

Document:	EB 2019/127/R.15
Agenda:	6
Date:	13 August 2019
Distribution:	Public
Original:	English

A



الاستثمار في السكان الريفيين

## تقرير الفعالية الإنمائية للصندوق لعام 2019

مذكرة إلى السادة ممثلي المجلس التنفيذي

الأشخاص المرجعيون:

نشر الوثائق:

**Deirdre McGrenra**

مديرة مكتب الحوكمة المؤسسية والعلاقات مع  
الدول الأعضاء  
رقم الهاتف: +39 06 5459 2374  
البريد الإلكتروني: gb@ifad.org

الأسئلة التقنية:

**Donal Brown**

نائب الرئيس المساعد لدائرة إدارة البرامج  
رقم الهاتف: +39 06 5459 2448  
البريد الإلكتروني: d.brown@ifad.org

**Jill Armstrong**

مدير  
شعبة سياسات العمليات والنتائج بالإنابة  
رقم الهاتف: +39 06 5459 2324  
البريد الإلكتروني: j.armstrong@ifad.org

المجلس التنفيذي - الدورة السابعة والعشرون بعد المائة  
روما، 10-12 سبتمبر/أيلول 2019

للاستعراض

## المحتويات

6	موجز تنفيذي
9	أولاً - مقدمة
	ثانياً - تقييم النتائج: الإبلاغ مقابل إطار إدارة النتائج في التجديد العاشر لموارد الصندوق
9	ألف - أثر المشروعات التي يدعمها الصندوق والنتائج التي حققتها في التجديد العاشر لموارد الصندوق
11	باء - تعزيز الانخراط على المستوى القطري واستقطاب الشراكات
16	جيم - الفعالية والكفاءة المؤسسيان
17	ثالثاً - زيادة الفعالية الإنمائية للصندوق إلى أقصى حد: نهج شامل
17	ألف - التصميم من أجل تحقيق الفعالية الإنمائية
18	باء - تركيز على الجودة وروح المبادرة أثناء التنفيذ
19	رابعاً - فصل بشأن موضع التركيز: تعميم قضايا تغير المناخ
21	خامساً - المضي قدماً

## الملاحق

	الأول- النتائج مقابل المؤشرات والأهداف في إطار إدارة النتائج لفترة التجديد العاشر لموارد الصندوق
	الثاني- المنهجية والعملية
	الثالث- موضع التركيز: تعميم قضايا تغير المناخ في عمليات الصندوق
	الرابع- موجز وضع التزامات التجديد العاشر لموارد الصندوق
	الخامس- موجز التزامات التجديد الحادي عشر لموارد الصندوق
	السادس- التقرير السنوي عن سياسة الصندوق بشأن المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة
	السابع- التقرير السنوي عن ضمان الجودة في مشروعات وبرامج الصندوق
	الثامن- قائمة البنك الدولي المنسقة للبلدان التي تعاني من أوضاع هشة
	التاسع- تقرير مرحلي عن برنامج التأقلم لصالح زراعة أصحاب الحيازات الصغيرة

## موجز تنفيذي

- 1- يؤثر ارتفاع مستويات الجوع وانعدام الأمن الغذائي،<sup>1</sup> وتراجع اتجاهات القدرة على تحمل الديون والاستثمارات العامة في الزراعة،<sup>2</sup> وزيادة الضعف أمام تغير المناخ والهشاشة تأثيراً غير متناسب على المجموعة المستهدفة للصندوق: أكثر الناس فقراً وضعفاً الذين يعيشون في المناطق الريفية. ويعد تحقيق الأهداف الاستراتيجية للصندوق - زيادة القدرة الإنتاجية للفقراء والفوائد التي يستمدونها من المشاركة في السوق، وتعزيز الاستدامة البيئية لأنشطتهم الاقتصادية وقدرتها على الصمود أمام المناخ - أمراً بالغ الأهمية لتعويض الانتكاسات العالمية التي حدثت خلال فترة التجديد العاشر لموارد الصندوق في الفترة 2016-2018 وللمساهمة الجماعية في تنفيذ خطة التنمية المستدامة لعام 2030.
- 2- وللقيام بذلك، خضع الصندوق خلال فترة التجديد العاشر لموارد الصندوق لعملية انتقال داخلي لتجعله مناسباً للغرض من أجل تحقيق مهمته. وتم التركيز بشكل متزايد على البلدان الفقيرة والبلدان التي تعاني من أوضاع هشة، حيث تواجه المجموعات المستهدفة أعلى المخاطر وحيث تكون هياكل الحوكمة ضعيفة، مما يعيق تحقيق التنمية الريفية الفعالة والمستدامة.
- 3- ويعد تقرير الفعالية الإنمائية للصندوق الأداة الرئيسية المستخدمة لتقديم معلومات سنوية عن الأداء التشغيلي والمؤسسي للصندوق. ويستخدم إطار إدارة النتائج المتفق عليه للتجديد العاشر لموارد الصندوق، والذي يمثل أساس تقرير الفعالية الإنمائية للصندوق، مزيجاً من البيانات الكمية والتصنيفات النوعية المماثلة لتلك التي يستخدمها مكتب التقييم المستقل. وبالإضافة إلى مؤشرات إطار إدارة النتائج، فإن تقرير الفعالية الإنمائية للصندوق لعام 2019 يقدم لأول مرة أيضاً لمحة سريعة عن سلامة الحافظة الجارية لتقديم نظرة عامة آنية وشاملة على أداء الصندوق.
- 4- وعلى المستوى التشغيلي، أثرت مشروعات الصندوق تأثيراً قوياً يُنسب إليها على أرض الواقع كما يقاس ذلك من خلال أحدث تقييمات للأثر: خلال التجديد العاشر لموارد الصندوق، أدت الاستثمارات في العمليات إلى زيادة قدرة 50 مليون شخص على الوصول إلى السوق، وساعدت 47 مليون شخص على زيادة إنتاجهم، ومنحت 62 مليون شخص المزيد من الحراك الاقتصادي، وحسّنت قدرة 26 مليون شخص ريفي على المزيد الصمود، متجاوزة بذلك جميع أهداف الأثر المحددة.
- 5- وقد تحقق هذا الأثر من خلال 3.3 مليار دولار أمريكي من الإقراض والوصول إلى ما مجموعه أقل بقليل من 115 مليون شخص، ضمن نطاق الوصول المستهدف للتجديد العاشر لموارد الصندوق وهو ما يشكل تحسناً مقارنة بالأشخاص الذين تم الوصول إليهم في عام 2017 والبالغ عددهم 98 مليون شخص. وأجريت استثمارات في مخرجات، مثل الري وتوفير الخدمات المالية وأنواع مختلفة من التدريب والبنية التحتية، حيث تحققت أكثر من نصف النتائج على مستوى المخرجات كلياً أو إلى حد كبير ضمن النطاقات المستهدفة.

<sup>1</sup> مؤشرات المستوى الأول من إطار إدارة النتائج بشأن الفقر وانعدام الأمن الغذائي على المستوى العالمي.

<sup>2</sup> تقرير الأمين العام عن التقدم المحرز نحو تحقيق أهداف التنمية المستدامة - إصدار خاص لعام 2019

وصنفت الآلية المستقلة لمجموعة ضمان الجودة المشروعات على أنها قوية عند التصميم - وهو ما تجاوز الهدف حيث بلغت التصنيفات الإيجابية 94 في المائة - على الرغم من أن المشروعات المُصممة في الأوضاع الهشة أظهرت وجود حاجة إلى المزيد من التحسين وحقت نتائج أقل قليلا من الهدف (82 في المائة مقارنة بهدف قدره 85 في المائة).

6- **وظلت تحديات التنفيذ المتعلقة بالكفاءة والاستدامة قائمة في المشروعات التي أُغلقت خلال فترة التجديد**

العاشر لموارد الصندوق، وأساسا في أفريقيا الغربية والوسطى، حيث يوجد تركيز كبير من البلدان التي تعاني من أوضاع هشة وقدرات تنفيذ ضعيفة عموما - وفي بعض الحالات، تحديات تتعلق بالملكية والحوكمة على المستوى الوطني كما هو موضح في العديد من تقييمات مكتب التقييم المستقل. ويُشدّد التقرير السنوي عن نتائج وأثر عمليات الصندوق لعام 2019 وتقرير رئيس الصندوق عن وضع تنفيذ توصيات التقييم وتدبير الإدارة وهذا التقرير على الارتباط القوي بين هذه التحديات وأداء المشروعات فيما يتعلق بالكفاءة والاستدامة. وإدراكا لهذه الشروط الأساسية الحاسمة من أجل تحقيق نتائج مستدامة وفعالة على نطاق واسع، تُبذل جهود على جبهات متعددة تمثيا مع الالتزامات المستقلة للتجديد الحادي العاشر لموارد الصندوق، بما في ذلك تعزيز القدرات والنظم الوطنية في مجال الرصد والتقييم، وإدارة المشتريات والإدارة المالية؛ وزيادة التمويل المشترك (حيث كانت النسبة الإجمالية في التجديد العاشر لموارد الصندوق أقل من الهدف المحدد)، وخاصة التمويل المشترك المحلي، لضمان المزيد من الملكية من جانب الحكومة؛ وموازنة الوعي بالسياقات الصعبة مع الرغبة في تحقيق نتائج طموحة في الأوضاع الهشة عن طريق تصميم مشروعات أقل تعقيدا وبدعم منتظم وأوثق للتنفيذ.

7- **وبدأت الجهود التي بذلتها الإدارة لتحسين الجودة تؤتي ثمارها بالفعل في الحافظة الجارية في شكل انخفاض**

عدد المشروعات التي واجهت مشاكل<sup>3</sup> خلال العام الماضي: تواجه حاليا 13 في المائة من المشروعات المقرر إغلاقها خلال التجديد الحادي عشر لموارد الصندوق مشاكل بالمقارنة مع 23 في المائة في الربع الأول من عام 2018. كما تحسّنت المصروفات - أحد أهم مؤشرات المشروعات عالية الأداء - حيث زادت نسبة الصرف إلى 17.8 في المائة في عام 2018 مرتفعة من 13.1 في المائة في عام 2017. ومع التركيز القوي على التمويل المشترك المقرر للمشروعات في التجديد الحادي عشر لموارد الصندوق، تشير الأدلة الأولية إلى أن المنظمة تسير على الطريق السليم لتحقيق الأهداف الأعلى بكثير.

8- **وعلى المستوى المؤسسي، تحققت نتائج تشغيلية إيجابية بتحسين معدل الكفاءة المؤسسية بنسبة 7.8 في**

المائة مقارنة بهدف التجديد العاشر لموارد الصندوق البالغ 8.2 في المائة، مما يبين الجهود التي يبذلها الصندوق ليكون أكثر كفاءة. وخلال فترة التجديد العاشر لموارد الصندوق، أجرى الصندوق أيضا عملية لإضفاء الطابع اللامركزي على عملياته، حيث نقل 30 في المائة من وظائف المنظمة إلى المكاتب القطرية والمراكز الإقليمية. غير أن الجهود لا تزال مستمرة لملء الشواغر وبناء قدرات الموظفين في بيئة لامركزية.

9- **وختاماً، في سياق منظمة تمرُّ بمرحلة من التغيير الداخلي وتعمل في بيئة عالمية معقدة، كان الأداء الكلي**

خلال فترة التجديد العاشر لموارد الصندوق إيجابيا إلى حد كبير على المستويين التشغيلي والمؤسسي. ومع

<sup>3</sup> الوضع الذي يمثل مشكلة يُعزى في معظم الحالات إلى قيود تتعلق بالكفاءة على مستوى المشروعات.

ذلك، لا تزال هناك تحديات على هذين المستويين، بالنظر إلى مكانة الصندوق وطموحه المتزايد في العمل في أبعد المناطق وأكثرها هشاشة. وعلى الرغم من هذه التحديات، حققت المشروعات التي يدعمها الصندوق في جميع الأقاليم أثرا إيجابيا كبيرا، وأسهمت في الحد من الفقر الريفي بشكل عام وتنفيذ خطة عام 2030.

10- وعند المضي قدما، تلتزم الإدارة بمواصلة تحسين إدارة الحوافظ وجودتها، والتركيز بشكل خاص على تعزيز استدامة وكفاءة العمليات، من أجل تقديم مساهمة معجلة ومستدامة لأهداف التنمية المستدامة.

## أولا - مقدمة

- 1- ينقسم تقرير الفعالية الإنمائية للصندوق لعام 2019 إلى خمسة أقسام رئيسية؛ حيث يقدم القسم ثانيا معلومات عن أداء التجديد العاشر لموارد الصندوق والنتائج المحققة مقابل إطار إدارة النتائج، ويعرض القسم ثالثا الإجراءات المتخذة طوال دورة المشروعات لزيادة الفعالية الإنمائية إلى أقصى حد، مع التركيز على الحافطة الجارية واستخدام بيانات في الوقت الفعلي. ويتضمن القسم رابعا فصلا يركز على تعميم قضايا تغير المناخ (على غرار تقرير العام الماضي)، ويقدم القسم خامسا سُبُل المضي قدما. وترد تفاصيل عن المنهجية، بما في ذلك مصادر البيانات، وجودتها، والقيود التي واجهت التحليل في الملحق الثاني.
- 2- ويتضمن إطار إدارة النتائج مجموعة من المؤشرات. وجرى تقييم بعض هذه المؤشرات من خلال بيانات موضوعية قابلة للقياس من الناحية الكمية، مثل المصروفات والتمويل المشترك وتقييمات الأثر والمخرجات على مستوى المشروعات. والبعض الآخر من المؤشرات عبارة عن مقاييس ذاتية يجري تقييمها من خلال التصنيفات والدراسات الاستقصائية، مثل التصنيفات على مستوى النتائج عند الإنجاز، وتصنيفات التصميم، ومؤشرات أداء البرامج القطرية. ومن المهم مراعاة هذا التمييز بين التدابير النوعية الذاتية والتدابير الموضوعية والقابلة للقياس عند استعراض مختلف مستويات إطار إدارة النتائج.

## ثانيا - تقييم النتائج: الإبلاغ مقابل إطار إدارة النتائج في التجديد العاشر لموارد الصندوق

- 3- اتسمت فترة التجديد العاشر لموارد الصندوق (2016-2018) بسياق عالمي معقد للغاية. وشهدت هذه الفترة أيضا انتقالا داخليا على جبهات متعددة. فقد خضع الصندوق لعملية إصلاح داخلي مهمة لجعل المنظمة مناسبة للغرض عن طريق لامركزية الموظفين التشغيليين والتقنيين ونقلهم إلى المراكز دون الإقليمية والاضطلاع بعملية إعادة مواعمة تنظيمية. وخلال عام 2018، نفذ الصندوق أيضا عددا كبيرا من التزامات التجديد الحادي عشر لموارد الصندوق<sup>4</sup> لوضع الأساس اللازم وإعداد المنظمة بالشكل المناسب لتحقيق أهداف التجديد الحادي عشر لموارد الصندوق، وأجرى استعراضا للهيكلية المالية من أجل ضمان الاستدامة المالية. ومع الموافقة على إطار الفعالية الإنمائية في عام 2016، أرسى الصندوق ثقافة النتائج وجدد هيكله بشأن التقييم الذاتي. وأخيرا، خضع الصندوق للعديد من الاستعراضات الخارجية الهامة، بما في ذلك التقييم المستقل للمخاطر المالية، وتقييمات تنفيذ البرامج التشغيلية والمخاطر الاستراتيجية، والتقييم الذي أجرته شبكة تقييم أداء المنظمات المتعددة الأطراف، واستعراض الأقران الخارجيين لوظيفة التقييم.<sup>5</sup>
- 4- وفي ضوء هذه الخلفية للإصلاحات الداخلية الواسعة والاستعراضات الخارجية والسياق العالمي المعقد والمحفوف بالتحديات، تحقق الأداء مقابل كل مستوى من مستويات إطار إدارة النتائج على النحو التالي:

(1) **المستوى الثاني من إطار إدارة النتائج: الآثار الإنمائية على المستوى القطري.** خلال فترة التجديد العاشر لموارد الصندوق، حققت العمليات التي يمولها الصندوق تأثيرا كبيرا يُنسب إليها على النحو الذي أوضحته تقييمات الأثر. ومن بين المستفيدين من المشروعات، أظهر 50 مليون شخص

<sup>4</sup> انظر الملحق الخامس بشأن وضع التزامات التجديد الحادي عشر لموارد الصندوق.

<sup>5</sup> تم الانتهاء من بعض هذه التقييمات في عام 2019.

زيادة إمكانية الوصول إلى السوق، و 47 مليون شخص عن زيادة الإنتاج، و 62 مليون شخص المزيد من الحراك الاقتصادي، و 26 مليون شخص زيادة القدرة على الصمود.

وتُظهر البيانات الذاتية المستندة إلى تصنيفات النتائج للمشروعات المغلقة أن حوالي 85 في المائة من المشروعات صُنفت على أنها مُرضية من حيث الفعالية الإنمائية، وأن 90 في المائة تقريباً منها أسهمت في الابتكارات والحلول التي يمكن وجرى بالفعل توسيع نطاقها وصُنفت 90 في المائة تقريباً من الحافظة على أنها مُرضية فيما يتعلق بالمساواة بين الجنسين، وتم تجاوز أهداف التجديد العاشر لموارد الصندوق فيما يتعلق بالتكيف مع تغير المناخ بشكل كبير. ومع ذلك، ظلت تحديات التنفيذ على مستوى المشروعات قائمة، حيث كان مؤشران مهمان (الاستدامة والكفاءة) دون أهداف التجديد العاشر لموارد الصندوق.

(2) **المستوى الثالث من إطار إدارة النتائج: المخرجات الإنمائية على المستوى القطري.** فيما يتعلق بالانتشار، تم الوصول إلى 114.7 مليون شخص بنهاية عام 2018، وهو ما يحقق هدف التجديد العاشر لموارد الصندوق ويتجاوز نتائج الانتشار لعامي 2016 و 2017. كما كانت مخرجات المشروعات كبيرة: حدثت زيادة في ثمانية مؤشرات من أصل 11 مؤشراً مقارنة بالنتائج المُبلَّغ عنها في تقرير الفعالية الإنمائية للصندوق للعام الماضي. وبالنسبة لخمس من هذه المؤشرات، تم تحقيق الهدف أو تجاوزه، وتحقق الهدف إلى حد كبير فيما يتعلق بمؤشرين، ولم تتحقق الأهداف بالنسبة للمؤشرات الأربعة المتبقية في التجديد العاشر لموارد الصندوق.<sup>6</sup>

(3) **المستوى الرابع من إطار إدارة النتائج: الفعالية التشغيلية للمشروعات والبرامج القطرية التي يدعمها الصندوق**

كان التنفيذ خلال التجديد العاشر لموارد الصندوق الأكبر حسب دورات تجديد الموارد ببرنامج للقروض والمنح قدره 3.3 مليار دولار أمريكي. وتم تمويل اثنين وثمانين مشروعاً جديداً وتلقى 34 مشروعاً تمويلاً إضافياً. وتجاوزت الموافقات في عام 2017 ما كانت عليه في أي عام آخر في تاريخ الصندوق (1.3 مليار دولار أمريكي)، وكانت قيمتها في عام 2018 أقل من ذلك بقليل إذ بلغت حوالي 1.2 مليار دولار أمريكي.

ولم يكن حجم التنفيذ كبيراً فحسب، بل كانت جودة المشروعات عند البداية عالية أيضاً، وتحققت الأهداف الطموحة المحددة لجودة التصميم حيث صُنفت 94 في المائة من المشروعات على أنها مرضية خلال التجديد العاشر لموارد الصندوق. وحققت المشروعات المصممة في البلدان التي تعاني من أوضاع هشة مستوى أقل بقليل من هدف التجديد العاشر لموارد الصندوق البالغ 85 في المائة، حيث صُنفت 82 في المائة منها على أنها مُرضية إلى حد ما أو أفضل.

وزاد التمويل المشترك في عام 2018 إلى 1:1:1 من 0.76 في عام 2017، وهو ما يمثل انعكاساً لعمل الصندوق نحو الوفاء بالتزامه بالعمل كجهة لتجميع التمويل الإنمائي. غير أن التمويل المشترك البالغ 0.87 في التجديد الحادي عشر لموارد الصندوق أقل بكثير من الهدف المحدد للتجديد العاشر لموارد الصندوق والبالغ 1.20.

<sup>6</sup> انظر الملحق الأول.

وعلى مدار فترة التجديد العاشر لموارد الصندوق، صرف الصندوق 2.6 مليار دولار أمريكي عبر جميع مصادر التمويل، بمعدل صرف إجمالي قدره 17.8 في المائة، وهو ما يتجاوز هدف التجديد العاشر لموارد الصندوق البالغ 15 في المائة. وفي عام 2018، صرف الصندوق 910 ملايين دولار أمريكي عبر مختلف مصادر التمويل.

(4) **المستوى الخامس من إطار إدارة النتائج: الكفاءة والفعالية المؤسسيان.** تحققت النتائج التشغيلية على خلفية التحسينات في معدل الكفاءة: بلغ المعدل 7.8 في المائة في عام 2018 مقابل هدف قدره 8.2 في المائة للتجديد العاشر لموارد الصندوق، مما يؤكد التزام الصندوق وجهوده لتحقيق أقصى قدر من الكفاءة.

ومن خلال تطبيق اللامركزية الاستراتيجية، نُقل 67 في المائة من الموظفين التشغيليين إلى خارج المقر بحلول نهاية عام 2018. وتشكل هذه النسبة قفزة كبيرة عن عام 2017 (47 في المائة) وهي أعلى بكثير من هدف التجديد العاشر لموارد الصندوق البالغ 45 في المائة.

## ألف - أثر المشروعات التي يدعمها الصندوق والنتائج التي حققتها في التجديد العاشر لموارد الصندوق

5- **حقق الصندوق أثرا كبيرا يُنسب إليه<sup>7</sup> على حياة سكان الريف خلال التجديد العاشر لموارد الصندوق.** ويُعدُّ الصندوق المؤسسة المالية الدولية الوحيدة التي تجري تقييمات صارمة للأثر الكمي باستخدام بيانات مغايرة للحقيقة من أجل إظهار وجود علاقة سببية بين المشروعات التي يدعمها الصندوق والأثر المُحقق. وأظهرت تقييمات الأثر التي أُجريت في التجديد العاشر لموارد الصندوق، والتي تُستخدم لتقدير أثر جميع المشروعات في دورة التجديد العاشر لموارد الصندوق، أن الصندوق حقق أهدافه المتعلقة بالأثر الذي يُنسب إليه على النحو الموضح في الجدول 1 أدناه: شهد 62 مليون شخص حراكا اقتصاديا، و47 مليون شخص تحسنا في الإنتاج، و50 مليون شخص تحسنا في الوصول إلى السوق، وأظهر 26 مليون شخص عن زيادة القدرة على الصمود.

الجدول 1:

المؤشرات		الأثر الإنمائي على المستوى القطري الذي حققته المشروعات التي يدعمها الصندوق - مؤشرات المستوى الثاني من إطار إدارة النتائج	
2-1 مؤشرات الأثر	2016-2018	هدف التجديد العاشر لموارد الصندوق	
1-1-2 عدد الأشخاص الذين شهدوا حراكا اقتصاديا (بالملايين)	62	40	●
2-1-2 عدد الأشخاص الذين تحسن إنتاجهم (بالملايين)	47	43	●
3-1-2 عدد الأشخاص الذين تحسن وصولهم إلى الأسواق (بالملايين)	50	42	●
4-1-2 عدد الأشخاص الذين زادت قدرتهم على الصمود (بالملايين)	26	22	●

● تم تحقيق الهدف أو تجاوزه

6- وعلى الرغم من أن التقييم الذاتي والتقييم المستقل في الصندوق يتبعان معايير التقييم الدولية التي وضعتها لجنة المساعدة الإنمائية التابعة لمنظمة التعاون والتنمية في الميدان الاقتصادي،<sup>8</sup> ينبغي النظر بحذر في أي استدلال للأثر على الفقر الريفي على أساس التصنيفات. وفي ضوء هذا القيد، لم يعد التقييم القائم على

<sup>7</sup> بالإشارة إلى تقرير تقييم الأثر للتجديد العاشر لموارد الصندوق.

<sup>8</sup> أشار استعراض الأقران لوظيفة التقييم أيضا إلى هذه القيود المتعلقة بالاعتماد الشديد على التصنيفات.



التصنيفات للأثر الكلي على الفقر الريفي على مستوى النتائج مُدرجا في إطار إدارة النتائج لفترة التجديد الحادي عشر لموارد الصندوق، ولن يُعتمد إلا على منهجية تقييم الأثر في الصندوق.

7- ومع وضع هذا التحذير في الاعتبار، يعتبر التقييم الشامل لأداء المشروعات القائم على تصنيفات التقييم الذاتي بشأن 98 مشروعا أُغلقت خلال التجديد العاشر لموارد الصندوق إيجابيا إلى حد كبير وفقا لمعظم المؤشرات، على الرغم من ضعف مؤشرين بشكل كبير. وكانت النتائج الرئيسية استنادا إلى مؤشرات مستوى النتائج خلال فترة التجديد العاشر لموارد الصندوق على النحو التالي:

- (1) تحققت الأهداف لمؤشرين - التكيف مع تغير المناخ وأداء الحكومة - بشكل كامل لفترة التجديد العاشر لموارد الصندوق. وفيما يتعلق بستة مؤشرات أخرى، تحققت الأهداف إلى حد كبير، حيث أظهرت نسبة 83 في المائة من المشروعات فعالية إنمائية مُرضية، وحققت 85 في المائة أثرا على الفقر الريفي، وساهمت 89 في المائة في الابتكارات، وأصبحت 88 في المائة قابلة لتوسيع النطاق، وكانت 88 في المائة في النطاق المرض بشأن المساواة بين الجنسين، وكانت 84 في المائة إيجابية فيما يتعلق بإدارة البيئة والموارد الطبيعية (انظر الجدول 2 أدناه).<sup>9</sup> وعلاوة على ذلك، كان الأداء لستة مؤشرات إما مماثلا لأداء عام 2017 أو أفضل منه.
- (2) وبرغم إغلاق عدد أقل من المشروعات في عام 2018 مقارنة بعام 2017، كان هناك على الرغم من ذلك انخفاض في العدد المطلق للمشروعات المُغلقة بتصنيفات غير مُرضية مقارنة بالعام السابق عبر المؤشرات.
- (3) واستنادا إلى 34 مشروعا أنجزت بين عامي 2016 و2017 وقيّمها مكتب التقييم المستقل، كان هناك تدخل كبير بين المشروعات ضعيفة الأداء التي حددها مكتب التقييم المستقل والإدارة. وهو ما يعد انعكاسا لزيادة الصدق في التقييمات الذاتية التي لا تتجسد في فصل صغير قدره ثلث نقطة (0.33) على مقياس مكون من ست نقاط فحسب، ولكن أيضا في تصنيفات مكتب التقييم المستقل الإيجابية لجودة تقارير إنجاز المشروعات، المملوكة بشكل مشترك مع الحكومات (صُنفت نسبة 91 في المائة في النطاق المرض في التقرير السنوي عن نتائج وأثر عمليات الصندوق لعام 2019).
- (4) تعتبر ملكية الحكومة والتزامها وقدرتها شروطا أساسية حاسمة للتنفيذ الفعال والمستدام وتحقيق النتائج على نطاق واسع. ونتيجة لذلك، فإن الكفاءة والاستدامة على مستوى المشروعات تعكسان إلى حد كبير أداء الحكومة. وبالتالي، من بين 15 مشروعا أُغلق بتصنيفات غير مُرضية، صُنفت الكفاءة على أنها غير مُرضية في 14 مشروعا وصُنّف أداء الحكومة على أنه غير مُرضٍ في 11 مشروعا.

<sup>9</sup> 1 في المائة تساوي مشروعا واحدا تقريبا.

النتائج الإنمائية على المستوى القطري التي حققتها المشروعات التي يدعمها الصندوق - مؤشرات المستوى الثاني من إطار إدارة النتائج في فترة التجديد العاشر لموارد الصندوق

أهداف التجديد العاشر للموارد	النسبة المصنفة 4 فأكثر		النسبة المصنفة 4 المصنف أقل		النسبة المصنفة 4 المصنف أقل		النسبة المصنفة 4 المصنف أقل		المؤشرات
	العدد	النسبة	العدد	النسبة	العدد	النسبة	العدد	النسبة	
	4	فأكثر	4	فأكثر	4	فأكثر	4	فأكثر	
	2018	2018	2017	2017 (46)	2016	2016	2016	2016	
	أوضاع	أوضاع	أوضاع	أوضاع	أوضاع	أوضاع	أوضاع	أوضاع	
	6=هشة	هشة=6	10=هشة	هشة=10	3=هشة	هشة=10	3=هشة	هشة=10	
90	83	84	9	80	4	85	4	85	الفعالية
	58	67	4	60	2	33	2	33	الأوضاع الهشة فقط
85	71	68	13	72	7	74	7	74	الاستدامة
	53	50	4	60	2	33	2	33	الأوضاع الهشة فقط
80	67	68	17	63	7	74	7	74	الكفاءة
	53	67	5	50	2	33	2	33	الأوضاع الهشة فقط
90	85	84	6	87	4	85	4	85	الأثر الشامل على الفقر الريفي
	74	67	2	80	1	67	1	67	الأوضاع الهشة فقط
80	80	80	12	74	3	89	3	89	أداء الحكومة
	63	83	4	60	2	33	2	33	الأوضاع الهشة فقط
90	88	88	5	89	4	85	4	85	المساواة بين الجنسين
	95	83	1	100		100		100	الأوضاع الهشة فقط
90	89	84	6	87	1	96	1	96	الابتكار
	74	67	3	70		100		100	الأوضاع الهشة فقط
90	88	88	7	85	2	93	2	93	توسيع النطاق
	78	80	2	80	1	67	1	67	الأوضاع الهشة فقط
90	84	80	9	80	1	96	1	96	إدارة البيئة والموارد الطبيعية
	74	67	3	70		100		100	الأوضاع الهشة فقط
50	83	95	10	73	3	86	3	86	التكيف مع تغير المناخ
	81	100	3	67		100		100	الأوضاع الهشة فقط
83.5	82	81.9	79	79	86	86		86	المتوسط عبر المؤشرات

● = تم تحقيق الهدف أو تجاوزه، ● = أقل من الهدف بنسبة 1-10%، ● = أقل من الهدف بنسبة تتجاوز 10%

(5) الفجوات الكبيرة في الأداء في بعض الأقاليم<sup>12</sup> (التي كانت أكثر وضوحاً في البلدان التي تعاني من أوضاع هشة) أدت إلى انخفاض الأداء الكلي،<sup>13</sup> ولا سيما فيما يتعلق بمؤشري الكفاءة والاستدامة

<sup>10</sup> أوضاع هشة = البلدان التي تعاني من أوضاع هشة.

<sup>11</sup> هناك فرق بين المتوسط المتحرك ومتوسط السنوات الفردية. وفي هذا العمود، تُستخدم المتوسطات المتحركة، وفقاً للمنهجية المتفق عليها في إطار إدارة النتائج لفترة التجديد العاشر لموارد الصندوق

<sup>12</sup> 8 بلدان في إقليم أفريقيا الغربية والوسطى: غينيا، وبنين، وبوركينا فاسو، وجمهورية أفريقيا الوسطى، وكوت ديفوار، وغانا، وغينيا، وتوغو؛ و4 بلدان في إقليم أمريكا اللاتينية والكاريبي: الجمهورية الدومينيكية، وغواتيمالا، وهاتي، وبلدان في الشرق الأدنى وشمال أفريقيا وأوروبا: أرمينيا والسودان؛ وبلد في آسيا والمحيط الهادئ: ملديف؛ وبلدان في أفريقيا الشرقية والجنوبية: بوتسوانا وجنوب السودان.

<sup>13</sup> بالنظر إلى المجموعة الأصغر نسبياً من المشروعات في أفريقيا الشرقية والجنوبية وأمريكا اللاتينية والكاريبي والشرق الأدنى وشمال أفريقيا وأوروبا، يمكن لأن ينخفض مستوى الأداء بشكل كبير نتيجة عدد صغير من المشروعات. فعلى سبيل المثال، تؤدي أربعة

على مستوى المشروعات. ويُعزى ذلك إلى التباين في قدرات التنفيذ والعوامل الخارجية، بما في ذلك السياقات الصعبة، كما يتضح في الجدول 3 أدناه. ويبين التوزيع الإقليمي أن شعبة آسيا والمحيط الهادئ حققت أهداف الأداء في جميع المؤشرات بينما حققت شعبة أفريقيا الشرقية والجنوبية الأهداف في خمسة مؤشرات، وحققت شعبة الشرق الأدنى وشمال أفريقيا وأوروبا الأهداف في أربعة مؤشرات. وكان الأداء في شعبة أمريكا اللاتينية والكاريبي وشعبة أفريقيا الغربية والوسطى ضعيفا حيث لم يحقق أي من الإقليمين سوى هدف واحد. وكان أعلى تركيز للمشروعات التي أُغلقت بأداء غير مرضٍ خلال فترة التجديد العاشر لموارد الصندوق في إقليم أفريقيا الغربية والوسطى، وتلاه إقليم أمريكا اللاتينية والكاريبي. وأُغلق مشروعان (من أربعة) من المشروعات المنفذة في الأوضاع الهشة (هايتي) في إقليم أمريكا اللاتينية والكاريبي.

(6) لدى أفريقيا الغربية والوسطى أكبر عدد من المشروعات التي أُغلقت بتصنيفات غير مرضية. ويُعزى ذلك إلى وجود عدد كبير من البلدان في الإقليم ذات الأوضاع الهشة<sup>14</sup> وإلى أن هذا الإقليم يضم نصف بلدان العالم الفقيرة،<sup>15</sup> التي لديها هياكل حوكمة ضعيفة وبيئة مؤسسية أقل مؤاتاة عموما. وتسببت هذه العوامل، إلى جانب الكوارث المُعطلة من قبيل انتشار فيروس إيبولا، في تأخر بعض بلدان الإقليم بشكل كبير في تحقيق أهداف التجديد العاشر لموارد الصندوق، وعلى نطاق أوسع أهداف التنمية المستدامة. وتُبدل جهود كبيرة لتعزيز إدارة الحوافظ في أفريقيا الغربية والوسطى، ولا سيما في ضوء الزيادة الكبيرة في مخصصات التجديد الحادي عشر لموارد الصندوق لهذه البلدان نتيجة لتجديد التركيز على البلدان الفقيرة وأكثر الأوضاع هشاشة.

