

Document: EB 2019/127/R.29/Rev.1
Agenda: 8(ii)(c)
Date: 12 September 2019
Distribution: Public
Original: English

A



الاستثمار في السكان الريفيين

تقرير رئيس الصندوق

بشأن قرض ومنحة مقترح تقديمهما إلى

جمهورية موزامبيق من أجل

مشروع الترويج لتربية الأحياء المائية على نطاق صغير

رقم المشروع: 2000001979

مذكرة إلى السادة ممثلي الدول الأعضاء في المجلس التنفيذي

الأشخاص المرجعون:

نشر الوثائق:

الأسئلة التقنية:

Deirdre McGrenra

مديرة مكتب الحكمة المؤسسية والعلاقات مع
الدول الأعضاء

رقم الهاتف: +39 06 5459 2374

البريد الإلكتروني: gb@ifad.org

Sara Mbago-Bhunu

المديرة الإقليمية

شعبة أفريقيا الشرقية والجنوبية

رقم الهاتف: +39 06 5459 2838

البريد الإلكتروني: s.mbago-bhunu@ifad.org

Robson Mutandi

المدير القطري

رقم الهاتف: +27115171679

البريد الإلكتروني: r.mutandi@ifad.org

المجلس التنفيذي - الدورة السابعة والعشرون بعد المائة

روما، 10-12 سبتمبر/أيلول 2019

للموافقة

المحتويات

iii	خريطة المشروع
iii	خريطة منطقة المشروع
iv	موجز التمويل
1	توصية بالموافقة
1	أولا - السياق
1	ألف- السياق الوطني والأساس المنطقي لانخراط الصندوق
3	باء- الدروس المستفادة
3	ثانيا - وصف المشروع
3	ألف- أهداف المشروع ومنطقة التدخل الجغرافية والمجموعات المستهدفة
5	باء- المكونات/النتائج والأنشطة
6	جيم- نظرية التغيير
7	دال - المواءمة والملكية والشراكات
7	هاء- التكاليف والفوائد والتمويل
11	ثالثا - المخاطر
11	ألف- مخاطر المشروع وتدابير التخفيف منها
12	باء- فئة المخاطر البيئية والاجتماعية
12	جيم- تصنيف مخاطر تغير المناخ
12	دال- القدرة على تحمل الديون
13	رابعا - التنفيذ
13	ألف- الإطار التنظيمي
14	باء - التخطيط، والرصد والتقييم، والتعلم، وإدارة المعرفة، والتواصل
14	جيم- خطط التنفيذ
15	خامسا - الوثائق القانونية والسند القانوني
15	سادسا - التوصية
	الذيول

فريق تنفيذ المشروع

Sara Mbago-Bhunu	المديرة الإقليمية:
Robson Mutandi	المدير القطري:
Richard Abila	التقني الرئيسي في المشروع:
Caroline Alupo	الموظفة المسؤولة عن الإدارة المالية:
Paxina Chileshe	أخصائية المناخ والبيئة:
Elisabeth Brunat Boulet	الموظفة القانونية:

خريطة منطقة المشروع



إن التسميات المستخدمة وطريقة عرض المواد في هذه الخريطة لا تعني التعبير عن أي رأي كان من جانب الصندوق فيما يتعلق بتحديد الحدود أو التحويم أو السلطات المختصة بها.
المصدر: الصندوق الدولي للتنمية الزراعية | 2019-07-24



موجز التمويل

الصندوق الدولي للتنمية الزراعية	المؤسسة المُبادِرة:
جمهورية موزامبيق	المقترض:
جمهورية موزامبيق	متلقي المنحة:
المعهد الوطني لتنمية المصايد وتربية الأحياء المائية	الوكالة المنفذة:
49 مليون دولار أمريكي	التكلفة الكلية للمشروع:
8.6 مليون دولار أمريكي	قيمة قرض الصندوق:
34.4 مليون دولار أمريكي	قيمة المنحة المقدمة من الصندوق بموجب إطار القدرة على تحمل الديون:
13.4 مليون دولار أمريكي	قيمة تمويل المناخ من الصندوق:
تيسيرية للغاية (مع أجل استحقاق مدته 40 عاماً، وفترة سماح مدتها 10 سنوات، ورسم خدمة ثابت يحدد بتاريخ الموافقة على التمويل)	شروط قرض الصندوق:
3.1 مليون دولار أمريكي	مساهمة المقترض:
2.9 مليون دولار أمريكي	مساهمة المستفيدين:
الصندوق	المؤسسة المكلفة بالتقدير:
يخضع لإشراف الصندوق المباشر	المؤسسة المتعاونة:

توصية بالموافقة

المجلس التنفيذي مدعو إلى الموافقة على التوصية الواردة في الفقرة 58.

أولا - السياق

ألف- السياق الوطني والأساس المنطقي لانخراط الصندوق

السياق الوطني

- 1- لا تزال البيئة السياسية في جمهورية موزامبيق متأثرة بتبعات الحرب الأهلية التي امتدت على مدار 15 عاما في أعقاب الاستقلال وألحقت الخراب بالبلد والاقتصاد.¹ وفازت جبهة التحرير في موزامبيق خمس مرات متتالية في الانتخابات الرئاسية والبرلمانية منذ عقد أول انتخابات عقب إبرام اتفاقية السلام الرسمية في أكتوبر/تشرين الأول 1992. ومن المقرر عقد الدورة القادمة من الانتخابات الرئاسية والتشريعية وانتخابات المحافظات في أكتوبر/تشرين الأول 2019. وهذه هي المرة الأولى التي يتم فيها اختيار المحافظين بالانتخاب.
- 2- وخلال العقدين الماضيين حتى عام 2015، سجلت موزامبيق نمو اقتصاديا تجاوز 7 في المائة سنويا، وكان هذا النمو مدعوما بدرجة كبيرة بإصلاح الأسواق، والاستثمارات العامة في البنية التحتية، والتدفقات الكبيرة من الاستثمارات الأجنبية المباشرة تجاه المشروعات العملاقة في قطاعي التعدين والغاز الطبيعي. وتتعافى موزامبيق ببطء من إعصاري إيداي وكينيث اللذين دمرتا البلد في مارس/آذار وأبريل/نيسان 2019.
- 3- ويقدر مجموع سكان موزامبيق بأكثر من 28.9 مليون نسمة، ويعيش 70 في المائة منهم تقريبا في المناطق الريفية. ويتسارع نمو السكان من الشباب (45 في المائة من الأطفال كانوا أقل من 14 عاما في 2017). ويعد سوء التغذية من المشكلات التي تواجه موزامبيق، حيث يبلغ معدل انتشار النقرم بين الأطفال 43 في المائة. ويبلغ مؤشر التنمية الجنسانية لموزامبيق 0.879، حيث تأتي في المرتبة 181 من أصل 188 بلدا، كما سجلت درجات متدنية على مؤشر التنمية البشرية فيما يتصل بالمساواة بين النساء والرجال.
- 4- وتعرض استراتيجية التنمية الوطنية لموزامبيق للفترة 2015-2035 رؤية التنمية في موزامبيق. وتتضمن الخطة الخمسية للحكومة للفترة 2015-2019 مجالات التدخل ذات الأولوية، بما في ذلك أولويات تحقيق النمو في قطاع تربية الأحياء المائية. وهدفت استراتيجية تنمية الأحياء البحرية للفترة 2008-2017، والتي تجري مراجعتها حاليا، إلى إحداث تحول في الإنتاج في قطاع تربية الأحياء المائية من مستوى الكفاف إلى المستوى التجاري من خلال وضع نهج تجاري للقطاع.
- 5- وقد طور قطاع مصايد الأسماك قدرات مؤسسية متدرجة ممثلة في مجموعة مختلفة من الأجهزة الحكومية، بما في ذلك وزارة البحار والمياه الداخلية ومصايد الأسماك التي تتولى المسؤولية الكلية عن وضع السياسات والتنظيم

¹ البنك الدولي، إطار الشراكة القطرية مع جمهورية موزامبيق، 30 مارس/آذار، 2017.

والتسيق والإشراف على القطاع. ويتولى المعهد الوطني لتنمية المصايد وتربية الأحياء المائية مسؤولية تنمية قطاع تربية الأحياء المائية.

الجوانب الخاصة المتعلقة بأولويات تعميم المنظور المؤسسي في الصندوق

- 6- **قضايا التمايز بين الجنسين.** يشكل عدم المساواة بين الجنسين وفيروس نقص المناعة البشرية/الإيدز مخاطر اجتماعية من شأنها إعاقة التقدم الاجتماعي والاقتصادي في حال عدم إيجاد حل لها. ويؤدي عزو أدوار للمرأة دون غيرها على أساس نوع الجنس إلى معوقات عديدة تحول دون تحقيق المساواة بين الجنسين، بما في ذلك الحصول على قدر أقل من التعليم والفرص والدخل مقارنة بالرجال. كذلك تمتلك النساء قدرا محدودا من الموارد المنتجة، وأراضي مزروعة أصغر حجما، وحيوانات ذات قيمة اقتصادية منخفضة عادة.
- 7- **الشباب.** يعاني 37 في المائة تقريبا من شباب موزامبيق من البطالة. وقد أمكن توفير مزيد من فرص التدريب المهني خلال العقود القليلة الماضية، ولكنها لا تزال غير كافية لتزويد الشباب بالمهارات المطلوبة في سوق العمل. وتحديدًا، يفنقر الشباب إلى رأس المال المالي والاجتماعي اللازم للاستفادة من الفرص القليلة المتاحة في المناطق الريفية.
- 8- **التغذية.** تعاني موزامبيق من أزمة تغذية ثلاثة (نقص التغذية المزمن، ونقص المغذيات الدقيقة، ومشكلات زيادة الوزن والسمنة المستجدة في المناطق الحضرية). وعلى المستوى الوطني، يعاني 43 في المائة من الأطفال دون سن الخامسة من التقزم، و6 في المائة من الهزال، و15 في المائة من نقص الوزن. ويقدر معدل انتشار ظاهرة انخفاض الوزن عند الولادة بين الأطفال في موزامبيق بحوالي 14 في المائة.
- 9- **تغير المناخ.** تعد موزامبيق معرضة لخطر تغير المناخ، وهو ما اتضح من الإعصارين الأخيرين اللذين تعرضت لهما البلاد في مارس/آذار وأبريل/نيسان 2019. وتشهد موزامبيق فيضانات محلية بصفة سنوية تقريبا، مما يتسبب في ضحايا وخسائر في الأصول الاقتصادية. كذلك يؤدي تكرر موجات الجفاف وتأخر هطول الأمطار إلى خسائر في المحاصيل والبذور والحيوانات، وتركز عدم الأمن الغذائي في عدد من المناطق المتفرقة في جميع أنحاء البلاد.

