

Document: EB 2019/127/R.30/Rev.1
Agenda: 8(d)(iii)
Date: 12 September 2019
Distribution: Public
Original: English

A



الاستثمار في السكان الريفيين

تقرير رئيس الصندوق

بشأن قرض مقترح

ومنحة بموجب إطار القدرة على تحمل الديون

جمهورية السودان من أجل

برنامج الموارد الطبيعية المستدامة وسبل العيش

رقم المشروع: 2000002105

مذكرة إلى السادة ممثلي الدول الأعضاء في المجلس التنفيذي

الأشخاص المرجعيون:

نشر الوثائق:

الأسئلة التقنية:

Deirdre McGrenra

مديرة الحوكمة المؤسسية والعلاقات مع الدول
الأعضاء

رقم الهاتف: +39 06 5459 2374
البريد الإلكتروني: gb@ifad.org

خالدة بوزار

المديرة الإقليمية

شعبة الشرق الأدنى وشمال أفريقيا وأوروبا

رقم الهاتف: +39 06 5459 2321
البريد الإلكتروني: k.bouzar@ifad.org

طارق أحمد

مدير البرنامج القطري

رقم الهاتف: +39 06 5459 2319
البريد الإلكتروني: t.ahmed@ifad.org

المجلس التنفيذي - الدورة السابعة والعشرون بعد المائة

روما، 10 - 12 سبتمبر/أيلول 2019

للموافقة

المحتويات

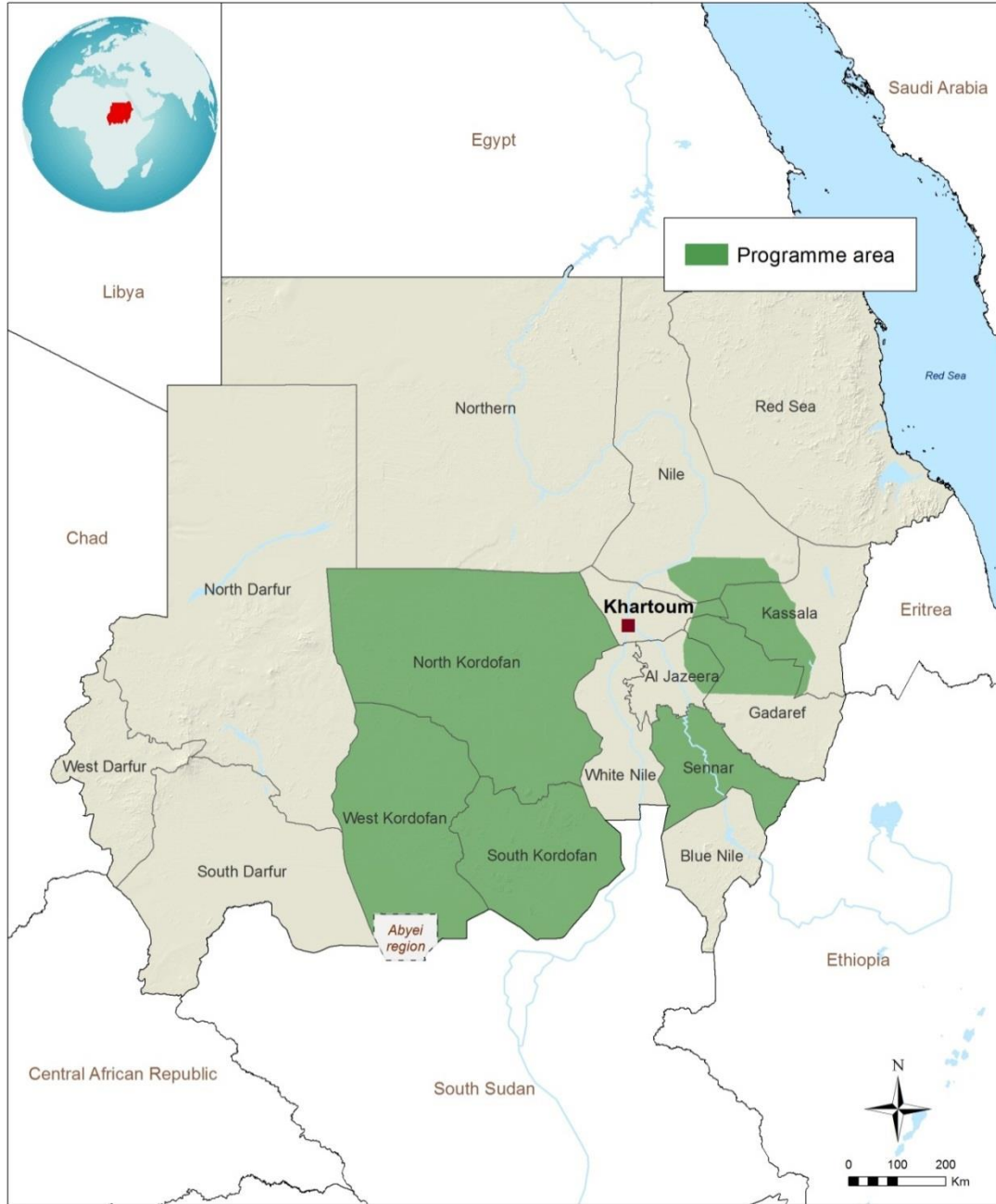
iii	خريطة منطقة البرنامج
iv	موجز التمويل
1	أولاً- السياق
1	ألف- السياق الوطني ومسوغات انخراط الصندوق
2	باء- الدروس المستفادة
3	ثانياً- وصف البرنامج
3	ألف- أهداف البرنامج، والمنطقة الجغرافية للتدخل، والمجموعات المستهدفة
4	باء- المكونات/النواتج والأنشطة
5	جيم- نظرية التغيير
5	دال- الموازنة والملكية والشراكات
6	هاء- التكاليف، والفوائد والتمويل
6	ثانياً - التكاليف المتكررة
9	ثالثاً- المخاطر
9	ألف- مخاطر البرنامج وتدابير التخفيف
9	باء- الفئة البيئية والاجتماعية
10	جيم- تصنيف المخاطر المناخية
10	دال- القدرة على تحمل الديون
10	رابعاً- التنفيذ
10	ألف- الإطار التنظيمي
12	باء- التخطيط، والرصد والتقييم، والتعلم، وإدارة المعرفة والاتصالات
13	جيم- خطط التنفيذ
14	خامساً- الوثائق القانونية والسند القانوني
14	سادساً- التوصية

الذيول

الذيول الأول - اتفاقية التمويل المتفاوض بشأنها
الذيول الثاني - الإطار المنطقي

فريق تنفيذ المشروع	
خالدة بوزار	المديرة الإقليمية:
طارق أحمد	مدير البرنامج القطري
Rikke Grand Oliv	المسؤول التقني في المشروع:
عزيز الأثوري	موظف الإدارة المالية:
Nicolas Tremblay	أخصائي البيئة والمناخ:
Matteo Mazzoni	الموظف القانوني:

خريطة منطقة البرنامج



إن التسميات المستخدمة وطريقة عرض المواد في هذه الخريطة لا تعني التعبير عن أي رأي كان من جانب الصندوق فيما يتعلق بتحديد الحدود أو الترخوم أو السلطات المختصة بها.

المصدر: الصندوق الدولي للتنمية الزراعية | 2019-05-31

موجز التمويل

الصندوق الدولي للتنمية الزراعية	المؤسسة المُبادِرة:
جمهورية السودان	المقترض/المتلقي:
وزارة الزراعة والغابات	الوكالة المنفذة:
77.71 مليون يورو	التكلفة الكلية للبرنامج:
11.29 مليون يورو	قيمة القرض الذي يقدمه الصندوق:
45.16 مليون يورو	قيمة المنحة بموجب إطار القدرة على تحمل الديون:
20.89 مليون يورو	قيمة تمويل المناخ الذي يقدمه الصندوق*:
تيسيرية للغاية: أجل القرض 40 سنة، بما في ذلك فترة سماح مدتها 10 سنوات، ورسم خدمة ثابت حسب ما يقرره الصندوق في تاريخ الموافقة	شروط القرض الذي يقدمه الصندوق:
صندوق أقل البلدان نمواً التابع لمرفق البيئة العالمية	الجهة (الجهات) المشاركة في التمويل:
صندوق أقل البلدان نمواً التابع لمرفق البيئة العالمية: 1.76 مليون يورو	قيمة التمويل المشترك:
منحة	شروط التمويل المشترك:
11.74 مليون يورو	مساهمة المقترض/المتلقي:
4.45 مليون يورو	مساهمة المستفيدين:
3.32 مليون يورو	مساهمة القطاع الخاص
الصندوق	المؤسسة المكلفة بالتقدير:
يخضع لإشراف الصندوق المباشر	المؤسسة المتعاونة:
* وفقاً لمنهجيات المصارف الإنمائية متعددة الأطراف لتتبع تمويل التأقلم مع تغير المناخ والتخفيف من آثاره.	

توصية بالموافقة

المجلس التنفيذي مدعو إلى الموافقة على التوصية الواردة في الفقرة 45.

أولاً - السياق

ألف - السياق الوطني ومسوغات انخراط الصندوق

السياق الوطني

- 1- يزداد اعتماد اقتصاد جمهورية السودان على الزراعة نتيجة لتراجع إيرادات النفط، ويعمل أكثر من 80 في المائة من القوة العاملة في الزراعة. ولا تزال الزراعة تعاني على الرغم من الإصلاحات التي تم إدخالها. ومن الأسباب الرئيسية هشاشة الموارد الطبيعية ووجود نظم موارد طبيعية موازية تسفر عن فوضى في ترتيبات حيازة الأراضي إلى جانب التضارب في القوانين والسياسات الذي يفضي إلى نشوب نزاعات. وتزداد الضغوط جراء اتساع الزراعة الآلية والتعدين في الأراضي التي كانت تستخدمها تقليدياً مجتمعات الرعاة الزراعيين من أصحاب الحيازات الصغيرة. وتتأثر الزراعة المطرية الصغيرة النطاق تأثراً شديداً بتقلبات الأمطار، وهو ما يجعل تغيير المناخ عاملاً حاسماً مؤثراً على الاقتصاد وسبل كسب العيش والأمن الغذائي.
- 2- وعلى الرغم من التوترات السياسية التي أعقبت تنحية الرئيس السابق في أبريل/نيسان 2019، أثبت نظراء الصندوق في الوزارات التنفيذية موثوقيتهم كشركاء. وأعطيت طوال الانتقال على أرفع المستويات السياسية الأولوية للتعامل مع طلبات ورسائل المكتب القطري للصندوق، وعولجت مدفوعات سداد الديون حسب ما كان مقرراً، وتُنَفَّذ المشروعات بدون أعطال تُذكر. وهناك بصفة عامة ثلاثة سيناريوهات سياسية محتملة في السودان:

(1) **عملية انتقالية سلمية وتوافقية.** عبر كل الطيف السياسي الحالي، يرجح أن تدعم الحكومات المنتخبة في المستقبل عمليات الصندوق في البلد.

