

Document: EB 2019/127/R.34/Rev.1
Agenda: 8(d)(iv)(e)
Date: 12 September 2019
Distribution: Public
Original: French

E



Investing in rural people

President's report

Proposed loan

Republic of Senegal

Rural Youth Agripreneur Support Project
(Agrijeunes Tekki Ndawñi)

Project No.: 2000002342

Note to Executive Board representatives

Focal Points:

Technical questions:

Benoit Thierry
Director of Hub Head
and Country Programme Manager
West and Central Africa Division
Tel.: + 221 774509458
e-mail: b.thierry@ifad.org

Dispatch of documents:

Deirdre McGrenra
Chief
Institutional Governance and Member
Relations
Tel.: +39 06 5459 2374
e-mail: gb@ifad.org

Executive Board — 127th Session
Rome, 10-12 September 2019

For: Approval

Contents

Acronyms and abbreviations	ii
Map of the project area	iii
Financing summary	iv
I. Context	1
A. National context and rationale for IFAD engagement	1
B. Lessons learned from experience	3
II. Project description	3
A. Objectives, geographic area of intervention and target groups	3
B. Components/results and activities	4
C. Theory of change	4
D. Alignment, ownership and partnerships	5
E. Costs, benefits and financing	5
III. Risks	8
A. Project risks and mitigations measures	8
B. Environmental and social category	8
C. Climate risk classification	8
D. Debt sustainability	8
IV. Implementation	8
A. Organizational framework	8
B. Planning, monitoring and evaluation, learning, knowledge management and communication	9
C. Innovations and scaling up	9
V. Legal instruments and authority	10
VI. Recommendation	10
Appendices	
I. Negotiated financing agreement	
II. Risk framework	
III. Logical framework	

Project delivery team

Regional Director:	Lisandro Martin
Country Director /Country Programme Manager	Benoit Thierry
Technical Officer:	Jean Philippe Audinet
Financial Management Officer:	Radu Damianov
Climate and Environment Specialist:	Maam Suwadu Sakho-Jimbira
Legal Officer:	Sylvie Arnoux

Acronyms and abbreviations

AfDB	African Development Bank
ANSD	National Agency for Statistics and Demography
BCEAO	Central Bank of West African States
COSOP	Country Strategic Opportunities Programme
FCFA	Franc of the African Financial Community
FIER	Training, Inclusion into Agricultural Value Chains and Support for Rural Youth Entrepreneurship
FORMAPROD	Vocational Training and Agricultural Productivity Improvement Programme
GII	Gender Inequality Index
M&ES	Monitoring and evaluation system
PADAER	Agricultural Development and Rural Entrepreneurship Programme
PAFA	Agricultural Value Chain Support Project
PCU	Project coordination unit
PO	Procurement officer
PRACAS	Senegal Agriculture Acceleration Programme
PROVALE-CV	Water Development Project for the Development of Value Chains
PSE	Emerging Senegal Plan
RGPHAE	Population, Housing, Agriculture and Livestock Census
SDG	Sustainable Development Goal

Map of the project area



* The programme map only represents IFAD funded interventions.

The designations employed and the presentation of the material in this map do not imply the expression of any opinion whatsoever on the part of IFAD concerning the delimitation of the frontiers or boundaries, or the authorities thereof.

Map compiled by IFAD | 12-07-2019

Financing summary

Initiating institution:	IFAD
Borrower:	Ministry of Finance and Budget
Executing agency:	Ministry of Agriculture and Rural Equipment
Total project cost:	EUR 82.48 million (equivalent to approximately US\$93.3 million)
Amount of IFAD loan:	EUR 45.86 million (equivalent to approximately US\$51.9 million)
Amount of IFAD financing* (for climate action):	US\$5.9 million
Terms of IFAD loan:	Highly concessional
Cofinancier:	African Development Bank
Amount of cofinancing:	EUR 9.50 million (equivalent to approximately US\$10.7 million)
Terms of cofinancing:	Loan
Contribution of borrower:	EUR 6.37 million (equivalent to approximately US\$7.2 million)
Contribution of beneficiaries:	EUR 5.26 million (equivalent to approximately US\$5.9 million)
Financing gap:	EUR 15.49 million (equivalent to approximately US\$17.5 million)
Appraising institution:	IFAD
Cooperating institution:	IFAD

* As per the MDB Methodologies for Tracking Climate Adaptation and Mitigation Finance.