الأساس المنطقي لانخراط الصندوق

- 10- يمكن أن يكون لأنشطة تربية الأحياء المائية دور مهم في التنمية الاجتماعية والاقتصادية في موزامبيق، حيث تشكل مصدرا للبروتين منخفض التكلفة من أجل تحسين الحماية الغذائية، كما توفر وظائف وفرصا لتوليد الدخل، لا سيما في المناطق الريفية. وتعد الظروف المناخية مواتية للاستثمار في تربية الأحياء المائية، كما يعتبر البلد موطنًا لمجموعة متنوعة من الأسماك التي يمكن تربيتها لمعالجة التحديات التغذوية الوطنية والبيع لسوق التصدير الإقليمية. وبالرغم من أن حكومة موزامبيق تدرك إمكانات هذا القطاع، إلا أنه هناك معوقات أمام تنمية تربية الأحياء المائية تتمثل في الاختناقات الموجودة في مختلف مراحل سلسلة القيمة، لا سيما فيما يتصل بالحصول على مدخلات حيوية، مثل بيض الأسماك وعلف الأسماك والخدمات.
- 11- وقد قدم الصندوق الدعم لمصايد الأسماك وقطاع تربية الأحياء المائية في موزامبيق منذ 1993 من خلال ستة مشروعات (في صورة قروض ومنح)، مما شكل أساسا لتوسيع نطاق الاستثمارات في هذا القطاع. لذلك فإن هذا

المشروع مصمم للتصدي لأهم التحديات التي تواجه سلسلة قيمة تربية الأحياء المائية وتوسيع نطاق الدروس المستفادة حتى الآن في القطاع.

باء- الدروس المستفادة

12- استند تصميم المشروع إلى الدروس المستفادة من تجربة الصندوق في موزامبيق وغيرها من بلدان المنطقة، وتقارير مكتب التقييم المستقل في الصندوق.² وفيما يلي أهم الدروس والتوصيات:

- (أ) التركيز على فقراء الريف والمجموعات الأكثر عرضة للمخاطر، مثل النساء والشباب والأشخاص المصابين بفيروس نقص المناعة. ومن الملائم اتباع نهج يتجه من القاعدة إلى القمة للحد من انعدام الأمن الغذائي وسوء التغذية والفقر ومواطن الضعف من أجل تنمية سلسلة القيمة؛
- (ب) القيود المفروضة على قطاع تربية الأحياء المائية متعددة الأبعاد، مما يستلزم اتباع نهج شامل لبناء القدرات على مستوى الأفراد والمجتمعات المحلية والمؤسسات لتلبية الاحتياجات التدريبية للمزارعين؛
- (ج) ينبغي أن يضمن كل من الصندوق والحكومة توضيح دور القطاع الخاص بدقة بوصفه أحد الشركاء الرئيسيين في تنمية قطاع تربية الأحياء المائية؛
- (د) ينبغي أن يولي تصميم المشروع اهتماما كافيا بتعميم التمايز بين الجنسين، كما ينبغي تنفيذ أنشطة معينة لتمكين النساء والشباب من المشاركة بشكل أكبر في الأنشطة الإنتاجية؛
- (هـ) يستلزم تحقيق التنمية المستدامة في قطاع تربية الأحياء المائية اتباع نهج تجاري في تربية الأحياء المائية من خلال ربط المنتجين من أصحاب الحيازات الصغيرة ذوي القدرات الإنتاجية الكبيرة بكبار التجار وموردي المدخلات ومقدمي خدمات المساعدة التقنية وغيرها من الخدمات.

ثانيا - وصف المشروع

ألف- أهداف المشروع ومنطقة التدخل الجغرافية والمجموعات المستهدفة

13- يمثل المشروع استثمارا لمدة خمس سنوات في إطار شراكة طويلة الأجل (15 عاما) بين الصندوق والحكومة في قطاع تربية الأحياء المائية في موزامبيق. وبالنسبة للصندوق، يتسق هذا النهج مع التوصيات الخاصة باستثمارات برامجية في قطاع المصايد التي وردت في آخر تقييمين أعدهما مكتب التقييم المستقل في موزامبيق. ويتمثل الغرض من المشروع في المساهمة في الحد من الفقر وتعزيز الأمن الغذائي والتغذية لصالح الأسر الريفية. ويتمثل الهدف الإنمائي من المشروع في زيادة الإنتاج والاستهلاك والدخول بين الأسر الريفية والأطراف الأخرى في سلسلة قيمة تربية الأحياء المائية. ويتسق المشروع تماما مع الأهداف الاستراتيجية لبرنامج الفرص الاستراتيجية القطرية، كما يساهم في تحقيق الأهداف الاستراتيجية للصندوق من خلال زيادة الإنتاج، وتعزيز المشاركة في الأسواق،

² راجع دراسة تقييم أثر مشروع مصايد الأسماك الحرفية في ضفة سوفالا في موزامبيق (سبتمبر/أيلول 2016) وتقييم البرنامج القطري و الاستراتيجية القطرية (فبراير/شباط 2017).

وتقوية القدرة على الصمود في مواجهة تغير المناخ. وسيساهم المشروع أيضا في تحقيق جدول أعمال التعميم في الصندوق.

14- **منطقة المشروع.** سيستهدف المشروع 23 مقاطعة في سبع محافظات، مع البدء بسبع من المقاطعات التي تتمتع بإمكانات كبيرة في تربية الأحياء المائية والتوسع على أساس الطلب وزيادة القدرة على تنفيذ أنشطة المشروع. وقد تم اختيار المقاطعات المستهدفة وفق المعايير المنفق عليها مع المعهد الوطني لتنمية المصايد وتربية الأحياء المائية، وهي: (1) توفير الظروف البيئية والمناخية والموارد الطبيعية المواتية لتربية الأحياء المائية؛ (2) وجود مسطحات مائية لتوفير مياه بالكمية والجودة الكافيتين لأنشطة تربية الأحياء المائية؛ (3) وجود أسواق محتملة؛ (4) ارتفاع مستويات الفقر وانعدام الأمن الغذائي والتغذوي؛ (5) وجود ممرات وصل.

استراتيجية الأهداف

15- سينفذ المشروع استراتيجية شاملة للشمول الاجتماعي لضمان توفير الفرص للأسر من مختلف المجموعات الاجتماعية والاقتصادية للمشاركة في سلسلة قيمة تربية الأحياء المائية. وتتضمن أهم عناصر هذه الاستراتيجية ما يلي: (1) تحديد حصص لأفراد المجتمعات المحلية الأكثر فقرا والأقل حظا؛ (2) تحديد أدوات الدعم الملائمة لكل من المجموعات الاجتماعية وتوفيرها لها؛ (3) ضمان المشاركة المحلية في عملية صنع القرارات ذات الصلة خلال مرحلتي التخطيط والتنفيذ؛ (4) توفير الإرشاد الاجتماعي للتصدي للمخاطر والحوجز الاجتماعية الملحة التي تعيق الانخراط المستدام للشباب والنساء.

المجموعات المستهدفة

16- يهدف المشروع إلى الوصول إلى 88 900 شخص (17 800 أسرة)، منهم 87 500 منتج (17 500 أسرة) في مختلف مستويات سلسلة قيمة تربية الأحياء المائية. وستمثل الأسر التي ترأسها النساء 20 في المائة من المستفيدين في جميع المجموعات الاجتماعية والاقتصادية.

17- وسيصل المشروع إلى المستفيدين على مستوى المجتمعات المحلية والمؤسسات. وسيضمن المستفيدين على مستوى المجتمعات المحلية: (1) المزارعين مربي الأسماك من أصحاب الحيازات الصغيرة الذين يستخدمون الأحواض الترابية وأقفاص تربية الأسماك؛ (2) الأسر الريفية المنخرطة بالفعل في تربية الأحياء المائية إلى جانب إنتاج المحاصيل و/أو الثروة الحيوانية وترغب في التوسع تدريجيا واستخدام هذه النظم الزراعية؛ (3) أصحاب مشروعات تربية الأحياء المائية في المناطق الريفية الذين يرغبون في الانخراط في المستويات غير الإنتاجية في سلسلة قيمة تربية الأحياء المائية؛ (4) النساء اللواتي يمثلن 40 في المائة من مجموع المستفيدين وسيخصص لهن 50 في المائة من المنتجات المالية التي تستهدف سلسلة القيمة؛ (5) الشباب الراغبين في الانخراط في ريادة الأعمال في قطاع تربية الأحياء المائية؛ (6) المجتمعات المحلية الأوسع نطاقا والأفراد العاملين في الأسواق التي يستهدفها المشروع. وسيضمن المستفيدين على مستوى المؤسسات موظفي جميع المؤسسات المعنية بالمشروع والمرشدين الزراعيين الذين ستتاح لهم فرصة الانخراط في أنشطة تربية الأحياء المائية، بما في ذلك خدمات الإرشاد الخاصة.

