No Objection to the Programme Implementation Manual (PIM) shall have been obtained;

2. The following are designated as additional grounds for suspension of this Agreement:

- (a) The Programme Implementation Manual (PIM) or any provision thereof, has been waived, suspended, terminated, amended or modified without the prior agreement of the Fund and the Fund, after consultation with the Borrower/Recipient, has determined that this waiver, suspension, termination, amendment or modification has had, or is likely to have, a material adverse effect on the Programme; and
- (b) The Programme Management Unit (PMU) staff has been appointed, transferred or removed from the Programme without the prior consent of the Fund as referred to Schedule 1.

3. In accordance with the Borrower/Recipient's Public Finance Management Act 2003, the Financing Agreement will be signed by the Minister responsible for Finance and which will be followed by the ratification by the Parliament of the Borrower/Recipient.

4. The following are the designated representatives and addresses to be used for any communication related to this Agreement:

For the Borrower/Recipient:

Minister of Finance, Economic Planning and Development
Ministry of Finance, Economic Planning and Development
P.O. Box 30049
Capital Hill
Lilongwe 3
Malawi

For the Fund:

The President
International Fund for Agricultural Development
Via Paolo di Dono 44
00142 Rome, Italy

This Agreement, [dated _____], has been prepared in the English language in two (2) original copies, one (1) for the Fund and one (1) for the Borrower/Recipient and shall enter into force upon its signature of both Parties on the date of countersignature.

REPUBLIC OF MALAWI

Authorised Representative name
Authorised Representative title

Date: _____

INTERNATIONAL FUND FOR
AGRICULTURAL DEVELOPMENT

Gilbert F. Hougbo
President

Date: _____

Schedule 1

Programme Description and Implementation Arrangements

I. Programme Description

1. *Goal.* The goal of the Programme is to improve sustainable livelihoods of rural people in Malawi.

2. *Objectives.* The development objective is “Increased value chain commercialisation and resilience of rural poor and smallholder producers”. The development objective will be achieved through a holistic approach to addressing the agriculture commercialisation challenge. TRADE will seek to: (i) increase production and productivity by smallholder farmers, (ii) functionally upgrade smallholder farmers and the rural poor to undertake new functions such as processing, storage, packaging to capture more value, (iii) improving horizontal linkages by strengthening the capacities of cooperatives to provide market access functions to smallholder farmers, and (iv) improve vertical linkages between stakeholders at different functional levels of the commodity chain, including private sector. TRADE will also support rural entrepreneurs, focusing on youths and women to develop and sustain their agribusiness enterprise opportunities and ensuring that commodities are nutrition sensitive.

3. *Components.* TRADE will be implemented through three inter-linked components: (1) Sustainable producer–private partnerships; (2) Enabling environment for smallholder commercialisation (3) Institutional support and Programme management and coordination.

Component 1: Sustainable Producer-Private Partnerships. The objective of this component is to support smallholder farmers to improve productivity and commercialisation, and to strengthen private sector engagement in the target commodities. The component foresees significant efforts to strengthen smallholder farmers’ productive capacity to be able to participate in the commercialization of targeted commodities. Through this component state and on-state service providers will be contracted to strengthen producer organizations and farmer groups and develop smallholders’ skills to run farming as business. The Agricultural Commercialization Innovation Fund (ACIF) will be set up to support viable investments to enhance productivity and strengthen commercial activities through 4P or similar arrangements. In this regard ACIF will finance business plans of producer organizations. TRADE support in this component will be through two sub-components: (i) Sustainable intensification and commercialization; and (ii) Capacity development of farmers and Farmer Based Organizations (FBOs).

Component 2: Enabling Environment for Smallholder Commercialization. This component seeks to improve commercial environment for TRADE supported commodities. It is comprised of two sub-components: (i) Enabling environment for commercial agriculture which will focus on three activities: (a) support to commodity platforms to improve their skills in negotiation, policy lobbying and advocacy (b) legal and regulatory support to strengthen commercial partnerships between smallholders and private sector, and (c) market information and market intelligence; and (ii) construction and rehabilitation of basic, need-based public infrastructure essential for promotion of commercial agriculture for the TRADE supported commodities.

Component 3: Institutional Support and Programme management. The objective of this component is to strengthen the capacity of smallholder farmers to participate in commercial relationships under component 1 by developing an eco-system of services that will create inclusive and equitable arrangements. This will be achieved through two sub-components: (i) Capacity building and value chain governance; and (ii) Programme management and knowledge management. Activities include: (a) capacity building for public sector and non-state actors; and (b) programme management and knowledge management.