Recommendation for approval

The Executive Board is invited to approve the recommendation as contained in paragraph 62.

I. Context

A. National context and rationale for IFAD engagement

National context

1. Political, economic and social context. The fourth largest economy in the West African subregion, Senegal has maintained a good level of economic growth since 2012, averaging 5.4 per cent at the end of 2017. Thanks to higher investment in agriculture and infrastructure, this growth is projected to reach 7 per cent in the period 2018-2020 and 10 per cent in 2021-2024. Efforts to redistribute the fruits of this growth have had an effect on the living conditions of the population. However, with a human development score putting the country at 164th in the world in 2018, Senegal needs to improve the quality of that growth to make it more inclusive.
2. No Poverty (Sustainable Development Goal 1 [SDG 1]), zero hunger (SDG 2). Senegal's population, estimated in 2019 at 16.2 million (more than 50 per cent of it in the 15-35 age group), is growing at an annual rate of 2.7 per cent. More than half the population (56 per cent) lives in rural areas where poverty is more acute, with an estimated incidence of 57.1 per cent compared with 47 per cent nationally in 2011. Since 2016, the country's good growth performance has reduced this figure by 4 to 7 per cent; projections show an even faster decrease in the poverty rate, which is expected to fall to 31 per cent by 2020 due to agricultural growth.
3. Policies and strategies for family farming, poverty reduction and increased food security. The Emerging Senegal Plan (PSE) 2035 establishes the basis and main orientations for realizing the country's development vision. These orientations have been developed in sector strategies, among them: (i) the Senegal Agriculture Acceleration Programme (PRACAS);¹ (ii) the National Employment Policy (2017-2020);² (iii) the vocational and technical education law.
Special aspects relating to IFAD's corporate mainstreaming priorities
4. Senegal needs to improve the quality of its economic growth to make it more inclusive and capable of contributing to the improvement of social indicators, since: (i) the incidence of rural poverty is high (57 per cent) and affects the food security and resilience of farm families and low-income households; (ii) youth employment is low (38 per cent), and new waves of young people (160,000) are entering the job market every year; (iii) rural underemployment is particularly high (31 per cent) and contributes to legitimizing the phenomenon of migration and rural exodus in the collective consciousness.
5. Within this context, the Rural Youth Agripreneur Support Project (Agrijeunes Tekki Ndawñi) is positioned as a rural transformation initiative targeting rural youth excluded from the wealth creation process due to a lack of productive and innovative jobs in the agro-sylvo-pastoral and fishery sector. Its aim is to enable them to become agricultural entrepreneurs.
6. In terms of food security, Senegal ranks 66th out of 119 countries on the Global Hunger Index (GHI, 2018). The results of the rural agriculture survey indicate a need for particular attention to the Casamance region where the project will be implemented.

¹ After an initial implementation period (2014-2017), PRACAS II is awaiting adoption to pursue implementation of the PSE agricultural strategy.

² The National Employment Policy is pending adoption, limiting its implementation.