مشروعات ضعيفة الأداء في أمريكا اللاتينية والكاريبي إلى انخفاض أداء هذا الإقليم وفقا لهذا المؤشر إلى السبعينات، بينما سنودي أربعة مشروعات ضعيفة الأداء في أفريقيا الغربية والوسطى إلى انخفاض مستوى الأداء في هذا الإقليم إلى منتصف الثمانينات.  
<sup>14</sup> تسعة من البلدان التي تعاني من أوضاع هشة التي تستخدم القائمة المنسقة في عام 2019.  
<sup>15</sup> تمتلك جمهورية أفريقيا الوسطى أعلى معدل فقر، إذ يبلغ 77 في المائة.

## الأداء الإقليمي عند الإنجاز - التجديد العاشر لموارد الصندوق

أهداف التجديد العاشر للموارد	المتوسط المتحرك لفترة التجديد العاشر للموارد					المؤشرات
	آسيا والمحيط الهائئ # 16 (25)	الشرق الأدنى وشمال أفريقيا وأوروبا # (16)	أفريقيا الشرقية والجنوبية # (15)	أمريكا اللاتينية والكاربيبي # (17)	أفريقيا الغربية والوسطى # (25)	
90	96	88	86	82	64	الفعالية
85	92	81	79	65	44	الاستدامة
80	88	75	64	76	36	الكفاءة
90	96	100	86	82	70	الأثر الشامل على الفقر الريفي
80	92	94	86	76	56	أداء الحكومة
90	100	81	86	88	84	المساواة بين الجنسين
90	96	88	93	82	84	الابتكار
90	96	88	92	88	76	إمكانية توسيع النطاق
90	100	94	100	73	61	إدارة البيئة والموارد الطبيعية
50	100	80	83	67	69	التكيف مع تغير المناخ
84	96	87	86	78	64	المتوسط عبر المؤشرات

● = تم تحقيق الهدف أو تجاوزه، ● = أقل من الهدف بنسبة 1-10%، ● = أقل من الهدف بنسبة تتجاوز 10%

8- واستُمدت نتائج هذا العام على مستوى المخرجات من 210 من المشروعات الجارية التي يمولها الصندوق. وتم تحقيق هدف الانتشار للتجديد العاشر لموارد الصندوق، وتم الإبلاغ عن تحسينات في الأداء في ثمانية مؤشرات من أصل 11 مؤشرا مقارنة بالعام الماضي.<sup>17</sup> وحقت خمسة مؤشرات من أصل 11 من مؤشرات المستوى الثالث لإطار إدارة النتائج النطاقات المحددة للتجديد العاشر لموارد الصندوق أو تجاوزتها. وتحقت تحسينات كبيرة في عدد المشروعات التي تستفيد من خدمات ترويج الأعمال (163 637 مقابل نطاق هدف التجديد العاشر لموارد الصندوق الذي يتراوح ما بين 80 000 و 120 000)، والأراضي الخاضعة لنظم الري المحسنة (279 310 مقابل نطاق هدف التجديد العاشر لموارد الصندوق الذي يتراوح ما بين 240 000 و 350 000)، وعدد الأشخاص المدربين على الإدارة المجتمعية (2.08 مليون شخص،

<sup>16</sup> عدد المشروعات ذات تصنيفات أقل من 4.

<sup>17</sup> قد يكون للتغيرات في تكوين العينة من سنة إلى سنة أثر كبير على أرقام المخرجات. وبالإضافة إلى ذلك، نظرا لأن مشروعات الصندوق مدفوعة بالطلب، فإن وضع الأهداف، حتى على مستوى النطاقات، ينطوي على تحديات كبيرة. وحدد الصندوق لأول مرة نطاقات للتنفيذ على مستوى المخرجات في إطار إدارة النتائج في التجديد العاشر لموارد.

مقابل نطاق هدف التجديد العاشر لموارد الصندوق الذي يتراوح ما بين 1.6 مليون و2.3 مليون)؛ وكان 72 في المائة من الذين حصلوا على تدريب من النساء.

9- وحقق الصندوق إلى حد كبير أهدافه بالنسبة لمؤشرين آخرين: الأراضي الخاضعة لممارسات الإدارة المحسنة (3.11 مقابل نطاق هدف يتراوح ما بين 3.3 و5.0) وعدد السكان الريفيين الذين يحصلون على الخدمات المالية المرتبطة بالمدخرات (13.84 مقابل نطاق هدف يتراوح ما بين 14 و21). ولم يحقق الصندوق الأهداف الطموحة المحددة للمؤشرات الأربعة المتبقية، على الرغم من أن أداء مؤشرين منها قد تحسن بالفعل مقارنة بالعام السابق: إنشاء الطرق، والأسواق ومرافق التجهيز، وتدريب الأشخاص على ممارسات وتكنولوجيات إنتاج المحاصيل والثروة الحيوانية. وبالنسبة للمؤشرين اللذين انخفض فيهما الأداء مقارنة بالعام الماضي، فإن الانخفاض يُعزى إلى خروج المشروعات من عينة الإبلاغ.

### باء- تعزيز الانخراط على المستوى القطري واستقطاب الشركاء

10- كانت للمساعدة الملحوظة التي يقدمها الصندوق وانخراطه من خلال برامجه القطرية أثر إيجابي، وتم تجاوز أهداف جميع مؤشرات المستوى الرابع لإطار إدارة النتائج فيما يتعلق بأداء البرامج القطرية، الذي يقاس من خلال استقصاء للعملاء على المستوى القطري. كما أكد تقرير بيانات المعونة لعام 2018 المعنون *الاستماع إلى القادة* النتائج الإيجابية المستمدة من استقصاء عملاء الصندوق، حيث صنّف التقرير الصندوق رابعا من بين جميع أصحاب المصلحة وفي الأقاليم من حيث التأثير على السياسات والمساعدة المقدمة على وجه التحديد في القطاع الريفي - على الرغم من أنه أظهر أن الصندوق يمكن أن يعزز تأثيره في المجالات ذات الصلة بمهمته (مثل المناخ والبيئة) وكان يُنظر إليه في جميع الأقاليم على أنه "مساعد" أكثر من كونه "مؤثرا".

11- وللمضي قدما، ستستخدم الإدارة في التجديد الحادي عشر لموارد الصندوق التقييمات الذاتية التي تُجرى عند انتهاء فترة الاستراتيجية القطرية واستقصاء العملاء للإبلاغ عن الأداء. وبالإضافة إلى ذلك، أُعيد تجديد استقصاء العملاء نفسه كجزء من *إطار التعليقات التشغيلية الواردة من أصحاب المصلحة: تعزيز الشفافية والحوكمة والمساعدة* ليكون أداة أكثر صلابة وأوسع نطاقا وأكثر موثوقية.

12- وبذلت جهود لتعبئة وحشد الاستثمارات وتعزيز الشركاء على المستوى العالمي والإقليمي والقطري، مما أدى إلى زيادة في معدل التمويل المشترك في عام 2018 إلى 1.1 مقارنة بمعدل قدره 0.76 في عام 2017. غير أن معدل التمويل المشترك لكامل فترة التجديد العاشر لموارد الصندوق قدره 0.87، وهو أقل من الهدف البالغ 1.20. وبلغ إجمالي التمويل المشترك في التجديد العاشر لموارد الصندوق 2.9 مليار دولار أمريكي، وكانت نسبة 68 في المائة منه محلية و32 في المائة دولية.

13- ويعزز الصندوق أيضا انخراطه مع الحكومات على مستوى السياسات الوطنية لممارسة الضغوط من أجل الحصول على التزام مستدام من الحكومات بالتنمية الريفية. ونتيجة لذلك، زاد معدل التمويل المشترك المحلي في عام 2018 ليصل إلى 0.68 مرتفعا من 0.58 في عام 2017، ويتوقع حدوث زيادات أخرى في التجديد الحادي عشر لموارد الصندوق.

14- ويُعزى انخفاض المستوى العام للتمويل المشترك خلال فترة التجديد العاشر لموارد الصندوق بشكل رئيسي إلى انخفاض حجم التمويل المشترك الدولي في عامي 2016 و2017 (تضاعف التمويل المشترك المحلي بين عامي 2016 و2017). ومع ذلك، تجدر ملاحظة الاتجاه الواعد الذي يفيد بأنه من خلال الجهود

المبذولة لتعزيز الشراكات، ونتيجة استراتيجية التمويل المشترك وخطة العمل القائمتين الآن، تستطيع الإدارة الإبلاغ عن اتجاه تصاعدي في كل من التمويل المشترك المحلي والدولي في عام 2018، مع زيادة إجمالي التمويل المشترك بنسبة 30 في المائة بين عامي 2017 و2018. كما أن العلامات الأولية لعام 2019 إيجابية.

### جيم-الفعالية والكفاءة المؤسسيان

15- كان الأداء مقابل الأهداف على هذا المستوى خلال فترة التجديد العاشر لموارد الصندوق إيجابيا إلى حد كبير، حيث تحققت الأهداف في جميع مؤشرات المستوى الخامس لإطار إدارة النتائج<sup>18</sup> بشأن إدارة الموارد البشرية، واللامركزية والكفاءة الإدارية.

16- وتحسنت الكفاءة المؤسسية للصندوق خلال فترة التجديد العاشر لموارد الصندوق، ومن المتوقع أن يستمر هذا الاتجاه خلال التجديد الحادي عشر لموارد الصندوق. ويأتي هذا التحسن على خلفية الإصلاحات الداخلية الهامة واللامركزية التي تهدف إلى جعل المنظمة أكثر فعالية في تنفيذ جدول الأعمال الكبير للتجديد الحادي عشر لموارد الصندوق والحجم الأكبر لبرنامج القروض والمنح (3.5 مليار دولار أمريكي). وكانت نسبة المصروفات الإدارية للصندوق إلى برنامج القروض والمنح قدرها 7.8 في التجديد العاشر لموارد الصندوق مقارنة بهدف قدره 8.2 وخط أساس قدره 7.9 (2014). ويؤكد ذلك التزام الصندوق بالسعي جاهدا إلى زيادة الكفاءة المؤسسية وزيادة الفعالية الإنمائية إلى أقصى حد.

17- وبحلول نهاية التجديد العاشر لموارد الصندوق، نُقلت جميع الوظائف التشغيلية والتقنية إلى خارج المقر وأصبحت المراكز دون الإقليمية والمكاتب القطرية للصندوق عاملة. وهذا يعني أن 30 في المائة من إجمالي الوظائف أصبح مقرها في المراكز/المكاتب القطرية للصندوق بحلول نهاية عام 2018. كما وُضع إطار لتفويض السلطة، مما يفي بأحد التزامات التجديد الحادي عشر لموارد الصندوق المتمثل في ضمان أن تتمتع الفرق، في ظل المنظمة اللامركزية والمعاد مواءمتها، بالسلطة اللازمة والتي توازنها المساءلة عن التنفيذ. وترى الإدارة أن النموذج التشغيلي اللامركزي سيعزز قدرة الصندوق على توفير دعم فعال وفي الوقت المناسب للبلدان.

18- وزادت نسبة النساء في الوظائف من الفئة ف-5 وما فوقها من 28 في المائة على النحو المبلغ عنه في تقرير الفعالية الإنمائية للصندوق لعام 2018 إلى 31 في المائة. وعلى الرغم من أن هذه النسبة لا تزال دون الهدف البالغ 35 في المائة، فإنها تُظهر التقدم المحرز في الفترة الأخيرة. كما يُظهر توزيع الوظائف من الفئة مد-1 وما فوقها اتجاها أكثر إيجابية، حيث بلغت نسبة النساء 42 في المائة. وعلى الرغم من أنه لا يزال هناك مجال للتحسين لتحقيق الهدف، فقد كان لاعتماد خطة عمل الصندوق بشأن المساواة بين الجنسين في عام 2017، التي تضم 20 مبادرة، بعض الأثر. وتشمل الأمثلة مبادرات الترويج لجذب المرشحات، ومتطلبات القوائم القصيرة، وإدارة المواهب والمسارات الوظيفية، وبرامج التدريب والتعليم، ودعم التوازن بين العمل والحياة الشخصية.

<sup>18</sup> الملحق الأول، المستوى الخامس لإطار إدارة النتائج.

## ثالثا - زيادة الفعالية الإنمائية للصندوق إلى أقصى حد: نهج شامل

19- من أجل زيادة الفعالية الإنمائية إلى أقصى حد، من الأهمية بمكان ضمان أن يكون نهج الصندوق إزاء جودة المشروعات نهجا شاملا على النحو المبين في إطار الفعالية الإنمائية. ويعرض هذا القسم معلومات عن مجالين يتمتع الصندوق بمزيد من التأثير المباشر عليهما ويمكن أن يدمج فيهما الأولويات الناشئة: التصميم والتنفيذ. وتعمل الإدارة على ضمان أن تكون تصاميم المشروعات ذات جودة عالية وأن تتسم عملية التصميم بالكفاءة وحسن التوقيت من جهة؛ وأن تحظى الحكومات بالدعم أثناء التنفيذ لتحقيق أقصى قدر من الجودة وأن تخضع المشروعات للإشراف الصارم من جهة أخرى. ويساعد هذا التركيز على الجودة من البداية على ضمان أن يكون للمشروعات المنجزة أثر كبير وأن تحقق نتائج مستدامة للمساهمة في خطة عام 2030.

### ألف - التصميم من أجل تحقيق الفعالية الإنمائية

- 20- تعتبر التصاميم القوية والمتسقة للمشروعات شرطا أساسيا لتحقيق نتائج إنمائية إيجابية. وخلال فترة التجديد العاشر لموارد الصندوق، استعرضت مجموعة ضمان الجودة - وهي آلية الاستعراض داخل الصندوق - 88 مشروعا كانت 25 في المائة منها تُنفذ في أوضاع هشة. وتم تحقيق وتجاوز الأهداف الطموحة لإطار إدارة النتائج بشأن التصميم للحفاظ بأكملها - حيث صُنفت مجموعة ضمان الجودة 94 في المائة من المشروعات على أنها مُرضية إلى حد ما أو أفضل من ذلك عند الإدراج، على النحو المُبين في الجدول 4 أدناه. وبالنسبة للمشروعات في البلدان التي تعاني من أوضاع هشة، انخفض الأداء بشكل طفيف عن الهدف البالغ 85 في المائة حيث بلغ 82 في المائة. وقد تحققت هذه النتائج على الرغم من الزيادة الملحوظة في التنفيذ خلال التجديد العاشر لموارد الصندوق، وهي أكبر دورة تجديد للموارد إذ بلغت قيمة برنامج القروض والمنح فيها 3.3 مليار دولار أمريكي، ومولت 82 مشروعا جديدا وشملت 34 تمويلا إضافيا. وتجاوزت الموافقات في عام 2017 ما كانت عليه في أي سنة أخرى في تاريخ الصندوق (1.3 مليار دولار أمريكي)، ويأتي عام 2018 في المرتبة الثانية مباشرة بقيمة 1.2 مليار دولار أمريكي.
- 21- ويوضّح الجدول أدناه الإنجاز الكبير الذي حققه الصندوق بشأن التصميم في التجديد العاشر لموارد الصندوق، برغم الأهداف الطموحة. ويؤكد أيضا أن الصندوق يتمتع بسيطرة أكبر على هذه النتائج ويمكنه أن يضمن إدراج الأولويات والأهداف الناشئة وتعميم المواضيع بما فيه الكفاية في تصاميم المشروعات الجديدة بدلا من إعادة تهيئتها خلال التنفيذ.<sup>19</sup> وتلتزم الإدارة بمواصلة رفع مستوى الأداء المطلوب في مجال التصميم، على أمل رؤية المزيد والمزيد من المشروعات المصنفة في الفئة 5 أو أعلى.

<sup>19</sup> ويمكن الرجوع إلى تقرير مفصل عن ضمان جودة العمليات في الملحق 7.

جودة تصميم المشروعات عند الإدراج خلال فترة التجديد العاشر لموارد الصندوق - مؤشرات المستوى الرابع لإطار إدارة النتائج

5 وما فوق				4 وما فوق					
المتوسط	2018	2017	2016	أهداف	المتوسط	2018	2017	2016	
المتحرك				التجديد	المتحرك	(25)	(36)	(26)	
للتجديد				العاشر	للتجديد				
العاشر				للموارد	العاشر				
للموارد				للموارد	للموارد				
67	64	68	69	90	94	88	97	96	الجودة الكلية عند التصميم
50	45	63	33	85	82	73	88	100	الجودة الكلية في الأوضاع الهشة فقط
44	32	50	46	90	92	80	95	100	المساواة بين الجنسين
30	52	29	12	90	91	88	92	92	الرصد والتقييم
58	64	50	62	80	97	88	100	96	البيئة وتغير المناخ
58	56	76	42	85	90	88	88	95	توسيع النطاق

#### باء - التركيز على الجودة وروح المبادرة أثناء التنفيذ

22- تشير الاتجاهات المستمدة من أداء الحوافز الجارية إلى أن المشروعات التي يدعمها الصندوق في وضع جيد مقابل الأهداف الطموحة المحددة للتجديد الحادي عشر للموارد، ومن المرجح أن تحقق 92 في المائة من المشروعات المتوقع إغلاقها خلال فترة التجديد الحادي عشر لموارد الصندوق أهدافها الإنمائية وأن تسهم في تحقيق أهداف التنمية المستدامة. ويسرّ الإدارة أيضا أن تُفيد بأن 85 في المائة من الحوافز الجارية تُصنف على أنها في النطاق المُرض من حيث استدامة الفوائد، وهو مؤشر شهد تأخرا كبيرا في الأداء خلال التجديد العاشر لموارد الصندوق. ويعتبر الصرف أحد أهم المؤشرات للمشروعات الجيدة، وحظي باهتمام وثيق من خلال وضع خطة عمل الصرف - كما يتبين في زيادة معدل الصرف إلى 17.8 في المائة في عام 2018 (مرتفعا من 13.1 في المائة في عام 2017).

23- وفي ظل الجهود المبذولة للتحرك نحو توحيد الحوافز من خلال مشروعات أكبر حجما وأقل عددا، تدرّك الإدارة أنه لضمان تحقيق أقصى أثر للمشروعات التي تمويلها، يجب أن يكون الأداء في النطاق المُرض ويجب اتخاذ إجراءات استباقية في الوقت المناسب بشأن المشروعات ضعيفة الأداء. ولذا، وضعت الإدارة النُظم اللازمة للإنذار المبكر وقياس الأداء، لتحديد المشاكل المحتملة ورصد وضعها عن كثب من خلال زيادة دعم التنفيذ وإرسال بعثات إشراف مرتين سنويا للمشروعات التي تواجه مشاكل.

24- ونتيجة لهذا الرصد المستمر، أحرز الصندوق خلال العام الماضي تقدما كبيرا في خفض عدد المشروعات التي تواجه مشاكل. وكما يتضح في الجدول 5 أدناه، كان هناك انخفاض كبير في المشروعات التي تواجه



مشاكل خلال العام الماضي، من 23 في المائة إلى 13 في المائة. ويُعزى هذا التحسن الكبير خلال فترة قصيرة إلى روح المبادرة لدى فرق المشروعات وإعادة هيكلة المشروعات عند الضرورة.<sup>20</sup>

الجدول 5:

الجودة أثناء التنفيذ - مجموعة المشروعات المقرر أن تُغلق خلال فترة التجديد الحادي عشر لمراد الصندوق مقابل أهداف إطار إدارة النتائج لفترة التجديد الحادي عشر لمراد الصندوق

أهداف التجديد الحادي عشر لموارد الصندوق	الربع الأول من عام 2018	الربع الثاني من عام 2019	عدد المشروعات المتاحة للصرف والتي دخلت حيز التنفيذ ومتاح بشأنها تقارير عن وضع المشروعات	المؤشرات المقابلة للتجديد الحادي عشر لموارد الصندوق
	88	89		
			المؤشرات الرئيسية المتعلقة بالإشراف ودعم التنفيذ	
	83%	88%	تقييم أداء التنفيذ الشامل	الإنجاز الشامل
	83%	92%	احتمال تحقيق الهدف الإنمائي	للمشروعات
	86%	86%	الفعالية والتركيز الإنمائي	الفعالية
	87%	85%	استدامة الفوائد	الاستدامة
	91%	91%	إمكانية توسيع النطاق	توسيع النطاق
	74%	72%	إدارة المشروع	الكفاءة
	71%	73%	الإدارة المالية	
	90%	88%	المساواة بين الجنسين ومشاركة المرأة +4	المساواة بين الجنسين
	40%	46%	المساواة بين الجنسين ومشاركة المرأة +5	
	89%	89%	إدارة البيئة والموارد الطبيعية	إدارة البيئة والموارد الطبيعية
	90%	90%	التكيف مع تغير المناخ	التكيف مع تغير المناخ
	80%	83%	التغذية	
	20	12	عدد المشروعات التي تواجه مشاكل	
	23%	13%	النسبة المئوية للمشروعات التي تواجه مشاكل	

<sup>20</sup> يبلغ متوسط النسبة المئوية للحوافظ التي تواجه مشاكل في المنظمات المقارنة حوالي 20 في المائة، وفقا للمعلومات المتاحة التي تم الإفصاح عنها.

## ثالثا - فصل بشأن موضع التركيز: تعميم قضايا تغير المناخ

25- على غرار العام الماضي، يقدم قسم "موضع التركيز" لهذا العام نظرة عامة على مبادرات الصندوق لتعميم قضايا تغير المناخ، ويعكس الدروس المستفادة من المشروعات في فترة التجديد العاشر لموارد الصندوق الذي أصبح منتهيا الآن، ويوضح التقدم المبكر المحرز بشأن الوفاء بالالتزامات الطموحة للتجديد الحادي عشر لموارد الصندوق بشأن البيئة والمناخ. ويمكن الاطلاع على النص الكامل في الملحق الثالث.

## رابعا - الماضي قدما

26- حقق الصندوق نتائج مهمة خلال فترة التجديد العاشر لموارد الصندوق، ونفذ أكبر برنامج للقروض والمنح، وحقق مصروفات مثيرة للانتباه، والأهم هو الأثر الكبير المنسوب إليه الذي حققه على الفقر الريفي والذي أسهم في تحقيق أهداف التنمية المستدامة (خاصة الغايتين 2.3 و 2.4 من أهداف التنمية المستدامة)، كما يتضح من تقييمات الأثر الصارمة.

27- وفي الوقت نفسه، وبالنظر إلى مهمة الصندوق المتمثلة في العمل في السياقات الأكثر فقرا وهشاشة، كان من الصعب تحقيق الأثر بطريقة فعالة ومستدامة. وعلى الرغم من أن ملكية الحكومات والتزامها لا يزالان أهم عاملين في تحديد أداء المشروعات، ترغب الإدارة في تسليط الضوء على ثلاثة مجالات تحت سيطرتها وتواصل فيها تعزيز الدعم الذي تقدمه.

28- أولا، يعمل الصندوق بنشاط على ثلاث جبهات لمساعدة الحكومات على أن تكون أكثر كفاءة في التنفيذ: (1) تصميم مشروعات عالية الجودة وأقل تعقيدا، وأكثر قابلية للتنفيذ، كما يتضح من خلال التصنيفات الإيجابية عند الإدراج وكذلك من انخفاض الوقت من بدء دخولها حيز التنفيذ إلى أول صرف من 12.5 شهرا في عام 2016 إلى 8.6 أشهر في عام 2018؛ (2) وضع برنامج مخصص لبناء القدرات على مستوى المشروعات في مجالي الإدارة المالية والتوريد؛ (3) تشغيل مرفق التنفيذ الأسرع لاستهلاك المشروعات المعتمد مؤخرا بهدف توفير دعم إضافي قبل الاستهلاك، مما يسمح بالاحتفاظ بالقدرات والموارد في المشروع لأداء الأعمال الهامة من قبيل الدراسات الأساسية في الوقت المناسب.

29- وثانيا، لا تزال الاستدامة مجالا يشكل مصدر قلق للإدارة، ولا سيما في السياقات الهشة حيث يتمثل الغرض في بناء قدرة طويلة المدى على الصمود. وتضمن الإدارة ما يلي: (1) أن تتضمن جميع التصاميم الجديدة استراتيجيات خروج وأطر متكاملة للمخاطر يتم تتبعها من خلال بعثات الإشراف خلال التنفيذ؛ (2) اعتماد نهج برنامجي بدلا من نهج محوره المشروعات بما يتماشى مع الإطار الانتقالي وصياغته بما يناسب كل بلد في برامج الفرص الاستراتيجية القطرية الجديدة استنادا إلى المبادئ التوجيهية المنقحة لبرامج الفرص الاستراتيجية القطرية؛ (3) أن يقوم الصندوق، استنادا إلى نقاط القوة القائمة في الاستثمار في رأس المال البشري وبناء القدرات على المستوى الشعبي، بتعزيز خطط العمل المتعلقة بالمساواة بين الجنسين والشباب، ووضع إطار لتعليقات أصحاب المصلحة مع التركيز على مشاركة المستفيدين، وضمان انتقال المشروعات من التعميم إلى إحداث تحولا.

30- وثالثا، كما أشير إليه أعلاه، تكون هذه التحديات أكثر وضوحا في البلدان التي تعاني من أوضاع هشة - حيث سيتم توجيه إليها من 25 إلى 30 في المائة من موارد الصندوق الرئيسية في إطار التجديد الحادي عشر لموارد الصندوق. وللتصدي للحوجز الهيكلية في هذه السياقات، يتم التركيز بشكل أكبر على تعزيز

القدرة والنظم القطرية لتحقيق نتائج إنمائية. وعلى المستوى القطري، بدأ تنفيذ استعراضات مشتركة عالية التواتر وقائمة على البيانات بين الحكومة والإدارة، بدعم متزايد ومخصص في مجال الإدارة المالية من خلال المراكز وكذلك من خلال موارد إضافية مخصصة تُوزع في البلدان، إلى جانب وضع تصاميم مشروعات أكثر مرونة وواقعية ومناسبة للسياق.

31- وخلال فترة التجديد العاشر لموارد الصندوق، في ظل تطبيق اللامركزية وإعادة الموازنة في المنظمة، بدأ تطبيق سياسات وإجراءات ونظم جديدة، حيث يُتوقع أن تؤدي هذه الإصلاحات والمبادرات مجتمعة إلى تحسين الأداء على المدى المتوسط إلى الطويل. وللمضي قدما، تعمل الإدارة على ملء الشواغر المتبقية خاصة في الفرق التشغيلية، وتوفير دعم إضافي للموارد البشرية وبناء القدرات بشأن الإجراءات والنظم والمبادئ التوجيهية الجديدة من خلال أكاديمية العمليات للموظفين والخبراء الاستشاريين.

32- وختاما، اغتتم الصندوق خلال فترة التجديد العاشر لموارد الصندوق الفرص وتغلب على التحديات لضمان أن تقدم موارده مساهمة كبيرة في أهداف التنمية المستدامة وخطة عام 2030. وفي الوقت نفسه، أتاح التجديد العاشر لموارد الصندوق أيضا فرصة للإدارة لتحديد الفجوات المؤسسية، وتحديات التنفيذ، وقيود الأداء وأفضل الممارسات التي يمكن توسيع نطاقها. ووضعت هذه العوامل مجتمعة الأساس ليس للتجديد الحادي عشر لموارد الصندوق فحسب، ولكن أيضا للتوجه الاستراتيجي بعيد المدى للصندوق.

## النتائج مقابل المؤشرات والأهداف المحددة في إطار قياس النتائج لفترة التجديد العاشر لموارد الصندوق

الجدول 1

### المستوى الأول من إطار قياس النتائج – نواتج الفقر العالمي والأمن الغذائي والاستثمار الزراعي

المؤشرات	المصدر	سنة خط الأساس <sup>ب</sup>	النتائج 2019
<b>1-1</b>	<b>نواتج الحد من الفقر العالمي والأمن الغذائي</b>		
1-1-1	نسبة السكان الذين يعيشون دون خط الفقر العالمي البالغ 1.90 دولار أمريكي في اليوم	شعبة الإحصاءات في الأمم المتحدة <sup>أ</sup>	8.6 (2018)
2-1-1	معدل انتشار نقص التغذية بين السكان	شعبة الإحصاءات في الأمم المتحدة <sup>أ</sup>	لا منطبق
3-1-1	معدل انتشار انعدام الأمن الغذائي (المتوسط والحاد)	شعبة الإحصاءات في الأمم المتحدة <sup>أ</sup>	لا منطبق
4-1-1	معدل انتشار النقرم بين الأطفال دون الخامسة من العمر	شعبة الإحصاءات في الأمم المتحدة <sup>أ</sup>	لا منطبق
<b>2-1</b>	<b>نواتج الاستثمار الزراعي في العالم</b>		
1-2-1	مجموع التدفقات الرسمية الموجهة إلى قطاع الزراعة (مليارات الدولارات الأمريكية)	شعبة الإحصاءات في الأمم المتحدة <sup>أ</sup>	لا منطبق
2-2-1	(مؤشر) الإنفاق الحكومي على الزراعة	شعبة الإحصاءات في الأمم المتحدة <sup>أ</sup>	لا منطبق

<sup>أ</sup> إصدار خاص: تقرير الأمين العام عن التقدم المحرز نحو تحقيق أهداف التنمية المستدامة، 8 مايو/أيار 2019.

<sup>ب</sup> ما زال العمل جارياً على تحديد سنوات الأساس والبيانات ذات الصلة الخاصة بالمؤشرات المستخدمة بمساعدة اللجنة الإحصائية للأمم المتحدة.

<sup>ج</sup> حالة الأمن الغذائي والتغذوي في العالم لعام 2019.

الجدول 2

المستوى الثاني من إطار قياس النتائج - النواتج الإنمائية والأثر الذي تحققه المشروعات التي يدعمها الصندوق على المستوى القطري

المؤشرات	المصدر	خط الأساس 2013 - 2011	2017-2015 <sup>1</sup>	2018-2016 <sup>2</sup>	المستهدف من التجديد العاشر 2018
<b>1-2 مؤشرات الأثر</b>					
1-1-2 عدد الأشخاص الذين يشهدون حراكاً اقتصادياً (بملايين الأشخاص)	تقييم الأثر في الصندوق	لا ينطبق	لا ينطبق	62	40
2-1-2 عدد الأشخاص الذين يتحسن إنتاجهم (بملايين الأشخاص)	تقييم الأثر في الصندوق	لا ينطبق	لا ينطبق	47	43
3-1-2 عدد الأشخاص الذين تتحسن سبل وصولهم إلى الأسواق (بملايين الأشخاص)	تقييم الأثر في الصندوق	لا ينطبق	لا ينطبق	50	42
4-1-2 عدد الأشخاص الذين تزداد قدرتهم على الصمود (بملايين الأشخاص)	تقييم الأثر في الصندوق	لا ينطبق	لا ينطبق	26	22
<b>2-2 مؤشرات النواتج (النسبة المئوية للمشروعات المصنفة بتقدير مُرضٍ إلى حد ما أو أفضل من ذلك) عند الإنجاز</b>					
1-2-2 الفعالية	تقارير إنجاز المشروعات	88	80	83	90
	تقارير إنجاز المشروعات	-	50	53	-
	التثبيت من تقارير إنجاز المشروعات/تقييم أداء المشروعات	75	75	لا ينطبق	لا ينطبق
2-2-2 الكفاءة	تقارير إنجاز المشروعات	88	80	83	90
	تقارير إنجاز المشروعات	-	50	53	-
	التثبيت من تقارير إنجاز المشروعات/تقييم أداء المشروعات	75	75	لا ينطبق	لا ينطبق
3-2-2 الأثر على الفقر الريفي	تقارير إنجاز المشروعات	88	84	85	90
	تقارير إنجاز المشروعات	-	71	74	-
	التثبيت من تقارير إنجاز المشروعات/تقييم أداء المشروعات	86	76	لا ينطبق	لا ينطبق
4-2-2 المساواة بين الجنسين	تقارير إنجاز المشروعات	93	88	88	90
	التثبيت من تقارير إنجاز المشروعات/تقييم أداء المشروعات	80	71	لا ينطبق	لا ينطبق
5-2-2 استدامة الفوائد	تقارير إنجاز المشروعات	81	72	71	85
	تقارير إنجاز المشروعات	-	46	53	-
	التثبيت من تقارير إنجاز المشروعات/تقييم أداء المشروعات	65	59	لا ينطبق	لا ينطبق
6-2-2 الابتكار وتوسيع النطاق	تقارير إنجاز المشروعات	91	89	89	90
	تقارير إنجاز المشروعات	-	89	89	-
	التثبيت من تقارير إنجاز المشروعات/تقييم أداء المشروعات	79	80	لا ينطبق	لا ينطبق
	تقارير إنجاز المشروعات	-	88	88	-

2018-2016 <sup>ب</sup>	خط الأساس		المصدر	المؤشرات
	2017-2015 <sup>أ</sup>	2013 - 2011		
لا ينطبق	68	79	التثبت من تقارير إنجاز المشروعات/تقييم أداء المشروعات	تصنيف مكتب التقييم المستقل <sup>ج</sup>
83	87	86	تقارير إنجاز المشروعات	7-2-2 إدارة البيئة والموارد الطبيعية
لا ينطبق	81	73	التثبت من تقارير إنجاز المشروعات/تقييم أداء المشروعات	تصنيف مكتب التقييم المستقل <sup>ج</sup>
84	79	لا ينطبق	تقارير إنجاز المشروعات	8-2-2 دعم أصحاب الحيازات الصغيرة في التكيف مع تغير المناخ
لا ينطبق	73	لا ينطبق	التثبت من تقارير إنجاز المشروعات/تقييم أداء المشروعات	تصنيف مكتب التقييم المستقل <sup>ج</sup>
80	79	78	تقارير إنجاز المشروعات	9-2-2 الأداء الحكومي
لا ينطبق	61	66	التثبت من تقارير إنجاز المشروعات/تقييم أداء المشروعات	تصنيف مكتب التقييم المستقل <sup>ج</sup>

<sup>أ</sup> هذه النتائج هي متوسط المتداول خلال ثلاث سنوات.

<sup>ب</sup> تُعرض نتائج تقارير إنجاز المشروعات مجمعة لفترة ثلاث سنوات لزيادة دقة الإبلاغ عن الديناميات من سنة إلى أخرى.

