

Signatura: EB 2019/127/R.34/Rev.1
Tema: 8 d) iv) e)
Fecha: 12 de septiembre de 2019
Distribución: Pública
Original: Francés

S



Invertir en la población rural

Informe del Presidente

Propuesta de préstamo a la República del Senegal para el Proyecto de Apoyo a Nuevos Jóvenes Empresarios del Medio Rural (Agri-jeunes Tekki Ndawñi)

Número de identificación del proyecto: 2000002342

Nota para los representantes en la Junta Ejecutiva

Funcionarios de contacto:

Preguntas técnicas:

Benoit Thierry

Jefe de Centro Regional y Gerente del Programa en el País
Tel.: (+221) 774509458
Correo electrónico: b.thierry@ifad.org

Envío de documentación:

Deirdre McGrenra

Jefa
Oficina de Gobernanza Institucional y Relaciones con los Estados Miembros
Tel.: (+39) 06 5459 2374
Correo electrónico: gb@ifad.org

Junta Ejecutiva — 127.º período de sesiones
Roma, 10 a 12 de septiembre de 2019

Para aprobación

Índice

Acrónimos y siglas	iii
Mapa de la zona del Proyecto de Apoyo a Nuevos Jóvenes Empresarios del Medio Rural (Agri-jeunes Tekki Ndawñi)	iiii
Resumen de la financiación	iv
I. Antecedentes	1
A. Contexto nacional y justificación de la actuación del FIDA	1
B. Enseñanzas extraídas	3
II. Descripción del proyecto	4
A. Objetivos del proyecto, zona geográfica de intervención y grupos objetivo	4
B. Componentes, efectos directos y actividades	4
C. Teoría del cambio	5
D. Armonización, sentido de apropiación y asociaciones	6
E. Costos, beneficios y financiación	6
III. Gestión de riesgos	7
A. Riesgos asociados al proyecto y medidas de mitigación	9
B. Categoría ambiental y social	9
C. Clasificación en base a los riesgos climáticos	9
D. Sostenibilidad de la deuda	9
IV. Aplicación	10
A. Marco organizativo	10
B. Planificación, seguimiento y evaluación, gestión de los conocimientos y comunicación	11
C. Innovaciones y ampliación de escala	11
V. Instrumentos y facultades jurídicos	11
VI. Recomendación	12

Apéndices

- I. Accord de financement négocié.
- II. Cadre intégré des risques
- III. Cadre logique

Equipo de ejecución del proyecto

Director Regional:	Lisandro Martin
Director en el País/Gerente del Programa en el País	Benoit Thierry
Técnico Principal del Proyecto:	Jean Philippe Audinet
Oficial de Servicios de Gestión Financiera:	Radu Damianov
Especialista en Clima y Medio Ambiente:	Maam Suwadu Sakho-Jimbira
Oficial Jurídica:	Sylvie Arnoux

Acrónimos y siglas

BAfD	Banco Africano de Desarrollo
COSOP	programa sobre oportunidades estratégicas nacionales
MANUD	Marco de Asistencia de las Naciones Unidas para el Desarrollo
ODS	Objetivo de Desarrollo Sostenible
PNUD	Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo
PRIME	Programa de Seguimiento y Evaluación Rurales

Mapa de la zona del Proyecto de Apoyo a Nuevos Jóvenes Empresarios del Medio Rural (Agri-jeunes Tekki Ndawñi)



Las denominaciones empleadas y la forma en que aparecen presentados los datos en este mapa no suponen juicio alguno del FIDA respecto de la demarcación de las fronteras o límites que figuran en él ni acerca de las autoridades competentes.
 Mapa elaborado por el FIDA | 16-05-2019

Resumen de la financiación

Institución iniciadora:	FIDA
Prestatario:	Ministerio de Finanzas y Presupuesto
Organismo de ejecución:	Ministerio de Agricultura e Infraestructura Rural
Costo total del proyecto:	EUR 82,48 millones (equivalente a USD 93,3 millones, aproximadamente)
Monto del préstamo del FIDA:	EUR 45,86 millones (equivalente a USD 51,9 millones aproximadamente)
Monto de la financiación del FIDA (para el clima)*:	USD 5,9 millones
Condiciones del préstamo del FIDA:	Préstamo en condiciones muy favorables
Cofinanciador:	Banco Africano de Desarrollo
Monto de la cofinanciación:	EUR 9,50 millones (equivalente a USD 10,7 millones, aproximadamente)
Condiciones de la cofinanciación:	Préstamo
Contribución del prestatario:	EUR 6,37 millones (equivalente a USD 7,2 millones, aproximadamente)
Contribución de los beneficiarios:	EUR 5,26 millones (equivalente a USD 5,9 millones, aproximadamente)
Déficit de financiación:	EUR 15,49 millones (equivalente a USD 17,5 millones, aproximadamente)
Institución evaluadora:	FIDA
Institución cooperante:	FIDA

* De conformidad con las metodologías que emplean los bancos multilaterales de desarrollo relativas a la financiación de la adaptación al cambio climático y la mitigación de sus efectos.

Recomendación de aprobación

Se invita a la Junta Ejecutiva a que apruebe la recomendación que figura en el párrafo 62.

I. Antecedentes

A. Contexto nacional y justificación de la actuación del FIDA

Contexto nacional

1. **Contexto político, económico y social.** El Senegal, cuarta economía de la subregión de África Occidental, ha mantenido un buen nivel de crecimiento económico desde 2012, con un promedio registrado del 5,4 % a finales de 2017. Gracias al aumento de las inversiones en agricultura e infraestructuras, las previsiones indican un crecimiento del 7 % de 2018 a 2020 y del 10 % de 2021 a 2024. Los esfuerzos de redistribución de la riqueza generada por el crecimiento mejoran las condiciones de vida de la población. No obstante, con un índice de desarrollo humano que sitúa al país en el puesto 164 a nivel mundial en 2018, el Senegal debe mejorar la calidad del crecimiento para que sea más inclusivo.
2. **Fin de la pobreza (Objetivo de Desarrollo Sostenible 1 [ODS 1]) y Hambre Cero (ODS 2).** La población del Senegal, estimada en 16,2 millones de habitantes en 2019 (más del 50 % tienen entre 15 y 35 años), crece a un ritmo anual del 2,7 %. Más de la mitad (56 %) vive en zonas rurales donde la pobreza es mayor, con una tasa de incidencia estimada del 57,1 % en 2011 frente al 47 % a nivel nacional. Los buenos resultados de crecimiento permitieron, a partir de 2016, reducir esta cifra entre 4 y 7 puntos porcentuales; las previsiones apuntan a una disminución aún más rápida de la tasa de pobreza que se reduciría al 31 % de aquí a 2020 gracias al crecimiento agrícola.
3. **Políticas y estrategias para la agricultura familiar, la reducción de la pobreza y la mejora de la seguridad alimentaria.** El Plan Senegal Emergente 2035 define las bases y orientaciones principales para trasladar a la práctica la visión de desarrollo de país. Estas orientaciones fueron elaboradas en el marco de las estrategias sectoriales siguientes: i) el Programa de Aceleración de la Cadencia de la Agricultura Senegalesa¹; ii) la Política Nacional de Empleo (2017-2020)², y iii) la Ley de orientación sobre la formación profesional y técnica.

Aspectos particulares relativos a las cuestiones que el FIDA debe incorporar de forma prioritaria

4. El país debe mejorar la calidad de su crecimiento económico para que sea más inclusivo y pueda contribuir a mejorar los indicadores sociales, puesto que: i) la tasa de incidencia de la pobreza en las zonas rurales sigue siendo elevada (57 %) y afecta a la seguridad alimentaria y la resiliencia de las explotaciones agrícolas familiares y los hogares con ingresos bajos; ii) la tasa de empleo de los jóvenes es baja (38 %), si bien cada año llegan al mercado laboral nuevos grupos de jóvenes (160 000), y iii) el subempleo sigue siendo especialmente elevado en las zonas rurales (31 %) y contribuye a legitimar en la consciencia colectiva el fenómeno de la migración y el éxodo rural.
5. En este contexto, el Proyecto de Apoyo a Nuevos Jóvenes Empresarios del Medio Rural (Agri-jeunes Tekki Ndawñi) se define como una iniciativa de transformación rural focalizada en los jóvenes de zonas rurales excluidos de los procesos de

¹ Tras un primer período de ejecución (2014-2017), la fase II del Programa de Aceleración de la Cadencia de la Agricultura Senegalesa está pendiente de aprobación en el marco de la ejecución de la estrategia agrícola del Plan Senegal Emergente.

² La Política Nacional de Empleo está pendiente de aprobación, lo que limita el alcance de su ejecución.

creación de riqueza, por la falta de empleos productivos e innovadores en el sector agrícola, silvícola, pastoril y pesquero, y tiene por objeto permitirles convertirse en empresarios agrícolas.

6. En materia de seguridad alimentaria, el Senegal se sitúa en el puesto 66 de un total de 119 países según el Índice Global del Hambre (2018). Los resultados de la encuesta rural sobre la agricultura indican que se debería centrar especialmente la atención en la región de Casamance donde se ejecutará el proyecto.
7. **Cuestiones de género e inclusión social**³. El índice de desigualdad de género⁴ sitúa al Senegal en el puesto 124 de un total de 160 países en 2017. Los obstáculos que dificultan la inserción de las mujeres en el sistema de producción están relacionados con las desigualdades en el acceso a los factores de producción, la escasa representatividad de las mujeres jóvenes en los órganos de toma de decisiones y su baja cualificación. La fase II de la estrategia nacional para la igualdad y la equidad de género (2016-2026), así como la estrategia en favor de la igualdad de género y el empoderamiento de la mujer del programa sobre oportunidades estratégicas nacionales (COSOP) contribuyen a superar estos obstáculos.
8. **Personas con discapacidad**⁵. En la zona de intervención del proyecto, la región de Ziguinchor registra la tasa de prevalencia más elevada (8,1 %), mientras que las regiones de Diourbel y Kaolack registran las tasas más bajas (5 %). La discapacidad más habitual es la dificultad para andar (1,5 %). Estas limitaciones son un obstáculo para su integración profesional. El Proyecto Agri-jeunes Tekki Ndawñi facilitará la inclusión socioprofesional de estas personas colaborando con las estructuras que tengan conocimientos prácticos en la materia.
9. **Cambio climático**⁶. La variabilidad climática afecta a las tierras agrícolas, los suelos y ciertos ecosistemas. El efecto combinado de la disminución de las precipitaciones y el aumento de las temperaturas provoca la reducción de la cubierta vegetal, la erosión eólica e hídrica, la degradación de los suelos desnudos y la salinización de las tierras del norte hacia el sur.