(2) **المجلس العسكري الانتقالي يواصل الإمساك بزمام الحكم.** ولن يكون لذلك أثر يُذكر على عمليات الصندوق نظراً لالتزام المجلس العسكري الانتقالي بضمان استمرار عمل الخدمات الحكومية.

(3) **السيناريو الأسوأ ينطوي على نزاع مسلح.** وسيلزم في هذه الحالة إعادة تقييم استمرار حافطة الصندوق في السودان. غير أن هذا السيناريو غير مرجح بسبب وقوف المجتمع الدولي ضده.

- 3- وبالنظر إلى أن التوصل إلى اتفاق بين الأطراف السياسية والمجلس العسكري الانتقالي بات وشيكاً بدعم من المجتمع الدولي، من غير المرجح أن يقع السيناريو الأسوأ. ولكن في حال وقوعه فإن الخطة المقترحة هي تأخير تقديم البرنامج المقترح إلى المجلس التنفيذي لحين تسوية الوضع هناك.

المظاهر الخاصة ذات الصلة بأولويات التعميم المؤسسية في الصندوق

4- يُشكل تغيير المناخ في السودان تحدياً كبيراً في ظل ازدياد الظروف المناخية الأكثر جفافاً. ويرجع السبب في هذه الاتجاهات إلى التأثيرات المشتركة لارتفاع درجات الحرارة، وانخفاض معدلات هطول الأمطار، والرعي الجائر، وقطع الأشجار لإنتاج الفحم، وعدم وجود إدارة فعالة وشاملة للموارد. ولا يجد شباب الريف الذين يشكلون 23 في المائة من السكان و21 في المائة من الفقراء، فرص عمل كافية أو مهارات تمكنهم من الحصول على تمويل. وتؤدي المرأة دوراً مهماً في رعاية الأسرة وتوفير الأمن الغذائي ولكنها مستبعدة في كثير من الأحيان من القرارات المجتمعية وأنشطة الإنتاج المدرة للدخل.

مسوغات انخراط الصندوق

5- يتفق برنامج الموارد الطبيعية المستدامة وسبل العيش مع الأهداف الاستراتيجية للصندوق، ويُعالج العوامل المحركة الرئيسية للهشاشة، والفقر الريفي، وانعدام الأمن الغذائي، وتغيير المناخ. ويتمتع الصندوق بميزة نسبية قوية بفضل خبرته في العمل مع الشركاء الإنمائيين والمجتمعات الرعوية والزراعية الرعوية الضعيفة في النظم الإيكولوجية الهشة المماثلة. ويُعزز برنامج الموارد الطبيعية المستدامة وسبل العيش المبادرات الناجحة المتخذة من جانب الشركاء الإنمائيين و/أو مشروعات الصندوق الممولة تمويلًا مشتركاً من أجل الإدارة الفعالة للموارد الطبيعية. ويتصدى البرنامج أيضاً لتحدي الحوكمة المشتركة مع الحكومة والشركاء الإنمائيين. وهو بالإضافة إلى ذلك يدعم استدامة أنشطة تنمية سبل كسب العيش في إطار مشروعات الصندوق الجارية الممولة تمويلًا مشتركاً في السودان، ومنها على سبيل المثال برنامج تسويق الثروة الحيوانية والقدرة على الصمود ومشروع التنمية المتكاملة للزراعة والتسويق.

6- ويسعى برنامج تسويق الثروة الحيوانية والقدرة على الصمود إلى إحياء صناعة الإنتاج الحيواني وتحقيق المستوى الأمثل لاستخدام قاعدة الموارد الطبيعية الآخذة في الانكماش في ظل تهديدات تغيير المناخ. وأثبتت الأنشطة التي تشمل الإدارة المجتمعية للموارد الطبيعية وتعزيز القدرات التكيفية نجاحها وأثارت الطريق لإطلاق برنامج الموارد الطبيعية المستدامة وسبل العيش. ويُعزز مشروع التنمية المتكاملة للزراعة والتسويق زراعة الحدائق المنزلية (الجبراكه) من أجل تعزيز الأمن الغذائي والتغذوي من خلال مكون فرعي محدد مخصص لتغيير المناخ.

باء- الدروس المستفادة

7- تثبت البرامج الممولة من الصندوق في السودان أن إدارة الموارد الطبيعية والنزاعات على الموارد يمكن تناولها على المستوى المجتمعي لمعالجة قضايا الملكية، والأهلية، وتوزيع السلطة وتقاسم المنافع. وتظهر التجربة ضرورة المشاركة على أرفع مستويات الحوكمة باستخدام خبرات المجتمع المحلي كقوة للدفع من القاعدة. ونجحت الجماعات النسائية في السودان في توليد رؤوس أموال داخلية من خلال المدخرات والأرباح المتحققة من الاستثمارات وأبدت استعدادها لاستثمار أموالها في أنشطة جماعية لتحسين الموارد الطبيعية. وانطلاقاً من الخبرة في دعم ترتيبات مشروعات الأعمال الناشئة من خلال التمويل الأصغر، سيتيح برنامج الموارد الطبيعية المستدامة وسبل العيش النواة المالية اللازمة لدعم بدء مشروعات صغيرة قائمة على الموارد الطبيعية بالشراكة مع المؤسسات المالية.

ثانياً - وصف البرنامج

ألف - أهداف البرنامج، والمنطقة الجغرافية للتدخل، والمجموعات المستهدفة

- 8- يهدف برنامج الموارد الطبيعية المستدامة وسبل العيش إلى زيادة الأمن الغذائي والدخل والقدرة على الصمود لدى الرعويين، والرعاة الزراعيين، وأصحاب الحيازات الصغيرة الذين يعملون في أنشطة مشتركة مرتبطة بالموارد الطبيعية. والهدف من ذلك هو زيادة الإنتاج، وضمان وصول المستخدمين الضعفاء إلى الموارد الطبيعية، وتحسين استدامة سبل العيش المرتبطة بالموارد الطبيعية عن طريق توسيع نطاق ممارسات الحوكمة المجتمعية للموارد الطبيعية، والتكنولوجيات، ونماذج الأعمال. ويتفق هذا الهدف مع الأهداف الاستراتيجية المحددة في برنامج الفرص الاستراتيجية القطرية المستند إلى النتائج المتفق عليه بين الصندوق والسودان من خلال ما يلي: (1) التركيز على استعادة النظم الإيكولوجية، وتعزيز القدرة على الصمود في مواجهة تغير المناخ، وتيسير وصول الفئات المستهدفة إلى الخدمات الزراعية الأساسية؛ (2) تعزيز التنوع في نظم كسب العيش لأصحاب الحيازات الصغيرة، مع بناء قدرات المؤسسات المجتمعية، والمنتجين، والنساء والشباب، وتعزيز فرص وصول الفئات المستهدفة إلى التمويل الريفي.
- 9- وتدعو الخطط إلى الوصول إلى 720 000 من أفراد الأسر المستهدفة في تسع ولايات في ثلاثة أقاليم: البطانة في الشرق، وسنار في الجنوب الشرقي، وكردفان في الغرب. وسيختار برنامج الموارد الطبيعية المستدامة وسبل العيش المجتمعات المحلية التي تتقاسم النظم الإيكولوجية من خلال نهج قائم على المجموعات/الشبكات لضمان مشاركة المجتمعات المحلية المختارة في اتخاذ تدابير منسقة لتحسين النظام الإيكولوجي. وسيجري تطوير المجموعات/الشبكات المجتمعية حول طرقات الحيوانات في كردفان وحول الشبكات التي يدعمها بالفعل مشروع التنمية الريفية المتكاملة في البطانة، وحول المجموعات القائمة التي أنشأها برنامج تسويق الثروة الحيوانية والقدرة على الصمود في سنار. ولن يكرر برنامج الموارد الطبيعية المستدامة وسبل العيش الاستثمارات السابقة في المجتمعات المحلية التي كانت تتلقى الدعم من قبل، ولكنه سيستثمرها في تعزيز الهياكل الأساسية الاجتماعية وتقوية آليات إدارة الموارد الطبيعية، وبالتالي تعزيز فوائد المشروعات السابقة واستدامتها.
- 10- وتتمثل المجموعة الرئيسية التي يستهدفها برنامج الموارد الطبيعية المستدامة وسبل العيش في المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة الفقراء (50 في المائة) والرعاة الزراعيين (30 في المائة) والرعويين (20 في المائة). وسينصب التركيز بصفة خاصة على دمج الشباب (30 في المائة) والنساء (50 في المائة) والأسر الضعيفة التي ترأسها نساء (14 في المائة). وسيساعد البرنامج المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة الذين يزرعون مساحة تصل إلى 7.14 هكتار المعتمدين على الموارد الطبيعية على تحسين دخلهم. وستقدم المساعدة أيضاً إلى الرعاة الزراعيين من خلال تحسين سبل وصولهم إلى الأعلاف وخدمات صحة الحيوان. وسيجري دعم الرعويين في تنوع سبل كسب عيشهم من خلال مشروعات صغيرة. وسيدعم البرنامج النساء من خلال زراعة الحدائق المنزلية (الجبراه)، والمشاتل، وجماعات الادخار، والوصول إلى الائتمانات. وسيحل استخدام موافد الغاز محل الاعتماد على حطب الوقود لتقليل الضغط الواقع على الموارد الطبيعية. وستقدم توعية تغذوية إلى النساء. وستحصل الأسر الضعيفة التي ترأسها نساء على دعم خاص من خلال

الوصول إلى صناديق متجددة من أجل موافد الغاز وزراعة الحدائق المنزلية. وسيعزز البرنامج مشاركة شباب الريف في أنشطة تنمية زراعة المحاصيل والأعلاف والحراجة.

