

Document:	EB 2019/128/R.24/Rev.1
Agenda:	7(d)(i)(e)
Date:	11 December 2019
Distribution:	Public
Original:	English

A



الاستثمار في السكان الريفيين

تقرير رئيس الصندوق

بشأن قرض ومنحة مقترح تقديمهما إلى

جمهورية سري لانكا الاشتراكية الديمقراطية من أجل

مشروع الأعمال الزراعية وصمود أصحاب الحيازات الصغيرة

رقم المشروع: 2000002583

مذكرة إلى السادة ممثلي الدول الأعضاء في المجلس التنفيذي

الأشخاص المرجعيون:

نشر الوثائق:

Deirdre McGrenra

مديرة مكتب الحوكمة المؤسسية
والعلاقات مع الدول الأعضاء
رقم الهاتف: +39 06 5459 2374
البريد الإلكتروني: gb@ifad.org

الأسئلة التقنية:

Nigel Brett

المدير الإقليمي
شعبة آسيا والمحيط الهادي
رقم الهاتف: +39 06 5459 2516
البريد الإلكتروني: n.brett@ifad.org

طارق قطب

المدير القطري
البريد الإلكتروني: t.kotb@ifad.org

المجلس التنفيذي - الدورة الثامنة والعشرون بعد المائة

روما، 10-12 ديسمبر/كانون الأول 2019

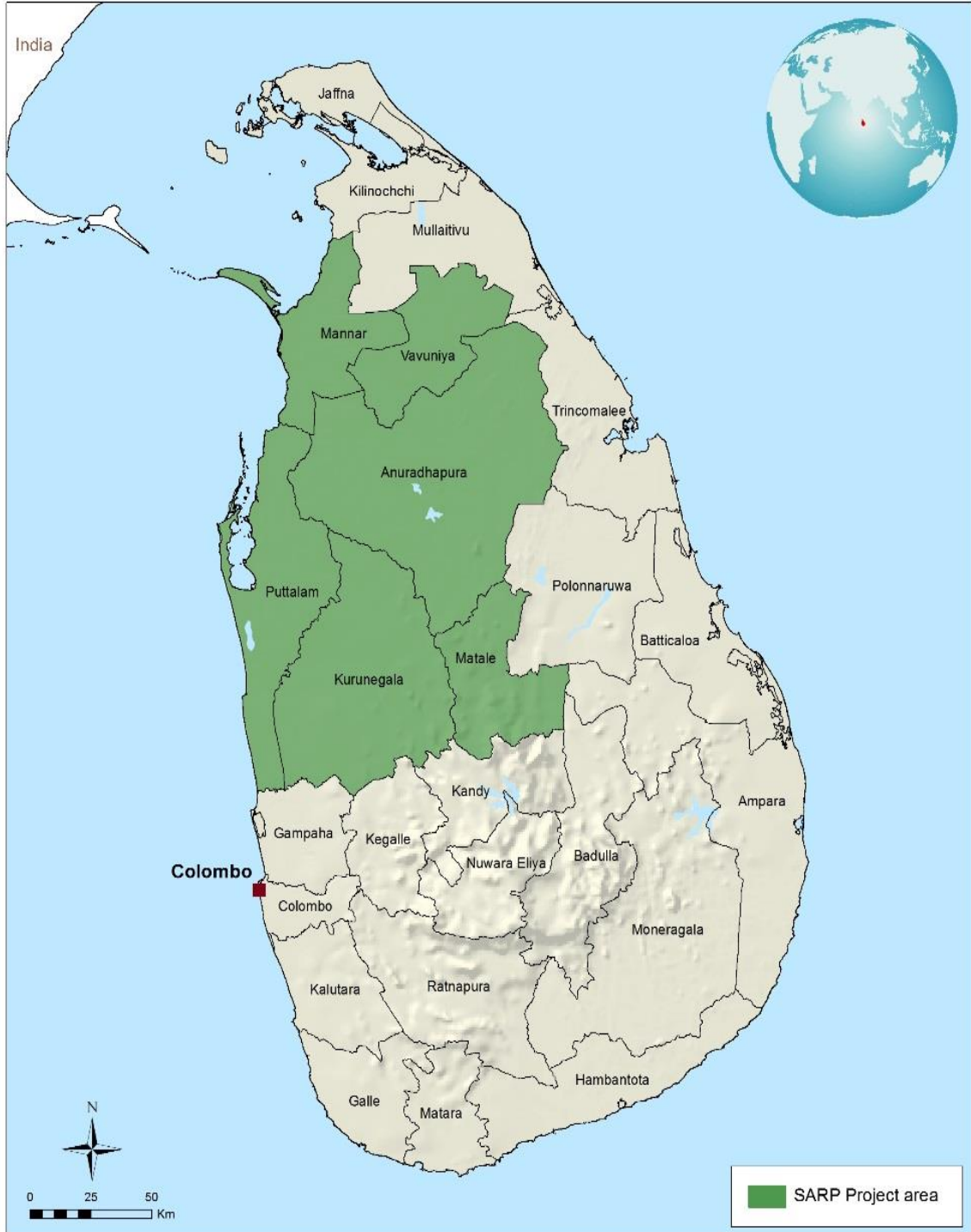
للموافقة

المحتويات

iii	خريطة منطقة المشروع
iv	موجز التمويل
1	أولا- السياق
1	ألف- السياق الوطني ومسوغات انخراط الصندوق
3	باء- الدروس المستفادة
3	ثانيا- وصف المشروع
3	ألف- الأهداف، والمنطقة الجغرافية للتدخل، والمجموعات المستهدفة
3	باء- المكونات والنواتج والأنشطة
4	جيم- نظرية التغيير
5	دال- المواءمة والملكية والشراكات
5	هاء- التكاليف، والفوائد والتمويل
10	ثالثا- المخاطر
10	ألف- مخاطر المشروع وتدابير التخفيف
10	باء- الفئة البيئية والاجتماعية
11	جيم- تصنيف المخاطر المناخية
11	دال- القدرة على تحمل الديون
11	رابعا- التنفيذ
11	ألف- الإطار التنظيمي
12	باء- التخطيط، والرصد والتقييم، والتعلم، وإدارة المعرفة والاتصالات
13	جيم- خطط التنفيذ
13	خامسا- الوثائق القانونية والسند القانوني
14	سادسا- التوصية

فريق تنفيذ المشروع	
Nigel Brett	المدير الإقليمي:
طارق قطب	المدير القطري:
Michael Hamp	المسؤول التقني في المشروع:
Irene Li	الموظفة المسؤولة عن المالية:
Vidhisha Nayanthara Samarasekara	أخصائية البيئة والمناخ:
Purificacion Tola Satue	الموظفة القانونية:

خريطة منطقة المشروع



إن التسميات المستخدمة وطريقة عرض المواد في هذه الخريطة لا تعني التعبير عن أي رأي كان من جانب الصندوق فيما يتعلق بتقسيم الحدود أو الترخوم أو السلطات المختصة بها.
المصدر: الصندوق الدولي للتنمية الزراعية | 2019-07-01



موجز التمويل

الصندوق الدولي للتنمية الزراعية	المؤسسة المبادرة:
جمهورية سري لانكا الاشتراكية الديمقراطية	المقترض/المتلقي:
وزارة المالية والتخطيط	متلقي المنحة:
الأمانة الرئاسية، وزارة الزراعة	الوكالة المنفذة:
82 مليون دولار أميركي	التكلفة الكلية للمشروع:
41.7 مليون دولار أميركي	قيمة قرض الصندوق:
عادية	شروط قرض الصندوق:
مدة القرض 28 سنة، بما في ذلك فترة سماح مدتها 11 سنة، ويخضع لسعر فائدة يعادل سعر الفائدة المرجعي في الصندوق، بما في ذلك هامش متغير.	
1 مليون دولار أميركي	قيمة منحة الصندوق
برنامج الأمم المتحدة الإنمائي، برنامج الأغذية العالمي، مكتب الأمم المتحدة لخدمات المشاريع، القطاع الخاص	الجهات المشاركة في التمويل:
برنامج الأمم المتحدة الإنمائي: 8.8 مليون دولار أميركي	
برنامج الأغذية العالمي: 2.6 مليون دولار أميركي	قيمة التمويل المشترك:
مكتب الأمم المتحدة لخدمات المشاريع: 0.3 مليون دولار أميركي	
القطاع الخاص: 1.7 مليون دولار أميركي	
تمويل بالمنح	شروط التمويل المشترك:
12.7 مليون دولار أميركي	مساهمة المقترض/المتلقي:
13.2 مليون دولار أميركي	مساهمة المستفيدين:
36.7 مليون دولار أميركي	قيمة تمويل المناخ الذي يقدمه الصندوق:
الصندوق	المؤسسة المتعاونة:

توصية بالموافقة

المجلس التنفيذي مدعو للمصادقة على التوصية الواردة في الفقرة 47.

أولاً- السياق

ألف- السياق الوطني ومسوغات انخراط الصندوق

السياق الوطني

- 1- منذ نهاية الحرب الأهلية في مايو/أيار 2009 أخذ اقتصاد سري لانكا بالنمو بوتيرة مستقرة بوسطي تراوح ما بين 6 إلى 7 في المائة سنوياً، الأمر الذي أدى إلى الحد من الفقر. وقد أدى معدل النمو الاقتصادي المطرد هذا لتصنيف سري لانكا كبلد متوسط الدخل من الشريحة الدنيا، بناتج محلي إجمالي للفرد الواحد قدره 4.104 دولار أميركي. وفي الوقت الحالي يصل نصيب الزراعة إلى 10 في المائة من الناتج المحلي الإجمالي، في حين يصل نصيب الصناعة إلى 30.5 في المائة، والخدمات إلى 60 في المائة. وعلى الرغم من أن البلاد تمر حالياً بمرحلة تحول هيكلية بعيداً عن الزراعة، إلا أنها تتقدم ببطء نسبياً، وما زال القطاع الزراعي يشغل حوالي 30 في المائة من قوة العمل في البلاد.
- 2- يتمركز الفقر المدقع، على الرغم من كونه نادراً، في الجيوب الجغرافية. وعلى الرغم من أن النمو قد أسهم في الحد من الفقر، كما أشير إليه سابقاً، إلا أن حوالي 32 في المائة من السكان ما زالوا يصنفون على أنهم شبه فقراء أو فقراء، وتعيش غالبيتهم في المناطق الريفية والملكيات الزراعية، وهم يعيشون على الكفاف ويرتفعون عن خط الفقر المدقع المحدد بـ 1.5 دولار أميركي يومياً بصورة طفيفة. إلا أنه يمكن اعتبار سري لانكا قصة نجاح إنمائي لأنها تجاوزت العديد من الأهداف الإنمائية للألفية، ومع ذلك تخفي الإنجازات على المستوى الوطني فوارق كبيرة لجهة الجنس، والعمر، والمجموعة الإثنية، والموقع الجغرافي. ومع أن توفر الأغذية على المستوى الوطني مضمون، إلا أن ذلك لا يترجم بالضرورة لأمن غذائي وتغذوي على مستوى الأسرة لشرائح كاملة من السكان، وبخاصة للمجموعات الضعيفة اجتماعياً وتغذوياً.
- 3- تتضح الرؤية الإنمائية الاقتصادية الحالية للحكومة في رؤية 2025 (2017-2025)، والتي تهدف إلى التحرك بسري لانكا نحو الزراعة التجارية في الوقت الذي يتم فيه التطرق للأمن الغذائي وزيادة دخول صغار المزارعين، وهي تعترف بالحاجة للتطرق للفوارق المتنامية في الدخل بين كاسبي الدخل المختلفين والأقاليم الجغرافية.