4. *Target Population.* TRADE is expected to reach a total of about 300,000 households (approximately 1.3 million people), of which about 127,000 households will be direct beneficiaries of TRADE support. About 173,000 households will benefit indirectly from access road construction and employment opportunities generated by commercial activities and infrastructure construction. The programme will focus on rural households with potential to improve their participation in the commercialisation of selected commodities and graduate from poverty. TRADE will target at least 55% women and 50% youth between 18 and 35 years.

5. *Programme area.* TRADE will initially cover eleven (11) districts during the first and second year of implementation, building on the achievements of RLEEP Project. The aim is to optimize RLEEP's impacts, consolidate and scale up successes and good practices in the eleven districts while bringing in additional commodities, which may lead to expansion to additional districts. The interventions for the seven (7) commodities will be based on the gap analysis conducted at completion of RLEEP which identified critical gaps to realization of optimum impacts and sustainability of RLEEP investments. The selection of new commodities in the third year will be guided by domestic and export market opportunities and potential for commercial partnerships between smallholder producers and private sector. The new districts will be selected based on the following criteria: (i) concentration of households engaged in production of selected commodities; (ii) potential for reaching critical mass of ultra-poor and transient poor smallholders in the respective commodity; (iii) social and demographic trends, including poverty levels; (iv) suitability of the particular production systems and local conditions, labour availability, and (v) connectivity to market and existence of commercial partners. The scope of expansion will be determined by available financial resources, implementation capacity and programme timeframe of six (6) years.

II. Implementation Arrangements

6. *Lead Programme Agency.* The lead implementing agency for TRADE is MLGRD.

7. *Programme Steering Committee.* The Programme oversight will be provided by a Programme Steering Committee (PSC) comprising both the public and private sector, chaired by the Secretary for Local Government and Rural Development. Members of PSC will be the (1) Secretary for Local Government and Rural Development; (2) Secretary to the Treasury; (3) Secretary for Agriculture, Irrigation and Water Development; (4) Secretary for Industry, Trade and Tourism; (5) Secretary for Youth, Sports and Culture; (6) Secretary for Gender, Children, Disability and Social Welfare; (7) Secretary for Transport and Infrastructure; (8) Malawi Bureau of Standards; (9) Civil Society Agriculture Network (CISANET); (10) Malawi Union of Savings and Credit (MUSSCO); (11) National Smallholder Farmers Association of Malawi. The PSC will be supported by a Technical Committee of which membership will be drawn from the technical professionals from institutions that form the PSC. The structure, operational modalities and Terms of Reference for the Technical Committee will be defined in the ACIF manual to be approved by IFAD.

8. *Programme Management Unit.* The day-to-day implementation and coordination of the programme will be undertaken by a dedicated Programme Management Unit (PMU) headed by a National Programme Coordinator (NPC) reporting to the Secretary for Local Government and Rural Development. The PMU will be granted authority to undertake all financial and procurement management activities, lead and supervise programme implementation and provide specialist technical inputs. The recruitment and contract renewal of key PMU staff will require prior consent from IFAD. Key PMU staff includes the NPC, Finance Manager, and Procurement Manager.

9. *Implementing partners.* MLGRD will work closely with a wide range of stakeholders from public institutions and the private sector, such as Ministry of Agriculture, Irrigation

and Water Development (MoAIWD); Ministry of Industry, Trade and Tourism (MITT); Ministry of Gender, Children and Community Development; Ministry of Information, Civic Education and Technology; Ministry of Gender, Children, Disability and Social Welfare; Ministry of Transport and Public Infrastructure; Ministry of Youth, Sports and Culture; Ministry of Finance, Economic Planning and Development; Farmers Union of Malawi; Malawi Investment and Trade Centre; Malawi Bureau of Standards; CISANET; commodity platforms, commodity up takers and other institutions supporting agri-business in Malawi.

10. *ACIF Review Committee*. A committee of experienced experts in agribusiness will be set up to review the proposals or business plans for ACIF (matching grants) eligibility. The structure, operational modalities and ToRs for the committee will be defined in the ACIF manual to be approved by IFAD

11. *Monitoring and Evaluation (M&E)*. M&E: The Programme Monitoring and Evaluation (M&E) system will support data collection, collation and data analysis at different levels. This will allow programme managers to identify implementation bottlenecks, make informed decisions and take timely corrective actions to improve programme performance. An M&E plan will be developed during the start-up workshop to define M&E concepts, roles and responsibilities.