11- وسيطبق البرنامج تدابير الاستهداف الجغرافي، والاستهداف الذاتي، والاستهداف المباشر. وسيتمكين الاستهداف الجغرافي البرنامج من الوصول إلى تركيزات أعلى من الأسر المستهدفة. وسينفذ الاستهداف الذاتي من خلال أنشطة تُناسب الأسر المستهدفة المحددة في الخطط التشاركية لإدارة الموارد الطبيعية واستخدام الأراضي وخطط الاستثمار في سبل كسب العيش. وسيتمكين الاستهداف المباشر للأسر الضعيفة البرنامج من الوصول إلى 50 في المائة من المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة، و30 في المائة من الرعاة الزراعيين، و20 في المائة من الرعويين، مع تخصيص 50 في المائة من أنشطة التواصل للنساء و30 في المائة للشباب بصفة عامة.

12- **تنفيذ استراتيجيات الاستهداف.** سيُجري برنامج الموارد الطبيعية المستدامة وسبل العيش أنشطة لتوعية المنفذين ومقرري السياسات بالمصالح والاحتياجات الاستراتيجية للنساء والشباب والرعويين وسيطبق نظام الأنصبة لضمان تمثيلهم في لجان صنع القرار والأنشطة المتصلة بالبرامج. ويشمل نظام الرصد والتقييم مؤشرات مصنفة حسب المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة، والرعاة الزراعيين، والرعويين، ونوع الجنس، والشباب. وستشمل خطط إدارة الموارد الطبيعية واستخدام الأراضي تفاصيل اجتماعية اقتصادية عن كل أسرة لاستخدامها في تحديد أهليتها لدعم البرنامج ولتتبع التغييرات في المعايير الاجتماعية الاقتصادية.

باء- المكونات/والنواتج والأنشطة

13- سيضم البرنامج المكونات التالية:

(1) **المكون الأول: توسيع نطاق إدارة الموارد الطبيعية المجتمعية والأعمال التجارية.** سيركز هذا المكون على توحيد وتوسيع نطاق الممارسات الجيدة لتمكين المجموعات/الشبكات في المجتمعات المحلية وبناء القدرات في مجال تخطيط استخدام الأراضي وحوكمة الموارد الطبيعية، مع مراعاة مخاطر تغير المناخ. وسيدعم المكون الفرعي 1-1، وهو **التعبئة المجتمعية، وتخطيط إدارة الموارد الطبيعية واستخدام الأراضي**، المجتمعات المحلية في وضع إطار مُعزز قروي ومشارك بين القرى لتخطيط استخدام الأراضي والتفاوض على حوكمة الموارد والإدارة المشتركة للموارد. وسيدعم المكون الفرعي 1-2، وهو **تنفيذ خطط الاستثمار في سبل كسب العيش القائمة على الموارد الطبيعية**، إدارة الموارد الطبيعية ومساعدة جماعات المصلحة في تنفيذ خطط الاستثمار في سبل كسب العيش من أجل زيادة قدرتها على الصمود وتدفقات المنافع المستمدة من الموارد الطبيعية ونظم الإنتاج وما يرتبط بها من أعمال تجارية صغيرة.

(2) **المكون الثاني: تحسين الإطار المؤسسي لتوسيع نطاق الإدارة المجتمعية للموارد الطبيعية.** سيدعم بناء القدرات المؤسسية والانخراط السياساتي من المستوى المحلي إلى مستوى الولايات والمستوى الاتحادي من أجل ترسيخ وتوسيع نطاق نماذج حوكمة الأراضي والموارد الطبيعية المجتمعية والمشاركة بين المجتمعات المحلية. وسيدعم المكون الفرعي 2-1، وهو **تعزيز الأطر القانونية والسياساتية**، إجراء استعراض تشاركي لسياسات الأراضي

والموارد الطبيعية ووضع هيكلية مؤسسية لعملية مشاورات ومناقشات شاملة متعددة القطاعات ومتعددة المستويات. وسيوفر المكون الفرعي 2-2، وهو بناء القدرات المؤسسية، التدريب لمقدمي خدمات الإرشاد العامة والخاصة والموظفين الحكوميين على المستوى المحلي وعلى مستوى الولايات والمستوى الاتحادي.

جيم - نظرية التغيير

14- سيعالج برنامج الموارد الطبيعية المستدامة وسبل العيش التحديات المتصلة بحوكمة الموارد الطبيعية وإدارتها وتغيير المناخ، وهي تحديات تنشأ عنها إجهادات مائية، وبيئة غير مواتية لتنمية الأعمال التجارية. والغرض من ذلك هو تحقيق التغيير المنشود في الأوضاع والاستفادة من الفرص القائمة، مثل قدرات المجموعات/الشبكات المجتمعية وترتيبات الوصول إلى الموارد الطبيعية واستخدام التفاوض، وحل النزاع، والاتفاقات، والتسجيل/إصدار سندات الملكية، وتخطيط الأنشطة والاستثمارات في إدارة محسنة للموارد الطبيعية. وسيجري إنشاء أعمال قائمة على الموارد الطبيعية لدفع عجلة الإنتاج ورفع مستوى الدخل. وتتمثل النتيجة التي سيسفر عنها المكون الأول في زيادة الإنتاج من خلال توسيع نطاق الممارسات المرتبطة بالموارد الطبيعية المجتمعية، والتكنولوجيات، والأعمال التجارية. وستتمثل نتيجة المكون الثاني في إنشاء مؤسسات تعتمد وتنفذ أنظمة وسياسات محسنة بشأن إدارة الموارد الطبيعية على المستوى الاتحادي وفي الولايات وعلى المستوى المحلي.

دال - الموازنة والملكية والشراكات

15- يتماشى برنامج الموارد الطبيعية المستدامة وسبل العيش مع هدف التنمية المستدامة 1 (القضاء على الفقر) وهدف التنمية المستدامة 2 (القضاء التام على الجوع)، وهدف التنمية المستدامة 5 (المساواة بين الجنسين)، وهدف التنمية المستدامة 6 (المياه النظيفة والنظافة الصحية) وهدف التنمية المستدامة 15 (الحياة في البر). وبالإضافة إلى المساهمة في أهداف برنامج العمل الوطني السوداني للتكثيف، يتواءم برنامج الموارد الطبيعية المستدامة وسبل العيش مع الخطة الوطنية للاستثمار الزراعي في السودان (خطة استثمار خمسية تهدف إلى تحقيق نمو سنوي نسبته 6 في المائة في الناتج المحلي الإجمالي للزراعة). وسيجري في إطار برنامج الموارد الطبيعية المستدامة وسبل العيش تكوين تآزر مع المشروعات التي يدعمها مرفق البيئة العالمية في البطانة وكردفان، إلى جانب منظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة في جمع المياه، وحيازة الأراضي، والحراثة الزراعية، وحوار السياسات؛ وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي في حلول الطاقة الشمسية وتمويل المشروعات القائمة على الموارد الطبيعية؛ وبرنامج الأمم المتحدة للبيئة في التكثيف مع تغيير المناخ. وستكفل التآزر مع المنتدى الوطني للزراعة والأمن الغذائي والتغذية والمجلس الأعلى للبيئة التنسيق بين مختلف القطاعات. وسيجري أيضاً تكوين تآزر مع المشروعات الجارية التي يدعمها الصندوق.

هـ - التكاليف، والفوائد والتمويل

تكاليف البرنامج

16- يُقدَّر مجموع تكاليف البرنامج، بما فيها الطوارئ المادية والسعرية، بمبلغ 77.7 مليون يورو على امتداد 6 سنوات. ويمثل المكون الأول، وهو توسيع نطاق إدارة الموارد الطبيعية المجتمعية والأعمال، 72.1 في المائة من مجموع تكاليف البرنامج، ويمثل المكون الثاني، وهو تحسين الإطار المؤسسي لتوسيع نطاق إدارة الموارد الطبيعية المجتمعية، 14.4 في المائة من مجموع التكاليف. وتمثل تكاليف إدارة المشروع وتنسيقه 13.5 في المائة من المجموع.

الجدول 1

تكاليف البرنامج بحسب المكون والجهة الممولة

(بآلاف اليورو)

المكون	منحة بموجب إطار القدرة على تحمل الديون		قرض الصندوق		صندوق أقل البلدان نمواً التابع لمرفق البيئة العالمية		المستفيدين		القطاع الخاص		الحكومة		المجموع
	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	
1- توسيع نطاق إدارة الموارد الطبيعية المجتمعية والأعمال التجارية	30 205	54	7 553	13	1 371	2	4 370	8	3 315	6	9 248	17	56 062
2 - تحسين الإطار المؤسسي لتوسيع نطاق الإدارة المجتمعية للموارد الطبيعية	7 061	63	1 765	16	387	3	78	1	-	-	1 887	17	11 178
3 - إدارة المشروع وتنسيقه	7 891	75	1 973	19	-	-	-	-	-	-	601	6	10 465
المجموع	45 157	58	11 291	15	1 758	2	4 448	6	3 315	4	11 736	15	77 705

الجدول 2

تكاليف البرنامج بحسب فئة الإنفاق والجهة الممولة

(بآلاف اليورو)

