

Signatura: EB 2019/127/R.31/Rev.1
Tema: 8 d) iv) a)
Fecha: 12 de septiembre de 2019
Distribución: Pública
Original: Francés

S



Invertir en la población rural

Informe del Presidente

Propuesta de préstamo

Burkina Faso

Proyecto de Apoyo a la Promoción de las Cadenas de Valor Agrícolas en las Regiones de Sur-Oeste, Hauts-Bassins, Cascades y Boucle du Mouhoun

N.º de identificación del proyecto: 2000001925

Nota para los representantes en la Junta Ejecutiva

Funcionarios de contacto:

Preguntas técnicas:

Abdoul Barry

Gerente del Programa en el País
División de África Occidental y Central
Tel.: (+225) 09 335028
Correo electrónico: a.barry@ifad.org

Samir Bejaoui

Oficial de programas
División de África Occidental y Central
Tel.: (+225) 07 909589
Correo electrónico: s.bejaoui@ifad.org

Envío de documentación:

Deirdre McGrenra

Jefa
Oficina de Gobernanza Institucional y
Relaciones con los Estados Miembros
Tel.: (+39) 06 5459 2374
Correo electrónico: gb@ifad.org

Junta Ejecutiva — 127.º período de sesiones
Roma, 10 a 12 de septiembre de 2019

Para aprobación

Índice

Acrónimos y siglas	i
Mapa de la zona del proyecto	ii
Resumen de la financiación	iii
I. Contexto	1
A. Contexto nacional y justificación de la actuación del FIDA	1
B. Enseñanzas extraídas	3
II. Descripción del proyecto	4
A. Objetivos del proyecto, zona geográfica de intervención y grupos objetivo	4
B. Componentes, efectos directos y actividades	5
C. Teoría del cambio	6
D. Armonización, sentido de apropiación y asociaciones	6
E. Costos, beneficios y financiación	7
III. Riesgos	12
A. Riesgos del proyecto y medidas de mitigación	12
B. Categoría ambiental y social	13
C. Clasificación del riesgo climático	13
D. Sostenibilidad de la deuda	13
IV. Ejecución	13
A. Marco organizativo	13
B. Planificación, seguimiento y evaluación, aprendizaje, gestión de los conocimientos y comunicación	14
C. Planes para la ejecución	15
V. Instrumentos y facultades jurídicos	15
VI. Recomendación	15

Apéndices

- I. Accord de financement négocié
- II. Cadre logique

Equipo encargado de la ejecución del proyecto

Director regional:	Lisandro Martin
Director en el País/Gerente del Programa en el País:	Abdoul W. Barry/Samir Bejaoui
Técnico Principal del Proyecto:	Jonathan Agwe
Oficial de Servicios de Gestión Financiera:	Radu Damianov
Especialista en Clima y Medio Ambiente:	Sebastien Subsol
Oficial Jurídico:	Gabriel Rodriguez Rico

Acrónimos y siglas

BAfD	Banco Africano de Desarrollo
ODS	Objetivo de Desarrollo Sostenible
PAFA-4R	Proyecto de Apoyo a la Promoción de las Cadenas de Valor Agrícolas en las Regiones de Sur-Oeste, Hauts-Bassins, Cascades y Boucle du Mouhoun
PAVAL	Proyecto de Ordenación y Desarrollo de la Llanura de Léraba
PIB	producto interno bruto
SyE	seguimiento y evaluación
UCP	unidad de coordinación del proyecto
VAN	valor actual neto
Proyecto Neer-Tamba	Proyecto de Ordenación Participativa de los Recursos Naturales y Desarrollo Rural en las Regiones Norte, Centro-Norte y Este

Mapa de la zona del proyecto



Las denominaciones empleadas y la forma en que aparecen presentados los datos en este mapa no suponen juicio alguno del FIDA respecto de la demarcación de las fronteras o límites que figuran en él ni acerca de las autoridades competentes.
Mapa elaborado por el FIDA | 18-07-2019

Resumen de la financiación

Institución iniciadora:	FIDA
Prestatario:	Burkina Faso
Organismo de ejecución:	Ministerio de Agricultura e Infraestructuras Hidroagrícolas
Costo total del proyecto:	EUR 112,0 millones
Monto del préstamo del FIDA (PAFA-4R¹):	EUR 51,4 millones
Monto del préstamo del FIDA (PAVAL²):	EUR 8,22 millones
Monto de la donación del FIDA:	EUR 0,9 millones (iniciativa de donaciones verdes)
Monto de la financiación del FIDA para el clima:	EUR 28 389 735
Condiciones de los préstamos del FIDA:	Los préstamos se conceden en condiciones muy favorables, son exentos del pago de interés pero están sujetos a un cargo por servicios anual de tres cuartos de un punto porcentual (0,75 %) y un plazo de reembolso de 40 años, incluido un período de gracia de 10 años calculado a partir de la fecha de aprobación de la Junta Ejecutiva del Fondo. El capital principal del préstamo se reembolsará a una tasa anual del 4,5 % del total del capital principal a partir del año 11 hasta el 30, y al 1 % a partir del año 31 hasta el 40.
Cofinanciador:	Banco Africano de Desarrollo (BAfD)
Monto de la cofinanciación:	EUR 31,8 millones
Condiciones de la cofinanciación:	Préstamo
Contribución del prestatario:	EUR 12 millones
Contribución de los beneficiarios:	EUR 7,8 millones
Institución evaluadora:	FIDA
Institución cooperante:	El FIDA para el PAFA-4R y el BAfD para la cofinanciación del PAVAL

* De conformidad con las metodologías que emplean los bancos multilaterales de desarrollo para el seguimiento de la financiación dirigida a la mitigación y la adaptación al cambio climático.

¹ PAFA-4R: Proyecto de Apoyo a la Promoción de las Cadenas de Valor Agrícolas en las Regiones de Sur-Oeste, Hauts-Bassins, Cascades y Boucle du Mouhoun

² PAVAL: Proyecto de Ordenación y Desarrollo de la Llanura de Léraba

Recomendación de aprobación

Se invita a la Junta Ejecutiva a que apruebe la recomendación que figura en el párrafo 87.

I. Contexto

A. Contexto nacional y justificación de la actuación del FIDA

Contexto nacional

1. *Contexto político y económico.* El mayor reto al que se enfrenta el Gobierno de Burkina Faso en el próximo decenio es la transformación estructural de la economía del país por medio de un crecimiento fuerte, sostenible e inclusivo que se sustente en gran parte en un sector agrícola modernizado y dinámico. A tal fin, el Gobierno ha elaborado el Plan Nacional de Desarrollo Económico y Social para el período 2016-2020, cuyo objetivo es alcanzar una tasa media de crecimiento del producto interno bruto (PIB) del 7,7 % y crear un mínimo de 50 000 empleos al año. Esta tasa de crecimiento contrasta con las registradas en 2017 y 2018, que se situaron en un 6,4 % y un 5,9 % respectivamente. El Fondo Monetario Internacional (FMI) realizó una evaluación de la gestión macroeconómica del país para el período 2019-2024 en la que se preveía una tasa media de crecimiento anual del PIB del 6,0 %.
2. Desde 2015, el Gobierno se enfrenta a múltiples reivindicaciones sociales y ataques terroristas que se atribuyen a diversos grupos yihadistas. Ante esos ataques, el Gobierno se está empleando a fondo para restablecer la seguridad.
3. *Población y pobreza rural.* La población de Burkina Faso, estimada en 19,03 millones de habitantes en 2016³, está creciendo a un ritmo del 3,1 % anual⁴. La pobreza afecta especialmente al medio rural. En 2014, la tasa de pobreza se situaba en el 40 %⁵, y en 2016 ocho de cada 10 habitantes vivían con menos de USD 3 al día.
4. *Seguridad alimentaria.* En 2018 Burkina Faso ocupaba el puesto 89 de un total de 119 países según el Índice Global del Hambre. Alrededor del 18 % de la población se halla periódicamente en situación de inseguridad alimentaria⁶, con una gran variabilidad estacional.
5. *Sector agrícola.* La economía depende en gran medida de la agricultura, que da empleo al 86 % de la población activa y representa el 35 % del PIB. El sector agrícola genera el 61,5 % de los ingresos monetarios de los hogares rurales. El país presenta un gran potencial, con 9 millones de hectáreas (ha) de tierras de cultivo que incluyen 233 500 ha aptas para el riego, de las cuales están cultivadas entre un 12 % y un 14 %, y 500 000 ha de tierras bajas fácilmente cultivables.
6. *Estrategias de desarrollo agrícola y rural.* El Plan Nacional de Desarrollo Agrícola y Social se está implementando a través de la Política Sectorial de Producción Agrosilvopecuaria (2018-2027) y el segundo Programa Nacional del Sector Rural (2016-2020). Este último también enmarca la ejecución de la Política Nacional de Seguridad Alimentaria y Nutricional (2018-2027), la Política Nacional de Nutrición (2016) y la Política Nacional para el Desarrollo Sostenible de la Ganadería.

³ Instituto Nacional de Estadística y Demografía: Anuario estadístico de 2016, estimación del censo de 2006.

⁴ Dirección General de Economía y Planificación: *Profil du dividende démographique du Burkina Faso en 2014*.

⁵ Instituto Nacional de Estadística y Demografía. El umbral nacional de pobreza (en valores absolutos) es de FCFA 82 672 (2003).

⁶ Sistema de las Naciones Unidas. Marco de cooperación entre Burkina Faso y el sistema de las Naciones Unidas 2018-2020.

Aspectos especiales relativos a los ámbitos prioritarios de incorporación sistemática del FIDA

7. *Cambio climático.* A lo largo de los próximos 20 años, el balance hídrico de la campaña agrícola registrará un descenso de unos 200 mm en las cuatro regiones en las que se desarrollará el proyecto.
8. *Género e inclusión social.* La incidencia y gravedad de la pobreza son mayores para las mujeres (52 %) que para los hombres, y sigue siendo escaso el acceso de las mujeres a los recursos productivos, en particular a la propiedad de la tierra, los servicios de extensión agrícola y crédito.
9. *Jóvenes*⁷. Los jóvenes representan el 61 % de la población en edad de trabajar pero constituyen el 82 % de la población desempleada. El 77 % de los jóvenes trabaja en el sector agrícola.
10. *Nutrición.* En 2017, la tasa de prevalencia de la malnutrición aguda era del 8,6 %, y la tasa de malnutrición crónica del 21,2 %⁸. La malnutrición es una de las causas subyacentes del 34 % de las muertes en niños menores de cinco años.

Razones que justifican la actuación del FIDA

11. El Proyecto de Apoyo a la Promoción las Cadenas de Valor Agrícolas en las Regiones Sur-Oeste, Hauts-Bassins, Cascades y Boucle du Mouhoun se diseñó en respuesta a una solicitud del Gobierno de Burkina Faso con miras a contribuir al logro de los objetivos estratégicos del Plan Nacional de Desarrollo Económico y Social 2016-2020, que aspira a mejorar la productividad agrícola, agregar más valor a los productos agrícolas y promover la capacidad empresarial para hacer frente al bajo índice de crecimiento en las zonas rurales. También contribuirá a la consecución de los objetivos de las políticas arriba mencionadas.
12. Con este proyecto también se pretende contribuir al Programa de Inversiones Prioritarias 2019-2021, elaborado en el marco de la iniciativa del Grupo de los 5 del Sahel, y a la estrategia integrada de las Naciones Unidas para el Sahel. El Programa de Inversiones Prioritarias para el período 2019-2021 consta de tres ejes prioritarios: gobernanza, seguridad y resiliencia. En el marco de su componente de resiliencia y desarrollo humano, el programa Fortalecimiento de la resiliencia de los pequeños agricultores jóvenes por medio de una agricultura climáticamente inteligente representa una respuesta directa a los efectos del cambio climático y la inseguridad alimentaria en las mujeres y los jóvenes del medio rural.
13. El proyecto se dirigirá a los jóvenes (30 % de los beneficiarios) y las mujeres (50 % de los beneficiarios) en el contexto de las siguientes actividades: i) mejorar el acceso a la tenencia segura de la tierra y ayudar al Ministerio de Agricultura e Infraestructuras Hidroagrícolas a establecer una política de acceso sostenible a la tierra; ii) impartir capacitación a los beneficiarios sobre prácticas agrícolas climáticamente inteligentes, como el acondicionamiento de tierras bajas reforzado mediante la plantación de setos, la reforestación de las zonas que rodean las infraestructuras de riego (agrosilvicultura), la construcción de infraestructuras de protección contra la erosión, la financiación de sistemas de riego solar que permitan ahorrar agua o la construcción de embalses para aumentar la capacidad de almacenamiento; iii) prestar apoyo financiero para posibilitar el acceso a insumos y equipos de poco volumen, y iv) facilitar el acceso a los mercados mediante la transformación y el almacenamiento de los productos.
14. Está previsto colaborar estrechamente con: i) la Organización de las Naciones Unidas para la Agricultura y la Alimentación (FAO), en apoyo de la creación de un entorno normativo que favorezca el acceso sostenible de los jóvenes y las mujeres

⁷ Organización Internacional del Trabajo (OIT), Comisión Económica para África y BAFD (2014): *Cartographie et diagnostic de l'emploi des jeunes au Burkina Faso*.