Justificación de la intervención del FIDA

10. La gran mayoría de hogares senegaleses (37 %) considera que el empleo de los jóvenes es la máxima prioridad de inversión⁷, en particular para mejorar las condiciones de vida de las poblaciones de las zonas rurales.
11. Al igual que en el resto de países de la subregión, el problema del empleo de los jóvenes de las zonas rurales del Senegal está ligado al problema de los sueldos decentes. Esta cuestión es un tema central del mandato del FIDA relativo a los jóvenes, y las experiencias extraídas⁸ por el Fondo en África gracias a sus

³ Véase la nota detallada sobre cuestiones de género e inclusión social en el Manual de ejecución.

⁴ Fuente: Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD) - El índice de desigualdad de género refleja la pérdida de desarrollo humano debido a las desigualdades entre mujeres y hombres, en particular en los tres aspectos siguientes: i) la salud reproductiva, ii) el empoderamiento y iii) el mercado laboral.

⁵ Se trata de personas en situación de riesgo entre la población, afectadas por uno de los seis tipos de discapacidades funcionales: la vista, el oído, la capacidad motriz, la facultad cognitiva, el cuidado personal y la comunicación. Agencia Nacional de Estadística y Demografía/Censo general de la población, la vivienda, la agricultura y la ganadería de 2013.

⁶ En la nota sobre los Procedimientos del FIDA para la Evaluación Social, Ambiental y Climática, que figura en el anexo V, se detallan los aspectos relacionados con el cambio climático.

⁷ En referencia al Plan Senegal Emergente en el que se señala que, tras el empleo de los jóvenes, el resto de prioridades son, por este orden, las siguientes: la reducción de los precios de consumo (18,3 %), la salud (17 %) y la educación (12,4 %).

⁸ Véase la sección B "Enseñanzas extraídas de la experiencia".

proyectos⁹ demuestran que la solución al problema reside en la formulación de un modelo económico que elimine la precariedad y el subempleo, que empujan a los jóvenes al éxodo y la migración.

12. El objetivo del Gobierno senegalés es mejorar las perspectivas de contratación laboral, con miras a crear anualmente entre 100 000 y 150 000 puestos de trabajo decentes, mediante el fomento de la inversión en sectores con elevado potencial de creación de empleo dentro de las cadenas de valor agrícolas, silvícolas, pastorales y pesqueros.
13. No obstante, para aprovechar estas posibilidades teniendo en cuenta las aspiraciones de los jóvenes de las zonas rurales, sería conveniente aplicar un enfoque que incorporara de forma sistemática lo siguiente: i) la transformación de las explotaciones familiares en el contexto de una agricultura moderna orientada al mercado; ii) la capacidad empresarial de los jóvenes de las zonas rurales; iii) la formación profesional cualificada; iv) las fuentes de empleo remunerado para los jóvenes, y v) la lucha contra los obstáculos que limitan el acceso a los factores de producción como el acceso a la tierra, la información, el mercado, la financiación y los servicios.
14. El proyecto aplicará este enfoque, con el que el FIDA obtuvo buenos resultados en África, lo que transformará las explotaciones familiares en empresas agrícolas familiares y a los productores en empresarios agrícolas que controlarán todos los aspectos de la cadena de valor.

B. Enseñanzas extraídas

15. Los jóvenes son un objetivo prioritario. Tras el Proyecto de Apoyo a las Cadenas de Valor de Productos Agrícolas, el Programa de Apoyo al Desarrollo Agrícola y la Capacidad Empresarial en las Zonas Rurales y la ampliación del Proyecto de Apoyo a las Cadenas de Valor de Productos Agrícolas, financiados por el FIDA, confirmaron que el apoyo a los jóvenes de zonas rurales estaba necesariamente asociado a un enfoque de intervención holístico basado en un diagnóstico detallado y el análisis de varios contextos centrado en las posibilidades que ofrece el sector agrícola y las aspiraciones de los jóvenes.
16. Las experiencias del FIDA en África¹⁰ demuestran que garantizar sueldos decentes es una condición necesaria para motivar a los jóvenes a emprender proyectos profesionales en el sector agrícola, silvícola, pastoril y pesquero.
17. Sobre la base de las enseñanzas extraídas de las intervenciones para fomentar el empleo de jóvenes de zonas rurales en todo el mundo, la Declaración de Yaundé del 1 de marzo de 2019¹¹ subrayó la importancia de: i) "rejuvenecer la comunidad agrícola" mediante el fomento del empleo de los jóvenes en el sector agrícola, y ii) desarrollar las competencias para estimular la capacidad empresarial agropastoril de los jóvenes; iii) promover la innovación e intensificar la utilización de tecnologías de la información y la comunicación. El proyecto Agri-jeunes Tekki Ndawñi se ajusta a esta visión, se nutre de experiencias anteriores y contribuirá también a generar

⁹ El Proyecto de Formación Profesional, Inserción y Apoyo a la Capacidad Empresarial de los Jóvenes de las Zonas Rurales en Malí, el Programa de Promoción de la Iniciativa Empresarial de los Jóvenes en el Sector Agropastoral en el Camerún, El Programa de Formación Profesional y Mejora de la Productividad Agrícola en Madagascar, y diferentes experiencias relacionadas con los jóvenes en el Proyecto de Apoyo a las Cadenas de Valor de Productos Agrícolas y el Programa de Apoyo al Desarrollo Agrícola y la Capacidad Empresarial en las Zonas Rurales.

¹⁰ En particular en Malí, el Camerún y Madagascar.

¹¹ Auspiciada por el FIDA, la Cumbre Internacional sobre la Iniciativa Empresarial de los Jóvenes en el Sector Agropastoral organizada en Yaundé del 28 de febrero al 3 de marzo de 2019 reunió a más de 500 participantes de diversas entidades y zonas geográficas.

conocimientos y capacidades. Gracias a la donación regional del FIDA, también se aprovecharán estos conocimientos para elaborar herramientas que incentiven a los jóvenes a participar en la agricultura y el sector agroalimentario (2018-2021)¹².

II. Descripción del proyecto

A. Objetivos del proyecto, zona geográfica de intervención y grupos objetivo

18. De conformidad con las orientaciones estratégicas nacionales para el desarrollo agrícola, el proyecto se ajusta al COSOP para 2019-2024 y contribuye al logro de los ODS siguientes: fin de la pobreza (ODS 1), eliminación del hambre (ODS 2), logro de la igualdad entre géneros (ODS 5), fomento del trabajo decente y el crecimiento económico (ODS 8), y acción por el clima (ODS 13).
19. **Objetivo de desarrollo e impacto.** El proyecto tiene por objeto fomentar la inclusión socioprofesional de los jóvenes en las explotaciones familiares y las actividades rentables, generadoras de ingresos y empleos decentes y sostenibles¹³ en las cadenas de valor agrícolas, silvícolas, pastoriles y pesqueras. Beneficiará a 150 000 jóvenes de zonas rurales, de los que 45 000 (entre los cuales un 50 % serán mujeres jóvenes) se integrarán o recibirán apoyo para llevar a cabo una actividad remunerada y sostenible en las cadenas de valor agrícolas, silvícolas, pastoriles y pesqueras. Cuando finalice el proyecto, se habrán creado o fortalecido 25 000 empresas¹⁴ viables en los sectores mencionados, que ofrecerán 35 000 puestos de trabajo decente, de los cuales el 50 % serán para mujeres jóvenes. Además, mediante medidas de fortalecimiento de las capacidades, el proyecto tendrá beneficios cualitativos para la situación nutricional del país, que ya es la mejor en el África Occidental.
20. El proyecto intervendrá en cuatro zonas agroecológicas del Senegal: Niayes, la cuenca del maní, la zona silvopastoral y la baja y media Casamance. El grupo objetivo del proyecto es el siguiente: i) los jóvenes de entre 15 y 35 años¹⁵ de edad en busca de inserción económica y ii) los jóvenes empresarios agrícolas en activo. La estrategia de focalización del proyecto aspira a ser inclusiva y favorable a la integración económica y profesional de los grupos más pobres y marginados como las personas con discapacidad. También tiene en cuenta la cuestión de la igualdad de género y facilitará una participación representativa de las mujeres jóvenes en las actividades y los dispositivos de ejecución. La finalidad de la estrategia de intervención es crear un efecto impulsor basado en jóvenes empresarios agrícolas ejemplares.

B. Componentes, efectos directos y actividades

21. El proyecto tendrá los componentes siguientes: i) fomento de actividades económicas rentables; ii) fortalecimiento de las capacidades y facilitación de la inserción, y iii) coordinación y gestión.
22. *Componente 1: Fomento de actividades económicas rentables.* El efecto previsto de este componente es que los jóvenes de las zonas rurales realicen actividades económicas remuneradas que les garanticen un sueldo decente en las cadenas de valor agrícolas, silvícolas, pastoriles y pesqueras. Asimismo contribuirá a la integración de jóvenes de zonas rurales en los mercados y a facilitar su acceso a los medios de producción proporcionando un capital inicial a los jóvenes que se

¹² Esta iniciativa, ejecutada por la Corporación Regional de Capacitación en Desarrollo Rural, abarca los países siguientes: el Camerún, Madagascar, Malí, Nigeria y Senegal.

