

Signatura: EB 2019/127/R.33/Rev.1
Tema: 8 d) iv) d)
Fecha: 12 de septiembre de 2019
Distribución: Pública
Original: Francés

S



Invertir en la población rural

Informe del Presidente

Propuesta de préstamo y donación con arreglo al Marco de Sostenibilidad de la Deuda a la República del Níger para el Proyecto para Fortalecer la Resiliencia de las Comunidades Rurales ante la Inseguridad Alimentaria y Nutricional

N.º de identificación del proyecto: 20000002678

Nota para los representantes en la Junta Ejecutiva

Funcionarios de contacto:

Preguntas técnicas:

Lisandro Martin

Director
División de África Occidental y Central
Tel.: (+39) 06 5459 2388
Correo electrónico: lisandro.martin@ifad.org

Valantine Achancho

Gerente de la Cartera para el Níger
Tel.: (+225) 0542 1144
Correo electrónico: v.achancho@ifad.org

Envío de documentación:

Deirdre McGrenra

Jefa
Oficina de Gobernanza Institucional y Relaciones con los Estados Miembros
Tel.: (+39) 06 5459 2374
Correo electrónico: gb@ifad.org

Junta Ejecutiva — 127.º período de sesiones
Roma, 10 a 12 de septiembre de 2019

Para aprobación

Índice

Acrónimos y siglas	ii
Mapa de la zona del proyecto	iii
Resumen de la financiación	iv
I. Contexto	1
A. Contexto nacional y justificación de la actuación del FIDA	1
B. Enseñanzas extraídas	3
II. Descripción del proyecto	3
A. Objetivos del proyecto, zona geográfica de intervención y grupos objetivo	3
B. Componentes, efectos directos y actividades	4
C. Teoría del cambio	5
D. Armonización, sentido de apropiación y asociaciones	5
E. Costos, beneficios y financiación	6
III. Riesgos	12
A. Riesgos del proyecto y medidas de mitigación	12
B. Categoría ambiental y social	12
C. Clasificación respecto del riesgo climático	13
D. Sostenibilidad de la deuda	13
IV. Aplicación	13
A. Marco organizativo	13
B. Planificación, seguimiento y evaluación, aprendizaje, gestión de los conocimientos y comunicación	13
C. Planes para la ejecución	14
V. Instrumentos y facultades jurídicos	14
VI. Recomendación	14

Apéndices

- I. Accord de financement négocié
- II. Cadre logique

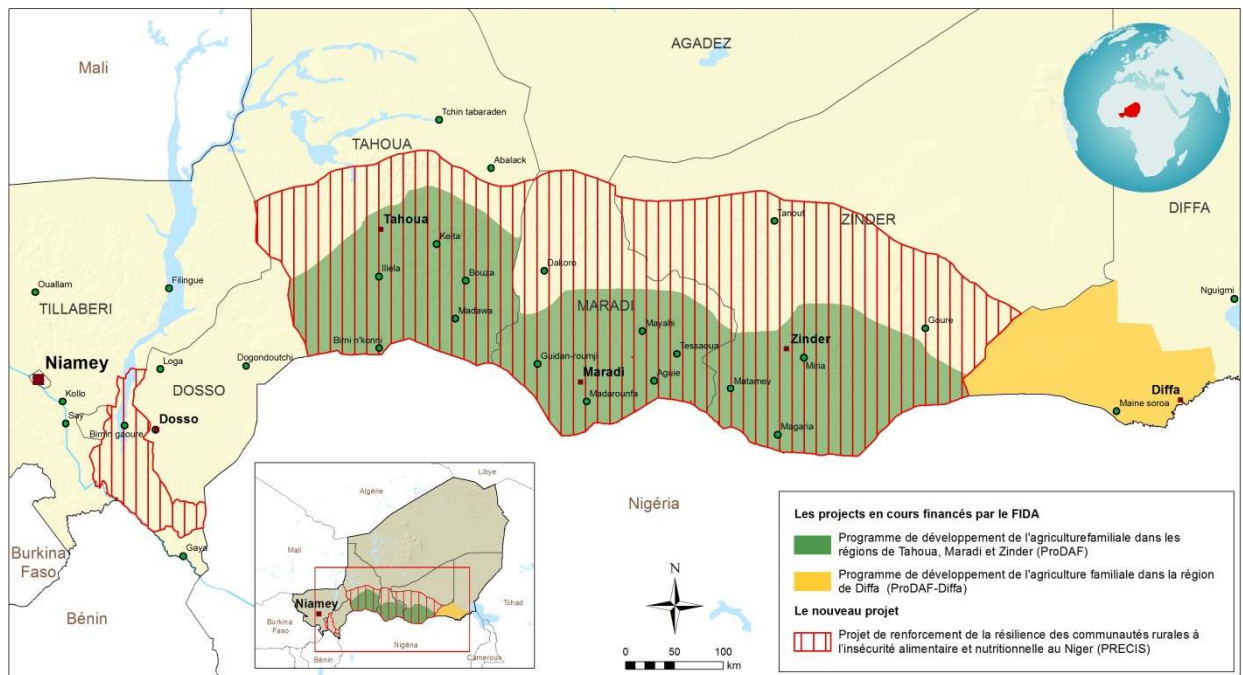
Equipo encargado de la ejecución del proyecto

Director regional:	Lisandro Martin
Director en el País/Gerente de la Cartera:	Valantine Achancho
Técnico Principal del Proyecto:	Audrey Nepveu de Villemarceau
Especialistas en género, focalización y nutrición:	Antonella Cordone; Khadidja Doucoure; Claudia Saverese
Oficial de Servicios de Gestión Financiera:	Radu Damianov
Especialistas en medio ambiente y clima:	Amath Pathe Sene; Sébastien Subsol; Brie Alice
Especialista en financiación rural:	Jonathan Agwe
Gerente del Programa en el País:	Lawan Cherif
Oficial Jurídica:	Sylvie Arnoux

Acrónimos y siglas

BAfD	Banco Africano de Desarrollo
COSOP	Programa sobre Oportunidades Estratégicas Nacionales
FAO	Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura
FMAM	Fondo para el Medio Ambiente Mundial
FVC	Fondo Verde para el Clima
MSD	Marco de Sostenibilidad de la Deuda
OFID	Fondo de la OPEP para el Desarrollo Internacional
PIB	producto interno bruto
PMA	Programa Mundial de Alimentos
ProDAF	Programa de Desarrollo de la Agricultura Familiar
SyE	seguimiento y evaluación
TIRE	tasa interna de rendimiento económico

Mapa de la zona del proyecto



Las denominaciones empleadas y la forma en que aparecen presentados los datos en este mapa no suponen juicio alguno del FIDA respecto de la demarcación de las fronteras o límites que figuran en él ni acerca de las autoridades competentes.
 Mapa elaborado por el FIDA | 15-07-2019

Resumen de la financiación

Institución iniciadora:	Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola (FIDA)
Prestatario:	República del Níger
Organismo de ejecución:	Ministerio de Agricultura y Ganadería
Costo total del proyecto:	EUR 172,112 millones (equivalente a USD 195,863 millones)
Monto del préstamo del FIDA:	EUR 56,7 millones (equivalente a USD 64,509 millones)
Monto de la donación del FIDA con arreglo al Marco de Sostenibilidad de la Deuda:	EUR 21 millones (equivalente a USD 23,870 millones)
Monto de la financiación del FIDA para el clima*:	EUR 30,7 millones (equivalente a USD 34,924 millones)
Condiciones del préstamo del FIDA:	El préstamo se concede en condiciones muy favorables y está exento de intereses, pero tiene un cargo por servicios del 0,75 % anual y un plazo de reembolso de 40 años, incluido un período de gracia de 10, desde la fecha de aprobación del préstamo por la Junta Ejecutiva del Fondo. El principal del préstamo se reembolsará a una tasa del 4,5 % del monto total del principal por año desde el año undécimo (11.º) hasta el trigésimo (30.º), y a una tasa del 1 % del monto total del principal por año desde el trigésimo primer (31.º) año hasta el cuadragésimo (40.º).
Cofinanciadores:	Fondo de la OPEP para el Desarrollo Internacional (OFID), Fondo para el Medio Ambiente Mundial (FMAM), Fondo Verde para el Clima (FVC), sector privado (Banco Agrícola del Níger)
Monto de la cofinanciación:	OFID: EUR 13,18 millones (equivalente a USD 15 millones) FMAM: EUR 5,27 millones (equivalente a USD 6 millones) FVC: FMAM: EUR 8,79 millones (equivalente a USD 10 millones, incluidos USD 7 millones en forma de préstamo y USD 3 millones en forma de donación) Banco Agrícola del Níger: EUR 0,88 millones (equivalente a USD 1 millón)
Contribución del prestatario:	EUR 26,30 millones (equivalente a USD 29,93 millones)
Contribución de los beneficiarios:	EUR 4,91 millones (equivalente a USD 5,591 millones)
Déficit de financiación	EUR 35,11 millones (equivalente a USD 39,958 millones)
Institución evaluadora:	FIDA
Institución cooperante:	FIDA

* De conformidad con las metodologías que emplean los bancos multilaterales de desarrollo para el seguimiento de la financiación dirigida a la mitigación y la adaptación al cambio climático.

Recomendación de aprobación

Se invita a la Junta Ejecutiva a que apruebe la recomendación que figura en el párrafo 52.

I. Contexto

A. Contexto nacional y justificación de la actuación del FIDA

Contexto nacional

1. La población del Níger vive principalmente de la agricultura en pequeña escala y de la ganadería familiar, que dan empleo a más del 85 % de la población activa. La estructura del producto interno bruto (PIB) se mantiene relativamente estable, con un predominio del sector agrícola (43,4 % del producto interno bruto en 2018), seguido del sector servicios (35 %) y del sector industrial (14,9 %). El sector rural depende de la variabilidad climática¹, que afecta negativamente a la agricultura debido a la degradación de los recursos naturales. El clima político es estable. Sin embargo, la seguridad se ve amenazada por los repetidos ataques de grupos terroristas que asolan las regiones de Diffa (zona del lago Chad), Tillabéry y el norte de Tahoua, donde se mantiene el estado de emergencia².
2. La ambición del Níger de reducir los niveles de pobreza (Objetivo de Desarrollo Sostenible (ODS) 1) del 45,1 % al 37,9 % en 2021 (Plan de Desarrollo Económico y Social³) y al 20 % en 2035 (Estrategia para un desarrollo sostenible y un crecimiento inclusivo⁴) sigue siendo uno de los principales desafíos.