المظاهر الخاصة ذات الصلة بأولويات التعميم المؤسسية في الصندوق

- 4- بما يتسق مع التزامات التعميم لفترة التجديد الحادي عشر للموارد، صُنّف المشروع على أنه:
 - يتسم بالتركيز على المناخ؛
 - يتسم بمراعاة قضايا التغذية؛
 - يتسم بمراعاة قضايا الشباب.
- 5- التمايز بين الجنسين والشمول الاجتماعي تلعب النساء دوراً هاماً في الزراعة (إضافة إلى أدوارهن الأسرية والإنجابية)، وهن يشكلن 53 في المائة من قوة العمل في الزراعة (التي غالباً ما تكون عمالة أسرية غير مدفوعة الأجر). وقد أظهر مسح للدخل والإنفاق الأسري للفترة 2012-2013 بأن 23 في المائة من الأسر

في سري لانكا نترأسها نساء، وأن الافتقار لرأس المال الاجتماعي على وجه العموم في قطاع الزراعة والفضاءات التجارية والأسواق قد خلق عوائق تحد من انخراط النساء في التجارة والتبادل التجاري.

6- **الشباب.** يمثل الشباب بين سن 15 و29 سنة حوالي 24 في المائة من إجمالي تعداد السكان، وأكثر من 75 في المائة منهم يعيش في المناطق الريفية. ويستمر الشباب في مواجهة التحديات ذات الصلة بالتعليم، والانخراط المدني، والمشاركة السياسية، وعلى وجه الخصوص العمالة. كذلك، فإن لتعرض سري لانكا لتغير المناخ أثر قوي على الشباب لأنه يحد من فرص العمل المتاحة والقدرة على توليد الدخل في الزراعة. ويتعرض التوظيف الذاتي للإعاقة أيضاً بسبب الافتقار إلى مهارات الأعمال ومحو الأمية المالية وعدم قدرة الشباب على الوصول للتمويل.

7- **المناخ والبيئة.** يمثل تغير المناخ تحدياً أساسياً في البلاد، حيث تغزو الهطولات المطرية أغزر والقدرة على التنبؤ بها أقل، كذلك تعاني البلاد من موجات حارة وفترات جفاف طويلة. ويسود الإحساس بهذا الأمر بصورة شديدة بين صفوف الأسر الريفية في المنطقة الجافة، كذلك، فإن تغير المناخ يفاقم من آثار التدهور البيئي، والضعف السكاني، والممارسات غير المستدامة في استخدام الأراضي، حيث تتعرض الأراضي المستنزفة إلى تدهور أكبر بسبب الأمطار الغزيرة والفيضانات. وازدادت حدة وتواتر الأحداث المناخية في العقود الأخيرة مع تأثر المنطقة الجافة على وجه الخصوص بهذه الكوارث الطبيعية.

8- **التغذية.** يبقى سوء التغذية شاغلاً في سري لانكا، حيث يعاني حوالي 17 في المائة من الأطفال دون سن الخامسة من التقزم، إضافة إلى ذلك فإن 15 في المائة منهم يعانون من الهزال، مما يشير إلى وضع صحي عام خطير حسب مؤشر منظمة الصحة العالمية.

9- سيولي مشروع الأعمال الزراعية وصمود أصحاب الحيازات الصغيرة اهتماماً خاصاً لهذه المجموعات خلال عملية التعبئة المجتمعية لإشراكهم في أنشطة البرنامج. وسوف يتم تدريب فريق تنفيذ البرنامج لضمان تمكن الأشخاص ذوي الإعاقة من الوصول إلى المشروع والاستفادة منه. وسوف يتم استهداف الشباب على وجه الخصوص من خلال مخططات تنمية المشروعات وحاضنات المشروعات الخاصة بالشباب المدرجة في تصميم المشروع. وسيتم تحديد سلاسل القيمة المراعية لقضايا التغذية والسعي لتطبيق استراتيجية متسقة للشمول الاجتماعي تحدد نهج مراعاة للتغذية مع تحليل للوضع التغذوي للمجموعات المستهدفة والأنشطة التي ستطرق لها. وتم تحديد بعض الأنشطة والنهج المخصصة في المشروع لدعم المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة.

مسوغات انخراط الصندوق

10- كان الصندوق شريكاً هاماً لسري لانكا في تنفيذ جدول أعمالها للتنمية الريفية منذ عام 1977، حيث دعم 18 مشروعاً استثمارياً بتكلفة إجمالية قدرها 347 مليون دولار أمريكي. وكان التركيز الأولي لاستثمارات الصندوق على زيادة الإنتاج والإنتاجية ودخول المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة، إلا أنه وفي السنوات الأخيرة طرأ تحول استراتيجي من قبل الحكومة للاستجابة لتغير المناخ مع إضفاء الطابع التجاري على زراعة أصحاب الحيازات الصغيرة كمحرك مستدام للحد من الفقر. وتتواءم هذه الأهداف بصورة وثيقة مع القيم الجوهرية للصندوق.

11- تؤكد مؤشرات الفقر وسوء التغذية المذكورة أعلاه بأن الاستثمارات الإنتاجية المستهدفة، مترافقة ببناء القدرات، أمران مطلوبان في المناطق الريفية للتطرق لتحديات تغير الطقس، مع الحد من الفقر وتحسين الأمن الغذائي بصورة مستدامة؛ وأن هنالك حاجة لأن تركز مثل هذه الاستثمارات على المياه والأراضي، والوصول إلى الأسواق، والمنتجات التي تنسم بأكثر قدر ممكن من الأثر الإيجابي على التغذية.

12- تنعكس الميزة النسبية الفريدة من نوعها للصندوق المتمثلة في دعم التخفيف من الفقر في برنامج الفرص الاستراتيجية القطرية الحالي للفترة 2015-2020، وهدفه الاستراتيجيين، وهما: (1) استعادة أصحاب

الحيارات الصغيرة من التعزيز المستدام للإنتاجية في نظام سبل عيش أكثر صموداً؛ (2) ربط فقراء الريف نساء ورجالاً بالأسواق بصورة فعالة.

باء- الدروس المستفادة

13- توجز النقاط التالية الدروس الرئيسية المستفادة من تقييم البرنامج القطري والاستراتيجية القطرية لعام 2018 ذات صلة بالمشروع. وهي تتضمن الحاجة لما يلي: (1) اتساق وتركيز استراتيجي أكبر من خلال استهداف مجموعات ومناطق جغرافية محددة مع التطرق للقضايا ذات الأولوية، مثل الصمود في وجه تغيّر المناخ والتغذية والشباب؛ (2) استهداف الفقر مكانياً وافردياً مع تجنب اقتناص النخبة؛ (3) إدخال نهج ذكية في التمويل الريفي مثل الجمع بين المنح النظرية كأداة لتمويل الاستثمارات الإنتاجية على المدى المتوسط وتوسيع الخدمات المالية المستدامة؛ (4) ضمان أن يكون الوصول المحسن للأسواق شمولياً لا خاصاً بحالات بعينها بطبيعته؛ (5) إرساء الشراكات مع الوكالات الإنمائية والحكومات والوكالات ذات الصلة والمنظمات غير الحكومية لأغراض التمويل المشترك والتعاون التقني؛ (6) المزيد من استقطاب التأييد حول القضايا السياساتية من خلال حوار السياسات؛ (7) تنسيق أقوى على المستوى المحلي لتجنب ازدواجية أنشطة المشروع في نفس المقاطعات وأقسام منطقة المشروع؛ (8) مواصلة وتكرار الممارسات الجيدة المستقاة من تنفيذ المشروعات الإنمائية الأخرى في المنطقة الجافة.

ثانياً- وصف المشروع

ألف- الأهداف، والمنطقة الجغرافية للتدخل، والمجموعات المستهدفة

- 14- تتمثل الغاية من هذا المشروع في المساهمة في الحد من الفقر وتحقيق الأمن الغذائي لأصحاب الحيارات الصغيرة في المنطقة الجافة من سري لانكا. أما هدفه الإنمائي فيتمثل في بناء الصمود وتحسين فرص 40 000 أسرة من أصحاب الحيارات الصغيرة في منطقة المشروع للمشاركة في الأسواق (180 000 شخص).
- 15- وسوف يركز المشروع على المقاطعات ذات الأولوية في المحافظات الشمالية، والوسطى الشمالية، والوسطى، والشمالية الغربية من المنطقة الجافة. وسوف يركز على اختيار 260 خزاناً تشكل شلالات لإدارة المياه في ثلاثة أحواض أنهار وهي: مالاثو أوياء، ومي أوياء، وديدورو أوياء؛ والتي حددت باعتبارها الأكثر عرضة للمخاطر الاجتماعية والإيكولوجية. وتقع هذه الشلالات المختارة في مناطق ساخنة: وهي مناطق جغرافية يتعرض فيها المزارعون وسبل العيش الزراعية بصورة متزايدة للتقلبات المناخية.
- 16- سوف يستهدف المشروع ثلاث فئات من الأسر- وهي الأسر الريفية شديدة الفقر، والأسر الريفية التي تمتلك الإمكانيات للبيع في الأسواق المحلية، والمزارعين أصحاب الحيارات الصغيرة الذين يتسمون بتوجه تجاري أكبر. وهناك مجموعات ضعيفة أخرى تتضمن الأسر التي تعاني من سوء التغذية الحاد والأشخاص ذوي الإعاقة والمقاتلين السابقين. وتتضمن آليات الاستهداف: (1) الاستهداف الجغرافي؛ (2) الاستهداف الذاتي؛ (3) الاستهداف المباشر. وسوف يتم السعي لتجنب اقتناص النخبة من خلال الاستهداف الحذر والرصد الوثيق للفوائد التي تتوفر للأفراد، والأسر، ومجموعات العون الذاتي، ومجموعات المنتجين، مدعوماً بميسري الشمول الاجتماعي والتمايز بين الجنسين ومرشدي المجتمع المحلي.