⁸ Instituto Nacional de Estadística y Demografía: Encuesta de 2018 basada en la metodología SMART (seguimiento y evaluación normalizados de las fases de socorro y transición).

a la tierra, y ii) el Programa Mundial de Alimentos (PMA), en favor del acceso a los mercados y los servicios financieros (por ejemplo, a través de la plataforma "Buy from Women" en colaboración con ONU Mujeres).

15. El presente proyecto complementa al Proyecto de Apoyo a la Promoción de las Cadenas de Valor Agrícolas, que entró en vigor el 15 de marzo de 2018. Constará de los mismos componentes y subcomponentes y respaldará las mismas cadenas de valor (arroz, hortalizas, caupí y sésamo) en el Sur-Oeste y en las cuatro regiones que ya abarcaba, en las que se intervendrá cuando finalice el Proyecto de Apoyo a la Promoción de las Cadenas de Valor Agrícolas en 2024. Durante la ejecución de este se respaldarán dos nuevas cadenas de valor (productos forestales no madereros y piscicultura) en esas cuatro regiones.
16. *Las cadenas de valor.* La elección de las nuevas cadenas de valor se ha basado en los siguientes criterios:
 - Se prevé que el desarrollo piloto de la cadena de valor piscícola, sobre todo en relación con el acondicionamiento de las represas –que podrá beneficiar a los jóvenes–, contribuirá a mejorar la situación nutricional de los hogares y a crear una fuente de ingresos complementaria.
 - Más allá del interés económico de la cadena de valor de productos forestales no madereros para el mercado local y la exportación, algunos de esos productos presentan un gran interés nutricional y constituyen un recurso alimentario básico en períodos de carestía.

B. Enseñanzas extraídas

17. La Oficina de Evaluación Independiente del FIDA (IOE), que realizó una evaluación de la estrategia y el programa en Burkina Faso para el período 2007-2017, confirmó que se había logrado aumentar los ingresos y la seguridad alimentaria de las poblaciones beneficiarias, en particular de las mujeres.
18. Algunos proyectos (el Programa de Inversiones Comunitarias en Fertilidad Agrícola, el Proyecto de Gestión del Agua y el Riego en Pequeña Escala, el Programa de Desarrollo Rural Sostenible y el Proyecto de Ordenación Participativa de los Recursos Naturales y Desarrollo Rural en las Regiones Norte, Centro-Norte y Este (conocido como Proyecto Neer-Tamba)) han arrojado resultados muy positivos en las siguientes esferas: conservación de los recursos hídricos y los suelos, agrosilvicultura, regeneración natural asistida y otras técnicas de lucha contra los efectos del cambio climático.
19. Otros proyectos (como el Proyecto de Apoyo a la Microempresa Rural, el Proyecto de Apoyo a la Cadena de Productos Agrícolas Básicos, el Programa de Apoyo y Promoción del Sector Privado en el Medio Rural y el Proyecto de Apoyo a la Promoción de las Cadenas de Valor Agrícolas) han contribuido a la creación de empleo y el desarrollo de microempresas rurales en beneficio de las personas pobres del medio rural.
20. En el diseño del proyecto se han tenido en cuenta las recomendaciones del Centro Internacional de Agricultura Tropical,⁹ que abogaban por incorporar sistemáticamente en esta fase enfoques que tuvieran en cuenta la nutrición y contribuir a la consecución de los objetivos nacionales.
21. Es necesario prestar más atención a las capacidades de absorción y ejecución; el desarrollo de la capacidad de las unidades de coordinación de los proyectos (UCP), los proveedores de servicios y las organizaciones de agricultores; la ejecución de las intervenciones de ámbito nacional, y las estrategias de salida de los proyectos. El equipo del Proyecto Neer-Tamba ya ha tomado medidas en este sentido y

⁹ Centro Internacional de Agricultura Tropical (CIAT): Informe de misión de 2018.

organiza frecuentemente misiones de apoyo a la ejecución y los desembolsos. La eficacia de este enfoque ya ha sido demostrada, como se desprende de la mejora del desempeño técnico y financiero que se ha registrado en ese proyecto.

22. En el presente proyecto se tendrán en cuenta las siguientes recomendaciones, que se han basado en las enseñanzas extraídas por la IOE de proyectos relacionados con el desarrollo de cadenas de valor favorables a las personas pobres:
- Promover la gobernanza de las cadenas de valor mediante el fortalecimiento o la creación de plataformas de múltiples interesados que se encarguen de i) difundir información sobre los precios y los mercados; ii) propiciar el diálogo entre los actores, y iii) proporcionar un espacio para la solución de diferencias.
 - Fomentar la capacidad del equipo de gestión del proyecto mediante i) el establecimiento de asociaciones orientadas a la creación de capacidad con organismos internacionales y proveedores de servicios especializados; ii) el asesoramiento entre homólogos en relación con la gestión del proyecto, y iii) una plataforma de conocimientos en línea para intercambiar información.

II. Descripción del proyecto

A. Objetivos del proyecto, zona geográfica de intervención y grupos objetivo

Objetivos

23. El objetivo general del proyecto es contribuir a reducir la pobreza y estimular el crecimiento económico en las regiones Sur-Oeste, Hauts-Bassins, Cascades y Boucle du Mouhoun.
24. El objetivo de desarrollo es el mismo que el del Proyecto de Apoyo a la Promoción de las Cadenas de Valor Agrícolas, a saber: mejorar de manera sostenible la seguridad alimentaria y los ingresos de los agricultores que trabajan en el ámbito de la producción y la agregación de valor a los productos en las cadenas de valor que recibirán apoyo del proyecto.

Zona de intervención

25. El proyecto se ejecutará en las tres regiones abarcadas por el Proyecto de Apoyo a la Promoción de las Cadenas de Valor Agrícolas (Cascades, Boucle du Mouhoun y Hauts-Bassins), donde se respaldarán dos cadenas de valor (los productos forestales no madereros y la piscicultura), y en la región Sur-Oeste, en la que se realizarán actividades en apoyo de las seis cadenas anteriormente mencionadas.
26. Uno de los polos económicos de este proyecto será la comuna de Douna, en la región de Cascades, donde el BAfD y el Gobierno están financiando el Proyecto de Ordenación y Desarrollo de la Llanura de Léraba (PAVAL, por sus siglas en francés).

Grupo objetivo

27. El grupo objetivo estará formado por i) pequeños agricultores y sus organizaciones de base, y ii) empresarios agrícolas y otros agentes que desempeñen oficios conexos dentro de las cadenas.
28. El proyecto beneficiará directamente a 70 000 personas pertenecientes a 40 000 hogares, de las cuales 11 425 se beneficiarán de la asociación establecida con el BAfD para el proyecto PAVAl en la llanura de Léraba.
29. El proyecto se dirigirá especialmente a las mujeres y los jóvenes, de conformidad con la sexta prioridad de la estrategia integrada de las Naciones Unidas para el Sahel, y a las personas con discapacidad.

B. Componentes, efectos directos y actividades

30. El proyecto se articulará en torno a los siguientes componentes: i) mejora de la productividad y producción agrícolas; ii) apoyo a la agregación de valor y la comercialización de los productos agrícolas, en particular mediante la participación de la sociedad civil, y iii) coordinación, seguimiento y evaluación (SyE) y gestión de los conocimientos.

Componente 1. Mejora de la productividad y producción agrícolas

31. *Subcomponente 1.1:* acceso a insumos, servicios de asesoramiento agrícola e innovación para mejorar la productividad.
32. *Subcomponente 1.2:* infraestructuras rurales. Este subcomponente tiene por objeto optimizar los recursos de tierra y agua de las tierras bajas aptas para el cultivo de arroz, en las huertas en las que puedan instalarse pozos y en torno a pequeñas represas ya construidas pero poco aprovechadas y fuentes artesanales. Se construirán pequeñas unidades de riego basadas en un sistema de bombeo solar eficiente en el uso del agua.

Componente 2. Apoyo a la agregación de valor y la comercialización de los productos agrícolas, en particular mediante la participación de la sociedad civil

33. El componente 2 se centrará en la estructuración de las cadenas de valor y el aumento del valor agregado.
34. *Subcomponente 2.1:* fortalecimiento de las organizaciones que participan en las cadenas de valor. El objetivo de este subcomponente es promover la interacción entre los actores que intervienen en las cadenas de valor.
35. El Fondo de Inversión para Agroempresas (Fondo ABC) se utilizará en el ámbito de la financiación de microempresas rurales.
36. Se concederá una donación para la participación ciudadana de EUR 0,9 millones (en el marco de la iniciativa de donaciones verdes) con el fin de fundar una Oficina de la Sociedad Civil que llevará a cabo actividades de sensibilización y comunicación sobre las iniciativas de desarrollo del FIDA y el BAfD.
37. Apoyo al PAVAL: el FIDA financiará el aprovechamiento de 1 410 ha y el desarrollo de las cadenas de valor en el marco de las actividades llevadas a cabo por el Gobierno y el BAfD en el PAVAL. Este proyecto se centrará en la introducción de mejoras estructurales, la seguridad de la tenencia de la tierra y la aplicación del plan de gestión ambiental y social.
38. *Subcomponente 2.2:* profesionalización de las microempresas rurales. En el marco de este subcomponente se pretende brindar apoyo a 1 600 microempresas rurales individuales y colectivas (17 800 hogares beneficiarios), de las cuales más del 50 % beneficiarán a mujeres y jóvenes. El objetivo es lograr el producto 2.2 mediante: i) la profesionalización de las microempresas rurales; ii) el desarrollo de la oferta de servicios de los centros de recursos para empresas rurales, y iii) la financiación de microempresas rurales.

Componente 3. Coordinación, SyE y gestión de los conocimientos

39. Este componente engloba todo el conjunto de mecanismos de planificación técnica y coordinación operacional, gestión administrativa y fiduciaria, SyE, comunicación y gestión de los conocimientos.

C. Teoría del cambio

40. La teoría del cambio del proyecto se basa en los tres ejes fundamentales del programa del FIDA en Burkina Faso, a saber: i) el aumento de la productividad agrícola; ii) el fortalecimiento del tejido económico rural, y iii) el desarrollo de las cadenas de valor. Mediante la mejora de la productividad de los sistemas agrícolas y la protección de la producción se pretende obtener excedentes suficientes para el mercado y justificar las actividades de agregación de valor previstas en el componente 2.
41. El objetivo del componente 1 se alcanzará i) facilitando el acceso a insumos y servicios de asesoramiento agrícola adaptados, y ii) construyendo instalaciones hidroagrícolas e infraestructuras de almacenamiento y reduciendo el aislamiento de las zonas de producción. Garantizar el aumento de la productividad y la sostenibilidad de los resultados obtenidos requerirá inversiones importantes en tecnologías de adaptación al cambio climático. El desarrollo de empresas rurales (componente 2) contribuirá a garantizar que el excedente de mano de obra juvenil sea y se utilice de manera más productiva en las zonas rurales y que los actores que intervienen en las cadenas de valor tengan acceso a servicios financieros y no financieros de calidad.

D. Armonización, sentido de apropiación y asociaciones

42. *Coherencia.* El presente proyecto contribuirá al logro de los objetivos estratégicos del Plan Nacional de Desarrollo Económico y Social, que se enmarca en el segundo Programa Nacional del Sector Rural, con vistas a alcanzar los objetivos de la Política Sectorial de Producción Agrosilvopecuaria, la Política Nacional de Seguridad Alimentaria y Nutricional y la contribución determinada a nivel nacional derivada del Acuerdo de París. Contribuirá a la consecución de varios Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) (ODS 1, 2, 5, 8, 12 y 13), así como a los objetivos del Marco Estratégico del FIDA (2016-2025) y del Programa sobre Oportunidades Estratégicas Nacionales (COSOP) para el período 2019-2024. También respaldará la aplicación de las políticas pertinentes del Fondo.
43. *Sentido de apropiación.* El proyecto se apoyará en las estructuras nacionales ya existentes. Los centros de recursos para empresas rurales y las microempresas rurales seguirán beneficiándose del apoyo metodológico y técnico de la Oficina del Emprendedor de Burkina Faso, la Dirección General de Promoción de la Capacidad Empresarial Rural y otras direcciones generales, así como de los proyectos y programas de desarrollo que contribuyen a la misión de los tres ministerios involucrados en el proyecto.
44. *Asociaciones.* Se fomentará la complementariedad con las actividades de la Dirección General de Infraestructuras Hidráulicas y Desarrollo del Riego en el ámbito de los servicios de extensión y el aprovechamiento de las tierras acondicionadas con fondos del Estado u otros donantes y los actores situados en los últimos eslabones de las cadenas de valor.
45. En lo relativo a la tenencia de la tierra, se procurará entablar una asociación con la Agence française de développement, el BAfD, el Banco Mundial y la Unión Europea.
46. En el ámbito de la gestión ambiental, las opciones serán coherentes con lo dispuesto en el Plan Nacional de Adaptación al Cambio Climático y la contribución determinada a nivel nacional en virtud del Acuerdo de París. Asimismo, se llevarán a cabo estudios del impacto ambiental y social bajo la supervisión de la Oficina Nacional de Evaluación Ambiental y Social, al igual que un plan de gestión ambiental y social global.
47. El Fondo de las Naciones Unidas para el Desarrollo de la Capitalización es un posible asociado para informatizar de manera experimental las cadenas de valor.