12. *Knowledge Management (KM)*. The Programme will support KM interventions to improve generation of knowledge/innovations, sharing and learning. The Programme will develop a knowledge management and communication strategy to outline systems, processes and responsibilities to ensure that the Programme will generate, capture, analyse, document, package and disseminate knowledge and lessons learnt through various KM activities.

13. *Programme Implementation Manual*. The Programme shall be implemented in accordance with the approved Annual Work Plan and Budget (AWPB), and Procurement Plan and the PIM, the terms of which shall be adopted subject to the Fund's prior approval. The PIM shall include, among other things: (i) terms of reference, implementation responsibilities and appointment modalities of all Programme staff and consultants; (ii) Programme operating manuals and procedures; (iii) monitoring and evaluation systems and procedures; (iv) a detailed description of implementation arrangements for each Programme component; (v) modalities for the selection of service providers to be based on transparent and competitive processes; (vi) financial management and reporting arrangements including accounting, approval of payments, financial reporting, internal controls, fixed asset management, as well as internal and external audit; and (vii) the good governance and anti-corruption framework.

Schedule 2

Allocation Table

1. *Allocation of IFAD Loan and DSF Grant Proceeds.* (a) The Table below sets forth the Categories of Eligible Expenditures to be financed by the IFAD Loan and the DSF Grant and the allocation of the amounts to each category of the Financing and the percentages of expenditures for items to be financed in each Category:

Category	IFAD Loan Amount Allocated (expressed in SDR)	IFAD DSF Grant Amount Allocated (expressed in SDR)	Percentage
1. Works	7 700 000	2 900 000	100% net of OFID, Beneficiaries and Government Contribution
2. Equipment and Materials	1 000 000	400 000	100% net of OFID, Beneficiaries and Government Contribution
3. Consultancies	7 900 000	2 900 000	100% net of Government and other co-financiers contribution
4. Training	3 500 000	1 300 000	100% net of Government contribution
5. Credit, Guarantee Funds	9 500 000	3 500 000	100% net of Private Sector and Beneficiaries contribution
6. Salaries and Allowances	3 700 000	1 400 000	100% net of Government contribution
Unallocated	3 750 000	1 300 000	
TOTAL	37 050 000	13 700 000	

(b) The terms used in the Table above are defined as follows:

- (i) "Consultancies" includes studies, workshops, meetings, technical assistance;
- (ii) "Equipment and Material" includes vehicles;
- (iii) "Salaries and Allowances" includes operating expenditures.

2. *Disbursement arrangements*

- (a) *Retroactive financing.* As an exception to section 4.08(a) (ii) of the General Conditions, specific eligible expenditures incurred as of 1st November 2019 until the date of entry into force of this Agreement shall be considered eligible up to an amount equivalent to two hundred thousand United States dollars (USD 200 000) for activities relating the selection and contracting of a specialized agency to facilitate the recruitment of TRADE key staff. Activities to be financed by retroactive financing and their respective category of expenditures and source of financing will require prior no objection from IFAD to be considered eligible. Pre-financed eligible expenditures shall be reimbursed to the Borrower once additional conditions precedent to the first disbursement of funds specified in Section E.1 are fulfilled.

Schedule 3

Special Covenants

In accordance with Section 12.01(a)(xxiii) of the General Conditions, the Fund may suspend, in whole or in part, the right of the Borrower/Recipient to request withdrawals from the Financing Accounts if the Borrower/Recipient has defaulted in the performance of any covenant set forth below, and the Fund has determined that such default has had, or is likely to have, a material adverse effect on the Programme:

1. Within six (6) months of entry into force of the Financing Agreement, the Programme will procure and install a customized accounting software as it is the practice in IFAD on-going supported projects, to satisfy International Accounting Standards and IFAD's requirements.
2. Within six (6) months of entry into force of the Financing Agreement, the Lead Programme Agency will enter into Memorandum of Understandings (MoU) with implementing partners that will structure the collaboration, define roles, responsibilities and duties with regards to implementation, financial management, accounting and reporting.
3. *Planning, Monitoring and Evaluation.* The Borrower/Recipient shall ensure that a Planning, Monitoring and Evaluation (PM&E) system shall be established within twelve (12) months from the date of entry into force of this Agreement.
4. *Targeting and Social Inclusion Plan.* The Lead Programme Agency shall develop a social inclusion plan for the Programme to ensure that gender concerns shall be mainstreamed in all Programme activities throughout the implementation period, in order to offer equal opportunities under the Programme to men, women, women headed households, youth and other disadvantaged groups.
5. *Compliance with the Social Environmental and Climate Assessment Procedures (SECAP).* The Borrower/Recipient through the Lead Programme Agency shall ensure that the Programme will be implemented in compliance with IFAD's SECAP.
6. *Environment and Social Safeguards.* The Borrower/Recipient shall ensure that: (a) all Programme activities are implemented in strict conformity with the Borrower/Recipient's relevant laws/regulations; (b) all Programme activities give special consideration to the participation and practices of ethnic minority population in compliance with IFAD's Policy on Indigenous Peoples (2009), as appropriate; (c) proposals for civil works include confirmation that no involuntary land acquisition or resettlement is required under the Programme. In the event of unforeseen land acquisition or involuntary resettlement under the Programme, the Borrower/Recipient shall immediately inform the Fund and prepare the necessary planning documents; (d) women and men shall be paid equal remuneration for work of equal value under the Programme; (e) recourse to child labour is not made under the Programme; (f) the measures included in the Targeting and Social Inclusion Plan prepared for the Programme are undertaken, and the resources needed for their implementation are made available, in a timely manner; and (g) all necessary and appropriate measures to implement the Targeting and Social Inclusion Plan to ensure that women can participate and benefit equitably under the Programme are duly taken.
7. *Anticorruption Measures.* The Borrower/Recipient shall comply with IFAD Policy on Preventing Fraud and Corruption in its Activities and Operations and the Corrupt Practises Act of the Borrower/Recipient.

8. *Sexual Harassment, Sexual Exploitation and Abuse.* The Borrower/Recipient and the Programme Parties shall ensure that the Programme is carried out in accordance with the provisions of the IFAD Policy on Preventing and Responding to Sexual Harassment, Sexual Exploitation and Abuse, as may be amended from time to time.

Logical framework³

Results Hierarchy	Indicators				Means of Verification			Assumptions
	Name	Baseline	Mid-Term	Project End Target	Source	Frequency	Responsibility	
Outreach	1 Persons receiving services promoted or supported by the project (by gender, age)				Project records	Annually	PMU	
	Total			1,320,000 ⁴				
	1a Number of households (HHs) reached⁵							
	Households			300,000				
	1b Estimated corresponding total number of households members				Project records (based on the average of 4.4 members per HHs census 2018)			
Households members			1,320,000					
Project Goal Improved sustainable livelihoods of rural people in Malawi	Number of women reporting improved quality of their diets - COSOP⁶				Baseline, mid & end line survey	Baseline, mid-term and completion	PMU	Economic and political stability; Partnership created will continue after programme closure
	Number of women							
	Percentage of participating households with increase properties and assets							
	% household			80%				
Development Objective Increased value chain commercialisation and resilience of rural poor and smallholders producers	Average increase in production of targeted commodities				Baseline, mid & end line survey	Baseline, mid-term and completion	PMU	
	% increase							
				96.57% ⁸				
	Smallholders producers income level increase, derived from targeted commodities							
	% increase							
			79.88% ⁹					
Percentage of women reporting improved empowerment index at project level								
	Percentage of women			70%	Pro-WEAL assessments	Baseline and completion	PMU	
Component 1: Sustainable Producer-Private Partnerships								
Outcome 1 Smallholder producers increased access to market	Number of small holder producers with improved access to markets (by gender, age)				Outcome surveys	Yearly/Mid-term and completion	PMU	Availability and interest of service providers with experience in VC and facilitating market linkages; Sufficient demand of the products for the selected VCs
	No. small holders producers							
		0		100,000 ¹⁰				
Pro- Women's Empowerment in Agriculture Index								
	Number					Baseline, mid-term, completion		
Output 1.1 Win-win partnerships between smallholder producers and public and private entities supported	Number of formal partnerships/agreements or contracts with public or private entities				Data from service providers/Project records	Yearly/Mid-term	PMU	Agribusinesses are willing to engage with smallholder farmers
	No. of agreements							
			25	50				
Output 1.2 Strengthened business skills of smallholder producers to engage in commercial agriculture	Number of persons trained in income-generating activities or business management (CI 2.1.2¹¹) COSOP (by gender, age)				Data from service providers/Project records	Yearly/Mid-term	PMU	Smallholder farmers willingness to allocate time for training; Existence of FBOs
	Total							
	0			93,000				

³ Poverty data to be disaggregated by the categorization of the poor by the Malawi National Support Policy

⁴ 55% female, 50% youth

⁵ 20% women-headed households

⁶ This indicator will contribute to the COSOP indicator "smallholder households reporting decreased incidence of hunger, measured by the number of meals per day". The survey will be complemented by questions on food items consumed following the Minimum Dietary Diversity for Women questionnaire and on the number of meals per day