7. Gender and social inclusion.³ The Gender Inequality Index (GII)⁴ ranked Senegal 124th out of 160 countries in 2017. The barriers to women's participation in the production system are associated with unequal access to means of production, little representation of young women in decision-making bodies and limited skills. The second phase of the National Strategy for Gender Equality and Equity (SNEEG II 2016-2026) and the gender equality and women's empowerment strategy of the country strategic opportunities programme (COSOP) will help lift these barriers.
8. Persons with disabilities.⁵ In the project area, the Ziguinchor region has the highest prevalence (8.1 per cent), while the Diourbel and Kaolack regions have the lowest (5 per cent). The most widespread type of disability is mobility impairment (1.5 per cent), which is an impediment to participation in the workforce. Agrijeunes Tekki Ndawñi will facilitate the social and occupational inclusion of persons with disabilities through collaboration with entities with expertise in this field.
9. Climate change.⁶ Farmland, soil and certain ecosystems are suffering from the effects of climate variability. The combined effect of lower precipitation and higher temperatures has led to a loss of vegetation cover, wind and water erosion, the degradation of denuded soils and the salinization of land southward from the North.

Rationale for IFAD engagement

10. To improve living conditions, the vast majority of Senegalese households (37 per cent), particularly in rural areas, consider youth employment as the top investment priority.⁷
11. As in other countries in the subregion, the problem of rural youth employment in Senegal has repercussions for securing a decent income. This issue is at the heart of IFAD's mandate for youth, and the Fund's experiences⁸ in Africa through its projects⁹ reveal that an effective response lies in building an economic model that addresses the insecurity and underemployment that drive young people towards exodus and migration.
12. The Government's objective is to improve their employment prospects by creating 100,000-150,000 decent jobs each year through the promotion of investment in sectors in the agro-sylvo-pastoral and fishery value chains with high employment potential.
13. However, to seize these opportunities and tap into the aspirations of rural youth, the systematic adoption of an integrated approach will be necessary. This approach will entail: (i) turning family farms into modern, market-oriented enterprises; (ii) promoting rural youth entrepreneurship; (iii) providing certified vocational training; (iv) creating a reserve of remunerative jobs for youth; (v) lifting the barriers that limit access to means of production such as land, information, the market, financing and services.
14. The project will adopt this approach, which IFAD has successfully used in Africa, turning family farms into family farming enterprises, and producers into agripreneurs involved in all aspects of the value chain.

³ See detailed note on gender and social inclusion in the implementation manual.

⁴ Source: UNDP – The Gender Inequality Index (GII) shows the loss in potential human development due to disparity between women and men in the following three dimensions: (i) reproductive health, (ii) empowerment and (iii) economic status.

⁵ These are at-risk persons in the population who have impairments in any of six functional domains: vision, hearing, mobility, cognition, the ability to care for oneself and communication. ANSD/RGPHAE 2013

⁶ The SECAP note in annex V details the aspects related to climate change

⁷ Reference to the PSE, which indicates that after youth employment, the other priorities are, in this order: lowering consumer prices (18.3 per cent), health (17.0 per cent) and education (12.4 per cent).

⁸ See Section B "Lessons learned from experience"

⁹ FIER in Mali, PEA-Jeunes in Cameroon, FORMAPROD in Madagascar and different activities targeting youth in the Agricultural Value Chain Support Project (PAFA) and PADAER.

B. Lessons learned from experience

15. Young people are the priority target group. Following PAFA, the IFAD-funded PADAER and PAFA-E projects have confirmed that support for rural youth necessarily went hand in hand with a holistic intervention approach based on an in-depth study and multi-context analysis of opportunities in the agriculture sector and young people's aspirations.
16. IFAD's experiences in Africa¹⁰ reveal that the guarantee of a decent income is essential for motivating youth to launch business projects in the agro-sylvo-pastoral and fishery sector.
17. Drawing lessons from interventions around the world to promote rural youth employment, the Yaoundé Declaration of 1 March 2019¹¹ stressed the importance of: (i) rejuvenating the farming community by attracting young people to agriculture; (ii) building capacity to boost agropastoral entrepreneurship among youth; (iii) promoting innovation and intensifying the use of information and communications technologies. The Agrijeunes Tekki Ndawñi project embraces this approach, is informed by past experiences and will contribute to the creation of knowledge and skills. Furthermore, this knowledge will be capitalized on through IFAD's regional grant for the development of tools aimed at attracting youth to agriculture and the agrifood sector (2018-2021).¹²

