

Document: EB 2019/127/R.34/Rev.1
Agenda: 8 (d)(iv)(e)
Date: 12 September 2019
Distribution: Public
Original: French

A



الاستثمار في السكان الريفيين

تقرير رئيس الصندوق
بشأن قرض مقترح تقديمه إلى
جمهورية السنغال من أجل
مشروع دعم إدماج الشباب الريفيين أصحاب
المبادرات الزراعية
رقم المشروع: 2000002342

مذكرة إلى السادة ممثلي الدول الأعضاء في المجلس التنفيذي

الأشخاص المرجعيون:

نشر الوثائق:

Deirdre McGrenra
مديرة مكتب الحوكمة المؤسسية
والعلاقات مع الدول الأعضاء
رقم الهاتف: +39 06 5459 2374
البريد الإلكتروني: gb@ifad.org

الأسئلة التقنية:

Benoit Thierry
المدير القطري ومدير البرنامج
رقم الهاتف: +221 774509458
البريد الإلكتروني: b.thierry@ifad.org

المجلس التنفيذي - الدورة السابعة والعشرون بعد المائة
روما، 10-12 سبتمبر/أيلول 2019

للموافقة

المحتويات

iii	خريطة منطقة المشروع
iv	موجز التمويل
1	أولاً- السياق
1	ألف- السياق الوطني ومسوغات انخراط الصندوق
3	باء- الدروس المستفادة
4	ثانياً- وصف المشروع
4	ألف- أهداف المشروع، والمنطقة الجغرافية للتدخل، والمجموعات المستهدفة
4	باء- المكونات/النواتج والأنشطة
5	جيم- نظرية التغيير
6	دال- المواءمة والملكية والشراكات
6	هاء- التكاليف، والفوائد والتمويل
12	ثالثاً- المخاطر
12	ألف- مخاطر المشروع وتدابير التخفيف
12	باء- الفئة الاجتماعية والبيئية
12	جيم- تصنيف المخاطر المناخية
12	دال- القدرة على تحمل الديون
13	رابعاً- التنفيذ
13	ألف- الإطار التنظيمي
13	باء- التخطيط، والرصد والتقييم، والتعلم، وإدارة المعرفة والاتصالات
14	جيم- الابتكار وتوسيع النطاق
14	خامساً- الوثائق القانونية والسند القانوني
15	سادساً- التوصية

الذيول

فريق تنفيذ المشروع	
Lisandro Martin	المدير الإقليمي:
Benoit Thierry	المدير القطري/مدير البرنامج القطري
Jean-Philippe Audinet	المسؤول التقني في المشروع:
Radu Damianov	موظف الإدارة المالية:
Maam Suwadu Sakho-Jimbira	أخصائية البيئة والمناخ:
Sylvie Arnoux	الموظفة القانونية:

موجز التمويل

الصندوق الدولي للتنمية الزراعية	المؤسسة المُبادِرة:
وزارة المالية والميزانية	المقترض:
وزارة الزراعة والمعدات الريفية	الوكالة المنفذة:
82.48 مليون يورو (أي ما يعادل 93.3 مليون دولار أمريكي تقريبا)	التكلفة الكلية للمشروع
45.86 مليون يورو (أي ما يعادل 51.9 مليون دولار أمريكي تقريبا)	قيمة القرض الذي يقدمه الصندوق:
5.9 مليون دولار أمريكي	قيمة تمويل المناخ الذي يقدمه الصندوق*:
تيسيرية للغاية	شروط القرض الذي يقدمه الصندوق:
مصرف التنمية الأفريقي	الجهة المشاركة في التمويل:
9.50 مليون يورو (أي ما يعادل 10.7 مليون دولار أمريكي تقريبا)	قيمة التمويل المشترك:
قرض	شروط التمويل المشترك:
6.37 مليون يورو (أي ما يعادل 7.2 مليون دولار أمريكي تقريبا)	مساهمة المقترض
5.26 مليون يورو (أي ما يعادل 5.9 مليون دولار أمريكي تقريبا)	مساهمة المستفيدين:
15.49 مليون يورو (أي ما يعادل 17.5 مليون دولار أمريكي تقريبا)	الفجوة التمويلية
الصندوق الدولي للتنمية الزراعية	المؤسسة المكلفة بالتقدير:
الصندوق الدولي للتنمية الزراعية	المؤسسة المتعاونة:
* وفقاً لمنهجيات المصارف الإنمائية متعددة الأطراف لتتبع تمويل التكيف مع تغير المناخ والتخفيف من آثاره.	

توصية بالموافقة

المجلس التنفيذي مدعو إلى الموافقة على التوصية على النحو الوارد في الفقرة 62.

أولاً - السياق

ألف - السياق الوطني ومسوغات انخراط الصندوق

السياق الوطني

- 1- **السياق السياسي والاقتصادي والاجتماعي.** يعتبر اقتصاد السنغال رابع أكبر اقتصاد في شبه إقليم أفريقيا الغربية وتمكنت السنغال من الحفاظ على نمو اقتصادي جيد منذ عام 2012 بنسبة 5.4 في المائة في أواخر عام 2017. ويتوقع أن تصل نسبة النمو بفضل المعدلات المرتفعة للاستثمارات في الزراعة والبنى التحتية إلى 7 في المائة في الفترة 2018-2020 و 10 في المائة في الفترة 2021-2024. وسيكون لجهود إعادة توزيع عائدات النمو تداعيات على ظروف عيش السكان. ولكن، وبالرغم من أن البلاد احتلت بحسب مؤشر التنمية البشرية المرتبة 164 على المستوى العالمي في عام 2018، إلا أنها مدعوة إلى تحسين جودة هذا النمو ليصبح شاملاً على نحو أكبر.
- 2- **استئصال الفقر (هدف التنمية المستدامة 1) والقضاء على الجوع (هدف التنمية المستدامة 2).** ينمو تعداد سكان السنغال البالغ عددهم 16.2 مليون نسمة في عام 2019 (تتراوح أعمار 50 في المائة منهم بين 15 و 35 عاماً) بمعدل 2.7 في المائة سنوياً. ويعيش أكثر من نصف السكان (56 في المائة) في المناطق الريفية حيث يستشري الفقر الذي وصلت نسبته في عام 2011 إلى 57.1 في المائة مقابل 47 في المائة على المستوى الوطني. وسمح أداء النمو الجيد ابتداء من عام 2016 بتخفيض هذه النسبة من 4 في المائة إلى 7 في المائة؛ وتشير التوقعات إلى انخفاض نسبة الفقر بوتيرة أكثر سرعة لتصل إلى 31 في المائة بحلول عام 2020 بفضل النمو الزراعي.
- 3- **سياسات الزراعة الأسرية واستراتيجياتها والحد من الفقر وتحسين الأمن الغذائي.** تحدد خطة السنغال الناشئة لعام 2035 الأسس والتوجهات الرئيسية لترجمة رؤية التنمية في البلاد. وتمت بلورة هذه التوجهات ضمن استراتيجيات قطاعية تتضمن: (1) برنامج تسريع وتيرة الزراعة السنغالية¹؛ (2) سياسة العمالة الوطنية (2017-2020)²؛ (3) قانون التوجيه بشأن التدريب الحرفي والتقني.

المظاهر الخاصة ذات الصلة بأولويات التقييم المؤسسية في الصندوق

- 4- السنغال مدعوة إلى تحسين جودة نموها الاقتصادي ليتسم بشمولية أكبر ويمكن من المساهمة في تحسين المؤشرات الاجتماعية لأن: (1) عدد السكان الذين يعانون من الفقر لا يزال مرتفعاً (57 في المائة) ويؤثر على الأمن الغذائي وقدرة الإنتاج الزراعي الأسري والأسر ذات الدخل المنخفض على الصمود؛ (2) معدل عمالة الشباب ما زال منخفضاً (38 في المائة) في وقت يدخل عدد كبير من الشباب (160 000) كل سنة إلى سوق العمل؛ (3)

¹ بعد تنفيذ المرحلة الأولى من برنامج تسريع وتيرة الزراعة السنغالية (2014-2017)، يتم انتظار اعتماد المرحلة الثانية منه في إطار متابعة تنفيذ الاستراتيجية الزراعية لخطة سنغال الناشئة.

² يتم انتظار اعتماد السياسة الوطنية المعنية بالعمالة مما يحد من عملية تنفيذها.

معدل نقص العمالة لا يزال مرتفعاً ولا سيما في المناطق الريفية (31 في المائة) ويساهم في إضفاء طابع الشرعية على ظاهرة الهجرة والهجرة الريفية في الوعي الجماعي.

- 5- ويعتبر مشروع دعم إدماج الشباب الريفيين أصحاب المبادرات الزراعية في هذا السياق بمثابة مبادرة تحول ريفي تستهدف الشباب الريفيين المستبعدين من عمليات توليد الثروة بسبب افتقارهم إلى عمل منتج وابتكاري في قطاع الزراعة المختلطة بالغابات والمراعي ومصايد الأسماك الأمر الذي يسمح لهم بأن يغدوا أصحاب مبادرات الزراعية.
- 6- وتحثل السنغال في ما يتعلق بالأمن الغذائي المرتبة 66 من أصل 119 بلداً وفقاً لمؤشر الجوع في العالم (الصادر عن الرابطة الدولية لمصنعي أغذية الرضع لعام 2018). وتشير نتائج التحقيق الريفي المعني بالزراعة إلى وجوب إيلاء أهمية خاصة لمنطقة كازامانس التي سيتم تنفيذ المشروع فيها.
- 7- **المساواة بين الجنسين والإدماج الاجتماعي**³. وضع مؤشر انعدام المساواة بين الجنسين⁴ السنغال في المرتبة 124 من أصل 160 بلداً في عام 2017. وتعود عقبات إدماج النساء في النظام الإنتاجي إلى وصول غير متساو إلى عوامل الإنتاج وضعف تمثيل النساء الشبابات في عمليات صنع القرار، فضلاً عن تدني مستوى كفاءتهن. وتساهم المرحلة الثانية من الاستراتيجية الوطنية للمساواة بين الجنسين والإنصاف (2016-2026) فضلاً عن استراتيجية المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة في برنامج الفرص الاستراتيجية القطرية في إزالة هذه العقبات.
- 8- **الأشخاص ذوي الاحتياجات الخاصة**⁵. سجلت منطقة زيغينشور وهي من مناطق تدخل المشروع أعلى نسبة من عدد الأشخاص ذوي الاحتياجات الخاصة (8.1 في المائة) في حين تعتبر كل من منطقتي ديوريل وكاولاك من أقل المناطق التي يعيش فيها أشخاص من ذوي الاحتياجات الخاصة (5 في المائة). ويتمثل الشكل الأكثر انتشاراً لذوي الاحتياجات الخاصة في صعوبات المشي (1.5 في المائة). وتفيد هذه المحدوديات قدرة هؤلاء الأشخاص على الاندماج الحرفي. وسيعمل المشروع على تيسير الإدماج الاجتماعي الحرفي لهؤلاء الأشخاص بالتعاون مع الهياكل التي تتمتع بخبرة في هذا المجال.
- 9- **التغيرات المناخية**⁶. تعاني الأراضي الزراعية والتربة وبعض النظم الإيكولوجية من أثر تغيّر المناخ. ويؤدي الأثر المزدوج لانخفاض معدل هطول الأمطار وارتفاع درجات الحرارة إلى تدني مساحة الغطاء النباتي وتعرية التربة الناتجة عن الرياح والمياه، وتدهور التربة العارية، وتملح الأراضي من الشمال باتجاه الجنوب.