Aspectos especiales relativos a los ámbitos prioritarios de incorporación sistemática del FIDA

3. **Género.** Con uno de los índices de desigualdad de género más elevados (0,713), el Níger es un país donde se plantean con mayor intensidad las dificultades relativas a la igualdad de género, el empoderamiento y la participación de las mujeres en los procesos de desarrollo. En 2018, las mujeres representaban aproximadamente el 52,4 % de la población del Níger. La tasa media de fecundidad es de 7,6 hijos por mujer. A pesar de los recientes esfuerzos realizados en el plano legislativo y reglamentario, aún persisten las desigualdades entre las mujeres y los hombres, lo cual se traduce en diferencias de acceso a los servicios sociales básicos, los recursos productivos (tenencia de la tierra), la educación, los servicios financieros y los mercados, así como a los organismos de decisión. Los matrimonios y embarazos prematuros limitan las posibilidades de empoderamiento de las mujeres y dificultan el acceso de las niñas a la educación.
4. En ese contexto, el Proyecto para Fortalecer la Resiliencia de las Comunidades Rurales ante la Inseguridad Alimentaria y Nutricional en el Níger (en adelante el proyecto) adoptará un enfoque transformador respecto de las cuestiones de género, que irá más allá de la mejora del acceso de las mujeres a los recursos y permitirá a las comunidades analizar y replantearse las normas sociales que crean dichas desigualdades.

¹ Las precipitaciones medias anuales aumentarán un 8 % durante el período 2020-2039 respecto del período 1980-1999, pero de forma muy irregular, lo cual anulará los efectos positivos de dicho aumento. Se prevé un aumento de la temperatura media anual de 2 grados centígrados entre 1980-1999 y 2020-2039.

² La afluencia masiva y reciente de refugiados en el sur de Maradi, provenientes del norte de Nigeria —donde reina la inseguridad—, es un problema importante.

³ Plan de Desarrollo Económico y Social 2017-2021.

⁴ Estrategia para un desarrollo sostenible y un crecimiento inclusivo - Níger 2035.

5. **Jóvenes.** Los menores de 15 años representan el 52 % de la población del Níger. La tasa de crecimiento demográfico del 3,9 % anual plantea un reto en materia de seguridad alimentaria y nutricional, salud, educación, empleo, inserción socioeconómica y acceso a servicios sociales básicos⁵. Aún no se han empezado a abordar las dificultades a las que se enfrentan los jóvenes: falta de empleo urbano y rural, acceso limitado a recursos productivos (tenencia de la tierra y crédito) y a posibilidades de desarrollo socioeconómico (iniciativa empresarial), y una baja representación en los organismos de decisión.
6. **Nutrición.** La grave exposición del sector agrícola a los riesgos agroclimáticos y la elevada tasa de pobreza son las principales causas de vulnerabilidad ante la inseguridad alimentaria y la malnutrición. Según la encuesta demográfica y sanitaria realizada en el Níger en 2017, aproximadamente el 42 % de los niños menores de 5 años padecen un retraso en el crecimiento, siendo Maradi y Zinder las regiones más afectadas. En 2018, la tasa de malnutrición aguda o emaciación afectaba al 16 % de los niños de entre 6 y 59 meses, sobre todo en las regiones de Maradi, Zinder y Tahoua⁶.
7. **Medio ambiente y cambio climático.** El 80 % del territorio del Níger lo forman el Sáhara y el Sahel, y dado que cada año el desierto crece 200 000 hectáreas, los efectos del cambio climático en el país implican i) un balance hídrico deficitario; ii) la variabilidad y el descenso de las precipitaciones, y iii) un aumento de las temperaturas. Las repercusiones más visibles son: i) la aceleración del fenómeno de la desertificación y la erosión del terreno; ii) un aumento de la frecuencia de fenómenos climáticos extremos (sequías e inundaciones)⁷, y iii) la degradación de diversidad biológica⁸.

Razones que justifican la actuación del FIDA

8. El Programa sobre Oportunidades Estratégicas Nacionales (COSOP) del Níger tiene por objeto garantizar de forma sostenible la seguridad alimentaria de los hogares rurales y el fortalecimiento de su capacidad de resiliencia. Este objetivo se ajusta a las principales políticas públicas de desarrollo adoptadas por el Gobierno del Níger desde 2012⁹ y su programa en favor de la resiliencia 2019-2021. Se basa en los tres ejes siguientes: i) aumento y diversificación de la producción agrosilvopastoril y pesquera; ii) suministro regular, en los mercados rurales y urbanos, de productos agrícolas y agroalimentarios, y iii) mejora de la resiliencia de las poblaciones frente a las crisis alimentarias y las catástrofes en el marco de la iniciativa "Los Nígerinos Alimentan a los Nígerinos". El Proyecto para Fortalecer la Resiliencia de las Comunidades Rurales ante la Inseguridad Alimentaria y Nutricional en el Níger se propone intensificar las intervenciones del FIDA en las esferas prioritarias anteriormente mencionadas.

⁵ El Gobierno ha actualizado su Política Nacional para la Juventud; dicho documento tiene como objetivo conseguir que para 2024 los jóvenes sean capaces de impulsar un desarrollo sostenible.

⁶ Red de Sistemas de Alerta Temprana contra la Hambruna – FEWS NET. 2019. Níger: Perspectivas de la seguridad alimentaria (febrero-septiembre de 2019). La limitada disponibilidad de alimentos, el aumento de los precios de productos alimentarios básicos (sorgo, mijo, maíz) y la caída del precio del ganado han causado una situación de vulnerabilidad en muchos hogares, y también para los ganaderos, que cada vez tienen más dificultades para acceder a los alimentos.

⁷ El incremento pronunciado de las precipitaciones ha aumentado la frecuencia de crecidas repentinas y la erosión de la capa arable, lo que conlleva una reducción de la fertilidad del suelo y una degradación de la tierra. Se prevé una caída del 20 % de la producción agrícola, lo que ocasionará una reducción de la disponibilidad de alimentos y del impacto económico de la producción agrícola.

⁸ Según el índice de vulnerabilidad al cambio climático (índice de adaptación mundial de Notre Dame (ND-GAIN) de 2017), el Níger ocupa el puesto 175.º de 181 países y es el 46.º país menos preparado para luchar contra los efectos del cambio climático.

⁹ Estrategia para un Desarrollo Sostenible y un Crecimiento Inclusivo - Níger 2035, Plan de Desarrollo Económico y Social 2012-2015, e iniciativa "Los Nígerinos Alimentan a los Nígerinos".

9. El planteamiento del FIDA en el país se sustenta en un enfoque programático a largo plazo y el proyecto se apoya en los avances del Programa de Desarrollo de la Agricultura Familiar (ProDAF) para aumentar el impacto y extenderse a nuevos municipios.

B. Enseñanzas extraídas

10. El proyecto aprovechará las enseñanzas extraídas a partir de las intervenciones del FIDA en el Níger y de otros proyectos rurales en África, en particular: i) el enfoque del programa en el país adoptado por el ProDAF desde 2015, que aúna las intervenciones del FIDA en un marco coherente que permite una planificación concertada de las actividades y la financiación con el fin de garantizar enfoques de intervención coherentes; ii) el enfoque de los “polos de desarrollo económico”, que vinculan las cuencas de producción a los mercados cuyos productos se destinan a los centros urbanos; iii) la mejora del enfoque de financiación basada en la distribución de los costos de las actividades generadoras de ingresos, en particular la horticultura, impulsado por el ProDAF, que permite a los pequeños productores acceder a la financiación de los bancos; iv) la promoción del riego en pequeña escala, que ha logrado buenos resultados en el marco del Proyecto *Ruwanmu* de Riego en Pequeña Escala; v) la promoción de las energías renovables en las cadenas de valor para reducir los costos y la emisión de gases de efecto invernadero generados por el riego en pequeña escala, y para la refrigeración (por ejemplo, en el caso de las vacunas y la conservación de alimentos) y la iluminación de los hogares; vi) la integración de la regeneración natural asistida en los sistemas de producción agrícola de secano, y vii) una planificación social para asegurar el sentido de apropiación y la gestión sostenible de las infraestructuras por parte de los beneficiarios y las comunidades rurales.

II. Descripción del proyecto

A. Objetivos del proyecto, zona geográfica de intervención y grupos objetivo

11. **El objetivo general del proyecto** es mejorar de manera sostenible la seguridad alimentaria y nutricional de los hogares rurales y fortalecer su resiliencia frente a fenómenos meteorológicos y medioambientales. **El objetivo de desarrollo** es aumentar los ingresos de los hogares rurales, mejorar sus medios de subsistencia y asegurar la inserción socioeconómica de los jóvenes (mujeres y hombres) en los oficios rurales propicios.
12. **Zona geográfica de intervención.** El proyecto abarcará 186 municipios de las regiones de Dosso, Tahoua, Maradi y Zinder, es decir, 46 municipios y 6 606 aldeas más en comparación con la zona del ProDAF.
13. **Grupos objetivo.** El proyecto repercutirá directamente en 209 722 hogares (1 468 054 personas), formados por i) pequeños productores sedentarios dedicados al cultivo de cereales (maíz, sorgo y mijo), el arroz, la horticultura, la avicultura y la cría de ganado menor; ii) mujeres y hombres jóvenes (de entre 18 y 35 años), dispuestos a desempeñarse en los sectores seleccionados y a desarrollar proyectos de microempresas y pequeñas empresas rurales; iii) mujeres interesadas en realizar actividades generadoras de ingresos; iv) actores que operan tanto en las fases iniciales como finales de la producción y participan en oficios conexos (distribución de insumos, comercialización, transformación, instalación y mantenimiento de equipos agrícolas) y en la prestación de otros servicios; v) organizaciones profesionales; vi) hogares agrícolas vulnerables; vii) ganaderos trashumantes (nómadas tuareg), y viii) discapacitados.

B. Componentes, efectos directos y actividades

14. El proyecto se basará en los siguientes componentes i) desarrollo agrícola sostenible y fortalecimiento de la resiliencia de los hogares rurales; ii) promoción de la iniciativa empresarial de los jóvenes y del acceso a los mercados; iii) coordinación, participación ciudadana, seguimiento y evaluación (SyE), aprovechamiento y gestión de los conocimientos.

Componente 1: Desarrollo agrícola sostenible y fortalecimiento de la resiliencia de los hogares rurales. A su vez, este componente se divide en tres subcomponentes, a saber:

- *El subcomponente 1.1:* Fortalecimiento de la regulación del agua superficial y ordenación sostenible de la tierra, mitigará los efectos de la desertificación y el cambio climático a través de medidas de mejora de la productividad hidráulica de las cuencas hidrográficas y de promoción de tecnologías en aras de una gestión sostenible de los recursos de tierras y aguas en las cuencas de producción (recuperación de tierras, obras de aprovechamiento de agua y ordenación de las cuencas de producción).
- *El subcomponente 1.2:* Fortalecimiento de las capacidades técnicas e institucionales de los beneficiarios, reforzará las capacidades de los pequeños productores agrícolas y sus grupos de aumentar su producción agropecuaria y su productividad, y de gestionar sus explotaciones de forma sostenible; fortalecerá asimismo las capacidades de los servicios de apoyo y asesoramiento de proximidad.
- *El subcomponente 1.3:* Educación, promoción de buenas prácticas nutricionales y medidas transversales, ayudará a mejorar la seguridad alimentaria y nutricional mediante actividades destinadas a prevenir los problemas de malnutrición (prácticas en materia de alimentación, nutrición e higiene doméstica, establecimiento de graneros de reserva) y abordar la alfabetización funcional, la formación interactiva sobre cuestiones relativas al género y el liderazgo de las mujeres.