II. Project description

A. Objectives, geographic area of intervention and target groups

18. Pursuant to the national strategic orientations for agricultural development, the project is part of the COSOP 2019-2024 and will contribute to the achievement of the SDGs on reducing poverty (SDG 1), eliminating hunger (SDG 2), promoting gender equality (SDG 5), promoting decent work and economic growth (SFG 8) and fighting climate change (SDG 13).
19. Development objective and impact. The project's objective is to promote the social and occupational inclusion of youth in family farms and profitable ventures that create income and decent sustainable jobs¹³ in agro-sylvo-pastoral and fishery value chains. The project will benefit 150,000 rural young people. Among this group, 45,000 young people (50 per cent of whom will be female) will be integrated into or receive support to start up a sustainable profitable activity in the agro-sylvo-pastoral and fishery value chains. At project completion, 25,000 viable enterprises¹⁴ in the agro-sylvo-pastoral and fishery value chains will have been created and/or strengthened and will create 35,000 decent jobs, 50 per cent of which will be to the benefit of young women. Furthermore, through capacity-building, the project will have qualitative implications for the country's nutrition situation, which is already the best in West Africa.
20. The project will be implemented in four agroecological zones in Senegal: the Niayes region, the groundnut basin, the sylvopastoral zone and lower and middle Casamance. The project target group consists of: (i) youth aged 15-35¹⁵ seeking economic inclusion; and (ii) economically active young entrepreneurs. The project's targeting strategy is intended to be inclusive and to promote the economic and occupational integration of the poorest and most marginalized groups, such as

¹⁰ Especially in Mali, Cameroon and Madagascar.

¹¹ Under the aegis of IFAD, an international summit on youth agropastoral entrepreneurship was held in Yaoundé from 28 February to 3 March 2019, attended by more than 500 participants from different organizations and locations.

¹² Implemented by PROCASUR, this initiative covers the following countries: Cameroon, Madagascar, Mali, Nigeria and Senegal.

¹³ Eighty per cent of the rural youth trained by the project adopt appropriate climate-resilient technologies and management practices.

¹⁴ The term "enterprise" is understood here as an income-generating economic activity or initiative supported by AGRJEUNES in the agro-sylvo-pastoral and fishery sector.

¹⁵ Senegal's national youth policy defines "youth" as persons aged 15-35. Ministerial Decree No. 3748 MFPTEOP-DTSS of 6 June 2003, on child labour (Article 1) establishes 15 as the legal working age.

persons with disabilities. It also considers the question of equality between women and men and will facilitate the representative participation of young women in implementation activities and mechanisms. The purpose of the implementation strategy is to create a stimulus effect through young model agripreneurs.

B. Components/results and activities

21. The project will have the following components: (i) development of profitable economic activities; (ii) capacity-building and facilitation of inclusion; and (iii) coordination and management.
22. Component 1: Development of profitable economic activities. The expected outcome of this component is that rural youth will be engaged in remunerative economic activities that guarantee them a decent income in the agro-sylvo-pastoral and fishery value chains. The project will contribute to the market inclusion of rural youth and their access to means of production by providing start-up capital to youth in training or a productive credit to those who wish to develop an existing activity. These young people will receive support that will aid them in developing partnerships with farmers' organizations, umbrella organizations, interprofessional associations and other private sector operators.
23. Component 2: Capacity-building and facilitation of inclusion. The expected outcome is that youth will acquire the necessary capacity to sustainably manage their activities. To accomplish this, the mechanism for assisting rural youth will be based on their profiles and needs. The project will study local youth mobilization organizations, identify interested rural youth through a rural vocational project and assist them in the preparation and implementation of microprojects and business plans. It will also improve the quality and diversity of training, contributing to the development of a sustainable training supply.
24. Component 3: Coordination, administrative and financial management and monitoring and evaluation. This component will ensure the project's administrative and fiduciary management by focusing on results and transparency, coordinate fieldwork with the technical team and supporting partners and will organize the monitoring and evaluation system and gender-sensitive knowledge management and communications systems. Finally, it will link project activities with national initiatives, publish the data and create a dedicated website, thereby strengthening national accountability mechanisms. It will also set up a third-party monitoring mechanism.