مسوغات انخراط الصندوق

- 10- تحظى مسألة عمل الشباب بأولوية الاستثمار لدى غالبية الأسر السنغالية⁷ (37 في المائة) ولا سيما من أجل تحسين ظروف عيش السكان الريفيين.
- 11- وكحال البلدان الأخرى في المنطقة شبه الإقليمية، تعكس مشكلة عمالة الشباب الريفيين في السنغال مشكلة الحصول على دخل محترم. وتشكل هذه المسألة جوهر مهمة الصندوق فيما يتعلق بالشباب، وتظهر الخبرات التي

³ راجع المذكرة المفصلة المعنية بالتمايز بين الجنسين والإدماج الاجتماعي في دليل التنفيذ.

⁴ المصدر: برنامج الأمم المتحدة الإنمائي - يعكس مؤشر انعدام المساواة بين الجنسين خسارة التنمية البشرية بسبب انعدام المساواة بين النساء والرجال ولا سيما في الأبعاد الثلاثة التالية: (1) الصحة الإنجابية؛ (2) التمكين؛ (3) أسواق العمل.

⁵ يتعلق الأمر بالسكان المعرضين للخطر والمعنيين بأحد المجالات التشغيلية الستة التالية: النظر والسمع والمشي والإدراك والاهتمام بالذات والتواصل. وكالة المسوحات الوطنية والديموغرافية / التعداد العام المعني بالسكان والمساكن والزراعة وتربية الحيوانات، 2013.

⁶ تفصل مذكرة التقدير الاجتماعي والبيئي والمناخي الواردة في الملحق الخامس المظاهر ذات الصلة بتغير المناخ

⁷ بالإشارة إلى خطة سنغال الناشئة، التي تشمل أولوياتها بالإضافة إلى عمالة الشباب تخفيض أسعار المستهلك (18.3 في المائة) والصحة (17.0 في المائة) والتعليم (12.4) على التوالي.

- اكتسبها⁸ الصندوق في أفريقيا بفضل مشروعاته⁹ أن حل هذه المسألة يكمن في بناء نموذج اقتصادي يعالج حالة انعدام الاستقرار ونقص فرص العمالة التي تدفع بالشباب إلى الهجرة الريفية والهجرة إلى الخارج.
- 12- ويتمثل هدف الحكومة السنغالية في تحسين آفاق التوظيف من أجل خلق سنويا ما يتراوح بين 100 000 و150 000 فرصة عمل محترم من خلال الترويج للاستثمار في القطاعات التي تتمتع بقدرة توظيف كبيرة في سلاسل قيمة الزراعة المختلطة بالغابات والمراعي ومصايد الأسماك.
- 13- ولكن، ولاغتنام هذه الفرص انطلاقا من تطلعات الشباب الريفيين، لا بد من اتباع نهج يتسم بالشمولية على نحو منهجي، ويضم: (1) تحول الإنتاج الأسري في سياق الزراعة الحديثة التي توجهها الأسواق؛ (2) مبادرات الشباب الريفيين؛ (3) تدريب حرفي كفاء؛ (4) فرص عمل مريحة للشباب؛ (5) محاربة المعوقات التي تحد من الوصول إلى عوامل الإنتاج، بما فيها الوصول إلى الأراضي والمعلومات والأسواق والتمويل والخدمات.
- 14- وسيعتمد المشروع هذا النهج الذي سبق أن اختبره الصندوق بنجاح في أفريقيا من خلال تحويل الإنتاج الزراعي الأسري إلى مؤسسات زراعية أسرية، والمنتجين إلى أصحاب مبادرات زراعية يتقنون جميع مظاهر سلسلة القيمة.

باء- الدروس المستفادة

- 15- تحظى مسألة الشباب بالأولوية. ويعد تنفيذ مشروع دعم سلاسل القيمة الزراعية، أكد كل من برنامج دعم التنمية الزراعية والمبادرات الريفية وتمديد مشروع دعم سلاسل القيمة الزراعية، وكلاهما ممول من الصندوق، على حد سواء بأنه لا بد من أن تتوافق عملية دعم الشباب الريفيين باتباع نهج انخراط شمولي قائم على عملية تشخيص معمقة وتحاليل متعددة السياقات للفرص التي يقدمها قطاع الزراعة وتطلعات الشباب.
- 16- وتوضح تجارب الصندوق في أفريقيا¹⁰ بأن ضمان الحصول على دخل لائق يعتبر شرطا حاسما لتحفيز الشباب على الاضطلاع بمشروعات حرفية في قطاع الزراعة المختلطة بالغابات والمراعي ومصايد الأسماك.
- 17- ومن خلال استخلاص الدروس المستفادة من التدخلات المعنية بتشجيع عمالة الشباب الريفيين في العالم، سلط إعلان ياوندي الذي صدر في 1 مارس/آذار 2019¹¹ الضوء على الأهمية البالغة لما يلي: (1) إدماج الشباب إلى "في المجتمع الزراعي" من خلال تشجيع عمالة الشباب في الزراعة؛ (2) تنمية القدرات من أجل تحفيز مبادرات الشباب في الزراعة الرعوية؛ (3) تشجيع الابتكارات وتكثيف استخدام تقنيات المعلومات والاتصالات. ويعتمد المشروع هذا النهج ويستفيد من التجارب السابقة، وسيساهم بدوره أيضا في توليد الدراية والمعرفة. وستتم الاستفادة من هذه المعرفة بفضل منحة الصندوق الإقليمية لتنمية الأدوات التي تحفز عمل الشباب في الزراعة وقطاع الصناعات الغذائية والزراعية (2018-2021)¹².

⁸ انظر القسم باء "الدروس المستفادة" من هذه الوثيقة.

⁹ برنامج التدريب الحرفي للشباب الريفيين أصحاب مبادرات فردية ودمجهم ودعمهم في مالي، وبرنامج الترويج للمبادرات الفردية في الزراعة الرعوية للشباب في كاميرون، وبرنامج التدريب الحرفي وتحسين الإنتاجية الزراعية في ومختلف التجارب المتعلقة بالشباب في مشروع دعم سلاسل القيمة الزراعية وبرنامج دعم التنمية الزراعية والمبادرات الفردية الريفية.

¹⁰ لا سيما في مالي وكاميرون ومدغشقر.

¹¹ انعقد في الفترة بين 28 فبراير/شباط و3 مارس/آذار 2019، تحت رعاية الصندوق، مؤتمر دولي للمبادرات الزراعية الرعوية للشباب في ياوندي، واجتمع فيه ما يزيد عن 500 مشارك من مختلف الفئات والمناطق الجغرافية.

¹² تنفذ المشروع جمعية التدريب الإقليمي على التنمية الريفية، وتغطي هذه المبادرة البلدان التالية: الكاميرون، ومدغشقر، ومالي، ونيجيريا، والسنغال.

ثانياً - وصف المشروع

ألف - أهداف المشروع، والمنطقة الجغرافية للتدخل، والمجموعات المستهدفة

18- يتواءم المشروع مع التوجهات الاستراتيجية الوطنية للتنمية الزراعية، ويعتبر جزءاً من برنامج الفرص الاستراتيجية القطرية للفترة 2019-2024، كما يساهم في تحقيق أهداف التنمية المستدامة من خلال الحد من الفقر (الهدف 1)، والقضاء على الجوع (الهدف 2)، وتشجيع المساواة بين الجنسين (الهدف 5)، وتوفير عمل محترم وتحقيق النمو الاقتصادي (الهدف 8)، ومحاربة تغير المناخ (الهدف 13).

19- **أهداف التنمية وأثرها.** يكمن هدف المشروع في تشجيع إدماج الشباب على المستويين الاجتماعي والحرفي في الإنتاج الأسري والأنشطة المربحة والمدرة للدخل والوظائف اللائقة والمستدامة¹³ في سلاسل قيمة الزراعة المختلطة بالغابات والمراعي ومصايد الأسماك. وسيعود المشروع بالفائدة على حوالي 150 000 شاب ريفي. وسيتم إدماج حوالي 45 000 شخص من هذا العدد، بما فيهم 50 في المائة من النساء، أو دعمهم للاضطلاع بأنشطة مربحة ومستدامة في سلاسل قيمة الزراعة المختلطة بالغابات والمراعي ومصايد الأسماك. ومع إنجاز مرحلة التنفيذ سيكون المشروع قد أنشأ أو عزز حوالي 25 000¹⁴ مؤسسة مجدية اقتصادياً في قطاع الزراعة المختلطة بالغابات والمراعي ومصايد الأسماك. وستولد هذه المؤسسات ما يعادل 35 000 فرصة عمل محترم، وسيستفيد حوالي 50 في المائة من النساء الشابات منها. وبالإضافة إلى ذلك، سيخلف المشروع من خلال أنشطة بناء القدرات أثراً نوعياً على حالة التغذية في البلاد التي تعتبر الأفضل في إقليم إفريقيا الغربية.