Componente 2: Promoción de la iniciativa empresarial de los jóvenes y del acceso a los mercados. Este componente se divide en dos subcomponentes, a saber:

- *El subcomponente 2.1:* Apoyo a los jóvenes para la creación y el desarrollo de empresas rurales sostenibles, fomentará, mediante servicios de apoyo y asesoramiento de proximidad, la iniciativa empresarial rural y fortalecerá las competencias de los jóvenes emprendedores rurales para crear y consolidar sus empresas. El proyecto instará a las instituciones financieras a desarrollar productos adaptados y asegurará la formación financiera de los beneficiarios.
- *El subcomponente 2.2:* Desarrollo de los mercados rurales, mejorará las condiciones de acceso a los mercados y comercialización de productos agropastoriles mediante la construcción de infraestructuras de comercialización (centros de acopio, mercados intermediarios) y mejora de acceso (rehabilitación de los caminos rurales).

Componente 3: Coordinación, participación ciudadana, SyE, aprovechamiento, y gestión de los conocimientos. A través de este componente se velará por la dirección, la gestión y el SyE del proyecto. Este abarca:

- *El subcomponente 3.1:* SyE, aprovechamiento, género e inclusión social, gestión de los conocimientos y comunicación, pondrá en marcha un mecanismo de SyE incluido en el mecanismo existente del ProDAF. Se proporcionarán al proyecto recursos humanos específicos para la puesta en funcionamiento de estrategias en el ámbito del género, los jóvenes y la nutrición.

- *El subcomponente 3.:* Coordinación y participación ciudadana, asegurará la gestión de los recursos humanos y financieros del proyecto y creará las asociaciones necesarias para una aplicación eficaz y basada en los resultados. El proyecto establecerá mecanismos de seguimiento por terceros para la evaluación de la gestión general del proyecto.

C. Teoría del cambio

15. Las intervenciones realizadas en el marco del proyecto aportarán soluciones a los principales problemas de inseguridad alimentaria y nutricional de los hogares rurales del Níger y de la limitada inversión de los jóvenes en las cadenas de valor agropastoriles. Entre estos problemas, cabe destacar i) la débil capacidad de aprovechamiento y gestión del agua para actividades productivas agropastoriles, que resulta de la variabilidad climática y de condiciones medioambientales limitativas; ii) el bajo nivel de producción agrícola y ganadera, debido al empeoramiento del cambio climático, al aumento de la imprevisibilidad del clima, a la fuerte presión humana y animal sobre los recursos naturales, a prácticas agrícolas poco adaptadas, al limitado acceso a insumos de calidad (semillas, fertilizantes) y a los factores de producción (tenencia de la tierra); iii) una importante población joven sin empleo a causa de la falta de medidas de apoyo adaptadas a las necesidades de los jóvenes y las mujeres; iv) las barreras socioculturales que suscitan importantes disparidades entre los sexos al limitar el acceso de las mujeres a la tierra, el capital, los organismos de decisión y a la educación; v) el bajo nivel de comercialización de productos agrícolas causado por la ausencia de infraestructuras de mercados (carreteras, centros de acopio, agrupamiento y almacenamiento) y el bajo nivel de elaboración, y vi) la prevalencia de la malnutrición crónica, aguda y alarmante, causada por hábitos alimentarios inadecuados.
16. Estos problemas tienen como resultado: i) un sector agropastoril poco atractivo para los jóvenes; ii) la baja productividad de los hogares, con la consiguiente recurrencia de la malnutrición, y una débil resiliencia de los grupos vulnerables, entre otros, las mujeres y los jóvenes, y iii) un sector agropastoril poco orientado al mercado.
17. Entre los cambios producidos por el proyecto, cabe citar: i) la mejora del acceso al agua; ii) la mejora de la productividad y del rendimiento de los cultivos y de la cría de ganado menor mediante la promoción de técnicas apropiadas, el apoyo y asesoramiento y la difusión de las innovaciones; iii) la creación de microempresas y pequeñas empresas rurales de jóvenes, generadoras de empleo e ingresos; iv) el fortalecimiento del liderazgo de las mujeres y su mayor acceso a recursos productivos (tenencia de la tierra, capital); v) la mejora del acceso al mercado, y vi) la mejora de la nutrición mediante la adopción de buenas prácticas nutricionales e higiénicas.

D. Armonización, sentido de apropiación y asociaciones

18. **Sentido de apropiación nacional.** El proyecto surge de una sólida voluntad política de las autoridades nigerinas y se ajusta a las esferas de intervención del plan de acción 2016-2020 de la iniciativa "Los Nigerinos alimentan a los Nigerinos" y del programa en favor de la resiliencia, presentado por el Gobierno del Níger durante la visita conjunta del Presidente del FIDA, el Director General de la Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO), y el Director Ejecutivo del Programa Mundial de Alimentos (PMA) al Níger en agosto de 2018.
19. **Armonización con los ámbitos de incorporación sistemática del FIDA.** El proyecto se ajusta al Marco Estratégico del FIDA (2016-2025), destinado a favorecer una transformación rural inclusiva y sostenible, y a los ejes estratégicos del ciclo de reposición de recursos de la Undécima Reposición de los Recursos del FIDA. Las actividades propuestas permitirán alcanzar los tres objetivos estratégicos

del FIDA, a saber: i) incrementar las capacidades productivas de la población rural pobre de manera sostenible y resiliente; ii) aumentar los beneficios que obtienen las poblaciones rurales al participar en los mercados, y iii) fortalecer la sostenibilidad ambiental y la resiliencia al cambio climático de sus actividades económicas. Asimismo, el proyecto se ajusta a las intervenciones previstas por el FIDA en el Níger, según figuran en los objetivos estratégicos del COSOP del país para 2013-2022¹⁰.

20. **Contribución a los ODS.** El proyecto ayudará a alcanzar los ODS 1 (poner fin a la pobreza), 2 (hambre cero), 5 (igualdad de género y empoderamiento de la mujer) y 6 (agua limpia y saneamiento).
21. **Asociaciones.** El proyecto movilizará la cofinanciación de los siguientes asociados: el Fondo de la OPEP para el Desarrollo Internacional (OFID) y el Banco Africano de Desarrollo (BAfD), para las infraestructuras de acceso a los mercados y al agua; el Fondo para el Medio Ambiente Mundial (FMAM), para mejorar el uso del suelo y restablecer los ecosistemas, y el Fondo Verde para el Clima (FVC), para la adaptación y la promoción de energías renovables. El Programa de las Naciones Unidas para el Medio Ambiente y el Instituto de Recursos Mundiales apoyarán la aplicación de las actividades del FMAM. Asimismo, se mantendrán las asociaciones existentes con el PMA y la FAO en el marco del ProDAF (en materia de recuperación de tierras y promoción de buenas prácticas agrícolas). La colaboración con los servicios técnicos del Estado, las organizaciones rurales, las juntas regionales y la sociedad civil favorecerá el sentido de apropiación y la sostenibilidad de las inversiones.

E. Costos, beneficios y financiación

Costos del proyecto

22. El costo total del proyecto para un período de seis años, incluidos los imprevistos de orden físico y por alza de precios, asciende a EUR 172,112 millones. Esta cifra abarca los costos básicos, estimados en EUR 153,166 millones, y las provisiones para imprevistos de orden físico y financiero, que ascienden a un total de EUR 18,94 millones (11 %).
23. El costo total del proyecto se distribuye de la siguiente manera:
 - i) componente 1: desarrollo agrícola sostenible y fortalecimiento de la resiliencia de los hogares rurales, EUR 73,49 millones (42,7 %); ii) componente 2: promoción de la iniciativa empresarial de los jóvenes y del acceso a los mercados, EUR 71,85 millones (41,7 %), y iii) componente 3: coordinación, participación ciudadana, SyE, gestión de los conocimientos, aprovechamiento y comunicación, EUR 26,67 millones (15,6 %). El costo de las actividades de coordinación y gestión asciende a EUR 22,27 millones (12,9 %). En cuanto al conjunto de la financiación, los costos recurrentes se cifran en EUR 17,63 millones (10,2 %).
24. Se contabilizará parcialmente en la lucha contra el cambio climático la inversión del proyecto en los subcomponentes 1.1 (fortalecimiento de la regulación del agua superficial y ordenación sostenible de la tierra), 1.2 (fortalecimiento de las capacidades técnicas e institucionales de los beneficiarios), 2.1 (apoyo a los jóvenes para la creación y el desarrollo de empresas rurales sostenibles), y 2.2 (desarrollo de los mercados rurales). Así pues, EUR 30,69 millones¹¹ (el 100 % destinado a la adaptación con beneficio adicional para la mitigación, o el 39,5 % de la inversión total del FIDA¹² en el proyecto) forman parte de la financiación de la acción climática.

¹⁰ Aumento de la producción, acceso a los mercados y aumento de la resiliencia de los pequeños agricultores familiares.

¹¹ Conforme a las metodologías utilizadas por los bancos multilaterales de desarrollo para el seguimiento de la financiación de las actividades de adaptación al cambio climático y mitigación de sus efectos.

¹² Mediante la aplicación del principio de granularidad y un enfoque conservador, se han contabilizado como financiación para la adaptación al cambio climático ciertas actividades del componente 1 (desarrollo agrícola sostenible y

25. El déficit de financiación, estimado en EUR 35,11 millones (20,4 %), podrá saldarse por medio de la próxima asignación de recursos del FIDA para el Níger (según las modalidades de financiación que se determinen y sometan a procedimientos internos y a la aprobación ulterior de la Junta Ejecutiva) o con la contribución de otros asociados¹³ identificados durante la ejecución.

fortalecimiento de la resiliencia de los hogares rurales) y del componente 2 (promoción de la iniciativa empresarial de los jóvenes y del acceso a los mercados). Específicamente, se ha contabilizado de esta manera el 76 % del subcomponente 1.1 y el 28 % del subcomponente 2.2.

¹³ El BAfD ha remitido un dictamen favorable a la petición del Gobierno del Níger de una cofinanciación de USD 30 millones. El expediente se encuentra en curso de tramitación.