باء- المكونات والنواتج والأنشطة

- 17- يتوقع للهدف الإنمائي للمشروع أن يتحقق من خلال تنفيذ مكونين تقنيين يركزان على بناء القدرات لأغراض الصمود في وجه تغيّر المناخ وسلاسل القيم الشمولية (المكون الأول)؛ والاستثمارات المراعية لقضايا المناخ لأغراض الصمود في وجه تغيّر المناخ وسلاسل القيمة الشمولية (المكون الثاني). ويشمل كل مكون من هذين المكونين مكونين فرعيين تقنيين، يدعمهما مكون شامل لتوفير التنسيق والإدارة الفعالة للمشروع.

- 18- سوف يسعى المشروع لتحقيق أهدافه من خلال العمل نحو تحقيق أربعة مخرجات رئيسية:
- **المخرج الأول.** دعم قدرات منظمات المنتجين ورابطات مستجمعات المياه المعززة لإدارة مخاطر المناخ – 182 رابطة.
 - **المخرج الثاني.** تعزيز قدرات النساء والشباب ورابطات المجموعات والمشروعات الاجتماعية لإدارة المشروعات بأسلوب مستدام ومربح مالياً – 400 مجموعة أو منظمة.
 - **المخرج الثالث.** إبلاغ أسر أصحاب الحيازات الصغيرة عن تحسين فرص الوصول إلى المياه والأراضي مقسما حسب الجنس والعمر – 10 450 أسرة.
 - **المخرج الرابع.** إدارة المزارعين من أصحاب الحيازات الصغيرة والنساء والشباب لمشروعات مربحة في المزرعة وخارجها – 6 400 شخص.
- 19- **المكون الأول: بناء القدرات لأغراض الصمود في وجه تغيّر المناخ وفي سلاسل القيمة الشمولية.** سوف ينفذ هذا المكون من خلال مكونين فرعيين، وهما: 1.1 تعزيز القدرة المكيفة لموفري الخدمات والمزارعين للتأقلم مع تغيّر المناخ؛ و2.1 تعزيز القدرة على تنمية سلاسل القيمة الشمولية. وأما هدف المكون الفرعي 1.1 فهو تعزيز قدرات ومهارات موفري الخدمات المحليين، ورابطات مستخدمي المياه، ومنظمات إدارة مستجمعات المياه، والمزارعين على التأقلم للصمود في وجه تغيّر المناخ. ويتمثل هدف المكون 2.1 في تعزيز القدرة على تنمية سلاسل القيم الشمولية من خلال التدريب المقدم لمنظمات المنتجين ومجموعات العون الذاتي والأفراد على التغذية، وإدارة الأعمال، والتمويل والتسويق لتحسين التغذية، والوصول إلى الأسواق وتعزيز الدخول.
- 20- **المكون الثاني: الاستثمارات المراعية لقضايا المناخ لأغراض الصمود في وجه تغيّر المناخ وسلاسل القيم الشمولية،** بما في ذلك البنى التحتية للنمو الأخير. وسوف ينفذ هذا المكون من خلال مكونين فرعيين، وهما: 1.2 الاستثمارات في إنتاج البنى التحتية الصامدة في وجه تغيّر المناخ؛ و2.2 الاستثمار في تنمية سلاسل القيم الشمولية. ويتمثل هدف المكون الفرعي 1.2 في تعزيز الصمود في وجه تغيّر المناخ والترويج لظروف إنتاج أفضل من خلال الاستثمارات في تنمية الأراضي والمياه والتكنولوجيات الزراعية المكيفة. أما هدف المكون الفرعي 2.2، فهو زيادة الربحية والدخول من خلال الاستثمارات في الأسواق، وطرق الوصل، ومراكز دعم الخدمات لصالح المزارعين أصحاب الحيازات الخاصة، والنساء والشباب.
- 21- **المكون الثالث:** سوف يكون تنسيق وإدارة المشروع من قبل الأمانة الرئاسية، مدعومة بالوكالات الرائدة التقنية في وزارة الزراعة، بما في ذلك دائرة التنمية الزراعية، ودائرة الزراعة ودائرة الري.
- جيم- نظرية التغيير**
- 22- تعترف نظرية التغيير في المشروع بعدم قدرة صغار المزارعين والأسر الريفية في المنطقة الجافة على الانتقال من زراعة شبه الكفاف إلى العمليات الموجهة بالأسواق اعتماداً على أنفسهم. وهناك جملة واسعة من الأسباب الكامنة التي تعيق عملية الانتقال هذه، من بينها: (1) مكامن الضعف في السياسات وتقاسم المعرفة؛ (2) الافتقار إلى المعرفة والقدرة التقنية بين صفوف موفري الخدمات والمزارعين؛ (3) الافتقار إلى فرص الوصول للمدخلات عالية الجودة وخدمات الدعم والخدمات الاستشارية الفعالة؛ (4) محدودية الوصول إلى البنى التحتية الريفية (المياه، والأراضي، والتخزين، وطرق الوصل)؛ (5) التفاوتات الكبيرة في توزيع الهطولات المطرية وغازاتها، وارتفاع درجات الحرارة (تغيّر المناخ)؛ (6) رداءة الحميات الغذائية وعدم كفاية المعرفة بالحميات الغذائية وقضايا التغذية؛ (7) الصورة السلبية للزراعة السائدة بين صفوف الشباب.
- 23- وتوفر نظرية التغيير سبلاً لكسب العيش لفئات مختلفة من المستفيدين. وسيتم توظيف أكثر الأسر ضعفاً التي تتمتع بوصول محدود للأراضي في أنشطة النقد مقابل الأصول، بحيث يمكن لهم الانتقال لخيارات توليد

الدخل. وسيحصل صغار المزارعين على فرص الوصول إلى تكنولوجيات الإنتاج المحسنة، كما سيتم تشجيعهم لتشكيل منظمات للمنتجين التجاريين. وسيتم تنظيم المزارعين، بما ذلك النساء والشباب، وتزويدهم بالمهارات اللازمة لإدارة موارد المياه والأراضي بصورة مستدامة، ولتزويدهم بفرص الوصول إلى الأسواق وإدارة المشروعات الريفية المربحة. وسوف تسهم الدراسات والتحقيقات بشأن المواضيع ذات الأولوية في حوار السياسات على المستوى الوطني.

دال- الموازنة والملكية والشراكات

24- يتواءم المشروع بصورة وثيقة مع رؤية سري لانكا 2025 (2017-2025)، والتي تحدد الأولويات الوطنية للبلاد وتوجهها الاستراتيجي. كذلك فهو يتواءم بصورة وثيقة مع أهداف التنمية المستدامة ويسهم في تحقيق خمسة منها على وجه الخصوص، وهي: القضاء على الفقر (هدف التنمية المستدامة الأول)، والقضاء على الجوع (هدف التنمية المستدامة الثاني)، والمساواة بين الجنسين (هدف التنمية المستدامة الخامس)، والعمل المناخي (هدف التنمية المستدامة الثالث عشر)، والحياة على اليابسة (هدف التنمية المستدامة الخامس عشر)، إضافة إلى ذلك، فهو يتواءم بصورة كاملة مع الإطار الاستراتيجي للصندوق للفترة 2016-2025 ويسهم بصورة مباشرة في تحقيق أهدافه الاستراتيجية، وهي: الهدف الاستراتيجي الأول – زيادة القدرات الإنتاجية للسكان الفقراء؛ الهدف الاستراتيجي الثاني – زيادة الفوائد التي يجنيها السكان الفقراء من المشاركة في الأسواق؛ الهدف الاستراتيجي الثالث – تعزيز الاستدامة البيئية والصمود في وجه تغيّر المناخ للأنشطة الاقتصادية للسكان الفقراء في المنطقة.

25- سوف يواءم المشروع تصميمه مع أنشطة كل من برنامج الأغذية العالمي، وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي، والبنك الدولي، بشأن قضايا الصمود في المنطقة الجافة. وسوف يعمل المشروع بصورة وثيقة مع برنامج شراكات الأعمال الزراعية لأصحاب الحيازات الصغيرة 2017-2023 لبناء الاتساقات والشراكات مع القطاع الخاص. وسيتم استخدام وحدة تحليل الضعف ووضع الخرائط له في برنامج الأغذية العالمي لجمع بيانات خط الأساس في المشروع. وسوف تطور شراكات مع المعهد الدولي لإدارة المياه ومع المعهد الدولي لبحوث الأرز في المراحل الأولى من التنفيذ.

هاء- التكاليف، والفوائد والتمويل

تكاليف المشروع

26- تبلغ التكلفة الإجمالية للمشروع 82 مليون دولار أميركي على مدى ست سنوات. وتستند جميع تقديرات التكاليف على الأسعار السائدة حالياً في سري لانكا. ويبلغ إجمالي تمويل المناخ المقدم من الصندوق لهذا المشروع 36 723 902 دولار أميركي، (86 بالمائة من إجمالي تمويل الصندوق للمشروع).

الجدول 1

تكاليف المشروع الإشارية بحسب المكون، والمكون الفرعي والجهة الممولة

(بملايين الدولارات الأميركية)

المجموع	الحكومة		المستفيدين		القطاع الخاص		مكتب الأمم المتحدة لخدمات المشاريع		برنامج الأغذية العالمي		برنامج الأمم المتحدة الإنمائي		منحة الصندوق		قرض الصندوق		
	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	
1- بناء القدرات لأغراض الصمود في وجه تغيّر المناخ وفي سلاسل القيمة الشمولية																	
1.1 تعزيز القدرة المكيفة لموفري الخدمات والمزارعين للتأقلم مع تغيّر المناخ																	
12.8	10.5	26.7	2.8	-	-	-	-	-	-	4.8	0.5	22.9	2.4	2.9	0.3	42.9	4.5
1.2 تعزيز القدرة على تنمية سلاسل القيمة الشمولية																	
1.5	1.2	16.3	0.2	8.1	0.1	2.4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	73.2	0.9
14.3	11.7	25.6	3.0	0.9	0.1	0.2	-	-	-	4.3	0.5	20.5	2.4	2.6	0.3	46.0	5.4
2- الاستثمارات المراعية لقضايا المناخ لأغراض الصمود في وجه تغيّر المناخ وسلاسل القيم الشمولية																	
2.1 الاستثمارات في إنتاج البنى التحتية الصامدة في وجه تغيّر المناخ																	
55.5	45.5	11.2	5.1	21.8	9.9	1.5	0.7	0.7	0.3	4.6	2.1	14.1	6.4	-	-	46.2	21.0
2.2 الاستثمار في تنمية سلاسل القيم الشمولية																	
24.3	19.9	19.1	3.8	16.1	3.2	5.0	1.0	-	-	-	-	-	-	3.5	0.7	56.3	11.2
79.7	65.4	13.6	8.9	20.0	13.1	2.6	1.7	0.5	0.3	3.2	2.1	9.8	6.4	1.1	0.7	49.2	32.2
3- إدارة المشروع وتنسيقه																	
6.0	4.9	16.3	0.8	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	83.7	4.1
100.0	82.0	15.5	12.7	16.1	13.2	2.1	1.7	0.4	0.3	3.2	2.6	10.7	8.8	1.2	1.0	50.8	41.7

