

Document: EB 2019/128/R.22/Rev.1
Agenda: 7(d)(i)(c)
Date: 11 December 2019
Distribution: Public
Original: English

A



الاستثمار في السكان الريفيين

تقرير رئيس الصندوق

بشأن قرض مقترح تقديمه إلى جمهورية إندونيسيا من أجل

مشروع الإنتاجية الزراعية في المرتفعات والأسواق

رقم المشروع: 2000002234

مذكرة إلى السادة ممثلي الدول الأعضاء في المجلس التنفيذي

الأشخاص المرجعون:

نشر الوثائق:

الأسئلة التقنية:

Deirdre McGrenra

مديرة مكتب الحوكمة المؤسسية والعلاقات
مع الدول الأعضاء
رقم الهاتف: +39 06 5459 2374
البريد الإلكتروني: gb@ifad.org

Nigel Brett

المدير الإقليمي
شعبة آسيا والمحيط الهادي
رقم الهاتف: +39 06 5459 2516
البريد الإلكتروني: n.brett@ifad.org

Ivan Cossio Cortez

المدير القطري
شعبة آسيا والمحيط الهادي
رقم الهاتف: +39 06 5459 2343
البريد الإلكتروني: i.cossio@ifad.org

المجلس التنفيذي - الدورة الثامنة والعشرون بعد المائة

روما، 10-12 ديسمبر/كانون الأول 2019

للموافقة

المحتويات

iii	خريطة منطقة المشروع
iv	موجز التمويل
1	توصية بالموافقة
1	أولا - السياق
1	ألف- السياق الوطني ومسوغات انخراط الصندوق
2	باء- الدروس المستفادة
3	ثانيا - وصف المشروع
3	ألف- أهداف المشروع، والمنطقة الجغرافية للتدخل، والمجموعات المستهدفة
3	باء- المكونات/النتائج والأنشطة
4	جيم- نظرية التغيير
5	دال- المواءمة والملكية والشراكات
5	هاء- التكاليف والفوائد والتمويل
10	ثالثا - المخاطر
10	ألف- مخاطر المشروع وتدابير التخفيف
11	باء- الفئة البيئية والاجتماعية
11	جيم- تصنيف المخاطر المناخية
11	دال- القدرة على تحمل الديون
11	رابعا - التنفيذ
11	ألف- الإطار التنظيمي
13	باء - التخطيط، والرصد والتقييم، والتعلم، وإدارة المعرفة، والاتصالات
13	جيم- خطط التنفيذ
14	خامسا - الوثائق القانونية والسند القانوني
14	سادسا - التوصية

فريق تنفيذ المشروع	
Nigel Brett	المدير الإقليمي:
Ivan Cossio	مدير البرنامج القطري:
Mawira Chitima	المسؤول التقني في المشروع:
Irene Li	موظفة الإدارة المالية:
Roshan Cooke	أخصائي البيئة والمناخ:
Matteo Mazzoni	الموظف القانوني:

خريطة منطقة المشروع



إن التسميات المستخدمة وطريقة عرض المواد في هذه الخريطة لا تعني التعبير عن أي رأي كان من جانب الصندوق فيما يتعلق بتقسيم الحدود أو التحويم أو السلطات المختصة بها.

المصدر: الصندوق الدولي للتنمية الزراعية | 2018-07-06

موجز التمويل

وزارة الزراعة	المؤسسة المُبادِرة:
جمهورية إندونيسيا	المقترض:
الإدارة العامة لمرافق البنية التحتية الزراعية، وزارة الزراعة	الوكالة المنفذة:
151.435 مليون دولار أمريكي	التكلفة الكلية للمشروع:
44.850 مليون يورو (بما يعادل تقريبا 50 مليون دولار أمريكي)	قيمة القرض الذي يقدمه الصندوق:
41.297 مليون دولار أمريكي	قيمة تمويل المناخ الذي يقدمه الصندوق*:
شروط عادية	شروط القرض الذي يقدمه الصندوق:
مدة القرض 13 سنة، بما في ذلك فترة سماح مدتها 6 سنوات، مع سعر فائدة يعادل سعر الفائدة المرجعي في الصندوق ، بما في ذلك هامش متغير	
البنك الإسلامي للتنمية	الجهة المشاركة في التمويل:
قرض من البنك الإسلامي للتنمية: 70.0 مليون دولار أمريكي	قيمة التمويل المشترك:
منحة من البنك الإسلامي للتنمية: 0.50 مليون دولار أمريكي	
تمويل مشترك مواز	شروط التمويل المشترك:
15.300 مليون يورو (بما يعادل 17.097 مليون دولار أمريكي تقريبا)	مساهمة المقترض:
12.600 مليون يورو (بما يعادل 14.034 مليون دولار أمريكي تقريبا)	مساهمة المستفيدين:
0.024 مليون دولار أمريكي	مساهمة القطاع الخاص:
الصندوق	المؤسسة المكلفة بالتقدير:
يخضع لإشراف الصندوق المباشر	المؤسسة المتعاونة:
* حسب المنهجيات المشتركة لرصد تمويل التأقلم مع تغير المناخ وتمويل التخفيف من مخاطر تغير المناخ التي اتفقت عليها مصارف التنمية المتعددة الأطراف، والمبادئ المشتركة لتتبع تمويل التكيف مع تغير المناخ.	

توصية بالموافقة

المجلس التنفيذي مدعو إلى الموافقة على التوصية بتوفير التمويل المقترح لجمهورية إندونيسيا من أجل مشروع تطوير نظم زراعية متكاملة في المناطق المرتفعة.

أولا - السياق

ألف- السياق الوطني ومسوغات انخراط الصندوق

السياق الوطني

- 1- تعد جمهورية إندونيسيا بلدا متسارع النمو يقع في الشريحة الدنيا من البلدان متوسطة الدخل، ورابع أكبر تعداد سكاني في العالم، ويعيش سكانها على أكثر من 17 508 جزر. وقد أدى النمو الاقتصادي المطرد إلى انخفاض كبير في مستوى الفقر، ولكن وتيرة الانخفاض تراجعت في السنوات الأخيرة. ويبلغ عدد السكان 262 مليون نسمة، يعيش أكثر من 100 مليون منهم في الفقر أو يواجهون خطر الفقر، كما أنهم عرضة للتأثر بصدمات مثل الأمراض أو أحداث الطقس أو تقلبات الأسعار. ويشهد شرق إندونيسيا أعلى معدلات الفقر، ويتركز الفقر في المناطق الريفية. وبعد انعدام المساواة من أهم التهديدات التي قد تؤثر على استمرار التنمية في البلاد، ولا تزال مستويات سوء التغذية مرتفعة.
- 2- ويمثل التحول الزراعي إحدى الأولويات المهمة للحكومة من أجل تحقيق أهدافها الإنمائية. وكانت الزراعة إحدى ركائز الاقتصاد على مر التاريخ، حيث يعمل بها 32 في المائة من القوة العاملة، وبلغت مساهمتها في الناتج المحلي الإجمالي 13.5 في المائة عام 2017. وتشهد المناطق الريفية بالمرتفعات ازديادا في انتشار الفقر عن المتوسط الوطني (12.8 في المائة مقابل 9.8 في المائة في عام 2018)، وفي تركيز السكان المعرضين للخطر.

المظاهر الخاصة ذات الصلة بأولويات التعميم المؤسسية في الصندوق

- 3- فيما يتصل بتغير المناخ، سيسهم مشروع تطوير نظم زراعية متكاملة في المناطق المرتفعة فيما يلي: (1) تشجيع الممارسات الزراعية الهادفة إلى تعزيز الصمود في وجه تغير المناخ، بما في ذلك صون المياه والحفاظ على النظام البيئي؛ (2) إيلاء الأولوية للمحاصيل والأنشطة المقاومة لتغير المناخ؛ (3) تقوية مهارات المزارعين والخدمات الحكومية ذات الصلة بالتأقلم مع تغير المناخ، ودمج مفهوم التأقلم في جميع أنشطة بناء القدرات؛ (4) الجمع بين المعرفة التقليدية للمزارعين والابتكارات.
- 4- المساواة بين الجنسين. يولي المشروع أهمية كبيرة لدور النساء كمزارعات ورائدات أعمال، ويركز على تمكينهن اقتصاديا، ويشجع تنمية أعمالهن ووصولهن على الأصول وخدمات الإنتاج ووصولهن إلى الأسواق والتوزيع العادل لأعباء العمل. وسيضمن المشروع إدماج المرأة التي ربما تم تهميش دورها من جانب منظمات المنتجين، كما يسعى إلى تعزيز دورها في صنع القرارات على مستوى الأسرة والمنظمات والمجتمع ككل.
- 5- وقد تم تعميم اعتبارات التغذية من خلال تضمين المشروع نهج سلاسل القيمة المراعية لاعتبارات التغذية، والتشجيع على زيادة توافر الأغذية المغذية وفرص الحصول عليها.
- 6- الشباب. سيتم اتخاذ إجراءات لضمان مشاركة الشباب في منظمات المنتجين، وتشجيع التدريب المهني لتوليد فرص العمل، وتيسير حصول الشباب على التمويل والمعرفة ووصولهم إلى الأسواق.