Cuadro 1
Costo del proyecto por componente (y subcomponente) y entidad financiadora
(en miles de euros)

Componentes / subcomponentes	Donación del FIDA con arreglo al Marco de Sostenibilidad de la Deuda (MSD)				OFID		FMAM		FVC (préstamo y donación)		Beneficiarios		Sector privado		Gobierno		Déficit de financiación		Total	
	Préstamo del FIDA		Monto		Monto		Monto		Monto		Monto		Monto		Monto		Monto		Monto	
	Monto	%	Monto	%	Monto	%	Monto	%	Monto	%	Monto	%	Monto	%	Monto	%	Monto	%	Monto	%
Componente 1: Desarrollo agrícola sostenible y fortalecimiento de la resiliencia de los hogares rurales																				
1.1. Aprovechamiento de los recursos hídricos de superficie y ordenación sostenible de la tierra	15 973,4	27,7	4 523,0	14,7	-	-	3 291,1	5,7	15,7	5,7	1 011,0	1,8	-	-	11 030	19,1	21 826,0	37,8	57 670,0	33,5
1.2. Fortalecimiento de las capacidades técnicas e institucionales de los beneficiarios	3 572,0	39,1	1 343,2	14,7	-	-	1 345,6	14,7	-	-	455,0	5,0	-	-	17 836,7	19,0	691,9	7,6	9 144,3	5,3
1.3. Educación, promoción de buenas prácticas nutricionales y medidas transversales	3 399,2	50,9	1 249,5	18,7	-	-	-	-	-	-	776,1	11,6	-	-	1 254,9	18,8	-	-	6 679,6	3,9
Total parcial	22 944,5	31,2	7 115,6	9,7	-	-	4 636,7	6,3	15,7	-	2 242,0	3,1	-	-	14 021,6	19,1	22 517,9	30,6	73 494,0	42,7
Componente 2: Promoción de la iniciativa empresarial de los jóvenes y del acceso a los mercados																				
2.1. Apoyo a los jóvenes para la creación y el desarrollo de empresas rurales sostenibles	12 084,2	36,4	3 884,7	11,7	-	-	3,9	-	8 191,3	24,6	2 327,7	7,0	878,7	2,6	2 991,3	9,0	2 57,8	8,6	33 215,9	19,3
2.2. Desarrollo de los mercados rurales	7 511,0	19,4	3 476,9	9,0	13 181,1	34,1	3,9	-	1,2	-	343,9	0,9	-	-	7 134,8	18,1	6 982,4	18,1	38 635,2	22,4
Total parcial	19 595,2	27,3	7 361,6	10,2	13 181,1	18,3	-	-	8 192,6	11,4	2 671,6	3,7	878,7	1,2	10 126,1	14,1	940,2	13,7	71 851,0	41,7
Componente 3: Coordinación, participación ciudadana, SyE, aprovechamiento y gestión de los conocimientos																				
3.1. SyE, aprovechamiento, género e inclusión social, gestión de los conocimientos y comunicación	2 644,1	58,9	973,7	21,7	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	874,4	19,5	-	-	4 492,2	2,6
3.2. Coordinación y participación ciudadana	11 503,1	51,6	5 525,2	24,8	-	-	633,7	2,8	579,1	2,6	-	-	-	-	1 279,1	5,7	2 754,3	12,4	22 274,6	12,9
Total parcial	14 147,3	52,9	6 498,8	24,3	-	-	633,7	2,4	579,1	2,2	-	-	-	-	2 153,6	8,0	2 754,3	10,3	26 766,8	15,6
Total	56 687,0	32,94	20 976,0	12,19	13 181,1	7,7	5 274,4	3,1	8 787,3	5,1	4 913,6	2,9	878,7	0,5	26 301,3	15,3	35 112,4	20,4	172 111,8	100,0

Cuadro 2
Costos del proyecto desglosados por categoría de gastos y entidad financiadora
(en miles de euros)

Categoría de gastos	Préstamo del FIDA		Donación del FIDA con arreglo al MSD		OFID		FMAM		FVC (préstamo y donación)		Beneficiarios		Sector privado		Gobierno		Déficit de financiación		Total	
	Monto	%	Monto	%	Monto	%	Monto	%	Monto	%	Monto	%	Monto	%	Monto	%	Monto	%	Monto	%
	1. Obras	16 289,4	25,1	5 218,6	8,0	10 777,3	16,6	2 252,9	3,5	-	-	786,5	1,2	-	-	12 391,4	19,1	17 232,0	26,5	64 948
2. Vehículos	483,3	48,7	209,0	21,0	-	-	23,5	2,4	-	-	6,2	0,6	-	-	250,3	25,2	20,6	2,1	992,7	0,6
3. Equipos y materiales	822,0	42,3	325,4	16,7	68,9	3,5	40,4	2,1	-	-	71,8	3,7	16,4	0,8	384,3	19,8	215,1	11,1	1 944,3	1,1
4. Capacitación	6 473,0	41,8	2 909,9	18,8	157,6	1,0	197,5	1,3	743,1	4,8	732,5	4,7	137,7	0,9	2 823,5	18,3	1 295,0	8,4	15 469,7	9,0
5. Servicios de consultoría	6 523,9	33,1	2 764,1	14,0	1 240,2	6,3	550,5	2,8	692,6	3,5	534,3	2,7	48,3	0,2	3 757,0	19,1	3 603,3	18,3	19 714,2	11,5
6. Bienes, servicios e insumos	10 750,9	31,7	4 114,2	12,1	937,2	2,8	1 768,6	5,2	523,2	1,5	1 046,9	3,1	34,5	0,1	6 120,4	18,0	8 644,7	25,5	33 940,5	19,7
7. Donaciones y subvenciones	6 257,3	62,7	1 069,6	10,7	-	-	-	-	129,5	1,3	1 564,3	15,7	-	-	0,1	-	962,7	9,6	9 983,5	5,8
8. Crédito	-	-	-	-	-	-	-	-	6 119,8	81,7	171,2	2,3	641,9	8,6	-	-	556,3	7,4	7 489,2	4,4
9. Sueldos y prestaciones	5 796,8	60,2	2 366,9	24,6	-	-	315,2	3,3	579,1	6,0	-	-	-	-	333,3	3,5	237,7	2,5	9 629,1	5,6
10. Costos de funcionamiento	3 290,5	41,1	1 998,3	25,0	-	-	125,8	1,6	-	-	-	-	-	-	240,9	3,0	2 345,0	29,3	8 000,5	4,6
Total	56 687,0	32,9	20 976,0	12,2	13 181,1	7,7	5 215,5	3,1	8 787,3	5,1	4 913,6	2,9	878,7	0,5	26 301,3	15,3	35 112,4	20,4	172 111,8	100,0

Cuadro 3

Costo del proyecto por componente (y subcomponente) y entidad financiadora

(en miles de euros)

Componente / subcomponente	2020		2021		2022		2023		2024		2025		Total
	Monto	%	Monto	%	Monto	%	Monto	%	Monto	%	Monto	%	Monto
Componente 1: Desarrollo de la agricultura sostenible y fortalecimiento de la resiliencia de los hogares rurales													
1.1. Aprovechamiento de los recursos hídricos de superficie y ordenación sostenible de la tierra	792,2	1,4	11 968,6	20,8	24 436,6	42,4	13 858,3	24,0	6 472,5	11,2	141,8	0,2	57 670,0
1.2. Fortalecimiento de las capacidades técnicas e institucionales de los beneficiarios	457,5	5,0	1 852,5	20,3	1 766,5	19,3	2 024,8	22,1	1 640,4	17,9	1 402,7	15,3	9 144,3
1.3. Educación, promoción de buenas prácticas nutricionales y medidas transversales	1 372,3	20,5	1 915,1	28,7	1 777,2	26,6	706,5	10,6	389,1	5,8	519,3	7,8	6 679,6
Total parcial	2 622,1	3,6	15 736,2	21,4	27 980,3	38,1	16 589,6	22,6	8 502,0	11,6	2 063,9	2,8	73 494,0
Componente 2: Promoción de la iniciativa empresarial de los jóvenes y del acceso a los mercados													
2.1. Apoyo a los jóvenes para la creación y el desarrollo de empresas rurales sostenibles	1 909,8	5,7	6 976,1	21,0	5 569,5	16,8	7 582,5	22,8	7 476,9	22,5	3 701,1	11,1	33 215,9
2.2. Desarrollo de los mercados rurales	130,0	0,3	4 859,2	12,6	30 879,5	79,9	2 513,4	6,5	124,7	0,3	128,3	0,3	38 635,2
Total parcial	2 039,8	2,8	11 835,3	16,5	36 449,0	50,7	10 095,9	14,1	7 601,6	10,6	3 829,4	5,3	71 851,0
Componente 3: Coordinación, participación ciudadana, SyE, aprovechamiento y gestión de los conocimientos													
3.1. SyE, aprovechamiento, género e inclusión social, gestión de los conocimientos y comunicación	576,5	12,8	419,5	9,3	618,1	13,8	1 197,2	26,7	805,5	17,9	875,5	19,5	4 492,2
3.2. Coordinación y participación ciudadana	2 241,5	10,1	1 997,9	9,0	2 188,2	9,8	6 043,1	27,1	5 309,0	23,8	4 494,9	20,2	22 274,6
Total parcial	2 818,0	10,5	2 417,3	9,0	2 806,3	10,5	7 240,3	27,0	6 114,5	22,8	5 370,4	20,1	26 766,8
Total	7 479,9	4,3	29 988,8	17,4	67 235,6	39,1	33 925,8	19,7	22 218,1	12,9	11 263,6	6,5	172 111,8

Desembolso

26. Se abrirá una cuenta designada en francos de la Comunidad Financiera Africana (FCFA) para cada prestamista, a nombre del proyecto, en Niamey, en uno o varios bancos comerciales que determine el Ministerio de Finanzas y que el FIDA considere aceptables. A petición de la dependencia nacional de representación y asistencia técnica, las cuentas se utilizarán y gestionarán de acuerdo con el mecanismo de fondos rotatorios.
27. Cada unidad regional de coordinación del proyecto tendrá una sola cuenta de operaciones en FCFA y en dicha cuenta recibirá los fondos vinculados al proyecto. La cuenta recibirá los fondos de las cuentas designadas sobre la base de una petición de fondos por parte de la unidad regional de coordinación del proyecto en función de sus necesidades bisemanales de tesorería.

Resumen de los beneficios y análisis económico

28. El análisis financiero demuestra la rentabilidad de todas las actividades. La tasa interna de rendimiento económico (TIRE) de los modelos de producción de hortalizas se encuentra entre el 11,9 % y el 36 %. En cuanto a la producción alimentaria (mijo, sorgo, caupí, maní), la TIRE se halla entre el 11,9 % y el 34 %.
29. En el caso de las microempresas de productos pecuarios caprinos, pollo, gallina de Guinea y otras aves (uso comercial), los márgenes brutos son de FCFA 1 033 000, FCFA 57 750 , FCFA 204 900 y FCFA 1 856 400, respectivamente.
30. El análisis económico da como resultado una TIRE general del proyecto de 18,9 % y un valor actual neto de los flujos de efectivo neto generados de USD 102 millones.
31. **Los resultados del análisis de sensibilidad** que dan la variación de la TIRE según las hipótesis proyectadas figuran en el siguiente cuadro.