48. La red/federación de cajas populares de Burkina Faso y la Alianza para una Revolución Verde en África son otros posibles asociados que han manifestado su interés y que podrían aunar esfuerzos con el FIDA para ofrecer financiación inclusiva.
49. La Agence française de développement llevará a cabo un proyecto piloto de fondos de garantía a escala nacional en beneficio de las pequeñas y medianas empresas del sector agroalimentario. También se estudiará la posibilidad de colaborar con las microempresas rurales dedicadas a actividades poscosecha.
50. Asimismo, se establecerá una asociación con la FAO en apoyo del desarrollo de los productos forestales no madereros.

E. Costos, beneficios y financiación

51. Los subcomponentes 1.1. y 1.2 contribuyen parcialmente a la financiación del FIDA destinada a la adaptación a los efectos del cambio climático. Se calcula que el monto total destinado al clima será de EUR 28 389 735, lo que representa el 47 % de la inversión total del FIDA.

Costos del proyecto

52. *Costos y financiación.* El costo del proyecto asciende a EUR 112,0 millones, repartidos entre i) el FIDA, que proporcionará EUR 60,5 millones (EUR 51,40 millones en forma de préstamo y EUR 0,89 millones en forma de donación para el PAFA-4R, y EUR 8,22 millones en forma de préstamo para el PAVAL); ii) los beneficiarios, el sector privado y los asociados, que contribuirán con EUR 7,8 millones, y iii) el Gobierno, que aportará EUR 7,0 millones en forma de exención del pago de impuestos y EUR 5,0 millones en efectivo.
53. Paralelamente, el BAfD financiará la ordenación de la llanura de Léraba con EUR 31,8 millones (USD 38 millones) y administrará EUR 8,2 millones del préstamo total del FIDA para respaldar el aprovechamiento de las zonas ordenadas de la llanura, el desarrollo de las cadenas de valor y el apoyo a la creación de microempresas rurales.
54. Está previsto destinar un monto de EUR 445 000 a las actividades previas a la puesta en marcha (anexo XI del documento de diseño del proyecto) en el marco del mecanismo para agilizar la puesta en marcha de los proyectos.

Cuadro 1

Costos del proyecto desglosados por componente y entidad financiadora

(en millones de EUR)

Componente/ subcomponente	Préstamo del FIDA (PAFA-4R)		Préstamo del FIDA (PAVAL)		Initiative Green Grant		BAfD		Beneficiarios		Gobierno		Total	
	Monto	%	Monto	%	Monto	%	Monto	%	Monto	%	Monto	%	Monto	%
1. Mejora de la productividad y producción agrícolas														
1.1. Acceso a insumos, material y servicios de asesoramiento agrícola e innovación para mejorar la productividad.	7,80	71,6							2,76	25,3	0,34	3,1	10,90	9,7
1.2. Infraestructuras rurales	23,83	72,1							0,18	0,6	9,05	27,4	33,07	29,5
Total parcial	31,63	71,9							2,94	6,7	9,39	21,4	43,97	39,2
2. Apoyo a la agregación de valor y la comercialización de los productos agrícolas, en particular mediante la participación de la sociedad civil														
2.1. Fortalecimiento de las organizaciones que participan en las cadenas de valor	2,16	40,8			0,89	16,8			0,57	10,7	1,68	31,7	5,30	4,7
2.2. Profesionalización de las microempresas rurales	10,89	81,5							2,47	18,5	0,01	0,1	13,37	11,9
2.3. PAVAL	-	-	8,22	19,3			31,84	74,8	1,78	4,2	0,71	1,7	42,55	38,0
Total parcial	13,05	21,3	8,22	13,4	0,89	1,5	31,84	52,0	4,82	7,9	2,40	3,9	61,22	54,6
3. Coordinación, SyE y gestión de los conocimientos														
3.1. Coordinación y gestión	4,64	97,0									0,14	3,0	4,78	4,3
3.2. SyE y gestión de los conocimientos	2,07	100,0									-		2,07	1,8
Total parcial	6,71	97,9									0,14	2,1	6,85	6,1
TOTAL	51,39	45,9	8,22	7,3	0,89	0,8	31,84	28,4	7,76	6,9	11,94	10,7	112,04	100,0

Cuadro 2

Costos del proyecto desglosados por categoría de gasto y entidad financiadora

(en millones de EUR)

<i>Categorías de gastos</i>	<i>Préstamo del FIDA (PAFA-4R)</i>		<i>Préstamo del FIDA (PAVAL)</i>		<i>Initiative Green Grant</i>		<i>BAfD</i>		<i>Beneficiarios</i>		<i>Gobierno</i>		<i>Total</i>	
	<i>Monto</i>	<i>%</i>	<i>Monto</i>	<i>%</i>	<i>Monto</i>	<i>%</i>	<i>Monto</i>	<i>%</i>	<i>Monto</i>	<i>%</i>	<i>Monto</i>	<i>%</i>	<i>Monto</i>	<i>%</i>
Costos de inversión														
A. Obras	22,66	33,2	2,39	3,5			31,84	46,7	0,43	0,6	10,89	16,0	68,21	60,9
B. Equipos y materiales														
1. Vehículos	0,32	76,1	0,00	0,9							0,10	23,0	0,42	0,4
2. Equipos y materiales	0,53	36,9	0,45	31,6							0,45	31,4	1,43	1,3
Total parcial	0,84	45,8	0,46	24,7							0,54	29,5	1,84	1,6
C. Subvenciones y donaciones	0,67	78,5	0,03	3,7					0,15	17,8			0,86	0,8
D. Servicios de consultoría	2,63	81,1	0,44	13,7							0,17	5,2	3,24	2,9
E. Bienes, servicios e insumos														
1. Capacitación, talleres y seminarios	4,51	68,7	1,02	15,6	0,89	13,5					0,15	2,2	6,57	5,9
2. Bienes, insumos y otros servicios	16,50	59,5	3,88	14,0					7,18	25,9	0,19	0,7	27,75	24,8
Total parcial	21,01	61,2	4,90	14,3	0,89	2,6			7,18	20,9	0,34	1,0	34,31	30,6
Total de costos de inversión	47,82	44,1	8,22	7,6	0,89	0,8	31,84	29,4	7,76	7,2	11,94	11,0	108,46	96,8
Costos ordinarios														
A. Sueldos y prestaciones	3,01	100,0											3,01	2,7
B. Costos de funcionamiento	0,56	100,0											0,56	0,5
Total de costos ordinarios	3,57	100,0											3,57	3,2
Total	51,39	45,9	8,22	7,3	0,89	0,8	31,84	28,4	7,76	6,9	11,94	10,7	112,04	

Cuadro 3

Costos del proyecto desglosados por componente y año del proyecto

(en millones de EUR)

<i>Componente/ subcomponente</i>	2020		2021		2022		2023		2024		2025		Total
	<i>Monto</i>	<i>%</i>	<i>Monto</i>	<i>%</i>	<i>Monto</i>	<i>%</i>	<i>Monto</i>	<i>%</i>	<i>Monto</i>	<i>%</i>	<i>Monto</i>	<i>%</i>	<i>Monto</i>
1. Mejora de la productividad y producción agrícolas													
1.1. Acceso a insumos, material y servicios de asesoramiento agrícola e innovación para mejorar la productividad.	0,65	1,4	2,10	8,8	3,10	11,4	3,02	31,9	1,58	42,7	0,45	20,6	10,90
1.2. Infraestructuras rurales	1,21	2,7	14,66	61,3	17,21	63,3							33,07
Total parcial	1,86	4,1	16,75	70,0	23,30	85,8	3,02	31,9	1,58	42,7	0,45	20,6	43,97
2. Apoyo a la agregación de valor y la comercialización de los productos agrícolas, en particular mediante la participación de la sociedad civil													
2.1. Fortalecimiento de las organizaciones que participan en las cadenas de valor	1,11	2,4	0,78	3,3	0,79	2,9	1,76	18,6	0,58	15,7	0,28	12,8	5,30
2.2. Profesionalización de las microempresas rurales	3,34	7,3	3,32	13,9	3,32	12,2	3,35	35,3	0,02	0,5	0,02	0,9	13,37
2.3. PAVAL	37,83	83,0	2,42	10,1	1,72	6,3	0,58	6,1					42,55
Total parcial	42,28	92,8	6,52	27,2	5,83	21,5	5,69	60,0	0,60	16,2	0,30	13,8	61,22
3. Coordinación, SyE y gestión de los conocimientos													
3.1. Coordinación y gestión	0,86	1,9	0,42	1,8	0,63	2,3	0,55	5,8	1,28	34,6	1,04	47,7	4,78
3.2. SyE y gestión de los conocimientos	0,57	1,3	0,24	1,0	0,41	1,5	0,22	2,3	0,24	6,5	0,39	17,9	2,07
Total parcial	1,43	3,1	0,66	2,8	1,04	3,8	0,77	8,1	1,52	41,1	1,43	65,6	6,85
Total	45,57		23,93		27,17		9,48		3,70		2,18		112,04

Desembolso

55. Para gestionar la movilización de recursos se abrirá una cuenta designada por donante en el Banco Central de los Estados de África Occidental, denominada en moneda local (FCFA). Los fondos de esa cuenta se transferirán a una cuenta de operaciones abierta en Bobo-Dioulasso. A fin de facilitar la ejecución de las actividades se abrirá una subcuenta para la oficina subsidiaria de Gaoua. La UCP recibirá los fondos de conformidad con los procedimientos de desembolso descritos en la carta al prestatario. Se elaborará un plan de desembolsos que se actualizará todos los meses sobre la base de una planificación trimestral escalonada.

Resumen de los beneficios y análisis económico

56. El análisis financiero muestra que todas las actividades son rentables (véanse los resultados por modelo en el siguiente cuadro):

Cuadro 4

Resultados financieros

	Tasa interna de rendimiento (financiero)	VAN (8 %, en miles de FCFA)	VAN (8 %, en EUR)	VAN (8 %, en EUR) por hogar	Costo-beneficio
Producción de arroz de tierras bajas y horticultura	10 %	378	576	144	1,1
Producción de sésamo	44 %	273	416	208	1,3
Producción de caupí	93 %	458	698	349	1,4
Huertas	61 %	15,428	23,518	2,352	2,1
Estanques piscícolas	23 %	528	803	80	1,1
Conservación de cebollas	60 %	1,152	1,755	176	1,5
Servicios a las empresas	14 %	3,752	5,720	1,907	1,1
Producción y transformación de miel	307 %	2,138	3,259	3,259	2,5
Piscicultura en corrales de 100 m ²	n. a.	2,936	4,476	448	1,7
Acopio y transformación de karité	71 %	17,137	26,123	1,045	2,0
Transformación de moringa	344 %	28,904	44,061	1,762	1,5

57. El análisis económico también muestra que el proyecto en conjunto es rentable, aunque no se hayan tenido en cuenta todos sus beneficios. Según las hipótesis proyectadas, el valor actual neto (VAN) es de FCFA 50 000 millones, lo que equivale a EUR 76 millones. La tasa de rendimiento económico es del 23,9 %. Aproximadamente el 66 % de los beneficios provendrán de las actividades del componente 1 y el 34 % de las actividades del componente 2.
58. El análisis de sensibilidad muestra que los resultados serían sólidos aunque los costos aumentaran un 10 % o un 25 %, los beneficios se redujeran un 10 % o un 25 % (por ejemplo, en caso de sequía u otro fenómeno climático que disminuyera el rendimiento), la ejecución de las actividades se retrasara uno o dos años o descendiera la tasa de adopción. El proyecto se vería más afectado si los beneficios se retrasaran dos años o la tasa de adopción descendiera un 25 %.