الجدول 2
تكاليف المشروع الإشارية بحسب فئة الإنفاق والجهة الممولة
(بملايين الدولارات الأميركية)

المجموع	الحكومة		المستفيدين		القطاع الخاص		مكتب الأمم المتحدة لخدمات المشاريع		برنامج الأغذية العالمي		برنامج الأمم المتحدة الإنمائي		منحة الصندوق		قرض الصندوق			
	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ		
49.0	40.1	19.0	7.6	15.7	6.3	0.2	0.1	0.7	0.3	-	-	15.7	6.3	-	-	48.6	19.5	1- الأشغال المدنية
6.4	5.3	17.0	0.9	24.5	1.3	3.8	0.2	-	-	-	-	1.9	0.1	-	-	52.8	2.8	2- السلع
13.3	10.8	25.0	2.7	1.9	0.2	3.7	0.4	-	-	-	-	22.2	2.4	9.3	1.0	38.0	4.1	3- الخدمات الاستشارية
19.9	16.3	-	-	32.5	5.3	6.1	1.0	-	-	12.9	2.1	-	-	-	-	48.5	7.9	4- المنح
7.8	6.3	15.9	1.0	1.6	0.1	-	-	-	-	7.9	0.5	-	-	-	-	74.6	4.7	5- التدريب
2.2	1.9	10.5	0.2	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	89.5	1.7	6- الرواتب والعلاوات
1.4	1.3	23.1	0.3	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	76.9	1.0	7- التكاليف التشغيلية
100.0	82.0	15.5	12.7	16.1	13.2	2.1	1.7	0.4	0.3	3.2	2.6	10.7	8.8	1.2	1.0	50.9	41.7	مجموع تكاليف المشروع

الجدول 3
تكاليف المشروع بحسب المكون وسنة المشروع
(بآلاف الدولارات الأميركية)

المجموع	المجاميع بما فيها الطوارئ						
	2025	2024	2023	2022	2021	2020	
10 460	1 141	1 407	1 567	2 022	2 157	2 166	1- تعزيز القدرة المكيفة لموفري الخدمات والمزارعين للتأقلم مع تغيّر المناخ
1 189	49	80	255	406	285	114	2- تعزيز القدرة على تنمية سلاسل القيمة الشمولية
11 649	1 190	1 487	1 822	2 428	2 442	2 280	
45 541	8 586	9 683	9 467	9 106	8 535	164	1- الاستثمارات في إنتاج البنى التحتية الصامدة في وجه تغيّر المناخ
19 890	2 961	3 649	3 742	3 986	3 956	1 596	2- الاستثمار في تنمية سلاسل القيم الشمولية
65 431	11 547	13 332	13 209	13 092	12 491	1 760	
4 902	940	650	637	768	666	1 241	
81 982	13 677	15 469	15 668	16 288	15 599	5 281	

التمويل، واستراتيجية وخطة التمويل المشترك

27- سيمول المشروع بقرض من الصندوق وقدره 41.7 مليون دولار أميركي، ومنحة من الصندوق بقيمة 1.0 مليون دولار أميركي، ومساهمة حكومية بما يتراوح بحدود 12.7 مليون دولار أميركي، ومساهمة من المستفيدين بحوالي 13.2 مليون دولار أميركي، ومساهمة من القطاع الخاص بحدود 1.7 مليون دولار أميركي. وقد التزم كل من برنامج الأمم المتحدة الإنمائي، وبرنامج الأغذية العالمي، ومكتب الأمم المتحدة لخدمات المشاريع بتوفير تمويل مواز قدره 11.7 مليون دولار أميركي.

الصرف

28- ستكون الأمانة العامة الرئاسية، وهي الوكالة الرائدة المنفذة للمشروع، مسؤولة عن إدارة تدفق الأموال من حسابات القرض، وستفتح وتبقي على حساب معين بالدولار الأميركي في المصرف المركزي في سري لانكا لاستلام الدفعة المقدمة. وسوف تتم إدارة الحساب المعين باتباع تدابير السلف حيث يتم توفير دفعة مقدمة مبدئياً من القرض والمنحة، وبعدئذ يتم تجديد هذا الحساب بصورة دورية استناداً إلى النفقات المؤهلة. وستتاح ثلاثة إجراءات معيارية للصرف لسحب التمويل المخصص لهذا المشروع، وهي: (1) سحب الدفعات المقدمة؛ و(2) الدفع المباشر؛ و(3) التسديد.

تحليل موجز للفوائد والجوانب الاقتصادية

29- سوف يزيد هذا المشروع من دخول الأسر بما لا يقل عن 50 بالمائة. وأما معدل العائد الاقتصادي على كامل الاستثمار فهو 18.6 بالمائة بافتراض معدل تبني بحدود 70 بالمائة للممارسات الجديدة الزراعية الذكية بيئياً والصامدة في وجه تغيّر المناخ. وسوف تتخذ الفوائد المالية شكل زيادة الدخل النقدية للأسر المستفيدة. وسوف تتضمن الفوائد الاجتماعية تقليص معدلات الفقر مع اتخاذ إجراءات مخصصة لضمان إشراك المجموعات المحرومة وزيادة الأمن الغذائي والتغذوي. وستتألف الفوائد البيئية من الحد من تدهور الأراضي من خلال إدارة أفضل للمياه والأراضي والغابات المجتمعية.

استراتيجية الخروج والاستدامة

30- صمم المشروع بالتنسيق مع وإشراك الوكالات الحكومية المعنية، والدوائر التقنية ذات الصلة في وزارة الزراعة، والشركاء الإنمائيين والمستفيدين المحتملين. ونجم عن هذه المشاورات والمناقشات نهج متين وجملّة من التدخلات التي سوف تنفذ بمشاركة مجتمعية قوية وانخراط من قبل المسؤولين المحليين. وبناء على هذا الأساس، يتوقع للاستثمارات ونتائج التدخلات أن تكون مستدامة بما يتعدى فترة المشروع وحتى أمد بعيد.

ثالثا- المخاطر

ألف- مخاطر المشروع وتدابير التخفيف

الجدول 4

المخاطر وتدابير التخفيف

المخاطر	تصنيف المخاطر	المخاطر الرئيسية	تدابير التخفيف
المخاطر السياسية/مخاطر الحوكمة	متوسطة	يمكن للتغيرات السياسية التي ستتبع انتخابات ديسمبر/كانون الأول 2019 التي قد تؤدي إلى تغيير على مستوى كبار صناعات القرار مع ما يتبع ذلك من خطر تأخيرات في المصادقة على المشروع واستهلال تنفيذه.	لا يتوقع للتغيرات المنتظرة في الحكومة أن تؤثر على الهيكلية الإدارية الحالية على مستوى المحافظة والمقاطعة.
المخاطر الاقتصادية الكلية	منخفضة	المستويات العالية للدين.	سوف يقلل المشروع من التمويل بالمنح ويركز بصورة أوسع على تيسير الروابط مع المؤسسات المالية للتمويل بالديون.
مخاطر السياسات والاستراتيجيات القطرية	منخفضة	الافتقار إلى السياسات المدعمة ذات الصلة بحيازة الأراضي والإرشاد الزراعي والبيئة التمكينية لتنمية سلاسل القيم الزراعية.	سوف يوفر حوار السياسات أساساً مبنياً على الدلائل لأغراض الإصلاح السياساتي وبناء القدرات.
مخاطر التصميم التقني للمشروع	منخفضة	عدم كفاية قدرات منظمات المنتجين على الإدارة المستدامة للأصول.	(1) الدعم المقدم من موفري الخدمات المحليين. (2) تدخلات تنمية لمهارات منظمات المنتجين.
المخاطر البيئية والاجتماعية	مرتفعة	حوادث المناخ السلبية نتيجة لتغير المناخ.	(1) إيجاد نظام لجمع المعلومات الذكية بيئياً ونشرها لتوفير خيارات التأقلم مع تغير المناخ؛ (2) الاستثمار في التكنولوجيات الذكية بيئياً (المضخات الشمسية، والري، وحصاد المياه) (3) توفير تدريب لزيادة قدرات أصحاب الحيازات الصغيرة على التأقلم مع آثار تغير المناخ.

باء- الفئة البيئية والاجتماعية

31- صنف البرنامج من الفئة باء اجتماعياً وبيئياً. وسوف يتم تنفيذه في مقاطعات مختلفة تتضمن مناطق محمية (منتزهات وطنية والمحميات المحيطة بها، والمحميات الطبيعية ومحميات الحياة البرية، ومناطق لها أهمية دينية أو ثقافية مخصصة). وسياخذ المشروع هذا الوضع بعين الاعتبار من خلال إدراج المعيار التالي في قائمة معايير اختيار مواقع المشروع: "وجود مناطق محمية: يجب على المشروع أن لا يكون على مقربة أو مجاور بصورة وثيقة لمناطق محمية." وستخضع جميع المصادقات على تصميم الطرقات ومواءمتها لعملية فرز بيئي لضمان ألا تؤدي عمليات إعادة التأهيل لأية آثار سلبية اجتماعية أو بيئية. وتم إعداد إطار للإدارة الاجتماعية والبيئية للمشروع.

جيم- تصنيف المخاطر المناخية

32- تصنف المخاطر البيئية للمشروع على أنها عالية. إذ أنه يقع في مناطق شهدت فيها المشروعات الإنمائية البيئية الريفية خسائر وأضرار كبيرة بسبب أحوال الطقس. حيث أثرت حوادث الفيضانات بصورة سيئة على الطرقات والجسور ومخططات الري، وكان لموجات الجفاف الطويلة والفيضانات آثار سلبية كبيرة على أصحاب الحيازات الصغيرة المستهدفين. وتعكس المنطقة الجافة أساساً أنماط الزراعة البعلية التي تتعرض لتفاوتات سنوية كبيرة في الهطولات المطرية، وبالتالي تعاني من تقلبات في الإنتاجية.

دال- القدرة على تحمل الديون

33- بلغ معدل ديون سري لانكا إلى ناتجها المحلي الإجمالي 79.9 بالمائة، وهو يتجاوز بصورة كبيرة الأسواق الناشئة النظيرة. وقد اعتبر آخر تحليل للقدرة على تحمل الديون، أجراه كل من البنك الدولي/صندوق النقد الدولي، بأن خطر إجهاد الديون الخارجية وإجهاد الديون على وجه العموم عال في سري لانكا. ويبقى اقتصاد سري لانكا عرضة للهزات بسبب ارتفاع الدين العام واحتياجات إعادة التمويل الواسعة، وتدني الإجراءات الوقائية الخارجية. إلا أنه يتوقع للنمو الفعلي للناتج المحلي الإجمالي أن يصل إلى 3.6 في المائة عام 2019، يقوده قطاعا الزراعة والتصنيع، وأن يصل بصورة متدرجة حتى 5 في المائة على المدى المتوسط. ويمكن للطلب الخارجي الأقوى، واستثمارات الأجنبية المباشرة، وتخفيف التوترات التجارية، وتحسين الظروف المالية العالمية، أن تدعم النمو وتيسر من التكيف.