<sup>ج</sup> المصدر: التقرير السنوي عن نتائج وأثر عمليات الصندوق لعام 2019 (59 مشروعاً) المستند إلى المشاريع التي استكملت في الفترة 2015-2017

الجدول 3

المستوى الثالث من إطار قياس النتائج - المخرجات الإنمائية التي تحققها المشروعات التي يدعمها الصندوق على المستوى القطري

نطاقات التوقعات لفترة التجديد العاشر	2018	2018	2017	2016	خط الأساس 2013	المصدر	المؤشرات
<b>1-3 الانتشار الشامل</b>							
				(50:50)		نظام إدارة النتائج والأثر	1-1-3 الأشخاص الذين يحصلون على خدمات من المشروعات التي يدعمها الصندوق (ملايين الأشخاص؛ نسبة الذكور إلى الإناث)
110-130	<b>(51:49)114.7</b>		(50:50) 97.93	97.04	(48:52) 98.6		
<b>2-3 إدارة الموارد الطبيعية</b>							
						نظام إدارة النتائج والأثر	1-2-3 الأراضي الخاضعة لممارسات الإدارة المحسنة (بملايين الهكتارات)
3.3-5.0	<b>3.11</b>		3.02	3.01	4.1		
						نظام إدارة النتائج والأثر	2-2-3 مساحة الأراضي التي تخدمها نظم الري (بالهكتار)
240 000- 350 000	<b>279 310</b>		57 517	57 021	277 000		
<b>3-3 التكنولوجيات الزراعية</b>							
						نظام إدارة النتائج والأثر	1-3-3 السكان المدربين على ممارسات/تكنولوجيات الإنتاج المحصولي والحيواني (بملايين الأشخاص؛ نسبة الذكور إلى الإناث)
5.5-7.7	<b>(49:51) 2.60</b>		2.56 (47:53)	2.51 (47:53)	6.4 (53:47)		
<b>4-3 الخدمات المالية الريفية</b>							
						نظام إدارة النتائج والأثر	1-4-3 المدخرون الطوعيون (ملايين الأشخاص؛ نسبة الذكور إلى الإناث)
14-21	<b>(46:54) 13.84</b>		16.14 (39:61)	(39:61) 16.13	(28:72) 19.1		
						نظام إدارة النتائج والأثر	2-4-3 المقترضون النشطون (ملايين الأشخاص؛ نسبة الذكور إلى الإناث)
5.0-7.5	<b>(47:53) 11.95</b>		7.68 (35:65)	7.68 (35:65)	6.2 (40:60)		
<b>5-3 التسويق</b>							
						نظام إدارة النتائج والأثر	1-5-3 الطرق التي يتم إنشاؤها/إصلاحها (بالكيلومتر)
18 000- 24 000	<b>8 645</b>		13 930	13 690	20 120		
						نظام إدارة النتائج والأثر	2-5-3 مرافق التجهيز التي يتم إنشاؤها/إصلاحها
7 500-11 300	<b>5 330</b>		5 191	5 191	9 391		
						نظام إدارة النتائج والأثر	3-5-3 مرافق التسويق التي يتم إنشاؤها/إصلاحها
-3 000 5 000	<b>1 020</b>		2 709	2 672	3 252		
<b>6-3 المشروعات الصغرى</b>							
						نظام إدارة النتائج والأثر	1-6-3 المشروعات التي تصل إلى خدمات تعزيز الأعمال
80 000- 120 000	<b>163 637</b>		91 250	91 249	88 000		
<b>7-3 السياسات والمؤسسات</b>							

نطاقات		خط الأساس				المصدر	المؤشرات
التوقعات	لفترة التجديد	2017 <sup>ب</sup>	2016 <sup>أ</sup>	2013			
العاشر	2018						
					نظام إدارة		
					الناتج والأثر	الأشخاص المدربون على مواضيع الإدارة المجتمعية (ملايين الأشخاص؛ نسبة الذكور إلى الإناث)	1-7-3
1.6-2.3	<b>2.08 (28:72)</b>	1.94 (24:76)	1.93 (23:77)	1.8 (24:76)			
					نظام إدارة	التكيف مع تغير المناخ	8-3
					الناتج والأثر	أفراد أسر أصحاب الحيازات الصغيرة الفقراء الذين يتلقون دعماً لمواجهة آثار تغير المناخ (بالملايين)	1-8-3
8-15	<b>2.63</b>	1.51	1.50	2.3			

<sup>أ</sup> النتائج المُبلغ عنها في تقرير الفعالية الإنمائية لعام 2017. النتائج في نهاية عام 2016.

<sup>ب</sup> النتائج المُبلغ عنها في تقرير الفعالية الإنمائية لعام 2018. النتائج في نهاية عام 2017.



الجدول 4

المستوى الرابع من إطار قياس النتائج - الفعالية التشغيلية للبرامج القطرية والمشروعات التي يدعمها الصندوق

المؤشرات	المصدر	2014	2016 <sup>1</sup>	2017	2018	2018	المستهدف من التجديد العاشر
خط الأساس							
خط الأساس							
2013-							
1-4 النسبة المئوية للبرامج القطرية المصنفة في الرتبة 4 أو أفضل عند التنفيذ من حيث:							
1-1-4	الإسهام في زيادة الدخول وتحسين الأمن الغذائي وتمكين المرأة والرجال الريفيين الفقراء	89	100	100	100	100	90
2-1-4	الالتزام بجدول أعمال فعالية المعونة	89	100	100	100	100	100
3-1-4	الانخراط في حوار السياسات الوطنية	81	100	97	100	100	85
4-1-4	بناء الشراكات	92	100	94	100	100	90
2-4 النسبة المئوية للمشروعات المصنفة في الرتبة 4 أو أفضل عند الإدراج <sup>2</sup>							
1-2-4	التصنيف العام لجودة التصميم	91	93	97	94	94	90
2-2-4	التصنيف العام لجودة التصميم (الأوضاع الهشة فقط)	83	96	91	82	82	85
3-2-4	المساواة بين الجنسين	81	97	97	92	92	90
4-2-4	الرصد والتقييم	88	88	92	91	91	90
5-2-4	توسيع النطاق	83	95	92	90	90	85
6-2-4	البيئة وتغير المناخ	لا ينطبق	90	98	97	97	80
7-2-4	المشروعات الممولة بقروض لديها تحليل اقتصادي منشور ويمكن التحقق منه	لا ينطبق	100	100	100	100	100
3-4 إدارة الحافظة							
1-3-4	الفاصل الزمني بين الموافقة على المشروع وصرف الدفعة الأولى (بالأشهر) <sup>3</sup>	17	16.8	16.3	15.7	15.7	14
2-3-4	النسبة المئوية لصرف الأموال (الحافظة الإجمالية) <sup>4</sup>	15.8	12.8	13.1	17.8	17.8	15
3-3-4	النسبة المئوية لمعدل صرف الأموال (البلدان التي تعاني أوضاعاً هشة)	15.3	12.8	10.5	18.5	18.5	14
4-3-4	التركيز في التنفيذ على المساواة بين الجنسين	89	93	93	92	92	90

المستهدف من التجديد العاشر		خط الأساس -2013			المصدر	المؤشرات
2018	2018	2017	2016 <sup>1</sup>	2014		
					المنح والمشروعات الاستثمارية	4-3-5 النسبة المئوية للمشروعات المصنفة بأنها مُرضية إلى حد ما أو أفضل من ذلك، مع معدل صرف مقبول (مقابل برنامج العمل والميزانية السنويين المعتمدين)
65	47	44	46	55	تقارير وضع المشروعات	
80	90	92	91	92	تقارير وضع المنح	4-3-6 النسبة المئوية للمنح المصنفة بأنها مُرضية إلى حد ما بالنسبة للتقدم الإجمالي في التنفيذ
<b>4-4 التمويل المشترك</b>						
1.20	0.87	1.01	1.27	1.27	نظام المنح والمشروعات الاستثمارية	4-4-1 نسبة التمويل المشترك (الحافظة الإجمالية) <b>مجموعات الدخل</b>
-	1.26	1.16	1.47	-	نظام المنح والمشروعات الاستثمارية	بلدان متوسطة الدخل من الشريحة العليا
-	0.75	1.23	1.63	-	نظام المنح والمشروعات الاستثمارية	بلدان متوسطة الدخل من الشريحة الدنيا
-	0.9	0.58	0.60	-	نظام المنح والمشروعات الاستثمارية	بلدان منخفضة الدخل
<b>الإقليم</b>						
-	0.92	1.51	-	-	نظام المنح والمشروعات الاستثمارية	آسيا والمحيط الهادي
-	0.86	0.58	-	-	نظام المنح والمشروعات الاستثمارية	أفريقيا الشرقية والجنوبية
-	1.17	1.12	-	-	نظام المنح والمشروعات الاستثمارية	أمريكا اللاتينية والكاريبي
-	0.83	0.71	-	-	نظام المنح والمشروعات الاستثمارية	الشرق الأدنى وشمال أفريقيا وأوروبا

المستهدف		خط الأساس				المؤشرات
من التجديد العاشر		2013-				
2018	2018	2017	2016 <sup>أ</sup>	2014	المصدر	
-	0.7	0.77	-	-	نظام المنح والمشروعات الاستثمارية	أفريقيا الغربية والوسطى

<sup>أ</sup> وردت هذه النتائج في تقرير الفعالية الإنمائية لعام 2017.

<sup>ب</sup> تصنيفات الجودة عند الإدراج مُجمّعة على مدى 36 شهراً (1 يناير/كانون الثاني 2016 - 31 ديسمبر/كانون الأول 2017).

<sup>ج</sup> متوسط المشروعات التي صرفت أول دفعة من الأموال في آخر 36 شهراً (1 يناير/كانون الثاني 2015 - 31 ديسمبر/كانون الأول 2017).

<sup>د</sup> تتسق نسبة الصرف التي يعرضها الجدول مع المنهجية المتفق عليها كجزء من التجديد العاشر لموارد الصندوق. وبالنسبة للتجديد الحادي عشر، تم الاتفاق على منهجية جديدة لحساب نسبة الصرف على نحو يتوافق مع المؤسسات المالية الأخرى. وباستخدام المنهجية الجديدة، تبلغ نسبة الصرف 19.1 في المائة.

الجدول 5

المستوى الخامس من إطار قياس النتائج - الكفاءة والفعالية المؤسسيان في الصندوق

المؤشرات	المصدر	خط الأساس 2014	2016	2017	2018	المستهدف للتجديد العاشر 2018
<b>1-5</b>	<b>تحسين تعبئة الموارد وإدارتها</b>					
1-1-5	نسبة تعهدات التجديد العاشر إلى المستوى المستهدف لتجديد الموارد	95	83	81	81	100
<b>2-5</b>	<b>تحسن إدارة الموارد البشرية</b>					
1-2-5	مؤشر انخراط الموظفين: نسبة الموظفين المنخرطين إيجابياً في أهداف الصندوق	76	76	76	76	75
2-2-5	نسبة العاملين من الدول الأعضاء في القائمتين بآء وجم	40	42	43	44	يتابع
3-2-5	نسبة النساء في الوظائف من الرتبة ف-5 فما فوقها	29	25	28	31	35
4-2-5	المدة التي يستغرقها شغل الوظائف الفنية الشاغرة (بالأيام)	109	91	90	76	100
<b>3-5</b>	<b>تحسن الكفاءة الإدارية</b>					
1-3-5	حصة موارد الميزانية المخصصة لكل من:					
	المجموعة 1	قواعد البيانات المؤسسية	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق
	المجموعة 2	قواعد البيانات المؤسسية	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق
	المجموعة 3	قواعد البيانات المؤسسية	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق
	المجموعة 4	قواعد البيانات المؤسسية	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق
2-3-5	نسبة وظائف المكاتب القطرية الممولة من الميزانية	42.7	43	47	67.4	45
3-3-5	التزامات القروض والمنح بالدولار الأمريكي لكل دولار أمريكي واحد من النفقات الإدارية <sup>٢</sup>	7.9 (2013)	7.7	8.6	7.8	8.2
4-3-5	التزامات القروض والمنح والتمويل المشترك للمشروعات بالدولار الأمريكي لكل دولار واحد من النفقات الإدارية <sup>٢</sup>	14.9 (2013)	15.3	16.7	13.6	15.2
5-3-5	المصروفات بالدولار الأمريكي لكل دولار أمريكي واحد من النفقات الإدارية <sup>٢</sup>	5.1 (2013)	5.5	5.9	6.2	5.5

<sup>١</sup> وردت هذه النتائج في تقرير الفعالية الإنمائية لعام 2017.

<sup>٢</sup> تصنيفات الجودة عند الإدراج مُجمّعة على مدى 36 شهراً (2016-2018).

<sup>٣</sup> وفقاً لإطار إدارة النتائج في الصندوق لفترة التجديد التاسع لموارد الصندوق، تم تعريف المؤشر المقابل على أنه معدل الإنفاق الفعلي (بما في ذلك الاتفاق الممول برسوم الإدارة إلى إجمالي المصروفات السنوية، الذي وصل عام 2015 إلى 19. ولضمان إمكانية المقارنة عبر السنوات، تمت إعادة احتسابه وفقاً للمعادلة الحالية.

## المنهجية والعملية

1- تقرير الفعالية الإنمائية للصندوق هو تقرير شامل عن طائفة واسعة النطاق من المؤشرات بداية من الموارد البشرية إلى الكفاءة المؤسسية، وأداء البرامج القطرية، والنتائج المحرزة على مستوى المشروعات، وإدارة الحافظات. وهو إذن لا يتميز فقط بأنه أوسع نطاقاً من التقرير السنوي الذي يصدره مكتب التقييم المستقل عن نتائج وأثر عمليات الصندوق، بل بأنه أيضاً أكثر مساساً بالوضع الراهن، لأنه يعرض النتائج بالاستناد إلى الحافظة المنجزة والحافظة الجاري تنفيذها على السواء.

2- **موارد العمليات والبيانات.** يجمع تقرير الفعالية بوصفه تقريراً مؤسسياً مشتركاً البيانات من نظم داخلية متعددة. فهو عندما يبلغ عن المستويات 2، و3، و4 يتناول مؤشرات وأهدافاً ترجع إلى نظام التقييم الذاتي للصندوق الذي يشمل استخدام معايير التقييم المعترف بها دولياً والمستقاة من تقارير الإنجاز (مثل فعالية المشروعات وكفاءتها واستدامتها) ومؤشرات الصندوق الأساسية الجديدة لتقييم مخرجات الصندوق الإنمائية على المستوى القطري (مثل التوعية الشاملة، والطرق المنشأة/المعاد تأهيلها)، والأنشطة غير الإقراضية من خلال استقصاء للعملاء (حوار السياسات وبناء الشراكات)، وإدارة الحافظة، والجودة عند الإدراج عن طريق نظام لضمان الجودة مسبقاً. ويضم التقرير بيانات من المستوى 5 في إطار إدارة النتائج عن إدارة الموارد البشرية والكفاءة الإدارية.

3- **القيود.** تخضع مجموعات البيانات التي تغذي مستويات التحليل المتعددة في تقرير الفعالية لبعض القيود:

(أ) فيما يتعلق بقياس مخرجات المنظمة (المستوى 3 في إطار إدارة النتائج)، فإن التقلب السنوي للأداء يرجع إلى العينة: فالمشروعات الجديدة الجاري تنفيذها تدخل في العينة، وتخرج منها المشروعات المنجزة كل سنة. وبالنظر إلى طبيعة المشروعات التي يمولها الصندوق والموجهة نحو الطلب، فإن تحديد الأهداف يطرح عدداً من التحديات، لأن مجالات التركيز في المشروعات المعتمدة تتوقف على المتطلبات الخاصة بكل قطر.

(ب) لقد صُممت المشروعات المقفلة في تقارير التجديد العاشر لموارد الصندوق بشأن المستوى 2 من إطار إدارة النتائج منذ 10 سنوات في المتوسط. ومنذ ذلك الحين عززت استعراضات التصميم على نحو يعتد به، وتغيرت الأولويات، والموارد، والسياق العالمي، وكان التغيير في هذه الحالة الأخيرة كبيراً. كما تغيرت المجالات المقيمة عند الإنجاز، وفي كثير من الحالات صنفت وحللت بأثر رجعي مجالات لم تؤخذ في الاعتبار عند مرحلة التصميم.

(ج) قد يحرف النتائج النطاق المحدود للمشروعات المقفلة كل سنة (20-30)، ومن الممكن لحفنة من المشروعات أن تهبط بالمتوسطات الكلية. وفي حين أن متوسط المتداول خلال ثلاث سنوات يفيد في الحد من تأثير التقلبات، فمن المحتمل عرض نتائج تجاوزها الزمن أو تكرار نتائج في التحليل من سنة إلى أخرى.

(د) في نهاية 2015 أصدرت إرشادات منقحة فيما يتعلق باستعراضات الإنجاز وطبقت على جميع المشروعات المقفلة منذ 2016 فما تلاها. وبذلك زاد الصندوق إلى حد كبير من إحكام عملياته الخاصة بضمان الجودة بالنسبة للتصنيفات الواردة في تقارير إنجاز المشروعات، وذلك عن طريق إدخال عملية استعراض أكثر مصداقية. ولم يقتصر تأثير هذه العملية على تحسين جودة هذه التقارير، بل أدى أيضاً إلى الحد من التباين فيما بين المقيمين داخل الشعب وغيرها. وقد تحسنت تصنيفات مكتب التقييم المستقل بشأن جودة تلك التقارير، كما قل التفكك خلال فترة التجديد العاشر لموارد الصندوق. يضاف إلى ذلك أن الإدارة في مطلع

2018 بدأت، في نطاق الدفع نحو مزيد من الشفافية، الكشف عن تقارير الإنجاز. ونتيجة لذلك أصبحت تصنيفات الإنجاز أكثر صراحة في التجديد العاشر لموارد الصندوق مما كانت في التجديد التاسع للموارد، وهو ما يتجلى في النتائج المعروضة في الجدول الوارد أدناه.

(هـ) ومن المهم أيضا أن يلاحظ أن الأهداف المحددة لتصنيفات الإنجاز في التجديد العاشر لموارد الصندوق وضعت باستخدام إنجازات التجديد التاسع للموارد كخط أساس لم يفسر الزيادة في الصراحة، واستعراضات الجودة المحكمة ومجمل السياق العالمي المتطور التي تنفذ فيه مشروعات الصندوق في مجال الدعم. وفي التجديد الحادي عشر لموارد الصندوق استبقت الإدارة الأهداف الطموحة للتجديد العاشر لموارد الصندوق فيما يتعلق بتحقيق أداء أفضل. ورغم ذلك، وفي غياب أهداف متميزة بناء على السياق بالنسبة لجميع المؤشرات المتبقية باستثناء الكفاءة والاستدامة، فإن الفجوة بين الأهداف والأداء أصبحت تقتصر على مشروعات يتراوح عددها فيما بين اثنين وخمسة (من فئة من 98 مشروعا أبلغ عنها).

(و) هناك كما لوحظ في استعراض الأقران لمهمة التقييم قيود ملازمة لاستخدام تصنيفات ذاتية لتقييم الأداء. ففي حين أن تصنيفات التقييم الذاتي والتقييم المستقل على السواء تتبع معايير لجنة المساعدة الإنمائية التابعة لمنظمة التعاون الاقتصادي والتنمية، فإنها تستند في نهاية المطاف إلى أحكام المستعرضين كل على حدة. أما تقييمات الآثار التي تجريها شعبة البحوث وتقييم الأثر، فإنها تستخدم منهجية متينة لتقييم وإسقاط آثار المشروعات التي يدعمها الصندوق، بحيث تجعل منها تقييما للآثار أكثر عولا ودقة من التصنيفات الذاتية. ورغم ذلك، فإن المقاييس الذاتية مثل التصنيفات قد تكون مفيدة في حالتين: (1) في مرحلة التصميم عندما يجري تقييم الجودة الكلية بدلا من النتائج، والمخرجات، والآثار الملموسة؛ (2) كآلية لإدارة الأداء أثناء عملية التنفيذ التي تضطلع بها أفرقة البرامج القطرية ذات الاطلاع المباشر على المشروعات ويمكنها تقديم تقييم ذاتي لأداء المشروعات الجاري تنفيذها من أجل تحديد المشكلات مبكرا ورصد التقدم في مقابل التدابير المتخذة.

4- **كلمة عن حجم العينة.** من الممكن أخيرا عند النظر عن قرب إلى عينة المشروعات التي يشملها التحليل ملاحظة بعض الاتجاهات الأخرى. فقد تضاعف عدد المشروعات منذ التجديد التاسع لموارد الصندوق. ومع مرور الزمن أخذ الصندوق يصمم عددا أقل من المشروعات الأكبر حجماً في كل دورة. وهو ما يتجلى بدوره في عدد المشروعات المنجزة في كل دورة. وكان من نتيجة ذلك إقبال 98 مشروعا خلال فترة التجديد العاشر لموارد الصندوق وأصبحت تستخدم في الإبلاغ مقابل أهداف المستوى 2 من إطار إدارة النتائج. وهذه عينة أصغر بدرجة يعتد بها من العينة التي استخدمت في التجديد التاسع لموارد الصندوق والتي شملت 114 مشروعا مقلدا.

5- **حجم العينة مهم عند النظر في مدى تأثير كل مشروع على حدة على الإنجاز الكلي.** ففي التجديد العاشر لموارد الصندوق أدى عدد صغير من المشروعات ذات الأداء غير المرضي (كان 15 منها، أي أقل من النصف، مشروعات تنفذ في بلدان في أوضاع هشة) إلى الهبوط بمستوى الأداء الكلي بصفة عامة. بل إن عددا أصغر من المشروعات (يتراوح عددها بين مشروعين وستة مشروعات) حال بين الأداء وتلبية الأهداف بالنسبة لسنة مؤشرات من بين عشرة في إطار إدارة النتائج).

6- ومع المضي قدما، وبالنظر إلى التزام الإدارة بمواصلة تصميم مشروعات أكبر وأقل عددا، فسيصبح لأداء كل مشروع من مشروعات العينة أهمية متزايدة. وينبغي عند تحديد أهداف الأداء أن يؤخذ ذلك في الحسبان بالإضافة إلى أن كثيرا من مشروعات الصندوق تنفذ في أوضاع هشة.

## فصل "موضع التركيز": تعميم قضايا البيئة وتغير المناخ

- 1- للسنة الثانية على التوالي، يقدم فصل "موضع التركيز" هذا لمحة عامة عن مبادرات تعميم قضايا البيئة وتغير المناخ في الصندوق، ويستكمل النتائج التفصيلية الواردة في ملحق تقرير برنامج التأقلم لصالح زراعة أصحاب الحيازات الصغيرة. ويعكس هذا الفصل، هذا العام، الدروس المستفادة من المشروعات المنفذة في إطار التجديد العاشر لموارد الصندوق الذي انتهى الآن ويصف التقدم المبكر في الوفاء بالالتزامات الطموحة للتجديد الحادي عشر لموارد الصندوق المتعلقة بالمناخ والبيئة.
- 2- **السياق الدولي:** يهدف مؤتمر القمة القادم بشأن المناخ الذي دعا إليه الأمين العام للأمم المتحدة والمقرر عقده في سبتمبر/أيلول 2019 إلى حشد العمل العالمي حول الأهداف الثلاثة لاتفاق باريس بشأن تخفيف أثر المناخ والتكيف معه وتمويله. وبحلول ديسمبر/كانون الأول 2020، من المقرر أن تقدم البلدان مساهمات محددة وطنياً أكثر طموحاً لاتفاق باريس من أجل تخطيط تحولها نحو تنمية منخفضة الانبعاثات وقادرة على الصمود أمام تغير المناخ. ويصادف عام 2020 أيضاً السنة الختامية لأهداف أيشي بشأن التنوع البيولوجي. ومن الواضح أن المسائل البيئية تحتل الصدارة في جدول الأعمال العالمي، بما في ذلك التنمية الزراعية، حيث يمكن أن تؤدي الممارسات غير المستدامة إلى دورات من الفقر والتدهور البيئي، في حين أن الإدارة المستدامة يمكن أن تحقق فوائد اجتماعية وبيئية على حد سواء.
- 3- **التوجه الاستراتيجي:** بهدف توجيه الطريق، اعتمدت منظومة الأمم المتحدة في أبريل/نيسان 2019 استراتيجيتها بشأن إدارة الاستدامة (2020-2030)، التي تغطي مجالات تشمل حفظ التنوع البيولوجي والحياد المناخي، إلى جانب إدارة الأراضي والمياه والنفايات. وقد ساهم الصندوق في تشكيل هذه الاستراتيجية ويلتزم بتنفيذها.
- 4- ومن خلال استراتيجيته وخطة عمله الجديدة بشأن البيئة وتغير المناخ 2019-2025، سيعمل الصندوق عاقدا العزم على تحقيق الاستدامة البيئية وبناء قدرة المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة وسكان الريف على الصمود أمام التحديات البيئية والمناخية والاستجابة لها. وتسهم استراتيجية وخطة عمل البيئة وتغير المناخ في تحقيق الهدف المؤسسي للصندوق المتمثل في ضمان أن يتمتع 24 مليون شخص بقدر أكبر من الصمود بحلول عام 2025، من خلال تحقيق الهدف الاستراتيجي الثالث للصندوق على وجه التحديد، وهو "تعزيز الاستدامة البيئية وصمود الأنشطة الاقتصادية للسكان الريفيين الفقراء في وجه تغير المناخ". ويتماشى ذلك مع الغاية 5.1 من أهداف التنمية المستدامة والغاية 4.2 من أهداف التنمية المستدامة ويستجيب كذلك للعديد من أهداف التنمية المستدامة الأخرى.
- 5- **نتائج من التجديد العاشر لموارد الصندوق:** التزمت عملية التجديد العاشر لموارد الصندوق، منذ مرحلة تصميمها، بتعميم التكيف مع المناخ في 100 في المائة من المشروعات. وفي التطبيق الإلزامي لإجراءات التقييم الاجتماعي والبيئي والمناخي في الصندوق، بصيغتها المحدثة في عام 2017، بهذا الالتزام. ويعين هذا الإجراء لكل مشروع استثماري تصنيفاً لمخاطر المناخ (مخاطر منخفضة، أو متوسطة، أو مرتفعة)، إلى جانب تصنيف للمخاطر البيئية والاجتماعية (ألف، باء، جيم). ويتم تطبيق متطلبات المعلومات وتدابير إدارة المخاطر بما يتناسب مع هذه التصنيفات، مما يضمن استمرار مراعاة الاعتبارات المناخية والبيئية في جميع عمليات تصميم المشروعات في الصندوق. كما تجرى عمليات فرز للمخاطر المناخية والبيئية كجزء من الدراسة الأساسية لإجراءات التقييم الاجتماعي والبيئي والمناخي لكل برنامج من برامج الفرص الاستراتيجية القطرية قبل تصميم المشروعات الاستثمارية وإرشاد عملية التصميم.



6- ومن حيث الأثر، تُظهر نتائج تقرير تقييم الأثر لفترة التجديد العاشر لموارد الصندوق<sup>21</sup> المتعلقة بالهدف الاستراتيجي 3 (الصمود، بما في ذلك الصمود أمام المناخ)، أن المشروعات التي جرى تقييمها حققت آثارا إيجابية وجيدة إلى حد كبير من حيث الصمود، كما هو مبين في الجدول 1. ويشمل الصمود مؤشرا موضوعيا لكل من قدرة المزارعين المتصورة على التعافي من الصدمات ومؤشرات عن تنوع المحاصيل وأشكال الدخل. وكانت المؤشرات إيجابية للغاية وجيدة لجميع المشروعات التي جرى تقييمها تقريبا. وكانت الآثار المتعلقة بالصمود قوية للغاية في إثيوبيا، حيث أظهر المستفيدون قدرة أكبر على تنوع محاصيلهم مقارنة بنظرائهم، وذلك بسبب الدور الوقائي للبنية التحتية للري، الذي سمح لهم بإدراك عائدات خلال حالات الجفاف الشديد. وبالمثل، كانت النتائج الخاصة بالصمود للمستفيدين في مدغشقر ورواندا أفضل. وكانت آثار الصمود في سان تومي وبرينسيبي سلبية.

## الجدول 1

## حجم الآثار على الهدف الاستراتيجي 3 حسب المشروعات التي جرى تقييمها

الإقليم	البلد	المشروع	الصمود
آسيا والمحيط الهادي	بنغلاديش	مشروع البنى الأساسية والساحلية المقاومة لتغير المناخ	0
-	الصين	مشروع التنمية الزراعية المتكاملة في غانسكي	0
-	نيبال	مشروع الزراعة عالية القيمة في مناطق الهضاب والجبال	+
-	الفلبين	مشروع تعزيز إنتاج الأرز المروي	0
أفريقيا الشرقية والجنوبية	إثيوبيا	برنامج التنمية التشاركية للري على نطاق صغير	+++
-	كينيا	برنامج التسويق التجاري لمنتجات الألبان لصالح أصحاب الحيازات الصغيرة	+
-	مدغشقر	مشروع لدعم التنمية في إقليمي مينابي وميلاكي	++
-	رواندا	مشروع تعزيز الدخل الريفية من خلال الصادرات	منتجو البن +++ / منتجوا المحاصيل البستانية 0
-	جمهورية تنزانيا المتحدة	برنامج تنمية القطاع الزراعي - الثروة الحيوانية، وبرنامج مساندة الخدمات الزراعية	+
أمريكا والكاريبي	بوليفيا (دولة - المتعددة القوميات)	خطة لاستئصال الفقر المدقع - المرحلة الأولى: المشروع الرائد لتعزيز قدرة المجتمعات والأسر التي تعيش في فقر مدقع في كوتشابامبا وبوتوسي	+
-	المكسيك	مشروع التنمية المجتمعية للغابات في الولايات الجنوبية (كامبيتشي وتشياباس وواهكا)	+
الشرق الأدنى وشمال أفريقيا وأوروبا	طاجيكستان	مشروع تنمية الثروة الحيوانية والمراعي	+
أفريقي الغربية والوسطى	تشاد	برنامج دعم التنمية الريفية في غويرا	0
-	سان تومي وبرينسيبي	برنامج التنمية التشاركية للقطاع الزراعي لأصحاب الحيازات الصغيرة ومصائد الأسماك الحرفية ومشروع الزراعة التجارية لأصحاب الحيازات الصغيرة	-
-	السنغال	مشروع دعم سلاسل القيمة الزراعية	+

ملاحظة: درجة القوة: +++ (---) أكبر من 40 في المائة - أثر قوي جدا؛ ++ (-) بين 20 في المائة و 40 في المائة - أثر قوي؛ + (-) أقل من 20 في المائة - أثر جيد؛ 0 ليس ذا دلالة إحصائية عند مستوى ثقة نسبته 90 في المائة؛ لا ينطبق - لا ينطبق على المشروع.

<sup>21</sup> EB 2019/126/R.4: مسودة تقرير عن مبادرة تقييم الأثر لفترة التجديد العاشر للموارد.

7- وفيما يتعلق بالإنجاز، يرد بالتفصيل في الجدول 2 أداء مجموعة المشروعات المنجزة خلال فترة التجديد العاشر لمراد الصندوق من حيث أهداف التصنيف على البيئة والمناخ.

الجدول 2

تصنيفات الإنجاز في التجديد العاشر لمراد الصندوق بشأن المناخ والبيئة

التصنيف	هدف التجديد العاشر لمراد الصندوق	نتائج التجديد العاشر لمراد الصندوق وملاحظات بشأنه	أهداف التجديد الحادي عشر لمراد الصندوق وملاحظات بشأنه
إدارة البيئة والموارد الطبيعية	حصلت 90 بالمائة من المشروعات على درجة 4 (مرضية إلى حد ما) وأعلى	حصلت 83 بالمائة من المشروعات على درجة 4 وأعلى. تحقق الهدف تقريبا. وقد يعزى النقص الطفيف إلى أن العديد من المشروعات في عينة المشروعات المغلقة في الفترة 2016-2018 قد صممت قبل عام 2010 أو بالقرب منه، عندما أنشئت شعبة البيئة والمناخ لأول مرة في الصندوق.	حصلت 90 بالمائة من المشروعات على درجة 4 وأعلى. يجري تعزيز مواصلة إدماج الاستدامة البيئية في التجديد الحادي عشر لمراد الصندوق. وعلى سبيل المثال، تضمن المؤشرات الأساسية الجديدة المتعلقة بالمناخ والبيئة أن يتم التأكيد على التدخلات المتعلقة بالاستدامة وإدارة الموارد الطبيعية بشكل أكبر ورصدها عبر الحافطة.
تكيف أصحاب الحيازات الصغيرة مع تغير المناخ	حصلت 50 بالمائة من المشروعات على درجة 4 وأعلى	حصلت 84 بالمائة من المشروعات على درجة 4 وأعلى. تم تجاوز الهدف وخاصة بفضل نجاح برنامج التأقلم لصالح زراعة أصحاب الحيازات الصغيرة.	حصلت 85 بالمائة من المشروعات على درجة 4 وأعلى. تسعى عملية التجديد الحادي عشر لمراد الصندوق إلى الحفاظ على هذه المعايير العالية دون تمويل بالمنح مخصص وتكميلي في إطار برنامج التأقلم لصالح زراعة أصحاب الحيازات الصغيرة، باستخدام برنامجه للقروض والمنح.

8- الدروس المستفادة للتجديد الحادي عشر لمراد الصندوق: في حين أحرز تقدم، لا يزال هناك مجال لمزيد من التحسين، وأسفر التجديد العاشر لمراد الصندوق عن دروس قيمة من مشروعات ذات أهداف بيئية ومناخية. وتشتمل العوامل الرئيسية للنجاح على:

- (1) من شأن إدماج الأساس المنطقي للمناخ والبيئة في تصميم المشروعات أن يعزز النتائج ذات الصلة. وهذا يقابل الرسالة الرئيسية 1 من تقييم الأثر لفترة التجديد العاشر لمراد الصندوق: المشروعات ذات نظرية التغيير الأقوى تظهر أثارا أقوى.
- (2) يؤدي توفير مخصصات من الميزانية للمناخ والبيئة على وجه التحديد إلى حفز العمل في هذه المجالات. ويستند ذلك إلى النتائج الواردة في التقرير السنوي عن نتائج وأثر عمليات الصندوق لعام 2018.<sup>22</sup>
- (3) يمكن أن يساعد تطبيق عدسة مناخية وبيئية على سلسلة القيمة الكاملة في تحديد نقاط التعزيز من أجل التحول المستدام. ويتعلق ذلك بالرسالة الرئيسية 2 من تقييم الأثر لفترة التجديد العاشر لمراد الصندوق: تتطلب فوائد المشاركة في الأسواق تحديدا شاملا للقيود.