Cuadro 4

Resultados del análisis de sensibilidad

	TIRE	Valor actual neto en USD
Hipótesis básica	18,8 %	102 millones
Aumento de los beneficios de un 10 %	28,80%	129 millones
Tasa de supervivencia de microempresas rurales del 50 %	21,90 %	135 millones
Tasa de supervivencia de microempresas rurales del 30 %	19,40 %	109 millones
Reducción de las superficies de regadío al 75 %	18,30 %	95 millones
Reducción de las superficies de regadío al 50 %	17,70 %	88 millones
Cantidad de carbono secuestrado reducida a 1,4 tonelada por hectárea	18,70 %	101 millones

Estrategia de salida y sostenibilidad

32. El proyecto retoma el enfoque de delegación de responsabilidades ("faire-faire") del ProDAF: la ejecución se apoya en las asociaciones con instituciones permanentes, y la implicación de los beneficiarios, desde la planificación de las intervenciones hasta su evaluación, asegura la sostenibilidad una vez terminado el proyecto. El proyecto fortalecerá las capacidades de las estructuras colaboradoras (organizaciones no gubernamentales, servicios públicos, organizaciones rurales), y les facilitará los medios para continuar y reproducir las actividades encomendadas tras el fin de dichas asociaciones. La dualidad de la planificación civil y social favorecerá la mejora del sentido de apropiación de los beneficiarios de las infraestructuras, y su empoderamiento.

III. Riesgos

A. Riesgos del proyecto y medidas de mitigación

33. Los principales riesgos del proyecto y las medidas de mitigación se resumen en el cuadro que figura a continuación.

Cuadro 5
Riesgos del proyecto y medidas de mitigación

<i>Riesgos</i>	<i>Medidas de mitigación</i>	<i>Nivel de riesgo tras aplicar la medida</i>
1. Política y gobernanza. Agitación política tras las elecciones presidenciales de 2020; la situación de seguridad podría degradarse.	El enfoque de delegación de responsabilidades se apoya en los agentes económicos locales y las colectividades locales, capaces de asegurar la sostenibilidad y la continuidad de las inversiones. Se valorarán las sinergias con los demás participantes (Alto Comisionado de las Naciones Unidas para los Refugiados, PMA, FAO).	Bajo
2. Macroeconómico. Las condiciones económicas derivadas de la fluctuación de los precios de productos básicos y de la inseguridad no permiten al Estado movilizar los fondos de contrapartida para cofinanciar las inversiones del proyecto.	La contribución del Estado se limita al financiamiento de impuestos y exenciones.	Bajo
3. Capacidades institucionales de ejecución y sostenibilidad. Mala gobernanza y falta de transparencia en la gestión de las finanzas públicas.	La autonomía administrativa y financiera del proyecto facilita el control riguroso y el respeto de los principios de gobernanza promovidos por el FIDA.	Bajo
4. Gestión financiera. Débil capacidad de gestión financiera del proyecto, que conlleva un bajo nivel de desembolso y retrasos importantes en la ejecución de las actividades.	Asegurar la continuidad con el ProDAF poniendo en valor las competencias existentes. Asistencia de proximidad para el personal en materia de gestión financiera adaptada a sus necesidades. Establecer una función de auditoría interna.	Bajo
5. Adquisiciones y contrataciones. La lentitud de los procedimientos de adquisiciones y contrataciones provoca un retraso importante de las operaciones.	Previsión de las operaciones de adquisiciones y contratación de infraestructuras del año N al año N-1. El Gobierno se ha comprometido a delegar en mayor medida las adquisiciones y contrataciones a las regiones.	Moderado
6. Factores ambientales y sociales. El proyecto se considera de "riesgo climático alto" porque comprende zonas situadas en el Sahel: factores como la sequía, la disminución del nivel de la capa freática, etc. pueden conllevar la descapitalización de los beneficiarios.	Elaboración de un plan de gestión ambiental y social, cuyas medidas se incluirán en las actividades del proyecto, como la evaluación del riesgo climático.	Moderado

B. Categoría ambiental y social

34. Las superficies y la fertilidad de los terrenos útiles para la producción agrícola y los espacios pastoriles de la zona de intervención del proyecto se reducen debido a i) la erosión eólica (sedimentación de cuencas de producción, zonas de pastoreo, corrientes de agua, infraestructuras socioeconómicas); ii) los incendios de matorrales, y iii) la invasión progresiva de plantas no comestibles en los enclaves pastoriles. La región de Dosso incluye la Reserva de la Biosfera de W y un sitio RAMSAR (es decir, un sitio inscrito en la Lista de Humedales de Importancia Internacional). El proyecto asegurará una gestión racional y equitativa de los recursos para prevenir conflictos entre las poblaciones ribereñas y la fauna.
35. Las intervenciones llevadas a cabo en el marco del proyecto reducirán la vulnerabilidad de las explotaciones agrícolas a la erosión y las inundaciones, y facilitarán el acceso de los agricultores a los factores de producción. Los programas de creación de capacidad y acceso al crédito ayudarán a crear empleos y a mejorar los medios de vida. En la región de Dosso, el proyecto contribuirá a elaborar y actualizar los planes de ordenación de los distintos espacios protegidos (sitios RAMSAR) sin intervenir directamente en dichos lugares. Se ha clasificado el proyecto en la **categoría B**.

C. Clasificación respecto del riesgo climático

36. El Níger es uno de los países del Sahel más vulnerables al cambio climático, ya que está expuesto a la desertificación, las sequías recurrentes y el descenso de las precipitaciones. El riesgo climático se considera **elevado**.

D. Sostenibilidad de la deuda

37. En el análisis de sostenibilidad de la deuda del Níger, el Fondo Monetario Internacional ha calificado como **moderado** el riesgo de crisis de endeudamiento del país. Los porcentajes de la deuda externa en relación con las exportaciones y de la deuda pública total en relación con el PIB son respectivamente del 135 % y del 39,5 % en términos de valor actual, muy por debajo de los límites establecidos.

IV. Aplicación

A. Marco organizativo

Gestión y coordinación del proyecto

38. El Ministerio de Agricultura se ocupará de la supervisión técnica del proyecto. El proyecto se ejecutará mediante el enfoque del programa del FIDA en el Níger y estará formado por cuatro unidades regionales de coordinación del proyecto (Maradi, Tahoua, Zinder y Dosso) autónomas, encargadas de la gestión técnica, administrativa y financiera de las actividades en cada región. La dependencia nacional de representación y asistencia técnica asegurará la representación y la coherencia del conjunto de intervenciones realizadas en el marco del programa del país.

Gestión financiera, adquisiciones y contrataciones y gobernanza

39. *Gestión financiera.* Los fondos del proyecto se administrarán conforme a los procedimientos en vigor establecidos en el Níger y el FIDA. Estos procedimientos se expondrán detalladamente en la carta al prestatario y en el manual de procedimientos administrativos, financieros y de gestión del proyecto.
40. *Adquisiciones y contrataciones.* Las obras, los suministros y los servicios de consultoría que correspondan se realizarán conforme al código de adquisiciones y contrataciones vigente en el Níger, siempre que las disposiciones de dicho código sean compatibles con las del FIDA. En cuanto a los montos sometidos a procedimientos de adquisiciones y contrataciones de obras y servicios públicos, las disposiciones aplicables serán las relativas a las licitaciones.
41. *Gobernanza.* El proyecto se ajustará a los principios de buena gobernanza y transparencia.

B. Planificación, seguimiento y evaluación, aprendizaje, gestión de los conocimientos y comunicación

42. *Planificación.* Para el Proyecto para Fortalecer la Resiliencia de las Comunidades Rurales ante la Inseguridad Alimentaria y Nutricional en el Níger se retomará el sistema de planificación del ProDAF. La labor de planificación comportará elaborar un programa de trabajo y presupuesto anual.
43. *SyE.* Los indicadores figuran en el marco lógico. El proyecto se basará en el sistema de SyE establecido en el ProDAF y lo ampliará a la región de Dosso.
44. *Aprendizaje, gestión de los conocimientos y comunicación.* El proyecto valorará los conocimientos de los agricultores mediante la identificación, sobre el terreno, de conocimientos prácticos locales, nacionales e internacionales y de la experiencia de los prestamistas que intervengan en las esferas seleccionadas (cambio climático, intensificación agrícola, género y nutrición).

45. *Transparencia y comunicación.* El proyecto garantizará una gestión transparente mediante la participación de los beneficiarios en su comité directivo y en el SyE. Se informará regularmente a las partes interesadas sobre las actividades y los resultados del proyecto.

Innovación y ampliación de escala

46. El proyecto ampliará la escala del enfoque de "polos de desarrollo económico", cuyo éxito ha sido demostrado en la región de Dosso y en la franja norte de Tahoua, Maradi y Zinder. Asimismo, el proyecto fomentará un enfoque novedoso de asistencia a la iniciativa empresarial de los jóvenes basada en un mecanismo de asesoramiento empresarial.

C. Planes para la ejecución

Preparación para la ejecución y planes para la puesta en marcha

47. El proyecto utilizará el mecanismo de ejecución del ProDAF para una ejecución inmediata. Recurrirá al mecanismo de anticipo de fondos del FIDA para la rápida puesta en marcha del proyecto y la ejecución de las principales actividades de iniciación. Se ha calculado un presupuesto de EUR 1 536 000 para dichas actividades (anexo 11 del documento de diseño del proyecto).

Supervisión, examen de mitad de período y planes de finalización

48. Las misiones de supervisión y seguimiento serán garantizadas por el FIDA con la participación del Gobierno y demás asociados financieros. Cada año se realizarán dos misiones de supervisión. El FIDA y el Gobierno efectuarán conjuntamente el examen de mitad de período al término del tercer año. La misión de finalización se organizará con el conjunto de partes interesadas al final del proyecto.

V. Instrumentos y facultades jurídicos

49. Un convenio de financiación entre el Gobierno del Níger y el FIDA constituye el instrumento jurídico para la concesión de la financiación propuesta al prestatario con fines de aplicar el proyecto. Se adjunta como apéndice I una copia del convenio de financiación negociado.
50. El Gobierno del Níger está facultado por su legislación para recibir financiación del FIDA.
51. Me consta que la financiación propuesta se ajusta a lo dispuesto en el Convenio Constitutivo del FIDA y en sus Políticas y Criterios en materia de Financiación.

VI. Recomendación

52. Recomiendo a la Junta Ejecutiva que apruebe la financiación propuesta de acuerdo con los términos de la resolución siguiente:

RESUELVE: que el Fondo conceda al Níger un préstamo equivalente a cincuenta y seis millones setecientos mil euros (EUR 56 700 000) en condiciones muy favorables y una donación con arreglo al Marco de Sostenibilidad de la Deuda equivalente a veintiún millones de euros (EUR 21 000 000), conforme a unos términos y condiciones que se ajusten sustancialmente a los presentados en este documento.

Gilbert F. Hougbo
Presidente

Accord de financement négocié

Texte négocié

le 17 juillet 2019

Susceptible de modifications par LEG

PRÊT NO.
DON NO.