باء - المكونات/النتائج والأنشطة

18- سيتضمن المشروع المكونات التالية: (1) الحد من مخاطر الكوارث والاستجابة لها (المكون صفر)؛ (2) إنتاجية أنشطة تربية الأحياء المائية على نطاق صغير (المكون 1)؛ (3) تنمية أنشطة تربية الأحياء المائية (المكون 2)؛ (4) إدارة المشروع والسياسات وتنمية المؤسسات (المكون 3).

19- ويهدف المكون صفر إلى الحد من تعرض المشروع والمستفيدين إلى المخاطر المناخية المستقبلية، ويتيح الاستفادة من جميع البرامج المتاحة في تنفيذ أي إجراءات للوقاية من المخاطر والاستجابة لها والحصول على تمويل مخصص إضافي. ومن المتوقع أن يسهم ذلك في تيسير وتسريع تنفيذ المستوى الثاني من عملية إعادة هيكلة المشروع في حالات الطوارئ أو الكوارث اتساقاً مع سياسة الصندوق بشأن إعادة هيكلة المشروعات في الصندوق لعام 2018 والمبادئ التوجيهية للصندوق للإنعاش المبكر من الكوارث لعام 2011.

20- **المكون 1: إنتاجية أنشطة تربية الأحياء المائية على نطاق صغير.** سيدعم هذا المكون إنشاء ودمج شبكات توريد المدخلات التجارية المحلية من أجل توريد علف الأسماك والأصبعيات بأسعار تنافسية ومنخفضة. وسيسهم أيضاً في زيادة إنتاجية الأسماك من خلال التكنولوجيات الذكية مناخياً وتقنيات الإنتاج المستدامة بيئياً المناسبة لمختلف المناطق الزراعية الإيكولوجية. وسيتم تنفيذ المكون من خلال مكونين فرعيين:

- **المكون الفرعي 1-1:** الاستعانة بالشركات الزراعية لتوريد المدخلات. سيدعم هذا المكون الفرعي تنمية نظم بيض السمك (الأصبعيات) وعلف الأسماك باستخدام الشراكات بين القطاع العام والقطاع الخاص والمنتجين لتشجيع مشاركة القطاع الخاص والمجتمعات المحلية في إنتاج المدخلات.

- **المكون الفرعي 1-2:** تنمية القدرات الإنتاجية لمربي الأحياء المائية على نطاق صغير. سيسهم هذا المكون الفرعي في تعزيز مجموعة من تكنولوجيات إنتاج الأسماك المستدامة، لا سيما الأحواض الترابية، وبرك الأسماك التي تدار كجزء من أنشطة تربية الثروة الحيوانية وزراعية المحاصيل، وأقفاص تربية الأسماك في المسطحات المائية الداخلية الكبيرة، ونظم الاستزراع النباتي والسمكي.

21- **المكون 2: تنمية أنشطة تربية الأحياء المائية.** يتمثل الهدف من هذا المكون في مواجهة التحديات التي تواجه الأطراف الفاعلة في سلسلة قيمة تربية الأحياء المائية - لا سيما أصحاب الحيازات الصغيرة - نتيجة ضعف المؤسسات، وعدم وجود أسواق أو وجود أسواق غير مكتملة النمو، وعدم إمكانية الحصول على الخدمات. وسيتم تنفيذ هذا المكون من خلال المكونات الفرعية التالية:

- **المكون الفرعي 1-2:** دعم تنمية حدائق الأحياء البحرية. سيتم دعم تنمية حدائق الأحياء البحرية بوصفها أداة لدمج أصحاب مزارع الأسماك الصغيرة في سلسلة قيمة تربية الأحياء المائية.

- **المكون 2-2:** الروابط السوقية وشراكات الأعمال. سيسهم هذا المكون الفرعي في تنمية الممارسات من أجل تحسين عمليات مناولة الأسماك وجمعها وتسويقها وتوزيعها. وسيدعم أيضاً إنشاء شراكات

عمل بين منتجي الأسماك الصغار والتجاربيين وتشجيع الادخار على مستوى المجتمعات المحلية والمجموعات الائتمانية.

- **المكون 2-3:** سهولة الحصول على الخدمات المالية. سيسهم هذا المكون الفرعي في تيسير توفير الخدمات المالية وخدمات دعم الأعمال الملائمة والمستدامة ومنخفضة التكلفة من خلال مشروع تمويل المشروعات الريفية الجاري ومشاركة مؤسسات التمويل الصغرى الريفية باستخدام منتجات مالية مثل تعبئة الأموال وخطوط الائتمان.

22- **المكون 3:** إدارة المشروع وتنمية السياسات والمؤسسات. سيتم تنفيذ هذا المكون من خلال ثلاثة مكونات فرعية:

- **المكون الفرعي 1-3:** السياسات والتنمية المؤسسية. سيدعم المشروع ثلاثة مجالات سياساتية مهمة: (1) توفير بيئة مواتية للتجارة المستدامة في علف الأسماك والأسماك بغرض التوسع في الإنتاج المحلي؛ (2) تقديم حوافز لجذب استثمارات القطاع الخاص وضمان الشمول؛ (3) حصول المنتجين من أصحاب الحيازات الصغيرة على فرص متكافئة في الاستفادة من حدائق الأحياء البحرية في إطار الاستراتيجية الجديدة التي تدعم تركيز وتوحيد الإنتاج.
- **المكون الفرعي 2-3:** تعميم التغذية والتصدي للمخاطر الاجتماعية. سيسهم هذا المكون الفرعي في تحسين برامج التغذية وتنفيذها، والحد من المخاطر الاجتماعية التي تعيق الانخراط المستدام لمربي الأسماك من أصحاب الحيازات الصغيرة وتحد من قدرتهم على الاستفادة من الفرص الجديدة في سلسلة قيمة تربية الأحياء المائية.
- **المكون الفرعي 3-3:** إدارة المشروع وتنسيقه. يغطي هذا المكون الفرعي مسؤوليات الإدارة الأساسية.

جيم - نظرية التغيير

23- يهدف المشروع إلى دعم تنمية سلسلة قيمة تربية الأحياء المائية بغرض الحد من الفقر وتحسين الأمن الغذائي والتغذية في المناطق التي يستهدفها المشروع. وسيتم ذلك من خلال زيادة إنتاج مربي الأسماك من أصحاب الحيازات الصغيرة وإنتاجيتهم وربحياتهم. ويسعى المشروع إلى معالجة نقص العرض والطلب في سلسلة قيمة تربية الأحياء المائية الوليدة في موزامبيق.

24- وتستند نظرية التغيير التي يقوم عليها المشروع إلى افتراض بأن تعزيز قدرات جميع الأطراف المعنية في سلسلة القيمة، بما في ذلك منتجي مدخلات تربية الأسماك ومنتجي الأسماك وموظفي الحكومة ومقدمي الخدمات، سيسهم في زيادة فعالية وكفاءة سلسلة قيمة تربية الأحياء المائية. كذلك فإن التصدي لفجوات السياسات والمؤسسات والبنية التحتية والإنتاج سيشجع بيئة مواتية لتنمية الشراكات المستدامة بين القطاع العام والقطاع الخاص والمنتجين التي تساهم في دمج صغار مربي الأحياء المائية.

دال - المواعمة والملكية والشراكات

- 25- يسهم المشروع في تحقيق بعض أهداف التنمية المستدامة المرتبطة بنتائج الصندوق: الهدف الأول المعني بالفقر، والهدف الثاني المعني بالجوع والغذاء، والهدف الخامس المعني بعدم المساواة بين الجنسين، والهدف الرابع عشر المعني بصون موارد الأحياء المائية واستخدامها المستدام.
- 26- ويتسق تصميم المشروع مع الأولويات الوطنية المرتبطة بتعزيز قطاع تربية الأحياء المائية ليصبح قطاعا تجاريا بدعم من الانخراط القوي للمربين من أصحاب الحيازات الصغيرة. ويدعم المشروع أيضا اهتمام الحكومة بالوصول إلى النساء والفقراء والأسر المعرضة للخطر والشباب من جميع الأعمار.
- 27- ويتسق تصميم المشروع وترتيبات تنفيذه مع سياسات الصندوق المؤسسية وأطره واستراتيجياته وخطته الرئيسية. وإلى جانب المساهمة في تحقيق الأهداف الثلاثة الرئيسية للإطار الاستراتيجي للصندوق للفترة 2016-2025، يساهم المشروع أيضا في تحقيق أهم التزامات الصندوق خلال فترة التجديد الحادي عشر للموارد: 2-2 زيادة التركيز على الأفراد الأكثر فقرا وعرضة للمخاطر في كل بلد، و3-3 تعميم أهم القضايا الشاملة المعنية بالتغذية والتمايز بين الجنسين والشباب والمناخ، و3-5 إقامة شراكات استراتيجية من أجل التمويل والمعرفة واستقطاب التأييد والأثر العالمي كجزء أساسي من عمليات الصندوق. ويتسق التصميم وترتيبات التنفيذ أيضا مع سياسة التمويل الريفي وإجراءات التقدير الاجتماعي والبيئي والمناخي لعام 2017 في الصندوق. علاوة على ذلك، ستم مراعاة سياسة الصندوق بشأن الاستغلال والاعتداء الجنسيين في تنفيذ المشروع.