¹³ Una proporción del 80 % de los jóvenes de zonas rurales formados en el marco del proyecto adoptan tecnologías y prácticas de gestión adecuadas y resistentes al cambio climático.

¹⁴ Se entiende por empresa una actividad económica o iniciativa generadora de ingresos respaldada por el proyecto en el sector agrícola, silvícola, pastoril y pesquero.

¹⁵ La política nacional orientada a los jóvenes del Senegal define a los "jóvenes" como las personas de entre 15 y 35 años de edad. El decreto ministerial n.º 3748 MFPTEOP-DTSS de fecha 6 de junio de 2003, relativo al trabajo infantil estipula (artículo primero) que la edad de admisión al trabajo está fijada en 15 años.

encuentren en períodos de formación-inserción y un crédito productivo a los que deseen desarrollar una actividad ya existente. Los jóvenes recibirán un apoyo que les ayudará a establecer asociaciones con las organizaciones de productores, las organizaciones coordinadoras, las organizaciones interprofesionales y otros agentes del sector privado.

23. *Componente 2: Fortalecimiento de las capacidades y facilitación de la inserción.* El efecto previsto de este componente es que los jóvenes adquieran las capacidades necesarias para gestionar sus actividades de manera sostenible. Para ello, el dispositivo de apoyo a los jóvenes de zonas rurales se organizará en función de sus perfiles y necesidades. En el marco del proyecto se realizará un diagnóstico de las organizaciones locales para la movilización de los jóvenes, identificará a los jóvenes de zonas rurales interesados en proyectos profesionales en medios rurales, les prestará apoyo en la preparación y ejecución de microproyectos y planes de negocios. Además, el proyecto mejorará la calidad y diversidad de las capacitaciones y contribuirá de esa forma a la creación de una oferta de formación profesional sostenible.
24. *Componente 3: Coordinación, gestión administrativa y financiera, y seguimiento y evaluación.* Con este componente se garantizará una gestión administrativa y fiduciaria del proyecto centrada en los resultados y la transparencia, se coordinará la ejecución de las actividades realizadas sobre el terreno con el equipo técnico y los asociados de apoyo, y se organizará el sistema de seguimiento y evaluación, las cuestiones de género y la gestión de los conocimientos y la comunicación. Por último, las actividades del proyecto se vincularán a las iniciativas nacionales, los datos publicados y un sitio web creado a tal efecto, con el objetivo de reforzar los mecanismos nacionales de rendición de cuentas. Se establecerá asimismo un mecanismo de supervisión a cargo de terceros.

C. Teoría del cambio

25. El proyecto se presenta como una iniciativa de transformación rural que aspira a fortalecer las iniciativas agrícolas de los jóvenes de las zonas rurales para que estos se conviertan en empresarios agrícolas modernos que reciben ingresos viables y sostenibles.
26. El proyecto tiene por objeto i) resolver los problemas de acceso de los jóvenes a la información y los servicios de orientación y asesoramiento; ii) luchar contra la baja cualificación, las carencias técnicas y de gestión de los jóvenes, y iii) reducir los problemas de acceso de los jóvenes a los servicios financieros que menoscaban su participación y frenan sus ambiciones, también en cuanto a las restricciones en la tenencia de tierras.
27. Estas dificultades: i) causan las migraciones y el éxodo rural que son factores de despoblación de las zonas rurales; ii) menoscaban el espíritu empresarial, y iii) aumentan el subempleo y el desempleo.
28. Para revertir estos efectos negativos, el proyecto pondrá en práctica un enfoque de transición empresarial que permita fomentar lo siguiente: i) una inserción duradera en oficios atractivos y rentables en las zonas rurales; ii) asociaciones con el sector privado para la producción y comercialización de productos a precios rentables; iii) actividades de fortalecimiento de las capacidades técnicas y empresariales; iv) relaciones empresariales con las instituciones financieras y las tecnologías de la información y la comunicación para que los jóvenes empresarios agrícolas puedan establecer redes y contactos en todo el mundo.
29. La aplicación de estas medidas, por un lado, propiciará la inclusión económica y financiera de los jóvenes en las zonas rurales y, por otro, contribuirá a la consecución de los ODS 1, 2, 4, 8 y 13.

D. Armonización, sentido de apropiación y asociaciones

30. El proyecto contribuirá a alcanzar los ODS mencionados anteriormente. Estos objetivos están en plena consonancia con los del Plan Senegal Emergente y el marco estratégico del FIDA.
31. *Sentido de apropiación.* La armonización con las orientaciones nacionales traslada al proyecto las prioridades que atraen el interés del Gobierno. Este tomará partido en la ejecución a distintos niveles (central, desconcentrado y descentralizado) mediante la supervisión, los servicios técnicos y las agrupaciones locales. El sentido de apropiación se propiciará gracias a la participación de las instancias gubernamentales en los distintos órganos de planificación, en el ámbito de la ejecución de ciertas actividades (respaldadas por convenios) y el seguimiento. El sistema de seguimiento sectorial considerará los resultados del proyecto como factores de apoyo al logro de las prioridades del Plan Senegal Emergente.
32. *Asociaciones.* La ejecución del proyecto se ajustará a los marcos acordados existentes no sólo para garantizar su coherencia con las orientaciones y las prácticas en vigor, sino también y sobre todo para intervenir en sinergia y complementariedad con el resto de partes interesadas. Por consiguiente, el proyecto participará en las sesiones de planificación conjunta en las regiones y se basará en el conocimiento del entorno extraído del Programa de Apoyo al Desarrollo Agrícola y la Capacidad Empresarial en las Zonas Rurales y la fase II del Proyecto de Apoyo a las Cadenas de Valor de Productos Agrícolas para establecer asociaciones institucionales y asociaciones encaminadas al logro de resultados que faciliten la distribución de tareas. Las asociaciones en lo tocante a servicios estarán sujetas a evaluaciones periódicas en interés del proyecto y sus beneficiarios para que se comuniquen y analicen adecuadamente las dificultades encontradas y se encuentren soluciones participativas para las mismas.
33. En conexión con el objetivo estratégico 3 del COSOP (participación en la elaboración de las políticas nacionales), el FIDA y su centro subregional utilizarán los resultados del proyecto para ampliar su escala e incorporar estos métodos en las políticas de apoyo a los jóvenes del país. En consecuencia, las asociaciones en favor del diálogo sobre políticas se definirán en el marco del COSOP en el que se determinan los espacios y los aspectos prioritarios de este proyecto. El centro regional de África Occidental del FIDA intensificará la cooperación con el resto de organismos de las Naciones Unidas con sede en Roma (la Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura y el Programa Mundial de Alimentos) y el Marco de Asistencia de las Naciones Unidas para el Desarrollo (MANUD), para fomentar un diálogo sobre políticas más coherente y eficaz. Además, el centro regional seguirá cooperando con el Banco Africano de Desarrollo (BAfD) y el Banco Mundial cuando sea necesario.

E. Costos, beneficios y financiación

34. Los costos totales, calculados para un período de seis años, incluidos los imprevistos de orden físico y la inflación, ascienden a EUR 82,476 millones. El costo básico es de EUR 78,729 millones. El monto reservado a los imprevistos de orden físico y financiero asciende a EUR 0,633 millones y EUR 3,115 millones, respectivamente.
35. El monto total de la financiación del FIDA figura en los cuadros 1, 2 y 3.
36. El déficit de financiación, que asciende a EUR 15,493 millones, es decir el 18,8 % del costo total, eventualmente podrá saldarse en el marco de futuros ciclos del Sistema de Asignación de Recursos basado en los Resultados (con arreglo a las condiciones de financiación que se determinen, siguiendo los procedimientos internos y con sujeción a la ulterior aprobación por la Junta Ejecutiva) o con fondos de cofinanciación que se determinen durante la ejecución.

Costos del proyecto

37. El desglose de los costos básicos por componente figura en el cuadro 1.

Cuadro 1
Costos del proyecto, por componente y entidad financiadora
(en miles de EUR)

Componente y subcomponentes	FIDA		BAfD		Déficit de financiación		Beneficiarios		Gobierno		Total	
	Monto	%	Monto	%	Monto	%	Monto	%	Monto	%	Monto	%
A. Fomento de actividades económicas rentables												
Integración de jóvenes empresarios agrícolas en los mercados	2 857	38,5	3 026	40,8	952	12,8	-	-	591	8,0	7 425	9,0
Fomento de las actividades económicas y las iniciativas de los empresarios agrícolas	21 041	54,6	6 473	16,8	6 523	16,9	4 329	11,2	167	0,4	38 533	46,7
Total parcial	23 898	52,0	9 498	20,7	7 475	16,3	4 329	9,4	757	1,6	45 957	55,7
B. Fortalecimiento de las capacidades y facilitación de la inserción												
Formación y apoyo a los jóvenes	15 901	57,1	-	-	6 000	21,6	927	3,3	5 011	18,0	27 838	33,8
Fortalecimiento de las estructuras y dispositivos de formación-inserción y asesoramiento a los jóvenes	1 296	61,5	-	-	432	20,5	-	-	379	18,0	2 108	2,6
Total parcial	17 198	57,4	-	-	6 432	21,5	927	3,1	5 390	18,0	29 946	36,3
C. Gestión y seguimiento y evaluación del proyecto												
Coordinación y gestión	4 067	74,3	-	-	1 356	24,8	-	-	48	0,9	5 471	6,6
Planificación, seguimiento y evaluación, gestión de los conocimientos y comunicación	692	62,8	-	-	231	20,9	-	-	179	16,2	1 102	1,3
Total parcial	4 759	72,4	-	-	1 586	24,1	-	-	227	3,5	6 572	8,0
Total	45 855	55,6	9 498	11,5	15 493	18,8	5 256	6,4	6 374	7,7	82 476	100,0