ACCORD DE FINANCEMENT

*Projet de renforcement de la résilience des communautés Rurales à
l'insécurité alimentaire et nutritionnelle au Niger (PRECIS)*

entre la

République du Niger

et le

Fonds International de Développement Agricole

Signé à ____, ____

en date du

ACCORD DE FINANCEMENT

Projet de renforcement de la résilience des communautés Rurales à l'insécurité alimentaire et nutritionnelle au Niger (PRECIS)

Numéro du prêt: _____

Numéro du don: _____

Nom du projet: Projet de renforcement de la résilience des communautés Rurales à l'insécurité alimentaire et nutritionnelle au Niger (PRECIS) ("le Projet")

La République du Niger ("l'Emprunteur")

et

Le Fonds international de développement agricole ("le Fonds" ou "le FIDA")

(désigné individuellement par "la Partie" et collectivement par "les Parties")

CONVIENNENT par les présentes de ce qui suit:

Préambule

A) ATTENDU QUE l'Emprunteur a sollicité du Fonds un prêt et un don pour le financement du Projet décrit à l'Annexe 1 du présent accord;

B) ATTENDU que l'Emprunteur/le Bénéficiaire entend obtenir du Fonds OPEP pour le développement international (OFID) un prêt ("le prêt de l'OFID") d'un montant en principal d'environ 15 000 000 USD pour contribuer au financement du Projet aux conditions et modalités qui seront précisées dans l'Accord de financement de l'OFID conclu entre l'Emprunteur/le Bénéficiaire et l'OFID;

C) ATTENDU que l'Emprunteur/le Bénéficiaire entend obtenir du Fonds pour l'Environnement Mondial (FEM) un don ("le don du FEM ") d'un montant en principal d'environ 6 000 000 USD pour contribuer au financement du Projet aux conditions et modalités qui seront précisées dans l'Accord de don FEM;

D) ATTENDU que l'Emprunteur/le Bénéficiaire entend obtenir du Fonds Vert pour le Climat un prêt d'un montant en principal d'environ de 7 000 000 USD et un don de 3 000 000 USD pour contribuer au financement du Projet aux conditions et modalités qui seront précisées dans l'Accord avec le Fonds Vert pour le Climat;

EN FOI DE QUOI, les Parties conviennent par les présentes de ce qui suit:

Section A

1. Le présent accord comprend l'ensemble des documents suivants: le présent document, la description du projet, les dispositions relatives à l'exécution (annexe 1), le tableau d'affectation des fonds (annexe 2) et les clauses particulières (annexe 3).
2. Les Conditions générales applicables au financement du développement agricole en date du 29 avril 2009, telles qu'amendées en décembre 2018 et toutes éventuelles modifications postérieures ("les Conditions générales") sont annexées au présent document, et l'ensemble des dispositions qu'elles contiennent s'appliquent au présent accord. Aux fins du présent accord, les termes dont la définition figure dans les Conditions générales ont la signification qui y est indiquée.
3. Le Fonds accorde à l'Emprunteur/Bénéficiaire un prêt et un don ("le financement"), que l'Emprunteur/Bénéficiaire utilise aux fins de l'exécution du Projet, conformément aux modalités et conditions énoncées dans le présent accord.

Section B

1. A. Le montant du prêt est de cinquante-six million sept cent mille Euros (56 700 000 Euros)
B. Le montant du don au titre du cadre pour la soutenabilité de la dette est de vingt-et-un millions d'Euro (21 000 000 Euros).
2. Le prêt est accordé à des conditions particulièrement favorables exempt d'intérêts mais est assorti d'une commission de service de trois quarts de point (0,75%) l'an; et un délai de remboursement de quarante (40) ans dont un différé d'amortissement de dix (10) ans, à compter de la date d'approbation du prêt par le Conseil d'administration du Fonds. Le Principal du prêt sera remboursé à un taux de 4.5 pour cent du montant total du Principal per annum à partir de l'année onze (11) et jusqu'à l'année trente (30), et à un taux de 1 pour cent du montant total du Principal per annum à partir de l'année trente-et-un (31) et jusqu'à l'année quarante (40).
3. La monnaie de paiement au titre du service du prêt est l'Euro.
4. L'exercice financier débute le 1^{er} janvier et clôture le 31 décembre.
5. Le remboursement du principal et le paiement de la commission de service du prêt sont exigibles le 15 avril et le 15 octobre.
6. Un compte désigné en Francs CFA sera ouvert à Niamey au nom du Projet pour chaque bailleur de fonds, dans une ou plusieurs banques commerciales agréées par le Ministère en charge du financement extérieur et acceptable pour le FIDA. Les comptes seront mouvementés selon le principe de la double signature. Les signataires de ces comptes désignés seront: i) l'Assistant Technique National en Consolidation Financière (ATNCF) du ProDAF et ii) l'assistant technique national senior en dialogue politique (ATNSDP).
7. Un compte d'opération, alimenté par les comptes désignés, est ouvert au niveau de chaque unité régionale. Les comptes seront mouvementés selon le principe de la double signature. Les signataires de chaque compte d'opération

seront: i) le/la responsable administratif et financier de l'URGP et ii) le coordinateur régional ou, en son absence et par intérim, le responsable suivi-évaluation régional.

8. L'Emprunteur fournit des fonds de contrepartie aux fins du Projet pour un montant total de vingt-six millions cent quatre-vingt-douze mille Euro (26 192 000 Euro), qui correspond aux exonérations de taxes et impôts. La contrepartie des bénéficiaires est fixée à quatre millions huit-cent-quatre-vingt-dix-neuf mille Euro (4 899 000 Euro).

Section C

1. Le Ministère en charge de l'agriculture est l'agent principal du projet en tant que tutelle technique.

2. La date d'achèvement du Projet sera le sixième anniversaire de la date d'entrée en vigueur du présent accord et la date de clôture du financement sera 6 mois plus tard, ou toute autre date désignée par le Fonds par notification à l'Emprunteur.

3. Un examen à mi-parcours sera effectué conformément aux dispositions des alinéas 8.03 (b) et (c) des Conditions générales. Toutefois, les parties peuvent convenir d'une date différente pour l'examen à mi-parcours de la mise en œuvre du Projet.

4. L'acquisition de biens, travaux et services financés par l'accord est effectuée conformément aux dispositions de la réglementation de l'Emprunteur en matière de passation des marchés, dans la mesure où elles sont conformes aux Directives pour la passation des marchés relatifs aux projets du FIDA.

Section D

Le Fonds assure l'administration du financement et la supervision du projet.

Section E

1. Les éléments suivants sont désignés comme motifs supplémentaires de suspension des décaissements:

- i) Le Manuel de procédures administratives, comptables et financières, ou l'une de ses dispositions, a été suspendu, résilié en tout ou partie, a fait l'objet d'une renonciation ou de toute autre modification sans le consentement préalable du Fonds, et le Fonds considère que ces événements ont eu ou auront, vraisemblablement, un effet préjudiciable grave sur le Projet;
- ii) Tout personnel clé du Projet tel que décrit dans le Manuel des Procédures administratives a été nommé, transféré ou retiré de ses fonctions sans l'accord préalable du FIDA.

2. Les éléments suivants constituent des conditions additionnelles préalables aux décaissements:

- i) le Comité de pilotage (CP) du ProDAF Maradi, Tahoua, Zinder et Diffa intègre la région de Dosso et une nouvelle unité régionale de

coordination et de gestion de projet est créée dans la région de Dosso par arrêté ministériel;

- ii) le compte désigné et les comptes d'opération au niveau des unités régionales sont ouverts et les spécimens de signatures ont été envoyés au FIDA;
- iii) Deux comptables chargés de la saisie des écritures comptables et un Responsable administratif et financier qui assurera le rôle de Chef comptable ont été recrutés;
- iv) le Manuel des procédures administratives, financières et comptables et le manuel des opérations sont approuvés par le FIDA;
- v) Le logiciel comptable est installé et dûment paramétré au niveau de l'URGP de Dosso; et
- vi) Le premier programme de travail et budget annuel (PTBA) accompagné d'un plan de passation des marchés a été approuvé par le Fonds.

3. Cet accord est soumis à la ratification de l'Emprunteur.

4. Toutes les communications ayant trait au présent accord doivent être adressées aux représentants dont le titre et l'adresse figurent ci-dessous:

Pour l'Emprunteur:

Ministre du Plan
Ministère du Plan
BP 862 Niamey, Niger
Tél +227 20 72 56 70
Fax +227 20 72 53 22

Pour le Fonds:

Président
Fonds international de développement agricole
Via Paolo di Dono 44
00142 Rome, Italie

Le présent accord, en date du _____, a été établi en langue française en deux (2) exemplaires originaux, un (1) pour le Fonds et un (1) pour l'Emprunteur.

REPUBLIQUE DU NIGER

(nom du Représentant autorisé)
(titre)

(nom du Représentant autorisé)
(titre)

FONDS INTERNATIONAL
POUR LE DEVELOPPEMENT AGRICOLE

Gilbert F. Houngbo
Président

Annexe 1

Description du projet et Dispositions relatives à l'exécution

I. Description du projet

1. Zone d'intervention. Le Projet couvrira 186 communes dans les régions de Dosso, Tahoua, Maradi et Zinder. Elle est limitée au Nord par la Région d'Agadez, au Sud par le Nigeria et le Bénin, à l'Est par la Région de Diffa et à l'Ouest par la Région de Tillabéry.

2. Groupe cible. Le Projet touchera directement environ 209 722 ménages, soit approximativement 1 468 054 personnes. Plus spécifiquement, le Projet ciblera: (i) les petits exploitants agricoles sédentaires investis dans les productions céréalières du milieu sahélien nigérien, la filière riz dans la région de Dosso, le maraîchage, l'aviculture et le petit élevage; (ii) les jeunes hommes et femmes (18 à 35 ans) en activité ou sans emploi et désireux de s'installer dans les différentes filières retenues, porteurs de projets de micro et petites entreprises rurales; (iii) les femmes productrices ou désireuses de mener des activités génératrices de revenus; (iv) les acteurs en amont et en aval de la production, investis dans les métiers connexes dont la distribution d'intrants, la commercialisation, la transformation, l'artisanat et la fourniture d'autres services; (v) les organisations professionnelles (groupements de base, coopératives, unions, fédérations); (vi) les ménages agricoles vulnérables motivés et désireux d'accroître et développer leurs exploitations agricoles; et (vii) les personnes handicapées des zones rurales qui participent ou ont l'intention de participer à des activités le long des chaînes de valeur sélectionnées.

3. Objectif global et objectif de développement. L'objectif global du Projet est d'améliorer durablement la sécurité alimentaire et nutritionnelle des ménages ruraux et de renforcer leur résilience face aux chocs climatiques et à la dégradation des ressources naturelles. Son objectif de développement est d'accroître les revenus des ménages ruraux, d'améliorer leurs moyens de subsistance et d'existence et assurer l'insertion socioéconomique des jeunes (hommes et femmes) dans les métiers ruraux porteurs.