هاء - التكاليف والفوائد والتمويل

تكاليف المشروع

- 28- تقدر تكلفة المشروع الكلية، بما في ذلك الطوارئ السعرية والمادية، والرسوم والضرائب بحوالي 49 مليون دولار أمريكي، منها 21.3 مليون دولار أمريكي بالعملة الأجنبية وحوالي 3.7 مليون دولار أمريكي عبارة عن رسوم وضرائب.
- 29- ويبلغ مجموع قيمة تمويل المناخ المُقدَّم من الصندوق إلى المشروع وفق الحسابات المبدئية 13.4 مليون دولار أمريكي، بما يعادل 31.2 في المائة من استثمار الصندوق. ويتم سحب هذا المبلغ من التمويل المتاح للمكونين الفرعيين 1-2 و2-1. وفي حالة وقوع حدث مناخي يستلزم تنفيذ المكون صفر في المستقبل، ستزداد قيمة التمويل المناخي، ومن المحتمل أن تكون الزيادة كبيرة.

الجدول 1

تكلفة المشروع حسب المكون (والمكونات الفرعي) والجهة الممولة
(بآلاف الدولارات الأمريكية)

المجموع		الحكومة		المستفيدين		منحة الصندوق		قروض الصندوق		المكونات
%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	صفر - الحد من مخاطر الكوارث والاستجابة لها
										1 - إنتاجية أنشطة تربية الأحياء المائية على نطاق صغير
21.4	10 501	21.4	2 250	2.5	262	60.9	6 391	15.2	1 598	1-1 الاستعانة بالشركات الزراعية لتوريد المدخلات
17.9	8 751	5.8	505	28.1	2 459	52.9	4 630	13.2	1 158	2-1 تنمية القدرات الإنتاجية لمربي الأحياء المائية على نطاق صغير
39.3	19 252	14.3	2 754	14.1	2 721	57.2	11 022	14.3	2 755	المجموع الفرعي
										2- تنمية أنشطة تربية الأحياء المائية
2.2	1 091	-	-	-	-	80	872	20	218	1-2 دعم تنمية حدائق تربية الأحياء المائية
34	16 676	0.3	51	-	-	79.8	13 300	19.9	3 325	2-2 الروابط السوقية وشراكات الأعمال
0.4	182	-	-	-	-	80	146	20	36	3-2 سهولة الحصول على الخدمات المالية
36.6	17 949	0.3	51	-	-	79.8	14 318	19.9	3 579	المجموع الفرعي
										3- إدارة المشروع وتنمية السياسات والمؤسسات
1.6	790	-	-	-	-	80	632	20	158	1-3 تنمية السياسات والمؤسسات
8.7	4 264	7.4	315	3.9	168	70.9	3 025	17.7	756	2-3 تعميم التغذية والتصدي للمخاطر الاجتماعية
13.8	6 763	-	-	-	-	80	5 410	20	1 353	3-3 إدارة المشروع وتنسيقه
24.1	11 816	2.7	315	1.4	168	76.7	9 067	19.2	2 267	المجموع الفرعي
100	49 017	6.4	3 121	5.9	2 889	70.2	34 406	17.5	8 602	مجموع تكاليف المشروع

الجدول 2

تكاليف المشروع بحسب فئة الإنفاق والجهة الممولة

(بآلاف الدولارات الأمريكية)

الفئات	قرض الصندوق		منحة الصندوق		المستفيدين		الحكومة		المجموع	
	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ
1- المعدات والمواد	6.4	278	25.6	1 113	56.5	2 459	11.6	505	8.9	4 355
2- الأعمال	20	4 952	80	19 810	-	-	-	-	50.5	24 762
3- المركبات	20	53	80	213	-	-	-	-	0.5	267
4- الخدمات الاستشارية	18.9	1 076	75.6	4 305	-	-	5.5	315	11.6	5 696
5- الائتمان وصناديق الضمانات	16	210	64	839	20	262	-	-	2.7	1 311
6- التدريب	19.3	988	77.4	3 954	3.3	168	-	-	10.4	5 110
7- حلقات العمل	20	374	80	1 497	-	-	-	-	3.8	1 871
8- الرواتب والبدلات	10.9	552	43.6	2 206	-	-	45.5	2 300.9	10.3	5 059
9- تكاليف التشغيل	20	118	80	470	-	-	-	-	1.2	588
مجموع تكاليف المشروع	17.5	8 602	70.2	34 406	5.9	2 889	6.4	3 121	100.0	49 017

الجدول 3

تكاليف المشروع بحسب المكون والمكون الفرعي وسنة المشروع

(بآلاف الدولارات الأمريكية)

المكونات	2020		2021		2022		2023		2024		المجموع
	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	
صفر - الحد من مخاطر الكوارث والاستجابة لها	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1 - إنتاجية أنشطة تربية الأحياء المائية على نطاق صغير											
1-1 الاستعانة بالشركات الزراعية لتوريد المدخلات	36	3 779	35	3 680	18.9	1 988	6	626	4.1	429	10 501
2-1 تنمية القدرات الإنتاجية لمربي الأحياء المائية على نطاق صغير	15	1 311	24.6	2 152	29.5	2 583	20.3	1 773	10.7	933	8 751
المجموع الفرعي	26.4	5 089	30.3	5 831	23.7	4 571	12.5	2 399	7.1	1 362	19 252
2- تنمية أنشطة تربية الأحياء المائية											
1-2 دعم تنمية حدائق تربية الأحياء المائية	31.7	346	-	-	32.9	359	-	-	35.3	386	1 091
2-2 الروابط السوقية وشراكات الأعمال	10.4	1 733	23.5	3 924	28.6	4 777	20.8	3 470	16.6	2 771	16 676
3-2 سهولة الحصول على الخدمات المالية	11.5	21	24.6	45	25.2	46	25.7	47	13	24	182
المجموع الفرعي	11.7	2 101	22.1	3 969	28.9	5 182	19.6	3 517	17.7	3 180	17 949
3- إدارة المشروع وتنمية السياسات والمؤسسات											
1-3 تنمية السياسات والمؤسسات	36.8	291	18.7	148	20.9	165	11.3	89	12.2	97	790
2-3 تعميم التغذية والتصدي للمخاطر الاجتماعية	13.8	590	32.9	1 405	15.4	656	23.8	1 015	14.1	599	4 264
3-3 إدارة المشروع وتنسيقه	35.9	2 426	16.4	1 106	15.5	1 046	17.4	1 176	14.9	1 008	6 763
المجموع الفرعي	28	3 307	22.5	2 658	15.8	1 867	19.3	2 280	14.4	1 704	11 816
مجموع تكاليف المشروع	21.4	10 497	25.4	12 459	23.7	11 620	16.7	8 196	12.7	6 246	49 017

استراتيجية وتخطيط تمويل/المشاركة في تمويل المشروع

- 30- سيتم تمويل المشروع من خلال: قرض من الصندوق بشروط تيسيرية للغاية (8.6 مليون دولار أمريكي، 17.5 في المائة من مجموع تكلفة المشروع) ومنحة من الصندوق (34.4 مليون دولار أمريكي، 70.2 في المائة من مجموع تكلفة المشروع) في إطار دورة نظام تخصيص الموارد على أساس الأداء للفترة 2019-2021. وسيتم تمويل المشروع أيضا من خلال مساهمات من حكومة موزامبيق (3.1 مليون دولار أمريكي، 6.4 في المائة من مجموع تكلفة المشروع) ومن المستفيدين (2.9 مليون دولار أمريكي، 5.9 في المائة من مجموع تكلفة المشروع). وسيتم استخدام القرض والمنحة المقدمين من الصندوق في تمويل المصروفات بما في ذلك الضرائب.
- 31- وستغطي حكومة موزامبيق رواتب موظفيها الذين سيدعمون تنفيذ المشروع على أساس تناسبي، وكذلك تكاليف وحدة تنسيق المشروع.

الصرف

- 32- فيما يلي خطة الصرف على المشروع حسب السنة:

الجدول 4

الصرف حسب الفصل والتدفقات النقدية الحكومية

(بآلاف الدولارات الأمريكية)

الفصل	التمويل المتاح		التكاليف المقرر تمويلها		الحكومة	
	قرض الصندوق	منحة الصندوق	المستفيدين	المبلغ	على أساس تراكمي	التدفقات النقدية
	المبلغ	المبلغ	المبلغ	المجموع	التدفقات النقدية	التدفقات النقدية
1	978	3 913	78	4 970	(278)	5 248
2	978	3 913	78	4 970	(278)	5 248
3	1 080	4 321	476	5 876	(353)	6 229
4	1 080	4 321	476	5 876	(353)	6 229
5	1 007	4 027	432	5 465	(345)	5 810
6	1 007	4 027	432	5 465	(345)	5 810
7	663	2 653	446	3 762	(336)	4 098
8	663	2 653	446	3 762	(336)	4 098
9	572	2 290	13	2 875	(248)	3 123
10	572	2 290	13	2 875	(248)	3 123
المجموع	8 602	34 406	2 889	45 897	(3 121)	49 017

ملخص الفوائد والتحليل الاقتصادي

- 33- مؤشرات ربحية المشروع. يقدر معدل العائد الداخلي الاقتصادي الكلي للمشروع بحوالي 26 في المائة. و يبلغ صافي القيمة الحالية الاقتصادية 4.4 مليار منكال موزمبيق (73.3 مليون دولار أمريكي) باستخدام سعر خصم اجتماعي قيمته 10 في المائة. ونظرا لأن صافي القيمة الحالية الاقتصادية موجب ومعدل العائد الداخلي

الاقتصادي الكلي أعلى من سعر الخصم الاجتماعي، يعتبر المشروع مستداما من الناحية الاقتصادية واستثمارا مقبولا.

34- الفوائد. ستكون المنافع المالية في صورة زيادة إنتاجية المزارعين المشاركين في سلسلة قيمة تربية الأحياء المائية، وكذلك زيادة العائد المالي الذي تحققه الأسر المستهدفة. وستتضمن المنافع الاجتماعية الحد من معدلات الفقر في مناطق المشروع، مع اتخاذ تدابير خاصة لضمان احتواء المجموعات المحرومة.