مسوغات انخراط الصندوق

- 7- في ظل الحاجة إلى زيادة الإنتاجية لتوفير الغذاء لأعداد السكان المتزايدة، يزداد الطلب على الأرض الزراعية. ونظرا لثبات مستويات الإنتاجية في المناطق المنخفضة بإندونيسيا، ترى الحكومة إمكانية كبيرة في توسيع نطاق الزراعة المتنوعة في المرتفعات. وقد ركزت جهود التنمية والاستثمار في قطاع الزراعة حتى الآن على الأراضي المنخفضة المروية بشكل أساسي، ولكن المرتفعات الزراعية أكبر في مساحتها من الأراضي المروية المستخدمة في زراعة الأرز، وتوفر إمكانية كبيرة للزراعة التجارية، كما تتيح مساحات كبيرة من الأراضي التي يمكن الاستفادة منها في الإنتاج. ولكن يتعين التصدي لمشكلة محدودية المدخلات وخدمات الإرشاد والخدمات المالية المتاحة لمزارعي الحيازات الصغيرة من أجل زيادة إنتاجيتهم.
- 8- ويعيش في المرتفعات 26 مليون مزارع من أصحاب الحيازات الصغيرة، ويقع العديد منهم في دائرة الفقر والتهمة. ويواجهون أيضا عددا من التحديات، منها انحدار الأرض وضعف جودة التربة اللذين يساهمان في انخفاض الإنتاجية، وعدم معرفتهم بالممارسات الزراعية المستدامة الذي يؤدي إلى تآكل التربة. ويوجد ارتباط قوي بين المرتفعات والمنخفضات، لذلك فإن مشكلات الأرض واستخدام المياه في المرتفعات تؤثر بالضرورة على الأراضي المنخفضة. ومن الممكن أن يؤدي التوسع الزراعي في المرتفعات استجابة لنمو الطلب على الغذاء إلى تفاقم مشكلات صون التربة والمياه في هذه المناطق، إلى جانب إلحاق الضرر بالأنهار ونظم الري في الأراضي المنخفضة بسبب زيادة الجريان السطحي وتراكم الطمي.
- 9- وفي هذا السياق، من الضروري تعزيز جوانب التآزر بين مناطق المرتفعات والمنخفضات للمساهمة في تعزيز الأمن الغذائي على المستوى الوطني والإدارة المستدامة للموارد الطبيعية ورخاء أصحاب الحيازات الصغيرة. وينبغي أن يتضمن ذلك تحسين الإنتاجية الزراعية، وتنمية نظم الزراعة الحديثة والقنوات السوقية، ودعم منظمات صغار المزارعين للاستفادة من وفورات الحجم، وإضافة القيمة خارج حدود النشاط الزراعي لتحسين الفرص المتاحة للنساء والشباب. وترى الحكومة في المشروع فرصة لتنفيذ هذا النهج ووضع نماذج مماثلة، وطلبت من الصندوق والبنك الإسلامي للتنمية مشاركتها في هذه الجهود.

باء- الدروس المستفادة

- 10- بالرغم من أن الصندوق لم يستهدف مناطق المرتفعات في الماضي، فإن انخراطه المطول في البلد نتج عنه عدد من الدروس التي يمكن لهذه المناطق الاستفادة منها على النحو الموضح أدناه.
- 11- وتكون لدى المشروعات البسيطة التي تركز بقوة على الفقر ولديها المرونة اللازمة للتأقلم مع مختلف المواقف المحلية فرصة أكبر في النجاح، وتسهم هياكل الإدارة غير المركزية في زيادة هذه المرونة.
- 12- ويعد غرس الشعور بالملكية والتمكين وبناء القدرات على مستوى القرى من أهم عوامل النجاح. غير أنه ينبغي ربطها بفرص ومنافع اجتماعية و/أو اقتصادية ملموسة.
- 13- ونظرا لمحدودية القدرات المحلية، فإن الاستفادة من الخبرات التقنية لمختلف الأطراف الفاعلة، مثل المرشدين الزراعيين من القطاع العام، ومنظمات المزارعين، والمنظمات غير الحكومية، والقطاع الخاص، تتيح مزيدا من الخيارات لتقديم برامج تدريبية ومساعدة تقنية تتسم بالكفاءة، وتوفر مزيجا من المهارات والنهج المتنوعة.
- 14- ويمكن للقطاع الخاص المساهمة في تحسين سبل عيش المنتجين على نطاق صغير من خلال تيسير حصولهم على المدخلات والتقنيات والخدمات الاستشارية ووصولهم إلى الأسواق. وينبغي أن تسهم المشروعات في تيسير ودعم الشراكات التي تربط الشركات الخاصة وصغار المنتجين بهدف تحقيق منافع متبادلة للطرفين.

ثانيا - وصف المشروع

ألف- أهداف المشروع، والمنطقة الجغرافية للتدخل، والمجموعات المستهدفة

- 15- يتمثل مقصد المشروع في الحد من الفقر وتعزيز الأمن الغذائي في مناطق المرتفعات من خلال توفير سبل عيش تنسم بالربحية والاستدامة والسمود. ويكمن الهدف الإنمائي في زيادة إنتاجية ودخول زراعة أصحاب الحيازات الصغيرة، وتحسين سبل عيشهم وزيادة صمودهم في المناطق المرتفعة المستهدفة. ويعكس المقصد والهدف الإنمائي والمكونات الموضحة أدناه المشروع ككل، بما في ذلك التمويل والدعم المقدمين من الصندوق والبنك الإسلامي للتنمية.
- 16- **منطقة المشروع.** سيغطي المشروع سبع محافظات (بانتن، وجافا الغربية، وجافا الوسطى، وجافا الشرقية، ونوسا تنغارا الغربية، وسولاويسي الشمالية وغورونتالو)، والتي وقع اختيار الحكومة عليها من خلال دعوة لتقديم مقترحات تنافسية من المحافظات تبدي فيها التزامها بتنمية زراعة أصحاب الحيازات الصغيرة والامتثال لمعايير ترتبط بالفقر والبطالة والإمكانات الزراعية والسوقية على سبيل المثال. وسيركز المشروع في هذه المحافظات على 14 مقاطعة تم اختيارها أيضا على أساس مستوى الفقر والبطالة والمميزات التنافسية في مجموعة مختارة من السلع الأولية.
- 17- **المجموعات المستهدفة.** تضم المجموعة التي يستهدفها المشروع مزارعين ومزارعات من أصحاب الحيازات الصغيرة والمجهزين المنخرطين بالفعل أو لديهم إمكانية الانخراط في زراعة وتجهيز السلع الأولية المختارة، مع إيلاء أولوية كبيرة للشباب. وسيعمل المشروع مباشرة مع الأسر الريفية ومجموعات المزارعين والمجموعات النسائية.

باء- المكونات/النتائج والأنشطة

- 18- وسيكون المشروع من المكونات التالية:
- 19- **المكون 1: تعزيز الإنتاجية وبناء القدرة على الصمود.** ويتمثل الناتج المتوقع في زيادة القدرات الإنتاجية لمجموعة من المزارعين تضم 20 ألف مزارع من خلال: (1) تحسين المدخلات والتقنيات والممارسات المستخدمة؛ (2) تحسين ممارسات صون التربة والمياه للحد من انجراف التربة والانزلاقات الأرضية.
- **المكون الفرعي 1-1: تنمية الأراضي والبنية التحتية.** سيدعم هذا المكون بناء البنية التحتية لصون الأراضي وإعادة تأهيلها وإدارتها على مساحة 14 000 هكتار، بما في ذلك بناء المصاطب والحواجز والزراعة الحراجية وزراعة محاصيل البستنة المعمرة.
 - **المكون الفرعي 1-2: الإنتاج وإدارة المزارع.** سيضمن هذا المكون حصول المزارعين على برامج تدريب ودعم تقني فيما يتصل بالسلع الأولية المختارة من أجل زيادة إنتاجهم وقدراتهم الإدارية.
- 20- **المكون 2: تنمية الأعمال الزراعية وتيسير سبل كسب العيش.** يتمثل الناتج المتوقع في زيادة دخول المزارعين من خلال تعزيز الأنشطة في مرحلة ما بعد الحصاد والتسويق وزيادة فرص الحصول على الخدمات المالية، وسيكون ذلك عن طريق: (1) دعم المزارعين في الانخراط في أنشطة ما بعد الحصاد والتسويق والتربح منها؛ (2) تنمية نظم المعلومات السوقية لتحسين فرص الوصول إلى الأسواق؛ (3) تمكين المزارعين والمشروعات الزراعية الصغيرة من الحصول على الخدمات المالية.
- **المكون الفرعي 1-2: تنمية مؤسسات المزارعين.** سيدعم هذا المكون إنشاء الشركات المختصة بأنشطة ما بعد الحصاد وتزويدها بالمعدات اللازمة وتميئتها على أساس مستدام. كذلك سيسهم المكون في دعم تنمية مشروعات المزارعين على مستوى القرى والأجهزة المركزية للانخراط في أنشطة تجميع المنتجات وتجهيزها وخدمات الإنتاج وإدارة الأصول المنتجة.