C. Theory of change

25. The project is positioned as a rural transformation initiative aimed at strengthening the agricultural initiatives of rural youth to enable them to become modern agripreneurs benefiting from a viable and sustainable income.
26. It seeks to (i) eliminate the access barriers to information and youth advisory and counselling services; (ii) boost the limited skills and the technical and managerial knowledge of youth and (iii) reduce barriers to financial services for youth, which, along with land tenure issues, hinder their engagement and thwart their ambitions.
27. These problems: (i) spur migration and rural exodus, leading to the depopulation of rural areas; (ii) dampen the spirit of enterprise; and (iii) increase underemployment and unemployment.
28. To counteract these harmful effects, the project will adopt an entrepreneurial transition approach that will promote: (i) sustainable engagement in attractive and profitable rural occupations; (ii) business partnerships for production and marketing at remunerative prices; (iii) technical and entrepreneurial capacity-building; (iv) business relationships with financial and information and communications technology institutions to build networks and connect young agripreneurs to the broader economy.

29. These actions will lead to the economic and financial inclusion of rural youth and will contribute to the achievement of SDGs 1,2,4,8 and 13.

D. Alignment, ownership and partnerships

30. The Agrijeunes Tekki Ndawñi project will contribute to the achievement of the aforementioned SDGs. It is also aligned with the PSE and IFAD's Strategic Framework.
31. Ownership. Alignment with national orientations makes the project a priority of the Government, which will play an integral role in implementation at the different levels (central, deconcentrated and decentralized) through supervision, technical services and local groups. Ownership will be facilitated by these groups' participation in planning bodies, the execution of certain activities (supported by agreements) and monitoring. The sector monitoring system will record the project's achievements in terms of their contribution to meeting PSE priorities.
32. Partnerships. The project will be implemented within the existing policy dialogue framework to ensure that it complies with current strategic directions and practices, and is run in synergy and complementarity with the operations of other partners. It will therefore participate in joint planning sessions in the regions. It will rely on PADAER's and PAFA-E's knowledge of the area to build institutional and performance partnerships for outsourcing needs. Service partnerships will be subject to periodic evaluations in the interests of the project and its beneficiaries to ensure that problems are properly communicated and analysed and solutions are identified in a participatory manner.
33. In line with COSOP strategic objective 3 (engagement in national policy processes), IFAD and its subregional office will make use of project outcomes by scaling them up and integrating project methodologies into policies support the country's youth. Thus, partnerships for policy dialogue are defined by the COSOP, which provides the framework for identifying the project's priority areas and actions. IFAD's West Africa Hub will increase cooperation with the other Rome-based United Nations agencies (the Food and Agricultural Organization of the United Nations [FAO] and the World Food Programme [WFP]) and the United Nations Development Assistance Framework to promote more coherent and effective policy dialogue. Furthermore, the regional hub will cooperate with the African Development Bank (AfDB) and the World Bank, as needed.

E. Costs, benefits and financing

34. The total cost, calculated over a six-year period, including provisions for physical contingencies and inflation, is EUR 82.476 million. The base cost is EUR 78.729 million. The provisions for physical and financial contingencies are EUR 0.633 million and EUR 3.115 million, respectively.
35. The total amount of IFAD financing is indicated in tables 1,2 and 3.
36. The financing gap, which is EUR 15.493 million, or 18.8 per cent of the total cost, may eventually be covered by future cycles of the performance-based allocation system (under financing terms to be defined and subject to internal procedures and further approval by the Executive Board) or by cofinancing to be determined during implementation.