35- وتشير نتائج تحليل الحساسية إلى أن تراجع منافع المشروع بنسبة تصل إلى 30 في المائة لن يؤثر على استدامته الاقتصادية، حيث يظل صافي القيمة الحالية الاقتصادية موجبا ومعدل العائد الداخلي أعلى من سعر الخصم الاجتماعي. كذلك فإن زيادة تكلفة المشروع بنسبة تصل إلى 30 في المائة لن يكون لها تأثير حاد على المشروع، حيث يظل صافي القيمة الحالية الاقتصادية موجبا ومعدل العائد الداخلي الاقتصادي أعلى بكثير من سعر الخصم الاجتماعي. غير أن تحليل الحساسية يشير إلى حساسية المشروع الشديدة تجاه انخفاض سعر بيع الأسماك وارتفاع أسعار علف الأسماك.

استراتيجية الخروج من المشروع واستدامته

36- تعتمد استراتيجية الخروج من المشروع على بناء القدرات وانخراط القطاع الخاص. وسيتم بناء قدرات جميع الأطراف المعنية بمختلف الأشكال. وسيسهم ذلك في زيادة الدراية، مما سيساعد بدوره في تيسير مواصلة تحسين الإنتاجية وإرساء شراكات الأعمال بعد إقفال المشروع. علاوة على ذلك، فإن عملية تصميم المشروع التشاركية ستسهم مباشرة في تبيد شواغل المستفيدين المستهدفين، كما تتسق مع سياسات واستراتيجيات التنمية الوطنية. وتهدف هذه الجهود إلى غرس الشعور بملكية المشروع، وهو ما سيشكل الأساس والالتزام الضروري لاستدامة المشروع.

ثالثا - المخاطر

ألف - مخاطر المشروع وتدابير التخفيف منها

37- حدد تصميم المشروع المخاطر المؤسسية والاقتصادية والاجتماعية والبيئية وتدابير التخفيف ذات الصلة على النحو الوارد في الجدول 5 أدناه:

أهم مخاطر المشروع والتدابير المتخذة للتخفيف من حدتها

التدابير التخفيف من المخاطر	تصنيف المخاطر	المخاطر	النشاط
إدراج رواتب موظفي الإرشاد ومصروفات المعيشة والنقل الخاصة بهم في موازنة المشروع.	مرتفعة	قد لا تتمكن الحكومة من توفير الأموال اللازمة لتعيين عدد إضافي من الموظفين الميدانيين والحصول على الموارد اللوجستية.	الموارد البشرية اللازمة في مجال الإرشاد الزراعي
إجراء مسح حول توافر المياه و حجم الطلب عليها في المناطق المستهدفة وضمان تنفيذ تدابير إدارة المياه تحت إشراف الإدارات المحلية. ورصد مؤشرات جودة المياه بصفة منتظمة لضمان الجودة.	متوسطة إلى مرتفعة	التوسع في تربية الأحياء المائية قد يتجاوز القدرة الرعوية المستدامة، مما قد يؤدي إلى مزيد من المخاطر.	إنتاج تربية الأحياء المائية واحتياجات المياه
تعزيز مركز بحوث تربية الأحياء المائية في شوكويه.	متوسطة	لا يوجد إطار لخدمات المعامل والحجر الصحي لضمان الأمن الحيوي للأسمك الحية.	الخدمات المعملية والحجر الصحي
إعداد أدلة عن الشمول الاجتماعي والمخاطر الاجتماعية، وتدريب العاملين في جميع المستويات على التعامل مع هذه القضايا.	مرتفعة	استراتيجية الاستهداف قد يتم تبسيطها، وبالتالي قد تصبح غير شاملة.	القضايا الاجتماعية التي لم يتم مراعاتها خلال التنفيذ
مركزية المدفوعات الكبيرة من خلال حساب وحدة تنسيق المشروع لحين تشغيل نظم المدفوعات على مستوى المحافظات بشكل كامل.	مرتفعة	التأخر في تجهيز المدفوعات على المستوى دون الوطني نتيجة عدم مركزية الحكومة في أعقاب التعديل الدستوري عام 2018.	تأخر المدفوعات
التدريب على المبادئ التوجيهية للتوريد المعمول بها في الصندوق والقرار رقم 2016/5 بشأن التوريدات العامة في موزامبيق.	مرتفعة	ضعف قدرات تخطيط ورصد أعمال التوريد قد يؤدي إلى تأخر شديد في تنفيذ أعمال التوريد.	قدرات العاملين في مجالات تخطيط أعمال التوريد وإدارة العقود
التزامات التمويل النظير المقدم من الحكومة يجب أن تكون في صورة عينية ومنصوص عليها في اتفاقية التمويل. وإنفاذ الامتثال خلال مرحلة التنفيذ.	مرتفعة	عدم قدرة الحكومة على الوفاء بالتزاماتها المالية تجاه المشروع.	مستويات إجهاد الديون

باء- فئة المخاطر البيئية والاجتماعية

38- يصنف المشروع ضمن الفئة باء نظرا لأن أثره الاجتماعي والبيئي المحتمل يسهل التعامل معه و/أو معالجته. ويعزز إطار الإدارة البيئية والاجتماعية للمشروع هذا التصنيف.

جيم- تصنيف مخاطر تغير المناخ

39- يصنف المشروع ضمن فئة المخاطر المناخية المرتفعة، مما يستلزم إجراء تحليل مفصل لمخاطر المناخ. وستركز استثمارات المشروع على نظم تربية الأحياء المائية الحساسة تجاه تغير المناخ، وسيلازم اتخاذ تدابير للحد من مواطن الضعف.

دال- القدرة على تحمل الديون

40- لا تزال مستويات إجهاد الديون العامة مرتفعة في موزامبيق حسبما ورد في التقرير القطري الصادر عن صندوق النقد الدولي في مايو/أيار 2019. وتجدر الإشارة إلى أن السلطات تتبع استراتيجية لتخفيض الديون إلى مستوى معتدل. وفي نهاية عام 2018، بلغ الدين العام والدين المضمون من القطاع العام، بما في ذلك الدين المحلي، حوالي 110.5 في المائة من الناتج المحلي الإجمالي. كذلك بلغت متأخرات الدين العام الخارجي والدين الخارجي المضمون من القطاع العام حوالي 1.2 مليار دولار أمريكي في نهاية عام 2018. وينطوي استيراد أي بنود على

مخاطر سعر صرف محتملة، ولكن يمكن التخفيف من حدة هذه المخاطر، وذلك لأن المشروع سيمكنه الاحتفاظ والتعامل بالعملة التي سيحصل بها على حسيبة القرض والمنحة - إما الدولار الأمريكي أو اليورو.

رابعاً - التنفيذ

ألف - الإطار التنظيمي

إدارة المشروع وتنسيقه

41- سيتم إنشاء وحدة تنفيذ المشروع في مابوتو. واستناداً إلى تجربة مشروع مصايد الأسماك الحرفية في الآونة الأخيرة، سيتم تحديد جهة اتصال للمشروع في كل محافظة من المحافظات المستهدفة في إدارات البحار والمياه الداخلية ومصايد الأسماك بالمحافظات، وستتبع هذه الجهة مدير الإدارة بالمحافظة مباشرة. وستكون هذه الجهة مسؤولة عن تخطيط المشروع ككل وتنسيقه وتنفيذه ورصده بالتعاون مع الأطراف الفاعلة على مستوى المحافظات والمقاطعات، وتيسير التواصل مع وحدة تنسيق المشروع في مابوتو.

الإدارة المالية والتوريد والتسيير

42- سيتم تعميم ترتيبات الإدارة المالية داخل النظام الحكومي، كما في المشروعات الجارية. ومن شأن نظم الإدارة المالية المستخدمة توفير الرقابة الكافية وضمان الإدارة الملائمة لأموال المشروع، وسيتم إجراء مراجعات منتظمة للتأكد من ذلك خلال مرحلة التنفيذ. ويستند تقييم المخاطر إلى المشروعات الجارية التي تم تعميمها داخل النظام، وإلى التحسن الملحوظ في تقييم نظام الإدارة المالية العامة في موزامبيق، مما يشير إلى تحسن ممارسات تنفيذ الميزانية والمحاسبة والضوابط الداخلية والإبلاغ والمراجعات الخارجية للحسابات. وسيتم تخطيط المشروع وإعداد الميزانية الخاصة به وفق الجدول الزمني الذي تحدده الحكومة لضمان جودة خطط العمل والميزانيات السنوية. وعلى الرغم من أن استخدام النظام الحكومي أثبت فعاليته حتى الآن في المشروعات الحالية، إلا أن التحديات لا تزال موجودة في إعداد التقارير حسب الصيغة المعمول بها في الصندوق. وفي ضوء ما سبق، ومع التأخر المتوقع في عمليات الصرف على مستوى المحافظات بسبب عدم مركزية الحكومة في أعقاب التعديل الدستوري المقترح، تصنف مخاطر الإدارة المالية ضمن فئة المخاطر المتوسطة مع اتخاذ تدابير التخفيف ذات الصلة.

43- وستتم إدارة التمويل المقدم من الصندوق من خلال حساب مخصص منفصل في بنك موزامبيق يتم فتحه لتلقي تمويل المشروع المقدم من الصندوق. كذلك سيكون للمشروع حساب تشغيلي بالعملة المحلية ضمن حساب الخزنة الموحد الخاص بوحدة تنسيق المشروع. وسيتم صرف أموال المشروع على مستوى المحافظات من خلال حساب الخزنة الموحد الخاص بإدارات البحار والمياه الداخلية ومصايد الأسماك بالمحافظات.

44- وللمرة الأولى على الإطلاق، سيقوم مكتب المراجع العام بمراجعة حسابات المشروع عقب التقييم والمناقشات خلال عملية التصميم. وستتم مراجعة الحسابات وفقاً للمعايير الدولية للأجهزة العليا للرقابة المالية، وبما يتفق مع متطلبات الصندوق بشأن مراجعة حسابات المشروعات.