20- وسيتدخل المشروع في أربع مناطق زراعية إيكولوجية في السنغال، وهي: منطقة نيباي، وحوض الفول السوداني، والمنطقة المختلطة بالغابات والمراعي، ومنطقة كازامانس الجنوبية والوسطى. وتتألف المجموعة المستهدفة من: (1) الشباب الذين تتراوح أعمارهم بين 15 و35 عاماً¹⁵ الذين يحاولون الدخول إلى السوق الاقتصادي؛ (2) الشباب أصحاب المبادرات الزراعية النشطين اقتصادياً. ويجب أن تكون استراتيجية الاستهداف في المشروع شاملة وتعزز الإدماج الاقتصادي والحرفي للمجموعات الأكثر فقراً وتهميشاً، ومنها على سبيل المثال الأشخاص ذوي الاحتياجات الخاصة. ويتعين أن تأخذ الاستراتيجية في الاعتبار أيضاً مسألة المساواة بين النساء والرجال وتيسر مشاركة تمثيلية للنساء الشابات في أنشطة التنفيذ وآلياته. ويكمن الهدف النهائي من استراتيجية الانخراط في خلق أثر تدريب من خلال نماذج الشباب أصحاب المبادرات الزراعية.

باء - المكونات/النواتج والأنشطة

21- سيضم مشروع زراعة الشباب المكونات التالية: (1) تنمية الأنشطة الاقتصادية المربحة؛ (2) تعزيز القدرات وتيسير الإدماج؛ (3) التنسيق والإدارة.

22- **المكون الأول: تنمية الأنشطة الاقتصادية المربحة.** يتمثل الأثر المنتظر من هذا المكون في اضطلاع الشباب الريفيين بأنشطة اقتصادية مربحة تضمن لهم دخلاً لائقاً في سلاسل قيمة الزراعة المختلطة بالغابات والمراعي

¹³ يعتمد حوالي 80 في المائة من الشباب الريفيين الذين تم تدريبهم من خلال المشروع تقنيات إدارية وممارسات ملائمة قادرة على الصمود أمام تغير المناخ.

¹⁴ المقصود بالمؤسسة هنا أي نشاط اقتصادي أو مبادرة مربحة يدعمها المشروع في قطاع الزراعة المختلطة بالغابات والمراعي ومصايد الأسماك.

¹⁵ تحدد السياسة الوطنية التي تدعم الشباب في السنغال الشباب باعتبارهم السكان الذين تتراوح أعمارهم بين 15 و35 عاماً. وينص القرار الوزاري رقم 3748 MFPT/2003 الصادر في 6 يونيو/حزيران 2003 المعني بعمالة الأطفال (المادة 1) على تحديد سن الدخول إلى سوق العمل بخمسة عشر عاماً.

ومصايد الأسماك. وسيساهم المشروع في إدماج الشباب الريفيين في الأسواق وتعزيز وصولهم إلى وسائل الإنتاج من خلال توفير رأس مال للشباب في مرحلة التدريب أو الإدماج للقيام بالمبادرات فضلا عن ائتمان إنتاجي للذين يريدون تنمية أنشطة موجودة. وسيحصل الشباب على دعم سيساعدهم على إرساء شراكات مع منظمات المنتجين والمنظمات المنفذة وما بين الحرفية وغيرها من العاملين في القطاع الخاص.

23- **المكون الثاني: تعزيز القدرات على الإدماج وتيسيره.** تتمثل أهداف هذا المكون في اكتساب الشباب للقدرات الضرورية لإدارة أنشطتهم على نحو مستدام. ولذلك، سيتم وضع نظام لدعم الشباب الريفيين وفقا لملامحهم البارزة واحتياجاتهم. وسيعمل المشروع على تشخيص المنظمات المحلية لاستقطاب الشباب وتحديد الشباب الريفيين المهتمين بالاضطلاع بمشروع حرفي في المناطق الريفية، وسيدعمهم في إعداد المشروعات الصغرى وخطط عمل، فضلا عن مرحلة تنفيذ هذه المشروعات. وبالإضافة إلى ذلك، سيعزز جودة التدريب وتنوعه وسيساهم في توفير تدريب حرفي مستدام.

24- **المكون الثالث: التنسيق، وإدارة الشؤون الإدارية والمالية، والرصد والتقييم.** وسيضمن هذا المكون إدارة الشؤون الإدارية والائتمانية للمشروع مع التركيز على النواتج والشفافية، وسينسق تنفيذ الأنشطة الميدانية مع الفريق التقني وشركاء الدعم، كما سيضع نظاما للرصد والتقييم والمسائل المتعلقة بالمساواة بين الجنسين وإدارة المعرفة والاتصال. وأخيرا، سترتبط أنشطة المشروع بالمبادرات الوطنية والبيانات المنشورة وإيجاد موقع على شبكة الإنترنت بهدف تعزيز آليات المساءلة الوطنية. وسيطور طرف ثالث آلية للمراقبة.

جيم - نظرية التغيير

25- يشكّل هذا المشروع مبادرة للتحويل الريفي تهدف إلى تعزيز المبادرات الزراعية للشباب الريفيين لجعلهم أصحاب مبادرات حديثة يستفيدون من دخل مجد اقتصاديا ومستدام.

26- ويهدف المشروع إلى: (1) الحد من الصعوبات التي تعرقل وصول الشباب إلى المعلومات وخدمات التوجيه والإرشاد؛ (2) معالجة مسألة تدني الكفاءات وأوجه القصور التقنية والإدارية لدى الشباب؛ (3) التخفيف من صعوبات وصول الشباب إلى الخدمات المالية، مما يضعف عملهم ويحد من طموحاتهم، وذلك دون ذكر القيود المتعلقة بحيازة الأراضي.

27- وتؤدي هذه الصعوبات إلى: (1) ارتفاع الهجرة إلى الخارج والهجرة الريفية مما يخفض عدد سكان المناطق الريفية؛ (2) تفويض روح مبادرات الأعمال؛ (3) تعزيز نقص العمالة والبطالة.

28- ولعكس هذا الأثر السلبي، سيبيلور المشروع نهجا تحوليا مخصصا للمبادرات يسمح بتشجيع ما يلي: (1) الإدماج المستدام في وظائف مثيرة للاهتمام ومريحة في المناطق الريفية؛ (2) إرساء شراكات مع القطاع الخاص للإنتاج والتسويق بأسعار مربحة؛ (3) أنشطة تعزيز القدرات التقنية والمعنية بمبادرات الأعمال؛ (4) علاقات عمل مع المؤسسات المالية وتكنولوجيا المعلومات والاتصالات لتنمية الشبكات وربط الشباب أصحاب المبادرات الزراعية في جميع أنحاء العالم.

29- وسيؤدي تنفيذ هذه الإجراءات من جهة إلى إدماج الشباب الريفيين اقتصاديا وماليا، وسيسهل من جهة أخرى في تحقيق كل من الأهداف 1 و2 و4 و8 و13 من أهداف التنمية المستدامة.

دال - المواعمة والملكية والشراكات

- 30- وسيساهم المشروع في تحقيق أهداف التنمية المستدامة المذكورة مسبقا. وترد هذه الأهداف أيضا في خطة سنغال الناشئة والإطار الاستراتيجي للصندوق.
- 31- الملكية. تدرج كل من الملكية والتوجهات الوطنية على حد سواء المشروع في الأولويات التي تحظى باهتمام الحكومة. وسيشكل المشروع جزءا لا يتجزأ من عملية التنفيذ على مختلف المستويات (المستوى المركزي واللامركزي) من خلال الوصاية والخدمات التقنية والسلطات المحلية. وسيتم تيسير الملكية بفضل مشاركة هذه الجهات في عمليات التخطيط المختلفة من خلال تنفيذ بعض الأنشطة (المدعومة باتفاقيات) ورصدها. وسيعتبر نظام الرصد القطاعي الإنجاز التي يحققها المشروع مساهمة في تحقيق أولويات خطة السنغال الناشئة.
- 32- الشراكات. سيندرج تنفيذ المشروع في أطر المشاورات القائمة، وتكمن الغاية من ذلك في ضمان الاتساق مع التوجهات والممارسات المعتمدة، ولا سيما أيضا العمل على نحو متنسق يرفد إلى تدخلات أصحاب المصلحة الآخرين. وكنتيجة لذلك، سيشارك المشروع في دورات التخطيط المشتركة في المناطق. وسيستند المشروع إلى المعرفة المنطقية التي تم اكتسابها من برنامج دعم التنمية الزراعية والمبادرات الفردية الريفية، والمرحلة الثانية من مشروع دعم سلاسل القيمة الزراعية لإرساء شراكات مؤسسية وشراكات معنية بالأداء لتلبية احتياجات العمل. ويجب تقييم الشراكات المعنية بالخدمات بشكل منتظم لصالح المشروع والمستفيدين من أجل الإبلاغ عن القيود وتحليلها والبحث عن حلول تشاركية لها.
- 33- وسيستخدم الصندوق ومكتبه شبه الإقليمي بما يتماشى مع الهدف 3 من أهداف برنامج الفرص الاستراتيجية القطرية (المشاركة في صنع السياسات الوطنية) نواتج المشروع لتوسيع نطاقه وإدماج الأساليب المتبعة فيه في سياسات دعم الشباب في البلاد. وبالتالي، حدد برنامج الفرص الاستراتيجية القطرية شراكات للمشاورات السياساتية تشمل الفضاءات والمظاهر التي تحظى بأولوية لدى الصندوق. وستعمل مجموعة أفريقيا الغربية التابعة للصندوق على تعزيز التعاون مع منظمات الأمم المتحدة الأخرى التي تتخذ من روما مقرا لها (منظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة وبرنامج الأغذية العالمي) وإطار الأمم المتحدة للمساعدة الإنمائية على تعزيز المشاورات السياساتية التي تتسم باتساق وفعالية أكبر. وستتابع مجموعة العمل الإقليمية تعاونها مع مصرف التنمية الإفريقي والبنك الدولي بحسب الاقتضاء.

هاء - التكاليف، والفوائد والتمويل

- 34- تصل التكاليف الإجمالية للمشروع على مدة ست سنوات، بما فيها الطوارئ المادية والسعرية، إلى 82.476 مليون يورو. وتبلغ التكاليف الأساسية 78.729 مليون يورو. وتصل قيمة الأموال المخصصة للطوارئ المادية والسعرية إلى 0.633 مليون يورو و3.115 مليون يورو على التوالي.
- 35- ويرد مجموع التمويل الذي يقدمه الصندوق في كل من الجداول 1 و 2 و 3.
- 36- وربما يتم تأمين الأموال لرمد الفجوة التمويلية وقدرها 15.493 مليون يورو، أي ما يعادل 18.8 في المائة، من خلال الدورات التالية لنظام تخصيص الموارد على أساس الأداء (بشروط تمويلية يتم تحديدها رهنا بالالتزام بالإجراءات الداخلية وموافقة المجلس التنفيذي عليها)، أو من خلال التمويل المشترك الذي سيحدد أثناء التنفيذ.

37- ترد التكاليف الأساسية بحسب المكون في الجدول 1.