<sup>22</sup> الصندوق، 2018. التقرير السنوي عن نتائج وأثر عمليات الصندوق لعام 2018.

(4) من شأن تحديد نقاط الضعف المرتبطة بالمناخ أو المخاطر الطبيعية أو تحديات الاستدامة المحتمل أن تُصادف خلال عمر المشروع أن يعزز أهميتها بالنسبة إلى المستفيدين وكذلك فرق المشروع وتقبلهم لها. ويرتبط ذلك بالرسالة الرئيسية 3 من تقييم الأثر لفترة التجديد العاشر لمراد الصندوق: يعد تضمين تدابير احترازية لإدارة مخاطر الأحداث المتطرفة (مخاطر الطقس أو غيرها من المخاطر الطبيعية) أمرا بالغ الأهمية، ولا سيما في المناطق شديدة الضعف.

(5) من شأن تصميم استثمارات الصندوق بهدف تغذية التخطيط المتعلق بالبيئة والمناخ والسياسات المرتبطة بهما (على المستويين المحلي والوطني)، أن يعزز الأثر على نطاق واسع. ويستند ذلك إلى النتائج الواردة في التقرير السنوي عن نتائج وأثر عمليات الصندوق لعام 2018، بالإضافة إلى الخبرات المكتسبة من توسيع نطاق برنامج التأقلم لصالح زراعة أصحاب الحيازات الصغيرة.

9- وتتخذ عملية التجديد الحادي عشر لمراد الصندوق خطوات لإدماج عوامل النجاح هذه كإجراء معياري من أجل تحسين عملية التنفيذ. وعلى سبيل المثال، فإن كل برنامج جديد من برامج الفرص الاستراتيجية القطرية ضمن التجديد الحادي عشر لمراد الصندوق يشتمل الآن على تحليل للمساهمات المحددة وطنيا على المستوى القطري، ويتواءم، قدر الإمكان، مع الاحتياجات والأولويات التي تبرزها المساهمات المحددة وطنيا. ويضع ذلك الصندوق على مسار لدعم البلدان المستفيدة بشكل أفضل في الوفاء بالتزاماتها المناخية الوطنية والدولية (8-5). ويجري تعزيز دمج تقييمات المخاطر المناخية في تصميمات الصندوق باستمرار بأدوات وتوجيهات مصممة بما يناسب سلاسل القيمة المختلفة ومرآحتها والجهات الفاعلة المعنية (8-3 و 8-4).

10- وعلاوة على ذلك، فإن اعتماد منهجيات مصارف التنمية المتعددة الأطراف بشكل منهجي لتتبع تمويل التكيف مع تغير المناخ والتخفيف من آثاره (المشار إليها فيما يلي باسم منهجيات مصارف التنمية المتعددة الأطراف) يؤثر بالفعل تأثيرا إيجابيا على تصميم استثمارات التجديد الحادي عشر لمراد الصندوق المحتمل أن تشمل تمويل المناخ. ويجب أن تشتمل التصميمات ذات الصلة الآن على أساس منطقي واضح بشأن المناخ (8-1) استنادا إلى سياق قوي ومحدد الموقع للضعف أمام المناخ (8-4) ويجب تعيين مخصصات واضحة في الميزانية للتكيف مع تغير المناخ وتخفيف أثره (8-2). ولاستخلاص نتائج هذه الأنشطة بشكل أفضل أثناء التنفيذ، تم دمج المؤشرات التي وضعت أصلا لمشروعات برنامج التأقلم لصالح زراعة أصحاب الحيازات الصغيرة في نظام إدارة النتائج التشغيلية في الصندوق بوصفها مؤشرات مؤسسية بشأن المناخ والبيئة. ومن المعترف به الآن أن المعايير والإجراءات المطبقة أصلا على مجموعة فرعية فقط من مشروعات الصندوق لها أهمية على مستوى الحافظة بأكملها، ويجري الاستفادة من الدروس المستخلصة من التجديد العاشر لمراد الصندوق في التجديد الحادي عشر للموارد.

11- **الشراكات:** حقق التعاون الدولي للصندوق خطوات كبيرة في عام 2019. وتمشيا مع التزاماته المتعلقة بالمناخ ومهمته الفريدة، أصبح الصندوق الآن عضوا في شراكة المساهمات المحددة وطنيا، واستضاف اجتماعا للجنة العالمية للتكيف مكرسا لزراعة أصحاب الحيازات الصغيرة، وعزز مشاركته كمراقب في مجموعات العمل التابعة لمصارف التنمية المتعددة الأطراف المعنية بمبادئ تتبع تمويل التكيف مع تغير المناخ وتخفيف أثره. وقدم الصندوق تقارير تعكس تجربته المتخصصة في برنامج عمل نيروبي وبرنامج عمل كورونيفيا المشترك بشأن الزراعة بموجب اتفاقية الأمم المتحدة الإطارية بشأن تغير المناخ. ولا تزال الشراكات طويلة الأمد، على سبيل

المثال مع منظمة الأغذية والزراعة وبرنامج الأغذية العالمي في سياق مفاوضات المناخ، ومراكز البحوث التابعة للجماعة الاستشارية للبحوث الزراعية الدولية، ولا سيما برنامج البحوث المعني بتغير المناخ والزراعة والأمن الغذائي، ومختبر تمويل المناخ التابع لمبادرة سياسات المناخ، وبرنامج BRACED الممول من حكومة المملكة المتحدة، بالغلة الأهمية لانخراط الصندوق في مجال تغير المناخ من المستوى المحلي إلى المستوى العالمي. وفيما يتعلق بالشراكات ذات الصلة بالبيئة، يواصل الصندوق الانخراط مع فريق الأمم المتحدة للإدارة البيئية، ومجموعة العمل التابعة للمؤسسات المالية المتعددة الأطراف والمعنية بالمعايير البيئية والاجتماعية، والمنتمى العالمي للمناحين من أجل التنمية الريفية، ومنظمة "كير" الدولية، وشبكة نظرة عالمية عامة على نهج وتكنولوجيات الحفظ المعنية بالإدارة المستدامة للأراضي.

12- التقدم المبكر في الوفاء بالتزامات المناخ والبيئة في التجديد الحادي عشر لموارد الصندوق: يبدأ الجدول 3 (أدناه) في الإبلاغ عن النتائج المبكرة وتحديثات الحالة الخاصة بالتزامات الصندوق بشأن المناخ والبيئة. وهي تشير بوسائل متعددة إلى هذه الالتزامات بأكثر المؤشرات والأهداف أهمية في استراتيجية وخطة عمل الصندوق الجديدة بشأن البيئة وتغير المناخ. وسيتم توفير تفاصيل إضافية عن النتائج حتى الآن في تقرير العمل بشأن المناخ لعام 2019. ومن المتوقع توفير مزيد من الأدلة على الإبلاغ في عام 2020، استنادا إلى عدد أكبر من الموافقات في التجديد الحادي عشر لموارد الصندوق.

13- **المضي قدما:** يلتزم الصندوق بتزويد عملائه بدعم يفي بالغرض في مجال الاستثمارات المناخية والبيئية. ومع وضع النمو المستمر والنتائج على نطاق واسع في الاعتبار، بدأ الصندوق مناقشات لمرحلة ثالثة من برنامج التأقلم لصالح زراعة أصحاب الحيازات الصغيرة. وتقتصر المرحلة الثالثة من هذا البرنامج الاستفادة من تجارب كل من المرحلتين الأولى والثانية من البرنامج (لمزيد من التفاصيل، انظر الملحق ذال)، والجمع على أرض الواقع بين الاستثمارات والمساعدة التقنية، حسب الاقتضاء. وكانت المرحلة الأولى من برنامج التأقلم لصالح زراعة أصحاب الحيازات الصغيرة رائدة في تيسير خيارات التكيف في كل من تخطيط المشروعات والاستثمارات الزراعية المقاومة للمناخ التي تستهدف الفئات السكانية الأكثر ضعفا. وعززت المرحلة الثانية من برنامج التأقلم لصالح زراعة أصحاب الحيازات الصغيرة هذه الجهود من خلال بناء القدرات التقنية اللازمة للتنفيذ القوي على المستوى الوطني، داخل الصندوق وخارجه. ويجري إعداد سرد يحدد إطار الإنجازات والدروس المستفادة من برنامج التأقلم لصالح زراعة أصحاب الحيازات الصغيرة لإصداره في مؤتمر القمة بشأن المناخ الذي دعا إليه الأمين العام للأمم المتحدة ومن المقرر عقده في سبتمبر/أيلول 2019. وبدعم من الاستثمارات المراعية للبيئة والقادرة على الصمود أمام تغير المناخ، يمكن لأصحاب الحيازات الصغيرة وسكان الريف التخلص من الأسباب والعوامل الأساسية التي تؤدي إلى تفاقم دورات الفقر والجوع.

الجدول 3:

التقدم المحرز حتى تاريخه في تنفيذ التزامات التجديد الحادي عشر للموارد بشأن البيئة والمناخ

النتائج الأولية في فترة التجديد الحادي عشر للموارد	مؤشر استراتيجية البيئة وتغير المناخ/ الهدف	التزامات التجديد الحادي عشر للموارد بشأن المناخ (هدف التنمية المستدامة 13)، مع إيلاء الاهتمام
--	--	---

		للاستدامة البيئية (هدف التنمية المستدامة 15) <sup>23</sup>
<p><b>تحقق الالتزام:</b> تمت المصادقة على الاستراتيجية في الدورة الخامسة والعشرين بعد المائة للمجلس التنفيذي وعلى إطار قياس النتائج الخاص بها في الدورة السادسة والعشرين بعد المائة، وكل من الاستراتيجية والإطار صالحان للفترة 2019-2025</p>	لا تنطبق	الاستراتيجية الجديدة للمناخ والبيئة وخطة العمل الخاصة بها مع التركيز على أهداف التنمية المستدامة واتفاقية باريس
<p><b>التنفيذ جارٍ.</b> إذ تمت المصادقة على تيج استراتيجيية الطاقة المتجددة وتعبئة الموارد بشأنها جار .</p> <p>إدخال تكنولوجيات الطاقة المتجددة في مشروعات الصندوق للتجديد الحادي عشر للموارد جارٍ بما يتفق مع الموارد المتاحة .</p> <p>تم إبرام اتفاقية مع منظمة الأغذية والزراعة لإجراء تقديرات لأداة التوازن المسبق لانبعاثات الكربون لـ 75 مشروعا خلال فترتي التجديد الحادي عشر والثاني عشر للموارد.</p> <p>صادق المجلس على مشروع واحد فقط لفترة التجديد الحادي عشر للموارد حتى تاريخه وهو يتضمن عدة مؤشرات أساسية بيئية ومناخية.</p>	<p>2-2-1- تمت المصادقة على نهج استراتيجيية الطاقة المتجددة ودعمه.</p> <p>2-2-2- تستخدم 30 بالمائة من المشروعات المصادق عليها في فترة التجديد الحادي عشر للموارد تكنولوجيات الطاقة المتجددة (سيعاد تقديرها في التجديد الرابع عشر للموارد)</p> <p>2-4-2- تستخدم 60 بالمائة من المشروعات أداة التوازن المسبق لانبعاثات الكربون في تصميم مشروعاتها؛ واستخدمت 15 بالمائة من المشروعات المستكملة هذه الأداة.</p> <p>2-4-1- ستضمن 50 بالمائة من المشروعات المصادق عليها لفترة التجديد الحادي عشر للموارد مؤشرا واحدا على الأقل للبيئة وتغير المناخ (سيعاد تقديرها في التجديد الثاني عشر للموارد)</p>	<p>زيادة التركيز على الاستدامة البيئية والحلول التي تعود بالفائدة على الطرفين لأغراض التكيف والتخفيف، لاستخدام أكثر انتظاما لأدوات تقدير صافي انبعاثات غازات الدفيئة في المشروعات التي يمولها الصندوق.</p>
<p><b>التنفيذ جارٍ.</b> أبرم الصندوق مع مرفق البيئة العالمية اتفاقية الاعتماد الأساسية في سبتمبر/أيلول 2018</p> <p>وبموجب التجديد السابع للموارد المرفق (2018-2022)، لدى الصندوق عشرة مشروعات في الذخيرة بقيمة إجمالية تقدر بحدود 47 مليون دولار أمريكي، ووافق مجلس المرفق على أول مشروع للصندوق مع مرفق البيئة العالمية (في بيليز) من في فبراير/شباط 2019 بميزانية إجمالية قدرها 20 مليون دولار أمريكي، منها 8 مليون دولار أمريكي وفرها المرفق، كذلك فإن</p>	<p>باء- (مؤشر المخرج/ الهدف) تعبئة ما يصل إلى 500 مليون دولار أمريكي من التمويل التكميلي للمناخ في فترتي التجديد الحادي عشر للموارد والثاني عشر للموارد (منها على الأقل 200 مليون دولار أمريكي خلال فترة التجديد الثاني عشر للموارد) .</p>	<p>زيادة تعبئة الموارد من خلال الصندوق الأخضر للمناخ ومرفق البيئة العالمية ونافذة المناخ للمساهمات التكميلية غير المقيدة</p>

<sup>23</sup> منقول من الجدول 1 (GC 41/L.3/Rev.1) مع بعض التعديل.

<p>الصندوق بفاوض مرفق البيئة العالمية على صيغة اتفاقيات الأنشطة الممولة الذي لا بد من إعداده لجميع المشروعات بعد مصادقة مجلس المرفق عليها، وعلاوة على ذلك تضم ذخيرة مشروعات الصندوق لدى المرفق تضم حاليا 9 مشروعات بقيمة إجمالية تقدر بحدود 315 مليون دولار أمريكي، وهي في مراحل مختلفة من الإعداد. وينخرط الصندوق بصورة أكثر نشاطا مع صندوق التكيف وهو يمتلك حاليا 6 مشروعات في الذخيرة بقيمة إجمالية قدرها 50.4 مليون دولار أمريكي.</p>		
<p><b>التنفيذ جار.</b> بنهاية مايو/أيار 2019، تمت المصادقة على 7 برامج للفرص الاستراتيجية القطرية ومذكرة واحدة للاستراتيجية القطرية وجميعها تضم تحليلا لأهداف التحليل المقررة وطنيا. (بوركينيا فاسو، وجيبوتي، وغامبيا، ورواندا، والسنغال، وتونس، وزامبيا، وغينيا بيساو). وقد انضم الصندوق إلى شركات لأهداف التحليل المقررة وطنيا في مايو/أيار 2019، وهو يسهم في مجموعة العمل المواضيعية المعنية بالزراعة والأمن الغذائي واستخدام الأراضي التي تيسرها منظمة الأغذية والزراعة، علاوة على ذلك يتعاون الصندوق بصورة وثيقة مع معهد الموارد العالمية ومنظمة الأغذية والزراعة بشأن NDC</p>	<p><b>ألف- مؤشر المخرج/الهدف)</b> تقوم جميع برامج الفرص الاستراتيجية القطرية الجديدة خلال فترة التجديد الحادي عشر للموارد بتحليل أهداف التحليل المقررة وطنيا والتزاماته لكي تستنير بها تدخلات الصندوق.</p>	<p>تحليل جميع برامج الفرص الاستراتيجية القطرية لأهداف التحليل المقررة وطنيا واستئارة الالتزامات لتدخلات الصندوق</p>
<p>التنفيذ جار. صادق المجلس التنفيذي على مشروع الري والإدارة المستدامة لمساقط المياه في كيانزو في رواندا في مايو/أيار 2019، وهو يتضمن 8.3 مليون دولار أمريكي كتمويل للتكيف مما يمثل 46.4 بالمائة من إجمالي مبلغ مشروع الصندوق. وتتعلق استثمارات التكيف هذه بتحسين إدارة المياه لأغراض الثروة الحيوانية والاستخدام المنزلي وتعزيز الصمود في وجه تغير المناخ الذي يفاقمه الجفاف. تمت تبني منهجيات المصارف الإنمائية متعددة الأطراف، ومواءمتها لأغراض الصندوق، وتم تعريف الإجراءات والمسؤوليات الداخلية، ويتم حاليا تحديث النظم التشغيلية في الصندوق للوصول إلى أفضل دعم ممكن لهذه العمليات.</p>	<p>6-3-1- يتم تحليل 100 بالمائة من مشروعات الصندوق في التجديد الحادي عشر للموارد لأغراض حصولها على تمويل المناخ. تم تحليل 11 بالمائة فقط من المشروعات خلال فترة التجديد العاشر للموارد.</p> <p>6-3-2- يتم تخصيص ما لا يقل عن 25 بالمائة من برنامج القروض والمنح في الصندوق لأنشطة تركز على المناخ في فترة التجديد الحادي عشر للموارد، وما لا يقل عن 35 بالمائة في فترة التجديد الثاني عشر للموارد.</p>	<p>تتبع منتظم لتمويل المناخ باستخدام منهجيات المصارف الإنمائية متعددة الأطراف لضمان أن يكون 25 بالمائة من برنامج القروض والمنح لفترة التجديد الحادي عشر للموارد "متسما بالتركيز على المناخ"</p>
<p><b>التنفيذ جار.</b> تم إنشاء مرفق المساعدة التقنية التابع للمرحلة الثانية من برنامج التأقلم لصالح زراعة أصحاب الحيازات الصغيرة عام 2017، وتمت تعبئة 15 مليون دولار أمريكي أثناء فترة التجديد العاشر لموارد الصندوق. لهذا الغرض . وحتى تاريخه تمت المصادقة على 26 مذكرة مفاهيمية ومخصصات إدارة النتائج ذات الصلة بما يعادل 10.4 مليون</p>	<p>2-1-2- ضمان 100 مليون دولار أمريكي للمرحلة الثانية من برنامج التأقلم لصالح زراعة أصحاب الحيازات الصغيرة والذي سيوفر المساعدة التقنية والفرص لإجراء التجارب والعرض.</p>	<p>إنشاء مرفق المساعدة التقنية للمرحلة الثانية من برنامج التأقلم لصالح زراعة أصحاب الحيازات الصغيرة</p>

دولار أمريكي تم الالتزام بالفعل بـ 6 ملايين دولار امريكي منها حتى الآن.		
--	--	--

## موجز وضع تنفيذ التزامات التجديد العاشر لموارد الصندوق

1- يتضمن التقرير وصفاً للتقدم الذي تحقق حتى 31 مارس/آذار 2019 في تنفيذ التزامات التجديد العاشر لموارد الصندوق. وترصد الإدارة التقدم المحرز في تحقيق الوفاء بهذه الالتزامات كل ثلاثة أشهر لتحديد مشاكل التنفيذ.

### الجدول 1

#### ملخص حالة تنفيذ التزامات التجديد العاشر لموارد الصندوق

المجالات	مجموع الالتزامات	في المسار المقّرر (أخضر)		مسائل ثانوية (أصفر)		مسائل رئيسية (أحمر)	
		النسبة المئوية من المجموع	المبلغ	النسبة المئوية من المجموع	المبلغ	النسبة المئوية من المجموع	المبلغ
رؤية الصندوق الاستراتيجية ودوره	1	100	1	-	-	-	-
الفعالية والكفاءة التشغيليتان	24	100	2	-	-	-	-
الفعالية والكفاءة المؤسسياتان	21	95	20	1	5	-	-
نظام قياس النتائج لفترة التجديد العاشر	4	100	4	-	-	-	-
الإطار المالي	5	100	5	-	-	-	-
<b>المجموع (نسبة مئوية من المجموع)</b>	<b>55</b>	<b>98</b>	<b>54</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

### الجدول 2

#### هيئة المشاورات الخاصة بالتجديد العاشر لموارد الصندوق: المعالم الرئيسية المختارة لانخراط الصندوق في المجلس التنفيذي

مسار العمل	مجموع الالتزامات	في المسار المقّرر (أخضر)		مسائل ثانوية (أصفر)		مسائل رئيسية (أحمر)	
		النسبة المئوية من المجموع	المبلغ	النسبة المئوية من المجموع	المبلغ	النسبة المئوية من المجموع	المبلغ
الإطار الاستراتيجي للصندوق 2016-2025	3	100	3	-	-	-	-
نظام تخصيص الموارد على أساس الأداء	5	100	5	-	-	-	-
إطار الاقتراض السيادي	3	100	3	-	-	-	-
معلومات محدثة في استراتيجية البلدان المتوسطة الدخل	2	100	2	-	-	-	-
<b>المجموع (نسبة مئوية من المجموع)</b>	<b>13</b>	<b>100</b>	<b>13</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>-</b>



## وضع تنفيذ التزامات التجديد الحادي عشر لموارد الصندوق

### الخلفية

- 1- اعتمدت الدول الأعضاء في الصندوق تقرير المشاورة المتعلقة بالتجديد الحادي عشر لموارد الصندوق<sup>24</sup> في دورة مجلس المحافظين المعقودة في فبراير/شباط 2018. وعند اعتماد التقرير، وافقت الدول الأعضاء على 14 التزاما شاملا و 50 إجراء قابلا للرصد بأطر زمنية محددة لفترة التجديد الحادي عشر لموارد الصندوق (2019-2021). ولتيسير تنفيذ نموذج أعمال التجديد الحادي عشر لموارد الصندوق، تم الاتفاق على تنفيذ العديد من الإجراءات في عام 2018، قبل بداية دورة التجديد الحادي عشر لموارد الصندوق. وبالإضافة إلى ذلك، وافقت الدول الأعضاء على إطار جديد لإدارة النتائج المؤسسية للفترة نفسها، مع مجموعة من المؤشرات والأهداف.
- 2- وشرع الصندوق في إجراء سلسلة من الإصلاحات الشاملة التي تهدف إلى جعل المنظمة مناسبة للغرض في الاضطلاع بمهمتها المتمثلة في تشجيع التحول الريفي المستدام والشامل للجميع. وتعد هذه الإصلاحات أساسية أيضا لتمكين الصندوق من تقديم مساهمة في الوقت المناسب نحو تحقيق أهداف خطة 2030.
- 3- وتضع التزامات التجديد الحادي عشر لموارد الصندوق وإجراءاته القابلة للرصد الأساس اللازم للتحول المؤسسي في الصندوق، أي نموذج أعماله الجديد، وهيكلته المالية وتعزيز كفاءته التنظيمية. وهذا التحول ضروري لتحقيق نتائج أفضل وفعالية إنمائية أكبر وتقريب الصندوق من تحقيق الأهداف الطموحة التي وضعها لنفسه في إطار إدارة النتائج.

### تحديث عن التقدم المحرز

- 4- تتعلق أكثر من 70 في المائة من الإجراءات الملتزم بها في التجديد الحادي عشر لموارد الصندوق بوضع أو تحديث السياسات والإجراءات والمبادئ التوجيهية والعمليات لدعم تحقيق أهداف التجديد الحادي عشر لموارد الصندوق. وتمثل هذه المخرجات الدعامة الأساسية لإضفاء الطابع المؤسسي على الإصلاحات والأولويات لأنها توفر لموظفي الصندوق إطارا شاملا لتصميم وتنفيذ البرامج والمشروعات القطرية: الأدوات الرئيسية للصندوق لدعم الحد من الفقر الريفي.
- 5- وبشكل عام، تسيير الإدارة على الطريق السليم فيما يتعلق بالتزاماتها في التجديد الحادي عشر لموارد الصندوق. وأبلغ عن تحقيق تقدم بشأن إجراءات محددة في دورات المجلس التنفيذي بما في ذلك: تحديثات عن اللامركزية، ومقترح بشأن تنفيذ أسرع لمرفق استهلال المشروعات، وخطط عمل لموضوعات التعميم، وإطار الانتقال، واستراتيجية وخطة عمل التمويل المشترك، واستراتيجية إدارة المعرفة، ومرفق التعاون بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي، وإطار الشراكة، واستراتيجية القطاع الخاص، وإطلاق الصندوق الرأسمالي للأعمال الزراعية، وتحديث بشأن انخراط الصندوق في إصلاح منظومة الأمم المتحدة، وتحديث المبادئ التوجيهية لبرامج الفرص الاستراتيجية القطرية، ووضع برنامج خاص للبلدان التي تعاني من أوضاع هشة.

<sup>24</sup> IFAD11/4/R.2/Rev.1

- 6- وسيتم تقديم معلومات عن مخرجات أخرى إلى الدورة الحالية للمجلس، بما في ذلك المبادئ التوجيهية المنقحة للاستهداف وإطار الشراكة وإطار لتعليقات أصحاب المصلحة. ومن المتوقع عرض مخرجين إضافيين في الدورة الثامنة والعشرين بعد المائة في ديسمبر/كانون الأول: استراتيجية تكنولوجيا المعلومات والاتصالات من أجل التنمية وتقرير عن إدراج ذوي الإعاقة في عمليات الصندوق. وسيتم الانتهاء من هذه الأنشطة بالقرب من نهاية العام.
- 7- وتم الانتهاء من إجراءات أخرى داخليا: تنقيحات لعملية تصميم المشروعات من أجل تحسين الجودة والكفاءة؛ ونشر خطة عمل الصرف؛ ونشر نظام إدارة النتائج التشغيلية؛ ونشر خطة عمل الشفافية؛ ونشر بوابة عملاء الصندوق. وفيما يتعلق بتعبئة الموارد وتعزيز اتصالات الصندوق وبروز صورته، لا يزال العمل جاريا وتُبذل جهود ملموسة، مثل إجراء مراجعة واستقصاء بشأن الاتصالات.
- 8- ومع اكتمال الأعمال المذكورة أعلاه، يكون قد تم تنفيذ ما يقرب من 60 في المائة من الإجراءات القابلة للرصد والبالغة 50 إجراء للتجديد الحادي عشر لموارد الصندوق، ولا يزال 40 في المائة تقريبا منها جارية، كما هو مبين أدناه.

نوع الإجراء القابل للرصد	أنجز	جار	المجموع
تعزيز العمليات المؤسسية	6	4	10
تعزيز الاستراتيجيات المؤسسية	13	4	17
تعزيز الهيكلية المالية	2	4	6
تعزيز الأدوات التشغيلية	4	1	5
تعزيز الإبلاغ	3	9	12
المجموع	28	22	50

## التقرير السنوي عن سياسة الصندوق بشأن المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة

### أولاً - مقدمة

- 1- إن الصندوق ملتزم بتعزيز آثار برامجه على المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة، وذلك عن طريق البناء على أساس عدة عقود من التجربة في مجال تعزيز المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة في المناطق الريفية، وإدماج الاهتمامات بقضايا الجنسين إدراجاً كاملاً في عملياته.
- 2- لوحظ في التقرير السنوي عن نتائج وآثار عمليات الصندوق لسنة 2018 أن تعزيز المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة طرأ عليه ضعف بطيء ولكنه مطرد منذ سنة 2011. ويجري تنفيذ مجموعة من التدابير المكملية، بما في ذلك خطة عمل منقحة لقضايا الجنسين 2019-2025، وذلك لمعالجة هذه المشكلة وتوجيه الصندوق نحو تجاوز تعميم قضايا الجنسين بغية التوصل إلى تأثير تحولي على التمايز بين الجنسين.
- 3- ويتوافق هذا التقرير السنوي الثامن عن التقدم المحرز في تنفيذ سياسة الصندوق بشأن تعزيز المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة مع سنة الإبلاغ الأخيرة في التجديد العاشر لموارد الصندوق.

### ثانياً - النتائج المحرزة فيما يتعلق بالأهداف الاستراتيجية للسياسة

- 4- في سنة 2018 ظل تمثيل النساء بين الأشخاص الذين تستهدفهم المشروعات التي يدعمها الصندوق مستقراً على 50 في المائة بعد أن زاد زيادة طفيفة منذ سنة 2013 من 48 في المائة. وكان تمثيل النساء مرتفعاً بين الأشخاص الذين تلقوا تدريباً في موضوعات إدارة المجتمع المحلي (72 في المائة)، وعمال الإنقاذ المنطوعين (54 في المائة) والمقترضين النشطين (53 في المائة) بالنسبة لسنة 2018.

### ثالثاً - النتائج المحرزة فيما يتعلق بخطة التنفيذ

- 5- يجري تنفيذ سياسة الصندوق بشأن التمايز بين الجنسين من خلال خمسة مجالات للعمل. وتتعلق مجالات العمل من 1 إلى 3 بأنشطة الصندوق الأساسية، في حين أن مجالي العمل 4 و5 يتعلقان بالبنية والموارد المؤسسية لتنفيذ السياسة.

### ألف - مجال العمل 1: البرامج والمشروعات القطرية المدعومة من الصندوق

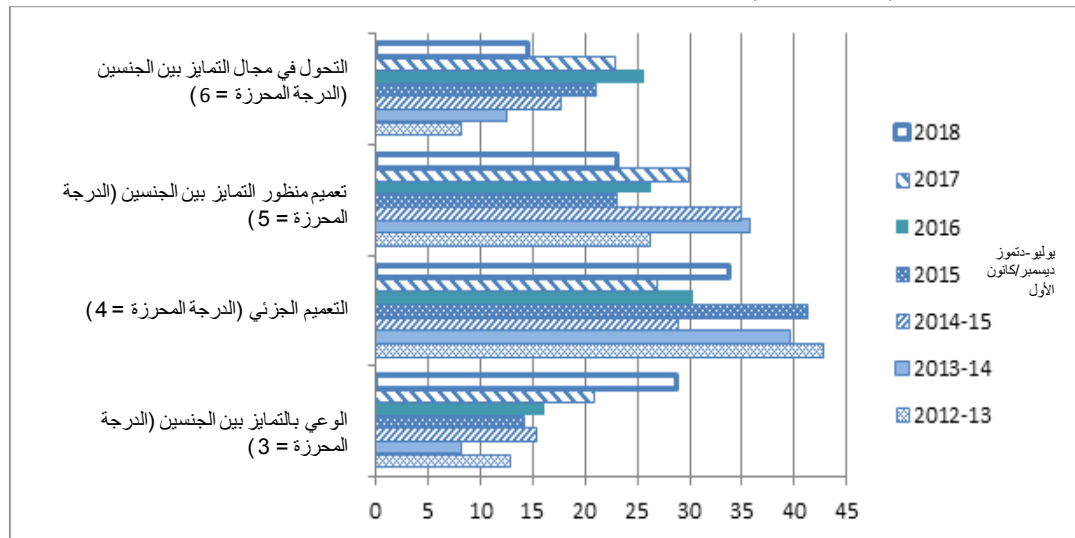
- 6- تم توفير دعم تقني للبرامج والمشروعات القطرية بالنسبة لجميع موضوعات التعميم بما في ذلك التمايز بين الجنسين. وقد اعتمد النهج الجديد لأفرقة تسليم المشروعات بغية دعم المشروعات بداية من التصميم وحتى التنفيذ بالكامل. وستظهر الآثار الكاملة لهذه الممارسة الجديدة في سنة 2019. ويضمن اتباع منظور التمايز بين الجنسين عن طريق حضور موظف من شعبة البيئة والمناخ والتمايز بين الجنسين والشمول الاجتماعي في جميع أفرقة تسليم المشروعات، وذلك لتعزيز دمج تعزيز المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة مع سائر موضوعات التعميم. وتوجه دراسات الصندوق لتقييم الآثار مؤشراً تمكين المرأة في مجال الزراعة على مستوى المشروعات وذلك لرصد التغييرات التحولية في مجال التمايز بين الجنسين.

## المؤشر 1.1: الزيادة في نسبة القروض والمنح ذات الأهداف الخاصة بالتمايز بين الجنسين والمدعمة بمخصصات مالية واضحة

- 7- يقاس الوعي بقضايا الجنسين في حافظة القروض المقدمة من الصندوق في مرحلة التصميم من حيث القيمة (انظر الشكل 1). فمن بين 40 قرصاً تمت الموافقة عليها في 2018 وبلغت ميزانية إجمالية تساوي تقريباً 1 مليار دولار أمريكي، تأهل للتحليل 28 مشروعاً أو حوالي 868 مليون دولار أمريكي. ومن هذا المبلغ صنفت نسبة 71.4 في المائة من قيمة القروض مرضية إلى حد ما أو ما هو أعلى من ذلك مقارنة بـ 80 في المائة في 2017 و82 في المائة في 2016.
- 8- وانخفضت نسبة القيمة الإجمالية للقروض التي صنفت على أنها تحويلية في مجال التمايز بين الجنسين إلى 14.6 في المائة مقارنة بـ 23 في المائة في 2017، و26 في المائة في 2016، و21 في المائة في 2015، و18 في المائة في 2014.
- 9- وترجع هذه الاتجاهات بصفة جزئية إلى: (1) تطبيق معايير أشد صرامة في حالة المشروعات التي تصنف على أنها تحويلية في مجال التمايز بين الجنسين؛ (2) تركيز أقل على التقييمات المعقدة لتعزيز المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة أثناء البعثات.

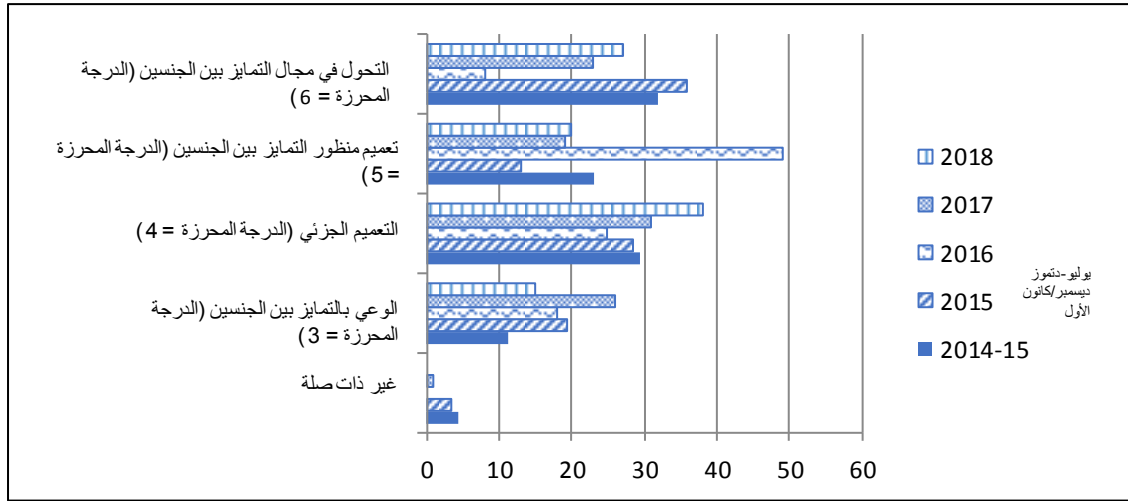
الشكل 1

توزيع القيمة الإجمالية المعتمدة للقروض بحسب الدرجة المحرزة في مجال التمايز بين الجنسين (النسبة المئوية للقيمة الإجمالية للقروض)



- 10- يظهر تحليل مراعاة التمايز بين الجنسين في الخمس وثلاثين منحة التي اعتمدها الصندوق في 2018 بقيمة إجمالية تبلغ 52 مليون دولار أمريكي (الشكل 2) أن 85 في المائة من المنح المقدمة بحسب القيمة صنفت على أنها مرضية إلى حد ما أو ما هو أعلى مقارنة بـ 72 في المائة في 2017 و80 في المائة في 2016. وصنف 27 في المائة من المنح بحسب نسبتها على أنها تحويلية في مجال التمايز بين الجنسين - وهو ما يعادل نفس النسبة في 2017 ويعلو إلى حد كبير عن نسبة 8 في المائة في 2016.