- **المكون الفرعي 2-2: البنية التحتية والمعدات السوقية.** يتضمن هذا المكون توريد بنية تحتية ومعدات سوقية إلى منظمات المنتجين لتجميع المنتجات وإضافة القيمة لتلبية الطلب السوقي. وسيضمن أيضا إنشاء مخازن لمعدات التخزين والتجهيز، وتوفير معدات التجهيز والتعبئة والنقل. وتضم مجموعة المستفيدين المزارعين وأسره من أعضاء ومساهمي وموردي كيانات الأعمال.
 - **المكون الفرعي 2-3: تعزيز الروابط والتحالفات السوقية.** سيشجع هذا المكون على زيادة الإنتاج من خلال إضافة قيمة سوقية كبيرة وتعزيز الروابط السوقية عن طريق: (1) توفير المساعدة التقنية لمجموعات المزارعين من أجل زيادة جاهزيتها للمشاركة في الأسواق، وتعزيز قدرتها على التسويق والتعبئة والترويج للمبيعات؛ (2) التفاعل مع الأطراف الفاعلة الأخرى لفهم التوقعات السوقية بشكل أفضل. وتضم مجموعة المستفيدين المزارعين وأسره من أعضاء ومساهمي وموردي كيانات الأعمال.
 - **المكون الفرعي 2-4: الحصول على الخدمات المالية.** سيسهم هذا المكون في تيسير حصول مجموعات المزارعين و/أو وحدات الأعمال الزراعية على الخدمات المالية من البنوك أو مؤسسات التمويل الصغرى المحلية بالمقاطعات، وبناء قدرات البنوك ومؤسسات التمويل الصغرى المحلية لتمكينها من مواصلة تقديم الخدمات المالية بعد انتهاء المشروع. وسيتم كذلك توفير تدريب في مجال التوعية المالية لأعضاء مجموعات المزارعين.
- 21- **المكون 3: تعزيز نظم تقديم الخدمات لدى المؤسسات.** يتمثل الناتج المتوقع في تعزيز نظم توفير الخدمات والأبحاث في مناطق المرتفعات.
- **المكون الفرعي 3-1: بناء القدرات من أجل التنمية المؤسسية وتعزيز الحوكمة والشفافية.** سيسهم هذا المكون في تعزيز مهارات تقنيي خدمات الإرشاد لتمكينهم من تقديم الدعم التقني لمزارعي أصحاب الحيازات الصغيرة، وكذلك مهارات موظفي المقاطعات لتمكينهم من تنفيذ مشروعات وبرامج التنمية الزراعية.
 - **المكون الفرعي 3-2: بحوث التأقلم.** يتضمن هذا المكون نشر نتائج البحوث الزراعية بشأن سلالات المحاصيل الجديدة، وممارسات زراعة المحاصيل، وخصوبة التربة، والغلال، والدراسات الاجتماعية-الاقتصادية.
- وبالإضافة إلى المكونات التقنية الثلاثة المذكورة أعلاه، المكون 4- إدارة المشروع- الذي سيهدف لضمان الإدارة والتنفيذ الفعالين للمشروع.

جيم- نظرية التغيير

- 22- تستند نظرية التغيير التي يقوم عليها المشروع إلى الافتراض بأن توفير البيئة المواتية والدعم الموجه يمكن أصحاب الحيازات الصغيرة في المناطق المرتفعة من زيادة إنتاجيتهم، وبناء سبل عيش مستدامة، وتقوية الروابط مع الأسواق، وإحداث التحول المنشود في نهاية المطاف في مناطق المرتفعات الريفية.
- 23- وتتوافر لمزارعي أصحاب الحيازات الصغيرة في مناطق المرتفعات بوجه عام موارد كافية، كما أن لديهم استعداد لإنتاج فوائض قابلة للتسويق لزيادة دخولهم والحد من الفقر. وعلى الجانب الآخر، يوجد طلب قوي على المحاصيل المتنوعة، ولكن سلاسل العرض غير متطورة بدرجة كافية مما حال دون إقامة علاقات تجارية مستدامة. ويواجه أصحاب الحيازات الصغيرة قيودا تقنية وتنظيمية تمنعهم من تحقيق إمكاناتهم، بينما تواجه جهات شراء الإنتاج قيودا أخرى تمنعهم من البحث عن مصادر إنتاج في مناطق المرتفعات. كذلك يواجه مزارعو الحيازات الصغيرة في مناطق المرتفعات تهديدات متزايدة بسبب تقلبات المناخ والكوارث الطبيعية.
- 24- ووفقا لنظرية التغيير، يتعين تطبيق نهج متكامل لدعم أصحاب الحيازات الصغيرة بفعالية في التغلب على القيود التي تمنعهم من زيادة إنتاجيتهم وقدرتهم على الصمود. لذلك سيستثمر المشروع في أنشطة تكميلية للتغلب على المشكلات

الأكثر شيوعاً في زراعة المناطق المرتفعة. وسيتم للمشروع تشجيع الزراعة المربحة والذكية مناخياً والمستدامة في المناطق المرتفعة من خلال الاستثمار في البنية التحتية، ومواد الزراعة عالية الجودة والمقاومة لتغير المناخ، وتدريب المرشدين الزراعيين وتحسين مهاراتهم، وتقديم الدعم التقني للمزارعين، وضمان حصولهم على التمويل، والحد من خسائر ما بعد الحصاد، وتحسين فرص الوصول إلى الأسواق. وسيؤدي ذلك إلى زيادة دخول أسر المزارعين، وتعزيز الربحية المتأتمية من الروابط السوقية، وتوفير فرص عمل للنساء والشباب. وبالتالي، سيسهم المشروع في الحد من الفقر والتنمية الاقتصادية في المناطق التي يغطيها المشروع.

دال- المواءمة والملكية والشراقات

25- يتواءم المشروع مع السياسات الوطنية بشأن السيادة الغذائية، والحد من الفقر وانعدام المساواة، والأولويات القطاعية المهمة ذات الصلة بزيادة توافر الأراضي واستخدامها، وتحسين البنية التحتية الزراعية، وتقوية مؤسسات المزارعين، وزيادة التمويل الزراعي، وتسويق المنتجات الزراعية. وسيسهم المشروع مباشرة في دعم مساعي إندونيسيا نحو تحقيق أهداف التنمية المستدامة الأولى (القضاء على الفقر) والثاني (القضاء التام على الجوع) والعاشر (الحد من أوجه عدم المساواة) والثاني عشر (الاستهلاك والإنتاج المسؤولان) والخامس عشر (الحياة في البر). علاوة على ذلك، يتسق المشروع اتساقاً كبيراً مع الإطار الاستراتيجي للصندوق للفترة 2016-2025 وبرنامج الفرص الاستراتيجية القطرية لإندونيسيا للفترة 2016-2019، وكلاهما يدعو إلى تشجيع التحول الريفي المستدام والشامل. والمشروع عبارة عن شراكة بين حكومة إندونيسيا والصندوق والبنك الإسلامي للتنمية.

هاء- التكاليف والفوائد والتمويل

26- ويعد جزء من التمويل في المكون 1 (تنمية البنية التحتية لأغراض تعزيز الإنتاجية وبناء القدرة على الصمود) والمكون 3 (تعزيز نظم تقديم الخدمات لدى المؤسسات) تمويلاً للمناخ. ووفقاً للحسابات الأولية، يبلغ مجموع تمويل المناخ المقدم من الصندوق 41.297 مليون دولار أمريكي.

27- **تكلفة المشروع.** يقدر مجموع تكاليف المشروع بحوالي 151.655 مليون دولار أمريكي على مدار خمس سنوات. وتعرض الجداول 1 و2 و3 تكاليف المشروع بإيجاز حسب المكون وفئة الإنفاق. وتنقسم استثمارات المشروع إلى أربعة مكونات رئيسية: (1) تنمية البنية التحتية لأغراض تعزيز الإنتاجية وبناء القدرة على الصمود (68 في المائة من مجموع التكاليف)؛ (2) تنمية الأعمال الزراعية وتيسير سبل كسب العيش (12.7 في المائة)؛ (3) تعزيز نظم تقديم الخدمات لدى المؤسسات (3.4 في المائة)؛ (4) إدارة المشروعات (15.9 في المائة).

الجدول 1
التكاليف الإشارية للمشروع حسب المكون والمكون الفرعي والممول
(بآلاف الدولارات الأمريكية)

المكون	قروض الصندوق		قروض البنك الإسلامي للتنمية		منحة البنك الإسلامي للتنمية		المستفيدون		حكومة إندونيسيا		القطاع الخاص		الإجمالي
	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	عينا	نقدا	عينا	نقدا	المبلغ	%	
1- تعزيز الإنتاجية وبناء القدرة على الصمود													
1-1 تنمية الأراضي والبنية التحتية	2 959	5.0	40 499	67.8	-	-	-	-	-	5 432	9.1	-	59 748
2-1 الإنتاج وإدارة المزارع	33 091	76.5	3 017	7.0	-	-	-	-	6 103	14.1	-	-	43 186
المجموع الفرعي	36 050	35.0	43 516	42.3	-	-	-	-	11 535	11.5	-	-	102 934
2- تنمية الأعمال الزراعية وتيسير سبل كسب العيش													
1-2 تنمية مؤسسات المزارعين	1 207	90.9	-	-	-	-	-	-	121	9.1	-	-	1 328
2-2 البنية التحتية والمعدات السوقية	1 664	13.7	7 139	59.0	-	-	-	-	1 100	9.1	-	-	12 105
3-2 تعزيز الروابط والتحالفات السوقية	1 645	89.6	-	-	-	-	-	-	167	9.1	24	-	1 836
4-2 الحصول على الخدمات المالية	-	-	4 001	100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	4 001
المجموع الفرعي	4 516	23.4	11 140	57.8	-	-	-	-	1 388	7.2	24	-	19 269
3- تعزيز نظم تقديم الخدمات لدى المؤسسات													
1-3 بناء القدرات من أجل التنمية المؤسسية وتعزيز الحوكمة والشفافية	2 733	77.3	-	-	500	14.1	-	-	301	8.5	-	-	3 534
2-3 بحوث التأقلم	-	-	1 608	90.9	-	-	-	-	161	9.1	-	-	1 769
المجموع الفرعي	2 733	51.5	1 608	30.3	500	9.4	-	-	462	8.7	-	-	5 303
4- إدارة المشروع													
1-4 المساعدة التقنية	619	4.0	13 537	86.9	-	-	-	-	1 416	9.1	-	-	15 571
2-4 التكلفة التشغيلية	6 081	70.9	199	2.3	-	-	-	-	2 297	26.8	-	-	8 577
المجموع الفرعي	6 700	27.7	13 736	56.9	-	-	-	-	3 713	15.4	-	-	24 149
المجموع	50 000	33.0	70 000	46.2	500	0.3	-	-	17 097	11.3	24	-	151 655