الجدول 1
تكاليف المشروع بحسب المكون والجهة الممولة
(بآلاف اليورو)

المكون والمكون الفرعي		قرض الصندوق		مصرف التنمية الأفريقي		الفجوة التمويلية		المستفيدين		الحكومة		المجموع	
		%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ
أف - تنمية أنشطة اقتصادية مريحة													
إدماج الشباب أصحاب المبادرات الزراعية في الأسواق													
		38.5	2 857	40.8	3 026	12.8	952	-	-	8	591	9	7 425
الترويج للأنشطة الاقتصادية ومبادرات أصحاب													
		54.6	21 041	16.8	6 473	16.9	6 523	11.2	4 329	0.4	167	46.7	38 533
المبادرات الزراعية													
المجموع الفرعي													
		52	23 898	20.7	9 498	16.3	7 475	9.4	4 329	1.6	757	55.7	45 957
باء - تعزيز القدرات على الإدماج وتيسيره													
تدريب الشباب ودعمهم													
		57.1	15 901	-	-	21.6	6 000	3.3	927	18	5 011	33.8	27 838
تعزيز الهياكل وآليات تدريب الشباب والإدماج وإرشادات													
		61.5	1 296	-	-	20.5	432	-	-	18	379	2.6	2 108
الدعم													
المجموع الفرعي													
		57.4	17 198	-	-	21.5	6 432	3.1	927	18	5 390	36.3	29 946
جيم - إدارة المشروع ورصده وتقييمه													
التنسيق والإدارة													
		74.3	4 067	-	-	24.8	1 356	-	-	0.9	48	6.6	5 471
التخطيط والرصد والتقييم وإدارة المعرفة والاتصال													
		62.8	692	-	-	20.9	231	-	-	16.2	179	1.3	1 102
المجموع الفرعي													
		72.4	4 759	-	-	24.1	1 586	-	-	3.5	227	8	6 572
المجموع													
		55.6	45 855	11.5	9 498	18.8	15 493	6.4	5 256	7.7	6 374	100	82 476

الجدول 2
تكاليف المشروع بحسب فئة الإنفاق والجهة الممولة
(بآلاف اليورو)

فئة الإنفاق	فرض الصندوق		مصرف التنمية الأفريقي		الفجوة التمويلية		المستفيدين		الحكومة		المجموع	
	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ
1- الإنفاق الاستثماري												
أ- أعمال/هندسة ريفية	28.3	3 876	69.4	9 498	1.2	168	-	-	1.1	148	16.6	13 690
ب- مركبات	75	208	-	-	25	69	-	-	-	-	0.3	277
ج- معدات ومواد	61.5	898	-	-	20.5	299	-	-	18	263	1.8	1 460
د- تدريبات وحلقات عمل	59.1	14 591	-	-	20.5	5 059	2.4	585	18	4 442	29.9	24 677
هـ- مشاورات	53.6	4 325	-	-	24.1	1 945	4.2	341	18	1 451	9.8	8 063
و- سلع وخدمات ومدخلات	61.5	242	-	-	20.5	81	-	-	18	71	0.5	393
ز- تبرعات ومنح	62.2	18 022	-	-	22.9	6 640	14.9	4 329	-	-	35.2	28 991
مجموع الإنفاق الاستثماري	54.4	42 160	12.2	9 498	18.4	14 261	6.8	5 256	8.2	6 374	94	77 550
2- النفقات التشغيلية												
أ- المرتبات والتعويضات	75	2 718	-	-	25	906	-	-	-	-	4.4	3 625
ب- نفقات التشغيل	75	976	-	-	25	325	-	-	-	-	1.6	1 302
مجموع النفقات التشغيلية	75	3 695	-	-	25	1 232	-	-	-	-	6	4 926
المجموع	55.6	45 855	11.5	9 498	18.8	15 493	6.4	5 256	7.7	6 374	100	82 476

الجدول 3
تكاليف المشروع بحسب المكون (والمكون الفرعي) والسنة
(بآلاف اليورو)

المكون	2020	2021	2022	2023	2024	2025	المجموع
ألف - تنمية أنشطة اقتصادية مريحة							
إدماج الشباب أصحاب المبادرات الزراعية في الأسواق	247	1 847	2 454	2 032	484	361	7 425
الترويج للأنشطة الاقتصادية ومبادرات أصحاب المبادرات الزراعية	2 648	11 815	12 219	8 049	2 970	831	38 533
المجموع الفرعي	2 894	13 662	14 673	10 082	3 454	1 192	45 957
باء - تعزيز القدرات على الإدماج وتيسيره							
تدريب الشباب ودعمهم	1 665	7 899	8 856	7 483	1 935	-	27 838
تعزيز الهياكل وآليات تدريب الشباب والإدماج وإرشادات الدعم	156	579	585	558	229	-	2 108
المجموع الفرعي	1 821	8 478	9 441	8 042	2 164	-	29 946
جيم - إدارة المشروع ورصده وتقييمه							
التنسيق والإدارة	1 248	839	851	841	839	852	5 471
التخطيط والرصد والتقييم وإدارة المعرفة والاتصال	293	118	177	124	127	263	1 102
المجموع الفرعي	1 541	957	1 029	965	966	1 115	6 572
المجموع	6 257	23 097	25 143	19 088	6 585	2 306	82 476

تمويل الصندوق واستراتيجية التمويل / التمويل المشترك وخطته

38- التمويل الموازي الذي يقدمه مصرف التنمية الأفريقي. تُشكل هذه التجربة تعاونًا جيدًا مع مشروعات مصرف التنمية الأفريقي في وسط السنغال وجنوبها (ولا سيما برنامج دعم التنمية الزراعية والمبادرات الفردية على المستوى الإقليمي). وتم النظر منذ عام 2017 في إمكانية إرساء شراكة بين الصندوق ومصرف التنمية الأفريقي بالاستناد إلى التجارب الناجحة في المشروعات خلال الفترة 2014-2018: وسيتم تمويل المشروع ومشروع تعزيز استخدام المياه لتنمية سلاسل القيمة (مصرف التنمية الأفريقي) بشكل متوازٍ؛ بحيث يرفد أحدهما الآخر في الميدان وسيشاركان في بعض تدخلاتهما لتعظيم فعاليتهما وكفاءتهما إلى أقصى حد.

39- وتقدر قيمة التدخلات التي سيتم الاضطلاع بها في إطار مشروع تعزيز استخدام المياه لتنمية سلاسل القيمة بحوالي 9.5 مليون يورو، أي ما يعادل حوالي 10.7 مليون دولار أمريكي، مما سيغطي حوالي 11.5 في المائة من التكاليف الإجمالية للمشروع. وستتمحور هذه التدخلات حول البنى التحتية للإنتاج. وسيشجع الصندوق هذه الاستثمارات من خلال دعم إدماج الشباب بشكل كبير في الزراعة وتيسير وصولهم إلى الأسواق.

الصرف

40- ستتم إدارة الموارد من خلال فتح حساب معين في مصرف من الدرجة الأولى. وسيتم تحويل الأموال من هذا الحساب إلى حساب مخصص للتشغيل في منطقة كاولاك. وسيتلقى هذا الحساب أموالاً وفقاً لإجراءات الصرف المحددة في الرسالة إلى المقترض. وللحفاظ على دينامية جيدة، ستتم بلورة خطة للصرف وتحدث كل شهر على أساس تخطيط فصلي مبسط. وسيتم تقدير قيمة الأموال التي يحتاجها المشروع مع أخذ الرصيد المتاح وإجراءات الصرف في الصندوق والجدول الزمني لتنفيذ أنشطة الصندوق في الاعتبار.

تحليل موجز للفوائد والجوانب الاقتصادية

41- يصل معدل العائد الاقتصادي الداخلي للمشروع إلى 23.4 في المائة. وتعتبر هذه النتائج المرتبطة بارتفاع مداخيل أصحاب المبادرات الزراعية مرضية للغاية، وستعزز من خلال فوائد اجتماعية تتعلق بما يلي: التغذية والرفاه والقدرة على الصمود في وجه أثر تغير المناخ والأثر المترتب عن أنشطة تعزيز القدرات، إلخ. ويظهر تحليل الحساسية أيضاً بأن النتائج التي تم الحصول عليها متينة جداً.

استراتيجية الخروج والاستدامة

42- ستتم ضمان استدامة المشروع من خلال: (1) إدماج الشباب الريفيين في ديناميات سلاسل القيمة والتفاعل مع الجهات الفاعلة الخارجية على نحو مستدام؛ (2) تيسير الوصول إلى الأراضي وأمن حيازتها فضلاً عن نشر الابتكارات ودعم اعتماد مسارات تقنية كفاءة ودعم استشاري متخصص؛ (3) دعم الشباب في العديد من دورات الإنتاج لتسهيل ترسيخهم في النسيج الاقتصادي المحلي والوطني على نحو مستدام، والحد من مخاطر إفلاسهم؛ (4) تنمية عروض التدريب الحرفي المستدام والمتنوع تكون عالية الجودة لتلبية احتياجات الشباب الريفيين؛ (5) إنشاء تعاون مع المنظمات الحرفية لاستقطاب الدراية والدعم الاستشاري للشباب، (6) إرساء شراكات مع الهياكل التقنية اللامركزية والسلطات المحلية، فضلاً عن الوكالات المكلفة بإدارة المشروع.

ثالثا - المخاطر

ألف - مخاطر المشروع وتدابير التخفيف

- 43- تعتبر المخاطر الأكثر احتمالا حدوثها بشكل أكبر تلك المتعلقة بمرحلة التنفيذ، ولا سيما التفسير الملتبس بين المشروع والبرامج أو المبادرات الأخرى التي تستهدف الشباب ولكنها تتبع نهجا وأساليب عمل مختلفة. وسيتم التخفيف من هذه المخاطر من خلال إطلاق حملة معلومات واتصالات هامة على نحو سريع، واتباع نهج استهداف شامل ونهج بناء الطلب على نحو مشترك لجذب اهتمام الشباب، فضلا عن نشر الابتكارات التي ستسمح للشباب بالبروز. وسيساهم التواصل على نحو مستمر مع الخدمات التقنية لحل مشاكل تدخلات المشروع أيضا في التخفيف من المخاطر.
- 44- ويعرض إطار العمل المتكامل المعني بالمخاطر في الذيل الثاني المخاطر الأخرى وتدابير التخفيف منها.