Cuadro 5

Resumen del análisis de sensibilidad

Análisis de sensibilidad				
	Δ%	Relación con la matriz de riesgos	VAN (8 %, en miles de FCFA)	Tasa de rendimiento económico
Hipótesis básica			50	23,9 %
Costos +	10 %	Problemas de seguridad (y aumento de los gastos de seguridad)	48	22,5 %
Costos +	25 %		45	20,6 %
Ingresos -	10 %	Sequía u otras circunstancias que disminuyan el rendimiento agrícola	43	22,3 %
Ingresos -	25 %		33	19,7 %
Retraso de un año en los beneficios		Retraso en la puesta en marcha del proyecto, problemas de seguridad	43	20,9 %
Retraso de dos años en los beneficios			35	17,3 %
Tasa de adopción -	10 %	Apoyo insuficiente, técnicas y materiales no adaptados	40	22,1 %
Tasa de adopción -	25 %		25	17,5 %

59. Por otro lado, si se excluyen los beneficios del proyecto PAVAL en Léraba –dado que parte de los costos de ese proyecto no se han incluido en el análisis financiero y económico–, el VAN es de FCFA 22 000 millones (EUR 33 millones) y la tasa de rendimiento económico del 15,6 %.

Estrategia de salida y sostenibilidad

60. La estrategia de salida del proyecto se basará en i) la capacidad de las organizaciones profesionales y sus organizaciones centrales; ii) la red de centros de recursos para empresas rurales; iii) la promoción de tecnologías y sistemas de cultivo adaptados a las capacidades financieras, con posibilidad de recurrir a los servicios de instituciones financieras, y iv) el fortalecimiento de las capacidades de los distintos tipos de beneficiarios. También se basará en la participación de los servicios técnicos y las instituciones de asesoramiento y de fomento empresarial nacionales, públicas o privadas.

III. Riesgos

A. Riesgos del proyecto y medidas de mitigación

61. Los riesgos y las medidas de mitigación se describen a continuación y en el anexo IX del documento de diseño del proyecto.

Cuadro 6

Riesgos del proyecto y medidas de mitigación conexas

<i>Riesgos</i>	<i>Nivel de riesgo tras la mitigación</i>	<i>Medidas de mitigación</i>
Política y gobernanza	Moderado	- Participación en el diálogo sobre políticas con los demás asociados técnicos y financieros
Condiciones macroeconómicas	Bajo	- Participación en el diálogo sobre políticas con los demás asociados técnicos y financieros - Contribución al logro de un crecimiento inclusivo que cree empleos y reduzca la pobreza, así como a la mejora del clima de negocios y la gobernanza
Estrategias y políticas sectoriales	Bajo	- Gestión de los conocimientos - Apoyo a la elaboración de estrategias y políticas - Fortalecimiento de las capacidades institucionales, organizativas y técnicas de los ministerios involucrados
Diseño técnico del proyecto	Bajo	- Normalización de los subproyectos de acceso a los mercados sobre la base de las fichas técnicas - Selección rápida de los lugares de intervención y puesta en marcha de estudios técnicos y estudios del impacto ambiental y social
Capacidad de ejecución de las instituciones	Moderado	- Fortalecimiento continuo de las capacidades de los equipos de gestión y de ejecución - Seguimiento estrecho del desempeño de la UCP por parte del FIDA y el Gobierno
Gestión fiduciaria	Moderado	- Diálogo continuo con el Ministerio de Finanzas - Capacitación continua
Ámbito ambiental y social	Moderado	- Mejora de las instalaciones hidroagrícolas, semillas mejoradas y adaptadas, aplicación de medidas de mitigación y resiliencia - Promoción de tecnologías innovadoras (por energía solar, eficientes en el uso del agua), promoción de seguros agrícolas
Seguridad	Moderado	- Adopción de medidas de seguridad en las misiones sobre el terreno y de dispositivos especiales para los proveedores de servicios

62. **Riesgos vinculados a la cofinanciación del BAfD destinada al PAVAL.** La superficie total de la llanura de Léraba es de 1 410 ha, de las cuales 410 ya están ordenadas y en uso. Unas 200 ha están en proceso de ordenación con fondos del Gobierno, y estarán listas a comienzos de 2020. Por consiguiente, en 2020 se dispondrá de un total de 610 ha para llevar a cabo las actividades de agregación de valor. En cuanto a las 800 ha restantes, 200 estarán listas antes de junio de 2020 y 600 están en proceso de licitación para seleccionar a la empresa de construcción. Las obras concluirán antes de finales de 2020.

B. Categoría ambiental y social

63. Se han determinado los riesgos ambientales asociados al aprovechamiento de las tierras y el desarrollo de las cadenas de valor y las microempresas rurales, y los riesgos sociales y de seguridad del país se mitigarán.
64. Desde el punto de vista ambiental y social se ha asignado al proyecto la categoría B, en virtud de la aplicación de los umbrales y las normas que figuran la nota analítica sobre los aspectos ambientales, sociales y climáticos.

C. Clasificación del riesgo climático

65. Habida cuenta de la gran dependencia y vulnerabilidad de los pequeños productores respecto de las condiciones climáticas y la variabilidad a la que estarán expuestas las cuatro regiones en las que se ejecutará el proyecto durante los próximos 20 años, se propone clasificar el riesgo climático del proyecto en la categoría de "elevado". La nota analítica sobre los aspectos ambientales, sociales y climáticos servirá de base para efectuar un análisis más detallado.

D. Sostenibilidad de la deuda

66. En la última actualización del informe del personal técnico del Fondo Monetario Internacional¹⁰ sobre Burkina Faso, el análisis de sostenibilidad de la deuda confirmó que el riesgo de sobreendeudamiento externo seguía siendo moderado. La capacidad de endeudamiento del país se ha revisado al alza y actualmente se considera elevada. El riesgo de sobreendeudamiento público también es moderado.

IV. Ejecución

A. Marco organizativo

Gestión y coordinación del proyecto

67. El Ministerio de Agricultura e Infraestructuras Hidroagrícolas se ocupará de la supervisión técnica del proyecto. Se incluirá en la partida presupuestaria 077 (Economía agrícola) y su coordinación recaerá en la unidad de coordinación nacional del Proyecto de Apoyo a la Promoción de las Cadenas de Valor Agrícolas, por delegación del responsable del presupuesto.
68. Para garantizar una buena gestión financiera del proyecto, el Ministerio de Agricultura e Infraestructuras Hidroagrícolas iniciará un determinado número de actividades en cuanto se apruebe la financiación. En el anexo VIII del documento de diseño del proyecto (capítulo III) figura información detallada sobre la gestión financiera y el desembolso.

Gestión financiera, adquisiciones y contrataciones y gobernanza

69. *Gestión financiera.* Los procedimientos de gestión administrativa y financiera se expondrán detalladamente en la carta al prestatario y en el manual de procedimientos del Proyecto de Apoyo a la Promoción de las Cadenas de Valor Agrícolas, que se revisará en consecuencia.
70. La gestión financiera del proyecto se basará en un sistema de seguimiento financiero que constará de cuatro pilares, a saber: i) seguimiento de los recursos financieros; ii) seguimiento presupuestario; iii) seguimiento contable, y iv) seguimiento financiero y físico.
71. En líneas generales, el riesgo de gestión financiera del proyecto se considera elevado en la fase de diseño, pero se atenuará aplicando una serie de medidas que permitirán cumplir los requisitos mínimos aplicables a los procedimientos del FIDA y proporcionar información precisa y periódica sobre el estado de la financiación conforme a lo establecido.

¹⁰ Informe del personal técnico del FMI n.º 19/15, febrero de 2019 (<https://www.imf.org/~media/Files/Publications/CR/2019/French/1BFafa2019001.ashx>).

72. Las cuentas y la gestión del proyecto serán comprobadas anualmente por una empresa de auditoría contable independiente y cualificada, contratada en el marco del proyecto y aceptable para el FIDA. Los informes de auditoría se remitirán al FIDA en un plazo de entre cuatro y seis meses desde el cierre del ejercicio presupuestario, a riesgo de que se suspendan los desembolsos.
73. *Adquisiciones y contrataciones.* Las obras, los suministros y los servicios de consultoría que se precisen y financien con cargo a los recursos del proyecto se realizarán o prestarán de conformidad con la legislación vigente al respecto en Burkina Faso, en la medida en que sea compatible con las disposiciones pertinentes del FIDA. Los métodos de adquisición y contratación utilizados serán coherentes con el marco nacional. En el caso de cantidades sujetas a los procedimientos de contratación pública, el método utilizado será la licitación. Cada año se elaborará un plan de adquisiciones y contrataciones sobre la base del plan operacional anual.
74. *Gobernanza.* En este proyecto se aplicarán los principios de transparencia y buena gobernanza.

B. Planificación, seguimiento y evaluación, aprendizaje, gestión de los conocimientos y comunicación

75. *Seguimiento y evaluación.* Los indicadores se presentan en el marco lógico y el proyecto se basará en el sistema de SyE establecido en el marco del Proyecto de Apoyo a la Promoción de las Cadenas de Valor Agrícolas, que se ajusta a los requisitos del Gobierno y el FIDA.
76. El proyecto facilitará la participación del Gobierno en la iniciativa Avanzando el conocimiento para un impacto agrícola (AVANTI), a fin de mejorar la planificación operacional de las intervenciones en el sector de la agricultura y fortalecer las capacidades de SyE para alcanzar los ODS.
77. *Aprendizaje y gestión de los conocimientos.* La labor de gestión de los conocimientos y comunicación se guiará por la estrategia conjunta de gestión de los conocimientos y comunicación elaborada en el marco del Proyecto Neer-Tamba y el Proyecto de Apoyo a la Promoción de las Cadenas de Valor Agrícolas, que se revisará y completará en la fase de puesta en marcha del presente proyecto.

Innovaciones y ampliación de escala

78. Las sinergias y complementariedades con el Proyecto de Apoyo a la Promoción de las Cadenas de Valor Agrícolas permitirán extraer enseñanzas aplicables al enfoque estratégico que combina la gestión de los recursos hídricos y los suelos con la promoción de cadenas de valor agregado.
79. En relación con la seguridad de la tenencia de la tierra, tanto en el Proyecto de Apoyo a la Promoción de las Cadenas de Valor Agrícolas como en este proyecto se aplicarán las mismas disposiciones que en el Proyecto Neer-Tamba. El proyecto complementario de resiliencia y competitividad agrícola que está preparando el Banco Mundial para ayudar a las comunas a establecer oficinas municipales de administración territorial podría ser de ayuda en el proceso de regulación de la propiedad de la tierra. En el marco del Proyecto de Apoyo a la Promoción de las Cadenas de Valor Agrícolas y del presente proyecto se seguirá la evolución de estas actividades piloto, así como las del BAfD en la llanura de Léraba.

Estrategia de comunicación encaminada a mejorar la visibilidad del FIDA entre las partes interesadas y atenuar los riesgos vinculados a su reputación

80. Para garantizar la comunicación entre los distintos actores y el intercambio de las mejores prácticas y los conocimientos recabados se organizarán grupos de discusión temáticos, visitas de intercambio comentadas, talleres nacionales y regionales, etc. Además, se seguirán compartiendo las enseñanzas extraídas de los logros alcanzados en todos los proyectos de la cartera.

Apoyo a la mejora de la transparencia y la participación de los beneficiarios en la planificación y el seguimiento de la ejecución de las actividades del proyecto

81. Con miras a promover una participación más activa de los ciudadanos y la sociedad civil, se adoptará una lógica de transparencia y rendición de cuentas para que los beneficiarios asuman los resultados y el impacto del proyecto. En el marco de su iniciativa de donaciones verdes, el FIDA propone convertir USD 1 millón del préstamo del Fondo en una donación destinada a fortalecer la participación de los ciudadanos en el proyecto, en especial de las organizaciones de productores de base.

C. Planes para la ejecución

Preparación para la ejecución y planes para la puesta en marcha

82. Dado que el proyecto se ha diseñado con miras a complementar el Proyecto de Apoyo a la Promoción de las Cadenas de Valor Agrícolas y reproducir a mayor escala los resultados más satisfactorios, las actividades deberían poder iniciarse rápidamente. Con suficiente antelación a la aprobación del proyecto se ha elaborado un presupuesto detallado de EUR 445 000 relativo a las actividades previas a la puesta en marcha (anexo 11 del documento de diseño del proyecto).

Supervisión, examen de mitad de período y planes de finalización

83. Las misiones de supervisión y seguimiento correrán directamente a cargo del FIDA, con la participación de representantes del país. Cada año se realizarán dos misiones de supervisión. En la medida de lo posible, se organizarán actividades de supervisión conjuntas con el BAfD para garantizar la coherencia en la ejecución de las actividades. El FIDA y el Gobierno efectuarán conjuntamente un examen de mitad de período al final del tercer año. Al término del proyecto se organizará una misión final y un taller de cierre con todas las partes interesadas con vistas a la elaboración del informe final.

V. Instrumentos y facultades jurídicos

84. Un convenio de financiación entre Burkina Faso y el FIDA constituye el instrumento jurídico para la concesión de la financiación propuesta al prestatario. Se adjunta como apéndice I una copia del convenio de financiación negociado.
85. Burkina Faso está facultado por su legislación para recibir financiación del FIDA.
86. Me consta que la financiación propuesta se ajusta a lo dispuesto en el Convenio Constitutivo del FIDA y en sus Políticas y Criterios en materia de Financiación.