الجدول 2
التكلفة الإشارية للمشروع حسب فئة الإنفاق والجهة الممولة
(بآلاف الدولارات الأمريكية)

المجموع	حكومة إندونيسيا		المستفيدين				القطاع الخاص	منحة البنك الإسلامي للتنمية (صندوق التضامن الإسلامي للتنمية)		قرض البنك الإسلامي للتنمية		قرض الصندوق		فئة الإنفاق	
	المبلغ	%	مساهمة نقدية	مساهمة عينية %	مساهمة نقدية	مساهمة عينية %		المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%		
															مساهمة نقدية
														التكاليف الاستثمارية	
15 441	9.1	-	1 401	-	-	-	-	-	88.3	13 609	2.6	401		ألف- المساعدة التقنية والاستشارات	
23 505	9.1	-	2 137	18.2	4 273	-	-	-	72.7	17 077	0.1	19		باء- الأعمال	
52 282	9.1	-	4 753	18.0	9 415	-	-	-	62.6	32 715	3	5 399		جيم- المنح والدعم	
36 882	9.1	-	3 353	0.4	130	-	-	-	4.4	1 608	2	791		دال- السلع والخدمات	
10 782	9.1	-	960	-	-	-	0.2	24	4.6	500	1.2	127	1	هاء- التدريب وحلقات العمل والاجتماعات	
4 001	9.1	-	-	-	-	-	-	-	100.0	4 001	-	-	-	واو- الائتمان الصغرى	
85	9.1	-	8	-	-	-	-	-	-	-	90.9	77		زاي- المركبات	
1 304	9.1	-	119	16.6	216	-	-	-	66.2	863	8.1	106		حاء- المعدات	
3 340	9.1	-	304	-	-	-	-	-	-	-	90.8	3 036		طاء- التكاليف التشغيلية	
147					14				47.7	70	34.5	50		مجموع التكاليف الاستثمارية	
591	9.1	-	13 034	9.5	034	-	-	24	0.3	500	6	000	0	000	التكاليف الجارية
4 064	100.0	-	4 064	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	ألف- الرواتب	
4 064	100.0	-	4 064	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	مجموع التكاليف الجارية	
151					14				46.7	70	33.5	50		المجموع	
655	11.3	-	17 098	9.3	034	-	-	24	0.3	500	2	000	0	000	

الجدول 3

تكاليف المشروع حسب المكون والمكون الفرعي والسنة

(بآلاف الدولارات الأمريكية)

المجموع	السنة الخامسة		السنة الرابعة		السنة الثالثة		السنة الثانية		السنة الأولى		
	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	
											1- تعزيز الإنتاجية وبناء القدرة على الصمود
59 748	-	-	26.64	15 917	43.77	26 152	29.59	17 679	-	-	1-1 تنمية الأراضي والبنية التحتية
43 186	1.42	613	4.52	1 951	49.53	21 389	43.40	18 743	1.14	490	2-1 الإنتاج وإدارة المزارع
102 934	0.60	613	17.36	17 868	46.19	47 541	35.38	36 422	0.48	490	المجموع الفرعي
											2- تنمية الأعمال الزراعية وتيسير سبل كسب العيش
1 328	21.19	281	24.12	320	27.59	366	27.10	360	-	-	1-2 تنمية مؤسسات المزارعين
12 105	-	-	-	-	26.09	3 158	73.22	8 863	0.69	83	2-2 البنية التحتية والمعدات السوقية
1 836	25.31	465	25.34	465	24.89	457	24.45	449	-	-	3-2 تعزيز الروابط والتحالفات السوقية
4 001	-	-	-	-	12.10	484	86.46	3 459	1.44	58	4-2 الحصول على الخدمات المالية
19 269	3.87	746	4.08	786	23.17	4 465	68.15	13 131	0.73	141	المجموع الفرعي
											3- تعزيز نظم تقديم الخدمات لدى المؤسسات
3 534	6.2	220	20.26	716	21.00	742	20.63	729	31.95	1 129	1-3 بناء القدرات من أجل التنمية المؤسسية وتعزيز الحوكمة والشفافية
1 769	33.93	600	33.33	590	32.74	579	-	-	-	-	2-3 بحوث التأقلم
5 303	15.46	820	24.61	1 305	24.91	1 321	13.75	729	21.29	1 129	المجموع الفرعي
											4- إدارة المشروع
15 571	18.09	2 816	20.96	3 263	27.24	4 242	23.93	3 725	9.79	1 524	1-4 المساعدة التقنية
8 577	19.07	1 636	19.83	1 701	20.53	1 761	26.09	2 238	14.48	1 242	2-4 التكلفة التشغيلية
24 149	18.44	4 452	20.56	4 964	24.86	6 003	24.69	5 963	11.45	2 766	المجموع الفرعي
151 655	4.37	6 631	16.43	24 923	39.12	59 331	37.09	56 245	2.98	4 526	المجموع

تمويل المشروع واستراتيجية التمويل المشترك وخطته

28- يبلغ مجموع تمويل الصندوق 44.85 مليون يورو (أي بما يعادل تقريبا 50 مليون دولار أمريكي، أو 33 بالمائة من مجموع تكلفة المشروع)، ويبلغ قرض البنك الإسلامي للتنمية 70 مليون دولار أمريكي (46.2 في المائة)، وتبلغ منحة البنك الإسلامي للتنمية 0.50 مليون دولار أمريكي (0.3 في المائة)، وتبلغ مساهمة القطاع الخاص 24 000 دولار أمريكي (0.016 في المائة). وتبلغ مساهمة حكومة إندونيسيا 15.3 مليون يورو (أي بما يعادل تقريبا 17.1 مليون دولار أمريكي) (11.3 في المائة)، عبارة عن مساهمات عينية من العاملين وإعفاءات ضريبية. وتبلغ مساهمة المستفيدين المتوقعة 12.6 مليون يورو (أي بما يعادل تقريبا 14 مليون دولار أمريكي؛ 9.3 في المائة من التكلفة الإجمالية) – وسيكون معظمها في صورة تمويل مشترك لشراء آلات ومعدات، وبناء مرافق تخزين وإنتاج. وسيدير كل من الممولين المشاركين والصندوق والبنك الإسلامي للتنمية التمويل المقدم منه.

29- وتستند تقديرات الضرائب والرسوم إلى الأسعار السائدة وقت التصميم. وحسب مبدأ عدم تمويل الضرائب أو الرسوم من قرض الصندوق، فإن أي تغييرات مستقبلية في القوانين الضريبية لن يسري على المشروع.

الصرف

30- ستصرف حصيلة قرض الصندوق حسب دليل الصرف على القروض لدى الصندوق، وسترد الترتيبات المفصلة في الخطاب المرسل إلى المقترض. وسيصرف تمويل البنك الإسلامي للتنمية وصندوق التضامن الإسلامي للتنمية حسب الإجراءات المعمول بها لدى البنك الإسلامي للتنمية. وستفتح الحكومة حسابا مخصصا بالدولار الأمريكي باسم وزارة

المالية في بنك إندونيسيا لتلقي أموال قرض الصندوق، والحسابات اللازمة لتلقي أموال القرض والمنحة المقدمين من البنك الإسلامي للتنمية. ويجب إرسال البيانات الخاصة بأسماء الأشخاص المصرح لهم بالتعامل على الحسابات ومناصبهم وتوقيعاتهم قبل البدء في السحب. وسيتم وضع إجراءات قوية لإدارة الائتمان وضوابط محكمة لرصد استخدام الأموال وإعداد تقارير في هذا الشأن.

تحليل موجز للفوائد والجوانب الاقتصادية

31- يُتوقع أن يسهم المشروع في الحد من الفقر وتحسين الأمن الغذائي في مناطق المرتفعات من خلال توفير سبل عيش تتسم بالربحية والاستدامة والصمود. ونتيجة لأنشطة المشروع، سيتمكن الحد من مستوى الفقر في المناطق الريفية بالمقاطعات المستهدفة من 16.41 في المائة عام 2017 إلى 13 في المائة بنهاية عام 2025، وهو ما سيتحقق من خلال الناتج 1 (زيادة القدرات الإنتاجية لفقراء الريف)، والناتج 2 (زيادة دخول فقراء الريف من خلال تطوير أنشطة التجهيز و/أو زيادة المشاركة السوقية)، والناتج 3 (توفير المزيد من الخدمات والأبحاث في إطار المشروع). وتكمن المنافع الرئيسية في زيادة الإنتاجية، وتوسيع نطاق تغطية السلع الأولية المختارة ليشمل عددا أكبر من المناطق، والحد من خسائر ما بعد الحصاد، وزيادة الحصص السوقية والحد من التعرض لمخاطر تقلبات الأسعار بفضل تحسين فرص الوصول إلى الأسواق.

32- ومن المتوقع أيضا أن تستفيد النساء من أنشطة زيادة الأعمال من خلال المشاركة في أعمال التجهيز الموسعة للسلع الأولية المختارة، ومن الحد من أعباء العمل التي تثقل كاهلهن من خلال تحسين التكنولوجيا المستخدمة وتعزيز مهارتهن. وسيستفيد الشباب والنساء أيضا من زيادة فرص العمل وتوفير المهارات والتكنولوجيات.

33- **التحليل الاقتصادي.** يُتوقع أن يكون المشروع مستداما ماليا واقتصاديا. ويبلغ صافي القيمة الاقتصادية الحالية للمنافع الصافية المتحققة من المشروع، بعد تطبيق سعر خصم عليها بنسبة 9 في المائة، 98.1 مليار روبية إندونيسية (حوالي 5.144 مليون دولار أمريكي). ويبلغ معدل العائد الداخلي الاقتصادي التقديري 4.26 في المائة، وصافي القيمة الحالية (مطبق عليها سعر خصم بنسبة 9 في المائة) 2.5 مليار روبية إندونيسية (حوالي 182.5 مليون دولار أمريكي). وفي حالة زيادة تكلفة المشروع أو تراجع منافع المشروع بنسبة 10 في المائة، يتراجع معدل العائد الداخلي الاقتصادي إلى 24.1 في المائة و23.9 في المائة على التوالي، بينما يتراجع إلى 21.7 في المائة في حالة تحقق السيناريوهين في آن واحد.