Cuadro 2
Costos del proyecto desglosados por categoría de gastos y entidad financiadora
(en miles de EUR)

Categoría de gastos	Préstamo del FIDA		BAfD		Déficit de financiación		Beneficiarios		Gobierno		Total	
	Monto	%	Monto	%	Monto	%	Monto	%	Monto	%	Monto	%
I. Gastos de inversión												
A. Obras de ingeniería rural	3 876	28,3	9 498	69,4	168	1,2	-	-	148	1,1	13 690	16,6
B. Vehículos	208	75,0	-	-	69	25,0	-	-	-	-	277	0,3
C. Equipo y materiales	898	61,5	-	-	299	20,5	-	-	263	18,0	1 460	1,8
D. Capacitación y talleres	14 591	59,1	-	-	5 059	20,5	585	2,4	4 442	18,0	24 677	29,9
E. Consultorías	4 325	53,6	-	-	1 945	24,1	341	4,2	1 451	18,0	8 063	9,8
F. Bienes, servicios e insumos	242	61,5	-	-	81	20,5	-	-	71	18,0	393	0,5
G. Donaciones y subsidios	18 022	62,2	-	-	6 640	22,9	4 329	14,9	-	-	28 991	35,2
Total de costos de funcionamiento	42 160	54,4	9 498	12,2	14 261	18,4	5 256	6,8	6 374	8,2	77 550	94,0
II. Costos de funcionamiento												
A. Sueldos y prestaciones	2 718	75,0	-	-	906	25,0	-	-	-	-	3 625	4,4
B. Costos de funcionamiento	976	75,0	-	-	325	25,0	-	-	-	-	1 302	1,6
Total de gastos de funcionamiento	3 695	75,0	-	-	1 232	25,0	-	-	-	-	4 926	6,0
Total	45 855	55,6	9 498	11,5	15 493	18,8	5 256	6,4	6 374	7,7	82 476	100,0

Cuadro 3

Costos del proyecto por componente (y subcomponente) y por año del proyecto
(en miles de EUR)

<i>Componente</i>	2020	2021	2022	2023	2024	2025	Total
A. Fomento de actividades económicas rentables							
Integración de jóvenes empresarios agrícolas en los mercados	247	1 847	2 454	2 032	484	361	7 425
Fomento de las actividades económicas y las iniciativas de los empresarios agrícolas	2 648	11 815	12 219	8 049	2 970	831	38 533
Total parcial	2 894	13 662	14 673	10 082	3 454	1 192	45 957
B. Fortalecimiento de las capacidades y facilitación de la inserción							
Formación y apoyo a los jóvenes	1 665	7 899	8 856	7 483	1 935	-	27 838
Fortalecimiento de las estructuras y los dispositivos de formación-inserción y asesoramiento a los jóvenes	156	579	585	558	229	-	2 108
Total parcial	1 821	8 478	9 441	8 042	2 164	-	29 946
C. Gestión y seguimiento y evaluación del proyecto							
Coordinación y gestión	1 248	839	851	841	839	852	5 471
Planificación, seguimiento y evaluación, gestión de los conocimientos y comunicación	293	118	177	124	127	263	1 102
Total parcial	1 541	957	1 029	965	966	1 115	6 572
Total	6 257	23 097	25 143	19 088	6 585	2 306	82 476

Estrategia y plan de financiación y cofinanciación del proyecto

38. **Financiación paralela prevista con el BAfD.** La experiencia pone de manifiesto un buen nivel de cooperación con los proyectos del BAfD en el centro y el sur del Senegal (en particular, el Programa de Apoyo al Desarrollo Agrícola y la Capacidad Empresarial en las Zonas Rurales, a nivel regional). La posibilidad de una asociación entre el FIDA y el BAfD en Senegal, basada en experiencias satisfactorias entre proyectos durante el período 2014-2018, se contempló desde 2017: la intervención en el marco del Proyecto Agri-jeunes Tekki Ndawñi y el Proyecto de Valorización de las Aguas para el Desarrollo de las Cadenas de Valor (BAfD) recibirán financiaciones paralelas; se complementarán sobre el terreno y pondrán en común algunas de sus intervenciones para maximizar su eficacia y eficiencia.
39. Se calcula que el monto de las intervenciones del Proyecto de Valorización de las Aguas para el Desarrollo de las Cadenas de Valor ascenderá a EUR 9,5 millones, lo que equivale aproximadamente a un 11,5 % de los costos totales del presente proyecto. Estas intervenciones se centrarán principalmente en las infraestructuras de producción. El FIDA incentivará estas inversiones apoyando la inserción masiva de jóvenes en la agricultura y facilitando su acceso al mercado.

Desembolsos

40. La movilización de los recursos se gestionará mediante la apertura de una cuenta designada en un banco de primera categoría. Los fondos de esa cuenta se transferirán a una cuenta de operaciones abierta en Kaolack. Esta cuenta recibirá los fondos según los procedimientos de desembolso detallados en la carta al prestatario. Para lograr una buena dinámica, se elaborará y actualizará mensualmente un plan de desembolsos sobre la base de una planificación trimestral continua. Los flujos de caja necesarios se evaluarán teniendo en cuenta el saldo disponible, los procedimientos del FIDA en materia de desembolsos y los plazos de ejecución de las actividades.

Resumen de los beneficios y análisis económico

41. La tasa interna de rendimiento económico del proyecto es del 23,4 %. Este resultado asociado al aumento de los ingresos de los empresarios agrícolas es muy satisfactorio y se ve reforzado por las mejoras sociales siguientes: nutrición,

bienestar, resiliencia al cambio climático, efectos de las actividades de fortalecimiento de las capacidades, etc. El análisis de sensibilidad pone de manifiesto asimismo la solidez de los resultados obtenidos.

Estrategia de salida y sostenibilidad

42. La sostenibilidad del proyecto se garantizará mediante los siguientes elementos: i) la integración de los jóvenes de las zonas rurales en las dinámicas de las cadenas de valor y una interacción sostenible con los agentes externos; ii) la facilitación del acceso a las tierras y la seguridad de la tenencia de la tierra, la difusión de innovaciones y el apoyo a la adopción de procedimientos técnicos eficaces y el asesoramiento especializado; iii) el apoyo a los jóvenes durante varios ciclos de producción para facilitar su integración duradera en el tejido económico local y nacional, y reducir su riesgo de quiebra; iv) la creación de una oferta de formación profesional sostenible, diversificada y de calidad ajustada a las necesidades de los jóvenes de las zonas rurales; v) el fomento de la colaboración con las organizaciones profesionales para la difusión de los conocimientos prácticos y el asesoramiento a los jóvenes, y vi) el establecimiento de asociaciones con las estructuras técnicas descentralizadas, las agrupaciones locales y las entidades de dirección de obras delegada.

III. Gestión de riesgos

A. Riesgos asociados al proyecto y medidas de mitigación

43. Los riesgos más probables son los asociados al entorno de la ejecución, en particular las interpretaciones que tienden a confundir el proyecto con otros programas o iniciativas orientadas a los jóvenes que tienen enfoques o métodos de trabajo diferentes. Estos riesgos se mitigarán mediante el rápido lanzamiento de una gran campaña de información y comunicación y la aplicación de un enfoque de focalización inclusivo y un enfoque de construcción conjunta de la demanda que promoverá otros focos de interés entre los jóvenes, así como por medio de la difusión de innovaciones que permitirán a los jóvenes desmarcarse. La comunicación permanente con los servicios técnicos para resolver las dificultades de intervención del proyecto contribuirá igualmente a mitigar los riesgos.
44. El cuadro integral de los riesgos que figura en el apéndice 2 ilustra los demás riesgos y las medidas de mitigación correspondientes.

B. Categoría ambiental y social

45. El proyecto estará expuesto a varios riesgos asociados al contexto de las reformas sectoriales e institucionales, así como a factores externos como las fluctuaciones en los mercados internacionales y los riesgos climáticos. Se han detectado tales riesgos y se han adoptado las medidas de mitigación correspondientes. Se ha asignado al proyecto la categoría B desde el punto de vista ambiental y social, por tanto, su impacto ambiental y social debería ser menos negativo.

C. Clasificación en base a los riesgos climáticos

46. Se ha asignado al proyecto la categoría de riesgo climático "elevado"; las tecnologías que se deben fomentar tienen que ser resilientes al cambio climático, en lo que se refiere tanto a la variabilidad de las precipitaciones que requiere técnicas mejores de conservación del agua y de riego, como a la desertificación de las zonas septentrionales, que implica una mayor necesidad de protección y prevención abarcada por las inversiones de los empresarios agrícolas en la agricultura.

D. Sostenibilidad de la deuda

47. El crecimiento económico del Senegal ha sido superior al 6 % en los tres últimos años y las perspectivas económicas a medio plazo siguen siendo favorables. No obstante, a pesar de este crecimiento sostenido, la relación entre la deuda y el

producto interno bruto sigue aumentando y el deterioro de las relaciones de intercambio ha provocado el aumento del déficit presupuestario y el déficit en cuenta corriente.

48. Para hacer frente al elevado nivel del servicio de la deuda, la estrategia de gestión de la deuda deberá centrarse en recurrir de forma constante a los préstamos concedidos en condiciones favorables (Fuente: Fondo Monetario Internacional).