VI. Recomendación

87. Recomiendo a la Junta Ejecutiva que apruebe la financiación propuesta de acuerdo con los términos de la resolución siguiente:

RESUELVE: que el Fondo conceda un préstamo en condiciones muy favorables a Burkina Faso, por un monto equivalente a cincuenta y un millones cuatrocientos mil euros (EUR 51 400 000), y una donación de Initiative Green Grant por un monto de ochocientos noventa mil euros (EUR 890 000) para el proyecto PAFA-4R, conforme a unos términos y condiciones que se ajusten sustancialmente a los presentados en este informe.

RESUELVE ADEMÁS: que el Fondo conceda un préstamo en condiciones muy favorables a Burkina Faso, por un monto equivalente a ocho millones doscientos veinte mil euros (EUR 8 220 000) para la cofinanciación del proyecto PAVAL, conforme a unos términos y condiciones que se ajusten sustancialmente a los presentados en este informe.

Gilbert F. Houngbo
Presidente

Accord de financement négocié:

Projet d'appui aux filières agricoles dans les régions du Sud-Ouest, des Hauts-Bassins, des Cascades et de la Boucle du Mouhoun

(Négociations conclues le 3 septembre 2019)

Prêt N°: _____

Don N°: _____

Nom du Projet: Projet d'appui aux filières agricoles dans les régions du Sud-Ouest, des Hauts-Bassins, des Cascades et de la Boucle du Mouhoun (PAFA-4R) ("le Projet")

Le Burkina Faso ("l'Emprunteur/le Bénéficiaire")

et

Le Fonds international de développement agricole (le "Fonds" ou le "FIDA")

(désignés individuellement par une "Partie" et collectivement par les "Parties")

ATTENDU QUE l'Emprunteur/le Bénéficiaire a sollicité du Fonds un Prêt et un Don pour le financement du Projet décrit à l'Annexe 1 du présent accord;

CONSIDÉRANT que le Fonds a accepté de financer le Projet;

PAR CONSÉQUENT, les parties conviennent de ce qui suit:

Section A

1. Le présent Accord comprend l'ensemble des documents suivants: le présent document, la description du Projet et les dispositions relatives à l'exécution (Annexe 1), le tableau d'affectation des fonds (Annexe 2) et les clauses particulières (Annexe 3).

2. Les Conditions générales applicables au financement du développement agricole en date du 29 avril 2009, telles qu'amendées en décembre 2018 et toutes éventuelles modifications postérieures ("les Conditions générales") sont annexées au présent document, et l'ensemble des dispositions qu'elles contiennent s'appliquent au présent Accord. Aux fins du présent Accord, les termes dont la définition figure dans les Conditions générales ont la signification qui y est indiquée.

3. Le Fonds accorde à l'Emprunteur/au Bénéficiaire un Prêt et un Don (le "financement"), que l'Emprunteur/le Bénéficiaire utilise aux fins de l'exécution du Projet conformément aux modalités et conditions énoncées dans le présent Accord.

Section B

1. A. Le montant du Prêt est de cinquante-et-un millions quatre cent mille euros (51 400 000 EUR).

B. Le montant du Don est de huit cent quatre-vingt-dix mille euros (890 000 EUR).

2. Le Prêt est accordé à des conditions particulièrement favorables et exempt d'intérêts, mais supporte une commission de service de trois quarts de point (0,75%) l'an, exigible chaque semestre dans la monnaie de paiement des frais de service du Prêt. Le Prêt comporte un délai de remboursement de quarante (40) ans dont un différé d'amortissement de dix (10) ans à compter de la date d'approbation du Prêt par le Conseil d'administration du Fonds. Le Principal du Prêt sera remboursé à un taux de 4,5% du montant total du Principal per annum à partir de l'année onze (11) et jusqu'à l'année trente (30), et à un taux de 1% du montant total du Principal per annum à partir de l'année trente-et-un (31) et jusqu'à l'année quarante (40).
3. La monnaie de paiement au titre du service du Prêt est l'Euro.
4. L'exercice financier débute le 1^{er} janvier et se termine le 31 décembre.
5. Le remboursement du Principal et le paiement de la commission de service du Prêt sont exigibles le 15 avril et le 15 octobre.
6. Un compte désigné libellé en Francs de la Communauté Financière Ouest Africaine (CFA) sera ouvert par l'Emprunteur/le Bénéficiaire auprès de la Banque Centrale des États de l'Afrique de l'Ouest (BCEAO) pour l'utilisation exclusive du Projet. L'Emprunteur/le Bénéficiaire doit informer le Fonds sur l'identité des fonctionnaires autorisés à exploiter le compte désigné.
7. Un compte d'opérations libellé en Franc CFA sera ouvert à Bobo-Dioulasso. Un sous compte sera ouvert à l'antenne du PAFA-4R de Gaoua.
8. L'Emprunteur/le Bénéficiaire fournira des fonds de contrepartie aux fins du Projet d'un montant de sept millions d'euros (7 000 000 EUR) sous forme d'exonération de taxes et de cinq millions d'euros (5 000 000 EUR) sous forme de contribution décaissable.

Section C

1. L'agent principal du Projet est le Ministère de l'Agriculture et des Aménagements Hydro-agricoles (MAAH) en tant que tutelle technique. Ce dernier assumera la responsabilité de l'exécution du Projet.
2. Un examen à mi-parcours sera effectué conformément aux dispositions des alinéas 8.03 (b) et (c) des Conditions générales. Toutefois, les parties peuvent convenir d'une date différente pour l'examen à mi-parcours de la mise en œuvre du Projet.
3. La date d'achèvement du Projet est fixée au sixième anniversaire de la date d'entrée en vigueur du présent Accord et la date de clôture du financement du Projet sera 6 mois plus tard, ou toute autre date désignée par le Fonds par notification à l'Emprunteur/le Bénéficiaire. La date de clôture du financement sera fixée conformément aux Conditions Générales.
4. L'acquisition de biens, travaux et services financés par l'Accord sera régie par le Code et les procédures en vigueur au Burkina Faso dans la mesure où ils sont conformes aux Directives pour la passation des marchés relatifs aux projets du FIDA. Un plan de passation des marchés basé sur le Plan de Travail et Budget Annuel sera élaboré chaque année. Ce plan spécifiera, entre autres, les méthodes de passation, les coûts estimatifs, l'échéancier.

Section D

1. Le Fonds administrera le Prêt et le Don et supervisera le Projet, et l'Emprunteur/le Bénéficiaire mettra en œuvre et assurera sa propre administration et supervision du Prêt, du Don et du Projet.

Section E

1. Les éléments ci-dessous constituent les conditions préalables au premier décaissement et s'ajoutent à la condition prévue à la Section 4.02 b) des Conditions générales:

- a) Les arrêtés portant création: i) du PAFA-4R le rattachant au Comité de Revue; et ii) du Comité d'Orientation du Projet d'Appui à la Promotion des Filières Agricoles (PAPFA) ont été respectivement pris et amendés afin de refléter les spécificités du PAFA-4R.
- b) La non objection du FIDA à l'égard de la version amendée du Manuel de procédure de gestion administrative, financière et comptable du PAPFA afin de refléter les spécificités du PAFA-4R a été obtenue.
- c) Le personnel clé du Projet (le Coordonnateur, le Responsable administratif et financier et le Responsable Suivi-Évaluation et Gestion des savoirs) a été recruté conformément à la section II.10 de l'Annexe 1 du présent Accord.
- d) Le logiciel comptable du PAPFA est configuré afin de tenir compte des spécificités du PAFA-4R.
- e) Le compte désigné et les comptes d'opérations sont ouverts et les spécimens de signatures ont été envoyés au FIDA.

2. Les éléments ci-dessous et ceux décrits à l'Annexe 3 sont désignés comme motifs supplémentaires de suspension du présent Accord.

- a) Le Manuel de procédures de gestion administrative, financière et comptable, ou l'une de ses dispositions a été suspendu, résilié en tout ou partie, a fait l'objet d'une renonciation ou de toute autre modification sans le consentement préalable du Fonds, et le Fonds considère que ces événements ont eu ou auront, vraisemblablement, un effet préjudiciable grave sur le Projet.
- b) Tout personnel clé du Projet tel que décrit dans le Manuel des procédures de gestion administrative, financière et comptable a été recruté, transféré ou retiré de ses fonctions sans l'accord préalable du FIDA.

3. Le présent Accord est soumis à la ratification de l'Emprunteur/du Bénéficiaire.

4. Toutes les communications ayant trait au présent Accord doivent être adressées aux représentants dont le titre et l'adresse figurent ci-dessous:

Pour l'Emprunteur/le Bénéficiaire:

Le Ministre
Ministère de l'Économie, des Finances
et du Développement
03 BP 7008 Ouagadougou 03
Burkina Faso

Pour le Fonds:

Le Président
Fonds international de
développement agricole
Via Paolo di Dono 44
00142 Rome, Italie

Le présent Accord a été établi en langue française en deux (2) exemplaires originaux, un (1) pour le Fonds et un (1) pour l'Emprunteur.

BURKINA FASO

Lassané KABORE
Ministre de l'Économie, des Finances et du Développement

Date: _____

FONDS INTERNATIONAL
DE DEVELOPPEMENT AGRICOLE

Gilbert F. Houngbo
Président

Date: _____

Annexe 1

Description du Projet et Dispositions relatives à l'exécution

I. Description du Projet

1. *Population cible.* Le Projet visera l'ensemble des acteurs engagés dans les filières visées que sont le riz, le maraichage, le sésame, le niébé, la pisciculture et les produits forestiers non-ligneux (PFNL): i) des petits exploitants agricoles travaillant dans les filières ciblées; ii) des agro-entrepreneurs et métiers connexes intervenant tout au long des filières et leurs organisations, dont notamment les fournisseurs d'intrants, les fournisseurs et réparateurs des fournisseurs agricoles, les transporteurs et leurs organisations. Le Projet ciblera environ 70 000 bénéficiaires directs appartenant à environ 40 000 ménages. Le PAFA-4R ciblera en particulier les femmes et les jeunes (18-35 ans).

2. *Zone d'intervention du Projet.* Le Projet couvrira la zone d'intervention du PAPFA, à savoir les régions des Cascades, de la Boucle du Mouhoun et des Hauts-Bassins et interviendra également dans la région du Sud-Ouest.

3. *Finalité.* La finalité du Projet est d'améliorer durablement la sécurité alimentaire et les revenus des exploitations agricoles intervenant dans la production et la valorisation de produits des filières soutenues par le Projet.

4. *Objectifs.* L'objectif du Projet est de contribuer à la réduction de la pauvreté et de stimuler la croissance économique dans les régions du Sud-Ouest, des Hauts-Bassins, des Cascades et de la Boucle du Mouhoun.

5. *Composantes.* Le Projet comprendra trois composantes:

5.1. *Composante A. Amélioration de la productivité et la production agricole.* La composante A est divisée en deux sous composantes.

5.1.1. *Sous-composante A.1. Accès aux intrants, au matériel et au conseil agricole.* Cette sous-composante visera l'amélioration significative des rendements des cultures et élevage (apiculture et pisciculture) ciblés par la promotion de l'accès: i) aux intrants (semences certifiées, plants, engrais, géniteurs ou alevins, aliments) selon des itinéraires techniques raisonnés; ii) aux équipements; iii) au conseil technique de qualité; et iv) aux innovations dont les intrants biologiques et leur diffusion en milieu paysan. Des mesures d'accompagnement seront mises en place notamment en matière d'intégration du genre, d'alphabétisation fonctionnelle, d'éducation nutritionnelle et environnementale (changements climatiques).

5.1.2. *Sous-composante A.2. Infrastructures rurales.* Cette sous-composante visera la valorisation de la ressource en terre et en eau dans une démarche d'intégration et de diversification des activités. Les interventions se concentreront au niveau des bas-fonds à vocation rizicole, des périmètres maraîchers pouvant être équipés de forage, des petits barrages existants mais faiblement valorisés et des sources artésiennes.

5.2. *Composante B. Appui à l'amélioration de la valorisation et à la commercialisation des produits agricoles, à travers l'engagement des citoyens.* Cette composante aura pour objectif d'appuyer la structuration des chaînes de valeur et l'augmentation de la valeur ajoutée pour les produits agricoles ciblés (riz, maraichage, niébé, sésame) et les PNFL (miel, karité, *moringa*, etc...) en soutenant en particulier des microentreprises rurales (MER), y compris celles qui fournissent des services en amont et en aval de la chaîne de production. Cette composante est divisée en deux sous-composantes.