فئة الإنفاق	منحة بموجب إطار القدرة على تحمل الديون		قرض الصندوق		صندوق أقل البلدان نمواً التابع لمرفق البيئة العالمية		المستفيدين		القطاع الخاص		الحكومة		المجموع
	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	
أولاً - تكاليف الاستثمار													
الأشغال المدنية	10 624	53	2 656	13	-	-	3 018	15	453	2	3 431	17	20 182
السلع والخدمات	5 535	53	1 384	13	201	2	1 079	10	461	5	1 773	17	10 433
الخبرة الاستشارية	6 120	60	1 530	15	693	7	222	2	-	-	1 621	16	10 187
التدريب وحلقات العمل	10 150	66	2 538	16	-	-	124	1	-	-	2 624	17	15 436
المعدات والمواد	6 396	50	1 601	12	864	7	6	-	1 844	14	2 193	17	12 905
المنح	427	80	107	20	-	-	-	-	-	-	-	-	534
الانتمانات وأموال الضمان	-	-	-	-	-	-	-	-	557	100	-	-	557
مجموع تكاليف الاستثمار	39 253	56	9 815	14	1 758	2	4 448	6	3 315	5	11 643	17	70 232
ثانياً - التكاليف المتكررة													
المرتبات والبدلات	5 541	80	1 385	20	-	-	-	-	-	-	-	-	6 926
التشغيل والصيانة	363	66	91	17	-	-	-	-	-	-	93	17	547
مجموع التكاليف المتكررة	5 904	79	1 476	20	-	-	-	-	-	-	93	1	7 473
المجموع	45 157	58	11 291	15	1 758	2	4 448	6	3 315	4	11 736	15	77 705

الجدول 3

تكاليف البرنامج بحسب المكون وسنة المشروع

(بآلاف اليورو)

المكون	السنة الأولى		السنة الثانية		السنة الثالثة		السنة الرابعة		السنة الخامسة		السنة السادسة		المجموع
	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	
1- توسيع نطاق إدارة الموارد الطبيعية المجتمعية والأعمال التجارية	5 052	9	21 004	38	20 014	36	7 904	14	1 900	3	189	0	56 062
2- تحسين الإطار المؤسسي لتوسيع نطاق الإدارة المجتمعية للموارد الطبيعية	1 073	10	2 506	22	3 345	30	2 648	24	1 164	10	443	4	11 178
3- إدارة المشروع وتنسيقه	3 857	37	1 325	13	1 380	13	1 315	13	1 285	12	1 301	12	10 465
المجموع	9 982	13	24 835	32	24 739	32	11 867	15	4 349	6	1 933	2	77 705

تمويل البرنامج واستراتيجية التمويل المشترك وخطته

17- سيساهم الصندوق في مجموع تكاليف البرنامج البالغة 77.71 مليون يورو بمبلغ 56.45 مليون يورو (72.60 في المائة)، منها 45.16 مليون يورو في شكل منحة و11.29 مليون يورو في شكل قرض. وسيقدم صندوق أقل البلدان نمواً التابع لمرفق البيئة العالمية منحة بمبلغ 1.76 مليون يورو (2.30 في المائة). وستمول التكاليف المتبقية، وهي 19.50 مليون يورو (25.10 في المائة) من موارد محلية تشمل مساهمات من الحكومة بمبلغ 11.74 مليون يورو (15.10 في المائة)، ومساهمات من المستفيدين بمبلغ 4.44 مليون يورو (5.70 في المائة)، ومساهمات من القطاع الخاص بمبلغ 3.32 مليون يورو (4.30 في المائة).

الصرف

18- سيحتفظ البرنامج بحساب معين مجمّع في بنك السودان المركزي لتلقي القرض والمنحة المقدمين من الصندوق ومنحة صندوق أقل البلدان نمواً التابع لمرفق البيئة العالمية باليورو. وستتدفق الأموال من الحساب المعين إلى حساب تشغيلي مجمّع بالجنيه السوداني تديره الوحدة المركزية لتنسيق البرنامج. وستتدفق الأموال بعد ذلك من حساب التشغيل المجمّع بالجنيه السوداني إلى الحساب المصرفي لكل ولاية بناء على تقارير فصلية عن التوقعات النقدية. ويمكن تحويل المدفوعات من الحساب المعين وحسابات التشغيل المجمّعة والحساب المصرفي لكل ولاية إلى الموردين والمتعاقدين وخطط الاستثمار والمنح المقابلة، وغيرها. وسعيًا إلى تتبع الإيرادات والنفقات/المعاملات، والتمكين من إجراء تسويات دقيقة للحسابات المعينة وحسابات المشروعات، سيجري إنشاء دفاتر أستاذ منفصلة والاحتفاظ بها لمقبوضات ومصروفات كل مصدر تمويلي على حدة. وسيلزم من البرنامج تقديم طلبات سحب فصلية لتجديد موارده، وستتاح أساليب أخرى لصرف المدفوعات المباشرة ورد التكاليف.

تحليل موجز للفوائد والجوانب الاقتصادية

19- سيسفر البرنامج خلال 6 سنوات عن الآتي: (1) زيادة إيرادات 84 000 أسرة؛ (2) توليد 14 مليون يورو من خلال مدخرات الأعضاء والأرباح المحتفظ بها؛ (3) تشغيل 560 شاب في أعمال للشباب؛ (4) استخدام

84 000 أسرة للتكنولوجيات والممارسات المستدامة بيئياً والقادرة على الصمود في مواجهة المناخ؛ (5) الحيلولة دون قطع 40 000 شجرة وتوفير 0.6 مليون يورو عن طريق استخدام مواقد الغاز؛ (6) تمديد فترة توفر المياه بما يتراوح بين 5 و6 أشهر سنوياً؛ (7) زيادة وزن 8 000 رأس من الماشية؛ (8) قيام 10 مؤسسات على المستوى الاتحادي وفي الولايات وعلى المستوى المحلي بتنفيذ أنظمة وسياسات محسنة لإدارة الموارد الطبيعية. وسيجري الانتهاء من إنشاء تسع منصات للسياسات و10 منتجات معرفية ذات صلة بالسياسات، وسيجري تدريب 500 موظف حكومي على التكيف مع تغير المناخ وحوكمة الموارد الطبيعية.

20- وتشير التقديرات إلى أن معدل العائد الداخلي الاقتصادي للبرنامج خلال 15 عاماً سيبلغ 24 في المائة، كما أن صافي القيمة الحالية إيجابي، إذ تبلغ 13.8 مليون يورو. ويبين التحليل الاقتصادي أن البرنامج سيكون مجدياً. ويشير تحليل الحساسية إلى أن معدل العائد الداخلي الاقتصادي سيتراجع بمعدل نسبته 20 في المائة في حال زيادة التكاليف بنسبة 20 في المائة. وفيما يتعلق بتحليل السيناريوهات، سيظل البرنامج مريحاً إذا ازدادت التكاليف بنسبة 20 في المائة وانخفضت في الوقت نفسه الفوائد بنسبة 20 في المائة. وتشير اختبارات الحساسية إلى أن البرنامج قوي وجدير بالتنفيذ.

استراتيجية الخروج والاستدامة

21- تستند استراتيجية خروج برنامج الموارد الطبيعية المستدامة وسبل العيش إلى ما يلي: (1) بناء قدرات المنظمات المجتمعية والقدرات البشرية؛ (2) تكوين شراكات وإقامة صلات بين المنظمات المجتمعية؛ (3) تعبئة الموارد المحلية والخارجية؛ (4) وضع مراحل للأشطة والموارد؛ (5) دعم أصحاب المصلحة على تطوير أنشطتهم في منطقة البرنامج.

22- وسيجري دعم الاستدامة المؤسسية عن طريق تعزيز الشراكات وتمييزها بين المؤسسات المجتمعية. وسيجري دعم استدامة التسويق بالشراكة مع مشروع التنمية المتكاملة للزراعة والتسويق وبرنامج تسويق الثروة الحيوانية والقدرة على الصمود الحاليين اللذين يهدفان إلى تعزيز تسويق المحاصيل وخدمات تسويق الثروة الحيوانية على التوالي. وستحقق الاستدامة التقنية عن طريق بناء قدرات الإدارات التقنية الحكومية التي تتعامل مع المواضيع ذات الصلة. وستحقق الاستدامة البيئية عن طريق دمج تدابير في خطط إدارة الموارد الطبيعية واستخدام الأراضي وخطه الاستثمار في سبل كسب العيش من أجل تعزيز القدرة على الصمود في مواجهة تغير المناخ، ومنع التدهور البيئي.

ثالثاً - المخاطر

ألف - مخاطر البرنامج وتدابير التخفيف

23- ترد في الجدول الوارد أدناه أهم مخاطر برنامج الموارد الطبيعية المستدامة وسبل العيش وتدابير التخفيف ذات الصلة.

التصنيف	التخفيف من المخاطر	المخاطر
مرتفع	على الرغم من عدم إمكانية التنبؤ بالظروف السياسية وبالنظر إلى سمعة الصندوق ودوره المعترف به كمحفّز للتنمية في السودان، سيحرص برنامج الموارد الطبيعية المستدامة وسبل العيش على أن يكون التنفيذ متجنّزاً داخل الكيانات والمجتمعات المحلية ومؤسسات القواعد الشعبية التي أثبتت قدرتها على الصمود في الماضي وستكون قادرة على المثابرة في وجه التغييرات والتقلبات المحتملة على أعلى المستويات السياسية. وتُشكل خبرة الصندوق وشبكاته العريقة المستمدة من مشروعاته السابقة أصولاً مهمة لضمان دعم رفيع المستوى في كل السيناريوهات السياسية والتغييرات المحتملة. وبينما ثبت أن معظم أنحاء السودان كانت آمنة في خضم الأزمات السياسية والاقتصادية السابقة، سيواصل المكتب القطري رصد التطورات السياسية والأمنية عن كثب في البلد وسيلتزم في عمله التزاماً صارماً بتعليمات إدارة الأمم المتحدة لشؤون السلامة والأمن.	الالتزام السياسي والحالة الأمنية
مرتفع	التنفيذ المجتمعي باستخدام الحسابات المصرفية المقبولة للصندوق من أجل تجنب أسعار الصرف غير المواتية؛ وتعبئة التمويل المشترك؛ والحصول على دعم حكومي رفيع المستوى	عدم استقرار الاقتصاد الكلي والأوضاع المالية، وتقلبات سعر الصرف والتضخم
متوسط	تعزيز الممارسات الزراعية المستدامة والقادرة على الصمود في مواجهة المناخ (إعادة تأهيل المراعي وإدارتها للحفاظ على مناطق عازلة أثناء سنوات الجفاف، والمدرجات، والزراعة المحافظة على الموارد، والدورات الزراعية والزراعة البيئية التي تستخدم فيها أصناف المحاصيل المتكيفة مع المناخ، واستخدام الأسمدة العضوية، وجمع المياه، وما إلى ذلك).	تغيّر المناخ: ارتفاع درجات الحرارة، وتقلبات الأمطار وموجات الجفاف الممتدة التي تؤثر تأثيراً سلبياً على سبل معيشة الفئات المستهدفة
متوسط	وضع خرائط وخطط تشاركية مجتمعية ومشاركة بين المجتمعات المحلية لاستخدام الأراضي، والتفاوض والاتفاقات بشأن حقوق المستخدمين بدعم من آلية لتسوية المنازعات، ومشاركة المجتمعات المحلية الرعوية المتنقلة في كل مراحل حوكمة استخدام الأراضي وإدارتها.	النزاعات على الأراضي بين مستخدمي الموارد (مثل المزارعين والرعاة)

باء - الفئة البيئية والاجتماعية

24- يُصنّف برنامج الموارد الطبيعية المستدامة وسبل العيش بأنه عملية من الفئة باء وفقاً للفئات البيئية والاجتماعية ومعايير ونتائج الأسئلة التوجيهية لعملية فحص المخاطر البيئية والاجتماعية. وسيكون للبرنامج أثر بيئي إيجابي بفضل تركيزه على تدخلات إدارة الموارد الطبيعية. وستشمل مجموعة المبادرات التي سيجري دعمها هياكل جمع المياه، وحفظ التربة والمياه، والإدارة المستدامة للغابات، وإعادة تأهيل المراعي وإدارتها.