- 45- التوريد. يخضع الإطار القانوني الحالي للتوريدات العامة في موزامبيق حاليا للقرار رقم 2016/5 الذي ينص على المبادئ والإجراءات التي يتعين تطبيقها في عمليات التوريد التي تجريها السلطات والمؤسسات العامة التي يسري عليها القانون العام، أو تتبع القطاع العام، أو تستخدم الأموال العامة.
- 46- التسيير. سيتم تسيير المشروع من خلال اللجنة الوطنية التوجيهية للمشروع بوصفها الهيئة الرئيسية للمشروع. وبينما تتولى حكومة موزامبيق المسؤولية الرئيسية عن إنفاذ التسيير الرشيد، سيتم إعلام جميع الأطراف المعنية بالمشروع بأن الصندوق يطبق سياسة عدم التسامح إطلاقاً مع التدليس أو الفساد أو التواطؤ أو الأعمال القسرية في المشروعات الممولة من الصندوق.

باء - التخطيط، والرصد والتقييم، والتعلم، وإدارة المعرفة، والتواصل

- 47- سيتم وضع نظم الرصد والتقييم والتعلم وإدارة المعرفة المتكاملة التشاركية المستندة إلى النتائج وخطط التواصل وفقاً للأطر الحكومية والمبادئ التوجيهية للصندوق.
- 48- كذلك يتضمن المشروع إنشاء روابط مع نظام حدائق تربية الأحياء المائية في البرازيل في سياق التعاون بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي.

الابتكار وتوسيع النطاق

- 49- يتضمن المشروع ثلاثة مجالات للابتكار وهي: (1) نهج شامل للاستهداف وإدارة المخاطر الاجتماعية لضمان الوصول إلى جميع مجموعات المنتجين على اختلافهم؛ (2) إرساء شراكات أعمال ومفاهيم ابتكارية في قطاع تربية الأحياء المائية في موزامبيق؛ (3) تحسين جينات التيلابيا الأصلية من خلال التربية الانتقائية وإنشاء مرافق لضمان السلامة الحيوية لبيض الأسماك.
- 50- وتركز استراتيجية توسيع النطاق على استخدام المعرفة والممارسات السليمة والنتائج والتكنولوجيات المستمدة من مشروع الترويج لتربية الأحياء المائية على نطاق صغير ومشروع مصايد الأسماك الحرفية في المقاطعات الثلاث والعشرين التي يستهدفها المشروع، بما في ذلك الاستناد إلى المعرفة المستمدة من الدراسات التي يتم إجراؤها في إطار مشروع الترويج لتربية الأحياء المائية على نطاق صغير، لا سيما الخاصة بالعلف وبيض الأسماك والتحليل الاقتصادي للنماذج البديلة.

جيم - خطط التنفيذ

جاهزية التنفيذ وخطط الاستهلاك

- 51- ولضمان جاهزية التنفيذ في مرحلة الاستهلاك، تم إعداد مسودات لخطط العمل والميزانيات السنوية، وخطة التوريد، ودليل تنفيذ المشروع كجزء من تصميم المشروع. وتتضمن التدابير الأخرى: (أ) الاستفادة من الهياكل والآليات والدروس والتجارب المستمدة من مشروع مصايد الأسماك الحرفية ومشروع الترويج لتربية الأحياء المائية على نطاق صغير؛ (ب) دمج جزء من موظفي مشروع مصايد الأسماك الحرفية ومشروع الترويج لتربية الأحياء المائية على نطاق صغير في وحدة تنسيق المشروع بشرط تحقيق نتائج مرضية في تقييم الأداء.

الإشراف واستعراض منتصف المدة وخطط الإنجاز

- 52- الإشراف. سيشارك الصندوق والحكومة في الإشراف على المشروع.
- 53- استعراض منتصف المدة. سيشارك الصندوق والحكومة في إجراء استعراض منتصف المدة في السنة الثالثة.
- 54- الإنجاز. في نهاية تنفيذ المشروع، سيتم إجراء استعراض لتوثيق دور المشروع وفعاليتيه وكفاءته وأثره واستدامته وإمكانية توسيع نطاقه. وسيستند تصميم المرحلة التالية من تدخلات المشروع إلى نتائج هذا الاستعراض.

خامسا - الوثائق القانونية والسند القانوني

- 55- ستشكل اتفاقية تمويل المشروع بين جمهورية موزامبيق والصندوق الدولي للتنمية الزراعية الوثيقة القانونية التي يقوم على أساسها تقديم التمويل المقترح إلى المتلقي. وترد في الذيل الأول نسخة من اتفاقية التمويل المتفاوض بشأنها.
- 56- جمهورية موزامبيق مخولة بموجب القوانين السارية فيها سلطة تلقي تمويل من الصندوق الدولي للتنمية الزراعية.
- 57- وإنني مقتنع بأن التمويل المقترح يتفق وأحكام اتفاقية إنشاء الصندوق الدولي للتنمية الزراعية وسياسات التمويل ومعاييرها في الصندوق.

سادسا - التوصية

- 58- أوصي بأن يوافق المجلس التنفيذي على التمويل المقترح بموجب القرار التالي:
- قرر: أن يقدم الصندوق إلى جمهورية موزامبيق قرضاً بشروط تيسيرية للغاية قيمته ثمانية ملايين وستمائة ألف دولار أمريكي (8 600 000 دولار أمريكي)، على أن يخضع لأية شروط وأحكام أخرى تكون مطابقة على نحو أساسي للشروط والأحكام الواردة في هذه الوثيقة.
- وقرر أيضاً: أن يقدم الصندوق إلى جمهورية موزامبيق منحة بموجب إطار القدرة على تحمل الديون قيمتها أربعة وثلاثين مليون وأربعمائة ألف دولار أمريكي (34 400 000 دولار أمريكي)، على أن تخضع لأية شروط وأحكام أخرى تكون مطابقة على نحو أساسي للشروط والأحكام الواردة في هذه الوثيقة.

جيلبير أنغبو

رئيس الصندوق الدولي للتنمية الزراعية

Negotiated financing agreement: "Small-Scale Aquaculture Promotion Project"

(Negotiations concluded on 28 August 2019)

Grant No: _____

Loan No: _____

Project name: Small-Scale Aquaculture Promotion Project ("the Project")

The Republic of Mozambique (the "Borrower/Recipient")

and

The International Fund for Agricultural Development (the "Fund" or "IFAD")

(each a "Party" and both of them collectively the "Parties")

Whereas the Borrower/Recipient has requested a grant and a loan from the Fund for the purpose of financing the Project described in Schedule 1 to this Agreement;

Whereas, the Fund has agreed to provide financing for the Project; The Borrower/Recipient has undertaken to provide additional support, financially or in kind that may be needed to the Project;

Now Therefore, the Parties hereby agree as follows:

Section A

1. The following documents collectively form this Agreement: this document, the Project Description and Implementation Arrangements (Schedule 1), the Allocation Table (Schedule 2) and the Special Covenants (Schedule 3).

2. The Fund's General Conditions for Agricultural Development Financing dated 29 April 2009, amended as of December 2018, and as may be amended hereafter from time to time (the "General Conditions") are annexed to this Agreement, and all provisions thereof shall apply to this Agreement. For the purposes of this Agreement the terms defined in the General Conditions shall have the meanings set forth therein, unless the Parties shall otherwise agree in this Agreement.

3. The Fund shall provide a Grant and a Loan (the "Financing") to the Borrower/Recipient which the Borrower/Recipient shall use to implement the Project in accordance with the terms and conditions of this Agreement.

Section B

1. A. The amount of the Grant is thirty four million four hundred thousand United States dollars (USD 34 400 000).

B. The amount of the Loan is eight million six hundred thousand United States dollars (USD 8 600 000).

2. The Loan granted on highly concessional terms shall be free of interest but shall bear a fixed service charge as determined by the Fund at the date of approval of the

Financing by the Fund's Executive Board. The rate is fixed for the life of the loan based on the related service charge in force at the time of approval of the Loan. The Loan is repayable semi-annually in the Loan Service Payment Currency. The Financing shall have a maturity period of forty (40) years, including a grace period of ten (10) years starting from the date of approval of the Financing by the Fund's Executive Board.

3. The Loan Service Payment Currency shall be the US dollar.
4. The first day of the applicable Fiscal Year shall be 1 January .
5. Payments of principal and service charge shall be payable on each 1 February and 1 August .
6. There shall be a Designated Account in USD, opened and maintained by the Ministry of Finance ("MoF"), at Bank of Mozambique ("BoM"), for the exclusive use of the Project. The Borrower/Recipient shall inform the Fund of the officials authorized to operate the Designated Account.
7. There shall be an operating account in the form of a Single Treasury Account in local currency for the PCU. The Borrower/Recipient shall inform the Fund of the officials authorized to operate the Designated Account.
8. The Borrower/Recipient shall provide counterpart financing for the Project in the amount of three million one hundred thousand United States Dollars (USD 3 100 000) to finance the salaries of its own staff, who will support the implementation of the Project on a pro-rata basis, as well as the costs of the PCU office.

Section C

1. The Lead Project Agency ("LPA") shall be the Ministry of Sea, Inland Waters and Fisheries ("MIMAIP").
2. The Project Completion Date shall be the sixth anniversary of the date of entry into force of this Agreement.

Section D

The Financing will be administered and the Project supervised by the Fund.

Section E

1. The following are designated as additional grounds for suspension of this Agreement:
 - (a) Key Project Coordination Unit (PCU) staff as described in Schedule 1 section II.A.3 have been appointed, transferred or moved from the PCU without the consent of the Fund;
 - (b) The Programme Implementation Manual (PIM), or any provision thereof, has been waived, suspended, terminated, amended or modified without the consent of the Fund, and the Fund has determined that such waiver, suspension, termination, amendment or modification has had, or is likely to have, a material adverse effect on the Project.