5.2.1. *Sous-composante B.1. Renforcement des organisations de filières.* Cette sous-composante transversale construira les interactions entre les acteurs des filières, de la production à la consommation. La sous-composante comprendra les volets suivants: i) la promotion de la contractualisation entre les organisations paysannes faitières dans

les filières ciblées; ii) la promotion de la contractualisation entre les organisations paysannes de base impliquées dans les sous-projet d'accès aux marchés et les commerçants; iii) la préparation et la mise en œuvre d'une approche qualité; iv) la contractualisation selon les modèles de partenariats public-privé, en particulier pour les PFNL; v) l'appui aux investissements structurants le long des filières ciblées afin de résoudre les contraintes clés; vi) l'identification des produits financiers appropriés et adaptés, et la digitalisation des chaînes de valeur sélectionnées.

5.2.2 Sous-composante B.2. Professionnalisation des MER. Cette sous-composante visera la prestation de services et la valorisation des produits agricoles par des MER dans les filières ciblées. L'objectif sera d'appuyer des MER individuelles et collectives, dont plus de 50% à destination des femmes et des jeunes. Cette sous-composante visera donc: i) la professionnalisation des MER; ii) le développement de l'offre de services par les Centres de ressources en entrepreneuriat rural (CREER); iii) le financement des MER. Les MER continueront à bénéficier de l'appui méthodologique et technique de la Maison de l'entreprise du Burkina Faso (MEBF) et de la Direction Générale de la Promotion de l'Économie rurale (DGPER) qui elles aussi, bénéficieront sous forme de convention, de l'accompagnement du Projet.

5.3. Composante C. Coordination, suivi-évaluation et gestion des savoirs. Cette composante couvre l'ensemble des dispositifs de planification et de coordination opérationnelle, de gestion administrative et fiduciaire, de suivi-évaluation, communication et gestions des savoirs.

II. Dispositions relatives à l'exécution

6. *Organisation et gestion du Projet.* Le Ministère de l'Agriculture et des Aménagements Hydro-agricoles (MAAH) sera le ministère de tutelle technique du PAFA-4R et assumera la responsabilité de l'exécution du Projet.

7. *Comité de Revue (CR).*

a) *Composition.* Il sera créé au sein du programme budgétaire "077" - "Économie agricole" du MAAH - un CR qui sera l'organe d'orientation et de pilotage du Projet. La présidence du CR sera assurée par le Secrétaire général du MAAH et le secrétariat par le Responsable du Programme budgétaire. Le Comité sera composé d'un représentant du Cabinet du Ministre, de Directeurs Généraux ou de leurs représentants (des Études et des Statistiques sectorielles, de l'Économie et de la Planification, du budget, de la Coopération, des Aménagements hydrauliques et du Développement de l'Irrigation, du Foncier, de la Formation et de l'Organisation du Monde Rural, des Productions végétales); le Directeur du Contrôle des Marchés publics et des Engagements financiers, le Directeur de l'administration et des finances du MAAH, le Secrétaire Exécutif du Conseil National de Sécurité Alimentaire; le Secrétaire Permanent de la Coordination des Politiques Sectorielles Agricoles, les coordonnateurs de projets du programme budgétaire et le Président de la Chambre Nationale d'Agriculture (ou de leurs représentants) ainsi que des membres observateurs représentants des partenaires techniques et financiers concernés, le Directeur de la Coordination des Projets et Programmes et le Directeur des Marchés Publics du MAAH.

b) *Responsabilités.* Le CR se réunira deux fois par an en sessions ordinaires et aura notamment les fonctions suivantes: i) examiner et adopter les différents rapports d'évaluation du Projet; ii) examiner et adopter les programmes d'activités annuels, les budgets et les plans de passation des marchés; ou encore iii) de faire des recommandations à l'attention du chargé/chef de projet et des différents partenaires intervenant dans la vie du Projet.

8. *Comité d'Orientation (CO).*

a) **Composition.** Il est créé au sein du MAAH, un CO qui sera chargé d'examiner les documents et rapports de travail avant leur soumission pour adoption au CR. La présidence du CO sera assurée par le Directeur Général de la Promotion de l'Économie Rurale ou son représentant. Le Comité sera composé de Directeurs Régionaux de la zone d'intervention du projet ou leurs représentants (de l'Économie, de la Planification, de l'Agriculture, et des Aménagements Hydro-agricoles); les Présidents des Conseils Régionaux de la zone d'intervention, du Directeur du Suivi et de la Coordination des Projets et des Programmes de la Direction Générale des Études et des Statistiques sectorielles du MAAH (ou de leurs représentants), un représentant de la Maison de l'Entreprise du Burkina Faso; de la Chambre National d'Agriculture; de chaque filière promues par le Projet, de la Confédération paysanne du Faso; des Présidents de l'Association des Municipalités du Burkina Faso, ainsi que des représentants de Organisations Professionnelles de transformation par filières ciblées dans la zone d'intervention du projet. Des membres observateurs feront également partie du CO avec des représentants des Institutions de Microfinance, des ONG et Associations intervenant dans chaque filière promue par le projet; du Secrétariat Permanent des ONG; du Groupement d'Intérêt Économique des CREER ainsi que des projets et programmes intervenant dans chaque filière ciblées par le Projet.

b) **Responsabilités.** Le CO se réunira une fois par an en session ordinaire et autant de fois que nécessaire en sessions extraordinaires. Il sera en charge d'examiner: i) le plan global du Projet; ii) les différents rapports d'activités et d'évaluation du Projet; iii) les programmes d'activités annuels; et iv) tout dossier soumis à son appréciation relative à l'exécution du Projet.

9. *Unité de coordination du Projet (UCP).* La coordination sera confiée à l'UCP nationale du PAPFA ainsi qu'aux deux Unités de coordination régionales (UCR) du PAPFA, basées à Bobo-Dioulasso et Dédougou et à une troisième UCR, qui sera mise en place à Gaoua.

a) **Composition.** L'UCP sera composée de: i) un Coordonnateur, ii) un Responsable administratif et financier; iii) un Responsable en suivi-évaluation et gestion des savoirs; iv) un Responsable en passation des marchés; v) un spécialiste en pisciculture; et vi) un spécialiste en produits forestiers. L'équipe sera assistée par un comptable PAPFA, un assistant comptable et le personnel d'appui nécessaire (chauffeur, logistique, secrétaire et gardiens).

Les UCR seront composés de: i) un coordinateur régional; ii) un chargé des infrastructures rurales; iii) un agronome; iv) un spécialiste en développement des entreprises; et v) un chargé de suivi-évaluation et gestion des savoirs et de personnel d'appui.

b) **Responsabilités.** L'UCP aura en charge la coordination générale, la contractualisation avec les prestataires et le suivi des contrats, la gestion des ressources et du patrimoine, le suivi-évaluation et la gestion des savoirs, la conduite d'études, les relations avec l'État, les partenaires techniques et financiers du Fonds et les institutions partenaires. Elle disposera d'une autonomie de gestion administrative et financière, de programmation et de budgétisation. L'UCP sera responsable de la mise en œuvre administrative et financière du Projet ainsi que de sa stratégie d'intervention.

10. *Système de Suivi-Évaluation (SSE).* Le PAFA-4R s'appuiera sur le SSE mis en place pour le PAPFA. Il sera utilisé comme un outil d'aide à la prise de décisions aux différents niveaux d'exécution du Projet. Le SSE permettra de vérifier l'état d'avancement du Projet, l'atteinte des produits et effets escomptés, l'impact des interventions sur les groupes cibles et de renseigner une liste d'indicateurs conformément au Système de mesures des résultats opérationnels développé par le FIDA. Le SSE du PAFA-4R comprend un suivi interne permanent des activités réalisées avec la contribution des partenaires et un

suivi-évaluation externe ponctuel et périodique réalisé sur la base d'enquêtes et d'études. Un Cadre logique et un Cadre de mesure des résultats ont été élaborés pour le PAFA-4R.

11. *Recrutement et gestion du personnel.* L'ensemble du personnel sera recruté sur concours donnant lieu à des appels publics à candidature (approuvés ex-ante par le FIDA pour le personnel technique). Pour le personnel clé les résultats du processus de sélection devront être validés par le Fonds. Pour le personnel déjà sous contrat avec une autre structure, des modalités de mise à disposition (fonctionnaires) ou de prêt remboursable (ONG, Bureau d'étude, etc.) pourront être envisagées. Dans tous les cas, ces personnes seront placées sous l'autorité exclusive du Projet. Les contrats de travail seront des contrats de salarié et non des contrats de prestation de services. Initialement prévus pour une durée d'un an, hors période d'essai, ils deviendront de droit, en cas de renouvellement successifs, des contrats à durée indéterminée. Les indemnités et frais de licenciement potentiels devront faire chaque année l'objet d'une inscription budgétaire. Les bulletins mensuels de salaire préciseront les contributions respectives de l'employeur et du salarié au système de protection sociale ainsi que les retenues effectuées à la source pour paiements d'impôts dus par le salarié et l'employeur. Une évaluation objective du personnel sera réalisée annuellement. Elle servira de base aux décisions de renouvellement ou de dénonciation des contrats.

12. *Examen à mi-Parcours.* Le MAAH et le Fonds procéderont conjointement à un examen de l'exécution du Projet au plus tard à la moitié de la période d'exécution du Projet sur la base de termes de mandat établis par le MAAH et approuvés par le Fonds. Cet examen permettra d'apprécier notamment, la réalisation des objectifs du Projet et les difficultés rencontrées et, de recommander les réorientations qui s'avèreraient nécessaires pour atteindre ces objectifs et résoudre les difficultés.

13. *Manuel des procédures de gestion administratives, financières et comptables.* Mise à jour du Manuel: Le MAAH mettra à jour le Manuel des procédures administratives, financières et comptables du PAPFA. Ce Manuel inclura entre autres: i) la coordination institutionnelle courante du Projet; ii) le budget, les procédures de décaissement, de passation des marchés, de surveillance et d'évaluation, de gestion financière et de rapport; iii) les procédures de recrutement du personnel clé du Projet ou de toute assistance technique; iv) une description détaillée des modalités de mise en œuvre du Projet; et v) toutes autres procédures ou modalités administratives, financières ou techniques requises par le Projet.

Approbation et adoption: Le MAAH adressera un projet de Manuel amendé au FIDA pour commentaire et approbation. Le Manuel adopté suite à l'approbation du FIDA ne pourrait pas faire l'objet de modification ou d'abrogation sans l'accord écrit préalable du Fonds.

Annexe 2

Tableau d'affectation des fonds

1. *Affectation du produit du Prêt et du Don. a)* Le tableau ci-dessous indique les catégories de dépenses admissibles à un financement sur le produit du Prêt et du Don, le montant du Prêt et du Don affecté à chaque catégorie et la répartition en pourcentage des dépenses à financer pour chacun des postes des différentes catégories:

Catégories de dépenses	Montant alloué au titre du Prêt (en Euro)	Montant alloué au titre du Don (en Euro)	Pourcentage des dépenses autorisées à financer
I. Travaux	20 400 000	-	100% HT hors contribution des bénéficiaires et gouvernement
II. Équipements et matériels	800 000	-	100% HT hors contribution du gouvernement
III. Subventions et dons	700 000	-	100% hors contribution des bénéficiaires
IV. Biens, services et intrants	21 300 000	810 000	100% hors contribution des bénéficiaires et gouvernement
V. Salaires et indemnités	3 200 000	-	100%
Non Alloué	5 000 000	80 000	
TOTAL	51 400 000	890 000	

2. Les termes utilisés dans le tableau ci-dessus se définissent comme suit:

- i) Les dépenses relatives à la catégorie II – Équipements et matériels, incluent également les dépenses liées aux véhicules.
- ii) Les dépenses relatives à la catégorie IV – Biens, services et intrants, incluent également les dépenses liées aux Services de Consultants et aux formations, ateliers et séminaires.
- iii) Les dépenses relatives à la catégorie V – Salaires et indemnités, incluent également les dépenses liées aux Coûts de fonctionnement.