باء - الفئة الاجتماعية والبيئية

- 45- سيكون المشروع زراعة الشباب عرضة لسلسلة من المخاطر المرتبطة بسياق الإصلاحات القطاعية والمؤسسية وبمعايير خارجية كتقلبات الأسواق الدولية وآثار تغير المناخ. وتم تحديد هذه المخاطر ووضع تدابير للتخفيف منها. وصنّف المشروع في الفئة باء من حيث النواحي البيئية والاجتماعية وكان من المفترض أن تكون الآثار البيئية والاجتماعية التي قد تترتب عنه أقل سلبية.

جيم - تصنيف المخاطر المناخية

- 46- صنفت مخاطر المشروع في فئة المخاطر البيئية على أنها "مرتفعة"؛ وستكون التكنولوجيات التي سيشجعها قدرة على الصمود أمام تغير المناخ فيما يتعلق بكل من تفاوتات الهطولات المطرية التي تتطلب تقنيات أفضل للحفاظ على المياه والري، وتصحّر المناطق الشمالية، مما يؤدي إلى طلب أكبر على تدابير الحماية والدفاع المدعومة بالاستثمارات الزراعية لأصحاب المبادرات.

دال - القدرة على تحمل الديون

- 47- تخطى معدل النمو الاقتصادي في السنغال نسبة 6 في المائة في السنوات الثلاث الماضية، ولا تزال التوقعات الاقتصادية ملائمة على المدى المتوسط. ولكن وبالرغم من هذا النمو المستدام، لا تزال نسبة الديون إلى الناتج المحلي الإجمالي مرتفعة، وقد أدى تراجع شروط التبادل إلى ارتفاع العجز في الميزانية والحساب الجاري.
- 48- ويتعين على استراتيجية إدارة الدين لمواجهة المستوى المرتفع من خدمة الديون، تسليط الضوء على مواصلة الاستفادة من القروض بشروط ملائمة (المصدر: صندوق النقد الدولي).

رابعاً - التنفيذ

ألف - الإطار التنظيمي

إدارة المشروع وتنسيقه

49- ستشرف وزارة الزراعة والمعدات الريفية على المشروع، وستترأس اللجنة التوجيهية الوطنية. وستعين هذه اللجنة وحدة معنية بالتنسيق والإدارة للتأكد من تنفيذ المشروع وفقاً لمبادئ الإدارة المستندة إلى النواتج، بالاستناد إلى آليات تشغيلية ومع الامتثال للإجراءات الإدارية والمالية والتسيير والشراء.

50- وسيرتكز تنفيذ المشروع على: (1) الشركاء المؤسسيين؛ (2) تكليف إدارة التنفيذ من خلال إبرام الاتفاقيات والعقود المستندة إلى الأداء مع جهات عاملة تقنية ووكالات تنفيذ متخصصة وهياكل تدريب، وتعزيز وتقديم الدعم الاستشاري فضلاً عن المنظمات غير الحكومية المحلية؛ (3) الشركاء الاستراتيجيين مع المنظمات الحرفية للشباب الريفيين والهيئات ما بين الحرفية وغرفة المهن وغرفة التجارة والمؤسسات المالية، إلخ.

الإدارة المالية، والشراء والتسيير

51- يعتبر الخطر الإجمالي للمشروع في ما يتعلق بالإدارة الائتمانية "مرتفعاً" في مرحلة التصميم، ولكنه يصبح "متوسطاً" عند اعتماد تدابير التخفيف. ويظهر تحليل نظام الإدارة المالية للمشروع ملاءمة الهيكل الموصى به للحد الأدنى من متطلبات تتبع المعلومات المالية (الحصول على برنامج محاسبية وأدوات لإدارة الجودة وتعيين موظفين يتمتعون بالخبرة).

52- سيخضع الشراء لمدونة قواعد وإجراءات معتمدة في السنغال ومقبولة وفقاً لمبادئ الصندوق. وستتم كل سنة صياغة خطة شراء تركز على خطة العمل والميزانية السنوية. وستحدد هذه الخطة أساليب الشراء والتكاليف المقدرة والجدول الزمني، إلخ.

53- التسيير. لا يزال الفساد في القطاع العام يشكل مشكلة. وحافظت البلاد مع معدل 45 في عامي 2018 و2017 على مرتبتها وفقاً لمؤشر مفاهيم الفساد لمنظمة الشفافية الدولية، وتراجعت من المرتبة 66 في عام 2017 إلى المرتبة 67 من أصل 180 في عام 2018.

54- وسيطبق المشروع مبادئ التسيير والشفافية الجيدة من خلال: (1) إدارة منظمات المزارعين/المنتجين والشباب الريفيين المشروع من أجل تنفيذ خطط إرساء الشراكات الإنتاجية؛ (2) نظام لرصد امتثال منظمات المزارعين لقوانينها ولوائحها الداخلية، ولا سيما فيما يتعلق بتجديد الكيانات المنتخبة؛ (3) التقيد بإجراءات الإدارة المالية والشراء على نحو صارم.

باء - التخطيط، والرصد والتقييم، والتعلم، وإدارة المعرفة والاتصالات

55- وستتم بلورة نظام رصد وتقييم بالاستناد إلى مخطط الإدارة القائم على النتائج. وسيسمح هذا النظام بقياس التقدم في التنفيذ وتحديد المؤشرات على نحو يتفق مع نظام قياس النتائج المتبع الذي بلوره الصندوق. وسيتم تعزيز نظام قياس النتائج من خلال برنامج الرصد والتقييم في المناطق الريفية. وستوجه خطة الإدارة التي ستتم صياغتها مع المبادرة بالمشروع رأس المال وإدارة المعرفة والاتصالات.

جيم - الابتكار وتوسيع النطاق

56- يعتبر المشروع ابتكاريا بسبب: (1) استراتيجيته للاستجابة الشاملة التي تستند إلى تحسين الدخل وتعزيز قدرة الشباب الريفيين على الصمود؛ (2) تشجيع النماذج الاقتصادية المستدامة التي تتكيف مع حالة الشباب؛ (3) نهجه الشامل الذي يعزز إدماج الشباب الريفيين وقيادتهم ومشاركتهم المدنية في المنظمات الحرفية وفي عمليات التنمية الاقتصادية والاجتماعية. وسيتم توسيع نطاق عدد من الابتكارات المنبثقة من التجارب الإيجابية في أفريقيا، بما فيها إرساء شراكات فعالة مع المشاريع العديدة التي تستهدف الشباب في السنغال ودعم السلطات العامة من أجل وضع برنامج وطني للشباب الريفيين.

جاهزية التنفيذ وخطط الاستهلاك

57- خطط التنفيذ. يتوقع إعداد المشروع توفر المتطلبات القانونية الضرورية التي غالباً ما تؤخر البدء بالأنشطة وذلك بفضل الأموال المخصصة للاستهلاك التي تصل إلى 300 مليون فرنك من فريكات الجماعة المالية الأفريقية. ويتمثل الهدف في قدرة المشروع أن يستوفي الشروط المسبقة للصرف الأول وذلك للتمكن من تعظيم وقت توزيع الأنشطة على المستوى الميداني إلى أقصى حد. وتعتمد الاستراتيجية التشغيلية للمشروع على عملية منظمة لدعم الشباب الريفيين ونضم: (1) تحديد التوجه؛ (2) التدريب الهادف إلى تعزيز التوقعات الاقتصادية؛ (3) التمويل والدعم. وتنظم هذه الاستراتيجية عملية دعم المشروع على ثلاث مراحل: (1) الأنشطة الاستهلاكية والبدء بالتنفيذ (السنة الأولى)؛ (2) مرحلة الانتشار (من السنة 2 إلى 4)؛ (3) مرحلة التوحيد والإنجاز (السنة 5 و6).

خطط الإشراف واستعراض منتصف المدة والإنجاز

58- سيضطلع كل من الصندوق وحكومة السنغال على نحو مشترك بمهام الإشراف والرصد. وسيجريان بشكل مشترك استعراضاً لمنتصف المدة في نهاية السنة الثالثة. وسيتم تنظيم بعثة لإنجاز المشروع مع حلقة عمل بشأن ذلك مع جميع أصحاب المصلحة المعنيين بإنجاز المشروع. وستسلط البعثة الضوء على نتائج المشروع وتأثيراته وأثره على المجموعات المستهدفة، وستتم الاستفادة من هذه التجارب.

خامسا - الوثائق القانونية والسند القانوني

59- ستشكل اتفاقية التمويل بين جمهورية السنغال والصندوق الدولي للتنمية الزراعية الوثيقة القانونية التي يقوم على أساسها تقديم التمويل المقترح إلى المقترض من أجل مشروع دعم إدماج الشباب الريفيين أصحاب المبادرات الزراعية. وترد في الذيل الأول نسخة من اتفاقية التمويل المتفاوض بشأنها.

60- وجمهورية السنغال مخولة بموجب القوانين السارية فيها سلطة تلقي تمويل من الصندوق الدولي للتنمية الزراعية.

61- وإني مقتنع بأن التمويل المقترح يتفق وأحكام اتفاقية إنشاء الصندوق الدولي للتنمية الزراعية وسياسات التمويل ومعاييرها في الصندوق.

سادسا - التوصية

62- أوصي بأن يوافق المجلس التنفيذي على التمويل المقترح بموجب القرار التالي:

قرر: أن يقدم الصندوق إلى جمهورية السنغال قرضاً بشروط تيسيرية للغاية تعادل قيمته خمسة وأربعين مليوناً وثمانمائة وخمس وخمسين ألف يورو (45 855 000 يورو، أي ما يعادل 51 900 000 دولار أمريكي)، على أن يخضع لأية شروط وأحكام أخرى تكون مطابقة على نحو أساسي للشروط والأحكام الواردة في هذه الوثيقة.

جيلبير أنغبو

رئيس الصندوق الدولي للتنمية الزراعية

Accord de financement négocié

Projet d'appui à l'insertion des jeunes ruraux agripreneurs (Agri-jeunes Tekki Ndawñi)

(Négociations conclues le 1^{er} août 2019)

Numéro du prêt: _____

Nom du projet: Projet d'appui à l'insertion des jeunes ruraux agripreneurs (Agri-jeunes Tekki Ndawñi), ("le Projet")

La République du Sénégal ("l'Emprunteur")

et

Le Fonds international de développement agricole ("le Fonds" ou "le FIDA")

(désigné individuellement par "la Partie" et collectivement par "les Parties")

PREAMBULE

A) ATTENDU QUE l'Emprunteur a sollicité du Fonds un prêt pour le financement du Projet décrit à l'Annexe 1 du présent Accord;

B) ATTENDU QUE l'Emprunteur entend obtenir de la Banque Africaine de Développement (BAD) un prêt pour contribuer au financement du Projet conformément aux conditions et modalités qui seront précisées dans un accord conclu entre l'Emprunteur et la BAD;

EN FOI DE QUOI, les Parties conviennent par les présentes de ce qui suit:

Section A

1. Le présent Accord comprend l'ensemble des documents suivants: le présent document, la description du Projet et les dispositions relatives à l'exécution (Annexe 1), le tableau d'affectation des fonds (Annexe 2) et les clauses particulières (Annexe 3).