2. The following are designated as additional conditions precedent to withdrawal:
 - (a) The PCU and the National Project Steering Committee (NPSC) shall have been established;
 - (b) The PCU key staff as detailed in schedule 1 section II paragraph A shall have been recruited;
 - (c) The designated account shall have been opened and the names of the authorized signatories shall have been submitted to IFAD;
 - (d) The PIM as described in section II of schedule 1 shall have been prepared in form and substance satisfactory to the Fund;
 - (e) The first Annual Work Plan and Budget (AWPB) shall have received IFAD's non-objection; and
 - (f) An accounting system has been procured and installed to facilitate the preparation of withdrawals applications and the required IFAD's reports.

4. The following is designated as an exception to the General Conditions:
 - (a) As an exception to section 11.01 (a) of the General Conditions, the proceeds of the Financing shall cover taxes and duties under the Project to the extent that compliance with the Fund's policy of requiring economy and efficiency in the use of its financing is ensured. Should the amount of any such taxes being excessive, discriminatory or unreasonable, the Fund may notify the Recipient to reduce the percentage of eligible expenditures to be financed under this Financing Agreement.

5. In accordance with section 13.01 of Article XIII of the General Conditions, this Agreement shall become effective subject to the reception by the Fund of a legal opinion issued by the Attorney General or other legal counsel authorized by the Borrower/Recipient to issue such opinion.

The following are the designated representatives and addresses to be used for any communication related to this Agreement:

For the Borrower/Recipient:

Minister of Finance of the Republic of Mozambique
Ministry of Finance
Parce da Marinha Popular 272
Maputo

For the Fund:

President
International Fund for Agricultural Development
Via Paolo di Dono 44
00142 Rome, Italy

This Agreement, [dated _____], has been prepared in the English language in two (2) original copies, one (1) for the Fund and one (1) for the Recipient and shall enter into force on the date of countersignature.

REPUBLIC OF MOZAMBIQUE

[Authorised Representative name]
[Authorised Representative title]

Date: _____

INTERNATIONAL FUND FOR
AGRICULTURAL DEVELOPMENT

Gilbert F. Houngbo
President

Date: _____

Schedule 1

Project Description and Implementation Arrangements

I. Project Description

1. Target Population. The Project shall benefit smallholder producers at the various levels of the aquaculture value chain (youth and women). The Project is expected to benefit approximately to 17,800 households 50% of financial products targeting the value chain will be attributed to women.

2. Project area. The Project will target 23 districts selected in line with criteria agreed upon with IDEPA in seven provinces: Niassa, Cabo Delgado, Nampula, Zambezia, Tete, Manica and Sofala (the "Project Area").

3. Goal. The goal of the Project is to contribute to poverty reduction and enhance food security and nutrition among rural households.

4. Objectives. The objective of the Project is to increase production, consumption and income of rural householdss and other actors in the aquaculture value chain.

5. Components. The Project shall consist of the following components:

5.0 Component 0- Disaster risk reduction and response. This component shall aim at reducing Project and beneficiary vulnerability to future climatic hazards; it constitutes a programmatic window for the integration of preventive and response measures to ensure (i) sufficient investments in climate change resilience and early warning systems are available (ii) adequate resources and on-time response is put in place when such adverse conditions make themselves manifest.

5.1 Component 1: Small-scale aquaculture productivity. This component aims at (i) supporting the establishment and consolidation of local commercial input supply networks of fish feed and fingerlings at competitive and affordable prices; and (ii) promote fish productivity through climate smart technologies and environmentally sustainable production techniques suited to the different agro-ecological zones.

5.1.1 Sub-component 1.1: Agribusiness for input supply. The sub-component will focus on the development of fish seed (fingerlings) production by supporting selected private hatchery operators, inter alia through the following measures (i) construction/rehabilitation of hatcheries and civil works, (ii) technical assistance to strengthen their operational capacity or, (iii) establishment of linkages between fish seed producers and emerging clients. Microfinance institutions will be used to administer the delivery of suitable credit and grants products to private hatchery operators. Matching grants and LoCs shall be used to support producers based on their existing capacity, sound business plans and their ability to supply a given number of farmers in specified areas.

5.1.2 Sub-component 1.2: Develop smallholder aquaculture production capacity. This sub-component aims at promoting a range of sustainable fish production technologies, by supporting the Beneficiaries through matching grants towards capital costs, training, access to inputs and markets in line with their capacity and production potential. The following measures will be considered to support smallholders: (i) organization of beneficiaries in 2 business-oriented groups - aquaparks and clusters- to facilitate joint access to extension and training, inputs

and markets, (ii) access to land and water both for individuals and associations to secure land tenure rights, as necessary, and (iii) technical trainings to farmers on aquaculture practices.

5.2 Component 2: Development of aquaculture business. This component shall aim at (i) supporting the development of aqua parks; (ii) improving practices for aquaculture products to maintain their value in markets and supporting an environment that facilitates business partnerships, especially PPPs; (iii) promoting financial inclusion; and (iv) supporting youth aquapreneurship.

5.2.1 Sub-component 2.1: Support to development of aqua-parks. The development of small aqua-parks, will be used as a vehicle to integrate smallholder farmers in rural communities into the aquaculture value chain. The Project will support this development by implementing the following measures: (i) provision of technical assistance, (ii) identification of sources of financing and the arrangements for equitable PPPs and (iii) provision of enabling and critical key infrastructure (such as warehouse, water canals etc.)

5.2.2 Sub-component 2.2: Develop market linkages and business partnerships. The sub-component aims at developing practices to improve cultured fish handling, collection as well as marketing and distribution based on the results of a market study carried out beforehand to determine the demand for aquaculture produce. Support will be provided to the establishment of business partnerships between small and commercial fish producers in order inter alia to allow smallholder producers to access to relevant aquaculture technologies. A particular attention will be given to the development of youth aqua-preneurs, providing tailored support package to youth, to facilitate their engagement in small businesses in the aquaculture value chain.

5.2.3 Sub-component 2.3: Access to financial services. This sub-component will aim at addressing access to finance constraints across the aquaculture value chain, by facilitating the provision of appropriate, affordable and sustainable financial and business support services. Financial services for beneficiaries will be provided through (i) the ongoing REFP implemented by the National Investment Bank (BNI) in partnership with participating micro-finance institutions, (ii) the development of financial products such as Crowding-In Fund (CIF) or Line of Credit (LoC), and (iii) the development of synergies with other private sector financing models.

5.3 Component 3: Project management, policy and institutional development. This component shall aim at (i) supporting the strengthening of institutions responsible for small-scale aquaculture to fulfil their roles, as described under section II- A below, in project implementation and beyond, and (ii) warranting the provision of support to the development of sector policies and regulatory frameworks and more specifically to strengthen the institutional and technical capacity of sector institutions such as the National Institute for the Development of Fisheries and Aquaculture (IDEPA).

II. Implementation Arrangements

A. Organisation and Management

1. Lead Project Agency (LPA). The Ministry of Sea, Inland waters and Fisheries (MIMAIP) shall be the LPA implementing the Project through the IDEPA. As such the MIMAIP shall ensure the day to day oversight of the Project. The National Institute for

the Development of Fisheries and Aquaculture (IDEPA) shall be the implementing agency.

2. National Project Steering Committee (NPSC).

2.1 Establishment and composition. A NPSC chaired by the Permanent Secretary of the MIMAIP shall be established to serve as the governing body of the Project. The NPSC shall be composed of representatives as listed in the PIM. Steering Committees will also be established at provincial and district levels.

2.2 Responsibilities. The NPSC shall provide strategic guidance towards the achievement of project objectives and contribute to the higher-level sector policy and strategic goals. It will also be responsible for review and approval of AWPBs, and annual reports. At provincial and districts levels the Steering Committees shall focus on strategic operational issues, the review of local AWPBs and overall project progress and effectiveness monitoring.

3. Project Coordination Unit (PCU).

3.1 Establishment and composition. A PCU managed by a Project Coordinator and composed of the following key staff (i) a Financial Manager, (ii) Accountants, a (iii) Procurement Officer, (iv) a Monitoring and Evaluation (M&E) Specialist, (v) a Knowledge Management (KM) and Communications Specialist shall be established. Technical specialists in key areas will be recruited and integrated into the MIMAIP/IDEPA departments. In addition, a Focal Point, directly subordinated to the Provincial Director, will be identified in each target DPMAIP and will be responsible for overall project planning, coordination, implementation and monitoring with provincial and district players.

3.2 Responsibilities. The PCU shall be responsible for core management responsibilities, including inter alia: (i) preparation of the AWPB and submission to the Fund's non-objection; (ii) financial management; (iii) procurement, including contracting of service providers; and (iv) reporting, monitoring, evaluation and knowledge management.

B. Monitoring and evaluation (M&E)

An integrated M&E system as well as a communication action plan will be developed to steer project implementation, support economic decisions and policy making, share knowledge and scale-up good practices. The communication plan will also integrate an innovation tracking system, learning routes, documentation, dissemination and learning.

C. Mid-Term Review (MTR)

A MTR will be conducted during the third year of project implementation, to assess the progress, achievements, constraints and emerging impact and likely sustainability of programme activities and make recommendation and necessary adjustments for the remaining Project period. The MTR will be carried out jointly by the LPA/government and IFAD.

D. Programme implementation Manual (PIM)

1. Preparation. The LPA shall prepare a draft PIM acceptable to the Fund. The PIM shall include among other arrangements: (i) institutional coordination and day-to-day execution of the Project; (ii) Project budgeting, disbursement, financial management, procurement, M&E, reporting and related procedures; (iii) detailed description of implementation arrangements for each Project component; and (iv) such other administrative, financial, technical and organizational arrangements and procedures as shall be required for the Project.