جيم- تصنيف المخاطر المناخية

25- يُصنّف برنامج الموارد الطبيعية المستدامة وسبل العيش بأنه ينطوي على مخاطر كبيرة، وسيعمل في مناطق تتميزّ بضعفها الشديد في مواجهة تغيّر المناخ. وتُشير معظم المراجع إلى أن السودان لديه قطاعات تعاني هشاشة كبيرة، مثل الأمن الغذائي، والموارد المائية، والزراعة. وبناءً على ذلك، سيجري تعميم تقديرات المخاطر المناخية وهشاشة الأوضاع وتدابير القدرة على الصمود في خطط إدارة الموارد الطبيعية واستخدام الأراضي وخطط الاستثمار في سُبُل كسب العيش.

دال- القدرة على تحمل الديون

26- يُصنّف آخر تقييم لقدرة السودان على تحمل الديون البلد بأنه سيعاني ضائقة الديون. ولا تزال نسبة الدين العام والخارجي مرتفعة، ويرجع الجانب الأكبر من الدين الخارجي إلى المتأخرات. ولا يزال تصنيف المخاطر السياسية في نطاق الفئة جيم. وانخفضت قيمة الناتج المحلي الإجمالي الاسمي بالدولار الأمريكي بمقدار الثلثين بسبب الانخفاض المتكرر في قيمة الجنيه السوداني في عام 2018 مما أدى إلى زيادة نسبة الدين الخارجي إلى الناتج المحلي الإجمالي. وفي ضوء نقص العملة الأجنبية وتدهور الأزمة الاقتصادية والسياسية، قد تواجه الحكومة صعوبات في الوفاء بالتزاماتها بسداد الديون. ووقع السودان من قبل اتفاق لتسوية ديونه مع الصندوق في أكتوبر/تشرين الأول 2012. ووافقت الحكومة رسمياً على شروط الأهلية المنقحة والتمويل المقترح من الصندوق بالنسبة للقروض المقدمة بشروط تيسيرية للغاية ومنح إطار القدرة على تحمل الديون.

رابعاً- التنفيذ

ألف- الإطار التنظيمي

إدارة المشروع وتنسيقه

27- تُيسّر لجنة توجيهية مشتركة بين الوزارات الانخراط في السياسات، وتستعرض السياسات وأفضل الممارسات المتعلقة بحوكمة الموارد الطبيعية وإدارتها وتوافق عليها، وتدعم اعتماد التوصيات من جانب الوكالات الوطنية وعلى مستوى الولايات.

28- وتُشرف لجنة توجيهية وطنية للبرنامج على تخطيط البرامج وتستعرض التقدم المحرز، وتُقدّم التوجيه الاستراتيجي، وتُيسّر الصلات مع الدوائر الحكومية وأصحاب المصلحة في القطاع الخاص. وستعمل لجنة فرعية تقنية كلجنة دائمة مزوّدة بالمقومات التي تمكنها من الاجتماع حسب الاقتضاء لحل مشكلات التنفيذ التي لا يمكن تسويتها في الولايات.

29- وتتولى لجنة توجيهية على مستوى الولايات الإشراف على التخطيط، وتستعرض التقدم المحرز، وتُيسّر الصلات بين أصحاب المصلحة في البرنامج، وتزيل العقبات المؤثرة على سلاسة التنفيذ. وتجتمع لجنة فرعية تقنية حسب الاقتضاء لحل مشكلات تنفيذ البرنامج التي تنشأ داخل الولايات.

30- وستولى تنفيذ البرنامج وحدة تنسيق مركزية يقع مقرها في المقر السابق لمشروع دعم صغار المنتجين في قطاع الزراعة البعلية التقليدية في ولاية سنار تحت رئاسة مدير للبرنامج من خلال فريق دعم تقني مركزي وفريق دعم تشغيلي مركزي. وسيعمل أيضاً في الوحدة المركزية لتنسيق البرنامج مراجع داخلي. وسيمسك بزمم تنفيذ البرنامج في الولايات تسع وحدات لتنسيق البرنامج، واحدة في كل ولاية ولكل منها منسقة على مستوى الولاية. وسيجري دعم اللجنة التوجيهية على مستوى الولايات من خلال فريق دعم تقني على مستوى الولايات، وفريق دعم للعمليات على مستوى الولايات، ومجموعة من أفرقة تنمية المجموعات.

31- وسينشئ البرنامج ثلاثة مراكز إقليمية لتنسيق السياسات، واحد في كل قطاع، لدعم أنشطة البرنامج المتصلة بسياسة الموارد الطبيعية، والقوانين، والحوكمة، والأنظمة، في القطاع. وستستضيف وحدة الجزيرة لتنسيق البرنامج في رفاة، ووحدة سنار لتنسيق البرنامج في سنجة، ووحدة شمال كردفان لتنسيق البرنامج في الأبيض مراكز تنسيق السياسات في البطانة وسنار وكردفان على التوالي. وستولى أخصائي سياسات إقليمي قيادة كل مركز من هذه المراكز بدعم من فريق من موظفي السياسات على مستوى الولايات بحيث يتألف من موظف واحد من كل ولاية في القطاع.

32- وسيعين جميع الموظفين في الوحدة المركزية لتنسيق البرنامج ووحدة تنسيق البرنامج على مستوى الولايات من خلال إجراءات تنافسية، مع الاحتفاظ بالموظفين المؤهلين على الأرض من المشروعات السابقة وتقييم أداء موظفي برنامج الموارد الطبيعية المستدامة وسبل العيش بانتظام.

الإدارة المالية، والشراء والتيسير

33- يُصنّف الخطر الشامل للبرنامج بأنه مرتفع ويُصنّف الخطر المتبقي بأنه متوسط. وسيجري التخفيف من المخاطر المحددة من خلال ما يلي: إنشاء الوحدة المركزية لتنسيق البرنامج، وتعيين موظفين مؤهلين في هذه الوحدة وعلى مستوى الولايات؛ واتخاذ ترتيبات ملائمة للمراجعة الداخلية والخارجية؛ وتركيب نظام حاسوبي محاسبي؛ وفرض ضوابط فعالة على الميزانية وتوليد تقارير مالية شهرية ودورية موثوقة. وسيعتبر تركيب النظام المحاسبي وتعيين الموظفين الرئيسيين في الوحدة المركزية لتنسيق البرنامج شرطاً لصرف الأموال.

34- وستولى ديوان المراجعة القومي إجراء مراجعة خارجية سنوية وفقاً للمعايير الدولية لمراجعة الحسابات. وستولى الوحدة المركزية لتنسيق البرنامج إعداد اختصاصات المراجعة سنوياً وفقاً لدليل الصندوق للإبلاغ المالي ومراجعة حسابات المشروعات الممولة من الصندوق، وستقدّم إلى الصندوق لإبداء عدم اعتراضه عليها. وسيجري أيضاً تعيين شركة مراجعة خارجية لإجراء مراجعة داخلية في منتصف المدة لاستعراض وتقييم فعالية ما يلي: الضوابط الداخلية؛ وإدارة المخاطر وحوكمتها؛ والاستخدام الاقتصادي والمتسم بالكفاءة لموارد المشروع؛ وموثوقية المعلومات المالية ونزاهتها؛ وتحقيق الأهداف التشغيلية/المادية؛ والامتثال لاتفاقية التمويل واللوائح التنظيمية المطبقة.

35- وستولى وحدة التنسيق المركزية المسؤولة عن المشروعات الممولة تمويلًا مشتركاً من الصندوق، بالنيابة عن البرنامج، إجراء عمليات التوريد من خلال عطاءات تنافسية وطنية وعطاءات تنافسية دولية. وسيتفق التوريد مع الخطوط التوجيهية الحكومية ما دامت غير متعارضة مع الخطوط التوجيهية للصندوق. وفيما

يتعلق بالثغرات المحددة في القدرات، سيكفل الرصد الدقيق من جانب المكتب القطري عدم حدوث أي انحرافات.