IV. Aplicación

A. Marco organizativo

Gestión y coordinación del proyecto

49. La supervisión del programa correrá a cargo del Ministerio de Agricultura e Infraestructura Rural, que presidirá el comité directivo nacional. Éste facultará una unidad de coordinación y gestión para garantizar la ejecución del proyecto según los principios de gestión basada en los resultados, apoyándose en dispositivos operacionales y cumpliendo los procedimientos administrativos, financieros y de adquisición y contratación.
50. La ejecución se basará en lo siguiente: i) asociaciones institucionales; ii) la delegación de la dirección de obras mediante convenios y contratos vinculados a los resultados con operadores técnicos y entidades de ejecución especializadas, estructuras de formación, apoyo y asesoramiento, y ONG locales; iii) asociaciones estratégicas con organizaciones profesionales de jóvenes de las zonas rurales, las organizaciones interprofesionales, la cámara de oficios, la cámara de comercio, las instituciones financieras, etc.

Gestión financiera, adquisiciones y contrataciones y gobernanza

51. En el ámbito de la **gestión fiduciaria**, el riesgo general del proyecto es "elevado" en la fase de diseño, pero se convierte en "moderado" gracias a las medidas de mitigación. En el análisis del dispositivo de la gestión financiera del proyecto se indica que la arquitectura recomendada cumple con los requisitos mínimos para rastrear información financiera (adquisición de un programa informático contable, instrumentos de gestión de la calidad y personal con experiencia)
52. Las **adquisiciones y contrataciones** se realizarán de conformidad con el código y los procedimientos en vigor en el Senegal que estén en consonancia con los principios del FIDA en esta materia. Se elaborará anualmente un plan de adquisiciones y contrataciones, basado en el plan operacional anual, en el que se detallarán los métodos de adquisición y contratación, los costos aproximados, los plazos, etc.
53. **Gobernanza.** La corrupción en el sector público sigue siendo un problema sin resolver. Con una puntuación de 45 en 2018 y 2017, el país se ha estancado en la clasificación del índice de percepción de la corrupción de Transparency International, pasando del puesto 66 en 2017 al puesto 67 de un total de 180 en 2018.
54. El proyecto aplicará los principios de buena gobernanza y transparencia mediante los elementos siguientes: i) la dirección de obras por parte de las organizaciones de agricultores, las organizaciones de productores y los jóvenes de las zonas rurales en la ejecución de los planes de negocios de las asociaciones productivas; ii) el mecanismo de seguimiento de las organizaciones de agricultores para que cumplan sus estatutos y reglamentos internos, especialmente en lo relativo a la renovación de los órganos elegidos y, por último, iii) el estricto cumplimiento de los procedimientos en materia de gestión financiera y adquisiciones y contrataciones.

B. Planificación, seguimiento y evaluación, gestión de los conocimientos y comunicación

55. El mecanismo de seguimiento y evaluación se elaborará con arreglo al plan de gestión basada en los resultados. Mediante este mecanismo se podrán medir los avances en la ejecución y documentar los indicadores de conformidad con el sistema de medición de los resultados operacionales elaborado por el FIDA. Se fortalecerá el mecanismo de seguimiento y evaluación mediante el Programa de Seguimiento y Evaluación Rurales (PRIME). La capitalización, la gestión de los conocimientos y la comunicación se llevarán a cabo con arreglo a un plan de gestión elaborado en la fase de puesta en marcha del proyecto.

C. Innovaciones y ampliación de escala

56. El proyecto aporta las innovaciones siguientes: i) su estrategia de respuesta global basada en el aumento de los ingresos y el fortalecimiento de la resiliencia de los jóvenes de las zonas rurales; ii) la promoción de modelos económicos sostenibles adaptados a las situaciones de los jóvenes, y iii) su enfoque inclusivo que refuerza la integración, el liderazgo y la participación ciudadana de los jóvenes de zonas rurales en las organizaciones profesionales y en los procesos de desarrollo económico y social. Se ampliará la escala de varias innovaciones extraídas de las experiencias positivas adquiridas en África, en particular la creación de asociaciones eficaces con los numerosos proyectos orientados a los jóvenes en el Senegal y el apoyo a los poderes públicos para establecer un programa nacional de apoyo a los jóvenes en las zonas rurales.

Planes de preparación a la fase de ejecución y puesta en marcha

57. *Plan de ejecución.* Mediante los fondos destinados a la puesta en marcha, que ascienden a FCFA 300 millones, los planes de preparación prevén los requisitos jurídicos que a menudo retrasan la puesta en marcha de las actividades. El objetivo es que el proyecto pueda cumplir las condiciones antes del primer desembolso, para poder destinar el mayor tiempo posible al desarrollo de las actividades sobre el terreno. La estrategia operacional del proyecto está diseñada en base al siguiente proceso estructurado de apoyo a los jóvenes de las zonas rurales: i) identificación-orientación; ii) capacitación-fortalecimiento de las capacidades-proyección económica, y iii) financiación-apoyo. Mediante esta estrategia se organizan los apoyos del proyecto en las tres fases siguientes: i) actividades preparatorias y de puesta en marcha (año 1); ii) fase de desarrollo (años 2 a 4), y iii) fase de consolidación y finalización (años 5 a 6).

Supervisión, examen de mitad de período y planes de finalización

58. El FIDA y el Gobierno de Senegal se encargarán conjuntamente de las misiones de supervisión y seguimiento. Realizarán conjuntamente el examen de mitad de período al término del tercer año de ejecución. La misión de finalización, que incluye un taller de cierre, se organizará con todas las partes interesadas al final del proyecto. En ella se destacarán los resultados, los efectos directos y el impacto del proyecto en los grupos objetivo y se dará cuenta de las experiencias extraídas.

V. Instrumentos y facultades jurídicos

59. Un convenio de financiación entre la República del Senegal y el FIDA constituye el instrumento jurídico para la concesión de la financiación propuesta al prestatario con el objetivo de poner en marcha el Proyecto de Apoyo a Nuevos Jóvenes Empresarios del Medio Rural en el Senegal (Agri-Jeunes Tekki Ndawñi). Se adjunta como apéndice I una copia del convenio de financiación negociado.
60. La República del Senegal está facultada por su legislación para recibir financiación del FIDA.
61. Me consta que la financiación propuesta se ajusta a lo dispuesto en el Convenio Constitutivo del FIDA y las Políticas y Criterios en materia de Financiación del FIDA.

VI. Recomendación

62. Recomiendo a la Junta Ejecutiva que apruebe la financiación propuesta de acuerdo con los términos de la resolución siguiente:

RESUELVE: que el Fondo conceda un préstamo en condiciones muy favorables a la República del Senegal por un monto equivalente a cuarenta y cinco millones ochocientos cincuenta y cinco mil euros (EUR 45 855 000) equivalente a USD 51 900 000, aproximadamente, conforme a unos términos y condiciones que se ajusten sustancialmente a los presentados en este informe.

Gilbert F. Houngbo
Presidente

Accord de financement négocié:

Projet d'appui à l'insertion des jeunes ruraux agripreneurs (Agri-jeunes Tekki Ndawñi)

(Négociations conclues le 1^{er} août 2019)

Numéro du prêt: _____

Nom du projet : Projet d'appui à l'insertion des jeunes ruraux agripreneurs (Agri-jeunes Tekki Ndawñi), ("le Projet")

La République du Sénégal ("l'Emprunteur")

et

Le Fonds international de développement agricole ("le Fonds" ou "le FIDA")

(désigné individuellement par "la Partie" et collectivement par "les Parties")

PREAMBULE

A) ATTENDU QUE l'Emprunteur a sollicité du Fonds un prêt pour le financement du Projet décrit à l'Annexe 1 du présent Accord;

B) ATTENDU QUE l'Emprunteur entend obtenir de la Banque Africaine de Développement (BAD) un prêt pour contribuer au financement du Projet conformément aux conditions et modalités qui seront précisées dans un accord conclu entre l'Emprunteur et la BAD;

EN FOI DE QUOI, les Parties conviennent par les présentes de ce qui suit:

Section A

1. Le présent Accord comprend l'ensemble des documents suivants: le présent document, la description du Projet et les dispositions relatives à l'exécution (Annexe 1), le tableau d'affectation des fonds (Annexe 2) et les clauses particulières (Annexe 3).

2. Les Conditions générales applicables au financement du développement agricole en date du 29 avril 2009, telles qu'amendées en décembre 2018 et toutes éventuelles modifications postérieures ("les Conditions générales") sont annexées au présent document, et l'ensemble des dispositions qu'elles contiennent s'appliquent au présent Accord. Aux fins du présent Accord, les termes dont la définition figure dans les Conditions générales ont la signification qui y est indiquée.

3. Le Fonds accorde à l'Emprunteur un prêt ("le financement"), que l'Emprunteur utilise aux fins de l'exécution du Projet, conformément aux modalités et conditions énoncées dans le présent Accord.

Section B

1. Le montant du prêt est de quarante-cinq millions huit cent cinquante-cinq mille Euros (45 855 000 Euros).
2. Le prêt accordé à des conditions particulièrement favorables est exempt d'intérêt mais est assorti d'une commission de service de trois quarts de point (0,75%) l'an, et comporte un délai de remboursement de quarante (40) ans dont un différé d'amortissement de dix (10) ans, à compter de la date d'approbation du prêt par le Conseil d'administration du Fonds. Le Principal du prêt sera remboursé à un taux de 4,5 % du montant total du principal *per annum* à partir de l'année onze (11) et jusqu'à l'année trente (30), et à un taux de 1% du montant total du principal à partir de l'année trente-et-un (31) et jusqu'à l'année quarante (40).
3. La monnaie de paiement au titre du service du prêt est l'Euro.
4. L'exercice financier débute le 1^{er} janvier et clôture le 31 décembre.
5. Le remboursement du principal et le paiement de la commission de service du prêt sont exigibles le 15 avril et le 15 octobre.
6. Un compte désigné, libellé en francs CFA, destiné à recevoir les fonds provenant du prêt, est ouvert au nom du Projet auprès d'une banque commerciale crédible. L'Emprunteur informera le Fonds des représentants autorisés à gérer le compte désigné.
7. Un compte d'opération, alimenté par le compte désigné, est ouvert à Kaolack. Le compte sera mouvementé selon le principe de la double signature par le Coordonnateur et le Responsable administratif et financier du Projet.
8. L'Emprunteur fournira des fonds de contrepartie aux fins du Projet pour un montant total de 6 374 000 Euros, sous forme d'exonération de taxes.