Annexe 3

Clauses particulières

Conformément aux dispositions de la section 12.01 a) xxiii) des Conditions générales, le Fonds peut suspendre, en totalité ou en partie, le droit de l'Emprunteur/du Bénéficiaire de solliciter des retraits du compte du Prêt et du Don du Fonds si l'Emprunteur/le Bénéficiaire n'a pas respecté l'une quelconque des clauses énoncées ci-dessous, et si le FIDA a établi que ladite défaillance a eu, ou risque d'avoir, un effet préjudiciable important sur le Projet:

1. *Recrutement du personnel.* La sélection du personnel du Projet se fera par voie d'appel d'offres national publié dans la presse nationale selon les procédures actuelles de l'Emprunteur/Bénéficiaire, excluant toute discrimination et acceptable par le Fonds. Un cabinet indépendant expérimenté sera recruté par le MAAH pour l'assister dans la sélection du personnel du Projet (dont les techniciens). Les contrats seront établis conformément à la législation en vigueur sur le territoire de l'Emprunteur/du Bénéficiaire. Le recrutement du personnel, et le cas échéant, la décision de rompre leur contrat, seront décidés en accord avec le Fonds. Le personnel du Projet sera soumis à des évaluations de performances organisées annuellement. Il pourra être mis fin à leur contrat en fonction des résultats de ces évaluations. Le recrutement et la gestion du personnel d'appui seront soumis aux procédures en vigueur sur le territoire de l'Emprunteur/du Bénéficiaire.
2. *Égalité.* Toute discrimination fondée sur le sexe, l'âge, l'appartenance ethnique ou religieuse ne sera pas admissible lors du recrutement du personnel du Projet, conformément aux lois en vigueur sur le territoire de l'Emprunteur/du Bénéficiaire. Cependant, l'Emprunteur/le Bénéficiaire s'engage, à compétence égale, à privilégier les candidatures de femmes et de jeunes dans le cadre du Projet.
3. *Planification, suivi et évaluation.* L'Emprunteur/le Bénéficiaire veillera à ce que:
 - i) un système de planification, suivi et évaluation soit mis en place dans les douze (12) mois à compter de la date d'entrée en vigueur du présent Accord.
4. *Conformité aux procédures d'évaluation sociale, environnementale et climatique (SECAP).* L'Emprunteur/le Bénéficiaire veillera à ce que le Projet soit mis en œuvre conformément au SECAP du FIDA.
5. *Mesures anticorruption.* L'Emprunteur/le Bénéficiaire doit se conformer à la politique du FIDA en matière de prévention de la fraude et de la corruption dans le cadre de ses activités et opérations.
6. *Utilisation des véhicules du Projet et autres équipements.* L'Emprunteur doit s'assurer que:
 - a) tous les véhicules et autres équipements achetés dans le cadre du Projet sont affectés aux Unités de gestion du projet pour sa mise en œuvre;
 - b) les types de véhicules et autres équipements achetés dans le cadre du Projet sont adaptés aux besoins du Projet; et

- c) tous les véhicules et autres équipements transférés ou achetés dans le cadre du Projet sont exclusivement destinés à une utilisation pour le Projet.

Prêt N°: _____

Nom du Projet: Projet d'aménagement et de valorisation de la plaine de la Léraba (PAVAL) ("le Projet")

Le Burkina Faso ("l'Emprunteur")

et

Le Fonds international de développement agricole (le "Fonds" ou le "FIDA")

(désignés individuellement par une "Partie" et collectivement par les "Parties")

ATTENDU QUE l'Emprunteur a sollicité du Fonds un Prêt pour le financement du Projet décrit à l'Annexe 1 du présent Accord;

CONSIDÉRANT que le Fonds a accepté de financer le Projet;

PAR CONSÉQUENT, les parties conviennent de ce qui suit:

Section A

1. Le présent Accord comprend l'ensemble des documents suivants: le présent document, la description du projet et les dispositions relatives à l'exécution (Annexe 1), le tableau d'affectation des fonds (Annexe 2) et les clauses particulières (Annexe 3).

2. Les Conditions générales applicables au financement du développement agricole en date du 29 avril 2009, telles qu'amendées en décembre 2018 et toutes éventuelles modifications postérieures ("les Conditions générales") sont annexées au présent document, et l'ensemble des dispositions qu'elles contiennent s'appliquent au présent Accord. Aux fins du présent Accord, les termes dont la définition figure dans les Conditions générales ont la signification qui y est indiquée.

3. Le Fonds accorde à l'Emprunteur un Prêt (le "financement"), que l'Emprunteur utilise aux fins de l'exécution du Projet conformément aux modalités et conditions énoncées dans le présent Accord.

Section B

1. Le montant du Prêt est de huit millions deux cent vingt mille Euros (8 220 000 EUR).

2. Le Prêt est accordé à des conditions particulièrement favorables et exempt d'intérêts, mais supporte une commission de service de trois quarts de point (0,75%) l'an, exigible chaque semestre dans la monnaie de paiement des frais de service du Prêt. Le Prêt comporte un délai de remboursement de quarante (40) ans dont un différé d'amortissement de dix (10) ans à compter de la date d'approbation du Prêt par le Conseil d'administration du Fonds. Le Principal du Prêt sera remboursé à un taux de 4,5% du montant total du Principal per annum à partir de l'année onze (11) et jusqu'à l'année trente (30), et à un taux de 1% du montant total du Principal per annum à partir de l'année trente-et-un (31) et jusqu'à l'année quarante (40).

3. La monnaie de paiement au titre du service du Prêt est l'Euro.

4. L'exercice financier débute le 1^{er} janvier et se termine le 31 décembre.

5. Le remboursement du Principal et le paiement de la commission de service du Prêt sont exigibles le 15 avril et le 15 octobre.

6. Un compte désigné libellé en francs de la Communauté Financière Ouest Africaine (CFA) sera ouvert par l'Emprunteur auprès de la Banque Centrale des États de l'Afrique de l'Ouest (BCEAO) pour l'utilisation exclusive du Projet. L'Emprunteur doit informer le Fonds sur l'identité des fonctionnaires autorisés à exploiter le compte désigné.

7. L'Emprunteur recevra les fonds selon les procédures de décaissement prescrites dans la Lettre de Nomination signée avec la Banque africaine de développement (BAD).

Section C

1. L'agent principal du Projet est le Ministère de l'Agriculture et des Aménagements Hydro-agricoles (MAAH) en tant que tutelle technique. Ce dernier assumera la responsabilité de l'exécution du Projet.

2. Un examen à mi-parcours sera effectué conformément aux dispositions des alinéas 8.03 (b) et (c) des Conditions générales. Toutefois, les parties peuvent convenir d'une date différente pour l'examen à mi-parcours de la mise en œuvre du Projet.

3. La date d'achèvement du Projet est fixée au sixième anniversaire de la date d'entrée en vigueur du présent Accord et la date de clôture du financement sera 6 mois plus tard, ou toute autre date désignée par le Fonds par notification à l'Emprunteur. La date de clôture du financement sera fixée conformément aux Conditions générales.

4. L'acquisition de biens, travaux et services financés par l'Accord sera régie par le Code et les procédures en vigueur au Burkina Faso dans la mesure où ils sont conformes aux Directives pour la passation des marchés relatifs aux projets de la BAD dont le présent financement intervient à titre de cofinancement du FIDA au PAVAL. Un plan de passation des marchés basé sur le Plan de Travail et Budget Annuel sera élaboré chaque année. Ce plan spécifiera, entre autres, les méthodes de passation, les coûts estimatifs et l'échéancier.

Section D

1. La BAD administrera le Prêt et supervisera le Projet conjointement avec le Fonds, et l'Emprunteur mettra en œuvre et assurera sa propre administration et supervision du Prêt du Projet.

Section E

1. Les éléments ci-dessous et ceux décrits à l'Annexe 3 sont désignés comme motifs supplémentaires de suspension du présent Accord.

- a) Le Manuel de procédures administratives, financières et comptables, ou l'une de ses dispositions, a été suspendue, résiliée en tout ou partie, a fait l'objet d'une renonciation ou de toute autre modification sans le consentement préalable de la BAD, et le Fonds considère que ces événements ont eu ou auront, vraisemblablement, un effet préjudiciable grave sur le Projet.
- b) Tout personnel clé du Projet (le Coordonnateur, le Responsable administratif et financier et le Chargé de suivi-évaluation) tel que décrit dans le Manuel des Procédures

administratives a été recruté, transféré ou retiré de ses fonctions sans l'accord préalable de la BAD.

2. Les éléments suivants constituent des conditions additionnelles générales préalables aux retraits:

- a) L'entrée en vigueur de l'Accord entre le Burkina Faso et la Banque Africaine de Développement pour le PAVAL.
- b) La signature de la Lettre de Nomination avec la BAD.
- c) La non objection de la BAD à l'égard du Manuel de procédure de gestion administrative, financière et comptable du Projet.
- d) Le personnel clé du Projet a été recruté conformément à l'Annexe 3 du présent Accord.

3. Toutes les communications ayant trait au présent Accord doivent être adressées aux représentants dont le titre et l'adresse figurent ci-dessous:

Pour l'Emprunteur

Le Ministre
Ministère de l'Économie, des Finances
et du Développement
03 BP 7008 Ouagadougou 03
Burkina Faso

Pour le Fonds:

Le Président
Fonds international de développement agricole
Via Paolo di Dono 44
00142 Rome, Italie

Copie à:

M. Mouldi Tarhouni
Chef de Division agriculture eau et assainissement
et social pour l'Afrique de l'Ouest
Banque africaine de développement
Abidjan, Côte d'Ivoire

Le présent Accord, a été établi en langue française en deux (2) exemplaires originaux, un (1) pour le Fonds et un (1) pour l'Emprunteur.

BURKINA FASO

Lassané KABORE
Ministre de l'Économie, des Finances et du Développement

Date: _____

FONDS INTERNATIONAL
POUR LE DEVELOPPEMENT AGRICOLE

Gilbert F. Hougbo
Président

Date: _____

Annexe 1

Description du Projet et Dispositions relatives à l'exécution

I. Description du Projet

1. *Zone et modalités d'intervention.* Les interventions du Projet d'Appui aux Filières Agricoles dans les régions du Sud-Ouest, des Hauts-Bassins, des Cascades et de la Boucle du Mouhoun (PAFA-4R) seront concentrées dans des zones vulnérables à la pauvreté ayant le potentiel nécessaire pour devenir des micro-pôles économiques sur la base des filières ciblées par le Projet. La plaine de la Léraba constituera un micro-pôle de développement appuyé par le PAFA-4R pour les aspects de mise en valeur et de développement des filières. La zone d'intervention est décrite en détail dans le document de projet du PAVAL.

Dans ce micro-pôle de développement, l'appui du PAFA-4R concerne le financement des activités d'appui à la production et de valorisation (commercialisation, transformation), selon ses modalités techniques d'intervention, dans le cadre d'un cofinancement parallèle avec la BAD.

2. *Groupe cible.* Il est estimé que les activités financées par le FIDA dans le cadre du PAVAL bénéficieront à 11 425 bénéficiaires directs appartenant à environ 6 000 ménages à travers le développement des filières et la création ou la consolidation de microentreprises rurales.

3. *Finalité.* La finalité du Projet est d'améliorer durablement la sécurité alimentaire et les revenus des exploitations agricoles intervenant dans la production et la valorisation de produits des filières soutenues par le Projet.

4. *Activités financées.* Il s'agit d'un appui au PAVAL pour: i) le développement des infrastructures de stockage, de commercialisation et de transformation, la construction d'un comptoir de vente équipé et doté de bureaux pour l'union des producteurs de la vallée; ii) l'appui-conseil aux producteurs et à la structuration des organisation paysannes; iii) l'appui à l'accès aux intrants (semences certifiées, engrais de qualité, produits phytosanitaires homologués) et à l'équipements agricoles; iv) la gestion de l'eau et des sols; et v) le développement de l'agrobusiness (installation de jeunes entrepreneurs; facilitation d'échanges et de contractualisation entre les opérateurs; appui aux métiers para-agricoles; appui à la mise en marché des produits). Ces activités seront mises en œuvre par l'unité de gestion du PAVAL suivant les procédures de la BAD et les modalités qui seront arrêtées dans la Lettre de Nomination entre le FIDA et la BAD.

II. Dispositions relatives à l'exécution

5. *Organisation et gestion du Projet.* Le Ministère de l'Agriculture et des Aménagements Hydro-agricoles (MAAH) sera le ministère de tutelle technique du PAVAL.

6. *Unité de gestion du Projet (UGP).* La coordination sera confiée à l'Unité de gestion du Projet PAVAL existante présentement en charge de la restructuration et de la mise en valeur de la plaine aménagée de Niofila-Douna (PRMV/ND).

7. *Composition de l'UGP.* Le projet sera exécuté sous la responsabilité du Ministère de l'Agriculture et des Aménagements Hydro-agricoles (MAAH) et rattaché au programme budgétaire "075", intitulé "Aménagements hydro-agricoles et irrigation". À ce titre, le Responsable du programme budgétaire est de fait le Coordonnateur du Projet. Il sera appuyé par l'unité existante du programme de restructuration et de mise en valeur de la plaine aménagée de Niofila-Douna (PRMV/ND) qui fait partie de la plaine de la Léraba. Cette Unité sera renforcée par du personnel complémentaire dans le cadre de la mise en œuvre du Projet. Il s'agit des experts suivants: expert genre, expert

environnementaliste, expert passation des marchés, responsable administratif et financier et expert en appui institutionnel. La cellule d'exécution du projet, basée à Douna avec une antenne de liaison à Ouagadougou, aura pour tâches principales: i) la coordination, le contrôle rapproché, le suivi et l'évaluation de l'ensemble des activités du projet; ii) l'élaboration des programmes d'activités et des budgets du Projet; iii) la préparation et le suivi des conventions de partenariat avec les opérateurs et les partenaires du projet ainsi que la préparation des dossiers d'appel d'offres, selon le plan de passation des marchés; iv) la gestion financière et comptable, incluant l'introduction des demandes de décaissements; v) la mise en œuvre d'un plan de communication autour des activités du Projet; et vi) l'élaboration des états financiers et des rapports d'exécution du Projet.