باء- التخطيط، والرصد والتقييم، والتعلم، وإدارة المعرفة والاتصالات

36- ستتولى الوحدة المركزية لتنسيق البرنامج إعداد قالب نموذجي وخطوط توجيهية مشتركة لخطة العمل والميزانية السنوية لاستخدامها في جميع وحدات تنسيق البرنامج على مستوى الولايات. وبالتشاور مع أفرقة تنمية المجموعات، سيضع الموظفون التقنيون في وحدات تنسيق البرنامج على مستوى الولايات خطط عمل للسنة التالية. وستُنظَّم كل وحدة من وحدات تنسيق البرنامج على مستوى الولايات جلسة تستغرق يومين أو ثلاثة أيام لوضع خطة العمل والميزانية السنوية من أجل الاتفاق على خطط العمل الوطنية والأهداف المحددة ووضعها في شكلها السليم. وستتولى موظف الشؤون المالية إعداد الميزانية التقنية وميزانية العمليات الخاصة بوحدة تنسيق البرنامج على مستوى الولايات. وستتولى الموظف المسؤول عن الرصد والتقييم وإدارة المعرفة والابتكار إعداد خطة الرصد والتقييم السنوية، وسيقوم موظف التوريد بإعداد خطة التوريد. وستتولى منسق وحدات تنسيق البرنامج على مستوى الولايات تجميع وتقاسم مسودات خطة عمل وميزانيات الولايات مع الوحدة المركزية لتنسيق البرنامج إلى جانب خطة الرصد والتقييم وخطة التوريد. وستستعرض الوحدة المركزية لتنسيق البرنامج خطط العمل والميزانيات السنوية وخطط التوريد وستقوم بتوحيدها على مستوى الولايات التسع وستعرض خطة العمل والميزانية السنوية الموحدة على الصندوق لإبداء عدم اعتراضه عليها.

37- وستتولى الوحدة المركزية لتنسيق البرنامج المسؤولية العامة عن الرصد والتقييم وستُنظَّم نهجاً تشاركياً. وسيكون كبير خبراء الرصد والتقييم في الوحدة المركزية لتنسيق البرنامج مسؤولاً عن سلامة أداء نظام الرصد والتقييم العام وسيوجّه نشره على مستوى وحدات تنسيق البرنامج في الولايات. وستتحقق موظفو تنمية المجموعات من النتائج وسيقدمون التقارير إلى وحدة تنسيق البرنامج على مستوى الولايات التي سيقوم فيها الموظف المسؤول عن الرصد والتقييم وإدارة المعرفة والابتكار بتوحيد النتائج وتقديم تقارير بها إلى الوحدة المركزية لتنسيق البرنامج لتوحيدها على مستوى البرنامج وتقديم تقرير عنها مقابل مؤشرات الإطار المنطقي وإعداد تقارير شهرية ونصف سنوية. وفي غضون الأشهر الثلاثة الأولى، سيضع كبير خبراء الرصد والتقييم في الوحدة المركزية لتنسيق البرنامج المواصفات المطلوبة لنظام من أجل إدارة المعلومات سيكون له دور حيوي في جمع البيانات وتحليلها والإبلاغ عنها.

38- وستعد وحدات تنسيق البرنامج في الولايات تقارير حالة شهرية تتضمن معلومات كمية عن التقدم المحرز مقابل الأهداف المقررة. وسيضع كبير خبراء الرصد والتقييم في الوحدة المركزية لتنسيق البرنامج تقريراً مرحلياً نصف سنوي بالاستناد إلى التقارير الشهرية المستلمة من وحدات تنسيق البرنامج في الولايات لتقديمها إلى الصندوق. وسيجري تحديث تقارير الرصد والتقييم النصف سنوية قبل بعثات الإشراف الموفدة من الصندوق، وستقدم تحديثات بشأن المؤشرات الأساسية للإطار المنطقي أثناء بعثات الإشراف. وستقام حلقة عمل استهلاكية لعرض التحضيرات الخاصة بخطة العمل والميزانية السنوية، ونظام الرصد والتقييم، ومؤشرات الصندوق الأساسية، ومؤشرات الأداء الرئيسية. وستقتصر دراسات خط الأساس على المجالات التي لم تكن مشمولة من قبل في التدخلات الممولة من الصندوق. وفيما يتعلق بسائر المجالات، ستستخدم البيانات المتاحة من دراسات الأثر وتقارير إنجاز المشروعات.

الابتكار وتوسيع النطاق

39- تشمل ابتكارات برنامج الموارد الطبيعية المستدامة وسبل العيش ما يلي: (1) الأخذ بنهج مجموعات قائم على النظم الإيكولوجية يتم من خلاله استهداف مجموعة من المجتمعات المحلية التي تتقاسم نظاماً إيكولوجياً مشتركاً بدلاً من مجتمعات محلية فردية معزولة؛ (2) تقديم خطط استخدام الأراضي الشاملة من خلال خطط إدارة الموارد الطبيعية واستخدام الأراضي على مستوى المجموعات، وبلورة رؤية بشأن تحسين الموارد الوطنية في المجموعة من خلال الحوكمة المتكاملة للموارد الطبيعية؛ (3) تنمية المجموعات/الشبكات حول مفهوم حوكمة الموارد المشتركة التي تتقاسمها مجتمعات محلية مختلفة، وهو ما يسفر عن تسوية النزاعات وتحسين حالة الموارد المشتركة؛ (4) إدماج الرعييين في إجراء مشاورات بشأن إدارة الموارد المشتركة منذ البداية وفي هياكل الحوكمة التي سيجري وضعها للإشراف على الموارد المشتركة؛ (5) التوسع في استخدام الشباب المهنيين والمختصين بالإرشاد، وهو ما حقق نتائج طيبة في البرامج السابقة.

جيم - خطط التنفيذ

جاهزية التنفيذ وخطط الاستهلاك

40- سيستخدم مكتب قائم بالفعل كان قد أنشئ في إطار مشروع دعم صغار المنتجين في قطاع الزراعة البعلية التقليدية في ولاية سنار كمقر للوحدة المركزية لتنسيق البرنامج، وسيجري أيضاً تأمين أماكن لمكاتب وحدات تنسيق البرنامج في الولايات التسع. وستؤول إلى البرنامج أصول مشروع التنمية الريفية المتكاملة في البطانة الذي سيجري إغلاقه قريباً. وسيجري أيضاً تقاسم بعض أصول مكتب مشروع التنمية المتكاملة للزراعة والتسويق في سنار الذي سيتقاسم مبانيه مع الوحدة المركزية لتنسيق البرنامج. وبمساعدة من المشروعات الحالية التي يُشارك الصندوق في تمويلها في منطقة البرنامج، سيجري توجيه حكومات الولايات التسع نحو نهج المجموعات القائمة على النظام الإيكولوجي. وسيجري تأمين التزامات الشراكة من وحدة التمويل الأصغر في بنك السودان المركزي والشركة السودانية لتنمية التمويل الأصغر من أجل المساعدة في عملية اختيار مبادرات التمويل الخاص حالما يبدأ التنفيذ.

خطط الإشراف واستعراض منتصف المدة والإنجاز

41- سيجري إيفاد بعثات إشراف من الصندوق مرة واحدة على الأقل سنوياً، وستدعم هذه البعثات حل المسائل التي قد تنشأ أثناء التنفيذ. وسترصد تلك البعثات جدوى البرنامج والقدرة على التنفيذ السنوي بالاستناد إلى مؤشرات رفيعة المستوى. وسيتم إجراء استعراض في منتصف المدة بعد ثلاث سنوات من بدء تنفيذ البرنامج لتقييم التقدم المحرز في التنفيذ واحتمالات تحقيق الأهداف الإنمائية من خلال تقييم النتائج. وسيجري تنظيم استعراض إنجاز البرنامج في نهاية دورة التنفيذ للإبلاغ عن النتائج المتحققة من خلال تدخلات البرنامج.

خامسا - الوثائق القانونية والسند القانوني

- 42- ستتشكل اتفاقية التمويل بين جمهورية السودان والصندوق الدولي للتنمية الزراعية الوثيقة القانونية التي يقوم على أساسها تقديم التمويل المقترح إلى المقترض/المتلقي. وترد في الذيل الأول نسخة من اتفاقية التمويل المتفاوض بشأنها.
- 43- وجمهورية السودان مخولة بموجب القوانين السارية فيها سلطة تلقي تمويل من الصندوق الدولي للتنمية الزراعية.
- 44- وإني مقتنع بأن التمويل المقترح يتفق وأحكام اتفاقية إنشاء الصندوق الدولي للتنمية الزراعية وسياسات التمويل ومعاييرها في الصندوق.

سادسا - التوصية

- 45- أوصي بأن يوافق المجلس التنفيذي على التمويل المقترح بموجب القرار التالي:
- قرر: أن يقدم الصندوق إلى جمهورية السودان قرضاً بشروط تيسيرية للغاية تعادل قيمته أحد عشر مليوناً ومائة ألف يورو (11 300 000 يورو)، على أن يخضع لأية شروط وأحكام أخرى تكون مطابقة على نحو أساسي للشروط والأحكام الواردة في هذه الوثيقة.
- قرر أيضاً: أن يقدم الصندوق إلى جمهورية السودان منحة بموجب إطار القدرة على تحمل الديون تعادل قيمتها خمس وأربعين مليوناً ومائتي ألف يورو (45 200 000 يورو)، على أن تخضع لأية شروط وأحكام تكون مطابقة على نحو أساسي للشروط والأحكام الواردة في هذه الوثيقة

جيلبير أنغبو

رئيس الصندوق الدولي للتنمية الزراعية

Negotiated financing agreement: "Sustainable Natural Resources and Livelihoods Programme"

(Negotiations concluded on 20 August 2019)

Loan No: _____

DSF Grant No: _____

Project name: Sustainable Natural Resources and Livelihoods Programme (the "Programme")

Republic of the Sudan (the "Borrower/Recipient")

and

The International Fund for Agricultural Development (the "Fund" or "IFAD")

(each a "Party" and both of them collectively the "Parties")

WHEREAS, the Borrower/Recipient has requested a loan and a grant from the Fund for the purpose of financing the Programme described in Schedule 1 to this Agreement;

WHEREAS, the Fund has agreed to provide financing for the Programme;

WHEREAS, the Programme will be implemented in several regions in Sudan, including: (i) the Butana region, where the IFAD-financed Butana Integrated Rural Development Project (BIRDP) and the Integrated Carbon Sequestration Project (ICSP) will phase out in September 2019; (ii) the Sennar region, where the IFAD-financed Supporting the Small-scale Traditional Rainfed Producers Project in Sennar State (SUSTAIN) phased out in December 2018; and (iii) the Kordofan region, where the IFAD-financed Integrated Agricultural and Marketing Development Project (IAMDP) and Livestock Marketing and Resilience Programme (LMRP) are currently operating; and

WHEREAS, the Programme will scale-up some of the natural resources related activities of the closing projects and as well complementing those of IAMDP and LMRP.