⁷ About 80% of total households targeted (including RLEEP HHs)

⁸ Average production increase based on EFA Production Analysis (G) Improved production

⁹ Average income increase based on EFA Income Analysis (F)

¹⁰ 55% female, 50% youth

¹¹ 55% female 50% youth

Results Hierarchy	Indicators				Means of Verification			Assumptions
	Name	Baseline	Mid-Term	Project End Target	Source	Frequency	Responsibility	
Output 1.3 Strengthened FBOs skills for collective services and market linkages	Number of rural producers' organizations supported (CI 2.1.3)¹²				Data from service providers/Project records	Yearly/Mid-term	PMU	
	No. of FBOs ¹³	171	411	582				
Output 1.4 Smallholder producers' and FBOs access to financial services increased	Number of people and FBOs linked/accessing financial services through FARMSE				Data from FARMSE	Yearly	PMU and FARMSE PMU	FARMSE is successful in increasing the outreach of financial service providers in rural areas; Rural financial services access and usage improved through ACIF
	FBOs			25%				
	Total	0		62,000				
Outcome 2 Smallholder producers' increased productivity and product quality	Number of persons/households reporting an increase in production (CI 1.2.4) COSOP¹⁴				Data from service providers/Project records	Yearly/Mid-term	PMU	Smallholder farmers willingness to adopt technologies
	No. of households	0		62,300 ¹⁵				
Output 2.1 Strengthened production skills of smallholder producers to engage in commercial agriculture	Number of persons trained in production practices and/or technologies (CI 1.1.4) crop and livestock COSOP¹⁶				Data from service providers/Project records	Yearly/Mid-term	PMU	
	Total	0		89,000				
Outcome 3 Smallholder producers' adoption of climate smart agriculture enhanced	Percentage of households reporting adoption of sustainable and climate resilient technologies and practices (CI 3. 2. 2)				Outcome surveys	Mid-term	PMU	Programme is able to mainstream commercial Climate change resilience technologies, in part based on SAPP and PRIDE experiences
	% of HHs			70%				
Output 3.1 Increased knowledge and access to CSA technologies/practices	Number of groups supported to sustainably manage natural resources and climate-related risks (CI 3.1.1) COSOP				Project Data from service providers/Project records	Mid-term	PMU	
	Total No. groups	0		5,000 ¹⁷				
	Total members of groups	0		127,000 ¹⁸				
Component 2: Enabling Environment for Smallholder Commercialization								
Outcome 4 Enabling environment improved for commercialisation of smallholder agriculture	Percentage of small holders producers reporting improved agri- business environment¹⁹							
	% of HHs			75%				
Output 4.1 Increased policy Influencing capacity and formal business arrangements	Number of functioning multi-stakeholder platforms supported (CI policy 2) COSOP				Project records/Routine M&E activities	Yearly/Mid-term	PMU	
	Total No. of platforms	3		4				
Output 4.2 Infrastructure to support VCs development build/rehabilitated	Number of market, processing or storage facilities constructed or rehabilitated (CI 2.1.6)				Project records/Routine M&E activities	Yearly/Mid-term	PMU	Delivery mechanisms available to ensure capacity of GoM to construct 1000 km of roads and the infrastructure
	Total storage	0		68				
	Number of kilometres of roads constructed, rehabilitated or upgraded (CI 2.1.5)							
Total Kilometre	0		1,000					
Component 3: Institutional Support and Programme management and coordination								
Outcome 5 Institutional performance and knowledge management is improved	Percentage of government officials and staff reporting increased ability²⁰ in knowledge on VC development				Project records/Routine M&E activities	Yearly/Mid-term	PMU	Local government and support organisations' commitment to sustain value chain development
	% of government officials and staff	0		300				
Output 5.1 Strengthened institutional capacity and knowledge mgt. for VC development	Number of government officials and staff trained in value chain development				Project records/Routine M&E activities	Yearly/Mid-term	PMU	
	No. of staff	0		400				

¹² 171 total FBOs in RLEEP

¹³ 30% women in leadership position, 55% female and 50% youth

¹⁴ Calculated on the 89000 new HHs beneficiaries and 70% adoption rate based on RLEEP achievements

¹⁵ 80% of new beneficiaries

¹⁶ 55% female and 50% youth

¹⁷ 55% female and 50% youth

¹⁸ RLEEP 4 VCs beneficiaries + new beneficiaries

¹⁹ Policies, regulations, MoUs, contracts and market information

²⁰ Will be assessed through a questionnaire to staff to check VC development skills increased.