استراتيجية الخروج والاستدامة

34- من المتوقع تعزيز استدامة المشروع بفضل الشعور القوي لدى الحكومة الوطنية والحكومات المحلية بملكية المشروع والتزامها المالي تجاهه، والتركيز على تعزيز المؤسسات المحلية القائمة بدلا من إنشاء هياكل جديدة للمشروع، والاستثمار في خطط الأعمال الزراعية المستدامة في مجموعة مختارة من السلع الأولية. وتتضمن العناصر الأخرى التي ستساهم في استدامة المشروع وتنفيذ استراتيجية الخروج: (1) بناء قدرات المزارعين ومنظمات أصحاب الأعمال الزراعية من مالكي المزارع وتوفير التدريب اللازم لهم؛ (2) تعزيز مؤسسات المزارعين؛ (3) تقوية أنشطة التسويق وبناء الشراكات؛ (4) تيسير الحصول على الخدمات المالية؛ (5) تعزيز قدرات الحكومة المحلية.

ثالثا - المخاطر

ألف- مخاطر المشروع وتدابير التخفيف

الجدول 4

المخاطر	التصنيف	تدابير التخفيف من المخاطر
صعوبة إدارة 14 مشروعا فرعيا على المستوى الوطني	متوسط	قيام الصندوق والبنك الإسلامي للتنمية بتوفير الدعم والرقابة والمشورة للوحدة الوطنية المختصة بإدارة المشروع، لا سيما فيما يتعلق بالإدارة الوظيفية للمشروع، والرقابة، ورصد جميع المشروعات الفرعية.
مواطن ضعف في الإدارة المالية تحول دون تدفق الأموال بسلاسة وتعمق تنفيذ أنشطة البرامج	متوسط	توفير عدد كاف من موظفي التمويل، وإعداد تقارير مالية مرحلية، وتعزيز إجراءات المراجعة الداخلية. ومع البدء في تقديم منح فرعية في إطار التنفيذ المالي، سيتعين التركيز على زيادة الوعي وتقديم التدريب لموظفي الخزنة والشؤون المالية بالمحافظات على إعداد الميزانيات.
قدرات المرشدين الزراعيين غير كافية للاستجابة للمزارعين وتقديم الدعم اللازم	منخفض إلى متوسط	تعزيز الدعم المقدم لنظم الإرشاد حسب الحاجة، وتطوير قدرات المرشدين الزراعيين. والاستعانة بخبراء المساعدة التقنية للتخفيف من مواطن القصور في مهارات الموظفين.
مواطن ضعف في أنشطة التوريد	منخفض إلى متوسط	التخطيط السليم، والتدريب، ودعم عمليات التوريد، بما في ذلك: (1) تعزيز خطط التوريد ونظم التوريد الإلكتروني؛ (2) وضع أهداف لتحسين التخطيط لأنشطة التوريد؛ (3) تنفيذ تدابير لزيادة المنافسة، مثل تنمية أنشطة التوريد والقدرات ذات الصلة؛ (4) تقديم الدعم التقني لزيادة جودة الوثائق، لا سيما صياغة وثائق الاختصاصات قبل تنظيم العطاءات؛ (5) ضمان إمكانية الاستعانة بالمستشارين ذوي الكفاءة؛ (6) وإجراء مراجعات على عمليات التوريد.
نقص القدرات والموارد اللازمة لضمان فعالية تشغيل وصيانة المعدات والبنية التحتية	منخفض إلى متوسط	تحديد الخطط والمسؤوليات المتعلقة بالعمليات وأنشطة الصيانة في سياق الاستثمارات: (1) ضمان ملكية المزارعين للمعدات من خلال استرداد 25% من تكلفتها، و(2) تقديم التدريب، وتنمية الإطار المؤسسي للعمليات وأنشطة الصيانة، بما في ذلك تجنيد أموال لأعمال الإهلاك والإحلال.
آثار تغير المناخ على إنتاجية المحاصيل واستدامتها، ومخاطر الزلازل والنشاط البركاني	منخفض إلى متوسط	التخطيط لأنشطة التأقلم مع تغير المناخ وتنفيذها بدقة، بما في ذلك: (1) تحليل تغير المناخ وإعداد برامج للتأقلم مع تغير المناخ، و(2) وضع خطط وتصاميم مقاومة لتغير المناخ لأغراض إدارة التربة والمياه، و(3) وزيادة إمكانية الحصول على البذور الملائمة لمواجهة آثار تغير المناخ، و(4) زيادة إمكانية الحصول على المعلومات المناخية، بما في ذلك توقعات الطقس.
		تتركز معظم البرامج بالمقاطعات في المناطق المعرضة لخطر الزلازل والبراكين، ولكن التأثير على البنية التحتية والأنشطة الزراعية الصغيرة سيكون طفيفا.

باء- الفئة البيئية والاجتماعية

35- تم إجراء فرز مبدئي لتدخلات المشروع، وتم تصنيف المشروع ضمن الفئة باء وفق إجراءات التقدير الاجتماعي والبيئي والمناخي حسبما ورد في مذكرة الاستعراض. كذلك تم إجراء الفرز البيئي وفق متطلبات الصندوق والبنك الإسلامي للتنمية والحكومة. وتتسق الإجراءات البيئية المعمول بها لدى البنك الإسلامي للتنمية مع الإجراءات الوقائية المعمول بها لدى الصندوق. وبالتوازي مع ذلك، خضع المشروع لعملية فرز مبدئي حسب القواعد البيئية الحكومية.

جيم- تصنيف المخاطر المناخية

36- يصنف المشروع ضمن فئة المشروعات عالية المخاطر المناخية، وسيستفيد من قيام شركاء التنمية بإجراء تحليل متعمق للمخاطر المناخية من أجل تحديد المخاطر المرتبطة بتغير المناخ والكوارث ومدى تعرض المشروع والمجتمعات المحلية المرتبطة به لهذه المخاطر وحساسيتها تجاهها. واستناداً إلى تحليل المخاطر المناخية، سيتم إعداد خطة وبرنامج مفصلين للتأقلم مع تغير المناخ. ويشكل التحليل المتعمق للمخاطر المناخية أيضاً الأساس لوضع آليات ملائمة لنقل المخاطر، مثل التأمين الزراعي.

دال- القدرة على تحمل الديون

37- لا يزال الدين الخارجي لإندونيسيا معتدلاً ومستداماً، حيث بلغ 34.4 في المائة من الناتج المحلي الإجمالي في عام 2017 عقب زيادة مطردة خلال السنوات الأخيرة. وأشارت التوقعات إلى اتجاه هبوطي في نهاية 2017، حيث تراجع الدين الخارجي إلى 34 في المائة من إجمالي الناتج المحلي. وحذر صندوق النقد الدولي من احتمالية تراجع الإيرادات عن المستوى المتوقع وأوصى بضرورة إحكام الرقابة على الإيرادات والخصوم الاحتمالية للحد من إمكانية التعرض للمخاطر المالية، بالرغم من أن التوقعات كانت تشير إلى استقرار مجموع الدين الحكومي عند مستوى 36 في المائة من الناتج المحلي الإجمالي أو 258 في المائة من الإيرادات بحلول عام 2022.

رابعا – التنفيذ

ألف- الإطار التنظيمي

إدارة المشروع وتنسيقه

38- ستتحمّل وزارة الزراعة المسؤولية الكلية عن إدارة المشروع. ويتضمن هيكل تنفيذ المشروع كيانات إدارية قوية على المستوى الوطني ومستوى المقاطعات. وستقوم الإدارة العامة للبنية التحتية والمرافق الزراعية بوزارة الزراعة بإنشاء وحدة لإدارة المشروع داخل إدارة الري والأراضي المنخفضة لإدارة المشروع والإشراف عليه، بما في ذلك الأنشطة الممولة من الصندوق والبنك الإسلامي للتنمية.

39- وفيما يلي عناصر الهيكل التنظيمي:

(أ) لجنة توجيهية وطنية مسؤولة عن توجيه المشروع والرقابة عليه ككل، ولجنة استشارية مشكلة من الشباب مكملة للجنة التوجيهية.

(ب) ستكون وزارة الزراعة هي الوكالة المنفذة، وستتولى إدارتها العامة للبنية التحتية والمرافق الزراعية المسؤولية الكلية عن تنفيذ المشروع.

(ج) وحدة وطنية لإدارة المشروع داخل الإدارة العامة للبنية التحتية والمرافق الزراعية ستكون مهمتها قيادة عملية التنفيذ بدعم من وحدات تنفيذ البرامج في المحافظات والمقاطعات.

40- وفي حين لن يتم إنشاء هيكل مخصص على مستوى المحافظات، ستركز المحافظات على دعم التنسيق والرصد، ولن تدير بالتالي أنشطة المقاطعات. ويعتبر دورها ضرورياً في تقديم الدعم والعون إلى وحدة تنفيذ المشروع بالمقاطعات.