Section C

1. Le Ministère en charge de l'agriculture et de l'équipement rural est l'agent principal du Projet en tant que tutelle technique.
2. La date d'achèvement du Projet est fixée au sixième anniversaire de la date d'entrée en vigueur du présent Accord et la date de clôture du financement sera 6 mois plus tard, ou toute autre date désignée par le Fonds par notification à l'Emprunteur.
3. Un examen à mi-parcours sera effectué conformément aux dispositions de la Section 8.03 alinéas b) et c) des Conditions générales. Toutefois, les parties peuvent convenir d'une date différente pour l'examen à mi-parcours de la mise en œuvre du Projet.
4. L'acquisition de biens, travaux et services financés par l'accord sera régie par le code et les procédures en vigueur au Sénégal et acceptables au regard des principes du Fonds en la matière. Un plan de passation des marchés basé sur le Programme de travail et budget annuel (PTBA) sera élaboré chaque année. Ce plan spécifiera, entre autres, les méthodes de passation des marchés, les coûts estimatifs, l'échéancier.

Section D

Le Fonds assure l'administration du financement et la supervision du Projet.

Section E

Les éléments décrits à l'Annexe 3 constituent des causes de suspension additionnelle à celles prévues dans les Conditions Générales.

Section F

1. Les éléments suivants constituent des conditions préalables aux retraits, additionnelles aux conditions prévues dans les Conditions Générales:

- a) le Comité national de pilotage (CNP) et l'Unité de coordination du Projet (UCP) sont créés par arrêté du Ministre en charge de l'agriculture et de l'équipement rural;
- b) les huit Comités régionaux de planification (CRP) sont créés par arrêtés des Gouverneurs des régions bénéficiaires;
- c) le compte désigné, le compte d'opération et un sous compte d'opération au niveau de chaque antenne sont ouverts et les signataires sont désignés;
- d) le personnel clé est recruté (Coordonnateur, Responsable administratif et financier [RAF] et le Responsable du suivi-évaluation);
- e) la version préliminaire du Manuel des procédures administratives, financières et comptables et le Manuel des opérations sont soumis au FIDA;
- f) le Projet est inscrit au programme d'investissement public.

2. Toutes les communications ayant trait au présent Accord doivent être adressées aux représentants dont le titre et l'adresse figurent ci-dessous:

Pour l'Emprunteur:

Pour le Fonds:

Président
Fonds international de développement agricole
Via Paolo di Dono 44
00142 Rome, Italie

Le présent accord, en date du _____, a été établi en langue française en deux (2) exemplaires originaux, un (1) pour le Fonds et un (1) pour l'Emprunteur.

REPUBLIQUE DU SENEGAL

(nom du Représentant autorisé)
(titre)

FONDS INTERNATIONAL
POUR LE DEVELOPPEMENT AGRICOLE

Gilbert F. Hougbo
Président

Annexe 1

Description du Projet et dispositions relatives à l'exécution

I. Description du projet

1. *Zone d'intervention du Projet.* Le Projet interviendra dans 4 zones agro écologiques du Sénégal comprenant les Niayes, le Bassin arachidier, la zone sylvopastorale, la basse et moyenne Casamance dans lesquelles il développera des partenariats avec des programmes existants.

2. *Population cible.* Le Projet cible les jeunes ruraux âgés de 15 à 35 ans issus d'exploitations familiales et des ménages ruraux à faibles revenus. Ce groupe cible comprend les jeunes en quête d'une insertion économique avec ou sans niveau d'instruction ou de formation et les jeunes agripreneurs en activité, avec ou sans formation de base, exerçant une activité économique agro-sylvopastorale et halieutique et/ou une activité connexe. Le groupe cible inclut également des jeunes ruraux apprentis, orphelins, handicapés, etc. vivant dans des familles ou centres d'accueil spécifiques.

3. *Finalité.* Le Projet vise à renforcer les initiatives agricoles des jeunes ruraux exclus des processus de création de richesse, faute d'emplois productifs et innovants dans le secteur agro-sylvopastoral et halieutique, pour en faire des agripreneurs bénéficiant d'un revenu viable et durable.

4. *Objectif.* L'objectif du Projet est de promouvoir l'inclusion socioprofessionnelle des jeunes dans les exploitations familiales et les activités rentables, créatrices de revenus et d'emplois décents et durables dans les chaînes de valeur agro-sylvopastorales et halieutiques.

5. *Composantes.* Le Projet s'articule autour de trois composantes ci-après:

Composante 1: Développement d'activités économiques rentables. L'effet attendu par cette composante est que les jeunes ruraux exercent des activités économiques rémunératrices leur garantissant un revenu décent dans les chaînes de valeur agro-sylvopastorales et halieutiques. La composante est organisée en deux sous-composantes: a) intégration des jeunes agripreneurs dans les marchés; et b) promotion des activités économiques et initiatives entrepreneuriales. Le Projet aidera l'intégration des jeunes ruraux dans les marchés ainsi que leur accès aux moyens de production en fournissant un capital d'installation aux jeunes en formation-insertion et un crédit productif pour développer une activité existante. Les jeunes seront appuyés pour construire des partenariats avec les organisations de producteurs, les faïtières et les interprofessions, et avec d'autres opérateurs du secteur privé. Ils bénéficieront de facilités afin de leur permettre de: a) moderniser les techniques de production et de transformation, b) conquérir des marchés de niche (marchés locaux, agriculture biologique, marchés sous régionaux et internationaux); et c) tirer profit des nouvelles technologies d'information et de communication.

Composante 2: Renforcement des capacités et facilitation à l'insertion. L'effet attendu est que les jeunes acquièrent les capacités nécessaires à la gestion durable de leurs activités. Pour ce faire, un dispositif d'accompagnement pour environ 50 000 jeunes ruraux sera organisé en fonction de leurs profils et leurs besoins. La composante 2 est organisée en deux sous-composantes: a) formation et accompagnement des jeunes ruraux; et b) renforcement des structures et dispositifs de formation-insertion et d'appui conseil aux jeunes ruraux. Le Projet établira un diagnostic des organisations locales pour la mobilisation des jeunes, identifiera les jeunes ruraux intéressés à établir un Projet professionnel en milieu rural, les accompagnera dans la préparation de microprojets et de plans d'affaires et offrira également un accompagnement à leur réalisation. En outre, le Projet renforcera la qualité et la diversité des formations et contribuera ainsi au

développement d'une offre de formation professionnelle durable, diversifiée et de qualité pour les besoins des jeunes ruraux.

Composante 3: Coordination, gestion administrative et financière, et suivi-évaluation. Cette composante assurera la gestion administrative et fiduciaire du Projet en se focalisant sur les résultats et la transparence, coordonnera la mise en œuvre des activités menées sur le terrain avec l'équipe technique et les partenaires d'appui, et organisera le système de suivi-évaluation, du genre, de la gestion des savoirs et de la communication. Enfin, Agri-Jeunes *Tekki Ndawñi* reliera les activités du Projet aux initiatives nationales, publiera les données et mettra en œuvre un site Web dédié, contribuant ainsi à renforcer les mécanismes de responsabilisation nationaux. Le Projet établira également un mécanisme de surveillance par une tierce partie.

II. Dispositions relatives à l'exécution

6. Organisation et gestion du projet. Le Ministère en charge de l'agriculture et de l'équipement rural assure la tutelle technique du projet. Il mettra en place un Comité national de pilotage (CNP) et une unité de coordination du Projet (UCP).

6.1. Comité national de pilotage (CNP). Le CNP sera présidé par le Ministre chargé de l'agriculture et de l'équipement rural. Le CNP sera composé des représentants des ministères en charge de la jeunesse, de l'emploi et de la formation professionnelle, de l'élevage, des pêches, de l'environnement, du commerce et des PME, du développement industriel et des PMI, du genre, de l'économie, du plan et de la coopération, des finances et du budget et des collectivités territoriale, des organisations de jeunes ruraux, des faïtières d'organisations professionnelles et agricoles et plateformes agroalimentaires (et leurs composantes "jeunes"), des interprofessions des filières, de l'Office national de formation professionnelle, du Conseil national de la jeunesse, de l'Agence nationale du Conseil agricole et rurale, de l'Agence nationale pour la promotion de l'emploi des jeunes, de la Chambre des métiers, de l'Association nationale des maires et des institutions financières partenaires. Au sein du CNP sera érigée une cellule technique avec un effectif limité ayant pour mandat d'examiner le PTBA avant approbation, d'analyser les rapports d'activités et de préparer les questions d'ordre stratégique à discuter au cours des sessions.

6.2. Unité de coordination du Projet. La coordination du Projet sera assurée par une unité de coordination et de gestion (UCP). Elle assurera la coordination des activités du projet, la gestion financière, fiduciaire, administrative, la préparation des PTBA, le suivi-évaluation des activités et la gestion des savoirs. Elle sera basée à Kaolack et aura deux antennes qui seront installées à Louga et à Ziguinchor.