الشكل 2



## باء - مجال العمل 2: الصندوق كمحفز من أجل المناصرة، والشراكات، وإدارة المعرفة

### المؤشر 1.2: الزيادة في مدخلات الصندوق بشأن قضايا التمايز بين الجنسين في المحافل والمطبوعات الدولية

11- تشمل مساهمة الصندوق في المحافل الدولية مشاركته في الدورة الثانية والستين للجنة وضع المرأة التي كرسّت للنساء الريفيات. وقدمت نائبة رئيس الصندوق في الجزء الرفيع المستوى من الدورة بياناً مشتركاً للوكالات التي تتخذ روما مقراً لها. وأثرت مشاركتها في "توحيد الأداء: تحقيق أهداف التنمية المستدامة مع النساء والفتيات الريفيات ومن أجلهن" المداولات وأسهمت في ذكر النساء الريفيات والصندوق في استنتاجات الدورة الثانية والستين للجنة وضع المرأة؛ وقد بذلت محاولات مشابهة في 2002 ولكنها لم تكمل بالنجاح.<sup>25</sup>

### المؤشر 2.2: إدراج إحالات إلى تعزيز المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة في الوثائق الرئيسية لسياسات الصندوق ومنتجاته المعرفية

12- يحدد الإطار الاستراتيجي للصندوق 2016-2025 المساواة بين الجنسين كواحد من مبادئ العمل الخمسة التي هي جزء من صميم هوية الصندوق وقيمه التي تسري على جميع المخرجات الإنمائية.

13- وتشمل منتجات معرفية موضوعات جديدة بشأن تعزيز المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة طريقة إعداد مذكرة "تصميم برامج مواءمة الزراعة التحولية كما يمارسها أصحاب الحيازات الصغيرة في مجال التمايز بين الجنسين"، وصحائف الوقائع مثل "الأعمال التجارية التي تقودها النساء وتنمية سلاسل القيمة: دراسة حالات في طاجيكستان"، والإحاطات بشأن السياسات مثل "تسخير دور السكان الريفيين في تعزيز مجتمعات أكثر شمولاً ومساواة"، والرسالة الإخبارية الإلكترونية التي تصدر كل شهرين عن التمايز بين الجنسين.

<sup>25</sup> ذكرت فرص وصول النساء الريفيات إلى المؤسسات المالية والسياسية في الفقرات 15، و36، و44، و46 (ff)، و2، و3. ومن الممكن الاطلاع على عبارات دقيقة عن تزايد حقوق النساء الريفيات في الوصول إلى الموارد، والتكنولوجيا، والخبرة في الفقرات 12 و16، ويرد ذكر الصندوق بصفة خاصة في الفقرة 49.

### المؤشر 3.2: زيادة التركيز على قضايا الجنسين في حوار السياسات وتوسيع النطاق

14- نظم الصندوق عند انعقاد الدورة الثانية والستين للجنة وضع النساء المناسبة الجانبية المعنونة "تمكين النساء الريفيات من الاستفادة من الفرص المتاحة في سلاسل القيمة الخاصة بالأغذية الزراعية في أفريقيا" والتي أثريت بتجارب أصلية لشركاء الصندوق في كينيا، ومالي، والمغرب. وعممت في المناسبة رسائل إخبارية عن الممارسات السليمة للصندوق، وذلك بغية تعزيز توسيع نطاق الممارسات الإنمائية الناجحة.<sup>26</sup>

15- وقد برز التزام الصندوق بالتوسع في النهج التحويلية في مجال تمايز الجنسين بفضل إطلاق Empower@Scale في يوليو/تموز 2018، ومنحة من الصندوق مدتها أربع سنوات نفذها تجمع HivosOxfam Novib/ لتمكين الأسر الريفية في أفريقيا جنوب الصحراء من خلال نظام استخلاص الدروس من أنشطة تمايز الجنسين.

### المؤشر 4.2: الزيادة في المبادرات المشتركة بشأن الأنشطة المتعلقة بقضايا الجنسين مع وكالات التنمية الأخرى

16- في الثامن من مارس/ آذار استضاف الصندوق احتفالاً باليوم الدولي للمرأة بالاشتراك مع منظمة الأغذية والزراعة وبرنامج الأغذية العالمي.

17- وفي 2018 نظم الصندوق مناسبات أخرى أو شارك في تنظيمها أو حضرها، وكان منها:

- مناسبة على جانب مؤتمر الأمم المتحدة المعني بتغير المناخ المنعقد في 2018 (3-14 ديسمبر/ كانون الأول 2018)، وذلك عن "تعميم المنظور الجنساني في التكيف والتخفيف من الآثار: نهج مركزي؛"
- حلقة نقاش عند انعقاد منتدى السلام في باريس (11-13 نوفمبر/ تشرين الثاني 2018) عن "المساواة بين الجنسين: هل انقضى وقتها؟"
- مناسبة عند إقامة المهرجان الدولي للصحافة في بيروجوا في 2018 (14 أبريل/ نيسان 2018) بشأن "إبراز أصوات النساء الريفيات".

### جيم مجال العمل 3: بناء قدرات شركاء التنفيذ والمؤسسات الحكومية

18- نفذت أنشطة لتقوية قدرات شركاء التنفيذ وموظفي المشروعات والخبراء خلال 2018. وشمل ذلك استهلال المشروعات وحلقات العمل الإقليمية.

19- كما بذلت جهود للتأكد من أن قضايا التمايز بين الجنسين انعكست على التدريب الإلزامي الجاري. ولذلك الغرض أدرجت الدورات المتعلقة بتعزيز المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة في أكاديمية الصندوق للعمليات، وبرنامج الصندوق للتدريب التمهيدي، وحلقات إقليمية بشأن الأعمال.

<sup>26</sup> تشمل هذه الممارسات "تنمية الأعمال التجارية التي تقودها النساء وسلاسل القيمة: دراسة حالات في طاجيكسان" وصحيفة وقائع عن المنهجيات الأسرية.

### المؤشر 1.3: تحسين التصنيفات في مجال التمايز بين الجنسين من أجل حافظات القروض والمنح عند الإنجاز

20- فيما بين 2016 و2018 صنف 88 في المائة من المشروعات التي يدعمها الصندوق على أنها مرضية إلى حد ما أو ما هو أفضل عند الإنجاز في مقابل هدف 90 في المائة المحدد في إطار إدارة النتائج في التجديد العاشر لموارد الصندوق. ومن بين الأقاليم الخمسة لنشاط الصندوق تجاوزت منطقة آسيا والمحيط الهادي الهدف المحدد في التجديد العاشر لموارد الصندوق، مع تصنيف مائة في المائة من المشروعات على أنها مرضية إلى حد ما على الأقل؛ وكانت منطقة جنوب شرق آسيا، ومنطقة أمريكا اللاتينية والكاريبي أدنى بمقدار 2 و3 في المائة على التوالي من الهدف المحدد 90 في المائة.

### المؤشر 2.3: الزيادة في عدد وجودة المبادرات التي تضطلع بها المؤسسات الحكومية بهدف دعم تعزيز المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة

21- في كمبوديا تمكن مشروع التنمية الزراعية والتمكين الاقتصادي من أن يدمج بنجاح التمايز بين الجنسين والتغذية في أنشطته. وقد اتبعت هذا النموذج وزارة شؤون النساء كجزء من خطة كمبوديا الاستراتيجية الخمسية التالية في مجال التمايز بين الجنسين للسنوات 2019-2023.

22- عقدت حلقة عمل في زمبابوي لتحديد المشكلات والفرص في مجال الزراعة المتحملة للمناخ من أجل المساواة بين الجنسين وتمكين النساء والفتيات الريفيات. واستضاف حلقة العمل بصفة مشتركة البرنامج الممول من الصندوق لإنعاش الري بالنسبة لأصحاب الحيازات الصغيرة، ووزارة الأراضي والزراعة والمياه والمناخ وإعادة التوطين في الريف، ووزارة شؤون النساء والتمايز بين الجنسين وتنمية المجتمع المحلي.

### دال - مجال العمل 4: التمايز بين الجنسين وتوازن التنوع في الصندوق

23- بدأ الصندوق نشر خطة جديدة للموارد البشرية للفترة 2017-2021، وهي ترمي إلى بلوغ الأهداف فيما يتعلق بالتمايز بين الجنسين والتنوع، مع التركيز على: (1) إعادة وضع نماذج التعيين؛ (2) الحفاظ على قوة عمل متوازنة بين الجنسين؛ (3) إعادة توجيه الأنشطة والأداء؛ (4) إعادة التفكير في التصورات؛ (5) إعادة تقييم التقدم المحرز.

### المؤشر 1.4: الزيادة في عدد النساء الموظفات في الصندوق بدرجة ف-5 أو ما فوقها

24- مثلت النساء اعتباراً من 31 ديسمبر/كانون الأول 2018، 45 في المائة من 337 موظفاً في فئة الفنيين أو ما فوقها في الصندوق، و80.9 في المائة من موظفي الخدمة العامة فيه البالغ عددهم 188 (مقارنة بـ 45 في المائة و62 في المائة على التوالي في 2016). ومثلت النساء، من بين 85 موظفاً وطنياً في الصندوق الذين يتلقون أجورهم عن طريق وكالات أخرى للأمم المتحدة، 34.6 في المائة من الموظفين الوطنيين و63.6 في المائة من 33 من موظفي الخدمة العامة (مقارنة بـ 26 في المائة و75 في المائة على التوالي في 2016).

25- ولم يحقق الصندوق بعد التكافؤ بين الجنسين من حيث تمثيل النساء على قدم المساواة على مستوى ف-5 وما فوقها. وفي عام 2018، وصلت حصة النساء إلى 30.9% من الموظفين على مستوى ف-5 (مقارنة بنسبة 25 في المائة في 2016).<sup>27</sup>

#### المؤشر 2.4: التحسن في الدرجات التي يحرزها النساء والرجال على السواء فيما يتعلق بأسئلة استقصاء الموظفين بشأن التمايز بين الجنسين

26- أظهرت نتائج الاستقصاء الشامل للموظفين عام 2018 أن 72 في المائة من المجيبين يعتقدون أن الصندوق يروج لثقافة التوازن بين الجنسين. وما زالت ممارسات التعيين المتبعة في المنظمة تخضع لرصد وثيق بغية ضمان التوازن بين الجنسين بداية من مجموع المتقدمين بالطلبات حتى مرحلة القائمة القصيرة. وقد أدت هذه الجهود إلى أن عدد النساء الموظفات على درجات ف-5 وما أعلاها قد ارتفع من 28 في المائة إلى 30.9 في المائة في السنة الماضية.

#### هاء - مجال العمل 5: الموارد، والرصد، والمساءلة المهنية

27- لجنة إدارة العمليات هي آلية الإبلاغ بالنسبة لقضايا التمايز بين الجنسين. وكان معاون نائب المدير، دائرة إدارة البرامج، هو المناصر على مستوى الإدارة العليا للتمايز بين الجنسين إلى أن تقاعد في إبريل/نيسان 2018. وسيعين مناصر جديد في 2019.

#### المؤشر 1.5: الزيادة في الموارد البشرية والمالية من ميزانية الصندوق الأساسية المستثمرة من أجل دعم المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة

28- تم في 2018 تعيين موظفين مخصصين لقضايا الجنسين: واضطلع كل من رئيس الأخصائيين التقنيين (ف-5) وكبير الأخصائيين التقنيين (ف-4) بواجباتهما في إبريل/نيسان، وأضيف إليهما موظف فني مبتدئ. وأعلن في 2018 عن وظائف لمحلل في مجال التمايز بين الجنسين والإدماج الاجتماعي لآسيا، وأمريكا اللاتينية، والشرق الأوسط.

29- وتعاون مكتب الميزنة الاستراتيجية مع موظفي فريق التعاون في مجال التقييم في استعراض تخصيص التكاليف في مجال التمايز بين الجنسين لكل منصب موظف في الصندوق. وتدل النتائج على وجود اتجاه نحو ارتفاع النسبة المئوية لإجمالي تكاليف الموظفين المنفقة على الأنشطة المتعلقة بالتمايز بين الجنسين من 7.8 في المائة في 2017 إلى 9.8 في المائة في 2018 و 1.9 في المائة في 2019.

#### المؤشر 2.5: الزيادة في عدد الإحالات الموضوعية في المحافل العامة ووسائل الإعلام إلى قضايا الجنسين في التنمية الزراعية والريفية التي تضطلع بها إدارة الصندوق

<sup>27</sup> النسبة المئوية للنساء على درجة ف-5 أو ما أعلاها كما حسبت وفقا لمعايير مستخدمة بالنسبة لإعداد التقارير في التجديد العاشر لموارد الصندوق.



30- أدمج في سنة الإبلاغ الحالية، على غرار ما حدث في الماضي، منظور التمايز بين الجنسين في اتصالات المنظمة، ومواد المناصرة العامة، وموضوعات الويب، ومدونات، ومنتديات، ومواقع الوسائط الاجتماعية، وشرائط الفيديو، ومضامين وسائط الإعلام الأخرى. وتضمن ذلك خطبا عديدة لرئيس الصندوق وغيره من كبار المديرين - حتى عندما لم يكن التمايز بين الجنسين هو الموضوع الرئيسي.

### المؤشر 3.5: الزيادة في الدرجات المحرزة في الاستعراض السنوي لأداء الصندوق في مجال تعزيز المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة

31- في 2018 نشرت عبر منظومة الأمم المتحدة ككل خطة العمل على نطاق المنظومة بشأن المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة 0.2، وصاحبتهَا مذكرات إرشادية تقنية معززة ومؤشرات جديدة. ويعد الصندوق، بالنظر إلى أنه لبي المتطلبات أو تجاوزها في حالة 13 مؤشرا من بين 17، مؤديا قويا بين الكيانات المعدة للتقارير في الأمم المتحدة. إلا أن هناك حاجة إلى أعمال إضافية بشأن النتائج البرنامجية في مجال تعزيز المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة،<sup>28</sup> والهيكل الجنساني،<sup>29</sup> والتكافؤ،<sup>30</sup> وتقييم القدرات.

<sup>28</sup> هذا مؤشر جديد بالنسبة لخطة العمل على نطاق المنظومة بشأن المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة 2.0. كانت هيكلية التمايز بين الجنسين والتكافؤ بينهما تشمل مؤشرا واحدا في خطة العمل على نطاق المنظومة بشأن المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة 1.0. ثم قسم هذا المؤشر إلى مؤشرين منفصلين في خطة 2.0، هما: هيكلية التمايز بين الجنسين؛ تمثيل النساء على قدم المساواة.<sup>30</sup> نفس المصدر.

## التقرير السنوي بشأن ضمان الجودة في مشروعات الصندوق وبرامجه

### أولا - موجز استعراضات ضمان الجودة في 2018

- 1- يحيل هذا التقرير إلى العمل الذي اضطلع به فريق ضمان الجودة فيما يتعلق بما يلي: (1) استعراض برامج الفرص الاستراتيجية القطرية والمذكرات المفاهيمية المرتبطة بهذه البرامج، والمذكرات المفاهيمية التي تتعلق بالمشروعات الممولة من المنح وتصدرها لجنة استراتيجية العمليات وتوجيه السياسات التي يرأسها رئيس الصندوق؛ (2) استعراض المذكرات المفاهيمية التي تتعلق بالقروض وتصدرها اللجنة، وتقارير تصميم القروض في اجتماع استعراض التصميمات الذي يرأسه نائب رئيس الصندوق بالنسبة للعمليات التي تتطلب درجة عالية من الانتباه من جانب المنظمة" (مشروعات المسار 1) ومعاون نائب الرئيس، دائرة إدارة البرامج، بالنسبة للعمليات العادية" (مشروعات المسار 2)<sup>31</sup>؛ (3) استعراض تقارير تصميم المنح الذي تضطلع به لجنة استعراض ضمان الجودة التي يرأسها نائب الرئيس.
- 2- في 2018 استعرضت لجنة استراتيجية العمليات وتوجيه السياسات 16 برنامجا استراتيجيا قطريا و 26 مذكرة مفاهيمية فيما يتعلق بمشروعات استثمارية بالقروض، واقتراحا لمساعدة تقنية مستردة التكاليف. واستعرضت لجنة استعراض ضمان الجودة واجتماع استعراض التصميمات<sup>32</sup> وأيدا 41 تصميميا لمشروعات استثمارية كان منها 11 طلبا لتمويل إضافي (لسد فجوات تمويلية في بعض الحالات) فيما يتعلق بمشروعات يجري تنفيذها أو تمت الموافقة عليها. يضاف إلى ذلك أنه جرى استعراض مساعدة تقنية مستردة التكاليف، واستعراض لضمان الجودة عند استعراض تعزيز الجودة.<sup>33</sup>
- 3- أجازت لجنة ضمان الجودة ثمانية مشروعات استثمارية<sup>34</sup> (32 في المائة من جميع المشروعات من هذه الفئة) مع اشتراط بعض التغييرات الطفيفة، في حين أن 17 مشروعا (أي 68 في المائة) كانت في حاجة إلى إجراء مزيد من التعديلات أثناء المفاوضات أو عند التنفيذ (انظر الجدول 11).
- 4- واستعرضت لجنة استراتيجية العمليات وتوجيه السياسات ما مجموعه 55 مذكرة مفاهيمية. وأيدت اللجنة منها 47 مذكرة رُخص لها بالشروع في التصميم الكامل للمشروع. وفي وقت لاحق، عُرض على لجنة ضمان الجودة 42 وثيقة تصميم منحة استعرضتها اللجنة وأجازت منها 38 وثيقة. وصنفت كل وثيقة منحة وفقا لمعايير محددة، كما هو مبين في الجدول 1 الوارد أدناه.

<sup>31</sup> في يوليو/تموز أدخلت الوثيقة PB/2018/04 تصنيف المشروعات تحت مسارات مختلفة واستعرضت عن استعراض تقارير تصميم القروض الذي كان يعرف في السابق باسم اجتماع لجنة ضمان الجودة باجتماع استعراض التصميمات. ويغطي هذا التقرير جميع استعراضات تقارير تصميمات القروض التي أجريت في 2018، بما في ذلك كل من استعراضات ضمان الجودة (حتى 30 يونيو/حزيران 2018) واستعراضات اجتماع استعراض التصميمات (من يوليو/تموز 2018 فصاعدا).

<sup>32</sup> انظر الحاشية أعلاه.

<sup>33</sup> توقف ذلك اعتبارا من 1 يوليو/تموز في إطار عملية التصميم الحالية.

<sup>34</sup> لم تصنف مقترحات التمويل الإضافية، ولا يشملها هذا الرقم إذن.

## الجدول 1

نتائج استعراض الجودة عند الدخول 2011-2018 (المشروعات الاستثمارية)

2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	
38	30	27	31	34	26	38	25	عدد المشروعات المصنفة عند الدخول (المشروعات الجديدة فقط- استبعاد التمويل الإضافي)
39	60	59	68	44	77	26	32	المشروعات الجاهزة للشروع في إجراء تغييرات طفيفة (النسبة المئوية)
61	40	41	29	56	23	74	68	المشروعات الجاهزة للشروع بعد معالجة التوصيات أثناء المفاوضات أو التنفيذ (النسبة المئوية)

5- صنفت مشروعات "عند الدخول" عبر جميع الأبعاد المعروضة في الجدول 2 الوارد أدناه. ومن بين 22 مشروعا جرى تصنيفها عند الدخول رُئي أن 19 منها قد تلبية أهدافها.

## الجدول 2

النتائج 2018	النتائج 2017	النتائج 2016	النتائج 2015	سنتا خط الأساس 2013/14	مؤشرات تصنيفات إطار إدارة النتائج عند الدخول
					3-4 النسبة المئوية للمشروعات المصنفة بدرجة 4 أو أفضل عند الدخول <sup>أ</sup>
94	97	93	91	91	1-3-4 جودة التصميم بصفة عامة
82	91	96	90	83	جودة التصميم بصفة عامة - المشروعات المنفذة في أوضاع هشة <sup>ب</sup>
92	97	97	89	81	3-3-4 التمايز بين الجنسين
91	92	88	88	88	4-3-4 الرصد والتقييم
90	92	95	92	83	5-3-4 توسيع النطاق <sup>ج</sup>
97	98	90	لا ينطبق	لا ينطبق	6-3-4 البيئة والمناخ
100	100	100	لا ينطبق	لا ينطبق	7-3-4 المشروعات التي لها تحليل اقتصادي منشور ويمكن التحقق من صدقه

<sup>أ</sup> تستند التصنيفات إلى مقياس من 1 إلى 6، مع كون 1 غير مرض إلى حد بعيد وكون 6 مرضيا إلى حد بعيد

<sup>ب</sup> في 2018 كان 11 مشروعا مصنفا عند الدخول تتفد في بلدان ذات أوضاع هشة

<sup>ج</sup> كانت تصنيفات توسيع النطاق بالنسبة لسنة 2018 تستند إلى أن 16 مشروعا مشارا إليها بأنها "يجري توسيع نطاقها" أو أنها بدلا من ذلك تطورت عما كانت عليه في تدخلات سابقة في البلد أو الإقليم المضيف

## الجدول 1

إطار النتائج ومؤشرات الأداء بالنسبة لتنفيذ سياسة المنح<sup>35</sup>

هدف 2018	2018	2017	2016	2015	2014 (خط الأساس)	النتائج المتوقعة - مؤشرات الأداء
<b>1- تحسن أهمية وتركيز المشروعات الممولة من المنح</b>						
90	X	97	100	لا ينطبق	لا ينطبق	(أ) لنسبة المنوية للمشروعات الممولة من المنح والمصنفة في المرتبة 4 على وجه الإجمال أو ما هو أفضل عند الدخول
عالمية/إقليمي	عالمية/ إقليمية: 40	عالمية/إقليمي : 39	عالمية/إقليمي : 36	عالمية/إقليمية 30	عالمية/إقليمية: 4	(ب) النسبة المنوية لمتلقي المنح المنتقن عن طريق عمليات تنافسية
<b>2- زيادة فعالية وتأثير المشروعات الممولة من المنح</b>						
80	92	96	91	100 <sup>36</sup>	لا ينطبق	(أ) النسبة المنوية للمشروعات الممولة من المنح والمصنفة في المرتبة 4 على وجه الإجمال أو ما هو أفضل عند الاستكمال بسبب فعاليتها
95	90	92	91	95	92	(ب) النسبة المنوية للمشروعات الممولة من المنح والمصنفة في المرتبة 4 أو ما هو أفضل بسبب تقدم التنفيذ على وجه الإجمال
30	71	37	31	31	غير متاح لسنة 2014	(ج) عدد المنح الناتجة عن أنشطة إيمائية موسعة النطاق، بما في ذلك مشروعات الصندوق الاستثمارية
1.5:1	1.5:1 <sup>37</sup>	0.8:1	1.4:1	1.3:1	1.3:1	(د) تعبئة شركاء الصندوق في المشروعات الممولة من المنح لتمويل مشترك لكل دولار أمريكي يستثمره الصندوق
<b>3- زيادة الكفاءة في إدارة المنح</b>						
صغيرة: 150	صغيرة: 229	صغيرة: 228	صغيرة: 174	صغيرة: 125	صغيرة: 186	(أ) عدد أيام العمل اللازمة لمعالجة المنح الصغيرة والكبيرة على السواء، بداية من إجازة المذكرة المفاهيمية حتى الموافقة النهائية <sup>38</sup>
كبيرة: 180	كبيرة: 252	كبيرة: 279	كبيرة: 269	كبيرة: 174	كبيرة: 193 <sup>39</sup>	

## ثانياً - الإنجازات والتحديات

## الدروس المستفادة من استعراضات برامج الفرص الاستراتيجية القطرية

6- زاد عدد برامج الفرص الاستراتيجية القطرية التي جرى استعراضها من خمسة في 2017 إلى 16 في 2018. ومن بين هذه البرامج الستة عشر أيدت لجنة استراتيجية العمليات وتوجيه السياسات منها 15 هدفاً استراتيجياً مقترحاً، بينما تعين إعادة عرض هدف واحد على اللجنة للنظر. وتلقت اللجنة الهدف المعاد عرضه وأقرته في تلك السنة.

<sup>35</sup> أصبحت سياسة المنح لسنة 2015 سارية المفعول في 2016، ولذلك لا تعكس المؤشرات الواردة في تقارير وضع المنح (أي، 2، 2ب، ج وب4) إلا بيانات دائرة إدارة البرامج بداية من 2016. يضاف إلى ذلك أن المؤشرات لا تشمل المنح الممولة من مكون القروض.  
<sup>36</sup> لم تبلغ عن هذا المؤشر في 2015 إلا شعبة السياسات والمشورة التقنية. وقد بلغ العدد الإجمالي لتقارير وضع المنح التي حلت من أجل المنح 13.

<sup>37</sup> أسهمت منتجان بصورة كبيرة في هذا الشكل، وهي المنحة المتوفرة لبرنامج المزارعين في آسيا والمحيط الهادي، والمنحة المتوفرة لتحسين وصول أصحاب المبادرات الصغيرة للابتكار وخدمات الإرشاد التي يقودها الطلب متعدد الأطراف، وبدون أخذ التحويل المشترك لهاتين المنحتين بعين الاعتبار، سيصبح معدل التحويل 6:0.

<sup>38</sup> يشير هذا الرقم إلى منح قائمة بذاتها لها مذكرة مفاهيمية وافقت عليها لجنة استراتيجيات العمليات وتوجيه السياسات وهي لا تشمل المنح الممولة من مكون القروض

<sup>39</sup> يشير خط الأساس إلى إجازة خطة العمل الاستراتيجية للشعب من أجل المنح العالمية والإقليمية.

- 7- أثرت التغييرات في نموذج أعمال الصندوق على طريقة إعداد وتقييم برامج الفرص الاستراتيجية القطرية. ويعد إدراج التزامات التجديد الحادي عشر لموارد الصندوق وتعميم أولويات رئيسية مشتركة في جميع هذه البرامج جزءاً من نقاش لجنة استراتيجية العمليات وتوجيه السياسات، وتعد شرطاً لازماً لتأييد الأهداف الاستراتيجية.
- 8- وقد دعت اللجنة على نحو متزايد إلى تعزيز التشخيصات القطرية وإجراء تحليلات أشد صرامة للفقر الريفي كوسيلة لضمان الموضوعية الصحيحة لبرامج الفرص الاستراتيجية القطرية في السياق القطري.
- 9- وقد تزايدت أهمية الموازنة مع الإطار الاستراتيجي للصندوق 2016-2025 والاستراتيجيات الإنمائية القطرية. ومن المتوقع الإحالة إلى كيفية موازنة برامج الفرص الاستراتيجية القطرية مع إطار عمل الأمم المتحدة للمساعدة الإنمائية وخطة عام 2030 بما في ذلك بعض أهداف التنمية المستدامة وأهدافها المباشرة.
- 10- يعد العرض الواضح للميزة النسبية التي يتمتع بها الصندوق وسيلة أساسية لتنفيذ برامج الفرص الاستراتيجية القطرية بنجاح وللوفاء بالتزامات التجديد الحادي عشر لموارد الصندوق. وقد تركزت مناقشات لجنة استراتيجية العمليات وتوجيه السياسات على نحو متزايد على التأكد من أن الميزة النسبية للصندوق ونقاط الدخول للانخراط في أحد البلدان معروضة بوضوح.
- 11- ظلت الدروس المستفادة وأهمية المحافظة على منظور سليم لاستخلاص الدروس موضوعاً يتردد بكثرة في مناقشات لجنة استراتيجية العمليات وتوجيه السياسات، حيث تبين أنه ما زال هناك مجال واسع النطاق للتأكد من أن السياق التاريخي لانخراط الصندوق في بيئة معينة يستغل على نحو كامل كجانب أساسي من الاستراتيجيات القطرية.
- 12- التمويل ليس هو القناة الوحيدة للتنفيذ، وينبغي توطيد علاقات التآزر بين الإقراض وبين الأنشطة الغير إقراضية. ومن المهم بالنسبة للأنشطة غير الإقراضية أن تعرض بوضوح وأن يولى انتباه مناسب لتحديد المصادر المخصصة لتمويلها. وإدارة المعرفة تُعالج بصفة منظمة في برامج الفرص الاستراتيجية القطرية، ولكن أهمية المعلومات المقدمة لا ترقى دائماً إلى المستوى. وفي الوقت الحاضر يجري إبراز التعاون بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي على نحو متزايد، وهو مجال يثمر فيه التعاون فيما بين الدوائر نتائج جيدة.

#### الدروس المستفادة من المشروعات الاستثمارية

- 13- النهج البرنامجية/الإنهاء المتدرج للبرامج. هناك عدد متزايد من المشروعات التي تتبع، تمشياً مع إطار الاستثمارات الكبيرة، نهجاً برنامجية تتضمن بالضرورة عملية إنهاء متدرج تتنبأ أثناء التنفيذ بتقييم (تقييمات) أداء المشروعات و/أو إنجاز العوامل المحفزة كشرطين لازمين للانتقال إلى المرحلة (المراحل) التالية، بما في ذلك التمويل وفقاً لنظام التخصيص على أساس الأداء. وسينطوي ذلك على تحدٍّ، بالنظر إلى ضعف نظم الرصد والتقييم بصفة عامة، وسيستلزم الأمر التأكد من تقوية هذه النظم ومن أنها تعمل على نحو فعال، هذا إذا أريد لنهج البرمجة المتدرجة أن تكون أدوات ناجحة.
- 14- التمويل الإضافي والتمويل المشترك. ما زال من الشائع تقديم مقترحات من أجل الحصول على تمويل إضافي للمشروعات الجاري تنفيذها، ومن أجل سد فجوات تمويلية في المشروعات المصممة بميزانيات تفوق الموارد المتاحة في نظام تخصيص الموارد على أساس الأداء، ومن أجل تمويل مشترك لم يتحقق من شركاء إنمائيين آخرين/مصادر أخرى. ولما كان التمويل المشترك يعد أولوية للمنظمة، فإن متانة ترتيبات التمويل المشترك المقترح

ينبغي التأكد منها، لأن من المحتمل أن يعد نظام تخصيص الموارد على أساس الأداء مصدرا مضمونا للتمويل بحكم الواقع وينبغي الاستعانة به في الحالات التي لم تتأكد فيها موارد الشركاء بعد.

15- **الإطار المنطقي.** ثمة حاجة عند التحرك في الاتجاه الصحيح، إلى مزيد من الاتساق بين نتائج التحليلات الاقتصادية والمالية ومؤشرات الإطار المنطقي. يضاف إلى ذلك أن: (أ) هناك عدة مشروعات لا تتضمن أرقاما لخط الأساس؛ (ب) هناك درجة من التوازن النسبي إزاء الحصائل والمخرجات المتوقعة، وذلك بصرف النظر عن حجم مظاريف التمويل والسياق القطري.

16- **السياق القطري.** من الضروري عند تصميم المشروعات أن يدرك ويحلل بوضوح السياق القطري بما في ذلك الهشاشة والقدرات المؤسسية. إلا أن هذا لا يحدث دائما بحيث لا تتضمن التصميمات تقديرا مناسباً للأوضاع القطرية المشكلة مع وجود قيود على القدرات البشرية والمؤسسية. كما ينبغي إيلاء عناية كافية إلى الدروس المستفادة من الحافظة القطرية، والتي ينبغي استخدامها لدعم التصميم بالمعلومات.

### الدروس المستفادة من برنامج المنح

17- ما زال هناك انتباه متزايد إلى **انتقاء المتلقين** مع ملاحظة أن النهج المفضل في انتقاء متلقي المنح هو المنافسة وأن تعزيز الانتقاء التنافسي يحتاج إلى مزيد من التقوية.

18- ظهرت المساهمة الملموسة للمقترحات في التزامات التجديد الحادي عشر لموارد الصندوق كموضوع متزايد الأهمية، كما ظهرت في سياق ضمان الروابط مع المشروعات الاستثمارية، وذلك مع ملاحظة أن الموضوعات المعممة للتغذية، والتمايز بين الجنسين، والشباب، والمناخ مجالات تنطوي فيها الروابط مع عمليات الصندوق على فائدة عظيمة ومن المرجح أن تتحقق.

19- كانت إدارة المعرفة والاتصالات موضوعا كثير التردد في النقاش خلال استعراضات لجنة استراتيجية العمليات وتوجيه السياسات واستعراضات ضمان الجودة. وتم التأكيد على أن المنح ينبغي أن تسهم في إنتاج المعرفة والتأكد من اتساح صورة الصندوق في مجال الحد من الفقر الريفي على الصعيد العالمي، ومن اعتراف المتلقين على نحو واضح بمساهمته، لا في مجال منتجات المعارف والاتصالات فحسب، بل في المبادرات والمناسبات الممولة من موارد المنح أيضا.

20- ينبغي للفوائد الملموسة للمخرجات والحصائل بالنسبة للفئة (الفئات) المستهدفة من جانب الصندوق أن تحدد بوضوح في مقترحات المنح. وينبغي لضمان ذلك تقديم تعريف أفضل للمخرجات المتوقعة. كما أوصي بتقديم توضيحات بشأن الفوائد المباشرة المتوقعة للمشروعات الاستثمارية، بما في ذلك الفوائد الناجمة عن برنامج البحوث.

21- وينبغي وفقا لسياسة المنح أن تعزز المنح النهج والتكنولوجيات الابتكارية المناصرة الفقراء ويمكن توسيع نطاقها من أجل مزيد من التأثير؛ ومن ثم كانت آفاق استدامة مقترحات المنح تتطلب الدراسة بعناية.