رابعاً- التنفيذ

ألف- الإطار التنظيمي

إدارة المشروع وتنسيقه

34- سوف تكون الأمانة الرئاسية الوكالة الرائدة المنفذة للمشروع، وستنفذه بالتعاون مع الدوائر الأخرى المختلفة في وزارة الزراعة. وسينشئ سكرتير الأمانة الرئاسية وحدة إدارة المشروع لإدارة المشروع والإشراف عليه، وسيقودها مدير للمشروع يضطلع بالمسؤولية عن تنفيذ المشروع. وسوف يدعم هذه الوحدة فريق من الخبراء التقنيين وموظفي الدعم الماليين والإداريين. وسيتم إنشاء مركزين في موقعين مختلفين لتوفير التنسيق والإشراف الإجماليين على جميع أنشطة المشروع، ضمن المقاطعات الست وضمان الحضور الكافي ودعم التنفيذ على مستوى المقاطعة.

35- وسوف تنشأ وحدة للتنفيذ التقني في المركزين في المقاطعات. وستضطلع وحدات التنفيذ التقني بالمسؤوليات التقنية. وستألف من موظفين تقنيين من الوكالات المنفذة على مستوى المقاطعة، وموظفين يتم التعاقد معهم للمشروع. وسوف يشرف سكرتير الأمانة الرئاسية على اللجنة التوجيهية الوطنية للمشروع التي ستوفر الإشراف الاستراتيجي له. وعلى مستوى المقاطعة، سيتم التنسيق من خلال لجان متعددة أصحاب المصلحة في المقاطعات.

الإدارة المالية، والتوريد والحوكمة

36- تصنف سري لانكا في المرتبة التاسعة والثمانون من أصل 180 بلداً بدرجة قدرها 38 على مؤشر مدركات الفساد لمنظمة الشفافية الدولية. وصنف أداء القطاع الريفي فيها لعام 2018 على أنه 3.7، أي أنه ضمن إطار المخاطر المتوسطة. وعلى وجه العموم صُنفت المخاطر المالية على أنها متوسطة. وامتثالاً لسياسة الصندوق في منع الفساد والتدليس في عملياته وأنشطته، يطبق الصندوق سياسة عدم التسامح إطلاقاً مع أي إجراء قسري أو تواطئي أو تدليسي أو فاسد في المشروعات التي يمولها. ولا يعني ذلك فقط متابعة جميع الادعاءات بالممارسات التدليسية وفرض العقوبات الملائمة، ولكن أيضاً الترويج لإجراءات الضبط الوقائية مثل القيام

بتقديرات للإدارة المالية المخصصة بالمشروع، ولنظم التوريد والمراجعة خلال مرحلة تصميم المشروع. وسوف يتبع التوريد إجراءات الحكومة بقدر ما تتماشى مع متطلبات الصندوق، وبما يتفق مع الخصائص الواردة في الرسالة إلى المقترض/المتلقي، وسوف يقوم الصندوق بمراجعة مسبقة أو لاحقة لأنشطة التوريد.

37- سوف يتم مراجعة القوائم المالية السنوية الموحدة سنويا من قبل سلطة المراجعة العليا، وسوف يتم إعداد تقرير مراجعة وعرضه على الصندوق سنويا، وسوف يتم رصد حل جميع ملاحظات المراجعة من قبل الوكالة المنفذة والمراجعين والصندوق من خلال عمليات الإشراف.

38- **الضوابط الداخلية والمراجعة الداخلية.** وكجزء من الضوابط الداخلية سوف تطبق وحدة إدارة المشروع تفويضا رسميا بالسلطات وتوزيع واضح للمهام بين موظفي المشروع. بالإضافة إلى ذلك، سوف يتم استعراض الأداء المالي للمشروع بصورة متكررة من قبل لجنة التوجيه الوطنية التي تترأسها الأمانة الرئاسية. وهناك إجراءات ونظم اجمالية للضبط موجودة للتطرق لاحتياجات المشروع المقترح. علاوة على ذلك، ووفقا لنشرات الحكومة، لا بد أن تعين جميع المشروعات التي تمولها الجهات المانحة مراجعا داخليا للحسابات، وسيطبق هذا الأمر على هذا المشروع أيضا.

باء- التخطيط، والرصد والتقييم، والتعلم، وإدارة المعرفة والاتصالات

39- سوف تكون وحدة إدارة المشروع مسؤولة عن إعداد خطط العمل والميزانيات السنوية وخطة التوريد الخاصة بالمشروع، وضمان الموافقة عليها من إدارتها ومن الصندوق. وستتضمن هذه الخطة خطة للأنشطة مع أهداف وخطة للنفقات، وتعكس جميع أهداف المشروع وأنشطته. وسيتم إعداد نظام فعال للرصد والتقييم لتغطية المؤشرات المدرجة في الإطار المنطقي. وستشكل جزءا من نظام معلومات إدارة أوسع سيكون بمثابة منصة لتقاسم المعرفة والمعلومات. وسوف يستخدم نظام الرصد والتقييم كأداة للإدارة ويتضمن تقديرا للتقدم المحرز والامتثال وتحديد المعوقات والإجراءات التصحيحية المقترحة. وسيتم تفصيل جميع البيانات حسب الجنس، والعمر، والموقع الجغرافي. وسوف تدعم أنشطة إدارة المعرفة في المشروع تدفقا فعالا للمعلومات بين موظفي المشروع، والمستفيدين منه، وغيرهم من أصحاب المصلحة. وسوف يتم إعداد خطة عمل شاملة لإدارة المعرفة في المراحل الأولى من التنفيذ. وسوف تستنير بيانات المخرجات، والنواتج، والأثر التي سيولدها نظام الرصد والتقييم بدراسات الحالة والمواجيز والتقارير. وسوف تستخدم حوار السياسات والتعلم بين الأقران وتوسيع النطاق المحتمل. وسوف يتم نشر منتجات إدارة المعرفة من خلال وسائل الإعلام المتعددة، بما في ذلك المدونات، والمطبوعات، والفيديو، ووسائل التواصل الاجتماعي.

الابتكار وتوسيع النطاق

40- يتسم هذا المشروع ببعض الخصائص الابتكارية مثل: (1) نهج متكامل يستند إلى النظام الإيكولوجي على مستوى الأحواض الفرعية؛ (2) ممارسات تكنولوجية ذكية بيئية؛ (3) ربط المواد الغذائية الغنية بالمغذيات بالأسواق المؤسسية (التغذية في المدارس مثلا)؛ (4) البدء بنهج مدارس الأعمال الزراعية؛ (5) اختبار ريادي لحاضنات الأعمال للشباب؛ (6) خدمات تأجير الآليات على نطاق صغير؛ (7) اختبار ريادي لنظم معلومات السوق وبيانات المناخ. وقد تم بالفعل اختبار وإثبات عمليتي التخطيط المجتمعي ونهج مدارس الأعمال الزراعية في سري لانكا، وهما متاحان لتوسيع النطاق. ويعد تبني النهج المتكامل لسد النظام الإيكولوجي على مستوى الأحواض الثانوية لإدارة المياه في المناطق الجافة أمرا ابتكاريا يمكن يؤدي إلى تحويل نهج القطاع الحالي إلى استثمارات في الزراعة والري.

جيم- خطط التنفيذ

جاهزية التنفيذ وخطط الاستهلال

41- حددت حكومة سري لانكا والصندوق الإجراءات الرئيسية التي ستتخذ لضمان جاهزية التنفيذ. وتتضمن إجراءات الاستهلال ما يلي: (1) المبادرة باستشارات لتحليل المخاطر المناخية والإعداد لإطار الإدارة الاجتماعية والبيئية بعد إجراءات التقدير البيئي والمناخي والاجتماعي؛ (2) تحليل الشلالات ووضع نماذج لها؛ (3) إجراء مسح خط أساس لمنطقة المشروع مترافقا بتحليل لسبل العيش فيها؛ (4) وضع خرائط وتقدير لمنظمات التنفيذ الشريكة على المستوى المجتمعي؛ (5) تعبئة وتعيين المستشارين الوطنيين؛ (6) استعراض وتقييم أداء مراكز الخدمات الزراعية والمصارف الزراعية؛ (7) القيام بجرد للاستثمارات في البنى التحتية للمشروع؛ (8) إعداد تصاميم التشييد والبدء بعمليات التوريد (كلما كان ذلك مجديا).

42- لتيسير استهلال المشروع وتسريع تنفيذه المبكر مباشرة بعد دخول اتفاقية التمويل حيز النفاذ، سوف تعين الأمانة الرئاسية مسرعا للمشروع - وهو الشخص الذي كان سابقا منخرطا في تصميم المشروع - لدعم إنشاء نظم وهياكل إدارة المشروع. وسوف يبسر هذا المسرع من تنفيذ الاستهلال في الوقت المحدد له.

خطط الإشراف، واستعراض نصف المدة والإنجاز

43- سوف يجري الصندوق إشرافا منتظما لاتباع الإجراءات المعيارية. وسوف تستعرض بعثات الإشراف أداء المشروع والتقدم الحاصل نحو تحقيق أهدافه وامتناله للمتطلبات الائتمانية. وعلى أساس منتظم وبخاصة خلال المراحل الأولى من التنفيذ، سوف يدعم الصندوق المشروع كما تستدعي الضرورة للتطرق لاختناقات التنفيذ التي قد تنشأ. وسوف يعرض المشروع تقارير مرحلية مرتين سنويا بالصيغة التي يقبلها الصندوق.

خامسا- الوثائق القانونية والسند القانوني

44- ستشكل اتفاقية تمويل المشروع بين جمهورية سري لانكا الاشتراكية الديمقراطية والصندوق الدولي للتنمية الزراعية الوثيقة القانونية التي يقوم على أساسها تقديم التمويل المقترح إلى المقترض/المتلقي. وترد نسخة من اتفاقية التمويل المتفاوض بشأنها في الذيل الأول.

45- وجمهورية سري لانكا الاشتراكية الديمقراطية مخولة بموجب القوانين السارية فيها سلطة تلقي تمويل من الصندوق الدولي للتنمية الزراعية.

46- وإني مقتنع بأن التمويل المقترح يتفق وأحكام اتفاقية إنشاء الصندوق الدولي للتنمية الزراعية وسياسات التمويل ومعاييرها في الصندوق.