2. Les Conditions générales applicables au financement du développement agricole en date du 29 avril 2009, telles qu'amendées en décembre 2018 et toutes éventuelles modifications postérieures ("les Conditions générales") sont annexées au présent document, et l'ensemble des dispositions qu'elles contiennent s'appliquent au présent Accord. Aux fins du présent Accord, les termes dont la définition figure dans les Conditions générales ont la signification qui y est indiquée.

3. Le Fonds accorde à l'Emprunteur un prêt ("le financement"), que l'Emprunteur utilise aux fins de l'exécution du Projet, conformément aux modalités et conditions énoncées dans le présent Accord.

Section B

1. Le montant du prêt est de quarante-cinq millions huit cent cinquante-cinq mille Euros (45 855 000 Euros).
2. Le prêt accordé à des conditions particulièrement favorables est exempt d'intérêt mais est assorti d'une commission de service de trois quarts de point (0,75%) l'an, et comporte un délai de remboursement de quarante (40) ans dont un différé d'amortissement de dix (10) ans, à compter de la date d'approbation du prêt par le Conseil d'administration du Fonds. Le Principal du prêt sera remboursé à un taux de 4,5% du montant total du principal per annum à partir de l'année onze (11) et jusqu'à l'année trente (30), et à un taux de 1% du montant total du principal à partir de l'année trente-et-un (31) et jusqu'à l'année quarante (40).
3. La monnaie de paiement au titre du service du prêt est l'Euro.
4. L'exercice financier débute le 1^{er} janvier et clôture le 31 décembre.
5. Le remboursement du principal et le paiement de la commission de service du prêt sont exigibles le 15 avril et le 15 octobre.
6. Un compte désigné, libellé en francs CFA, destiné à recevoir les fonds provenant du prêt, est ouvert au nom du Projet auprès d'une banque commerciale crédible. L'Emprunteur informera le Fonds des représentants autorisés à gérer le compte désigné.
7. Un compte d'opération, alimenté par le compte désigné, est ouvert à Kaolack. Le compte sera mouvementé selon le principe de la double signature par le Coordonnateur et le Responsable administratif et financier du Projet.
8. L'Emprunteur fournira des fonds de contrepartie aux fins du Projet pour un montant total de 6 374 000 Euros, sous forme d'exonération de taxes.

Section C

1. Le Ministère en charge de l'agriculture et de l'équipement rural est l'agent principal du Projet en tant que tutelle technique.
2. La date d'achèvement du Projet est fixée au sixième anniversaire de la date d'entrée en vigueur du présent Accord et la date de clôture du financement sera 6 mois plus tard, ou toute autre date désignée par le Fonds par notification à l'Emprunteur.
3. Un examen à mi-parcours sera effectué conformément aux dispositions de la Section 8.03 alinéas b) et c) des Conditions générales. Toutefois, les parties peuvent convenir d'une date différente pour l'examen à mi-parcours de la mise en œuvre du Projet.
4. L'acquisition de biens, travaux et services financés par l'accord sera régie par le code et les procédures en vigueur au Sénégal et acceptables au regard des principes du Fonds en la matière. Un plan de passation des marchés basé sur le Programme de travail et budget annuel (PTBA) sera élaboré chaque année. Ce plan spécifiera, entre autres, les méthodes de passation des marchés, les coûts estimatifs, l'échéancier.

Section D

Le Fonds assure l'administration du financement et la supervision du Projet.

Section E

Les éléments décrits à l'Annexe 3 constituent des causes de suspension additionnelle à celles prévues dans les Conditions Générales.

Section F

1. Les éléments suivants constituent des conditions préalables aux retraits, additionnelles aux conditions prévues dans les Conditions Générales:

- a) le Comité national de pilotage (CNP) et l'Unité de coordination du Projet (UCP) sont créés par arrêté du Ministre en charge de l'agriculture et de l'équipement rural;
- b) les huit Comités régionaux de planification (CRP) sont créés par arrêtés des Gouverneurs des régions bénéficiaires;
- c) le compte désigné, le compte d'opération et un sous compte d'opération au niveau de chaque antenne sont ouverts et les signataires sont désignés;
- d) le personnel clé est recruté (Coordonnateur, Responsable administratif et financier [RAF] et le Responsable du suivi-évaluation);
- e) la version préliminaire du Manuel des procédures administratives, financières et comptables et le Manuel des opérations sont soumis au FIDA;
- f) le Projet est inscrit au programme d'investissement public.

2. Toutes les communications ayant trait au présent Accord doivent être adressées aux représentants dont le titre et l'adresse figurent ci-dessous:

Pour l'Emprunteur:

Pour le Fonds:

Président
Fonds international de développement agricole
Via Paolo di Dono 44
00142 Rome, Italie

Le présent accord, en date du _____, a été établi en langue française en deux (2) exemplaires originaux, un (1) pour le Fonds et un (1) pour l'Emprunteur.

REPUBLIQUE DU SENEGAL

(nom du Représentant autorisé)
(titre)

FONDS INTERNATIONAL
POUR LE DEVELOPPEMENT AGRICOLE

Gilbert F. Houngbo
Président

Annexe 1

Description du Projet et dispositions relatives à l'exécution

I. Description du projet

1. Zone d'intervention du Projet. Le Projet interviendra dans 4 zones agro écologiques du Sénégal comprenant les Niayes, le Bassin arachidier, la zone sylvopastorale, la basse et moyenne Casamance dans lesquelles il développera des partenariats avec des programmes existants.

2. Population cible. Le Projet cible les jeunes ruraux âgés de 15 à 35 ans issus d'exploitations familiales et des ménages ruraux à faibles revenus. Ce groupe cible comprend les jeunes en quête d'une insertion économique avec ou sans niveau d'instruction ou de formation et les jeunes agripreneurs en activité, avec ou sans formation de base, exerçant une activité économique agro-sylvopastorale et halieutique et/ou une activité connexe. Le groupe cible inclut également des jeunes ruraux apprentis, orphelins, handicapés, etc. vivant dans des familles ou centres d'accueil spécifiques.

3. Finalité. Le Projet vise à renforcer les initiatives agricoles des jeunes ruraux exclus des processus de création de richesse, faute d'emplois productifs et innovants dans le secteur agro-sylvopastoral et halieutique, pour en faire des agripreneurs bénéficiant d'un revenu viable et durable.

4. Objectif. L'objectif du Projet est de promouvoir l'inclusion socioprofessionnelle des jeunes dans les exploitations familiales et les activités rentables, créatrices de revenus et d'emplois décents et durables dans les chaînes de valeur agro-sylvopastorales et halieutiques.

5. Composantes. Le Projet s'articule autour de trois composantes ci-après:

Composante 1: Développement d'activités économiques rentables. L'effet attendu par cette composante est que les jeunes ruraux exercent des activités économiques rémunératrices leur garantissant un revenu décent dans les chaînes de valeur agro-sylvopastorales et halieutiques. La composante est organisée en deux sous-composantes: a) intégration des jeunes agripreneurs dans les marchés; et b) promotion des activités économiques et initiatives entrepreneuriales. Le Projet aidera l'intégration des jeunes ruraux dans les marchés ainsi que leur accès aux moyens de production en fournissant un capital d'installation aux jeunes en formation-insertion et un crédit productif pour développer une activité existante. Les jeunes seront appuyés pour construire des partenariats avec les organisations de producteurs, les faïtières et les interprofessions, et avec d'autres opérateurs du secteur privé. Ils bénéficieront de facilités afin de leur permettre de: a) moderniser les techniques de production et de transformation, b) conquérir des marchés de niche (marchés locaux, agriculture biologique, marchés sous régionaux et internationaux); et c) tirer profit des nouvelles technologies d'information et de communication.

Composante 2: Renforcement des capacités et facilitation à l'insertion. L'effet attendu est que les jeunes acquièrent les capacités nécessaires à la gestion durable de leurs activités. Pour ce faire, un dispositif d'accompagnement pour environ 50 000 jeunes ruraux sera organisé en fonction de leurs profils et leurs besoins. La composante 2 est organisée en deux sous-composantes: a) formation et accompagnement des jeunes ruraux; et b) renforcement des structures et dispositifs de formation-insertion et d'appui conseil aux jeunes ruraux. Le Projet établira un diagnostic des organisations locales pour la mobilisation des jeunes, identifiera les jeunes ruraux intéressés à établir un Projet professionnel en milieu rural, les accompagnera dans la préparation de microprojets et de plans d'affaires et offrira également un accompagnement à leur réalisation. En outre, le Projet renforcera la qualité et la diversité des formations et contribuera ainsi au

développement d'une offre de formation professionnelle durable, diversifiée et de qualité pour les besoins des jeunes ruraux.

Composante 3: Coordination, gestion administrative et financière, et suivi-évaluation. Cette composante assurera la gestion administrative et fiduciaire du Projet en se focalisant sur les résultats et la transparence, coordonnera la mise en œuvre des activités menées sur le terrain avec l'équipe technique et les partenaires d'appui, et organisera le système de suivi-évaluation, du genre, de la gestion des savoirs et de la communication. Enfin, Agri-Jeunes Tekki Ndawñi reliera les activités du Projet aux initiatives nationales, publiera les données et mettra en œuvre un site Web dédié, contribuant ainsi à renforcer les mécanismes de responsabilisation nationaux. Le Projet établira également un mécanisme de surveillance par une tierce partie.

II. Dispositions relatives à l'exécution

6. Organisation et gestion du projet. Le Ministère en charge de l'agriculture et de l'équipement rural assure la tutelle technique du projet. Il mettra en place un Comité national de pilotage (CNP) et une unité de coordination du Projet (UCP).