22- ما زالت بعض جوانب تعبئة التمويل المشترك تلقى الاهتمام. ومع أن التمويل المشترك يلقي التشجيع، فقد وجدت استعراضات لجنة استراتيجية العمليات وتوجيه السياسات واستعراضات ضمان الجودة أن الأمر يقتضي بذل مزيد من الجهود لتوفير أرقام واقعية للتمويل المشترك، فهو لا ينبغي أن يستند إلى ما يرجى، بل ينبغي أن يبين ما يعبئ بالفعل وما لا ينبغي إذن توقع انخفاضه على نحو جذري خلال مرحلة التصميم.

### ثالثاً - كشاف: تعميم التغذية في عمليات الصندوق

23- استرشد تعميم التغذية في عمليات الصندوق بخطة العمل الأولى للتغذية (2015-2018). وأثبت الصندوق وجود تحسن مطرد في نصيب برامج ومشروعات الفرص الاستراتيجية القطرية التي تعمم التغذية، فقد زاد هذا النصيب فأصبح 100 في المائة و48 في المائة على التوالي (بحلول عام 2018)، وهو ما يعني أن أهداف الأداء في حالة العمليات قد تحققت بالنسبة لبرامج الفرص الاستراتيجية القطرية وتم تجاوزها في حالة المشروعات. وفي مرحلة التنفيذ بدأت المشروعات المصنفة على أنها مراعية للتغذية والمشروعات المصنفة على أنها غير مراعية لها تتقصى التقدم المحرز في استعراضات الإشراف ومنتصف المدة. وحتى الآن، أحرز 80 في المائة من المشروعات (أي 97 مشروعاً) التي تصنف التغذية درجة 4 (مرض إلى حد ما) وما فوق.

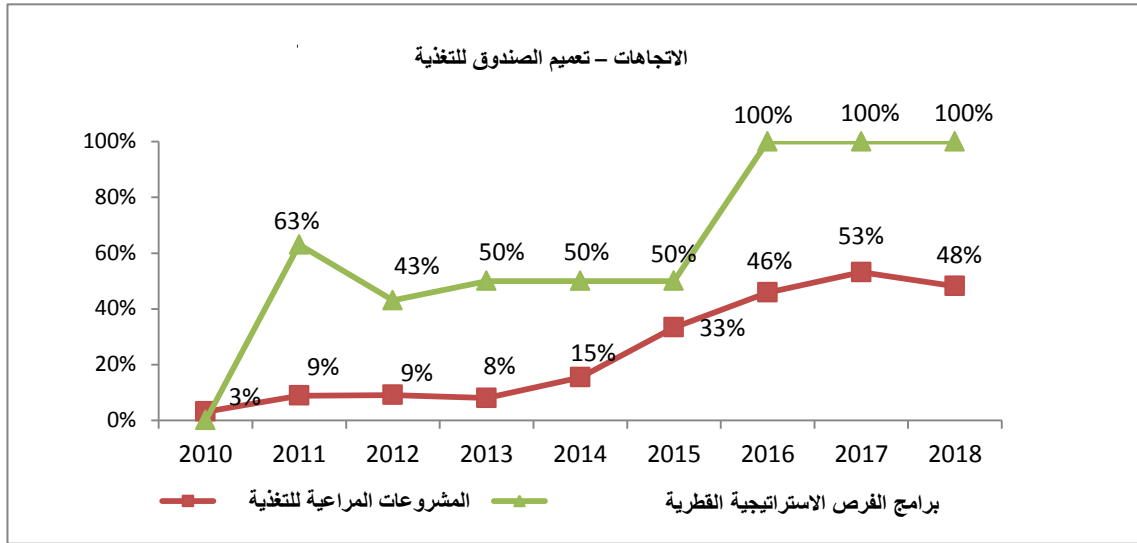
24- وقد تحقق ذلك عن طريق إنشاء عملية منظمة يدعم بها تصميم المشروعات بمساعدة تقنية في مجال التغذية من خلال البعثات، والاستعراضات المكتبية، وإدارة المعرفة، ومناسبات التوعية وبناء القدرات. وعلى وجه التحديد تم في سنة 2018 وسنة 2019 تدريب 200 من موظفي الصندوق وخبرائه الاستشاريين وشركائه في التنفيذ في مجالي الزراعة والتنمية الريفية المراعية للتغذية في أقاليم أمريكا اللاتينية والكاريبي، وإقليم أفريقيا الشرقية والجنوبية، وإقليم أفريقيا الغربية والوسطى. يضاف إلى ذلك أنه تم تصميم منتجات معرفية أساسية لدعم موظفي الصندوق في توكي التركيز على التغذية عند التصميم والتنفيذ (مبادئ إرشادية، وحزم أدوات، ومذكرات عن طريقة العمل، وما إلى ذلك). وقد أثبت الصندوق علاوة على ذلك قدرته وقيادته في مجال المشاركة على صعيد العالم في سياسات التغذية عن طريق النجاح في تنظيم واستضافة مؤتمر دولي دلل على ضرورة ضم الفتيات المراهقات كأطراف فاعلة ومستفيدة من الاستثمارات الإنمائية.

25- وتبني خطة العمل الجديدة بشأن التغذية (2019-2025) على أساس الإنجازات والدروس المستفادة من الأداء في الماضي، وهي توطد التزامات الصندوق وترفع مستوى الأهداف. وسيمكن ذلك التجديد الحادي عشر لموارد الصندوق من تحسين مساعده للبلدان العملاء على تلبية التزاماتها الوطنية والدولية في مجال التغذية وتلبية التزامات الصندوق كمنظمة بشأن تعميم التغذية في 50 في المائة من المشروعات التي ستصمم بحلول 2021. وبناء على الدروس المستفادة طيلة السنوات، فقد جرى في 2019 تنقيح تعريف المشروع المراعي للتغذية وبرنامج الفرص الاستراتيجية القطرية، كما نفتحت المتطلبات الأساسية لتصنيف برامج ومشروعات الفرص الاستراتيجية القطرية بوصفها مراعية للتغذية، وهي المتطلبات التي أصبحت الآن أكثر إثارة للاهتمام وشمولاً.<sup>40</sup>

<sup>40</sup> تشمل: (1) تحليلاً شاملاً للأوضاع في سياق التغذية، بما في ذلك الفجوات التغذوية بين المستفيدين المستهدفين؛ (2) مخرجات تغذوية واضحة وطرق لإنجاز المخرجات التغذوية المرغوبة؛ (3) مؤشرات ذات أهمية تغذوية لمستوى المخرجات والحصائل يتضمنها الإطار المنطقي؛ (4) تخصيص أنشطة موجهة نحو التغذية وموارد مالية في بنود منفصلة في الميزانية؛ (5) ترتيبات لتنفيذ الأنشطة المراعية للتغذية المعرفة بالتنسيق مع الشركاء الرئيسيين.

## الشكل 1

اتجاهات برامج ومشروعات الفرص الاستراتيجية القطرية، 2010-2018



## رابعاً - كشاف: تعميم موضوع الشباب في عمليات الصندوق

26- في ديسمبر/كانون الأول 2018 اعتمد المجلس التنفيذي للصندوق خطة عمل الشباب الريفي، التي تدخل الشباب كمجال موضوعاتي جديد للتعيم عبر حافظته خلال الفترة 2019-2021. ومن المتوقع على المستوى القطري أن يكون 100 في المائة من برامج الفرص الاستراتيجية القطرية و 50 في المائة من تصميمات المشروعات الجديدة الموافق عليها خلال فترة التجديد الحادي عشر لموارد الصندوق مراعية للشباب.

27- وقد أجريت دراسة لخط الأساس لمشروعات التجديد التاسع لموارد الصندوق بهدف تحديد العوامل الرئيسية التي تجعل من أحد المشروعات مراعيًا للشباب. وفي وقت لاحق تم توسيع نطاق الدراسة بحيث تشمل عينة من مشروعات التجديد العاشر لموارد الصندوق، وستصل الدراسة إلى صورتها النهائية خلال 2019. وبناء على هذه التقييمات وضع فريق التعاون في مجال التقييم معايير محددة لتصميم مشروعات "مراعية للشباب"، وهناك حوالي 30 مشروعاً من المتوقع حالياً أن تتدرج تحت هذه الفئة في مرحلة الإعداد في 2019. وعلاوة على ذلك أجرى الفريق عملية تحديد الأولويات لتحديد مشروعات دعم الإشراف/التنفيذ والاستهلال التي سيركز عليها فريق الشباب. وترتكز العملية على مؤشرات منتقاة من شأنها أن تسمح باتخاذ موقف مرن مع الاحتفاظ بنهج متكامل فيما يتعلق بالأولويات والالتزامات بين موضوعات التعيم المختلفة. وقد عرض مكتب الشباب بنجاح اقتراحاً مبتكراً للمنح بشأن حضارة الشباب للأعمال التجارية الزراعية على لجنة استراتيجية العمليات وتوجيه السياسات، ويجري حالياً إعداد مسودة للدعوة إلى مقترحات من أجل انتقاء منلقي المنحة. كما أن الصندوق يدير حواراً مع الأطراف المعنية، ويجري حالياً التماس تمويل مشترك من مؤسسة Visa والوزارة الاتحادية للتعاون الاقتصادي والتنمية.

28- ويعد إنشاء المجلس الاستشاري للشباب الريفي أحد الأعمدة الرئيسية في خطة عمل الشباب الريفي 2019-2021. والهدف الاستراتيجي الشامل هو زيادة قدرة البرمجة في الصندوق على الاستجابة لاحتياجات الشباب وآرائهم من خلال مشاورات مهيكلة وحوار استراتيجي بين الصندوق وممثلي الشباب الريفي.



29- وتُنظّم اجتماعات تشاورية مع عدد من المشاركين الشباب المنتقنين في كل محور من المحاور الإقليمية وذلك للتأكد من أن ثمة عملية تشاركية تصاعديّة يجري تنفيذها بالفعل. والهدف هو تنشيط النقاش بغية الحصول على مدخلات المشاركين الشباب، والإطلاع على توقعاتهم وتجاربهم وحفز حوار أكثر تعمقا بشأن الطرق المحتملة للعمل مع الصندوق والأنشطة المحتملة. وستعرض مخرجات المشاورات الإقليمية الخمس بوصفها الأساس للنقاش مع الإدارة العليا للصندوق، وستدعم القرارات المقبلة بالمعلومات المتعلقة بالوضع القانوني للمجلس وتشكيله.

### تعريف "مراعاة الشباب":

المشروع المراعي للشباب مشروع يوفر للشباب فرص عمل طويلة الأجل و/أو فرص تنظيم المشاريع عن طريق معالجة المشكلات الخاصة بالسياق والإمكانات بالنسبة للشباب الريفي". ووفرت دراسة خط الأساس، التي كانت في البداية جزءا من التجديد التاسع لموارد الصندوق ثم وسع نطاقها في وقت لاحق بحيث شملت عينة من مشروعات التجديد العاشر لموارد الصندوق، المعلومات اللازمة لتحديد العوامل الرئيسية التي تسهم في جعل مشروع من المشروعات مراعيًا للشباب: (1) تحليل للشباب خاص بالسياق من أجل دعم توفير المعلومات اللازمة لكل من استراتيجية الاستهداف التي تستهدف الشباب على نحو واضح بنهج مناسب، والأنشطة المراعية للشباب التي تتماشى مع المجالات الموضوعاتية لخطة عمل الشباب الريفي (الوصول إلى الأصول، والمهارات، والخدمات) من أجل فرص العمل؛ (2) نظرية التغيير التي تقدم مخططا للمسارات المؤدية إلى مخرجات تمكين الشباب؛ (3) إطار منطقي يتضمن مؤشرات مصنفة بحسب السن على مستوى النواتج والمخرجات؛ (4) موارد مالية وبشرية مخصصة لتنفيذ أنشطة تستهدف الشباب.

مشروع دعم إدماج الشباب المنظمين لأعمال تجارية زراعية (مشروع الشباب 2020-2025) - السنغال (التجديد الحادي عشر لموارد الصندوق)

يعزز مشروع الشباب - الأعمال الزراعية - الحرجية - الرعوية ومصايد الأسماك التي تنفذ في المزارع وخارجها على السواء، ومن شأنها إيجاد وظائف مستدامة ودخل للنساء والرجال من الشباب الريفي. وسوف تسهم هذه المزارع والمشاريع الريفية الجديدة تحت قيادة الشباب في إنشاء زراعة ذات أداء عالي المستوى والقضاء على الفقر وانعدام الأمن الغذائي في المناطق الريفية.

وقد أجرى المشروع تحليلا شاملا لوضع الشباب في البلد وحدد على النحو الصحيح التحديات المهمة التي يواجهها الشباب، بالإضافة إلى التدابير التي ينبغي اتخاذها لمعالجتها واستغلال الفرص القائمة، أي بناء القدرات وتطوير القيادة وخدمات تطوير الأعمال التي تدعم برامج دعم بناء القدرات وتطوير القيادة. وستقيم المطامح الاقتصادية لدى الشباب المعنيين وستدعم عن طريق الشراكة معهم بوصفهم عوامل تغيير، ومجددين، ومنتجين زراعيين، وأطراف اقتصادية فاعلة في سلاسل القيمة لقطاعات المنبع والمصب من الأعمال الزراعية - الحرجية - الرعوية ومصايد الأسماك، مع تعزيز أنشطة تنظيم المشاريع.

وتعرض استراتيجية الاستهداف بوضوح معالم الانخراط مع الشباب، مع تحديد النسبة المئوية للشباب الذين ينبغي الوصول إليهم ككل.

وعمالة الشباب مدمجة بوضوح في تصميم المشروعات والأهداف المحددة على السواء، وهو ما يظهر بوضوح في نظرية التغيير وإطار النتائج.

وجميع مؤشرات الإطار المنطقي مصنفة بوضوح بحسب السن ونوع الجنس.

## القائمة المنسقة للبنك الدولي للبلدان التي تعاني من أوضاع هشّة لعام 2019

الإقليم	القطر
آسيا والمحيط الهادي	أفغانستان
أفريقيا الشرقية والجنوبية	بوروندي
أفريقيا الغربية والوسطى	جمهورية أفريقيا الوسطى
أفريقيا الغربية والوسطى	تشاد
أفريقيا الشرقية والجنوبية	جزر القمر
أفريقيا الغربية والوسطى	جمهورية الكونغو الديمقراطية
أفريقيا الغربية والوسطى	كوت ديفوار
أفريقيا الغربية والوسطى	جمهورية الكونغو
الشرق الأدنى وشمال أفريقيا وأوروبا	جيبوتي
أفريقيا الشرقية والجنوبية	إريتريا
أفريقيا الغربية والوسطى	جمهورية غامبيا
أفريقيا الغربية والوسطى	غينيا بيساو
أمريكا اللاتينية والكاريبية	هايتي
الشرق الأدنى وشمال أفريقيا وأوروبا	العراق
آسيا والمحيط الهادي	كيريباس
الشرق الأدنى وشمال أفريقيا وأوروبا	كوسوفو*
الشرق الأدنى وشمال أفريقيا وأوروبا	لبنان
أفريقيا الغربية والوسطى	ليبيريا
الشرق الأدنى وشمال أفريقيا وأوروبا	ليبيا
أفريقيا الغربية والوسطى	مالي
آسيا والمحيط الهادي	جزر مارشال
آسيا والمحيط الهادي	ولايات ميكرونيزيا الموحدة
أفريقيا الشرقية والجنوبية	موزامبيق
آسيا والمحيط الهادي	ميانمار
آسيا والمحيط الهادي	بابوا غينيا الجديدة
آسيا والمحيط الهادي	جزر سليمان
الشرق الأدنى وشمال أفريقيا وأوروبا	الصومال
أفريقيا الشرقية والجنوبية	جنوب السودان
الشرق الأدنى وشمال أفريقيا وأوروبا	السودان
الشرق الأدنى وشمال أفريقيا وأوروبا	الجمهورية العربية السورية
آسيا والمحيط الهادي	تيمور-ليشتي
أفريقيا الغربية والوسطى	توغو
آسيا والمحيط الهادي	توفالو
الشرق الأدنى وشمال أفريقيا وأوروبا	الضفة الغربية و غزة**
الشرق الأدنى وشمال أفريقيا وأوروبا	اليمن
أفريقيا الشرقية والجنوبية	زمبابوي

\* ليست عضواً في الصندوق

\*\* يُشار إليها باسم فلسطين في الصندوق.

يُشير الخط المائل إلى البلدان التي لم تستلم مخصصات أثناء التجديد الحادي عشر للموارد.

## تقرير مرحلي عن برنامج التأقلم لصالح زراعة أصحاب الحيازات الصغيرة

1- يعد برنامج التأقلم لصالح زراعة أصحاب الحيازات الصغيرة الذي وضعه الصندوق من أكبر صناديق التأقلم العالمية لصالح زراعة أصحاب الحيازات الصغيرة، وتشترك جهات مانحة متعددة في دعمه، كما يعد من أهم البرامج التي يستخدمها الصندوق في توفير التمويل المناخي والبيئي لمزارعي الحيازات الصغيرة. ويشهد البرنامج الأصلي حالياً (برنامج التأقلم لصالح زراعة أصحاب الحيازات الصغيرة - المرحلة الأولى) عامه السابع، وبدأ في عام 2017 تنفيذ المرحلة الثانية (برنامج التأقلم لصالح زراعة أصحاب الحيازات الصغيرة - المرحلة الثانية) بالتوازي مع البرنامج الأصلي. ويوفر برنامج التأقلم لصالح زراعة أصحاب الحيازات الصغيرة - المرحلة الأولى التمويل المناخي لمزارعي الحيازات الصغيرة بغرض تنفيذ استثمارات فورية وعملية في خيارات التأقلم الأكثر ملاءمة لضمان صمود أصحاب الحيازات الصغيرة في وجه التغير المناخي.

2- وكانت بداية برنامج التأقلم لصالح زراعة أصحاب الحيازات الصغيرة في عام 2012 في الوقت الذي أدرك فيه العالم أخيراً الحاجة إلى توفير دعم فوري ومكثف لقطاع الزراعة في البلدان النامية لمساعدته على التأقلم مع تغير المناخ. وكانت الهيئة الحكومية الدولية المعنية بتغير المناخ قد أشارت في تقرير التقييم الرابع الصادر عنها عام 2007 إلى أن الاحترار العالمي يمكن أن تكون له تداعيات حادة على قطاع الزراعة. وفي تقريرها الخامس الصادر عام 2014، أشارت الهيئة إلى أن الآثار على النظم الزراعية أصبحت ملحوظة بالفعل، وأن الآثار السلبية تفوق أي آثار إيجابية. وفي التقرير نفسه، لفتت الهيئة الانتباه إلى أن الانتقال إلى الخبرة العالمية المتممة بخيارات تأقلم فعالة وبالتالي تعمل على نطاقات تحويلية.

3- وعلى هذه الخلفية، أطلق الصندوق برنامج التأقلم لصالح زراعة أصحاب الحيازات الصغيرة في عام 2012. ويتمثل الهدف من التأقلم لصالح زراعة أصحاب الحيازات الصغيرة - المرحلة الأولى في تعزيز صمود مزارعي الحيازات الصغيرة في مواجهة تغير المناخ. وجاءت فكرة البرنامج نتيجة إدراك الآثار السلبية لتغير المناخ على زراعة أصحاب الحيازات الصغيرة وضرورة مواجهتها من خلال استجابات محددة وموجهة في مجالات تخطيط التنمية الريفية والاستثمار فيها بهدف تحسين سبل العيش والحد من الفقر. وبذلك يعكس برنامج التأقلم لصالح زراعة أصحاب الحيازات الصغيرة - المرحلة الأولى إدراك ضرورة اتخاذ إجراءات صريحة لتيسير التأقلم مع تغير المناخ بغرض تحقيق مهمة الصندوق المتمثلة في المساعدة على إحداث تحول ريفي شامل ومستدام من أجل تحسين سبل عيش جميع السكان الريفيين الفقراء وتعزيزها وضمان استمراريتها. ونظراً لأن الإنتاج الزراعي يمثل جزءاً مهماً من سبل عيش الفقراء الريفيين، ولأهمية الموارد الطبيعية كأساس لنظم الإنتاج الزراعي، فإن أحد العناصر الأساسية في تحسين سبل العيش الريفي يكمن في تحسين إدارة الموارد الطبيعية وخدمات النظام البيئي داخل النظام الزراعي. ويُتوقع أن يؤدي تحسين إدارة الموارد الطبيعية إلى زيادة إنتاجية الزراعة، وتوفير المزيد من المنافع غير السوقية للأسر الريفية (توفير المياه لاستخدام الأسر على سبيل المثال)، وجعلها أقل عرضة للصدمات، وسيكون لهذه النتائج جميعها آثار على نمو الدخل على المدى الطويل.

4- ويعرض هذا الملحق تحليل الوضع المالي لحساب أمانة برنامج التأقلم لصالح زراعة أصحاب الحيازات الصغيرة (المرحلة الأولى والمرحلة الثانية)، إلى جانب معلومات مفصلة عن وضع البرامج، والمبالغ المنصرفة، والتحول الذي شهده الصندوق نتيجة البرنامج. ويتضمن الملحق أيضا توزيعا للمشروعات المنفذة في إطار برنامج التأقلم لصالح زراعة أصحاب الحيازات الصغيرة - المرحلة الأولى، والنتائج الأولية للحفاظ.

### ألف- الحالة المالية لبرنامج التأقلم لصالح زراعة أصحاب الحيازات الصغيرة

5- فيما يلي الوضع المالي لحساب أمانة برنامج التأقلم لصالح زراعة أصحاب الحيازات الصغيرة في 31 ديسمبر/كانون الأول 2018:

الجدول 1

#### حساب أمانة برنامج التأقلم لصالح زراعة أصحاب الحيازات الصغيرة \*

موجز المساهمات التكميلية والأموال المتممة

الدول الأعضاء	العملة المحلية (بالآلاف)	المساهمات المقبوضة (بالآلاف الدولارات الأمريكية)**
بلجيكا	6 000 يورو	7 855
كندا	19 849 دولار كندي	19 879
فنلندا	5 000 يورو	6 833
هولندا	40 000 يورو	48 581
النرويج	63 000 كرونة نرويجية	9 240
السويد	30 000 كرونة سويدية	4 471
سويسرا	10 000 فرنك سويسري	10 949
المملكة المتحدة	147 523 جنيه إسترليني	202 837
<b>المجموع الفرعي</b>		
<b>310 645</b>		
الأموال المتممة		
برنامج التأقلم لصالح زراعة أصحاب الحيازات الصغيرة - المرحلة الأولى		
وزارة الخارجية في فلاندرز	2 000 يورو	2 380
جمهورية كوريا	3 000 دولار أمريكي	3 000
<b>المجموع الفرعي</b>		
<b>5 380</b>		
مجموع برنامج التأقلم لصالح زراعة أصحاب الحيازات الصغيرة - المرحلة الأولى		
<b>316 025</b>		
برنامج التأقلم لصالح زراعة أصحاب الحيازات الصغيرة - المرحلة الثانية		
النرويج	80000 كرونة نرويجية	8 834
السويد	50000 كرونة سويدية	5 461
<b>مجموع برنامج التأقلم لصالح زراعة أصحاب الحيازات الصغيرة - المرحلة الثانية</b>		
<b>14 295</b>		
انتداب الموظفين	772 دولار أمريكي	772
فرنسا		
<b>المجموع</b>		
<b>331 092</b>		

\* الذيل وار - AC019/152/R.3 - EB 2019/126/R.24.

\*\* قيمة المدفوعات محسوبة على أساس سعر الصرف السائد في تاريخ القبض.

6- وتم تخفيض التمويل البرامجي المتاح من برنامج التأقلم لصالح زراعة أصحاب الحيازات الصغيرة - المرحلة الأولى من 366.5 مليون دولار أمريكي في مايو/أيار 2016 إلى 316 مليون دولار أمريكي في ديسمبر/كانون الأول 2018، وهو ما يعكس تراجع موارد حساب الأمانة بنسبة 14 في المائة بسبب قيمة الجنيه الإسترليني في أواخر عام 2016. وبلغت المصروفات الإدارية المرتبطة بإدارة البرنامج حتى الآن 7.6 مليون دولار أمريكي تم سحبها من حساب أمانة برنامج التأقلم لصالح زراعة أصحاب الحيازات الصغيرة.

#### باء- البرامج الممولة من برنامج التأقلم لصالح زراعة أصحاب الحيازات الصغيرة<sup>41</sup>

7- في 1 مايو/أيار 2019، بلغ عدد المنح القائمة الممولة من برنامج التأقلم لصالح زراعة أصحاب الحيازات الصغيرة 41 منحة في 40 بلدا بقيمة إجمالية 298 مليون دولار أمريكي<sup>42</sup> (راجع الجدول 3). وفيما يلي الوضع الخاص بأربعة مشروعات من 44 مشروعا وافق عليها المجلس التنفيذي للصندوق: مشروع تعزيز الإنتاجية الزراعية الممول من برنامج التأقلم لصالح زراعة أصحاب الحيازات الصغيرة في مالي تم إنجازه في عام 2018؛ وبرنامج النمو الريفي الممول من برنامج التأقلم لصالح زراعة أصحاب الحيازات الصغيرة في اليمن تم إلغاؤه نتيجة الصراعات الداخلية؛ وبرنامج الزراعة التعاقدية للسكر والتنمية المجتمعية في منطقة باغامويو الممول من برنامج التأقلم لصالح زراعة أصحاب الحيازات الصغيرة في جمهورية تنزانيا المتحدة تم إلغاؤه بسبب امتناع الحكومة عن الانخراط في البرنامج؛ وحافطة طاجيكستان، التي تتضمن المرحلة الثانية من مشروع تنمية الثروة الحيوانية والمراعي الممول من التأقلم لصالح زراعة أصحاب الحيازات الصغيرة، تم تعليقها مؤقتا بسبب مشكلات مصرفية.

8- ويُعدّ مشروع تعزيز الإنتاجية الزراعية في مالي هو أول مشروع مدعوم من برنامج التأقلم لصالح زراعة أصحاب الحيازات الصغيرة يصل إلى مرحلة الإنجاز. وقد تم تمويل هذا المشروع بقرض من الصندوق بقيمة 40 مليون دولار أمريكي، ومنحة من برنامج التأقلم لصالح زراعة أصحاب الحيازات الصغيرة بقيمة 9.9 مليون دولار أمريكي، ويهدف إلى التشجيع على اتباع نهج متكامل يركز على مستجمعات المياه ككل بدلا التركيز على الأراضي المروية أو البعلية فقط. وتضمن المشروع ثلاثة مكونات أساسية: (1) نقل التكنولوجيا وتقديم الخدمات؛ و(2) البنية التحتية للري والتخطيط التشاركي لعمليات التأقلم؛ و(3) اتباع نهج برامجي والرصد القطاعي. ومن أكثر الأنشطة ابتكارا في إطار هذه المنحة الممولة من برنامج التأقلم لصالح زراعة أصحاب الحيازات الصغيرة

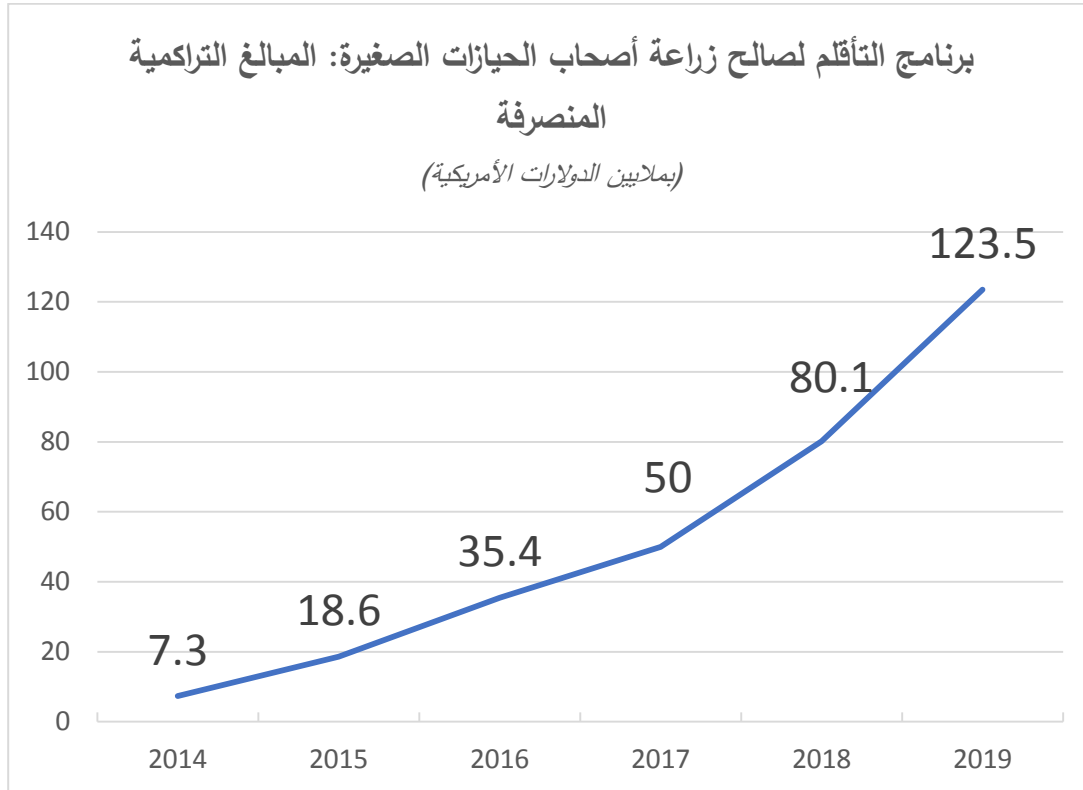
<sup>41</sup> راجع الجدول 3 أدناه للاطلاع على تحليل مفصل للمخصصات وعمليات الصرف الممولة من برنامج التأقلم لصالح زراعة أصحاب الحيازات الصغيرة، حسب المبلغ والنسبة المئوية، لكل مشروع.

<sup>42</sup> المصدر: نظام المنح والمشروعات الاستثمارية

وضع خطط للتأقلم على مستوى البلديات على أساس تشاركي وتنفيذها بالتعاون مع المجتمعات المحلية في 30 بلدية في منطقتي كايس وسيكاسو، وتوفير 645 هاضمة حيوية و 288 نظام ألواح شمسية للأسر في المجموعات المستهدفة بالمجتمعات المحلية المستفيدة.

9- وفي مايو/أيار 2019، بلغت المبالغ التراكمية المنصرفة من برنامج التأقلم لصالح زراعة أصحاب الحيازات الصغيرة - المرحلة الأولى 123 مليون دولار أمريكي (38 مشروعاً)، كما وصلت المبالغ المنصرفة خلال الفترة مايو/أيار 2018-مايو/أيار 2019 إلى 43.4 مليون دولار أمريكي (38 مشروعاً). وتوجد خمسة مشروعات أخرى صرفت ما يزيد على 80 في المائة من الأموال المخصصة لها في دولة بوليفيا المتعددة القوميات وموزامبيق ورواندا والسودان (مشروع التنمية الريفية المتكاملة في البطانة).

### الشكل البياني 1



10- وفي سبتمبر/أيلول 2016، اعتمد المجلس التنفيذي المرحلة الثانية من برنامج التأقلم لصالح زراعة أصحاب الحيازات الصغيرة. وقد وافقت الوكالة النرويجية للتعاون الإنمائي على المساهمة بمبلغ 80 مليون كرونة نرويجية - أي ما يعادل حوالي 9.5 مليون دولار أمريكي، كما وافقت الوكالة السويدية للتنمية الدولية على المساهمة بمبلغ 60 مليون كرونة سويدية - أي ما يعادل 5.9 مليون دولار أمريكي. وتأتي موافقة البلدين الشماليين على توفير هذه المساهمات استكمالاً لما قدمناه من دعم قوي للمرحلة الأولى من برنامج التأقلم لصالح زراعة أصحاب

الحيازات الصغيرة. وقد أتاحت هذه الالتزامات الجديدة للصندوق تعميم اعتبارات التكيف مع تغير المناخ بشكل أكبر في المشروعات الجديدة. وتمكن الصندوق حتى الآن من تعبئة 15 مليون دولار أمريكي من المبلغ المستهدف الأصلي البالغ 100 مليون دولار أمريكي. ويجري تصميم المرحلة الثانية من البرنامج لتقديم المساعدة الفنية وليس مجرد توفير التمويل من حافظة الصندوق. ويتيح هذا النموذج للصندوق العمل مع مجموعة مختلفة من الشركاء والأدوات لمواصلة القيام بمهمته في دعم البلدان في تعميم الاعتبارات المناخية والبيئية باستخدام أدوات علمية دقيقة قائمة على البحوث والشواهد السليمة.

11- ويوجد ما لا يقل عن 100 مشروع معني بالأطفال تحت مظلة المرحلة الثانية من برنامج التأقلم لصالح زراعة أصحاب الحيازات الصغيرة، وتستهدف هذه المشروعات تحقيق أهداف غير مباشرة حتى عام 2025. واعتباراً من مايو 2019، بلغت التخصيصات التراكمية لمجموعة شملت 26 مشروعاً مختلفاً من المشروعات المعنية بالأطفال 10.4 مليون دولار أمريكي في المرحلة الثانية من برنامج التأقلم لصالح زراعة أصحاب الحيازات الصغيرة. واستثمرت المرحلة الثانية من البرنامج في التوعية بشأن الاعتبارات المناخية وبناء القدرات؛ وتحسين خدمات المعلومات المناخية؛ وإدارة المعرفة؛ وقضايا التمايز بين الجنسين وتمكين المرأة؛ والتوعية التغذوية (في ظل تنامي الآثار الناجمة عن تغير المناخ)؛ وانخراط القطاع الخاص؛ وتعبئة الموارد من صناديق المناخ العالمية؛ والانخراط السياساتي مع التركيز على المساهمات المحددة وطنياً؛ وتطبيق نهج ملائمة لإدارة الموارد الطبيعية تراعي التغيرات المناخية. وبالنسبة للشريحة التالية التي تتضمن ثمانية مشروعات معنية بالأطفال جاري استعراضها حالياً، تحول التركيز إلى العلاقة بين المناخ والتغذية، وزيادة الاعتماد على البيانات الجغرافية والمكانية، وانخراط الشعوب الأصلية، وقطاع الثروة الحيوانية. ويستند هذا التحول إلى مجالات التركيز السابقة لمشروعات الأطفال في المرحلة الثانية من برنامج التأقلم لصالح زراعة أصحاب الحيازات الصغيرة، وسيمهد الطريق بالتالي لتحقيق مكاسب إنمائية أكثر قوة وشمولاً.