L'UCP comprendra un Coordonnateur, un Responsable administratif et financier (RAF), un Responsable de la passation des marchés (RPM), un Responsable suivi-évaluation également en charge de la gestion des savoirs (RSE), un spécialiste en inclusion sociale et genre, un spécialiste formation/insertion, un ingénieur polyvalent, un spécialiste entrepreneuriat rural, un comptable, un assistant comptable/secrétaire et du personnel d'appui. Le personnel des antennes comprend un chef d'antenne, un technicien polyvalent, un assistant en suivi-évaluation, un assistant comptable et du personnel d'appui.

7. Mise en œuvre du projet et partenariat.

7.1. Partenaires stratégiques. Le projet fera appel à des partenaires stratégiques, tels que les Directions régionales du développement rural, les Services régionaux de l'élevage, les Agences régionales de développement (ARD), les Comités interrégionaux de planification (CIRP), les collectivités territoriales décentralisées (Conseils départementaux et communaux), des représentants du secteur privé, les organisations paysannes de

producteurs, les organisations interprofessionnelles et organisations professionnelles des jeunes ruraux, les centres de formation professionnelle privés et publics, les associations culturelles et sportives, l'Agence Nationale pour la Promotion de l'Emploi des Jeunes (ANPEJ), le Conseil national de concertation et de coopération des ruraux du Sénégal (CNCR), le Collège des jeunes du CNCR, l'Agence Nationale de Conseil Agricole et Rural (ANCAR), les CDEPS (Centre Départemental d'éducation Populaire et Sportive), les Chambres consulaires et les Services régionaux de planification pour la mise en œuvre des activités.

Les partenaires stratégiques seront chargés: a) de l'appui-conseil dans la mesure où leurs effectifs et leurs compétences le permettront; b) de la diffusion des informations et de la sensibilisation des jeunes ruraux; c) de l'appui à l'amorçage des activités économiques des jeunes ruraux, et du renforcement des capacités productives et partenariales; d) de l'appui en matière d'orientation et de formation des jeunes; et e) du suivi et du contrôle de l'exécution des activités.

7.2. Partenariat avec les institutions de financement et les Chambres consulaires. Le Projet développera des partenariats avec les institutions de financement afin de faciliter le financement des jeunes agripreneurs. Le Projet aidera les institutions financières à développer des mécanismes de financement accessibles et adaptés aux activités économiques dans le secteur agricole. Le Projet développera également un partenariat avec les Chambres consulaires pour faciliter l'identification des opérateurs privés et le développement des réseaux et partenariats commerciaux avec les opérateurs privés et d'autres organisations internationales, dont la BAD, et s'efforcera de travailler en collaboration avec d'autre projets.

Le projet conclura avec ces partenaires des conventions de partenariat, basées sur des objectifs de performance qui seront soumises au FIDA pour approbation avant la signature.

7.3. Prestataires de services privés. Des prestataires de services privés seront chargés de la fourniture de tous les autres biens et services. Ils seront recrutés selon les procédures du Projet, soit en contrat court terme pour des prestations ponctuelles, soit dans le cadre de conventions de partenariat pour des interventions plus systématiques. Ils seront formés sur les stratégies de ciblage et genre du Projet et seront responsables de l'exécution des travaux qui leur seront confiés.

Annexe 2

Tableau d'affectation des fonds

1. *Affectation du produit du prêt.* a) Le tableau ci-dessous indique les catégories de dépenses admissibles à un financement sur le produit du prêt ainsi que le montant du prêt affecté à chaque catégorie et la répartition en pourcentage des dépenses à financer pour chacun des postes des différentes catégories:

Catégories	Montant alloué au titre du Prêt (exprimé en EUR)	Pourcentage des dépenses autorisées à financer
I. Travaux	3 490 000	100% HT et hors contribution de la BAD
II. Équipements et Matériels	1 210 000	100% HT
III. Formations et Ateliers	17 025 000	100% HT et hors contribution des bénéficiaires
IV. Financement des sous projets	16 220 000	100% hors contribution des bénéficiaires
V. Salaires et indemnités	3 325 000	100%
Non alloué	4 585 000	
TOTAL	45 855 000	

b) Les termes utilisés dans le tableau ci-dessus se définissent comme suit:

- i) Les dépenses relatives à la catégorie II - Équipements et Matériels, incluent également les dépenses liées aux véhicules et celles relatives aux biens, services et intrants.
- ii) Les dépenses relatives à la catégorie III - Formations et Ateliers, incluent également les dépenses liées aux consultants.
- iii) Les dépenses relatives à la catégorie V - Salaires et Indemnités, incluent également les dépenses liées aux coûts de Fonctionnement

2. *Coûts de démarrage.* Les retraits effectués pour couvrir les coûts de démarrage afférents aux catégories II. Équipements et Matériels, III. Formations et Ateliers et V. Salaires et indemnités, encourus avant que les conditions générales préalables aux retraits ne soient satisfaites, ne doivent pas dépasser un montant total équivalant à 153 000 Euros.

Annexe 3

Clauses particulières

Conformément aux dispositions de la section 12.01 a) xxiii) des Conditions générales, le Fonds peut suspendre, en totalité ou en partie, le droit de l'Emprunteur de solliciter des retraits du compte du prêt du Fonds si l'Emprunteur n'a pas respecté l'une quelconque des clauses énoncées ci-dessous, et si le FIDA a établi que ladite défaillance a eu, ou risque d'avoir, un effet préjudiciable important sur le Projet.

1. *Suivi-évaluation et gestion des savoirs.* Le Système de suivi-évaluation sera réalisé selon le schéma de gestion axée sur les résultats. Il sera conforme aux exigences du gouvernement et du FIDA et utilisé comme un outil d'aide à la prise de décisions tout au long du cycle de vie du Projet. Le système aura pour rôles de soutenir une compréhension partagée du Projet, d'en améliorer le pilotage et l'efficacité, et de répondre aux fins de redevabilité, de capitalisation et d'apprentissage. Le système développera sa capacité de suivi des orientations stratégiques et des opérations par le développement de mécanismes et outils adaptés pour le Projet. Il permettra de mesurer l'état d'avancement de l'exécution du Projet, l'atteinte des produits et effets escomptés, et l'impact des interventions sur les groupes cibles; et de renseigner une liste d'indicateurs conformément au Système de mesure des résultats opérationnels (SMRO) développé par le FIDA. Le Projet s'assurera de prévoir les ressources humaines et financières appropriées pour mettre en place et opérationnaliser le système, et de bien clarifier les rôles des acteurs impliqués aux différents niveaux. La capitalisation, la gestion des savoirs et la communication seront guidées chacune par un plan de gestion qui sera élaboré au démarrage du Projet. Ledit plan précisera les différents produits de communication et outils spécifiques à développer, les formats et supports les plus appropriés en fonction des types d'utilisateurs ainsi que leurs fréquences de développement pour un public au niveau local, national et international.

2. *Sélection et recrutement du personnel du Projet.* La sélection et le recrutement du personnel du Projet se feront sur une base compétitive par voie d'appel à candidatures publié dans la presse nationale, selon les procédures actuelles de l'Emprunteur, sur la base de contrats, dont la durée ne pourra excéder la durée du Projet et dont le renouvellement sera fondé sur des évaluations annuelles de performances. À compétences égales les candidatures des jeunes et des femmes seront privilégiées. Le recrutement du Coordonnateur et le recrutement du personnel clé, le renouvellement de leur contrat et le cas échéant, la décision de rompre leur contrat, seront soumis à l'approbation préalable du Fonds. Il pourra être mis fin à leur contrat en fonction des résultats de ces évaluations. Tout fonctionnaire sélectionné devra obtenir une mise à disposition de son employeur avant qu'un contrat ne lui soit proposé. Toute discrimination fondée sur le sexe, l'âge, l'appartenance ethnique ou religieuse ne sera pas admissible lors du recrutement du personnel du Projet. Le recrutement et la gestion du personnel d'appui seront soumis aux procédures décrites dans les Manuels du Projet.

3. *Conformité aux procédures d'évaluation sociale environnementale et climatique (SECAP).* L'Emprunteur veillera à ce que le Projet soit mis en œuvre conformément au SECAP du FIDA.

4. *Logiciel comptable.* Un Logiciel comptable, dûment paramétré, est mis en place dans les 6 mois suivant l'entrée en vigueur de l'Accord de financement. Les transactions du compte désigné seront auditées pendant la première mission d'audit externe et les documents justificatifs originaux seront revus par le FIDA à l'occasion de la première mission de supervision du Projet.