6.1. Comité national de pilotage (CNP). Le CNP sera présidé par le Ministre chargé de l'agriculture et de l'équipement rural. Le CNP sera composé des représentants des ministères en charge de la jeunesse, de l'emploi et de la formation professionnelle, de l'élevage, des pêches, de l'environnement, du commerce et des PME, du développement industriel et des PMI, du genre, de l'économie, du plan et de la coopération, des finances et du budget et des collectivités territoriale, des organisations de jeunes ruraux, des faitières d'organisations professionnelles et agricoles et plateformes agroalimentaires (et leurs composantes "jeunes"), des interprofessions des filières, de l'Office national de formation professionnelle, du Conseil national de la jeunesse, de l'Agence nationale du Conseil agricole et rurale, de l'Agence nationale pour la promotion de l'emploi des jeunes, de la Chambre des métiers, de l'Association nationale des maires et des institutions financières partenaires. Au sein du CNP sera érigée une cellule technique avec un effectif limité ayant pour mandat d'examiner le PTBA avant approbation, d'analyser les rapports d'activités et de préparer les questions d'ordre stratégique à discuter au cours des sessions.

6.2. Unité de coordination du Projet. La coordination du Projet sera assurée par une unité de coordination et de gestion (UCP). Elle assurera la coordination des activités du projet, la gestion financière, fiduciaire, administrative, la préparation des PTBA, le suivi-évaluation des activités et la gestion des savoirs. Elle sera basée à Kaolack et aura deux antennes qui seront installées à Louga et à Ziguinchor.

L'UCP comprendra un Coordonnateur, un Responsable administratif et financier (RAF), un Responsable de la passation des marchés (RPM), un Responsable suivi-évaluation également en charge de la gestion des savoirs (RSE), un spécialiste en inclusion sociale et genre, un spécialiste formation/insertion, un ingénieur polyvalent, un spécialiste entrepreneuriat rural, un comptable, un assistant comptable/secrétaire et du personnel d'appui. Le personnel des antennes comprend un chef d'antenne, un technicien polyvalent, un assistant en suivi-évaluation, un assistant comptable et du personnel d'appui.

7. Mise en œuvre du projet et partenariat.

7.1. Partenaires stratégiques. Le projet fera appel à des partenaires stratégiques, tels que les Directions régionales du développement rural, les Services régionaux de l'élevage, les Agences régionales de développement (ARD), les Comités interrégionaux de planification (CIRP), les collectivités territoriales décentralisées (Conseils départementaux et communaux), des représentants du secteur privé, les organisations paysannes de producteurs, les organisations interprofessionnelles et organisations professionnelles des

jeunes ruraux, les centres de formation professionnelle privés et publics, les associations culturelles et sportives, l'Agence Nationale pour la Promotion de l'Emploi des Jeunes (ANPEJ), le Conseil national de concertation et de coopération des ruraux du Sénégal (CNCR), le Collège des jeunes du CNCR, l'Agence Nationale de Conseil Agricole et Rural (ANCAR), les CDEPS (Centre Départemental d'éducation Populaire et Sportive), les Chambres consulaires et les Services régionaux de planification pour la mise en œuvre des activités.

Les partenaires stratégiques seront chargés: a) de l'appui-conseil dans la mesure où leurs effectifs et leurs compétences le permettront; b) de la diffusion des informations et de la sensibilisation des jeunes ruraux; c) de l'appui à l'amorçage des activités économiques des jeunes ruraux, et du renforcement des capacités productives et partenariales; d) de l'appui en matière d'orientation et de formation des jeunes; et e) du suivi et du contrôle de l'exécution des activités.

7.2. Partenariat avec les institutions de financement et les Chambres consulaires. Le Projet développera des partenariats avec les institutions de financement afin de faciliter le financement des jeunes agripreneurs. Le Projet aidera les institutions financières à développer des mécanismes de financement accessibles et adaptés aux activités économiques dans le secteur agricole. Le Projet développera également un partenariat avec les Chambres consulaires pour faciliter l'identification des opérateurs privés et le développement des réseaux et partenariats commerciaux avec les opérateurs privés et d'autres organisations internationales, dont la BAD, et s'efforcera de travailler en collaboration avec d'autre projets.

Le projet conclura avec ces partenaires des conventions de partenariat, basées sur des objectifs de performance qui seront soumises au FIDA pour approbation avant la signature.

7.3. Prestataires de services privés. Des prestataires de services privés seront chargés de la fourniture de tous les autres biens et services. Ils seront recrutés selon les procédures du Projet, soit en contrat court terme pour des prestations ponctuelles, soit dans le cadre de conventions de partenariat pour des interventions plus systématiques. Ils seront formés sur les stratégies de ciblage et genre du Projet et seront responsables de l'exécution des travaux qui leur seront confiés.

Annexe 2

Tableau d'affectation des fonds

1. Affectation du produit du prêt. a) Le tableau ci-dessous indique les catégories de dépenses admissibles à un financement sur le produit du prêt ainsi que le montant du prêt affecté à chaque catégorie et la répartition en pourcentage des dépenses à financer pour chacun des postes des différentes catégories:

Catégories	Montant alloué au titre du Prêt (exprimé en EUR)	Pourcentage des dépenses autorisées à financer
I. Travaux	3 490 000	100% HT et hors contribution de la BAD
II. Équipements et Matériels	1 210 000	100% HT
III. Formations et Ateliers	17 025 000	100% HT et hors contribution des bénéficiaires
IV. Financement des sous projets	16 220 000	100% hors contribution des bénéficiaires
V. Salaires et indemnités	3 325 000	100%
Non alloué	4 585 000	
TOTAL	45 855 000	

b) Les termes utilisés dans le tableau ci-dessus se définissent comme suit:

i) Les dépenses relatives à la catégorie II - Équipements et Matériels, incluent également les dépenses liées aux véhicules et celles relatives aux biens, services et intrants.

ii) Les dépenses relatives à la catégorie III - Formations et Ateliers, incluent également les dépenses liées aux consultants.

iii) Les dépenses relatives à la catégorie V - Salaires et Indemnités, incluent également les dépenses liées aux coûts de Fonctionnement

2. Coûts de démarrage. Les retraits effectués pour couvrir les coûts de démarrage afférents aux catégories II. Équipements et Matériels, III. Formations et Ateliers et V. Salaires et indemnités, encourus avant que les conditions générales préalables aux retraits ne soient satisfaites, ne doivent pas dépasser un montant total équivalant à 153 000 Euros.

Annexe 3

Clauses particulières

Conformément aux dispositions de la section 12.01 a) xxiii) des Conditions générales, le Fonds peut suspendre, en totalité ou en partie, le droit de l'Emprunteur de solliciter des retraits du compte du prêt du Fonds si l'Emprunteur n'a pas respecté l'une quelconque des clauses énoncées ci-dessous, et si le FIDA a établi que ladite défaillance a eu, ou risque d'avoir, un effet préjudiciable important sur le Projet.

1. Suivi-évaluation et gestion des savoirs. Le Système de suivi-évaluation sera réalisé selon le schéma de gestion axée sur les résultats. Il sera conforme aux exigences du gouvernement et du FIDA et utilisé comme un outil d'aide à la prise de décisions tout au long du cycle de vie du Projet. Le système aura pour rôles de soutenir une compréhension partagée du Projet, d'en améliorer le pilotage et l'efficacité, et de répondre aux fins de redevabilité, de capitalisation et d'apprentissage. Le système développera sa capacité de suivi des orientations stratégiques et des opérations par le développement de mécanismes et outils adaptés pour le Projet. Il permettra de mesurer l'état d'avancement de l'exécution du Projet, l'atteinte des produits et effets escomptés, et l'impact des interventions sur les groupes cibles; et de renseigner une liste d'indicateurs conformément au Système de mesure des résultats opérationnels (SMRO) développé par le FIDA. Le Projet s'assurera de prévoir les ressources humaines et financières appropriées pour mettre en place et opérationnaliser le système, et de bien clarifier les rôles des acteurs impliqués aux différents niveaux. La capitalisation, la gestion des savoirs et la communication seront guidées chacune par un plan de gestion qui sera élaboré au démarrage du Projet. Ledit plan précisera les différents produits de communication et outils spécifiques à développer, les formats et supports les plus appropriés en fonction des types d'utilisateurs ainsi que leurs fréquences de développement pour un public au niveau local, national et international.

2. Sélection et recrutement du personnel du Projet. La sélection et le recrutement du personnel du Projet se feront sur une base compétitive par voie d'appel à candidatures publié dans la presse nationale, selon les procédures actuelles de l'Emprunteur, sur la base de contrats, dont la durée ne pourra excéder la durée du Projet et dont le renouvellement sera fondé sur des évaluations annuelles de performances. À compétences égales les candidatures des jeunes et des femmes seront privilégiées. Le recrutement du Coordonnateur et le recrutement du personnel clé, le renouvellement de leur contrat et le cas échéant, la décision de rompre leur contrat, seront soumis à l'approbation préalable du Fonds. Il pourra être mis fin à leur contrat en fonction des résultats de ces évaluations. Tout fonctionnaire sélectionné devra obtenir une mise à disposition de son employeur avant qu'un contrat ne lui soit proposé. Toute discrimination fondée sur le sexe, l'âge, l'appartenance ethnique ou religieuse ne sera pas admissible lors du recrutement du personnel du Projet. Le recrutement et la gestion du personnel d'appui seront soumis aux procédures décrites dans les Manuels du Projet.

3. Conformité aux procédures d'évaluation sociale environnementale et climatique (SECAP). L'Emprunteur veillera à ce que le Projet soit mis en œuvre conformément au SECAP du FIDA.

4. Logiciel comptable. Un Logiciel comptable, dûment paramétré, est mis en place dans les 6 mois suivant l'entrée en vigueur de l'Accord de financement. Les transactions du compte désigné seront auditées pendant la première mission d'audit externe et les documents justificatifs originaux seront revus par le FIDA à l'occasion de la première mission de supervision du Projet.