سادسا- التوصية

47- أوصي بأن يوافق المجلس التنفيذي على التمويل المقترح بموجب القرار التالي:

قرر: أن يقدم الصندوق قرضاً بشروط عادية إلى جمهورية سري لانكا الاشتراكية الديمقراطية تعادل قيمته واحداً وأربعين مليوناً وسبعمائة ألف دولار أميركي (41 700 000 دولار أميركي)، على أن يخضع لأية شروط وأحكام أخرى تكون مطابقة على نحو أساسي للشروط والأحكام الواردة في هذه الوثيقة.

قرر أيضاً: أن يقدم الصندوق منحة تعادل قيمتها مليون دولار أميركي (1 000 000 دولار أميركي)، على أن تخضع لأية شروط وأحكام أخرى تكون مطابقة على نحو أساسي للشروط والأحكام الواردة في هذه الوثيقة.

جيلبير أنغبو

رئيس الصندوق الدولي للتنمية الزراعية

Negotiated financing agreement: "Smallholder Agribusiness and Resilience Project (SARP)"

(Negotiations concluded on 15 November 2019)

Loan No: _____

Grant No: _____

Project name: Smallholder Agribusiness and Resilience Project (the "SARP" or the "Project")

The Democratic Socialist Republic of Sri Lanka (the Borrower/Recipient)

and

The International Fund for Agricultural Development (the "Fund" or "IFAD")

(each a "Party" and both of them collectively the "Parties")

WHEREAS the Borrower/Recipient has requested a loan and a grant from the Fund for the purpose of financing the Project described in Schedule 1 to this Agreement;

WHEREAS, the Fund has agreed to provide financing for the Project;

NOW THEREFORE, the Parties hereby agree as follows:

Section A

1. The following documents collectively form this Agreement: this document, the Project Description and Implementation Arrangements (Schedule 1), the Allocation Table (Schedule 2) and the Special Covenants (Schedule 3).

2. The Fund's General Conditions for Agricultural Development Financing dated 29 April 2009, amended as of December 2018, and as may be amended hereafter from time to time (the "General Conditions") are annexed to this Agreement, and all provisions thereof shall apply to this Agreement. For the purposes of this Agreement the terms defined in the General Conditions shall have the meanings set forth therein, unless the Parties shall otherwise agree in this Agreement.

3. The Fund shall provide a Loan and a Grant (the "Financing") to the Borrower/Recipient, which the Borrower/Recipient shall use to implement the Project in accordance with the terms and conditions of this Agreement.

Section B

1. A. The amount of the loan is forty-one million and seven hundred thousand United Stated dollars (USD 41 700 000).

B. The amount of the grant is one million United stated dollars (USD 1 000 000).

2. The Loan is granted on ordinary terms and shall be subject to interest on the principal amount outstanding of the Loan rate equal to the IFAD Reference Interest Rate including the variable spread, payable semi-annually in the Loan Service Payment Currency, and have a maturity period with 28 years, including a grace period 11 years starting from the date as of which the Fund has determined that all general conditions precedent to withdrawal have been fulfilled.
3. The Loan Service Payment Currency shall be in USD
4. Payments of principal and interest shall be payable on each first (1st) of March and first (1st) of September
5. The first day of the applicable Fiscal Year shall be January 1st.
6. There shall be two Designated Accounts in US Dollars, for the exclusive use of the Project opened in the Central Bank of Sri Lanka, one for the loan and other for the grant respectively. The Borrower/Recipient shall inform the Fund of the officials authorized to operate the Designated Accounts.
7. There shall be Project Accounts in local currency at any of a state owned commercial bank, to receive funds from the Designated Account for eligible expenditure for the project implementation.
8. The Borrower/Recipient shall provide counterpart financing for the Project in the amount of USD 12.7 million mainly taxes and duties, salaries and operating costs, and technical support for the Project. The beneficiaries and private sector will contribute through a combination of loans and matching grants under sub-component 2.2 of Schedule 1. Beneficiaries will contribute approximately USD 13.2 million and the private sector approximately USD 1.7 million, while UNDP, WFP, UNOPS are committed to provide USD 11.7 for the Project.

Section C

1. The Lead Programme Agency will be the Presidential Secretariat or another Party designated by the Borrower/Recipient during implementation.
2. The following are designated as Project Parties: Ministry of Agriculture, Rural Economic Affairs, Livestock Development, Irrigation, Fisheries and Aquatic Resources Development, or their successors.
3. The Project Completion Date shall be the sixth anniversary of the date of entry into force of this Agreement and the Financing Closing Date shall be six (6) months later, or such other date as the Fund may designate by notice to the Borrower/Recipient. The Financing Closing Date will be established as specified in the General Conditions.
4. Procurement of goods, works and services financed by the Financing shall be carried out in accordance with the provisions of the Borrower/Recipient's procurement regulations, to the extent such are consistent with the IFAD Project Procurement Guidelines.

Section D

1. The Fund will administer the Financing and supervise the Project, and the Borrower/Recipient will implement and conduct its own administration and supervision of the Financing and the Project.

Section E

1. The following are designated as additional grounds for suspension of the right of the Borrower/Recipient to request disbursements under this Agreement:
 - (a) The Project Implementation Manual (PIM) and/or any provision thereof, has been waived, suspended, terminated, amended or modified without the prior agreement of the Fund and the Fund, after consultation with the Borrower/Recipient, has determined that it has had, or is likely to have, a material adverse effect on the Project.
2. The following are designated as additional general conditions precedent to withdrawal:
 - (a) The IFAD no objection to the Project Implementation Manual (PIM) shall have been obtained.
 - (b) Key core PMU staff (the Project Director, technical specialists and Area Based Coordinators) has been appointed as per the applicable circulars/guidelines of the Borrower/Recipient.
 - (c) The Project will procure and install a computerized accounting software to satisfy International Accounting Standards and IFAD's requirements.
3. The following are the designated representatives and addresses to be used for any communication related to this Agreement:

For the Borrower/Recipient:

Secretary
Ministry of Finance
Colombo-1

Copy to:

Director General
Department of External Resources
Colombo 1

dg@erd.gov.lk

For the Fund:

The President
International Fund for Agricultural Development
Via Paolo di Dono 44
00142 Rome, Italy

This Agreement, [dated _____] has been prepared in the English language in two (2) original copies, one (1) for the Fund and one (1) for the Borrower/Recipient] and shall enter into force upon its signature of both Parties.

DEMOCRATIC SOCIALIST
REPUBLIC OF SRI LANKA

[Authorised Representative name and title]

Date: _____

INTERNATIONAL FUND FOR
AGRICULTURAL DEVELOPMENT

Gilbert F. Houngbo
President

Date: _____

Schedule 1

Project Description and Implementation Arrangements

I. Project Description

1. *Target Population.* The Borrower/Recipient shall ensure three categories of households to be benefited from the Project– the extreme rural poor, poor with potential to sell in local markets and more commercially oriented smallholder farmers.
2. *Project area.* The Project will operate in priority districts in the North, North Central, Central, and North West provinces of the dry zone (the “Project Area”); namely in Anuradhapura, Vavuniya, Matale, Mannar, Puttalam and Kurenagala districts. The Project will focus on selected 260 tanks forming water management cascades in three river basins – the Malwathu Oya, Mi Oya and Deduru Oya - identified jointly with the Department of Agrarian Development (DAD) as most vulnerable areas, ecologically and socially. The selected cascades are located in the so called ‘hot spot’ geographical areas where farmers and farming livelihoods are highly exposed and vulnerable to increasing climatic variability.
3. *Goal.* The goal of the Project is to contribute to Sri Lanka’s smallholder poverty reduction and food security in the Dry Zone region.
4. *Objectives.* The objectives of the Project are to build resilience and market participation of 40,000 rural smallholder households in the project area (180,000 persons). Women will constitute 50 percent (90,000) and youth 20 percent (36,000) of the total beneficiaries.
5. *Components.* The Project shall consist of the following Components:
 - 5.1 *Component 1. Capacity Building for Climate Resilience and Inclusive Value Chains*

Sub-Component 1.1: Strengthening adaptive capacity of service providers and farmers to climate change.

 - (a) *Community Organization, Planning and Mentoring.* The Borrower/Recipient shall ensure the plans and guidelines to be implemented through mobilization of cascade level water committees that shall include men, women and youth from communities and the local field officers. The activity shall invest in training of trainers and farmer training programmes to ensure design, implementation, and O&M of climate-resilient village irrigation schemes. The planning process shall be complemented by seasonal livelihood analyses and community participatory planning to support the development of a climate resilient community plan. A cadre of Agro-enterprise Promoters shall be responsible for enterprise development supported by Social Inclusion and Gender Facilitators to reinforce the work of local service providers. The support staff shall be selected from Dry Zone districts and shall support contracted service providers responsible for social mobilization, group formation/strengthening and household mentoring.
 - (b) *Climate Smart Technologies.* The Borrower/Recipient shall promote Climate smart agricultural technologies through the Farmer Field School (FFS) methodology. The DoA Agricultural Instructors (AIs) and DAD Agrarian Research and Productivity Assistants (ARPA) shall be trained to deliver FFS services. Backstopping mentoring and coaching support shall be available from a Core Team of Trainers and experienced staff of national service providers (NGOs). The project shall also provide technical assistance support through the recruitment of national agricultural officers supported by a national expert with experience in the FFS approach. The training programme shall also invest in awareness raising, knowledge generation, and learning for climate-risk management.
 - (c) *Livelihoods Resilience Building.* The Borrower/Recipient shall pursue the skills and capacities required amongst women in particular to be strengthened to ensure that communities become more resilient to climate-related shocks and that the necessary support services to communities and households shall be readily available. The

capacity building programme shall support the diversification of livelihoods amongst the more vulnerable households by building their capacity for resilience. It shall involve a three step process of (i) awareness raising of the potential benefits livelihood activities, (ii) experiential training workshops, and (iii) exposure visits to successful enterprises for knowledge sharing and learning from practitioners.

- (d) *Nutrition Education and Training.* Poor dietary diversity shall be addressed by increasing the availability and consumption of nutritious and diverse foods and enhancing income. The focus shall be on training extension workers and service providers. Evidence informed Behaviour Change Communication (BCC) activities shall be implemented in all six (6) districts to complement and promote positive behaviour changes related to improved nutrition and diet quality.
- (e) *Action Research for Policy Dialogue.* The Borrower/Recipient shall take the integrated ecosystem development approach. Policy dialogue shall be conducted on the approach followed by SARP and other projects relating to integrated watershed development.
- (f) *Preliminary Studies.* A process for the selection of sub-basins and tanks shall be followed to ensure the maximization of the returns on water infrastructure investments. The methodology shall follow three steps: i) an assessment of the water availability in the sub-catchments/tanks; ii) an analysis to see if the available water quantity is sufficient to meet the existing demands for water from different sectors, and (iii) detailed hydrological and water allocation modelling of the sub-basins selected.
- (g) *Micro and Weather Insurance.* The Borrower/Recipient shall build on work undertaken by the GIZ funded, Small and Medium Enterprise project in collaboration with the Borrower/Recipient's Agricultural & Agrarian Insurance Board (AAIB) and the Global Index Insurance Facility (GIIF) in the field of commercial agricultural insurance.
- (h) The IFAD hosted Platform for Agricultural Risk Management (PARM), which embeds the Weather Risk Management Facility shall provide the insurance sector with capacity development and TA together with other Borrower/Recipient's development organizations to bring tested innovative crop insurance schemes to scale.