4. Composantes du projet. Le Projet appuiera les petits producteurs pour lever les contraintes de production et de commercialisation à travers deux composantes techniques et une composante de gestion et de coordination.

Composante 1 - Développement agricole durable et renforcement de la résilience des ménages ruraux

La composante 1 visera à: a) mettre en place les investissements nécessaires à la gestion de l'eau pour les activités agricoles et pastorales et pour la consommation humaine, b) sécuriser le capital naturel pour la production agricole de base; c) assurer l'accès des producteurs aux principaux facteurs et technologies de production adaptées à leur environnement; d) renforcer les capacités techniques et institutionnelles des acteurs pour assurer leurs métiers dans les segments des chaînes de valeur retenues et gérer durablement les investissements mis en place avec l'appui du projet, et e) promouvoir une alimentation diversifiée et de bonnes habitudes alimentaires pour réduire la malnutrition au sein des ménages.

La composante permettra de diversifier les productions, l'augmentation des rendements, l'amélioration des capacités d'adaptation des bénéficiaires (femmes et jeunes inclus) aux chocs externes (notamment climatiques) et l'amélioration de la santé et la sécurité nutritionnelle des ménages ruraux vulnérables. Cette composante est structurée en trois sous composantes:

Sous composante 1.1 Renforcement de la maîtrise d'eau de surface et gestion durable des terres. Les objectifs de cette sous-composante visent à remédier aux effets néfastes de la désertification et du changement climatique par des mesures de restauration de la productivité hydraulique des bassins versants et de promotion de technologies assurant une gestion durable des ressources en eau et en terre dans les bassins de production. Les effets attendus sont l'amélioration de l'accès durable à l'eau et le renforcement de la résilience des exploitations agricoles face aux risques climatiques. Elle sera mise en œuvre à travers quatre volets:

- Volet Gestion Durable des Terres et des Eaux (GDTE)
- Volet Ouvrages de mobilisation des eaux
- Volet Aménagement des bassins de production
- Volet Actualisation des plans d'aménagement des sites RAMSAR

Sous composante 1.2 Renforcement des capacités techniques et institutionnelles des bénéficiaires. La sous-composante visera à: a) renforcer les capacités des petits exploitants agricoles (y compris les femmes et les jeunes exploitants agricoles) à augmenter leur production et productivité et à gérer leurs exploitations de façon durable, et b) renforcer les capacités des services d'appui-conseil de proximité à offrir des services adaptés aux besoins des petites exploitations familiales. Les effets attendus sont principalement l'augmentation de la sécurité alimentaire et des revenus et l'émergence de petites exploitations familiales résilientes face aux chocs externes, y compris les changements climatiques. La sous-composante 1.2. comportera deux volets:

- Volet Amélioration des capacités techniques des exploitations familiales
- Volet Renforcement organisationnel et institutionnel

Sous composante 1.3. Education, promotion de bonnes pratiques nutritionnelles et mesures transversales. La sous-composante visera à a) contribuer à l'amélioration de la sécurité alimentaire et nutritionnelle à travers une approche préventive aux problèmes de malnutrition et b) prodiguer des activités d'éducation. La sous-composante 1.3 est structurée en trois volets:

- Volet Amélioration de la résilience des ménages les plus vulnérables
- Volet Amélioration des pratiques d'alimentation, de nutrition et d'hygiène des ménages
- Volet Education

Composante 2. Promotion de l'entreprenariat des jeunes et accès aux marchés

La composante visera à: a) soutenir le développement d'entreprises agropastorales ou de services locaux portés par les jeunes ou les femmes à travers l'amélioration de l'offre de services non financiers de proximité et des appuis financiers pour soutenir le démarrage et/ou la consolidation des projets des bénéficiaires, b) créer les conditions d'accès aux marchés et de commercialisation des produits agropastoraux à travers le développement des infrastructures de marchés et l'accompagnement des bénéficiaires à valoriser leur production, et c) appuyer la concertation des acteurs autour des marchés pour la gestion des infrastructures mises en place et l'établissement de relations commerciales gagnant-gagnant. La composante sera articulée en deux sous-composantes:

Sous composante 2.1. Appui aux jeunes pour la création et le développement d'entreprises rurales durables. La sous composante vise à promouvoir l'entrepreneuriat en milieu rural et renforcer les compétences des JER, leur permettant de créer ou consolider et développer leur entreprise et leur produit. Les activités de la sous composante sont organisées autour de quatre volets:

- Volet Amélioration de la connaissance de l'environnement des entreprises rurales
- Volet Amélioration de l'offre de Service de Développement d'Entreprises (SDE)
- Volet Renforcement des capacités et accompagnement des entreprises rurales.
- Volet Facilitation de l'accès aux services financiers et contribution aux politiques du développement rural à travers un partenariat avec les Institutions Financières (IF) telles que la BAGRI pour mettre en place des mécanismes qui faciliteront l'accès des jeunes et des femmes aux crédits verts à travers le cofinancement du Fond Vert pour le climat.

Sous composante 2.2. Développement des marchés ruraux. La sous-composante visera à améliorer les conditions d'accès aux marchés et de commercialisation des produits agro-pastoraux à travers des infrastructures de commercialisation et de désenclavement.

La sous-composante comporte quatre volets:

- Volet Infrastructures de marchés
- Volet Pistes de désenclavement
- Volet Promotion des activités commerciales au sein des pôles de développement économique

Composante 3. Coordination, engagement citoyen, suivi-évaluation, capitalisation et gestion des savoirs

La composante visera à assurer le pilotage, la gestion et le S&E du projet. Elle comprendra les sous-composantes suivantes:

Sous composante 3.1. Coordination, engagement citoyen. La sous-composante visera à assurer la gestion des ressources humaines et financières du projet et à développer les partenariats requis pour une mise en œuvre efficace axée sur les résultats. Le Projet assurera également le suivi de la mise en œuvre des activités d'appui à la BAGRI qui lui permettront de mettre en place un département agricole opérationnel. Le Projet mettra également en place des mécanismes de transparence et de participation citoyennes pour l'évaluation de la gestion globale du projet, la mesure indépendante des résultats et de l'impact du projet afin de renforcer la redevabilité des acteurs de mise en œuvre dans l'atteinte des résultats.

Sous composante 3.2. Suivi-évaluation, capitalisation, genre et inclusion sociale, gestion des savoirs et communication. Le Projet instaurera un dispositif de S&E qui permettra de rendre compte des résultats du Projet, et aussi de répondre aux besoins en informations pour le suivi des politiques et priorités sectorielles au niveau de l'HC3N, du Ministère en charge de l'Agriculture et du Ministère en charge du Plan. Les indicateurs obéiront également aux priorités du Système de Gestion des Résultats et de l'Impact (SYGRI) et le Système de Mesure des Résultats Opérationnels (ORMS) du FIDA. Le système s'articulera autour des fonctions de planification, de suivi de l'exécution et des résultats, de l'apprentissage pour une amélioration continue et du partage des résultats pour la visibilité du projet. La participation des bénéficiaires dans le S&E sera un élément important dans la mise en œuvre du projet. Le Projet sera également doté de ressources humaines et

matérielles spécifiques pour l'opérationnalisations des stratégies afférentes aux genre, aux jeunes et à la nutrition.

II. Dispositions relatives à l'exécution

1. Organisation et gestion du Projet. Le Ministère chargé de l'agriculture assure la tutelle technique du Projet. Le Comité de pilotage actuel du ProDAF sera revu pour intégrer la région de Dosso et les acteurs non encore pris en compte, pour assurer la cohérence des interventions et faciliter la coordination. Le Projet sera mis en œuvre selon l'approche programme Pays du FIDA au Niger et intégrera dans un dispositif unique, le dispositif actuel du ProDAF dans les régions de Mardi, Tahoua et Zinder avec une nouvelle unité régionale de coordination de projet dans la région de Dosso. Le personnel du projet sera recruté sur une base compétitive.

2. Unités régionales de coordination et de gestion de projet (URGP). Les URGPs de Maradi, Tahoua, Zinder et Dosso disposeront de l'autonomie de gestion technique, administrative et financière pour le pilotage des activités prévues dans la région. La structure organisationnelle de chaque URGp sera identique à celle du ProDAF actuel. Les URGPs comprendront deux comptables chargés de la saisie des écritures comptables et un Responsable administratif et financier qui assurera le rôle de Chef comptable un/e Spécialiste Ciblage, Genre, Jeune et Inclusion sociale.

3. Cellule Nationale de Représentation et d'Assistance Technique (CENRAT). La CENRAT assurera la représentation, la cohérence de l'ensemble des interventions du Programme Pays. La CENRAT assurera également la supervision de l'ensemble de la fonction et du personnel fiduciaire qui sera renforcée par un poste de comptable et un poste d'auditeur interne et un spécialiste en passation des marchés en année 2.

4. Mise en œuvre du Projet et partenariat. Les activités seront mises en œuvre par des opérateurs et prestataires de services, recrutés par voie compétitive et liés au Projet par des contrats de performance, sous la supervision conjointe des URGPs, et par des partenaires institutionnels clés avec lesquels le projet établira des conventions ou protocoles. Des conventions spécifiques seront signées dans le cadre de la mise en œuvre de différents volets d'activités (ex: BAGRI pour la gestion du financement du Fond Vert Climat; le Ministère en charge de l'Environnement pour le suivi de l'initiative FEM). D'autres partenariats seront développés pour la mise en œuvre d'activités conjointes ou complémentaires avec la FAO, dans les domaines thématiques tels que la récupération des terres dégradées (PAM), l'introduction des bonnes pratiques agricoles (FAO), la promotion du genre et la nutrition (FAO, PAM et UNICEF).