2. Approval and Adoption. The LPA shall forward the draft PIM to the Fund for no objection. The LPA shall adopt the PIM, substantially in the form approved by the Fund, and the LPA shall promptly provide copies thereof to the Fund. The Recipient shall carry out the Project in accordance with the PIM and shall not amend, abrogate, waive or permit to be amended, abrogated, or waived, the aforementioned manual, or any provision thereof, without the prior written consent of the Fund.

Schedule 2

Allocation Table

1. Allocation of Grant and Loan Proceeds. (a) The Table below sets forth the Categories of Eligible Expenditures to be financed by the Grant and the Loan and the allocation of the amounts to each category of the Financing and the percentages of expenditures for items to be financed in each Category:

Category	Grant Allocation (expressed in USD)	Loan Allocation (expressed in USD)	Percentage (net of Government and other contribution)
Equipment, Materials & Vehicles	1 190 000	300 000	100%
Works	17 800 000	4 460 000	100%
Consultancies, Training & workshops	9 460 000	2 190 000	100%
Credit, Guarantee Funds	750 000	190 000	100%
Salaries & Allowances	1 350 000	500 000	100%
Operating Costs	400 000	100 000	100%
Unallocated	3 450 000	860 000	100%
Total	34 400 000	8 600 000	100%

All eligible expenses are inclusive of taxes.

The CIF is a matching grant is for acquiring productive assets with a grantee's equity contribution of approximately 20% of the value of asset. It also involves a loan approval by a participating financial institution amounting to 40% of the asset investment.

Schedule 3

Special Covenants

In accordance with Section 12.01(a)(xxiii) of the General Conditions, the Fund may suspend, in whole or in part, the right of the Borrower/Recipient to request withdrawals from the Grant and Loan Accounts if the Borrower/Recipient has defaulted in the performance of any covenant set forth below, and the Fund has determined that such default has had, or is likely to have, a material adverse effect on the Project:

1. Planning, Monitoring and Evaluation. The Borrower/Recipient shall ensure that (i) a Planning, Monitoring and Evaluation (PM&E) system shall be established within twelve (12) months from the date of entry into force of this Agreement.
2. Gender. The Borrower/Recipient shall focus on gender equality and empowering women.
3. Land tenure security. The Borrower/Recipient shall ensure that the land acquisition process has already been completed and that compensation processes were consistent with international best practice and free prior and informed consent principles.
4. Compliance with the Social Environmental and Climate Assessment Procedures (SECAP). The Borrower/Recipient shall ensure that the Project will be implemented in compliance with IFAD's SECAP.
5. Environment and Social Safeguards. The Borrower/Recipient shall ensure that:
(a) all Project activities are implemented in strict conformity with the Recipient's relevant laws/regulations ; ; (c) proposals for civil works include confirmation that no involuntary land acquisition or resettlement is required under the Project. In the event of unforeseen land acquisition or involuntary resettlement under the Project, the Borrower/Recipient shall immediately inform the Fund and prepare the necessary planning documents;
(d) women and men shall be paid equal remuneration for work of equal value under the Project; (e) recourse to child labour is not made under the Project; (f) the measures included in the Gender Action Plan prepared for the Project are undertaken, and the resources needed for their implementation are made available, in a timely manner; and
(g) all necessary and appropriate measures to implement the Gender Action Plan to ensure that women can participate and benefit equitably under the Project are duly taken.
6. Anticorruption Measures. The Borrower/Recipient shall comply with IFAD Policy on Preventing Fraud and Corruption in its Activities and Operations.

Logical framework

Results Hierarchy	Indicators				Means of Verification			Assumptions
	Name ³	Baseline	Mid-Term	End Target	Source	Frequency	Responsibility	
Outreach	Estimated corresponding total number of households members				Fisheries records, Economic Surveys, Project reports, Baseline and impact studies	Annual	PCU	Economic recovery Political enabling environment
	Household members	0	50700	88900				
	Corresponding number of households reached				Fisheries records, Economic Surveys, Project reports, Baseline and impact studies	Annual	PCU	
	Non-women-headed households	n/a	n/a	n/a				
	Women-headed households	0	2329	3560				
	Households	0	11645	17800				
Persons receiving services promoted or supported by the project								
	Total number of persons receiving services	0	50700	88900				
Project Goal Contribute to reducing poverty and enhancing food security and nutrition in the project Districts	% increase in annual fish consumption from aquaculture at national level (current national average kgs/capita)				Baseline and impact surveys, HH survey	Year 1, midterm & year 5	PCU	Economic and weather conditions remain favourable
	% increase		15	30				
	# of HHs with improved asset ownership compared to baseline				Baseline and impact surveys, HH survey	Year 1, midterm & year 5	PCU	
Households	TBD ⁴	11645	17800					
Development Objective To sustainably enhance the livelihoods of poor households for increased income from growth of economic activities in the aquaculture value chain and family nutrition	% of target HHs reporting increased annual net income (fish producers, processors, input suppliers)				National, statistics HH surveys including studies on poverty and gender survey	Baseline and midterm	PCU and Bureau of Statistics	Existence of macroeconomics and climacteric conditions; Increased income at HH level from sales leads to investments in productive and domestic assets
	Households		25	65				
	Proportion (%) of people who have adequate and diverse diets ⁵				National statistics, HH surveys, including studies on poverty and gender	Baseline survey and the end of Project	PCU and Bureau of Statistics	
	Persons	0	25	50				
Outcome 1. Increased fish production and productivity of smallholder farmers in aquaculture	Households reporting adoption of environmentally sustainable and climate-resilient technologies and practices				Economic Surveys, Project reports, impact studies and specific surveys	Semi-annual and annual	Implementing partners and PCU	Favourable conditions for aquaculture farming
	Households		30	75				
	Total number of household members		26695	66737				
	Households		5340	13350				
Output 1.1.1 Quantity of quality of fish seed (fingerlings) production improved	# of aquaculture producers accessing fingerlings required				Project progress reports	Annual	PCU	Package of attractive incentives established
	producers	0	25	80				
Output 1.2.1 Quantity and quality of feed production improved	# of aquaculture producers accessing feed required				Project progress reports	Annual	PCU	Package of attractive incentives established
	producers	0	30	60				
Output 1.3.1 Income derived from	% change in income				Project progress reports	Annual	PCU/ Implementing partners	
	Percentage	0	70	146				

³ All indicators related to interventions at sub-national level will be disaggregated by gender and age.

⁴ Indicator to be determined after the baseline scheduled for year 1.

⁵ Refers to women of reproductive age (15-49 years old) who consume at least five out of ten defined food groups.

Results Hierarchy	Indicators				Means of Verification			Assumptions
	Name ³	Baseline	Mid-Term	End Target	Source	Frequency	Responsibility	
aquaculture increased								
Output 1.4.1 Consumer awareness and basic knowledge on nutrition improved	# of persons provided with targeted support to improve their nutrition Total persons	0	50700	88900	Project progress reports; Survey on nutrition	Annual, Midterm and end of Project	PCU	Favourable policy environment; Nutrition interventions implemented in the country
Outcome 2. Improved efficiency of aquaculture production and market system	% of producers reporting increase in value of aquaculture production Producers	0	50	90	Economic Surveys, Project reports, impact studies and specific survey	Semi-annual and annual	Implementing partners and PCU	Economic and weather conditions remain favourable; Favourable macro-economic indicators
Output 2.1.1 Aquaparks established	# of aquaparks established Aquaparks	0			Project progress reports	Annual	PCU/ Implementing partners	Favourable conditions for aquaparks
Output 2.2.1 Market outlets for aquaculture fish operational	Functional retail outlets increase Increase in retail outlets	0	35	75	Action plans	Baseline survey	PCU	Favourable conditions for domestic aquaculture fish farming and marketing
Output 2.2.2 Aqua business linkages established	# of small farmers in business relationship with input suppliers Small farmers	0	8000	12000	Project progress reports	Annual	PCU Implementing partners	Favourable conditions for aquaculture farming
Output 2.3.1 Community-based Groups of savings and credit (PCR) in aquaculture assisted	Active PCR groups identified and assisted to access finance service PCR groups	0	150	450	Supervision Mission reports, Project progress reports	On an annual basis	PCU/BNI	Groups of PCR willing and participate actively in saving and credit
Output 2.3.2 Line of credit (LoC) for aquaculture entrepreneurs established	Aquaculture entrepreneurs accessing targeted LoC (CI/ORMS) Entrepreneurs	0	200	500	Supervision Mission reports, Project progress reports	On an annual basis	PCU/BNI	Aquaculture entrepreneurs willing and attracted by the available LoC
Output 2.4.1 Youth aquapreneurships established	Youths in income generating activities Young	0	300	600	Project progress reports	On an annual basis	PCU Implementing partners	Favourable conditions for youth enterprises
Outcome 3. The sector and project are better managed and strategic objectives are reached	Targeted farmers reporting having access to services from the ministry Farmers increase		20	45	Economic surveys, Project reports, impact studies and specific surveys	Semi-annual and annual	Implementing partners and PCU	Supportive policy and legal framework
Output 3.1.1 Project coordination systems in place and used	Disbursement and fund utilization Disbursement and fund utilization	0	50	100	PCU and project reports	On an annual basis	PCU MIMAIP	Development of aquaculture continues being a priority for the Government
Output 3.2.1 Institutional capacity of MIMAIP strengthened	Persons benefiting from capacity-building activities Persons	0	200	500	PCU and project reports	On an annual basis	PCU MIMAIP	
Output 3.3.1 Sector policy framework strengthened	Aquaculture sector strategies produced (strategic mapping, suitability map) Strategies				PCU and project reports	On an annual basis	PCU MIMAIP	The Government continues considering aquaculture as a priority.