Des contrats de performances seront signés avec toute l'équipe du Projet. Ces contrats devront permettre d'évaluer annuellement la performance de chacun selon les critères retenus et tenant compte des résultats attendus. Les critères porteront sur la diligence et la qualité des actions menées, traduits notamment par le respect de la mise en œuvre du plan de passation des marchés, l'évolution attendue du taux de décaissement, l'atteinte des effets et impacts escomptés.

8. Le Projet passera plusieurs conventions et protocoles avec des structures existantes pour conduire et encadrer les activités du Projet. Les partenaires stratégiques sont les suivants:

- Direction générale des productions végétales (DGPV): mise en œuvre des activités de sensibilisation sur l'utilisation des pesticides et de la fumure organique, la vulgarisation des méthodes de lutte intégrée contre les fléaux, la formation de brigades phytosanitaires et le suivi de la qualité des intrants et distributeurs d'engrais;
- Direction de la nutrition (DN): mise en œuvre de plans d'actions essentielles en nutrition et d'actions essentielles d'hygiène, la création et la dynamisation des groupes d'apprentissage et de suivi des pratiques alimentaires du nourrisson et du jeune enfant;
- Maison de l'entreprise du Burkina Faso (MEBF): appui au financement des initiatives individuelles et collectives des microentreprises rurales.

Dispositif de suivi-évaluation

9. Le suivi-évaluation interne sera assuré par le chargé de suivi-évaluation du Projet et portera sur le suivi physique et financier, par composante et par catégorie de dépenses, et sur l'évaluation de l'impact du Projet sur les bénéficiaires et sur l'environnement selon des indicateurs pertinents et établis de manière concertée. L'établissement de la situation de référence a été déjà effectué au cours de la préparation du Projet. Il restera à mettre en place un système de suivi-évaluation intégrant des indicateurs objectivement vérifiables et la constitution d'une base de données. Ce système devra être fonctionnel au plus tard six mois après le démarrage du Projet.

10. Des missions de suivi-évaluation externes seront régulièrement organisées par le gouvernement, en appoint des deux missions de supervision annuelle organisées conjointement par la BAD et le FIDA. Un atelier de lancement sera organisé au démarrage du Projet, dès lors que l'ensemble du personnel sera en place et que les conditions préalables au premier décaissement seront satisfaites. Il est prévu un examen à mi-parcours pour s'assurer de la bonne marche générale du Projet et proposer des ajustements éventuels. Il est aussi programmé, vers la fin du Projet, une évaluation finale pour tirer les enseignements et capitaliser les acquis du Projet.

Annexe 2

Tableau d'affectation des fonds

1. *Affectation du produit du Prêt. a)* Le tableau ci-dessous indique les catégories de dépenses admissibles à un financement sur le produit du Prêt ainsi que le montant du Prêt affecté à chaque catégorie et la répartition en pourcentage des dépenses à financer pour chacun des postes des différentes catégories:

Total	Montant alloué au titre du Prêt (en Euro)	Pourcentage des dépenses autorisées à financer
I. Travaux	2 150 000	100% HT hors contribution de la BAD et des bénéficiaires
II. Equipements et matériels	410 000	100% HT
III. Subventions et dons	30 000	100% hors contribution des bénéficiaires
IV. Biens, services et intrants	4 410 000	100% HT hors contribution des bénéficiaires
V. Consultations	400 000	100% HT
Non Alloué	820 000	
TOTAL	8 220 000	

- b) Les termes utilisés dans le tableau ci-dessus se définissent comme suit:
- i) Les dépenses relatives à la catégorie II – Équipements et matériels, incluent également les dépenses liées aux véhicules.
 - ii) Les dépenses relatives à la catégorie IV – Biens, services et intrants, incluent également les dépenses liées aux formations, ateliers et séminaires.

Annexe 3

Clauses particulières

Conformément aux dispositions de la section 12.01 a) xxiii) des Conditions générales, le Fonds peut suspendre, en totalité ou en partie, le droit de l'Emprunteur de solliciter des retraits du compte du Prêt du Fonds si l'Emprunteur n'a pas respecté l'une quelconque des clauses énoncées ci-dessous, et si le FIDA a établi que ladite défaillance a eu, ou risque d'avoir, un effet préjudiciable important sur le Projet:

1. *Logiciel comptable.* Dans les six mois suivant l'entrée en vigueur de l'Accord de financement, le Projet achètera et installera un logiciel de comptabilité personnalisé, conformément aux pratiques en vigueur dans les projets soutenus par le FIDA, afin de satisfaire aux normes comptables internationales et aux exigences du FIDA.
2. *Sélection du personnel du Projet.* Le recrutement du personnel contractuel sera effectué conformément aux dispositions du décret n°2018-0092/PRES/PM/MINEFID du 15 février 2018 portant réglementation générale des projets et programmes de développement exécutés au Burkina Faso.
3. *Planification, suivi et évaluation.* L'Emprunteur/le Bénéficiaire veillera à ce que:
i) un système de planification, de suivi et d'évaluation soit mis en place dans les six (6) mois à compter de la date d'entrée en vigueur du présent Accord.
4. *Conformité aux procédures d'évaluation sociale, environnementale et climatique de la BAD.* L'Emprunteur veillera à ce que le Projet soit mis en œuvre conformément aux mesures de sauvegarde environnementale, sociale et climatique de la BAD.
5. *Mesures anticorruption.* L'Emprunteur doit se conformer à la politique du FIDA en matière de prévention de la fraude et de la corruption dans le cadre de ses activités et opérations.
6. *Utilisation des véhicules du Projet et autres équipements.* L'Emprunteur doit s'assurer que:
 - a) tous les véhicules et autres équipements achetés dans le cadre du Projet sont affectés aux unités de gestion du projet pour sa mise en œuvre;
 - b) les types de véhicules et autres équipements achetés dans le cadre du Projet sont adaptés aux besoins du Projet; et
 - c) tous les véhicules et autres équipements transférés ou achetés dans le cadre du Projet sont exclusivement destinés à une utilisation pour le Projet.

Cadre logique

Synthèse/Résultats	Indicateurs clés de vérification ¹¹				Moyens de vérification			Hypothèses
	Nom	Référence	Mi-parcours	Fin	Source	Fréquence	Responsabilité	
Objectif général Contribuer à la réduction de la pauvreté et stimuler la croissance économique dans les régions de la Boucle du Mouhoun, des Cascades, des Hauts-Bassins et du Sud-Ouest	Nombre de personnes bénéficiaires d'une mobilité économique ^{1 3}	0	37 800	63 000	Evaluation d'impact	Années 1, 3 et 6	FIDA & Gouvernement	
	Pourcentage de ménages ayant une période de soudure de 2 mois au maximum	À définir ²	À définir	<70%	Evaluation d'impact	Années 1, 3 et 6	FIDA & Gouvernement	
	Nombre de personnes dont la résilience s'est renforcée ¹²	0	37 800	63 000	Evaluation d'impact	Années 1, 3 et 6	FIDA & Gouvernement	
Objectif de développement du projet. Améliorer durablement la sécurité alimentaire et les revenus des exploitations agricoles intervenant dans la production et la valorisation de produits dans les filières	Nombre de personnes bénéficiant des services promus par le projet ³	0	56 000	70 000	SSE	Trimestrielle	UCP, Prestataires	Cadre macro-économique stable. Situation sécuritaire acceptable
	Pourcentage de ménages déclarant une augmentation de leurs revenus d'au moins 30%	0	65%	80%	Enquête spécifique	Annuelle	UCP, Prestataires	
Effet 1: La productivité des systèmes agricoles dans les filières ciblées est améliorée	Pourcentage de ménages déclarant une amélioration de l'accès à la terre ou à l'eau à des fins de production (1.2.1)	0	85%	90%	Enquête spécifique	Annuelle	UCP, Prestataires	Bonne capacité institutionnelle de gestion de l'UNC and des URC. Intérêts des paysans aux pratiques agro-écologiques
	Pourcentage de ménages déclarant une augmentation de la production (1.2.4)	0	85%	90%	Enquête spécifique	Annuelle	UCP, Prestataires	
	Augmentation du rendement				Enquête spécifique	Annuelle	UCP, Prestataires	
	Riz de bas-fond	1,5 t/ha	4 t/ha	4 t/ha				
	Oignon	13 t/ha	21 t/ha	25 t/ha				
	Sésame	370kg/ha	800kg/ha	800kg/ha				
	Niébé	300kg/ha	810kg/ha	900kg/ha				
	Nombre d'hectares de terres faisant l'objet d'une gestion résiliente face au climat (3.1.4)	0	4 080	5 100	SSE	Trimestrielle	UCP, Prestataires	
Pourcentage de femmes qui	0	20%	50%	Enquête	Annuelle	UCP, Prestataires		

¹¹ Ventilés par sexe et par âge (hommes, femmes et jeunes de 18-35 ans), et par filière autant que possible.

¹² La méthodologie de mesure de l'indicateur portant sur la résilience des bénéficiaires s'inspirera du cadre et tableau de bord de la mesure de la résilience axée sur les projets élaborés par le FIDA.

Synthèse/Résultats	Indicateurs clés de vérification ¹¹				Moyens de vérification			Hypothèses
	Nom	Référence	Mi-parcours	Fin	Source	Fréquence	Responsabilité	
	déclarent une amélioration de leur régime alimentaire (1.2.8)				spécifique			
Produit 1.1: Des techniques et connaissances améliorant durablement la productivité agricole et la situation nutritionnelle sont maîtrisées par les acteurs	Nombre de producteurs ruraux ayant accès aux paquets technologiques (1.1.3) ³	0	26 560	33 200	SSE	Trimestrielle	UCP, Prestataires	Bonne capacité de mise en œuvre des sous-projets d'accès au marché
	Nombre de personnes formées aux pratiques et/ou aux techniques de production (1.1.4) ³	0	26 560	33 200	SSE	Trimestrielle	UCP, Prestataires	
	Nombre d'organisations de producteurs ruraux soutenues (2.1.3.)	0	720	900	SSE	Trimestrielle	UCP, Prestataires	
	Nombre de personnes recevant un soutien ciblé pour améliorer leur nutrition* (1.1.8) ³	0	3300	6 600	SSE	Trimestrielle	UCP	
Produit 1.2: Des infrastructures durables améliorent la productivité au niveau des filières agricoles ciblées	Nombre d'installations de commercialisation et de transformation construites ou remises en état (2.1.6)		250	350	SSE	Semestrielle	UCP, Prestataires	Bonne capacité de préparation des DAO. Bonne capacité technique
	Nombre d'ha d'infrastructures hydrauliques construites/ remises en état (1.1.2)	0	1920	2 400	SSE	Semestrielle	UCP, Prestataires	
Effet 2: La valorisation et la commercialisation des produits agricoles dans les filières ciblées sont améliorées	Nombre d'emplois créés au niveau des microentreprises rurales (2.2.1) ³	0	2 700	3 600	SSE, CREER	Trimestrielle	UCP, CREER	Les marchés pour les filières appuyées restent porteurs Intérêt des jeunes à s'insérer dans les filières appuyées
	Pourcentage d'augmentation du volume de produits agricoles transformés et commercialisés	0	60%	75%	Enquête spécifique	Annuelle	UCP, prestataires	
	Pourcentage d'organisations de producteurs soutenues ayant conclu des accords formels ou des contrats avec des organismes publics ou privés (2.2.3)	0	40%	60%	SSE, prestataires	Semestrielle	UCP, prestataires	
Produit 2.1: La concertation et la collaboration entre les acteurs des filières sont améliorées	Nombre de sous-projets de développement de filières financés	0	12	16	SSE, prestataires	Trimestrielle	UCP, Maison de l'Entrepreneur du Burkina Faso	Volonté des privés à développer des PPP
	Pourcentage de contrats stipulant les normes ou standards de qualité	A définir	50%	80%	SSE, prestataires	Semestrielle	UCP, prestataires	
Produit 2.2: Les microentreprises rurales	Nombre de plans d'affaires des microentreprises rurales	0	1 700	2 100	SSE, CREER	Trimestrielle	UCP, CREER	Capacité des CREER à se

Synthèse/Résultats	Indicateurs clés de vérification ¹¹				Moyens de vérification			Hypothèses
	Nom	Référence	Mi-parcours	Fin	Source	Fréquence	Responsabilité	
ont accès à des services de développement des entreprises adaptés à leurs besoins	financées ²							pérenniser
	Nombre de microentreprises rurales produisant des aliments contribuant à la lutte contre la malnutrition	0	160	210	SSE, CREER	Trimestrielle	UCP, CREER	
	Nombre de microentreprises rurales ayant accès à des services de développement des entreprises (2.1.1)	0	1 500	1 900	SSE, CREER	Trimestrielle	UCP, CREER	