Sub-Component 1.2: Strengthening capacity for inclusive value chain development.

- (a) *Farm Business School.* The Borrower/Recipient shall use the FBS methodology as a main instrument for reaching target individuals – men, women and youth - within the community. The skills and capacities of field level staff, social mobilisers and agribusiness facilitators shall be developed and households shall be available to help them become more market oriented. This shall be done through a Training of Trainers programme with backup coaching support from a Core Team of Trainers. Activities shall include the training of agro-enterprise promoters in group organization, business management and marketing.
- (b) *Skills Development Training for Youth.* The Borrower/Recipient shall use innovative interventions through incubators and access to financial services. Youth led groups or SMEs shall be linked to the Enterprise Sri Lanka programme.
- (c) *Market Appraisal, Post-harvest and Value Addition.* Activities shall include developing the technical skills of women, youth and the most vulnerable households through practical training in post-harvest management and GAP. Training activities shall include piloting and demonstrating new post-harvest management and value adding technologies. Training programmes shall be designed for District and ASC technical and extension staff who will be expected to organize a cascade training programme for farm households in all 6 districts. The Borrower/Recipient shall organize some 20 training programmes at field level . Entrepreneurs with successful value adding businesses shall be invited as resource cum training persons.
- (d) *National Policy Engagement.* Policy engagement shall also be encouraged on the issues of youth employment in agriculture and micro-insurance ecosystem

development. As part of the integrated approach to smallholder agribusiness and resilience development, micro-insurance can build resilience against and transfer risks from the smallholder households. The Borrower/Recipient shall seek to combine insurance with other financial and non-financial services and to create public-private-producer partnerships (4Ps) between the GoSL and the financial sector, particularly public and private insurers and agribusinesses. To support an enabling environment for insurance programme designs and sharing lessons for scaling-up, the Borrower/Recipient shall also promote the inclusion of micro-insurance products, technologies and models in national strategies.

5.2 *Component 2: Investments for Climate Resilience and Inclusive Value Chains*

Sub-Component 2.1: Investments for climate resilient production and infrastructure

- (a) *Cascade Water Resource Infrastructure Development.* Project financing shall be used to support the design and upgrade of Village Irrigation Systems, incorporating elements to enhance the resilience of these systems to climate change risks and impacts. The interventions to upgrade the irrigation systems include: (i) reforesting the watershed (ii) restoring the reservoir bund (dam), spill, sluice and canals supplying the fields, and (iii) de-silting the reservoir bed. Catchment organizations shall be set up and supported to ensure sustainability and to avoid possible conflicts. Cash for Assets shall be used to engage the most vulnerable households related to water tank renovation and maintenance drawing on the experience of WFP. Grants of up to \$10,000 per cascade will be allocated to support soil and water conservation and forestry activities in the field.
- (b) *Household Water Harvesting, Irrigation and Soil Conservation.* Household level measures shall include creating storage tanks in home gardens to capture intense rainfall, low-cost drip irrigation technologies. These and other small scale water harvesting structures shall be developed to increase water quality and availability for multi-purpose usage. Low cost drip irrigation systems and water harvesting measures at household level shall be appraised following the preparation of sub-project/micro project proposals. Water User's Groups (WUGs) shall be set up or existing groups strengthened to ensure sustainability in management and to avoid potential conflicts.
- (c) *Household Water Harvesting, Irrigation and Soil Conservation.* The Borrower/Recipient shall support activities at household level including the development of multi-purpose home gardens, nurseries, aquaculture and small scale livestock development and other income generating activities as part of a livelihoods diversification strategy. Matching grants in the form of small livestock shall be offered to the more vulnerable households with limited access to land and the means to graduate from the Cash for Assets interventions.. Households that will receive commercial home gardening support will simultaneously receive technical support to produce nutrition dense products for home consumption. This activity shall be complemented by the Behaviour Change Communication (BCC) activities referred to under sub-component 1.1 Activities relating to household resilience cater for low cost livelihood activities for the most vulnerable households. Beneficiaries will be eligible to request grant support either individually, as partnerships or as small groups.
- (d) *Climate Resilient Farming Practices.* The Borrower/Recipient shall introduce climate resilient agricultural production as part of the cropping system to increase the cropping intensity of the farming system. Producer groups shall be strengthened (apart from capacity building on better production methods and pest management) for access to risk mitigation measures and existing subsidy schemes to ensure better adoption of techniques from FFS to actual farms. In-kind grants for seeds and tools shall be given to smallholder farmers combined with fertilizer through the government subsidy programme, supplemented by agricultural extension support. The intervention shall be accompanied by the capacity building efforts to ensure sustainability of activities (Subcomponent 1.2).

Sub-Component 2.2: Investment for inclusive value chain development

- (a) *Feeder Road, Construction, Rehabilitation and Maintenance.* Investments shall be made to improve the condition of selected feeder roads and to construct drainage infrastructure (culverts) where needed. Road gangs shall be formed for road rehabilitation, and local road maintenance plans shall be prepared in consultation with local government authorities. Activities shall include rehabilitation of drainage, construction of structures and set up of road maintenance mechanisms employing the most vulnerable households in temporary employment. The interventions shall comply with the Environmental Management Act (EMA), the Guidelines for Environmental Impact Assessment and IFAD's SECAP requirements.
- (b) *Agrarian Service Centres and Agrarian Banks.* 30 Agrarian Service Centres (ASCs), shall be taken transformed into one-stop-shop facilities for advisory and support services (Knowledge and Service Centres). ASC staff in each target area shall be trained to deliver integrated planning and implementation services for climate smart water and agricultural management in cascade systems. Qualified local partner institutions shall be contracted to provide capacity development services based on a rigorous needs assessment. Staff training and technical assistance may be centred around risk management, value chain development, loan portfolio management, management information system, etc.
- (c) *Market Infrastructure and Stakeholder Platforms.* The Borrower/Recipient shall provide Market infrastructure at district and ASC level in the form of construction of local markets, farmer's markets and platforms for value chain stakeholders to convene. Investments shall include collection points, storage and package facilities.
- (d) *Youth and Women's Enterprises.* The Borrower/Recipient shall ensure combinations of matching grants and loans to be offered to youth, women, able bodied persons, and entrepreneurial small farmers to provide commercial goods and services to farm households based on agreed criteria. Small post-harvest management (PHM) investment grants shall also be offered to households to fund investments in post-harvest and value adding technologies. Approximately 1,200 businesses shall be supported with start-up financing for their business plans, in the form of credit and start-up funds. The grants shall be offered by SARP as investment financing with loans potentially available through the Agrarian Banking system and other Participating Financial Institutions (PFIs), including those participating in the Enterprise Sri Lanka Programme by the Department of Development Finance. The Borrower shall also render technical support to PFIs under the Consolidated Revolving Fund managed by the Central Bank of Sri Lanka (CBSL) to explore innovative technology applications.
- (e) *Market, Weather and Climate Information Services.* The Borrower/Recipient shall assess the need to support the generation of market, weather and climate information and its timely dissemination in consultation with the relevant agencies.

5.3 *Component 3: Project Management and Coordination Unit (PMU).* Component 3 is a cross cutting component to the technical components described above.

- (a) The *Lead Programme Agency (LPA)* shall be supported by technical lead agencies under Ministry of Agriculture, Rural Economic Affairs, Livestock Development, Irrigation, Fisheries and Aquatic Resources Development (that include the Department of Agrarian Development, the Department of Agriculture and the Department of Irrigation) or their successors.
- (b) The LPA shall establish a Project Management Unit (PMU) for SARP at national level as described under the Implementation Arrangements below.
- (c) A National Project Steering Committee (NPSC) shall provide strategic oversight.
- (d) At District level, SARP shall set up two hub offices in selected districts led by Area Coordinators responsible for day to day implementation.

II. Implementation Arrangements

Organisation and management

6. The LPA shall have overall responsibility for the implementation of the Programme.

7. *Project Management Unit ("PMU")*.

7.1 A Project Management Unit (PMU) shall be established by the LPA to manage and supervise the overall project. It shall be led by a Project Director, and shall have overall responsibility for project implementation. The LPA shall work very closely with the PMU to oversee implementation.

7.2 *Composition*: The PMU and district offices shall be staffed by dedicated full time staff and supported by technical and administrative staff to ensure timely project delivery, as per the applicable circulars/guidelines of the Borrower/Recipient.

8. *Technical Implementation Unit (TIU)*.

8.1 *Establishment and composition*. A Technical Implementation Unit (TIU) shall be established at District level. The TIU will consist of (at least) the Area Coordinator, representatives from the Department of Agrarian Development and the Department of Agriculture in the proposed districts, a representative from the district planning units and appropriate project technical officers. The TIU will, in addition, include representatives of NGO or civil society and a representative of the private sector, when deciding on the approval of micro-projects.

8.2 *Responsibility*: The Technical Implementation unit shall have executive and technical responsibilities. The task of the TIU will be to: (i) speed-up decisions and procedures; (ii) approve micro-projects under Sub-components 2.1 and 2.2 in consultation with the LPA; (iii) propose the agenda for the District MSC meetings and prepare the support documents; (iv) propose the Annual Work Plan and Budget (AWPB) to the District Cluster Hub and PMU for analysis and decision; (v) submit Annual Reports on sub-projects; and (vi) coordinate activities between SARP, UNDP, WFP and share technical experience.

9. *Project coordination and grievance*:

9.1 *Establishment and composition*. The LPA shall oversee the SARP Financial Management, Procurement and Governance through National Steering Committee (NSC) which shall provide strategic oversight to the project. The National Steering Committee shall comprise representatives of the respective Departments of the Ministry of Finance, Department of National Planning and the respective departments of the Ministry of Agriculture as well as the Forest and Wildlife and other relevant Departments of the Ministry of Mahawelli Development and Environment. Coordination shall be made with the Ministry of Mahawelli Development and Environment which has responsibility for forestry and wildlife and other relevant agencies.

9.2 *Grievance*. Communities, individuals and women who believe that they are adversely affected by SARP may submit complaints to the Divisional Grievance Committee to be set up at Divisional Level to redress grievances originating from the Agrarian Service Centre Committee. In the event that grievances cannot be addressed locally, they will be channeled to the District Multi-Stakeholder Committee for redress. The Grievance Committees will ensure that complaints received are promptly reviewed to address project-related concerns. Project affected communities and individuals may further submit complaints that are not resolved locally to the PMU where an independent Inspection Panel will be set up to determine whether harm occurred, or could occur, because of IFAD non-compliance with its policies and procedures.