الإدارة المالية والتوريد والتسيير

41- يتسق المشروع مع نظم المحاسبة والإبلاغ، والمعايير، وقواعد تدفق الأموال، وإدارة الأصول، والمراجعة، والتوريد المعمول بها على المستوى الوطني. وستكون وحدة تنفيذ المشروع الوطنية مسؤولة عن الإدارة المالية، وستتضمن مسؤولياتها ما يلي: (1) إعداد خطة العمل والميزانية السنوية؛ (2) إعداد تنبؤات الخزنة وتوقعات الصرف السنوية؛ (3) جمع تقارير المصروفات من المقاطعات ودمجها ضمن تقرير موحد؛ (4) إعداد طلبات السحب وتقديمها إلى الصندوق في الوقت المحدد؛ (5) إعداد تقارير مالية مرحلية؛ (6) إعداد القوائم المالية السنوية وفقاً لمعايير المحاسبة الدولية؛ (7) تنسيق عمليات المراجعة؛ (8) التوريد.

42- وقد تم تصنيف مخاطر الإدارة المالية ضمن فئة المخاطر المتوسطة وفقاً لتقييم لمخاطر الإدارة المالية تم إعداده وفق المبادئ التوجيهية المعمول بها في الصندوق. وسيتم التخفيف من هذه المخاطر من خلال مجموعة من التدابير تتضمن: الاستعانة بخبراء إدارة مالية خارجيين في وحدة تنفيذ المشروع الوطنية ووحدة تنفيذ المشروع بالمقاطعات؛ وتنمية أنشطة الإدارة المالية؛ وإعداد تقارير مالية مرحلية؛ وتعزيز ترتيبات المراجعة الداخلية؛ وتقديم دعم وتدريب مكثفين في مرحلة الاستهلال إلى جانب تقديم التدريب بصفة دورية لتشجيع الحوكمة السليمة.

43- **تدفق الأموال.** سيستخدم المشروع آلية المنح الفرعية في تمويل الأنشطة على مستوى المقاطعات. والإدارة العامة للبنية التحتية والمرافق الزراعية لديها خبرة إدارة برامج مماثلة باستخدام هذه الآلية تحديداً (مثل المرحلة الثانية من برنامج إدارة قطاع الموارد المائية والري الممول من البنك الدولي). وتعكف حالياً مجموعة مختارة من المقاطعات على تنفيذ مشروع التنمية التشاركية المتكاملة وإدارة قطاع الري ومبادرة توسيع نطاق التمكين الريفي والتنمية الزراعية الممولين من الصندوق، وهما يطبقان أيضاً آلية المنح الفرعية. وتوافق الحكومة على أن هذه الآلية هي الأكثر ملاءمة لتحقيق أهداف دعم تنفيذ الاستثمارات غير المركزية وغرس شعور قوي بالملكية على مستوى المقاطعات.

44- سيتم إجراء عمليات **التوريد** وفقاً لقواعد وقوانين التوريد الوطنية بشرط اتساقها مع المبادئ التوجيهية للتوريد المعمول بها لدى الصندوق. وستعد وحدة تنفيذ المشروع الوطنية إطاراً متكاملًا للحوكمة السليمة.

45- **المراجعة.** ستتم مراجعة القوائم المالية السنوية المجمعة للمشروع، بما في ذلك الخاصة بأموال الصندوق والبنك الإسلامي للتنمية، بصفة سنوية من قبل الجهاز الأعلى للمراجعة. وسيتم إعداد تقرير مراجعة موحد يغطي مصدري التمويل. وستتم مراقبة الإجراءات المتخذة لتصويب الملاحظات الواردة بالتقرير من جانب الوكالة المنفذة والمراجعين والصندوق والبنك الإسلامي للتنمية من خلال عمليات الإشراف. علاوة على ذلك، سيتم إدراج المشروع ضمن خطة عمل وحدة المراجعة الداخلية بوزارة الزراعة، مع إطلاع بعثات الإشراف الموفدة من الصندوق على تقارير الوحدة.

46- **الحوكمة.** تتضمن تدابير مكافحة الإرهاب: (1) إقامة بيئة خالية من الإرهاب لأنشطة المشروع وضمان استدامتها؛ (2) الامتثال للإجراءات والضوابط الداخلية واتباع أفضل الممارسات الدولية؛ (3) الامتثال لمتطلبات سياسة الصندوق لمكافحة التدليس والفساد في أنشطته وعملياته؛ (4) ضمان التنفيذ الفوري لإطار الحوكمة السليمة؛ (5) وضع آلية لتلقي شكاوي المستفيدين من المشروع وغيرهم من الأطراف المعنية.

باء – التخطيط، والرصد والتقييم، والتعلم، وإدارة المعرفة، والاتصالات

- 47- سيتم تنسيق عملية التخطيط ودمجها مع عمليات التخطيط التي تجريها حكومة إندونيسيا على المستوى المركزي وعلى مستوى المقاطعات والقرى. وستعد المقاطعات خطة العمل والميزانية السنوية وسيتم تجميع كافة خطط العمل والميزانيات على المستوى الوطني لمراجعتها من قبل الصندوق وإبداء عدم اعتراضه عليها.
- 48- الرصد والتقييم، وإدارة المعرفة والتعلم. سيطبق المشروع نظاما متكاملًا للرصد والتقييم وإدارة المعرفة بغرض تحقيق ثلاثة أهداف: (1) توجيه عمليات التنفيذ؛ (2) تبادل المعرفة وتوسيع نطاق الممارسات السليمة؛ (3) دعم القرارات وصنع السياسات.
- 49- كذلك سيطبق المشروع نظاما لجمع البيانات إلكترونيا باستخدام أجهزة الكمبيوتر اللوحية لإدخال البيانات الميدانية مباشرة على نظام مركزي لمعلومات الإدارة. وسيسهل ذلك في تقليل وقت جمع بيانات الرصد والتقييم، وتحسين موثوقية البيانات وحداتها، وتعزيز نظام الرصد والتقييم بوصفه أداة إدارية مفيدة. وسيعد المشروع تقريرًا مجمعًا سنويًا لعرض أهم المنجزات على الصندوق والبنك الإسلامي للتنمية والحكومة.
- 50- وسيتم استخدام نظام لمعلومات الإدارة عبر شبكة الإنترنت في رصد وتحديث البيانات المالية والتقنية موزعة حسب نوع الجنس فيما يتصل بمخرجات ونواتج المشروع، والدروس المستفادة وأفضل الممارسات. ويصدر النظام تقارير دورية توضح التقدم المحرز في تحقيق أهم المخرجات والأهداف ومدى الاتساق مع مؤشرات المشروع الأساسية. وسيستخدم نظام معلومات الإدارة في دعم تبادل المعرفة والحوار السياساتي استنادًا إلى الشواهد.

الابتكار وتوسيع النطاق

- 51- يعد الابتكار وتوسيع النطاق من العناصر الأساسية في النهج الذي يقوم عليه المشروع. وسوف يضيف المشروع مجموعة من النهج والأنشطة المبتكرة إلى الممارسات الزراعية، مثل الري الموفر للمياه (بالتنقيط والرش على سبيل المثال)، والإنتاج العضوي، والميكنة، وتدريب المرشدين الزراعيين والمساعدين البيطريين، وتشكيل مجموعات لإرشاد المزارعين، وإنشاء مزارع إرشادية، وتوفير التمويل الصغرى بأسعار فائدة مخفضة، وتنفيذ أنشطة بهدف تحسين سبل عيش النساء الفقيرات، واستحداث ابتكارات لدعم أنشطة ما بعد الحصاد والأنشطة المرتبطة بالأسواق. وتتضمن العناصر الأساسية التي ستسهم في تيسير أنشطة توسيع النطاق: (1) نظام رصد وتقييم وإدارة معرفة قوي لرصد الإنجازات وتوثيق النواتج ونشر النتائج بين الأطراف المعنية؛ (2) تنفيذ المشروع من خلال المؤسسات والهيكل الموجودة بالفعل التي ستقوم بدمج الأدوات الناجحة ضمن نظمها وعملياتها المعتادة؛ (3) إشراك أهم صناعات السياسات على المستوى الوطني ومستوى المحافظات في التنفيذ من خلال الحوار السياساتي القائم على الأدلة؛ (4) تيسير إقامة الشراكات متعددة الأطراف لنشر المعرفة حول إنجازات المشروع واستقطاب التأييد للتغيرات السياساتية اللازمة؛ (5) تعزيز القدرات على المستوى الوطني ومستوى المقاطعات؛ (6) بناء قدرات مزارعي الحيازات الصغيرة في المرتفعات بوصفهم المحرك الأساسي لتوسيع نطاق نتائج المشروع.

جيم- خطط التنفيذ

جاهزية التنفيذ وخطط الاستهلال

- 52- لتيسير أنشطة الاستهلال والتنفيذ المبكر، ستضمن وزارة الزراعة التعيين الرسمي المبكر لفريق إدارة المشروع (المنخرط بالفعل في عملية تصميم المشروع) والاستعانة بخبير لتسريع العمل بالمشروع بهدف دعم إنشاء هيكل إدارة المشروع والنظم ذات الصلة. وسيتم تنظيم حلقة عمل استهلالية في بداية العام الأول لتعريف جميع الأطراف المعنية، بما في ذلك وحدة تنفيذ المشروع الوطنية ووحدة تنفيذ المشروع بالمقاطعات ووحدة التخطيط بالمقاطعات، بنهج المشروع ومكوناته الأساسية وترتيبات التنفيذ. كذلك سيتم تعريف الموظفين المختصين بأدوات وإجراءات

الإدارة المالية والتوريد واختيار المستفيدين واستراتيجيات الرصد والتقييم وإدارة المعرفة. وستعقد لاحقاً حلقات عمل استهلاكية في كل من المقاطعات المشاركة لتعريف الشركاء المحليين بالمشروع.