NOW THEREFORE, the Parties hereby agree as follows:

Section A

1. The following documents collectively form this Agreement: this document, the Programme Description and Implementation Arrangements (Schedule 1), the Allocation Table (Schedule 2) and the Special Covenants (Schedule 3).

2. The Fund's General Conditions for Agricultural Development Financing dated 29 April 2009, amended as of December 2018, and as may be amended hereafter from time to time (the "General Conditions") are annexed to this Agreement, and all provisions thereof shall apply to this Agreement. For the purposes of this Agreement the terms defined in the General Conditions shall have the meanings set forth therein, unless the Parties shall otherwise agree in this Agreement.

3. The Fund shall provide a Loan and a Debt Sustainability Framework (DSF) Grant (together the "Financing") to the Borrower/Recipient, which the Borrower/Recipient shall use to implement the Programme in accordance with the terms and conditions of this Agreement.

Section B

1. A. The amount of the Loan is eleven million three hundred thousand euro (EUR 11 300 000).

B. The amount of the DSF Grant is forty five million two hundred thousand euro (EUR 45 200 000).

2. The Loan is granted on highly concessional terms, and shall be free of interest but shall bear a fixed service charge as determined by the Fund at the date of approval of the Loan by the Fund's Executive Board, payable semi-annually in the Loan Service Payment Currency. The Loan shall have a maturity period of forty (40) years, including a grace period of ten (10) years starting from the date of approval of the Loan by the Fund's Executive Board.

3. The principal of the Loan will be repaid at four and half per cent (4.5%) of the total principal per annum for years eleven (11) to thirty (30), and one per cent (1%) of the total principal per annum for years thirty-first (31) to forty (40).

4. The Loan Service Payment Currency shall be in euro (EUR).

5. The first day of the applicable Fiscal Year shall be 1 January.

6. Payments of principal and service charge shall be payable on each 15 May and 15 November.

7. There shall be a pool Designated Account in euro (EUR) for both the Loan and DSF Grant resources for the exclusive use of the Programme opened in the Central Bank of Sudan or any other bank acceptable to the Fund.

8. The Borrower/Recipient shall provide counterpart financing for the Programme approximately in the amount of eleven million seven hundred thirty thousand euro (EUR 11 730 000) equivalent in the form of in kind contributions, taxes and custom exemptions. The beneficiaries shall provide a contribution to the Programme for the approximate equivalent of four million four hundred fifty thousand euro (EUR 4 450 000) in the form of in-kind and cash. The private sector shall provide a contribution to the Programme for the approximate equivalent of three million three hundred thousand euro (EUR 3 300 000) in the form of credit support to Microfinance Institutions (MFIs).

Section C

1. The Lead Programme Agency shall be the Federal Ministry of Agriculture and Forestry (MoAF).

2. The following are designated as additional Programme Parties: Ministries of Production and Economic Resources in the state of River Nile, Khartoum, Gezira, Gedaref, Kassala, Sennar, North Kordofan, South Kordofan and West Kordofan.

3. A Mid-Term Review will be conducted as specified in Section 8.03 (b) and (c) of the General Conditions; however, the Parties may agree on a different date for the Mid-Term Review of the implementation of the Programme.

4. The Programme Completion Date shall be the sixth anniversary of the date of entry into force of this Agreement. The Financing Closing Date will be established as specified in the General Conditions.

5. Procurement of goods, works and services financed by the Financing shall be carried out in accordance with procurement methods and any other measures identified by IFAD.

Section D

1. The Fund will administer the Financing and supervise the Programme, and the Borrower/Recipient will implement and conduct its own administration and supervision of the Financing and the Programme.

Section E

1. The following are designated as additional grounds for suspension of this Agreement:

- a) The Programme Implementation Manual (PIM) and/or any provision thereof, has been waived, suspended, terminated, amended or modified without the prior agreement of the Fund and the Fund, after consultation with the Borrower/Recipient, has determined that it has had, or is likely to have, a material adverse effect on the Programme; and
- b) Any transfer of key Programme staff of the bodies described in paragraph 7 of Schedule 1 of this Agreement has not been communicated to IFAD.

2. The following are designated as additional conditions precedent to withdrawal:

- a) Key Programme staff of the bodies described in paragraph 7 of Schedule 1 of this Agreement have been appointed.
- b) A fully functional accounting software to satisfy International Accounting Standards and IFAD's requirements, subject to no objection by the Fund, shall have been installed at Central Programme Coordination Unit (CPCU) and State Programme Coordination Units (SPCUs).

3. This Agreement is subject to ratification by the Borrower/Recipient.

4. The following are the designated representatives and addresses to be used for any communication related to this Agreement:

For the Borrower/Recipient:

Minister of Finance and Economic Planning
Ministry of Finance and Economic Planning
P.O. Box 298
Khartoum
The Republic of Sudan

For the Fund:

The President
International Fund for Agricultural Development
Via Paolo di Dono 44
00142 Rome, Italy

This Agreement, [dated _____], has been prepared in the English language in two (2) original copies, one (1) for the Fund and one (1) for the Borrower/Recipient and shall enter into force on the date the Fund receives an instrument of ratification from the Borrower/Recipient. .

REPUBLIC OF THE SUDAN

Authorised Representative name
Authorised Representative title

INTERNATIONAL FUND FOR
AGRICULTURAL DEVELOPMENT

Gilbert F. Houngbo
President

Schedule 1

Programme Description and Implementation Arrangements

I. Programme Description

1. Target Population. The Programme shall benefit food insecure people, especially women, youth and children. The targeted outreach is approximately 120 000 households (HH), with 720 000 HH members.
2. Programme area. The Programme will be operated in nine States across the Butana region in the East, the Sennar Region in the South-East and the Kordofan Region in the West of Sudan. The nine States are the River Nile, Khartoum, Gezira, Gedaref and Kassala States in the Butana region; the Sennar State in the Sennar region and; the North, South and West Kordofan States in the Kordofan region (the "Programme Area").
3. Goal. The goal of the Programme is to increase food security, incomes and resilience of pastoralist, agro-pastoralist and smallholder crop farmers engaging in joint natural resources (NR) governance and management and development of related businesses in targeted landscapes.
4. Objective. The objective of the Programme is to increase production, secure access to NRs for vulnerable users and improve the sustainability of NR related livelihoods through scaling up community based NR governance and management practices, technologies and business models.
5. Components. The Programme shall consist of the following Components and respective Subcomponents:
 - Component One (C1) – Scaling-up community-based NR management and business. C1 will focus at consolidating and upscaling existing good practices in Sudan for empowering communities and networks or clusters of communities and build their capacities in land-use planning and NR governance and management, that takes into account climate change risks.
 - Component Two (C2) – Improving the institutional framework for upscaling community based natural resources management (NRM). C2 will support institutional capacity strengthening and policy engagement from local to State and Federal levels in order to institutionalise and scale up proven community and inter-community land and NR governance and management models.

II. Implementation Arrangements

6. Lead Programme Agency. The MoAF will be the Lead Programme Agency.
7. Central Programme Coordination Unit (CPCU). The CPCU will be responsible for overall oversight of the Programme's activities implementation. The CPCU shall include the following key Programme staff: Programme Director, Senior Natural Resources Management Expert, Senior M&E Expert, Finance Manager, Senior Central Procurement Expert, and Central Programme Accountant.
8. State Programme Coordination Units (SPCUs) and other bodies. The Programme will establish SPCUs in the different States of the Programme Area. The Programme will also establish Regional NRM Policy Coordination Centres (RPCCs) in the different regions of the Programme Area. The overall composition of the SPCUs and RPCCs and their key staff will be indicated in the PIM.

9. Implementing partners. Implementation partners will comprise: the Ministries of Production and Economic Resources of the nine (9) states comprising the Programme Area; the community organisations acting in the Programme Area; and the NGOs contributing to the Programme implementation.

10. Monitoring and Evaluation (M&E). The M&E will provide timely information on progress of implementation to determine deviations to be addressed and ensure consistent performance. Data will be disaggregated to reflect gender, age and locality. Key indicators will take into account IFAD's Operations Result Management System (ORMS).

11. Programme Implementation Manual (PIM). The CPCU will update the draft PIM provided during Programme design and submit the final version for IFAD's approval within eight (8) months after entry into force. After being so approved, a copy of the PIM shall be provided by CPCU to IFAD. Being a living document, the PIM may be updated as necessary, with approval of the Fund in order to introduce clarifications of procedures and eliminate constraints for Programme implementation.

Schedule 2

Allocation Table

1. Allocation of Loan/Grant Proceeds. (a) The Table below sets forth the Categories of Eligible Expenditures to be financed by the Loan/Grant and the allocation of the amounts to each category of the Financing:

Category	Loan Amount Allocated (expressed in EUR)	Grant Amount Allocated (expressed in EUR)
I. Works	2 390 000	9 580 000
II. Goods and services and equipment and materials	2 700 000	10 790 000
III. Consultancies, training and workshops	3 650 000	14 600 000
IV. Grants	100 000	390 000
V. Salaries and allowances and operating costs	1 330 000	5 320 000
Unallocated	1 130 000	4 520 000
TOTAL	11 300 000	45 200 000

(b) The terms used in the Table above and the percentages of expenditures to be financed under each Category are defined as follows:

- (i) Category I "Works" means eligible expenditures to be financed 80% from the Grant and 20% from the Loan net of taxes, private sector and beneficiaries' contributions.
- (ii) Category II "Goods and services and equipment and materials" means eligible expenditures for goods and services and equipment and materials to be financed 80% from the Grant and 20% from the Loan net of taxes, custom duties, co-financiers, private sector and beneficiaries contributions.
- (iii) Category III "Consultancies and training and workshops" includes: (a) eligible expenditures for consultancies to be financed 80% from the Grant and 20% from the Loan net of taxes, co-financiers, private sector and beneficiaries contributions; and (b) eligible expenditures for training and workshops to be financed 80% from the Grant and 20% from the Loan net of taxes and beneficiaries contributions.
- (iv) Category IV "Grants" shall mean eligible expenditures incurred under Component 1 related to initial working start-up money for gas stove revolving schemes for poor households to be financed 80% from the Grant and 20% from the Loan.