### جيم- ما التحولات التي أحدثتها برنامج التأقلم لصالح زراعة أصحاب الحيازات الصغيرة؟

12- تتضمن نظرية التغير التي يقوم عليها البرنامج ثلاثة عناصر أساسية:

(1) العنصر الأول والأهم هو تنمية المشروعات، ويستند إلى تحليل مستمر وشامل للمخاطر المناخية والبيئية، ومواطن الضعف، والتحديات، وإلى فهم عميق للصلات التي تربط السكان بالسياقات الذي يعيشون فيها. وعلى أساس هذا التحليل، يتم تحديد حلول التأقلم والتنمية المستدامة الأكثر ملاءمة. ويتعين تحديد خيارات التأقلم حسب السياق والمكان والمخاطر. وبالتالي فإن خيارات التأقلم التي تتجح في مكان ما قد لا تتجح بالضرورة في مكان آخر.

(2) ثانياً، التفاعل السياساتي مع البلد المتلقي، وذلك لضمان التلقي الجيد للمشروع، ودعم تنفيذه واستدامته. ومن شأن الحوارات السياساتية المركزة وأنشطة تنمية القدرات المصممة لزيادة الوعي باعتبارات تغير المناخ، بما

في ذلك التوعية بتداعيات الاتجاهات المناخية المستقبلية، ضمان استدامة ممارسات التأقلم المختارة على المدى الطويل.

(3) وأخيراً، في حالة التكنولوجيات التي يثبت نجاحها، يتم تعميم العمليات المؤسسية وأنشطة بناء القدرات اللازمة لتطبيق هذه التكنولوجيات، وذلك لضمان تحقيق منافع متعددة استناداً إلى نهج التكتيف المستدام.

13- وفي ضوء هذه العناصر، حدد برنامج التأقلم لصالح زراعة أصحاب الحيازات الصغيرة مجتمعات مزارعي الحيازات الصغيرة الفقراء التي تواجه تحديات ومخاطر بسبب تغير المناخ، وسعى إلى إدخال تطبيق نُهج إدارة الأراضي المكيفة/والصامدة في وجه تغيّر المناخ فيما يزيد على 2.3 مليون هكتار من مزارع أصحاب الحيازات الصغيرة الفقراء. ونتيجة تطبيق هذه النهج، يُتوقع أن يتمكن المزارعون من الحفاظ على حجم المحاصيل أو زيادته دون استنزاف مواردهم الطبيعية، ومحاولة تخفيض انبعاثات غاز الدفيئة بما لا يقل عن 30 مليون طن. وسيطلب ذلك تعزيز القدرات البشرية في مجالات التأقلم، وإدارة المخاطر المناخية، والجاهزية لمواجهة الكوارث الهيدرولوجية في 11 ألف مجموعة مجتمعية وبين 1.2 مليون شخص.<sup>43</sup>

14- وقد انخرط برنامج التأقلم لصالح زراعة أصحاب الحيازات الصغيرة مع مجموعة من رابطات المزارعين، بما في ذلك رابطات مستخدمي الموارد المائية، واتحادات مستخدمي المراعي، والرابطات الرعوية، والمدارس الحقلية للمزارعين، كما اتخذ خطوات استباقية لإشراكها في تخطيط السياسات المحلية. ومن خلال هذه المجموعات المختلفة، استطاع البرنامج وضع أدوات موجهة وشاملة للتوعية بتغير المناخ مكنته من نشر المعرفة والممارسات اللازمة لتعزيز مقاومة المناخ.

15- كذلك استثمر البرنامج في البنية التحتية المقاومة لتغير المناخ. وتضمنت جهوده في هذا المجال تقديم الدعم في صياغة قوانين بناء جديدة، ووضع معايير جديدة لتصميم نظم الري، والتوسع في استخدام تكنولوجيات الطاقة المتجددة، وبناء طرق ريفية مقاومة لتغير المناخ، وتسهيل الوصول إلى المرافق والأسواق في مرحلة ما بعد الحصاد.

16- وكان الانخراط السياساتي من أهم المجالات التي حقق فيها برنامج التأقلم لصالح زراعة أصحاب الحيازات الصغيرة نجاحاً كبيراً. فقد أكد البرنامج على أهمية اتباع نُهج تعتمد بدرجة كبيرة على التشارك بدءاً من القاعدة وصولاً إلى القمة، وتطوير نظم خدمات الإرشاد. وتعد دولة بوليفيا المتعددة القوميات وكمبوديا وغامبيا ومالي وموزامبيق والنيجر من البلدان التي تبدأ حالياً مراحل أو مشروعات جديدة لتوسيع نطاق الأنشطة والدروس المستفادة من استثمارات البرنامج الأصلية. وقد أدركت حكومات هذه البلدان المنافع التي يمكن تحقيقها بفضل تطبيق مجموعة معينة من أنشطة التأقلم، وبالرغم من أنها لا تتلقى منحة في الوقت الحالي، فإنها ترغب في

<sup>43</sup> راجع الجدول 2 أدناه للاطلاع على معلومات بشأن الخطوات والنتائج المحققة حتى الآن، ومقارنتها بالأهداف المقررة في مرحلة تصميم المشروعات الممولة من برنامج التأقلم لصالح زراعة أصحاب الحيازات الصغيرة.



الافتراض لتحقيق نتائج مماثلة لتلك التي حققتها المرحلة الأولى من البرنامج. وفي كينيا، نجح البرنامج في التوعية بشأن ضرورة قيام حكومات المقاطعات بتخصيص نسبة من موازنتها السنوية لتمويل أنشطة التأقلم مع تغير المناخ وإنشاء صناديق على مستوى المقاطعات للتأقلم مع تغير المناخ.

### جيم- إدارة المعرفة والاتصالات في إطار برنامج التأقلم لصالح زراعة أصحاب الحيازات الصغيرة

17- واصل البرنامج جهوده في مجال الاتصالات على مدار العام الماضي. فقد تم إعداد مجموعة كبيرة من المدونات والمقالات الإلكترونية حول المشروعات المدعومة من البرنامج ونشرها على الموقع الإلكتروني للصندوق. وتم التواصل مع وسائل الإعلام في منافع إعلامية بلغت في مجموعها 200 منفذ، وتم نشر ثلاث نشرات صحفية ودعوة حضور لوسائل الإعلام في وسائل الإعلام الدولية.

18- وبالتعاون مع شركاء آخرين والوكالات الأخرى التي تتخذ من روما مقراً لها، نظم الصندوق عدداً من الفعاليات حول المشروعات التي يدعمها برنامج التأقلم لصالح أصحاب الحيازات الصغيرة، سواء في مؤتمرات دولية أو في مقر الصندوق. وشملت تلك الأنشطة فعاليات جانبية تم تنظيمها أثناء انعقاد اللجان الفرعية المنبثقة عن اتفاقية الأمم المتحدة الإطارية بشأن تغير المناخ ولجنة الأمم المتحدة المعنية بالأمن الغذائي العالمي. وخلال الدورة الرابعة والعشرين لمؤتمر الأطراف في اتفاقية الأمم المتحدة الإطارية بشأن تغير المناخ التي عقدت في مدينة كاتوفيتشي، والدورة الرابعة عشرة لمؤتمر الأطراف في اتفاقية التنوع البيولوجي، شارك الصندوق في العديد من الفعاليات الجانبية والاجتماعات الإعلامية، إلى جانب الفعاليات الرفيعة المستوى خلال الدورتين. كذلك امتثل الصندوق للقرارات الصادرة في إطار عمل كورونيفيا المشترك بشأن الزراعة، كما شارك في حوار تالانوا. كذلك نظم الصندوق فعاليات بمشاركة أعضاء الإدارة العليا فيه بمقر الجمعية العامة للأمم المتحدة في نيويورك مع منظمة Kitchen Connections للإعلان عن حملة "وصفات من أجل التغيير" (Recipes for Change).

19- وشارك البرنامج في فعاليات التعلم السنوية التي نظمتها مبادرة "بناء الصمود والتأقلم في مواجهة الظواهر المناخية المتطرفة والكوارث" (BRACED) في نيروبي في فبراير/شباط، وهي مبادرة ممولة من حكومة المملكة المتحدة، وتم خلالها مبادلة الدروس المستفادة من تنفيذ المبادرة وبرنامج التأقلم لصالح زراعة أصحاب الحيازات الصغيرة. وتم إعداد فصل عن البرنامج، وعرضه على لجنة التكيف العالمية لإدراجه في تقرير تعده اللجنة للمشاركة به في قمة العمل المناخي التي سينظمها الأمين العام للأمم المتحدة في سبتمبر/أيلول 2019. وفي عام 2019، تم إعداد دراسة عن الدروس المستفادة من البرنامج، ومن المقرر المشاركة بها في قمة العمل المناخي أيضاً، كما تم عرض نموذج البرنامج على مجموعة العمل المعنية بالحلول المرتبطة بالطبيعة في قمة العمل المناخي.

20- وتشمل المنتجات المعرفية الرئيسية التي صدرت في سنة التقرير المطبوعات التالية: The Business Advantage، و The Youth Advantage و Climate Action Report 2018. وجرى

الترويج لهذه المطبوعات من خلال بيانات صحفية أو حفلات استقبال للمانحين/وسائط الإعلام. كذلك أصدر الصندوق تسجيلين جديدين بالفيديو يصوران حملته الخاصة بوصفات التغيير، أحدهما عن المشروع الذي نفذه برنامج التأقلم لصالح زراعة أصحاب الحيازات الصغيرة في تشاد.

## هاء- النتائج

- 21- يعد برنامج التأقلم لصالح زراعة أصحاب الحيازات الصغيرة برنامجا رائدا ومبتكرا، وغالبا ما تقدم منح البرنامج كجزء من الاستثمارات الممولة من برنامج القروض والمنح المقدمة من الصندوق، مما ييسر تعميم أنشطة التأقلم ضمن عمليات الصندوق. وفي السابق، كانت هناك تحديات في استخدام القروض في تنفيذ أنشطة التأقلم نظرا لأن سعر الخصم المرتفع الذي تواجهه البلدان النامية يفرض عليها المفاضلة بين النتائج قصيرة المدى والأهداف طويلة المدى. لذلك فإن "المكاسب" البارزة قصيرة المدى تُعد أكثر فعالية لأن الاستثمارات في تكنولوجيات التأقلم لا تنشأ عنها بالضرورة مكاسب مباشرة ويصعب تبريرها بالتالي.
- 22- وبمجرد توافر أموال برنامج التأقلم لصالح زراعة أصحاب الحيازات الصغيرة، تغيرت طبيعة المشروعات التي تم استثمار هذه الأموال فيها. ولا يمكن الاستهانة بتأثير البرنامج على مشروعات التأقلم، نظرا لأن المزج الكامل لموارد منح التأقلم أمكن معه تعميم ممارسات بناء القدرة على الصمود في حافظة استثمارات الصندوق بشكل أكبر، وجعل هذه الممارسات جزءا أساسيا من تنفيذ المشروعات.
- 23- وكان للبرنامج دور كبير في استحداث وتيسير استخدام أساليب عمل جديدة داخل الصندوق، حيث أمكن تعميم اعتبارات تغير المناخ والموارد الطبيعية في حافظة الصندوق في مختلف المراحل، بدءا من مرحلة التقدير المبكر للتخطيط الإنمائي الريفي وبرامج الفرص الاستراتيجية القطرية وحتى مرحلة تصميم المشروعات وتنفيذها. كذلك تم إدراج مؤشرات البرنامج في نظام إدارة النتائج التشغيلية بالصندوق، وتعتبر في الوقت الحالي من المؤشرات المناخية الأساسية، وكثيرا ما تستخدم في تصميم المشروعات الجديدة.
- 24- ويعرض الجدول 2 أدناه مجموع الأهداف التي وردت في تصميم المشروعات الممولة من البرنامج التي يبلغ عددها في المجمل 42 مشروعا، والتقدم التراكمي المحرز حتى الآن في المشروعات التي حققت النتائج المرجوة منها والبالغ عددها 36 مشروعا. وتجدر الإشارة إلى أنه في مرحلة تصميم الشريحة الأولى من المشروعات الممولة من البرنامج، لم تكن مؤشرات الصندوق المناخية والبيئية الأساسية قد تم استحداثها بعد، وأدرجت بأثر رجعي في المشروعات الأولى الممولة من البرنامج. وأدى ذلك في بعض الحالات إلى تفاوتات بسيطة بين الأطر المنطقية في مرحلة التصميم وصيغتها الحالية. كذلك فإن المشروعات الممولة من البرنامج لا تطبق جميعها كافة المؤشرات المناخية والبيئية الأساسية، حيث يطلب من كل مشروع اختيار المؤشرات الأكثر ارتباطا بالتدخلات المتوقعة منه. ويُعدّ هذا الجدول التجميعي بوجه عام بمثابة تقرير مرحلي استرشادي عن برنامج التأقلم لصالح زراعة أصحاب الحيازات الصغيرة ككل.

25- ويبلغ متوسط معدل الصرف الحالي على المشروعات 35 في المائة. ويعرض العمود الأخير من الجدول 2 مقارنة بالنسب المئوية بين النتائج الكلية المحققة حتى الآن والأهداف المقررة في برنامج التأقلم لصالح زراعة أصحاب الحيازات الصغيرة. ويتجاوز البرنامج معدلات الصرف المقررة على المؤشرات التالية: مساعدة أصحاب الحيازات الصغيرة على مواجهة آثار تغير المناخ (1)، وزيادة توافر المياه وكفاءة استخدامها في المرافق والمنازل (5)، وانخراط المجموعات في إدارة مخاطر المناخ (6ب)، ودعم الحوارات القطرية بشأن قضايا المناخ (8). ويقترب من معدلات الصرف المستهدفة على إدارة الأراضي المقاومة لتغير المناخ (4) وعدد الأفراد المنخرطين في إدارة مخاطر المناخ (6أ). ولا يزال على البرنامج القيام بالكثير من العمل لتحقيق نتائج تتوافق مع معدلات الصرف المستهدفة على البنية التحتية المقاومة لتغير المناخ (7). ويثق الصندوق في أن المؤشرات التي يقل فيها أداء البرنامج عن المستوى المستهدف ستتحسن قريباً لتصل إلى المستوى المستهدف أو ربما تتجاوزه. وتعكس الأهداف المجمعّة التي يعرضها الجدول النتائج النهائية لعدد قليل من المشروعات المتقدمة. ومع زيادة المبالغ المنصرفة على فرادى المشروعات في حافظة البرنامج بمرور الوقت، يُتوقع حدوث تحسن كبير في النتائج التراكمية، لا سيما في حالة الأهداف التي يعتمد تحقيقها على الأداء في عدد قليل من المشروعات الأساسية. فعلى سبيل المثال، حققت إثيوبيا حوالي 80 في المائة من نتائج البنية التحتية المستهدفة ككل من البرنامج، وإن كانت لم تصرف سوى 18 في المائة من المبالغ المخصصة لها.

## الجدول 2: المستويات المستهدفة والنتائج المُبلَّغ عنها في 42 استثماراً في إطار برنامج التأقلم لصالح زراعة أص حاب الحيازات الصغيرة

ترانجية نتائج برنامج التأقلم	نتائج برنامج التأقلم على مستوى الحافظة العالمية	مؤشرات نتائج الحافظة	النتائج المبرمجة في مرحلة التصميم <sup>44</sup>	النتائج المحققة حتى الآن	نسبة المحقق	
<b>الهدف</b>	تعزيز قدرة المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة الفقراء على مواجهة تغيُّر المناخ	1	عدد أفراد أسر أصحاب الحيازات الصغيرة الفقراء الذين ازدادت قدرتهم على مواجهة تغيُّر المناخ	2 628 053	%38	
<b>الغرض</b>	توسيع نطاق نهج التأقلم المتعدد الفوائد للمزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة الفقراء	2	نسبة الرفع المالي لمنح برنامج التأقلم مقابل التمويل بدون هذا البرنامج	5:7:1	%100	
		3	عدد أطنان انبعاثات غازات الدفيئة (انبعاثات ثاني أكسيد الكربون) المتجنبة و/أو المعزولة	30 000 000 *	سيجري تحليلها بعد إنجاز ما لا يقل عن ثلث المشروعات لا ينطبق	
<b>النتائج 1</b>	تحسين إدارة الأراضي والممارسات والتكنولوجيات الزراعية القادرة على مواجهة تغيُّر المناخ والمراعية للاعتبارات الجنسانية	4	عدد هكتارات الأراضي المدارة وفقاً للممارسات المقاومة لتغيُّر المناخ	هكتار 760 372	%32	
<b>النتائج 2</b>	زيادة توافر المياه وكفاءة استخدامها لأغراض الإنتاج والتجهيز الزراعيين لأصحاب الحيازات الصغيرة	5	عدد الأسر ومرافق الإنتاج والتجهيز التي ازدادت حصتها من المياه	مرفقا 2 994	%222	
			أسرة 204 816	أسرة 86 422	%42	
<b>النتائج 3</b>	زيادة القدرة البشرية على إدارة مخاطر تغيُّر المناخ القصيرة الأجل والطويلة الأجل والحد من خسائر الكوارث المرتبطة بالطقس	6	عدد الرجال والنساء والمجموعات المجتمعية المنخرطين في أنشطة إدارة مخاطر المناخ، وإدارة البيئة والموارد الطبيعية، والحد من مخاطر الكوارث	شخصاً 763 مجموعة 11 564	شخصاً 355 مجموعة 10 294	%28 %89
<b>النتائج 4</b>	تهيئة البنى الأساسية الريفية لمقاومة تغيُّر المناخ	7	القيمة الدولارية للبنى الأساسية الريفية الجديدة أو القائمة	دولار أمريكي 100 005 000	دولار أمريكي 21 660 000	%22

<sup>44</sup> يُتوقع حالياً تحقيقها بحلول ديسمبر/كانون الأول 2024، ولكن يمكن تعديل هذا التاريخ حسب تطورات أوضاع المشروعات الممولة من برنامج التأقلم.

الناتج 5	توثيق المعارف المتعلقة بزراعة أصحاب الحيازات الصغيرة الذكية مناخياً ونشرها	8	عدد الحوارات الدولية والقطرية بشأن قضايا تغيُّر المناخ التي ساهمت فيها المشروعات المدعومة من برنامج التأقلم لصالح زراعة أصحاب الحيازات الصغيرة أو شركاء المشروعات بصورة نشطة	30	17	282 كيلو مترا	15%	التي تمت تهيئتها لمقاومة تغيُّر المناخ
----------	--	---	--	----	----	---------------	-----	--

\* استنادا إلى تحليل تم إجراؤه على 13 مشروعا من 42 مشروعا باستخدام أداة القياس المسبق لتوازن الكربون.

الجدول 3: التقدم المحرز حتى الآن في المشروعات الممولة من برنامج التأقلم، والنتائج المباشرة، والمبالغ المنصرفة ونسبتها المئوية

البلد	اسم المشروع الممول من برنامج التأقلم مجال التركيز المواضيعي	المطابقة على البلد الشروط المالية	المبالغ المخصصة من برنامج التأقلم (بالدولار الأمريكي)	نوع المنحة	تاريخ دورة المجلس التنفيذي تاريخ التنفيذ	مجموع المبالغ المنصرفة من برنامج التأقلم (المعايير بالدولار الأمريكي)	برنامج التأقلم النسبة للمبالغ المنصرفة من المئوية	النتائج المباشرة <sup>45</sup>
إقليم آسيا والمحيط الهادي								
بنغلاديش	مشروع التكيف مع تغير المناخ وحماية سبل العيش  حماية القرى لمنع الأضرار الناجمة عن الفيضانات؛ وتنوع الإنتاج الغذائي، ونظم إدرار الدخل؛ وبناء القدرات في مجال إدارة المخاطر المناخية؛ ونظم الإنذار المبكر ضد الفيضانات السريعة.	تيسيرية للغاية	15 047 193	منحة إضافية	سبتمبر/أيلول 2013  4 سبتمبر/أيلول 2014	8 907 669	65	<ul style="list-style-type: none"> <li>• استكمال 229 كيلومترا من الطرق، و2315 جسرا وعبارة، و32 رصيفا لرسو القوارب.</li> <li>• أنجز المشروع 69 في المائة من أعمال الحماية بالقرى (120) و72 في المائة من الخدمات الداخلية بالقرى.</li> <li>• تم تحقيق هدف تشكيل 3700 مجموعة من المجموعات ذات الاهتمام المشترك. واستفاد 84100 شخص من التدريب المقدم لهذه المجموعات، وتم إطلاق 960 شركة صغيرة.</li> <li>• حفر ترع بطول 49 كيلومترا.</li> <li>• تم تدريب 318 مركزا من مراكز التعاقد مع العمالة (7950 عضوا).</li> <li>• تم غرس 213 ألف شجرة بالمستنقعات.</li> </ul>
بوتان	برنامج تعزيز الزراعة التجارية وسبل العيش المتسمة بالصمود	مختلطة	5 022 615	مختلطة تماماً	سبتمبر/أيلول 2015	1 711 410	35	<ul style="list-style-type: none"> <li>• تمت زراعة محاصيل جديدة على حوالي 300 أكر، مثل الذرة الصفراء والبطيخ والكنبوا والبقول (1183 أسرة).</li> <li>• تنفيذ ممارسات الزراعة المقاومة لتغير المناخ في 6</li> </ul>

<sup>45</sup> حسب الوضع في مايو 2019، استنادا إلى النتائج التراكمية للمشروعات المستمدة من نظام إدارة النتائج التشغيلية.



						تقدير مشترك لمخاطر التعرض لتغير المناخ ووضع السيناريوهات وصياغة خطط استثمار مجتمعية للتكيف واستثمارات في البنى التحتية صغيرة النطاق للمياه وإدارة مجتمعية للغابات (صندوق التكيف)، وتعزيز القدرة على إدارة مخاطر المناخ على المستوى السياساتي ومستوى التخطيط		
			28 يوليو/تموز 2015					
			سبتمبر/أيلول 2014			مشروع التكيف لصالح أصحاب الحيازات الصغيرة في مناطق التلال		
	24	3 171 097	26 فبراير/شباط 2015	مختلطة تماماً	14 999 000	تيسيرية للغاية	تقديرات تشاركية للضعف ومخاطر المناخ؛ وصياغة خطط التكيف المحلية؛ والإدارة المستدامة للأراضي والمياه والغابات؛ وتنويع المحاصيل؛ وتحسين نظم التخزين	نيبال
أدوات بدء زراعة الحدائق المنزلية والتدريب التقني. وأنشأت 973 أسرة برك سمكية. وتم إنشاء 64 حديقة مدرسية ضمت حدائق بالمطابخ وأعشاش دواجن وبرك سمكية.								
• إنشاء 64 نظام مياه نظيفة استقادت منها 4672 أسرة، مع تحسين كمية وجودة المياه المنزلية.								
• إعداد خطط للإدارة المجتمعية للغابات في 100 قرية على أساس تجريبي.								
• وضع أدوات مبتكرة لإدارة المعرفة ورصد الأنشطة من خلال استخدام وسائل التواصل الاجتماعي والصور وتسجيلات الفيديو والرسوم البيانية وصحف الوقائع.								
• اختبار 6 نظم زراعية مريحة جديدة مقاومة لتغير المناخ يضم كل منها 100 مزارع على الأقل.								
• وضع 84 خطة لإدارة مستجمعات المياه الفرعية استناداً إلى نظام المعلومات الجغرافية.								
• دمج 45 خطة عمل تأقلم محلية في خطط تنمية الأقسام.								
• حصول 5 من السكان الأصليين، و1676 شاباً، و49 أنثى، و68 ذكراً، و112 شخصاً من السكان غير الأصليين على تقنيات حبس الكربون أو الحد من انبعاثات غاز الدفيئة.								
• 6 من الأقسام المستهدفة والوزارات الحكومية المعنية بالبرنامج لديها سياسات وبرامج وخطط مراعية لاعتبارات تغير المناخ، وعدد ملائم من العاملين.								
• 3 657 أسرة مستفيدة تستخدم ممارسة واحدة على الأقل من ممارسات الزراعة المقاومة لتغير المناخ.								
• 1 994 أسرة بدأت العمل في تسمين الماشية وزراعة أشجار الأعلاف.								
• 1796 أسرة بدأت في استخدام تقنيات الطاقة المتجددة للأغراض المنزلية.								
• تركيب أو إعادة تأهيل بنية تحتية للمياه على 414 هكتاراً من الأراضي الزراعية.								



<ul style="list-style-type: none"> <li>• 268 مجتمعا محليا وقسما على مستوى المحافظتين</li> <li>تتكف على إعداد وتنفيذ خطط سوقية تشاركية سنوية</li> <li>مراعية لاعتبارات تغير المناخ.</li> <li>• تعزيز قدرة 24 925 من أصحاب الحيازات الصغيرة</li> <li>الفقراء على الصمود في وجه تغير المناخ.</li> <li>• استثمار 20.2 مليون دولار أمريكي في بنية تحتية</li> <li>مريحة مقاومة لتغير المناخ، ونظم زراعية، ومشروعات</li> <li>في المجتمعات المحلية التي يغطيها المشروع.</li> <li>• 25 نظاما مختلفا من نظم الزراعة المقاومة بتغير</li> <li>المناخ والمناصرة للفقراء، تم تطبيق كل منها فيما يزيد</li> <li>على 400 أسرة فقيرة أو شبه فقيرة.</li> <li>• 96 في المائة من المجتمعات المحلية والأقسام</li> <li>بالمحافظات المشاركة في المشروع وضعت خطة</li> <li>مجتمعية لإدارة مخاطر الكوارث وخطة تأقلم مجتمعية.</li> <li>• نشر دراسة علمية خضعت لمراجعة النظراء بشأن</li> <li>استخدام سلالات/أنواع معدلة للتأقلم مع تغير المناخ في</li> <li>محافظتي ترا فنه وبن تري.</li> </ul>	58	6 290 427	ديسمبر/كانون الأول 2013	مختلطة تماماً	12 000 136	مختلطة	مشروع التكيف مع تغير المناخ في دلتا نهر ميكونغ في محافظتي بين تري وترا فنه	فبييت نام
			28 مارس/آذار 2014				نظم مشتركة لزراعة الأرز/تربية الأحياء المائية، ورصد التملح وإدارته في التربة والمياه الجوفية، وتربية الأسماك المقاومة للتملح، وتنمية القدرات المؤسسية	

إقليم أفريقيا الشرقية والجنوبية								
<ul style="list-style-type: none"> <li>• دعم 33 808 أفراد من الأسر الفقيرة من أصحاب الحيازات الصغيرة في مواجهة آثار تغير المناخ.</li> <li>• 2 533 أسرة أبلغت عن تراجع عجز المياه مقارنة باحتياجات الإنتاج.</li> <li>• تقديم خدمات المعلومات المناخية إلى 11 220 فرداً.</li> <li>• استفادة 8 745 شخصاً من تكنولوجيات حبس الكربون أو تخفيض انبعاثات غاز الدفيئة.</li> <li>• إشراك 125 مجموعة مجتمعية في إدارة الموارد الطبيعية وأنشطة إدارة المخاطر المناخية.</li> <li>• تطبيق الممارسات المقاومة لتغير المناخ على 1 295 هكتاراً من الأراضي.</li> <li>• تقديم الدعم لإجراء حوار دولي وقطري حول قضايا المناخ.</li> <li>• حماية 85 كيلومتراً من الطرق من أحداث المناخ.</li> <li>• استكمال الدراسات اللازمة لوضع خطة حماية مستجمعات المياه في روفويو.</li> <li>• التوقيع على اتفاقيات مع منظمات بحثية مختلفة بوروندي (ISABU، و ILRI) من أجل إكثار البذور المقاومة لتغير المناخ.</li> <li>• بدء استخدام 12 سلالة من الفول المقاوم لتغير المناخ والأعلاف المحسنة، والتوسع في زراعتها.</li> <li>• تنفيذ أنشطة بناء القدرات بهدف تعزيز دمج اعتبارات تغير المناخ في ممارسات التخطيط.</li> </ul>	44	2 122 163	سبتمبر/أيلول 2015	مختلطة تماماً	4 926 000	منحة %100	برنامج تنمية سلاسل القيمة - المرحلة الثانية	بوروندي
			3 نوفمبر/تشرين الثاني 2015				تحسين إدارة الثروة الحيوانية للتمكين من تجديد التربة، وتحسين البنية الأساسية لحماية الإنتاج الزراعي من الظواهر الشديدة؛ ودعم وضع خطة لإدارة المخاطر في البيئة الطبيعية؛ ووضع قوانين منقحة للبناء وتطبيقها.	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• وضع خرائط للقرى البالغ عددها 48 قرية التي سيتم التدخل فيها، والاستناد إليها في اقتراح تدابير صون خصوبة التربة وتعزيزها في الأراضي الزراعية والحرجية.</li> <li>• استكمال بناء 80 هكتاراً من السياج في جزر أنجوان وموهيلي ونغازندجا، وهو ما يتجاوز عدد الهكتارات المستهدفة لعام 2018.</li> <li>• تنمية هكتار واحد من الأراضي المتردية شديدة الانحدار.</li> <li>• توعية المنتجين والرف الأخرى وعقد اجتماعات لتبادل المعلومات معهم حول زراعة الكاسافا في موهيلي.</li> <li>• إنشاء مدرستين حقليتين للمزارعين.</li> </ul>	12	118 798	مايو/أيار 2017	مختلطة تماماً	1 000 000	%50 منحة، و%50 قرض بشروط تيسيرية للمغاية	إنتاجية وصمود المزارع الأسرية لأصحاب الحيازات الصغيرة	جزر القمر
			29 ديسمبر/كانون الأول 2017				تشجيع ممارسات الإنتاج الذكية مناخياً في مجال زراعة محاصيل الكاسافا والموز والخضروات، وتعزيز إدارة الموارد الطبيعية للحد من مخاطر التعرية	

إثيوبيا	برنامج التنمية التشاركية للري على نطاق صغير - المرحلة الثانية	11 000 000	مختلطة تماماً	سبتمبر/أيلول 2016	18	1 899 521	• تعزيز 94 رابطة من روابط مستخدمي مياه الري.
	تعزيز ممارسات الري المحسنة في الحيازات الصغيرة وما ي صاحبها من إدارة مستجمعات مياه الأمطار بغرض تحسين الإنتاجية، والزراعة الحافظة للموارد، ووسائل الري المقاومة لتغير المناخ						
كينيا	برنامج تعزيز الحبوب في كينيا - برنامج سُل كسب العيش الزراعية القادرة على الصمود في وجه تغير المناخ	10 000 000	مختلطة تماماً	إبريل/نيسان 2015	19	1 841 499	• تم اختيار 19 955 مزارعا للمشاركة في حملات التوعية المجتمعية.
	وضع خرائط لجوانب الهشاشة في المجتمعات المحلية وإدارة الموارد الطبيعية؛ وتعزيز خدمات الأرصاد الجوية الزراعية؛ ووضع نماذج للأمن الغذائي؛ وإجراء تدخلات متعددة الفوائد لصون التربة والمياه وتقليص انبعاثات غازات الدفيئة (مثل الزراعة التي تحافظ على الموارد، وتجميع المياه، والحراثة الزراعية، والطاقة المتجددة)؛ والتأمين على المحاصيل.						
				26 أغسطس/آب 2015			• وضع 8 نظم مجتمعية تغطي 1 481 هكتارا وتستفيد منها 2 892 أسرة. • جاري إنشاء مجموعة إضافية من النظم تشمل 50 نظاما على مساحة 7 227 هكتارا وتستفيد منها 16 950 أسرة. • إنشاء 56 رابطة من روابط مستخدمي مياه الري. • إنشاء 17 بركة مجتمعية، وجراري إنشاء 19 بركة أخرى. • جاري إنشاء 28 بئرا ضحلة. • تم تركيب 23 نظاما للري بالتنقيط. • جاري إنشاء 182 بركة أسرية. • تم إنشاء 27 مشتلا. • تم تنظيم 270 عرضا لشرح كيفية إنشاء الحدائق المنزلية.
							• تم اختيار 19 955 مزارعا للمشاركة في حملات التوعية المجتمعية. • تم تزويد 358 تاجرا زراعيا بنقاط بيع. • تم تنظيم 408 عروض عملية بالمزارع لشرح أساسيات زراعة المحاصيل لمجموعات المزارعين. • تدريب 32 موظفا بالمقاطعات على استخدام تطبيقات نظام المعلومات الجغرافية. • 28 628 مستفيدا من برامج التدريب في مجال التوعية المالية. • تشكيل 168 مجموعة مزارعين لتيسير التجميع والتسويق. • تصميم عشرة مخازن جديدة لعمليات إعادة التأهيل. • تشكيل 171 مجموعة أساسية جديدة من مجموعات مزارعي الكفاف. • تدريب 122 مجموعة جديدة على استخدام الأغذية المقاومة لتغير المناخ كأحد الجوانب المهمة في بناء القدرة على الصمود.