10. *Project Implementation Manual (PIM)*. The Lead Project Agency shall prepare a draft PIM acceptable to the Fund. The PIM shall include, inter alia:

- (i) Qualifications, terms of reference and detailed implementation responsibilities of Project parties;
- (ii) Recruitment and appointment procedures for key Project personnel;
- (iii) Criteria for the performance appraisal of the Project personnel and adequate internal control system;
- (iv) Targeting and selection criteria for participating beneficiaries;
- (v) Operational procedures for project implementation, monitoring and evaluation; and
- (vi) Financial management and procurement procedures, including accounting procedures for bookkeeping and reporting, expenditure approval procedures, flow of funds and bank account operation and reconciliation processes.

The PIM may be amended or otherwise modified from time to time only with the prior consent of the Fund.

Schedule 2

Allocation Table

1. *Allocation of Loan/Grant Proceeds.* (a) The Table below sets forth the Categories of Eligible Expenditures to be financed by the Loan/Grant and the allocation of the amounts to each category of the Financing and the percentages of expenditures for items to be financed in each Category:

Category	Loan Amount Allocated (expressed in USD)	Grant Amount Allocated (expressed in USD)	Percentage (net of Government and other contributions)
I. Works	17 560 000		100%
II. Goods, Services and Inputs	2 510 000		100%
III. Consultancies-Loan	3 720 000		100%
IV. Consultancies-Grant		1 000 000	100%
V. Grants & Subsidies	7 120 000		100%
VI. Training	4 280 000		100%
VII. Operating Costs.	2 360 000		100%
unallocated	4 200 000		
TOTAL	41 750 000	1 000 000	

(b) The terms used in the Table above are defined as follows:

"Consultancies-Grant" under Category III-b, shall mean eligible expenditures from the Grant incurred related to (i) International and national consultancies under Contracting Service Providers of the component Sub-component 1.1: Strengthening Adaptive Capacity of Service Providers and Farmers, (ii) ASC strengthening and knowledge hub: IWMI Technical Support under Sub-component 2.2 Investment for inclusive value chain development;

"Consultancies-Loan" under Category III-a, shall mean eligible expenditures related to consultancies service financed from the Loan;

"Goods, Services and Inputs" under Category II, shall mean eligible expenditures from the loan related (i) good , services, inputs, (ii) vehicles for project implementation which shall be included in the AWPB to be cleared by IFAD and approved by the relevant Treasury Department based on the prevailing guidelines of the Borrower/Recipient.

"Operating Costs" under Category VI, shall mean eligible expenditures for Salaries & Allowances and Operating Costs.

Schedule 3

Special Covenants

In accordance with Section 12.01(a)(xxiii) of the General Conditions, the Fund may suspend, in whole or in part, the right of the Borrower/Recipient to request withdrawals from the Loan/Grant Account if the Borrower/Recipient has defaulted in the performance of any covenant set forth below, and the Fund has determined that such default has had, or is likely to have, a material adverse effect on the Project:

1. *Planning, Monitoring and Evaluation.* The Borrower/Recipient shall ensure that (i) a Planning, Monitoring and Evaluation (PM&E) system shall be established within twelve (12) months from the date of entry into force of this Agreement This system shall generate comprehensive and reliable information to support planning and decision-making. The M&E framework in the PIM shall outline the developing of an MIS system as well as regular data collection channels from the field. In addition, a geo-referenced ICT-based M&E system shall be used.

2. *Gender.* The Borrower/Recipient shall ensure that the Project will pay due attention to women's empowerment and voice including skills and capacities (at producer organizational level, and within communities as farmer leaders) and the promotion of economic activities best-suited to them. Particular consideration will also be given to nutrition determinants for the potential to engage with women and adolescent girls in project activities.

3. *Compliance with the Social Environmental and Climate Assessment Procedures (SECAP).* The Borrower/Recipient shall ensure that the Project will be implemented in compliance with IFAD's SECAP and more specifically that the following measures shall be taken: water infrastructure and rural feeder roads technical groups will be formed for preparing rehabilitation and maintenance plans. The structure and road designs will adopt innovative climate smart solutions and also promote good environmental management. The interventions will comply with the Sri Lanka Environmental Management Act (EMA), the Guidelines for Environmental Impact Assessment of IFAD and IFAD's SECAP requirements.

4. *Environment and Social Safeguards.* The Borrower/Recipient shall ensure that: (a) all Project activities are implemented in strict conformity with the Borrower/Recipient's relevant laws/regulations; (b) all Project activities give special consideration to the participation and practices of ethnic minority population in compliance with IFAD's *Policy on Indigenous Peoples* (2009), as appropriate; (c) proposals for civil works include confirmation that no involuntary land acquisition or resettlement is required under the Project. In the event of unforeseen land acquisition or involuntary resettlement under the Project, the Borrower/Recipient shall immediately inform and the Fund and prepare the necessary planning documents ; (d) women and men shall be paid equal remuneration for work of equal value under the Project; (e) recourse to child labour is not made under the Project; (f) the measures included in the Gender Action Plan prepared for the Project are undertaken, and the resources needed for their implementation are made available, in a timely manner; (g) all necessary and appropriate measures to implement the Gender Action Plan to ensure that women can participate and benefit equitably under the Project are duly taken; and (h) existence of Protected Areas: the project sites must not be in close proximity/adjacent to the Protected Areas.

5. *Anticorruption Measures.* The Borrower/Recipient shall comply with IFAD Policy on Preventing Fraud and Corruption in its Activities and Operations.

6. *Sexual Harassment, Sexual Exploitation and Abuse.* The Borrower/Recipient and the Project Parties shall ensure that the Project is carried out in accordance with the provisions of the IFAD Policy on Preventing and Responding to Sexual Harassment, Sexual Exploitation and Abuse, as may be amended from time to time.

Logical framework

Results Hierarchy	Indicators				Means of Verification			Assumptions		
	Name	Baseline	Mid-Term	End Target	Source	Frequency	Responsibility			
Outreach	1.b Estimated corresponding total number of households members				RIMS	Annual	PMU	(A) Extreme climate change shocks do not occur. (A) Project management and support service capacity is supportive		
	Household members - Number of people			81000					180000	
	1.a Corresponding number of households reached				RIMS	Annual	PMU			
	Women-headed households - Number									
	Non-women-headed households - Number									
	Households - Number			18000					40000	
	1 Persons receiving services promoted or supported by the project				RIMS	Annual	PMU			
	Females - Number									
	Males - Number									
	Young - Number									
Total number of persons receiving services - Number of people										
Male - Percentage (%)				25						
Female - Percentage (%)				45						
Project Goal Contribute to smallholder poverty reduction, food security and nutrition in target Dry Zone districts	70% of project supported HHs reporting a > 30% increase in their income				Reference studies and HH surveys	Baseline, MTR, End-line	PMU	Extreme climate change shocks do not occur		
	Number of HHs - Number of people			10500					28000	
	% of children suffering from reduced prevalence of chronic malnutrition				HH survey	Baseline, MTR, End-line	PMU			
	% of children - Percentage (%)			25					50	
	% HH reporting improved food security				Food Insecurity Experience Scale (FIES) assessment	MTR	PMU			
Households - Percentage (%)			40	80						
Development Objective Build resilience and market participation of rural households in geographical areas affected by climate change	No. of individual entrepreneurs and HH report a > 50% increase in resilience score				Specific application of the resilience methodology	Annual	PMU	A) Extreme climate change shocks do not occur. R).population increases may jeopardize sustainability of management systems. A) Sustainable and qualified business service providers are available to provide access to services		
	Males - Number									
	Females - Number									
	Young - Number									
	Number of people - Number of people			10000	28000					
	1.2.8 Women reporting improved quality of their diets				Baseline, MTR and Endline surveys and Outcome Surveys	Annual	PMU			
	Women reporting improved quality of their diets - Number									
	Percentage - Percentage (%)			0					20	50
	Non-women-headed households									
	Women Headed Households									
Young - Number										
Outcome Climate resilient and value chain capacity built	Number of water user associations and producer organizations supported to manage climate-related risks				Evaluation studies	Annual	PMU	A) Social mobilization and group management support is available; A).Extreme climate change shocks do not occur; A) Sustainable and qualified SLM support is available to		
	% water user associations - Percentage (%)			50					182	
	No. of Producer Organizations with capacity to manage group enterprises in a financially profitable and sustainable way				Project M&E system	Annual	PMU			
	Number of POs - Number			100					400	

								provide ecosystem services
Output Service providers and producers' groups created and capacitated for better land and water management	No. of group members trained in land and water management				Specific Technical and project activity reports	Annual	PMU	Technical assistance is available through WFP in SLM
	Number members - Number of people		2000	6000				
Output Farmers especially women and youth trained in business and marketing	No. of farmers, women and youth trained in business and marketing				Project M&E system	Annual	PMU	Sustainable and qualified business service providers are available to provide access to services
	Males - Number							
	Young - Number							
	Not Young - Number							
Number of people - Number of people		800	1950					
Output Advocacy and Policy meetings conducted	Policy 1 Policy-relevant knowledge products completed				Project M&E System	Periodic	PMU	
	Number - Number		2	5				
Outcome Climate resilient climate change and value chain investments made	No. of households reporting improved access to water resources for productive and domestic use				Project M&E system	Annual	PMU	Extreme climate change shocks do not occur A) Sustainable and qualified SLM support is available to provide ecosystem services
	Households - Number		4000	10450				
	No. of HH applying climate resilient technologies and practices				Periodic evaluation study	Annual	PMU	
	Households - Number		10000	30000				
	Number of smallholder farmers, women and youth managing their enterprises profitably				Periodic evaluation study	Annual	PMU	
	Females - Number							
	Young - Number							
	Number of people - Number of people		1500	6400				
	No. of farmers, women and youth reporting the use of knowledge in business and marketing				Periodic evaluation study	Annual	PMU	
	Females - Number							
Number of people - Number of people		1500	4600					
Young - Number								
Output Minor irrigation tanks and water harvesting infrastructure constructed or rehabilitated	No. of hectares of farmland under water-related infrastructure rehabilitated				Regular project monitoring	Annual	PMU	Sustainable and qualified SLM support is available to provide ecosystem services
	Hectares of land - Area (ha)		1000	3000				
Output Beneficiaries with access to market infrastructure and business services	No. of HHs utilising rural feeder roads constructed and/ or rehabilitated				Project M&E System	Quarterly	PMU	A) Local government planning support is available R)District level plans match the geographic targeting of districts and divisions
	Households - Number							
No. of HHs with access to improved support services through the ASCs				Project M&E System	Quarterly	PMU		
Households - Number		12000	20000					