Cadre intégré des risques

<i>Catégories de risques</i>	<i>Risques</i>	<i>Probabilité du risque</i>	<i>Impact du risque</i>	<i>Mesures d'atténuation/ commentaires</i>
Réformes institutionnelles et stratégies sectorielles	Lenteur dans le transfert des compétences et des moyens nécessaires à la bonne opérationnalisation de l'Acte III de la décentralisation, susceptible d'affecter l'implication des collectivités territoriales dans les processus d'appui aux jeunes ruraux	Modéré	Modéré	Identification d'axes spécifiques de collaboration liés aux compétences effectivement transférées
	Retard persistant dans la validation et la mise en œuvre du deuxième volet du Programme d'accélération de la cadence de l'agriculture sénégalaise	Modéré	Modéré	Alignement des investissements et appuis prévus sur les priorités du PSE
Mise en œuvre: approche stratégique, technique et opérationnelle	Perception biaisée de l'approche et de la stratégie du Projet agricoles <i>Tekki Ndawñi</i> et similarité inopportune avec des initiatives de promotion de l'emploi des jeunes utilisant des méthodes différentes voire contradictoires	Élevé	Modéré	Stratégie de communication externe à travers les cadres de concertation, les dispositifs de contacts et d'échanges avec les groupes cibles, les acteurs institutionnels aux niveaux déconcentrés et décentralisés, etc.
	Risques réputationnels pour le FIDA et son portefeuille	Modéré	Modéré	Respect des orientations du COSOP, mise en œuvre centrée sur les avantages relatifs du FIDA en matière de ciblage, de promotion des jeunes ruraux, des questions relatives au genre, etc.
	Biais de ciblage et capture des richesses par les élites	Élevé	Élevé	Formation des bénéficiaires sur les principes et les critères de ciblage et application rigoureuse desdits principes, suivi à travers mécanismes de gestion des plaintes, dispositifs d'appui, système de suivi-évaluation
	Congestion de certains secteurs d'activité lié à une répliation excessive d'expériences réussies	Élevé	Modéré	Ciblage économique, approche de co-construction de la demande, diffusion d'innovations
	Abandon et détournement motivés par la tentation de l'émigration ou de l'exode rural dans certaines zones	Élevé	Modéré	Renforcement de l'attractivité des métiers ruraux, orientation vers des projets visant une forte rentabilité, autonomie financière
	Aversion pour le risque des institutions financières par rapport aux jeunes agripreneurs et à leurs secteurs d'activités	Modéré	Élevé	Mise en place de mutuelles de cautionnement, promotion de l'assurance agricole, développement de produits financiers spécifiques
	Offre de formation insuffisamment réactive aux besoins des jeunes ruraux ou trop peu qualifiante	Modéré	Élevé	Renforcement des capacités des opérateurs, mobilisation d'une équipe d'experts spécialisés pour des besoins spécifiques
	Risques liés aux contraintes administratives internes des partenaires institutionnels	Modéré	Modéré	Partenariats tenant compte des moyens et des modalités opérationnelles nécessaires pour lever les difficultés pressenties (moyens, procédures, etc.)
	Retard ou défection dans le partenariat pour la réalisation des périmètres maraichers dans le cadre du Projet de valorisation des eaux pour le développement des chaînes de valeur	Modéré	Élevé	Options alternatives: i) autres projets; ii) autres sources de cofinancement; iii) prochain cycle d'allocation des ressources du FIDA pour le Sénégal, concertations

<i>Catégories de risques</i>	<i>Risques</i>	<i>Probabilité du risque</i>	<i>Impact du risque</i>	<i>Mesures d'atténuation/ commentaires</i>
				périodiques entre FIDA et la BAfD sur l'état d'avancement de la collaboration entre les deux projets
Gestion financière	Risque de gestion financière	Élevé	Modéré	Autonomie de gestion de l'unité de coordination du projet (UCP) et recrutement de personnel compétent; suivi conjoint du Gouvernement (Ministère de l'agriculture et de l'équipement rural et Ministère des Finances) et du FIDA, audits annuels externes, suivi et contrôle régaliens
Passation des marchés	Lenteur administrative dans le traitement des dossiers de passation de marché	Élevé	Modéré	Recrutement d'un spécialiste en passation de marchés qui collaborera étroitement avec les structures des pouvoirs publics en la matière
Risques environnementaux et sociaux	Impacts négatifs sur le plan environnemental et social	Modéré	Modéré	Sensibilisation des jeunes agripreneurs aux risques environnementaux, intégration de mesures appropriées dans les plans d'entreprise; promotion du marché bio, de l'utilisation de l'énergie solaire, etc. élaboration PGES
Risque climatique	Déficits pluviométriques	Élevé	Élevé	Étude climat et vulnérabilité des filières, renforcement mesures d'atténuation PGES

Cadre logique

Synthèse/Résultats	Indicateurs clés de vérification ^{15&16}				Moyens de vérification			Hypothèses
	Nom	Référence	Mi-parcours	Fin	Source	Fréquence	Responsabilité	
Portée								
Agri-jeunes <i>Tekki Ndawñi</i>	Estimation du nombre total correspondant de membres des ménages (1.b)	0	200 000	500 000	Système de suivi-évaluation (SSE) du projet	Trimestrielle	UCP	
	Nombre correspondant de ménages bénéficiaires (1.a)	0	20 000	50 000	SSE du projet	Trimestrielle	UCP	
	Nombre de personnes recevant des services promus ou soutenus par le Projet ^{*17}	0	20 000	50 000	SSE du projet	Trimestrielle	UCP	
Objectif général								
Contribuer à l'amélioration durable des moyens d'existence des jeunes ruraux et à la réduction de la pauvreté rurale	1. Nombre de jeunes ruraux bénéficiaires d'une mobilité économique ^{*18}	0	15 000	45 000	Enquête de référence, évaluation de l'impact	Années 1, 3 et 6	FIDA et Gouvernement	Environnement macroéconomique favorable, suivi sectoriel de la mise en œuvre des orientations pour la promotion de l'emploi des jeunes ruraux
Objectif de développement du Projet								
Promouvoir l'inclusion socioprofessionnelle des jeunes ruraux dans les exploitations familiales et les activités rentables, créatrices de revenus	2. Nombre de jeunes ruraux bénéficiant des activités de sensibilisation-orientation	0	90 000	150 000	SSE du projet	Années 1, 3 et 6	UCP	Mobilisation des dispositifs d'appui nécessaires et adoption de l'approche holistique du projet pour des
	3. Nombre de lois, réglementations, politiques ou stratégies existantes/nouvelles présentées	0	1	2		Années 1, 3 et 6	UCP	

¹⁵ Désagrégés par sexe et par âge (femmes, hommes et jeunes de 15-35 ans), et par filière autant que possible

¹⁶ Indicateurs de base du Système de mesure des résultats opérationnels (SMRO ex-SYGRI)

¹⁷ Dont bénéficiaires femmes/hommes/jeunes ; bénéficiaires des actions environnementales durables et bénéficiaires des interventions axées sur la nutrition

¹⁸ Projection, fondée sur les évaluations de l'impact du FIDA, du nombre de ruraux dont la situation économique a évolué (10% ou plus), notamment du point de vue des revenus, de la consommation, de la richesse, de la diversité du régime alimentaire ou de la nutrition (Porter le Système de gestion des résultats et de l'impact à l'étape suivante, FIDA, avril 2017)

Synthèse/Résultats	Indicateurs clés de vérification ^{15&16}				Moyens de vérification			Hypothèses
	Nom	Référence	Mi-parcours	Fin	Source	Fréquence	Responsabilité	
et d'emplois décents et durables dans les chaînes de valeur agro-sylvopastorales et halieutiques	aux décideurs politiques pour approbation, ratification ou modification							interventions coordonnées
	4. Nombre d'emplois ruraux décents et durables créés ou renforcés	0	15 000	35 000	Enquêtes d'évaluation des effets	Annuelle à partir de l'année 3	UCP, sous-traitants	
Effet direct 1: Les jeunes ruraux exercent des activités économiques rémunératrices leur garantissant un revenu décent dans les chaînes de valeur agro-sylvopastorales et halieutiques	5. Nombre d'entreprises ou d'activités économiques viables créées ou renforcées	0	10 000	25 000	Enquêtes spécifiques	Annuelle à partir de l'année 3	UCP	Levée des obstacles externes qui limitent l'accès des jeunes ruraux aux opportunités dans les filières de croissance et de création de richesses
	6. Pourcentage de jeunes soutenus par le projet déclarant une augmentation de leur profit d'au moins 30%* (2.2.2)	0	75%	85%		Annuelle	UCP, prestataires	
Produit 1.1: Les jeunes agripreneurs sont intégrés au marché	7. Pourcentage de jeunes agripreneurs commercialisant leurs produits à travers les partenariats ou contrats avec les organisations paysannes, plateformes et opérateurs privés	0	50%	80%	SSE du projet	Semestrielle	UCP	Ouverture des organisations paysannes à la promotion du statut économique et du leadership des agripreneurs dans les filières
	8. Nombre de centres d'appui à la commercialisation réhabilités ou construits* (2.1.6)	0	66	100	SSE du projet	Semestrielle	UCP	
	9. Nombre de partenariats conclus au niveau des marchés émergents	0	16	20	SSE du projet	Semestrielle	UCP	
Produit 1.2: Les activités économiques des jeunes ruraux sont financées	10. Nombre de jeunes financés	0	20 000	45 000	SSE du projet	Semestrielle	UCP	Constituants des K7 disponibles auprès des fournisseurs nationaux, bonne qualité des plans d'entreprise et solvabilité des agripreneurs
	11. Nombre de jeunes agripreneurs ayant accès aux services financiers* (1.1.5)	0	9 000	15 000	SSE du projet	Semestrielle	UCP, institutions financières partenaires	
Effet direct 2: Les jeunes ruraux ont acquis les capacités nécessaires à la gestion durable de leurs activités	12. Pourcentage de jeunes ruraux bénéficiaires déclarant l'adoption de techniques, technologies et pratiques de gestion appropriées* (1.2.3)	0	35%	80%	Enquêtes spécifiques	Annuelle	UCP, prestataires	Offre nationale de formation, appui-conseil et accompagnement modulable
Produit 2.1: Les capacités techniques, d'organisation et de gestion des jeunes sont	13. Nombre de jeunes formés aux pratiques et techniques de production, d'organisation et de	0	20 000	50 000	SSE du projet	Semestrielle	UCP	

<i>Synthèse/Résultats</i>	<i>Indicateurs clés de vérification^{15&16}</i>				<i>Moyens de vérification</i>			<i>Hypothèses</i>
	<i>Nom</i>	<i>Référence</i>	<i>Mi-parcours</i>	<i>Fin</i>	<i>Source</i>	<i>Fréquence</i>	<i>Responsabilité</i>	
renforcées	gestion* (1.1.4)							
	14. Nombre d'initiatives de jeunes agripreneurs adoptant des technologies vertes, adaptées aux changements climatiques	0	1 500	5 000	SSE du projet	Annuel	UCP	
Produit 2.2: L'offre de formation et d'appui-conseil aux jeunes ruraux est adaptée	15. Nombre de centre de formation renforcés	0	3	8				
	16. Nombre de formateurs, conseillers et tuteurs formés	0	40	100	SSE du projet	Semestrielle	UCP	
	17. Nombre de nouveaux référentiels développés	0	3	8	SSE du projet	Semestrielle	UCP	