خطط الإشراف واستعراض منتصف المدة والإنجاز

53- سيشارك الصندوق والبنك الإسلامي للتنمية في الإشراف المباشر على المشروع. وسيتم إرسال بعثة دعم التنفيذ الأولى فور دخول المشروع حيز التنفيذ وصرف الدفعة الأولى. كذلك سترسل بعثة إشرافية وبعثة واحدة على الأقل لدعم تنفيذ المشروع بصفة سنوية، مع إرسال بعثات إضافية إذا لزم الأمر. وسيقدم كل من المكتب القطري التابع للصندوق والمكتب القطري التابع للبنك الإسلامي للتنمية دعماً مستمراً فيما يتصل بتنفيذ المشروع والإشراف عليه. وسيتوقف تشكيل بعثات الإشراف على الدعم التقني المطلوب لمختلف مكونات المشروع.

54- سيجري الصندوق والبنك الإسلامي للتنمية والحكومة استعراض منتصف المدة في أوائل العام 3 بغرض: (1) تقييم المنجزات والأثر المرحلي، وكفاءة الترتيبات الإدارية وفعاليتها، ومدى ملاءمة تصميم المشروع؛ (2) تحديد أهم الدروس المستفادة والممارسات السليمة؛ (3) تقديم التوصيات بشأن كيفية تحسين الأداء.

خامساً - الوثائق القانونية والسند القانوني

55- ستشكل اتفاقية تمويل المشروع بين جمهورية إندونيسيا والصندوق الدولي للتنمية الزراعية الوثيقة القانونية التي يقوم على أساسها تقديم التمويل المقترح إلى المقترض. وترد نسخة من اتفاقية التمويل المتفاوض بشأنها في الذيل الأول.

56- وجمهورية إندونيسيا مخولة بموجب إطارها القانوني سلطة تلقي تمويل من الصندوق الدولي للتنمية الزراعية.

57- واني مقتنع بأن التمويل المقترح يتفق وأحكام اتفاقية إنشاء الصندوق الدولي للتنمية الزراعية وسياسات التمويل ومعاييرها في الصندوق.

سادساً - التوصية

58- أوصي بأن يوافق المجلس التنفيذي على التمويل المقترح بموجب القرار التالي:

قرر: أن يقدم الصندوق إلى جمهورية إندونيسيا قرضاً بشروط عادية تعادل قيمته أربعة وأربعين مليوناً وثمانمائة وخمسين ألف يورو (44 850 000 يورو)، على أن يخضع لأية شروط وأحكام أخرى تكون مطابقة على نحو أساسي للشروط والأحكام الواردة في هذه الوثيقة.

جيبير أنغبو

رئيس الصندوق الدولي للتنمية الزراعية

Negotiated financing agreement: "The Development of Integrated Farming Systems in Upland Areas"

(Negotiations concluded on 14 November 2019)

Loan No: _____

Project name: The Development of Integrated Farming Systems in Upland Areas (the "Project")

The Republic of Indonesia (the "Borrower")

and

The International Fund for Agricultural Development ("IFAD")

(each a "Party" and both of them collectively the "Parties")

WHEREAS,

- A) The Borrower has requested a loan from IFAD for the purpose of financing the Project described in Schedule 1 to this Agreement;
- B) IFAD has agreed to provide financing for the Project;
- C) The Borrower has requested co-financing for the Project from the Islamic Development Bank ("IsDB") in the form of a loan and a grant in the amount of seventy million United States dollars (USD 70 000 000) and five hundred thousand United States dollars (USD 500 000), respectively; and
- D) The IsDB has agreed to provide co-financing for the Project.

NOW THEREFORE, the Parties hereby agree as follows:

Section A

1. The following documents collectively form this Agreement: this document, the Project Description and Implementation Arrangements (Schedule 1), and the Allocation Table (Schedule 2).
2. IFAD's General Conditions for Agricultural Development Financing dated 29 April 2009, amended as of December 2018, and as may be amended hereafter from time to time (the "General Conditions") are annexed to this Agreement, and all provisions thereof shall apply to this Agreement. For the purposes of this Agreement the terms defined in the General Conditions shall have the meanings set forth therein, unless the Parties shall otherwise agree in this Agreement.
3. IFAD shall provide a loan (the "Financing" or "Loan") to the Borrower which the Borrower shall use to implement the Project in accordance with the terms and conditions of this Agreement.

Section B

1. The amount of the Loan is forty four million eight hundred fifty thousand euro (EUR 44 850 000).

2. The Loan is granted on ordinary terms and shall be subject to interest on the principal amount outstanding of the Loan rate equal to the IFAD Reference Interest Rate, including the variable spread payable semi-annually in the Loan Service Payment Currency, and have a maturity period of 13 years, including a grace period of 6 years, starting from the date as of which IFAD has determined that all general conditions precedent to withdrawal have been fulfilled.
3. The Loan Service Payment Currency shall be in Euro (EUR).
4. The first day of the applicable Fiscal Year shall be the first of January.
5. Payments of principal and interest shall be payable on each first of March and first of September.
6. There shall be one Designated Account in EURO, opened and maintained by the Ministry of Finance ("MoF"), at Bank Indonesia ("BI"), or any other bank assigned by the Ministry of Finance for the exclusive use of the Project. The Borrower shall inform IFAD of the officials authorized to operate the Designated Account.
7. The Borrower shall provide counterpart financing for the Project in the amount of approximately fifteen million three hundred thousand euro (EUR 15 300 000) in the form of taxes on project expenditure, staffing costs and other in kind contributions. The Project beneficiaries are expected to contribute approximately twelve million six hundred thousand euro (EUR 12 600 000) to co-finance the purchase of machinery and equipment, and building storage and production facilities.

Section C

1. The Lead Project Agency ("LPA") shall be the Ministry of Agriculture ("MoA"), through the Directorate General of Agricultural Infrastructure and Facilities ("DGAIF").
2. The bodies and entities described in Part II of Schedule 1 of this Agreement are designated as additional Project Parties.
3. A Mid-Term Review will be conducted early in year three of the Project and as specified in Article VIII, Section 8.03 (b) and (c) of the General Conditions; however, the Parties may agree on a different date for the Mid-Term Review of the implementation of the Project.
4. The Project Completion Date shall be the fifth anniversary of the date of entry into force of this Agreement and the Financing Closing Date will be established as specified in the General Conditions.
5. Procurement of goods, works and services financed by the Financing shall be carried out in accordance with the provisions of the Borrower's procurement regulations, to the extent such are consistent with the IFAD Procurement Guidelines.

Section D

1. IFAD will administer the Loan and supervise the Project, and the Borrower through LPA, will implement and conduct its own administration and supervision of the Loan and the Project.

Section E

1. The following are designated as additional grounds for suspension of the right of the Borrower to request withdrawals from the Loan:

- (a) Any transfer of key staff in the Project Management Unit ("PMU"), namely the Project Manager/Director, Financial Officer and Monitoring and Evaluation Officer, has not been communicated to IFAD;
- (b) The Project Implementation Manual ("PIM") and/or any provision thereof, has been waived, suspended, terminated, amended or modified without the prior agreement of IFAD, and IFAD, after consultation with the Borrower, has determined that it has had, or is likely to have, a material adverse effect on the Project; and
- (c) The co-financing agreement between the Borrower and IsDB has failed to be effective within one hundred and eighty (180) days from the date of this Agreement, and substitute funds to finance the Project are not available to the Borrower.

2. The following are designated as additional general conditions precedent to withdrawal:

- (a) The IFAD no objection to the PIM shall have been obtained;
- (b) PMU shall have been established and key staff in the PMU shall have been appointed, (Project Manager/Director, Financial Officer and Monitoring and Evaluation Officer); and
- (c) The Designated Account shall have been duly opened and the names of the authorized signatories shall have been submitted to IFAD.

3. The following are the designated representatives and addresses to be used for any communication related to this Agreement:

For the Borrower:

Director General of Budget Financing
and Risk Management
Ministry of Finance
Frans Seda Building, 2nd Floor
Jalan Dr. Wahidin Raya No.1
Jakarta 10710, Indonesia

For Correspondence:

Attn: Director of Loans and Grants
Frans Seda Building, 6th Floor
Jalan Dr. Wahidin Raya No.1
Jakarta 10710, Indonesia
Tel: +(62-21) 3458289, 3865330
Fax: +(62-21) 3812859

For Disbursements and Payments:

Attn: Director of Evaluation,
Accounting and Settlements
Frans Seda Building, 7th Floor
Jalan Dr. Wahidin Raya No.1
Jakarta 10710, Indonesia
Tel: +(62-21) 3864778
Fax: +(62-21) 3843712
Email: deas@kemenkeu.go.id

For IFAD:

President
International Fund for Agricultural
Development
Via Paolo di Dono 44
00142 Rome, Italy

This Agreement has been prepared in the English language in two (2) original copies, one (1) for IFAD and one (1) for the Borrower and shall enter into force on the date of countersignature.

REPUBLIC OF INDONESIA

Authorised Representative name
Authorised Representative title

Date: _____

INTERNATIONAL FUND FOR
AGRICULTURAL DEVELOPMENT

Gilbert F. Hougbo
President

Date: _____

Schedule 1

Project Description and Implementation Arrangements

I. Project Description

1. *Target Population.* The Project will target small-holder men and women farmers involved or with potential to be involved in the selected commodities; particular priority will be given to youth.
2. *Project area.* The Project will be operated in seven provinces: Banten, West Java, Central Java, East Java, West Nusa Tenggara, North Sulawesi and Gorontalo (the "Project Area").
3. *Goal.* The goal of the Project is to reduce poverty and enhance food security in upland areas through remunerative, sustainable and resilient livelihoods.
4. *Objective.* The objective of the Project is to increase smallholders' agriculture productivity, incomes, livelihoods and resilience in targeted uplands.
5. *Components.* The Project shall consist of the following Components: (1) Productivity Enhancement & Resilience Building; (2) Agri-business Development and Livelihoods Facilitation; (3) Strengthening Institutional Delivery Systems, and (4) Project Management.