ليسوتو	مشروع إنتاج الصوف والموهير	مختلطة	7 000 000	مختلطة تماماً	35	2 227 934	سبتمبر/أيلول 2014	<ul style="list-style-type: none"> <li>• يتكون القطيع الوطني من 598 شاة تنتمي إلى سلالات متميزة.</li> <li>• تدريب 1206 أشخاص على ممارسات و/أو تكنولوجيات الإنتاج.</li> <li>• تدريب 67 امرأة على تجهيز الصوف والموهير، وتصميم المنتجات، ومسك الذفاتر.</li> <li>• دعم 61 مجموعة في الإدارة المستدامة للموارد الطبيعية والمخاطر المرتبطة بالمناخ (3 050 عضواً).</li> <li>• تدريب 173 رابطة من رابطات المسالخ على إدارة المشروعات.</li> <li>• شراء وتركيب 5 محطات طقس أوتوماتيكية.</li> <li>• تدريب 189 عاملاً في مجال خدمات الإرشاد على الخدمات المناخية المتكاملة التشاركية الداعمة للزراعة.</li> <li>• تدريب 3429 مزارعاً على الخدمات المناخية المتكاملة التشاركية الداعمة للزراعة.</li> </ul>
	التكثيف مع تغير المناخ في سلاسل قيمة الصوف والموهير؛ والإدارة المجتمعية للمراعي؛ وتعزيز وصول الرعاة إلى معلومات الأرصاد الجوية الزراعية؛ والبحوث التطبيقية للوصول بممارسات إدارة الإنتاج الحيواني إلى المستوى الأمثل؛ ونظام للإبذار المبكر بالأمراض.						17 يونيو/حزيران 2015	
مدغشقر	مشروع دعم التنمية في إقليمي مينابي وميلاكي - المرحلة الثانية	تيسيرية للغاية	6 000 000	مختلطة تماماً	28	1 597 481	سبتمبر/أيلول 2015	<ul style="list-style-type: none"> <li>• دعم 53 940 فرداً في الأسر الفقيرة من أصحاب الحيازات الصغيرة في مواجهة آثار تغير المناخ.</li> <li>• تنفيذ 89 مشروعاً بينياً منتهي الصغر لصالح المجموعة الأكثر عرضة للمخاطر.</li> <li>• جاري البدء في تنفيذ أنشطة تنمية الزراعة المائية لاستحداث سلالات جديدة أكثر مقاومة وتعزيز القدرة على الصمود في وجه تغير المناخ.</li> </ul>
	تعزيز أقطاب التنمية الحالية القائمة على الري وإنشاء أقطاب جديدة للتنمية (مناطق تنطوي على إمكانات إنتاجية عالية وغيرها من الظروف اللازمة للتنمية)؛ وإدارة مستجمعات المياه حول هذه المناطق؛ ووقاية تصاميم نُظُم الري وأصناف المحاصيل من المخاطر المناخية؛ وتنوع خيارات إدارة المياه؛ والتخطيط المكاني؛ وبناء القدرات مع الحكومات المحلية؛ وتنوع خيارات سبل كسب العيش.						30 ديسمبر/كانون الأول 2015	

ملاوي	برنامج تنمية الري الريفي	إدارة مستجمعات المياه؛ وإدارة النظم الإيكولوجية على مستوى البيئة الطبيعية؛ والتكثيف الزراعي المستدام؛ وتحسين مخططات الري من الأخطار المناخية.	50% منحة، و50% قرض	7 000 000	مختلطة تماماً	ديسمبر/كانون الأول 2015	8	568 431	<ul style="list-style-type: none"> <li>• وضع خطط لصون مناطق تجميع مياه الأمطار كخطوة مسبقة لتنفيذ استثمارات قائمة على مبدأ عدم الندم/الندم القليل في جميع المناطق التي يغطيها برنامج الري من مخزون المياه.</li> <li>• التثقيف ونشر الوعي بشأن القوانين الجديدة للأراضي (مثل قانون الأرض) بين 27 4 مستفيدا (905 1 ذكور و372 2 أنثى) في ضواحي ماشينغا وزومبا وخليج نخاتا.</li> <li>• تدريب 71 موظف إرشاد على تقنيات صون التربة والمياه في 3 ضواحي، بما في ذلك أعضاء لجنة تنمية القرى.</li> </ul>
			بشروط تيسيرية للغاية			20 ديسمبر/كانون الأول 2016			
موزامبيق	مشروع تنمية سلاسل القيمة المناصرة للفقراء في ممرات مابوتو ولمبويو	التكثيف مع تغير المناخ في سلاسل قيمة البستنة المروية تحت قماش المظلات الشمسية، وسلاسل الكسافا التي تتحمل الجفاف، وكفاءة استخدام المياه وإدارتها، وتجميع المياه والري، وتعزيز خدمات معلومات المناخ، والخطط المجتمعية لإدارة الموارد الطبيعية، وبناء القدرات (من خلال مدارس المزارعين الحقلية على سبيل المثال)، ورصد الآفات والأمراض.	50% منحة، و50% قرض	4 907 560	مختلطة تماماً	سبتمبر/أيلول 2012	98	4 416 053	<ul style="list-style-type: none"> <li>• تم تحديد مواقع جديدة لاستخدام نظم الري تمتد على مساحة 490 هكتارا، و12 موقعا لتزويد أدوات الري (48 هكتارا).</li> <li>• تم استكمال المناقصات الخاصة بإعادة تأهيل 744 هكتارا من نظم الري. • تم استكمال تقدير الأثر البيئية لإعادة تأهيل نظام الري في المنطقة الأولى في مومابيا.</li> <li>• تم استكمال المرحلة الأولى من إعادة تأهيل محطة الضخ في المنطقة الثانية في مومابيا.</li> <li>• أنشطة التوعية وبناء القدرات الهادفة إلى تيسير إنشاء رابطات مستخدمي المياه.</li> <li>• جاري حاليا تنظيم دورات تدريبية في 91 مدرسة من مدارس المزارعين الحقلية على الممارسات الزراعية السليمة، بما في ذلك مبادئ الزراعة التي تحافظ على الموارد (2069 منتجا، وإنشاء 17 مزرعة إرشادية).</li> <li>• تم استكمال تدريب 120 عاملا من العاملين في مجال تنمية الأعمال الزراعية.</li> <li>• يبلغ مجموع عدد المظلات الشمسية المركبة 16 مظلة (إنتاج المحاصيل) و7 مظلات (الغراس) تغطي مساحة إجمالية تبلغ 2,6 هكتار.</li> <li>• 32 موقعا لإكثار 6 سلاسل من الكاسافا التي تتحمل الجفاف على مساحة إجمالية تبلغ 302 هكتار.</li> <li>• تطوير 3 مرافق لتجهيز الكاسافا.</li> <li>• علاج 32 525 بقرة لحمايتها من القراد.</li> <li>• إخضاع 1 031 ثورا.</li> <li>• معالجة 3 728 بقرة (طررد الديدان، والجروح وغير ذلك).</li> <li>• 29 بئرا مفتوحة (236 6 أسرة مستفيدة).</li> <li>• إنشاء 112 مخزنا للأعلاف.</li> </ul>
			بشروط تيسيرية للغاية			3 أكتوبر/تشرين الأول 2012			

رواندا	مشروع مساندة أنشطة الأعمال الزراعية وما بعد الحصاد	تيسيرية للغاية	6 923 865	مختلطة تماماً	ديسمبر/كانون الأول 2013	94	<ul style="list-style-type: none"> <li>تمويل 97 خطة عمل (46 خطة من إعداد أطراف فاعلة بالقطاع الخاص، و29 خطة من إعداد التعاونيات، و7 خطط أعدتها مشروعات مشتركة، و15 خطة تم إعدادها بغرض تعزيز الأعمال).</li> <li>تعزيز قدرات عدد من الأجهزة الحكومية.</li> <li>دعم 24 من الأطراف الفاعلة في القطاع الخاص و54 جمعية تعاونية في تحسين بنيتها التحتية ضد تغير المناخ وشراء التكنولوجيا الذكية مناخياً</li> <li>انخراط 44 أسرة زراعية صغيرة مع المراكز التابعة لمشروع مساندة أنشطة الأعمال الزراعية وما بعد الحصاد للاستفادة من تكنولوجيات الحصاد وما بعد الحصاد الذكية مناخياً.</li> </ul>
	التجهيز والتخزين القادر على مقاومة الآثار المناخية في مرحلة ما بعد الحصاد لسلاسل قيمة الذرة الصفراء والكسافا والبقول والبطاطس ومنتجات الألبان؛ وتحسين خدمات المعلومات المناخية، وقوانين بناء المخازن.						
أوغندا	مشروع استعادة سُبل العيش في المنطقة الشمالية	تيسيرية للغاية	10 000 000	مختلطة تماماً	ديسمبر/كانون الأول 2014	33	<ul style="list-style-type: none"> <li>تركيب 92 تكنولوجيا طاقة متجددة، بما في ذلك محطة غاز حيوي، و35 نظام طاقة شمسية، و56 موقد طهي موفر للطاقة في المؤسسات العامة.</li> <li>استكمال وضع خطة للإدارة المجتمعية للموارد الطبيعية.</li> <li>شراء 15 محطة طقس أوتوماتيكية جديدة وقطع غيار لست محطات طقس أوتوماتيكية.</li> <li>تدريب 185 مرشد زراعي على تفسير واستخدام معلومات الطقس والمناخ.</li> <li>تقديم معلومات مباشرة إلى 574 مجموعة مزارعين من خلال المرشدين الزراعيين وبرامج الراديو.</li> <li>تدريب 234 مزارعا و36 مرشدا زراعيا على نهج وتكنولوجيا الإدارة المستدامة للأراضي.</li> <li>تقديم الإرشاد للمجموعة الأولى من الأسر المعرضة للخطر (4 000 أسرة).</li> <li>قيام 100 مجموعة من مجموعات المزارعين بزراعة 427 أكر من الكاسافا في الفصل الأول من عام 2018.</li> <li>دعم 154 مرشدا زراعيا (97 ذكرا و57 أنثى) و200 ميسر مجتمعي (125 ذكرا و75 أنثى).</li> </ul>
	ممارسات إدارة المياه المتممة بالكفاءة والاستدامة من أجل تنمية إنتاج المحاصيل التجارية، والنظم الفولط ضوئية الشمسية، ونظم الغاز الحيوي، ومواقد الطهي الموفرة للطاقة، والمحاصيل الأساسية التي تتحمل الجفاف والمقاومة للأمراض، وخدمات معلومات المناخ، والطرق المقاومة لتغير المناخ في المجتمعات المحلية، والحراثة الزراعية والمجتمعية						

إقليم أمريكا اللاتينية والكاريبي								
<ul style="list-style-type: none"> <li>• دعم 4231 أسرة في مواجهة آثار تغير المناخ، بما في ذلك تقديم المساعدة التقنية والتدريب على أساس تنافسي في مجال الإدارة المستدامة للموارد الطبيعية والتأقلم مع تغير المناخ.</li> <li>• دمج تدابير إدارة المخاطر والتأقلم مع تغير المناخ في نظم التخطيط في 16 بلدية.</li> <li>• تمكين 5975 أسرة من الحصول على الخدمات المالية.</li> <li>• توعية 253 شخصا حول موضوع تغير المناخ.</li> <li>• 56 خريطة تفاعلية تتضمن مكونات لإدارة المخاطر.</li> <li>• تقديم خدمات معلومات مناخية جديدة أو محسنة إلى أكثر من 4 000 أسرة.</li> <li>• إنشاء/إعادة تأهيل البنية التحتية للمياه على 6870 هكتارا من الأراضي الزراعية.</li> <li>• تدريب 11 747 ذكرا و8 024 أنثى على إدارة الموارد الطبيعية.</li> <li>• صياغة 55 خطة لإدارة البيئة.</li> <li>• تعزيز حوار سياساتي واحد بشأن التخطيط التشاركي المراعي لاعتبارات تغير المناخ على مستوى البلديات، بما في ذلك معايير إدارة مخاطر الكوارث.</li> </ul>	84	7 495 421	ديسمبر/كانون الأول 2013	منحة إضافية	9 999 815	مختلطة	برنامج الإنماج الاقتصادي للأسر والمجتمعات الريفية في أراضي دولة بوليفيا المتعددة القوميات بتمويل من برنامج التأقلم لصالح زراعة أصحاب الحيازات الصغيرة	دولة بوليفيا المتعددة القوميات
			17 مارس/آذار 2014				استخدام معارف السكان الأصليين بشأن التأقلم؛ ودمج بارامترات الصمود في مشروعات الاستثمارات العامة؛ وإدارة الموارد الطبيعية في المجتمعات المحلية على مستوى البيئة الطبيعية؛ وإدارة المعلومات المناخية؛ وعمليات طرح العطاءات المحلية من أجل التأقلم المجتمعي.	
لا تتوافر أي معلومات حتى الآن عن أنشطة المشروع المرتبطة بتغير المناخ/البيئة	صفر	لا ينطبق	سبتمبر/أيلول 2015	مختلطة تماماً	4 000 000	شروط عادية	مشروع تعزيز الجهات الفاعلة في الاقتصاد الشعبي والتضامني	إكوادور
			5 سبتمبر/أيلول 2017				تقييم التعرض للمخاطر المناخية؛ ودمج تدابير التكيف في المشروعات المجتمعية؛ وبناء القدرات وتقديم المساعدة التقنية؛ وإدارة المخاطر.	

السلفادور	التقدم الريفي - البرنامج الوطني للتحويل الاقتصادي الريفي	شروط عادية	5 000 000	مختلطة تماماً	ديسمبر/كانون الأول 2015	لا ينطبق	صفر	لا تتوفر أي معلومات حتى الآن عن أنشطة المشروع المرتبطة بتغير المناخ/البيئة
					2 إبريل/نيسان 2019			
نيكاراغوا	مشروع التكيف مع تغير المناخ والأسواق	تيسيرية للغاية	8 000 293	مختلطة تماماً	ديسمبر/كانون الأول 2013	5 223 911	71	<ul style="list-style-type: none"> <li>• إبلاغ 12 944 أسرة عن استخدام تكنولوجيات وممارسات مستدامة بيئياً ومقاومة لتغير المناخ.</li> <li>• جولة/فعالية لتبادل الآراء بشأن تكنولوجيات البن والكاكاو والتأقلم مع تغير المناخ.</li> <li>• دعم 84 934 فرداً من أسر أصحاب الحيازات الصغيرة الفقيرة في مواجهة آثار تغير المناخ.</li> <li>• انخراط 39 862 فرداً في أنشطة إدارة الموارد الطبيعية ومخاطر المناخ.</li> <li>• دعم 493 مرفقاً للإنتاج والتجهيز من خلال زيادة توافر المياه وتحسين كفاءتها.</li> </ul>
					1 يوليو/تموز 2014			
باراغواي	مشروع تحسين دخول إنتاج الأسر والسكان الأصليين في مقاطعات الإقليم الشرقي في باراغواي	شروط عادية	5 093 000	مختلطة تماماً	ديسمبر/كانون الأول 2015	لا ينطبق	صفر	لا تتوفر أي معلومات حتى الآن عن أنشطة المشروع المرتبطة بتغير المناخ/البيئة
					29 نوفمبر/تشرين الثاني 2018			



الشرق الأدنى وشمال أفريقيا وأوروبا								
<ul style="list-style-type: none"> <li>• دعم 935 فرداً من أسر أصحاب الحيازات الصغيرة الفقيرة في مواجهة آثار تغير المناخ، وإشراكهم في أنشطة إدارة الموارد الطبيعية ومخاطر المناخ.</li> <li>• إبلاغ 1 015 أسرة عن استخدام تكنولوجيات وممارسات مستدامة بيئياً ومقاومة لتغير المناخ.</li> <li>• تطبيق الممارسات المقاومة لتغير المناخ على 6 هكتارات من الأراضي.</li> <li>• دعم إجراء حوار دولي وحوار قطري بشأن تغير المناخ.</li> <li>• تنظيم حلقة عمل لزيادة الوعي بشأن الصيد المسؤول.</li> <li>• إنشاء معمل لبحوث المحيطات.</li> <li>• تنظيف 7,5 هكتار من مزارع المانغروف.</li> <li>• إعادة غرس أشجار المانغروف على مساحة 3 هكتارات.</li> <li>• فتح قنوات على مساحة 1408.</li> <li>• تثبيت 1572 متراً خطياً من الكثبان الرملية.</li> </ul>	62	3 386 480	ديسمبر/كانون الأول 2013	مختلطة تماماً	5 996 000	مختلطة	برنامج الحد من أوجه الهشاشة في مناطق صيد الأسماك الساحلية	جيبوتي
			1 أغسطس/آب 2014				الحد من المخاطر المناخية في سلاسل قيمة مصائد الأسماك؛ والإدارة التشاركية للموارد الساحلية؛ وحماية البنية الأساسية الساحلية؛ وتحسين التبريد والتخزين في مرحلة ما بعد الحصاد؛ وتحسين الوصول إلى المياه العذبة في سلاسل قيمة مصائد الأسماك؛ وحماية النظم الإيكولوجية الساحلية للمنغروف والشعاب المرجانية.	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• تقديم خدمات معلومات المناخ إلى 1904 أشخاص، وإشراكهم في أنشطة إدارة الموارد الطبيعية ومخاطر المناخ.</li> <li>• زيادة توافر المياه وتحسين كفاءتها لدى 248 أسرة.</li> <li>• تشغيل نظام للإنذار المبكر والاستجابة.</li> <li>• إجراء دراسة أساسية عن وضع انبعاثات الكربون في منطقة المشروع.</li> <li>• تشجيع التكنولوجيات المقاومة لتغير المناخ (الدفينات والأثفاق الزراعية)</li> </ul>	18	855 578	ديسمبر/كانون الأول 2014	مختلطة تماماً	5 000 000	شروط عادية	مشروع الاستثمارات الزراعية وسبل العيش المستدامة	مصر
			15 يونيو/حزيران 2015				استثمارات الزراعة وسبل العيش المستدامة، والبنية التحتية الاجتماعية الأساسية، وصون المياه وتقنيات الري ذات الكفاءة	
لا تتوفر أي معلومات حتى الآن عن أنشطة المشروع المرتبطة بتغير المناخ/البيئة	صفر	لا ينطبق	سبتمبر/أيلول 2017	مختلطة تماماً	2 000 000	50% منحة،	مشروع تنشيط زراعة أصحاب الحيازات الصغيرة	العراق

			5 يونيو/حزيران 2018			و 50% قرض بشروط تيسيرية للغاية	الإدارة المتكاملة لمستجمعات المياه، وحفظ المياه في المناطق المعرضة للجفاف، وإعمار وتحسين الطرق الريفية الفرعية، وتنويع نظم الطاقة في المناطق الريفية	
• تدريب 6 800 شخص على التأقلم مع تغير المناخ. • دمج 189 خطة لإدارة المراعي والصحة الحيوانية في منطقة المشروع دمجا كاملا ضمن تدابير التخفيف من مخاطر المناخ والتأقلم معها. • تنظيم 21 حلقة عمل لزيادة الوعي بشأن مخاطر تغير المناخ. • توريد نظام للإنذار المبكر ونظام للمعلومات الجغرافية.	73	6 494 780	ديسمبر/كانون الأول 2013	مختلطة تماماً	9 999 520	50% منحة، و 50% قرض بشروط تيسيرية للغاية	برنامج تنمية الثروة الحيوانية والأسواق - المرحلة الثانية	قيرغيزستان
			6 أغسطس/آب 2014			حماية الثروة الحيوانية من الكوارث والأمراض المرتبطة بالمناخ؛ والإدارة والاستصلاح المجتمعي للمراعي والمروج المتدهورة؛ وسلسلة قيمة منتجات الألبان المقاومة لتغير المناخ؛ ونظم الإنذار المبكر.		
لا تتوفر أي معلومات حتى الآن عن أنشطة المشروع المرتبطة بتغير المناخ/البيئة	26	1 309 067	ديسمبر/كانون الأول 2016	مختلطة تماماً	5 000 000	مختلطة	مشروع الصمود الريفي	جمهورية مولدوفا
			14 أغسطس/آب 2017				البنية الأساسية الريفية الإنتاجية؛ والنظم والتكنولوجيات الزراعية القادرة على مقاومة آثار تغير المناخ؛ وتنويع الأعمال بين مجموعات النساء في مناطق التعرض الشديد للمخاطر المناخية والفقر؛ ودعم الاستثمارات العامة والخاصة في تدابير الاستصلاح الإيكولوجي للحد من المخاطر المرتبطة بالمناخ، وتحسين خدمات النظم الإيكولوجية من أجل الزراعة.	
• إنشاء قنوات على مساحة 7,42 كيلومترا. • إنشاء 3 نقاط مياه. • إنشاء مزارع جديدة على مساحة 1674 هكتارا. • إعادة تأهيل مزارع قائمة على مساحة 1275 هكتارا.	16	289 819	سبتمبر/أيلول 2014	مختلطة تماماً	2 004 000	شروط عادية	برنامج التنمية الريفية في المناطق الجبلية - المرحلة الأولى	المغرب

			23 فبراير/شباط 2015				تتويج سُبُل العيش ونُظم الطاقة؛ ونُظم الري المتسمة بكفاءة استخدام المياه، وتحويل نظم الإنتاج التقليدية المتأثرة بتغير المناخ إلى محاصيل شجرية قوية قادرة على التكيف	
			سبتمبر/أيلول 2016				مشروع التنمية الريفية المتكاملة في البطانة - تمويل إضافي	
	100	2 955 821	24 يناير/كانون الثاني 2017	منحة إضافية	3 000 000	منحة %100	صون واستعادة خدمات النُظم الإيكولوجية التي يعتمد عليها الإنتاج الحيواني والزراعي؛ والإدارة المستدامة للموارد الطبيعية؛ وكفاءة استخدام الموارد المائية الشحيحة؛ والإدارة المتكاملة لنُظم زراعة الغابات/المراعي/الحراثة الزراعية.	السودان 2
			ديسمبر/كانون الأول 2014	مختلطة تماماً	7 000 000	منحة %100	برنامج تسويق الثروة الحيوانية والقدرة على الصمود	السودان 1
<ul style="list-style-type: none"> <li>• إعداد خطتين لإدارة الأنشطة الرعوية والحراجية.</li> <li>• تعزيز قدرة 10 أفراد من أسر أصحاب الحيازات الصغيرة الفقيرة على مقاومة تغير المناخ.</li> <li>• إبلاغ 25 أسرة عن استخدام التكنولوجيات والممارسات المستدامة بيئياً والمقاومة لتغير المناخ.</li> <li>• تطبيق الممارسات المقاومة لتغير المناخ على 1 500 هكتار من الأراضي.</li> <li>• دعم 1500 شخص في الإدارة المستدامة للموارد الطبيعية والمخاطر المرتبطة بتغير المناخ.</li> <li>• تقديم خدمات معلومات المناخ إلى 1500 شخص.</li> </ul>								
<ul style="list-style-type: none"> <li>• دعم 162194 فرداً من أسر أصحاب الحيازات الصغيرة الفقيرة في مواجهة آثار تغير المناخ.</li> <li>• إعداد 66 خطة مجتمعية لمقاومة تغير المناخ على مستوى القرى.</li> <li>• استكمال إنشاء 39 مصدراً جديداً للمياه (الحفير، وحظائر المياه، والمضخات اليدوية)، والعمل على إنشاء 5 مصادر أخرى.</li> <li>• استكمال حفر 16 بئراً مفتوحة.</li> <li>• إنشاء 133 حديقة منزلية جديدة (الجبركة).</li> <li>• تغطية 3 808 أفدنة بزراعة نبات الغار في مجموعة من المزارع الفردية.</li> <li>• إعادة تأهيل 68 639 فداناً من أراضي المراعي الطبيعية.</li> <li>• 11 000 فدان من أراضي المراعي الطبيعية المشتركة (شبكة مجتمعية).</li> <li>• إنشاء وتنمية غابات مجتمعية على مساحة 19 950 فدان.</li> <li>• إنشاء حزام من الأشجار على مساحة 7 كيلومترات حول المزارع ومصادر المياه.</li> </ul>								
<ul style="list-style-type: none"> <li>• تطبيق ممارسات الإدارة المقاومة لتغير المناخ على مساحة 15168 هكتاراً من الأراضي.</li> <li>• انخراط 97 مجموعة مجتمعية في تخطيط إدارة مخاطر</li> </ul>	24	1 557 970						

المناخ.			31 مارس/أذار 2015				الأمن الغذائي، وتوزيع الدخل، والقدرة على الصمود في وجه التغيرات المناخية في الأسر الفقيرة في المجتمعات المحلية الرعوية والتي تجمع بين الرعي والزراعة؛ والتخطيط على مستوى القرى، وإعادة تأهيل أراضي المراعي الطبيعية المستنفدة.	
دعم 2 060 فرداً من أسر أصحاب الحيازات الصغيرة الفقيرة في مواجهة آثار تغير المناخ. وتتجاوز هذه النتيجة المستوى المستهدف النهائي في العام الثاني من التنفيذ. دعم 5 مزارق للإنتاج والتجهيز من خلال زيادة توافر المياه وتحسين كفاءتها. دعم 163 أسرة من خلال زيادة توافر المياه وتحسين كفاءتها.	27	556 951	أبريل/نيسان 2017 5 ديسمبر/كانون الأول 2017	مختلطة تماماً	2 000 000	شروط عادية	مشروع التجميع والتحول الريفيين البنية الأساسية الريفية القادرة على الصمود؛ وسلاسل القيمة.	الجبيل الأسود
دعم 180 مجموعة في الإدارة المستدامة للموارد الطبيعية والمخاطر المرتبطة بتغير المناخ. الموافقة على خطة للإدارة المجتمعية للثروة الحيوانية والأنشطة الرعوية تتضمن تدابير للتخفيف من مخاطر تغير المناخ والتأقلم معها. إنشاء مزارع رعوية إرشادية على مساحة 221 هكتاراً. تركيب مواسير لإمداد المياه على مساحة 10 كيلومترات في جنوب مدينة دنغرة. البدء في توريد الأدوات اللازمة لإنشاء 86 مزرعة إرشادية تتضمن سلالات مختلفة من الأشجار على مساحة 245 هكتاراً.	60	2 972 779	ديسمبر/كانون الأول 2015 3 فبراير/شباط 2016	مختلطة تماماً	5 000 000	تيسيرية للغاية	مشروع تنمية الثروة الحيوانية والمراعي/المرحلة الثانية إدارة المراعي وتوزيعها، وحماية الثروة الحيوانية من الكوارث والأمراض المرتبطة بالمناخ، والإدارة والاستصلاح المجتمعيان للمراعي والمروج المتدهورة	طاجيكس تان

أفريقيا الغربية والوسطى								
بنن	مشروع دعم تنمية محاصيل البستنة	تيسيرية للعناية	4 500 000	مختلطة تماماً	ديسمبر/كانون الأول 2015	576 389	13	• البدء في تقديم الدعم اللازم للتأقلم مع تغير المناخ من خلال تدريب 27 تقنيا متخصصا في البستنة، و10 عاملين بالبستنة السوقية. وركز التدريب على تقنيات التسميد البلدي لتشجيع استخدام الأسمدة العضوية، والإدارة المتكاملة للأفات، والوسائل التقنية.
					1 يونيو/حزيران 2016			• إنشاء 4 وحدات للتسميد البلدي.
الرأس الأخضر	برنامج الترويج للفرص الاقتصادية والاجتماعية الريفية	تيسيرية للعناية	4 000 000	منحة إضافية	ديسمبر/كانون الأول 2016	1 067 066	27	• إنشاء مصاطب مقاومة للتعرية على مساحة 130 هكتارا في جزيرتي فوغو وبراوا.
					15 يونيو/حزيران 2017			• وضع خطة عمل بالتعاون مع المركز الوطني للأرصاد الجوية وهيئة المياه الوطنية لتطبيق جميع الأنشطة المخطط لها في مكون المناخ بالبرنامج خلال الفصل الممطر التالي، ودعم توفير معلومات كافية عن الزراعة والمناخ وغيرهما والتدريب على إدارة المياه.
تشاد	مشروع تعزيز قدرة النظم الزراعية على الصمود في تشاد	منحة %100	5 000 000	مختلطة تماماً	ديسمبر/كانون الأول 2014	2 928 876	66	• زيادة المحاصيل بنسبة 30 - 50 في المائة في مدارس المزارعين الحقلية بفضل استخدام السلالات المحسنة وتطبيق الوسائل التقنية والأمطار الغزيرة.
					17 فبراير/شباط 2015			• في سياق اختبار السلالات في المزارع، تم اختبار 15 مزارعا جديدا ضمن مجموعة مزارعي النخبة التي تضم عشرة مزارعين. وقد قدم معهد البحوث الزراعية من أجل التنمية في تشاد التدريب للتقنيين ومزارعي النخبة على تنفيذ اختبارات السلالات ورصدها.
								• إنشاء 35 ناديا بيئيا.
								• تركيب 19 عدادا لقياس الضغط في منطقة المشروع.
								• تركيب/إعادة تأهيل 14 محطة طقس.
								• تدريب 500 منتج على استخدام معلومات الطقس.

• إعادة تحريج 229.5 هكتار من الأراضي وحمايتها ضد حرائق الغابات وتأكل المنحدرات الجبلية. • تركيب 220 عددا لقياس الأمطار لجمع بيانات عن حجم الهطولات المطرية. • تم إرسال 126 رسالة من 6 محطات راديو محلية تتضمن معلومات عن الزراعة وأحوال الطقس خلال دورات المحاصيل.	27	1 663 971	سبتمبر/أيلول 2014	مختلطة تماماً	6 994 750	تيسيرية للغاية	مشروع دعم الإنتاج الزراعي والتسويق في المناطق الغربية والشمالية الغربية - التوسيع الغربي للبرنامج المذكور	كوت ديفوار
			21 نوفمبر/تشرين الثاني 2014				دمج إدارة مخاطر تغير المناخ في سلاسل القيمة الزراعية؛ وتحسين الصرف في إنتاج الأرز في حقول المناطق المنخفضة؛ والإدارة المستدامة للأراضي في مناطق المرتفعات.	
• توعية 5 322 مزارعا (مجموعات من النساء والشباب) وتدريبهم على الإدارة المتكاملة للآفات واستخدام سلالات البذور المحسنة والقضايا ذات الصلة بتغير المناخ. • تنمية 496 هكتارا من الأراضي من خلال استخدام الممارسات المقاومة لتغير المناخ. • تحديث كتيبات برنامج توعية المزارعين ومدرسة المزارعين الحقلية لتتضمن مختلف جوانب التأقلم مع تغير المناخ وتعزيز قدرة المزارعين على الصمود.	72	3 547 135	ديسمبر/كانون الأول 2015	منحة إضافية	5 000 000	50% منحة، و50% قرض بشروط تيسيرية للغاية	تعزيز قدرة المشروع الوطني لتنمية الأراضي الزراعية وإدارة المياه على الصمود في وجه تغير المناخ	غامبيا
			1 مارس/آذار 2016				إنتاج أصناف من الأرز قادرة على تحمل آثار تغير المناخ في مناطق الأراضي المنخفضة، وإعادة تأهيل النظم الإيكولوجية (المنغروف).	
• انخراط 2185 فردا في أنشطة إدارة الموارد الطبيعية ومخاطر المناخ. • انخراط معهد بحثي واحد في إجراء تجارب التأقلم في سلاسل قيمة الأرز والذرة وفول الصويا واللوبياء في 9 أقسام. • إجراء 30 تجربة تأقلم وعروض تجريبية لكيفية استخدام الأساليب الحديثة في مجال الزراعة التي تحافظ على الموارد والري المتمس بكفاءة استخدام المياه.	35	3 141 804	أبريل/نيسان 2014	مختلطة تماماً	10 000 000	مختلطة	برنامج الاستثمار في القطاع الزراعي	غانا
			18 مايو/أيار 2015				دمج إدارة مخاطر تغير المناخ في سلاسل القيمة الزراعية؛ وتوسيع نطاق شبكات الري المتمس بالكفاءة، وتكنولوجيات الإدارة المستدامة للأراضي.	
لا تتوفر أي معلومات حتى الآن عن أنشطة المشروع المرتبطة بتغير المناخ/البيئة	15	696 504	ديسمبر/كانون الأول 2015	مختلطة تماماً	4 500 000	تيسيرية للغاية	مشروع الإرشاد بشأن محاصيل الأشجار	ليبيريا
			1 يونيو/حزيران 2017				قدرة البن والكاكاو على الصمود في وجه تغير المناخ	

مالي	مشروع تعزيز الإنتاجية الزراعية - تمويل من برنامج التأقلم لصالح زراعة أصحاب الحيازات الصغيرة	50% منحة، و50% قرض	9 942 704	منحة إضافية	ديسمبر/كانون الأول 2013	8 945 231	100	<ul style="list-style-type: none"> <li>• تم إنجاز المشروع في نهاية سبتمبر/أيلول 2018.</li> <li>• دعم 94 490 فردا في مواجهة آثار تغير المناخ.</li> <li>• تطبيق الممارسات المقاومة لتغير المناخ على 165 هكتارا من الأراضي.</li> <li>• انخراط 28 971 فردا في أنشطة إدارة الموارد الطبيعية.</li> <li>• حماية 5 منخفضات.</li> <li>• حماية 17 بستانا بالقرى.</li> <li>• تنمية 20 حديقة سوقية تستفيد منها 1 600 امرأة.</li> <li>• تركيب 1 000 عداد لقياس الأمطار.</li> <li>• تركيب 240 هاضما للغاز الحيوي.</li> <li>• تركيب 100 نظام منزلي للطاقة الشمسية.</li> </ul>
					21 يناير/كانون الثاني 2014			
موريتانيا	مشروع تنمية سلاسل القيمة الشاملة	منحة 100%	6 000 000	مختلطة تماماً	ديسمبر/كانون الأول 2016	593 605	10	لا تتوفر أي معلومات حتى الآن عن أنشطة المشروع المرتبطة بتغير المناخ/البيئة
					12 يناير/كانون الثاني 2017			
النيجر	برنامج الترويج للزراعة الأسرية في مناطق مارادي وتاهوا وزيندر	50% منحة، و50% قرض	13 000 000	مختلطة تماماً	أبريل/نيسان 2015	7 310 570	57	<ul style="list-style-type: none"> <li>• تشغيل 138 مدرسة مزارعين حقلية يستفيد منها 8370 متعلما.</li> <li>• إشراف 280 قائدا من قائمة مجموعات الدعم الاستشاري للمزارعين على 6150 مستفيدا قاموا بزراعة 3076 هكتارا باستخدام أساليب الزراعة التي تحافظ على الموارد.</li> <li>• دعم البرنامج التجدد الطبيعي لأراض تبلغ مساحتها 51242 هكتارا، وتشكيل لجان رصد. وقد ساهمت جهود معالجة ممرات الرعي وتنميتها وحمايتها في إحياء 838 هكتارا من الأراضي المتدهورة وتوفير الأعلاف اللازمة للثروة الحيوانية.</li> </ul>
					21 سبتمبر/أيلول 2015			

<ul style="list-style-type: none"> <li>• تطبيق ممارسات تجميع المياه وصون التربة والمياه على 523 هكتارا من المياه.</li> <li>• حماية 2 000 هكتار من الأراضي باستخدام غابات الأخشاب وأحزمة الأشجار والتحريج ومصدات الرياح.</li> <li>• إنشاء نظام واحد للإنذار المبكر .</li> <li>• تطبيق ممارسات تحسين إنتاج البذور على مساحة 174 هكتارا من الأراضي في المجتمعات المحلية.</li> </ul>	24	3 239 592	ديسمبر/كانون الأول 2013	مختلطة تماماً	14 949 000	تيسيرية للغاية	برنامج التأقلم مع تغيّر المناخ ودعم الأعمال الزراعية في حزام السافانا	نيجيريا
			25 مارس/آذار 2015				دمج إدارة المخاطر المناخية في سلاسل قيمة الأعمال الزراعية الريفية؛ وتحسين الوصول إلى مصادر الطاقة المتجددة المتنوعة؛ وجمع المياه، ونقاط المياه، ومكافحة الحت.	