Cadre intégré des risques

<i>Catégories de risques</i>	<i>Risques</i>	<i>Probabilité du risque</i>	<i>Impact du risque</i>	<i>Mesures d'atténuation/ commentaires</i>
Réformes institutionnelles et stratégies sectorielles	Lenteur dans le transfert des compétences et des moyens nécessaires à la bonne opérationnalisation de l'Acte III de la décentralisation, susceptible d'affecter l'implication des collectivités territoriales dans les processus d'appui aux jeunes ruraux	Modéré	Modéré	Identification d'axes spécifiques de collaboration liés aux compétences effectivement transférées
	Retard persistant dans la validation et la mise en œuvre du deuxième volet du Programme d'accélération de la cadence de l'agriculture sénégalaise	Modéré	Modéré	Alignement des investissements et appuis prévus sur les priorités du PSE
Mise en œuvre: approche stratégique, technique et opérationnelle	Perception biaisée de l'approche et de la stratégie du Projet agricoles <i>Tekki Ndawñi</i> et similarité inopportune avec des initiatives de promotion de l'emploi des jeunes utilisant des méthodes différentes voire contradictoires	Élevé	Modéré	Stratégie de communication externe à travers les cadres de concertation, les dispositifs de contacts et d'échanges avec les groupes cibles, les acteurs institutionnels aux niveaux déconcentrés et décentralisés, etc.
	Risques réputationnels pour le FIDA et son portefeuille	Modéré	Modéré	Respect des orientations du COSOP, mise en œuvre centrée sur les avantages relatifs du FIDA en matière de ciblage, de promotion des jeunes ruraux, des questions relatives au genre, etc.
	Biais de ciblage et capture des richesses par les élites	Élevé	Élevé	Formation des bénéficiaires sur les principes et les critères de ciblage et application rigoureuse desdits principes, suivi à travers mécanismes de gestion des plaintes, dispositifs d'appui, système de suivi-évaluation
	Congestion de certains secteurs d'activité lié à une réplification excessive d'expériences réussies	Élevé	Modéré	Ciblage économique, approche de co-construction de la demande, diffusion d'innovations
	Abandon et détournement motivés par la tentation de l'émigration ou de l'exode rural dans certaines zones	Élevé	Modéré	Renforcement de l'attractivité des métiers ruraux, orientation vers des projets visant une forte rentabilité, autonomie financière
	Aversion pour le risque des institutions financières par rapport aux jeunes agripreneurs et à leurs secteurs d'activités	Modéré	Élevé	Mise en place de mutuelles de cautionnement, promotion de l'assurance agricole, développement de produits financiers spécifiques
	Offre de formation insuffisamment réactive aux besoins des jeunes ruraux ou trop peu qualifiante	Modéré	Élevé	Renforcement des capacités des opérateurs, mobilisation d'une équipe d'experts spécialisés pour des besoins spécifiques
	Risques liés aux contraintes administratives internes des partenaires institutionnels	Modéré	Modéré	Partenariats tenant compte des moyens et des modalités opérationnelles nécessaires pour lever les difficultés pressenties (moyens, procédures, etc.)
	Retard ou défection dans le partenariat pour la réalisation des périmètres maraichers dans le cadre du Projet de valorisation des eaux pour le développement des chaînes de valeur	Modéré	Élevé	Options alternatives: i) autres projets; ii) autres sources de cofinancement; iii) prochain cycle d'allocation des ressources du FIDA pour le Sénégal, concertations

<i>Catégories de risques</i>	<i>Risques</i>	<i>Probabilité du risque</i>	<i>Impact du risque</i>	<i>Mesures d'atténuation/ commentaires</i>
				périodiques entre FIDA et la BAFD sur l'état d'avancement de la collaboration entre les deux projets
Gestion financière	Risque de gestion financière	Élevé	Modéré	Autonomie de gestion de l'unité de coordination du projet (UCP) et recrutement de personnel compétent; suivi conjoint du Gouvernement (Ministère de l'agriculture et de l'équipement rural et Ministère des Finances) et du FIDA, audits annuels externes, suivi et contrôle régaliens
Passation des marchés	Lenteur administrative dans le traitement des dossiers de passation de marché	Élevé	Modéré	Recrutement d'un spécialiste en passation de marchés qui collaborera étroitement avec les structures des pouvoirs publics en la matière
Risques environnementaux et sociaux	Impacts négatifs sur le plan environnemental et social	Modéré	Modéré	Sensibilisation des jeunes agripreneurs aux risques environnementaux, intégration de mesures appropriées dans les plans d'entreprise; promotion du marché bio, de l'utilisation de l'énergie solaire, etc. élaboration PGES
Risque climatique	Déficits pluviométriques	Élevé	Élevé	Étude climat et vulnérabilité des filières, renforcement mesures d'atténuation PGES

Cadre logique

Synthèse/Résultats	Indicateurs clés de vérification ^{16&17}				Moyens de vérification			Hypothèses
	Nom	Référence	Mi-parcours	Fin	Source	Fréquence	Responsabilité	
Portée								
Agri-jeunes Tekki Ndawñi	Estimation du nombre total correspondant de membres des ménages (1.b)	0	200 000	500 000	Système de suivi-évaluation (SSE) du projet	Trimestrielle	UCP	
	Nombre correspondant de ménages bénéficiaires (1.a)	0	20 000	50 000	SSE du projet	Trimestrielle	UCP	
	Nombre de personnes recevant des services promus ou soutenus par le Projet ^{*18}	0	20 000	50 000	SSE du projet	Trimestrielle	UCP	
Objectif général								
Contribuer à l'amélioration durable des moyens d'existence des jeunes ruraux et à la réduction de la pauvreté rurale	1. Nombre de jeunes ruraux bénéficiaires d'une mobilité économique ^{*19}	0	15 000	45 000	Enquête de référence, évaluation de l'impact	Années 1, 3 et 6	FIDA et Gouvernement	Environnement macroéconomique favorable, suivi sectoriel de la mise en œuvre des orientations pour la promotion de l'emploi des jeunes ruraux
Objectif de développement du Projet								
Promouvoir l'inclusion socioprofessionnelle des jeunes ruraux dans les exploitations familiales et les activités rentables, créatrices de revenus	2. Nombre de jeunes ruraux bénéficiant des activités de sensibilisation-orientation	0	90 000	150 000	SSE du projet	Années 1, 3 et 6	UCP	Mobilisation des dispositifs d'appui nécessaires et adoption de l'approche holistique du projet pour des
	3. Nombre de lois, réglementations, politiques ou stratégies existantes/nouvelles présentées	0	1	2		Années 1, 3 et 6	UCP	

¹⁶ Désagregés par sexe et par âge (femmes, hommes et jeunes de 15-35 ans), et par filière autant que possible

¹⁷ Indicateurs de base du Système de mesure des résultats opérationnels (SMRO ex-SYGRI)

¹⁸ Dont bénéficiaires femmes/hommes/jeunes ; bénéficiaires des actions environnementales durables et bénéficiaires des interventions axées sur la nutrition

¹⁹ Projection, fondée sur les évaluations de l'impact du FIDA, du nombre de ruraux dont la situation économique a évolué (10% ou plus), notamment du point de vue des revenus, de la consommation, de la richesse, de la diversité du régime alimentaire ou de la nutrition (Porter le Système de gestion des résultats et de l'impact à l'étape suivante, FIDA, avril 2017)

Synthèse/Résultats	Indicateurs clés de vérification ^{16&17}				Moyens de vérification			Hypothèses
	Nom	Référence	Mi-parcours	Fin	Source	Fréquence	Responsabilité	
et d'emplois décents et durables dans les chaînes de valeur agro-sylvopastorales et halieutiques	aux décideurs politiques pour approbation, ratification ou modification							interventions coordonnées
	4. Nombre d'emplois ruraux décents et durables créés ou renforcés	0	15 000	35 000	Enquêtes d'évaluation des effets	Annuelle à partir de l'année 3	UCP, sous-traitants	
Effet direct 1: Les jeunes ruraux exercent des activités économiques rémunératrices leur garantissant un revenu décent dans les chaînes de valeur agro-sylvopastorales et halieutiques	5. Nombre d'entreprises ou d'activités économiques viables créées ou renforcées	0	10 000	25 000	Enquêtes spécifiques	Annuelle à partir de l'année 3	UCP	Levée des obstacles externes qui limitent l'accès des jeunes ruraux aux opportunités dans les filières de croissance et de création de richesses
	6. Pourcentage de jeunes soutenus par le projet déclarant une augmentation de leur profit d'au moins 30%* (2.2.2)	0	75%	85%		Annuelle	UCP, prestataires	
Produit 1.1: Les jeunes agripreneurs sont intégrés au marché	7. Pourcentage de jeunes agripreneurs commercialisant leurs produits à travers les partenariats ou contrats avec les organisations paysannes, plateformes et opérateurs privés	0	50%	80%	SSE du projet	Semestrielle	UCP	Ouverture des organisations paysannes à la promotion du statut économique et du leadership des agripreneurs dans les filières
	8. Nombre de centres d'appui à la commercialisation réhabilités ou construits* (2.1.6)	0	66	100	SSE du projet	Semestrielle	UCP	
	9. Nombre de partenariats conclus au niveau des marchés émergents	0	16	20	SSE du projet	Semestrielle	UCP	
Produit 1.2: Les activités économiques des jeunes ruraux sont financées	10. Nombre de jeunes financés	0	20 000	45 000	SSE du projet	Semestrielle	UCP	Constituants des K7 disponibles auprès des fournisseurs nationaux, bonne qualité des plans d'entreprise et solvabilité des agripreneurs
	11. Nombre de jeunes agripreneurs ayant accès aux services financiers* (1.1.5)	0	9 000	15 000	SSE du projet	Semestrielle	UCP, institutions financières partenaires	
Effet direct 2: Les jeunes ruraux ont acquis les capacités nécessaires à la gestion durable de leurs activités	12. Pourcentage de jeunes ruraux bénéficiaires déclarant l'adoption de techniques, technologies et pratiques de gestion appropriées* (1.2.3)	0	35%	80%	Enquêtes spécifiques	Annuelle	UCP, prestataires	Offre nationale de formation, appui-conseil et accompagnement modulable
Produit 2.1: Les capacités techniques, d'organisation et de gestion des jeunes sont	13. Nombre de jeunes formés aux pratiques et techniques de production, d'organisation et de	0	20 000	50 000	SSE du projet	Semestrielle	UCP	

Synthèse/Résultats	Indicateurs clés de vérification ^{16&17}				Moyens de vérification			Hypothèses
	Nom	Référence	Mi-parcours	Fin	Source	Fréquence	Responsabilité	
renforcées	gestion* (1.1.4)							
	14. Nombre d'initiatives de jeunes agripreneurs adoptant des technologies vertes, adaptées aux changements climatiques	0	1 500	5 000	SSE du projet	Annuel	UCP	
Produit 2.2: L'offre de formation et d'appui-conseil aux jeunes ruraux est adaptée	15. Nombre de centre de formation renforcés	0	3	8				
	16. Nombre de formateurs, conseillers et tuteurs formés	0	40	100	SSE du projet	Semestrielle	UCP	
	17. Nombre de nouveaux référentiels développés	0	3	8	SSE du projet	Semestrielle	UCP	