Component 1. Productivity Enhancement & Resilience Building will aim at increasing small farmers' productive capacity by: (1) promoting sustained adoption of improved inputs, technologies and practices including land terracing and construction of physical infrastructure (tertiary systems, well, water pumps, ponds and farm road etc.); and (2) assisting farmers to improve climate adaptation practices including soil and water conservation to reduce the risk of erosion and landslides due to agriculture activities. Through this component, the Project will invest in the productive potential and resilience building of farming households in upland areas, mainly in land development, infrastructure, production and farm management.

Component 2. Agri-business Development and Livelihoods Facilitation will focus on increasing farmers' incomes from enhanced post-harvest, processing, marketing and access to financial services to improve product quality and market participation. This will be done by supporting farmers institutional development, supplying market infrastructure and equipment, strengthening market linkages and alliances, and promoting access to financial services.

Component 3. Strengthening Institutional Delivery Systems will aim at enhancing delivery of services and research in upland areas, what will be achieved through capacity building for institutional development of MoA and Districts, and adaptive research.

Component 4. Project Management will aim at ensuring the effective management and implementation of the Project.

II. Implementation Arrangements

1. *Advisory Group (AG).* The Project will be overseen by an Advisory Group, composed of senior government officials, which will provide overall policy guidance and oversight to the Project Management Unit.
2. *Project Management Unit (PMU).* The Ministry of Agriculture will establish a Project Management Unit (PMU), with overall responsibility for Project implementation. The PMU will coordinate the District Project Implementation Units (DPIUs), and will be staffed by

dedicated full time technical and administrative staff to ensure timely and quality Project implementation.

3. *District Project Implementation Units (DPIUs)*. As the main Project activities will be undertaken at district level, in each District where the Project will be implemented a *District Project Implementation Unit (DPIU)* will be established. The DPIUs will be coordinated by the NPMU, and will be staffed by dedicated full time technical and administrative staff to ensure timely and quality Project implementation.

4. *Project Implementation Manual (PIM)*. The Borrower through the PMU shall prepare, in accordance with terms of reference acceptable to IFAD the PIM, which shall include, among other arrangements: (i) institutional coordination and day-to-day implementation of the Project; (ii) Project budgeting, disbursement, financial management, procurement monitoring, evaluation, reporting and related procedures; (iii) detailed description of implementation arrangements for each Project component; and (iv) such other administrative, financial, technical and organizational arrangements and procedures as shall be required for the Project.

The PMU shall forward the draft PIM to IFAD for comments and approval. The PMU shall adopt the PIM, substantially in the form approved by IFAD, and the PMU shall promptly provide copies thereof to IFAD. The PMU shall carry out the Project in accordance with the PIM and shall not amend, abrogate or waive the aforementioned manual, or any provision thereof, without the prior written consent of IFAD.

5. *Monitoring and Evaluation (M&E)*. The Project will set up an integrated M&E and knowledge management system, aimed at: (i) guiding programme implementation; (ii) sharing knowledge and scaling up good practices; and (iii) supporting decisions and policymaking. The M&E system will collect, process and report information on the Project implementation progress and specific indicators disaggregated by gender and integrating physical progress and financial progress.

6. *Supervision*. The Project will be directly supervised by IFAD. An annual supervision mission will be undertaken, complemented by implementation support missions as needed. The IFAD Country Office will provide continuous supervision as required.

7. *Accounting system*. The Project will utilize the government's existing national computerized accounting system for the project book keeping and reporting, as it is the practice in IFAD on-going supported projects, to satisfy International Accounting Standards and IFAD's requirements.

Schedule 2

Allocation Table

1. *Allocation of Loan Proceeds.* (a) The Table below sets forth the Categories of Eligible Expenditures to be financed by the Loan and the allocation of the amounts to each category of the Financing and the percentages of expenditures for items to be financed in each Category:

Category	Loan Amount Allocated (expressed in EUR)	Percentage (net of Government and other contribution)
I. Consultancies	370 000	100%
II. Grants and Subsidies	4 510 000	100%
III. Goods, Services a& Inputs	29 600 000	100%
IV. Training	8 240 000	100%
V. Equipment & Materials	180 000	100%
VI. Operating Costs	1 950 000	100%
Total	44 850 000	

(b) The terms used in the Table above are defined as follows:

- (i) "Grants and Subsidies" under Category II, shall mean eligible expenditures incurred related to: (i) mechanisms suited for smallholder farming under Component 1; (ii) transport of equipment used for activities carried out under Component 2 (iii); and knowledge management product that may be utilized for Project management purposes.
- (ii) "Goods, services and inputs" under Category III, shall mean eligible expenditures incurred related to: (i) Project equipment and materials; and (ii) works that may be carried out under Component 1.
- (iii) "Equipment & Material" under Category V, shall mean eligible expenditures incurred related to Project equipment and materials.

2. *Start-up Costs.* Withdrawals in respect of expenditures for start-up costs (Project start-up expenditures) incurred before the satisfaction of the general conditions precedent to withdrawal after the entry into force of the Financing Agreement shall not exceed an aggregate amount of EUR 300,000. Activities to be financed by Start-up Costs will require the no objection from IFAD to be considered eligible.

Logical framework

Results Hierarchy	Indicators				Means of Verification			Assumptions (A) / Risks (R)
	Name	Baseline	Mid-Term	End Target	Source	Frequency	Responsibility	
Outreach	<ul style="list-style-type: none"> Number of persons receiving services promoted or supported by the project. 		15,000 households	Direct: 30,000 households Total: 250,000 people	NPMU reports	Annual	NPMU & DPIUs	
Goal: Reduce poverty and enhance food security in upland areas through remunerative, sustainable and resilient livelihoods.	<ul style="list-style-type: none"> % of population below the poverty line in the 14 project districts. 	13.9%		13%	Indonesia Bureau of Statistics	Mid-term review & project closing report	NPMU	Continued GoI commitment to promote uplands agriculture
Development Objective: increased smallholders incomes, food security and livelihoods in targeted upland areas	<ul style="list-style-type: none"> % of HHs that have increased their asset ownership. UPLANDs HHs receiving project investments, technical support &/or services (incl. nutrition) Number of women & youth directly supported by the project. 	-	5,000 10,000 W – 5000 Y - 5000	20,000 30,000 W - 15,000 Y - 7,500	Third Party Survey by the Project	Mid-term review & Project Completion survey	NPMU	Local and international demand for key crops does not suffered prolonged collapse in prices or demand volumes. Farmers do not suffer from prolonged or repeated draughts or other adverse climate conditions or natural disasters.
Outcome 1: Increase in poor rural people's productive capacities	<ul style="list-style-type: none"> Number of households with sustained adoption of improved inputs, technologies or practices. No. of households reporting an increase in production. 		8,000 6000	20,000 22,000	Project survey	Semi-annual reports	NPMU & project partners	Sufficient numbers of upland smallholder are interested in improving their production rather than leaving farming or switching to other production systems entirely.
Outputs 1 1.1 Physical Infrastructure schemes constructed or rehabilitated 1.2 Production technical support & machinery provided on sustainable basis	<ul style="list-style-type: none"> Irrigation practices improved on land area. No. farmers trained in production practices and/or technologies. No. farmer groups, operating & maintaining machinery & equipment Number of persons in rural areas accessing financial services disaggregated by insurance, and by sex 		5,000 ha 7,000 incl. 40% women 200 farmer groups 3,000 (female 1,200)	14,000 ha 30,000 (incl. 40% women) 600 farmer groups 10,000 (female 4,000)	Project reports	Semi-annual reports	NPMU & project partners	Good quality genetics and other critical are available in sufficient quantities to allow widespread adoption.

Results Hierarchy	Indicators				Means of Verification			Assumptions (A) / Risks (R)
	Name	Baseline	Mid-Term	End Target	Source	Frequency	Responsibility	
Outcome 2: Increase poor rural people's incomes from enhanced processing and/or market participation	<ul style="list-style-type: none"> % HHs with improved access to markets, processing, storage facilities % farmer Groups reporting increase in sales & profits 		50%	80%	Project survey	MTR and project	NPMU	Agribusiness interested in expanding market links with upland smallholders
Outputs 2: 2.1 Farmer post-harvest business established, equipped & supported on sustainable basis 2.2 Business management & technical training delivered 2.3 Commodities with higher value participation in markets. 2.4 Farmer/businesses with enhanced access to finance	<ul style="list-style-type: none"> No. of market, processing or storage facilities constructed or rehabilitated No. of groups trained in post-harvest technical or business management % HHs reporting improved incomes from improved processing/market linkages No. of loans to farmers/businesses via UPLANDs credit lines 		30 KUBEs/2 BLUDs	180 KUBEs/14 BLUDs	Project reports	Semi-annual reports	NPMU & project partners	Private entrepreneurs and businesses are interested to run service businesses in programme districts development. Willingness of key parts of MoA to have genuine PPP with private firms.
Outcome 3: Enhanced delivery of UPLANDs services & research.	<ul style="list-style-type: none"> % HHs adopting on farm technical messages % DPIUs on schedule with on-granting, procurement targets 		33%	80%	Project survey M&E data	MTR and project Completion surveys	NPMU	Smallholders wiliness to engage in commercialization of target commodities
Outputs 3: 3.1 Commodity training courses prepared & delivered. 3.2 Intensive DPIU on-granting & procurement mentoring	<ul style="list-style-type: none"> No. extension receiving commodity specific training No. DPIU staff trained in on-granting & procurement 		Extension 231	Extension 231	Project reports	Semi-annual reports	NPMU & project partners	Capacity building and technical support timely and of adequate quality
			District finance 28	District finance 28				