- (v) Category V "Salaries and allowances and operating costs" shall mean eligible expenditures to be financed 80% from the Grant and 20% from the Loan net of taxes.

2. Start-up Costs. Withdrawals in respect of expenditures for start-up costs incurred before the satisfaction of the general conditions precedent to withdrawal shall not exceed an aggregate amount of three hundred forty thousand euro (EUR 340 000). The following amounts per category: (i) procurement & installation of accounting system and furniture and fittings costs for CPCU, under category II "Goods & services and equipment and materials" EUR 125 000; (ii) recruitment, salaries and allowances of CPCU staff and operating costs for six (6) months, under category V "Salaries & allowances and operating costs" EUR 185 000; and (iii) Start-up workshop, under category III "Consultancies, training & workshops" EUR 30 000. Activities to be financed by Start-up Costs will require the no objection from IFAD to be considered eligible.

Schedule 3

Special Covenants

In accordance with Section 12.01(a)(xxiii) of the General Conditions, the Fund may suspend, in whole or in part, the right of the Borrower/Recipient to request withdrawals from the Loan/Grant Account if the Borrower/Recipient has defaulted in the performance of any covenant set forth below, and the Fund has determined that such default has had, or is likely to have, a material adverse effect on the Programme:

1. Accounting software. Within six (6) months from the entry into force of the Financing Agreement, the Programme will procure and install a customize accounting software as mentioned in section E.3 as it is the practice in IFAD on-going supported projects, to satisfy International Accounting Standards and IFAD's requirements.
2. Planning, Monitoring and Evaluation. The Borrower/Recipient shall ensure that a Planning, Monitoring and Evaluation (PM&E) system shall be established within twelve (12) months from the date of entry into force of this Agreement.
3. Land tenure security. The Borrower/Recipient shall ensure that the land acquisition process has already been completed and that compensation processes were consistent with international best practice and free prior and informed consent principles.
4. Compliance with the Social Environmental and Climate Assessment Procedures (SECAP). The Borrower/Recipient shall ensure that the Programme will be implemented in compliance with IFAD's SECAP.

Logical framework

Results Hierarchy	Indicators	Unit	Baseline	Mid-Term	End-Target	Means of Verification			Assumptions	
						Source	Frequency	Responsibility		
Outreach	1. a Households receiving project services*						Proj. reports	Annual	CPCU	
	Total number (50% female)	HH		84,000	120,000					
	1. b Estimated corresponding total number of HH members						Proj. reports	Annual	CPCU	
	- Household members - Number of people (6 members per households)	HH Members		504,000	720,000					
	1. Persons directly receiving SNRLP promoted/supported services						Proj. reports	Annual	CPCU	
	- Men	persons		42,000	60,000					
	- Women	persons		42,000	60,000					
	- Youth	persons		25,200	36,000					
	- Pastoralists	persons		16,800	24,000					
	- Agro-pastoralists	persons		25,200	36,000					
	- Smallholder farmers	persons		42,000	60,000					
	Total number	persons		84,000	120,000					
Project Goal Improved food security, incomes and resilience of pastoralist, agro-pastoralist and smallholder crop farmers in the Butana, Kordofan and Sennar regions	Reduction of severe acute malnutrition in children	Prevalence of wasting in children under five (%)		16.5	14.5	Baseline, mid & end line survey	Baseline, Mid-term, Completion	CPCU	- Stable political and macro-economic environment - No major natural disaster affects the Project Area	
	Households reporting an increase of at least 20% in income as a result of services provided by the project			30	70	Baseline, mid & end line Survey	Baseline, Mid-term, Completion	CPCU		
		HH		36,000	84,000					
	Households with increased score of at least 30% in the resilience score card (appendix 5.2)			20	60	Baseline, mid & end line Survey	Baseline, Mid-term, Completion	CPCU		
		HH		24,000	72,000					
Development Objective Increase production, secure access to NRs for vulnerable	1.2.4 Households reporting increase in production of milk, meat, crop, forest products			40	70	Baseline, mid & end line Survey	Baseline, Mid-term, Completion	CPCU	Government willingness to improve access to NR	
	- Men	HH		24,000	42,000					
	- Women	HH		24,000	42,000					

Results Hierarchy	Indicators	Unit	Baseline	Mid-Term	End-Target	Means of Verification			Assumptions	
						Source	Frequency	Responsibility		
users and improve the sustainability of NR related livelihoods in Butana, Kordofan, and the Sennar regions	- Youth	HH		14,400	25,200					
	- Pastoralists	HH		9,600	16,800					
	- Agro-pastoralists	HH		14,400	25,200					
	- Smallholder farmers	HH		24,000	42,000					
	Total	HH		48,000	84,000					
	1.2.1 Households reporting improved access to each of land, forests, water or water bodies for production				30	60	Baseline, mid & end line Survey	Baseline, Mid-term, Completion	CPCU	
	- Men	persons		18,000	36,000					
	- Women	persons		18,000	36,000					
	- Youth	persons		10,800	21,600					
	- Pastoralists	persons		7,200	14,400					
- Agro-pastoralists	persons		10,800	21,600						
- Smallholder farmers	persons		18,000	36,000						
Total	persons		36,000	72,000						
Outcome 1 Increased adoption of NR management practices, technologies and business models that enhances the quality and sustainable use of NRs, .	3.2.2 Households reporting adoption of environmentally sustainable and climate-resilient practices				30	70	Progress reports by SCUs	Annual	SPCU	NRM practices are disseminated and adopted widely Good quality BDS are available Smallholder access to rural financial services
	- Men	persons		18,000	42,000					
	- Women	persons		18,000	42,000					
	- Youth	persons		10,800	25,200					
	- Pastoralists	persons		7,200	16,800					
	- Agro-pastoralists	persons		10,800	25,200					
	- Smallholder farmers	persons		18,000	42,000					
	Total	persons		36,000	84,000					
	3.2.3 Persons reporting a significant reduction in time spent collecting water or fuel				40	70	Progress reports by SPCUs	Annual	SPCU	
	- Men	Persons		24,000	42,000					
	- Women	Persons		24,000	42,000					
	- Youth	Persons		14,400	25,200					
	- Pastoralists	Persons		9,600	16,800					
- Agro-pastoralists	Persons		14,400	25,200						
- Smallholder farmers	Persons		24,000	42,000						

Results Hierarchy	Indicators	Unit	Baseline	Mid-Term	End-Target	Means of Verification			Assumptions
						Source	Frequency	Responsibility	
	Total	Persons		48,000	84,000				
	3.1.4 Number of hectares of land brought under climate resilience management	Ha		81,876	793,972	Progress reports by SPCUs	Annual	SPCU	
	- Cropland	Ha		65,285	163,213				
	- Rangeland	Ha		11,441	28,602				
	- Stock routes	Ha		3,750	600,000				
	- Forest land	Ha		1,400	2,157				
Output 1.1	Number of cluster/network NR and Land-Use Management Plans (NRLMP) with CCA mainstreamed being implemented	Number of plans		70	150	Progress reports by SPCUs	Semi-annually	SPCU	
Inter-community framework for NR and land-use governance effectively implemented	1.1.1 Persons whose ownership or user rights over NR registered in national cadasters/ geographic information management systems (forests & rangelands registration)			30	60	Progress reports by SCUs	Semi-annually	SPCU	
	- Men	Persons		18,000	36,000				
	- Women	Persons		18,000	36,000				
	- Youth	Persons		10,800	21,600				
	- Pastoralists	Persons		7,200	14,400				
	- Agro-pastoralists	Persons		10,800	21,600				
	- Smallholder farmers	Persons		18,000	36,000				
	Total	Persons		36,000	72,000				
	Persons reporting reduction in dispute over use of land and natural resources			30	60	Progress reports by SCUs	Semi-annually	SPCU	
	- Men	Persons		18,000	36,000				
	- Women	Persons		18,000	36,000				
	- Youth	Persons		10,800	21,600				
	- Pastoralists	Persons		7,200	14,400				
	- Agro-pastoralists	Persons		10,800	21,600				
	- Smallholder farmers	Persons		18,000	36,000				
	Total	Persons		36,000	72,000				
Output 1.2	3.1.1 Groups supported to improve their livelihoods by sustainably managing NR and climate risks			3,850	5,500				
Access to technical assistance	Number of groups (gp)								

Results Hierarchy	Indicators	Unit	Baseline	Mid-Term	End-Target	Means of Verification			Assumptions
						Source	Frequency	Responsibility	
and finance facilitated to support the implementation of Livelihood Investment Plans (LIP) aligned with NRLMPs	- Men	Gp. members		42,000	60,000				
	- Women	Gp. members		42,000	60,000				
	- Youth	Gp. members		25,200	36,000				
	- Pastoralists	Gp. members		16,800	24,000				
	- Agro-pastoralists	Gp. members		25,200	36,000				
	- Smallholder farmers	Gp. members		42,000	60,000				
	Total	Gp. members		84,000	120,000				
	- Women in leadership position	Group		1,155	1,650				
	- Pastoralist in leadership position	Group		280	400				
Outcome 2 Legal, policy and institutional framework for upscaling community based NRM improved	Number of institutions at federal, state and locality level that have adopted and implemented improved regulations and policies in the realm of NRM Institutions			5	10	M&E system	Annual	SPCU	-The capacities of institutions developed -Government support review for NRM framework
Output 2.1 Natural resources legal and policy frameworks strengthened	Policy 1 Number of policy-relevant knowledge products completed Frameworks/knowledge products			5	10	M&E system	Annual	CPCU	
- Reviews of frameworks governing land-use and NRM with a set of recommendations for revisions and for strengthened implementation	Frameworks		4	4					
- Guidelines for community schemes/models for governance and management of NRs generating revenues for reinvestment	Frameworks		3	3					
- Other policy relevant knowledge products	Knowledge products		3	3					
	Policy 2 Number of Land and NR governance multi-stakeholder platforms/fora at Locality, State & Federal levels Platforms			6	9				
Output 2.2 Institutions capacitated on community based CCA and NR governance, management and suitable technology related issues	No. of institution staff trained on CC adaptation & NR govern. Staff			250	500	M&E system	Annual	CPCU	
- Men	Staff		150	300					
- Women	Staff		100	200					