Annexe 2

Tableau d'affectation des fonds

1. *Affectation du produit du prêt et du montant du don.* a) Le tableau ci-dessous indique les catégories de dépenses admissibles à un financement sur le produit du prêt ainsi que le montant du don affecté à chaque catégorie et la répartition en pourcentage des dépenses à financer pour chacun des postes des différentes catégories:

Catégories	Montant alloué au titre du Don (exprimé en EUR)	Montant alloué au titre du Prêt (exprimé en EUR)	Pourcentage des dépenses autorisées à financer
I. Travaux	4 700 000	14 650 000	100% HT et hors contribution OFID, FEM et Bénéficiaires
II. Consultations	5 150 000	11 600 000	100% HT et hors contribution OFID, FEM, Fonds Vert, Bénéficiaires et Secteur Privé
III. Biens, Services et Intrants	4 200 000	10 900 000	100% HT et hors contribution OFID, FEM, Fonds Vert, Bénéficiaires et Secteur Privé
IV. Dons et subventions	970 000	5 650 000	100% HT et hors Fonds Vert et Bénéficiaires
V. Salaires et indemnités	3 880 000	8 200 000	100% HT et hors FEM et Fonds Vert
<i>Non alloué</i>	2 100 000	5 700 000	
TOTAL	21 000 000	56 700 000	

b) Les termes utilisés dans le tableau ci-dessus se définissent comme suit:

i) Les dépenses de Consultations relatives à la catégorie II incluent également les dépenses liées aux Formations

ii) Les dépenses en Biens, Services et Intrants relatives à la catégorie III incluent également les dépenses liées aux Véhicules et celles relatives aux Équipements et Matériels

iii) Les dépenses en Salaires et Indemnités relatives à la catégorie V incluent également les dépenses liées aux Coûts de Fonctionnement

Annexe 3

Clauses particulières

Conformément aux dispositions de la section 12.01 a) xxiii) des Conditions générales, le Fonds peut suspendre, en totalité ou en partie, le droit de l'Emprunteur/Bénéficiaire de solliciter des retraits du compte du prêt du Fonds si l'Emprunteur/le Bénéficiaire n'a pas respecté l'une quelconque des clauses énoncées ci-dessous, et si le FIDA a établi que ladite défaillance a eu, ou risque d'avoir, un effet préjudiciable important sur le Projet:

1. *Suivi et évaluation.* L'Emprunteur/le Bénéficiaire veillera à ce qu' un système de Planification, de Suivi et d'Evaluation (S&E) soit mis en place dans les douze (12) mois à compter de la date d'entrée en vigueur du présent accord
2. *Conformité aux procédures d'évaluation sociale environnementale et climatique (SECAP).* L'Emprunteur/Bénéficiaire veillera à ce que le Projet soit mis en œuvre conformément au SECAP du FIDA.
3. *Mesures anticorruption.* L'Emprunteur/le Bénéficiaire doit se conformer à politique du FIDA en matière de prévention de la fraude et de la corruption dans le cadre de ses activités et opérations.
4. *Sélection du personnel du Projet.* La sélection du personnel du Projet se fera sur une base compétitive par voie d'appel à candidatures publié dans la presse nationale, selon les procédures actuelles de l'Emprunteur, sur la base de contrats dont la durée ne pourra excéder la durée du Projet et renouvelable chaque année. A compétences égales les candidatures des jeunes et des femmes seront privilégiées. Le recrutement du personnel clé, le renouvellement de leur contrat et le cas échéant, la décision de rompre leur contrat, seront soumis à l'approbation préalable du Fonds. Des contrats d'une durée d'un an renouvelable seront offerts au personnel clé sélectionné et tout renouvellement sera fondé sur la performance. Il pourra être mis fin à leur contrat en fonction des résultats de ces évaluations. Tout fonctionnaire sélectionné devra obtenir une mise à disposition de son employeur avant qu'un contrat ne lui soit proposé. Toute discrimination fondée sur le sexe, l'âge, l'appartenance ethnique ou religieuse ne sera pas admissible lors du recrutement du personnel du Projet Le recrutement et la gestion du personnel d'appui seront soumis aux procédures décrites dans les Manuels du Projet.
5. *Utilisation des véhicules du Projet [et autres équipements].* L'Emprunteur doit s'assurer que:
 - a) tous les véhicules et autres équipements achetés dans le cadre du Projet sont affectés aux URGP et à la CENRAT et, sous conditions, aux partenaires d'exécution pour la mise en œuvre du Projet;
 - b) Les types de véhicules et autres équipements achetés dans le cadre du Projet sont adaptés aux besoins du Projet; et
 - c) Tous les véhicules et autres équipements transférés ou achetés dans le cadre du Projet sont exclusivement destinés à une utilisation pour le Projet.
6. *Partenariats.* Dans les six (6) mois suivant l'entrée en vigueur de l'Accord de financement, le Projet/Programme conclura un protocole d'accord avec les partenaires de mise en œuvre qui structurera la collaboration, définira les rôles, les responsabilités et les devoirs en matière de mise en œuvre et de gestion financière, comptabilité et rapport.

Cadre logique

Synthèse/Résultats	Indicateurs				Moyens de vérification			Hypothèses
	Description	Référence	RMP	Fin	Source	Fréquence	Responsible	
Portée: 209 722 ménages ruraux dans les régions ciblées dont 40% de femmes et 50% de jeunes	CI.1. Nombre de ménages (personnes correspondantes) bénéficiant des services du projet (*)	0	120 000	209 722	Rapports du Projet	Annuelle	UCGP	Stabilité politique et conditions de sécurité sous contrôle
Objectif: La sécurité alimentaire et nutritionnelle et la résilience des ménages ruraux sont durablement renforcées	Pourcentage de ménages ayant une période de soudure de 2 mois au maximum	ND	40%	80%	Études de base	Année 1 and fin	UCGP	Les phénomènes climatiques et environnementaux graves (sécheresses) ne se produisent pas
Objectifs de développement: Les revenus et les moyens d'existence des ménages sont durablement améliorés et l'insertion socioéconomique des jeunes dans les métiers ruraux porteurs assurés	Pourcentage de ménages déclarant une augmentation de revenu d'au moins 30%	ND	40%	80%	Rapports de Projet et d'évaluation	Annuelle	UCGP	
	Pourcentage de femmes qui ont vu augmenter leur niveau d'autonomisation (pro-WEAI)	ND	40%	100%	Étude pro-WEAI	Année 1, 3 et fin	Cabinet d'étude à recruter par l'UCGP	
Composante 1: «Développement agricole durable et renforcement de la résilience des ménages ruraux»								
Effet 1: La productivité agricole et l'alimentation des ménages sont durablement améliorées	CI. 1.2.4. Pourcentage de ménages déclarant une augmentation de la production	ND (Étude de base)	40%	80%	Rapports de Projet et d'évaluation	Annuelle	UCGP	Les conditions climatiques restent favorables
	CI.1.2.8. Pourcentage de femmes déclarant une amélioration de leur régime alimentaire (score de diversité alimentaire des femmes, MDD-W: Pourcentage de femmes âgées de 15 à 49 ans qui consomment au moins 5 groupes d'aliments sur 10)	ND (Étude de base)	40%	80%	Rapports de Projet et d'évaluation	Annuelle	UCGP	
	CI. 1.2.1. Pourcentage de personnes / ménages signalant un meilleur accès à l'eau à des fins agricoles et pastorales et pour leur consommation (*)	ND (Étude de base)	40%	80%	Rapports de Projet et d'évaluation	Annuelle	UCGP	
Produit 1.1. La maîtrise de l'eau de surface et la gestion durable des terres sont assurées	CI.1.1.2. Nombre d'hectares de terres agricoles bénéficiant des infrastructures d'accès à l'eau (construites / réhabilitées)	0	2 500	5 100	Rapports du Projet	Semestrielle	UCGP	Bonne réactivité des prestataires de services
Produit 1.2. Les capacités techniques et institutionnelles des bénéficiaires sont améliorées	CI. 1.1.4. Nombre de personnes formées aux pratiques et technologies de production durables (ventilées par production animale et végétale, par sexe et jeunes)	0	15 000	33 000	Rapports du Projet	Semestrielle	UCGP	Fonds mobilisés à temps
	CI. 1.1.3. Nombre de producteurs ayant accès à des intrants de production de qualité (animaux et végétaux) et / ou à des paquets technologiques (*)	0	75 000	150 000	Rapports du Projet	Semestrielle	UCGP	Fonds mobilisés à temps

Synthèse/Résultats	Indicateurs				Moyens de vérification			Hypothèses
	Description	Référence	RMP	Fin	Source	Fréquence	Respon- sable	
	Cl. 2.1.3. Nombre d'organisations de producteurs /rurales soutenues (*)	0	1 000	2 080	Rapports du Projet	Semestrielle	UCGP	Perception favorable des OP
Produit 1.3. Les terres agricoles et pastorales sont réhabilitées et gérées de manière durable	Cl. 3.1.4. Superficies de terres soumises à une gestion résiliente face aux conditions climatiques (fixation des dunes, CES / DRS, corridors pastoraux, terres traitées contre les plantes envahissantes, etc.)	0	40 000	72 000	Rapports du Projet	Semestrielle	UCGP	Fonds mobilisés à temps
Produit 1.4. Les ménages ruraux adoptent de bonnes pratiques diététiques et nutritionnelles	Cl. 1.1.8. Nombre de ménages bénéficiant d'un soutien ciblé destiné à améliorer leur nutrition (*)	0	17 000	35 000	Rapports du Projet	Semestrielle	UCGP	Fonds mobilisés à temps
	Nombre de personnes bénéficiant d'un programme d'alphabétisation fonctionnelle	0	11 000	33 000	Rapports du Projet	Semestrielle	UCGP	
Composante 2: Promotion de l'entrepreneuriat des jeunes et accès aux marchés.								
Effet 2: Des entreprises agro-pastorales rentables, sont créées para des jeunes, sont opérationnelles et créent des emplois décents et durables	Cl. 2.2.1. Nombre d'emplois nouveaux créés ou renforcés(*)	0	25 000	45 060	Rapports du Projet	Annuelle	UCGP	Fonds mobilisés à temps
Produit 2.1. Les jeunes sont soutenus dans la création et le développement d'entreprises viables le long des chaînes de valeur agro-pastorales et des métiers associés	Cl. 2.1.1. Nombre d'entreprises rurales ayant accès à des services de développement des entreprises	0	4 900	9 800	Rapports du Projet	Semestrielle	UCGP	Fonds mobilisés à temps
	Cl. 2.1.2. Nombre de personnes formées aux activités génératrices de revenus ou à la gestion d'entreprise (*)	0	15 000	30 000	Rapports du Projet	Semestrielle	UCGP	Fonds mobilisés à temps
Produit 2.2. La concertation sur les stratégies de promotion de l'entrepreneuriat agro-pastoral et rural chez les jeunes a lieu	Nombre de produits du savoir pertinents par rapport aux politiques d'entrepreneuriat en faveur des jeunes élaborés et négociés avec les pouvoirs publics et les intervenants	0	1	2	Rapports du Projet	Semestrielle	UCGP	Volonté politique du gouvernement
Effet 3: Les ménages valorisent mieux leur production agro-pastorale en la commercialisant	Cl. 2.2.2. Pourcentage d'entreprises rurales accompagnées ayant déclaré une augmentation de leurs bénéfices	0	50%	90%	Rapports du Projet	Semestrielle	UCGP	Les autorités locales facilitent l'action du projet
	Pourcentage de personnes déclarant avoir un accès physique au marché	0		80%	Rapports du Projet	Semestrielle	UCGP	
Produit 2.3. Les infrastructures de marché sont construites et opérationnelles	Cl.2.1.6. Nombre et type d'infrastructures de marché, de transformation ou de stockage construites ou réhabilitées	0	12 CC 5 MDG	18 CC 9 MDG	Rapports du Projet	Semestrielle	UCGP	Bonne réactivité des entreprises
Produit 2.4. Les routes rurales sont réhabilitées	Cl. 2.1.5. Nombre de km de routes rurales réhabilitées/développées	0	175	348	Rapports du Projet	Semestrielle	UCGP	

(*)Ventilé par sexe, jeunesse et vulnérabilité sociale