Project costs

37. The base costs, by component, are indicated in table 1.

Table 1

Project costs by component and financier

(Thousands of euros)

<i>Component [subcomponent]</i>	<i>IFAD</i>		<i>AfDB</i>		<i>Financing gap</i>		<i>Beneficiaries</i>		<i>Government</i>		<i>Total</i>	
	<i>Amount</i>	<i>%</i>	<i>Amount</i>	<i>%</i>	<i>Amount</i>	<i>%</i>	<i>Amount</i>	<i>%</i>	<i>Amount</i>	<i>%</i>	<i>Amount</i>	<i>%</i>
A. Development of profitable economic activities												
Market inclusion of youth agripreneurs	2 857	38.5	3 026	40.8	952	12.8	-	-	591	8.0	7 425	9.0
Promotion of agripreneur economic activities and initiatives	21 041	54.6	6 473	16.8	6 523	16.9	4 329	11.2	167	0.4	38 533	46.7
Subtotal	23 898	52.0	9 498	20.7	7 475	16.3	4 329	9.4	757	1.6	45 957	55.7
B. Capacity-building and facilitation of inclusion												
Training and assistance to youth	15 901	57.1	-	-	6 000	21.6	927	3.3	5 011	18.0	27 838	33.8
Strengthening of youth training-inclusion and advisory entities and mechanisms	1 296	61.5	-	-	432	20.5	-	-	379	18.0	2 108	2.6
Subtotal	17 198	57.4	-	-	6 432	21.5	927	3.1	5 390	18.0	29 946	36.3
C. Project management and monitoring and evaluation												
Coordination and management	4 067	74.3	-	-	1 356	24.8	-	-	48	0.9	5 471	6.6
Planning, monitoring and evaluation, knowledge management and communication	692	62.8	-	-	231	20.9	-	-	179	16.2	1 102	1.3
Subtotal	4 759	72.4	-	-	1 586	24.1	-	-	227	3.5	6 572	8.0
Total	45 855	55.6	9 498	11.5	15 493	18.8	5 256	6.4	6 374	7.7	82 476	100.0

Table 2

Project costs by expenditure category and financier

(Thousands of euros)

<i>Expenditure category</i>	<i>IFAD Loan</i>		<i>AfDB</i>		<i>Financing gap</i>		<i>Beneficiaries</i>		<i>Government</i>		<i>Total</i>	
	<i>Amount</i>	<i>%</i>	<i>Amount</i>	<i>%</i>	<i>Amount</i>	<i>%</i>	<i>Amount</i>	<i>%</i>	<i>Amount</i>	<i>%</i>	<i>Amount</i>	<i>%</i>
I. Investment costs												
A. Rural construction/engineering	3 876	28.3	9 498	69.4	168	1.2	-	-	148	1.1	13 690	16.6
B. Vehicles	208	75.0	-	-	69	25.0	-	-	-	-	277	0.3
C. Equipment and material	898	61.5	-	-	299	20.5	-	-	263	18.0	1 460	1.8
D. Training and workshops	14 591	59.1	-	-	5 059	20.5	585	2.4	4 442	18.0	24 677	29.9
E. Consultations	4 325	53.6	-	-	1 945	24.1	341	4.2	1 451	18.0	8 063	9.8
F. Goods and services and inputs	242	61.5	-	-	81	20.5	-	-	71	18.0	393	0.5
G. Grants and subsidies	18 022	62.2	-	-	6 640	22.9	4 329	14.9	-	-	28 991	35.2
Total investment costs	42 160	54.4	9 498	12.2	14 261	18.4	5 256	6.8	6 374	8.2	77 550	94.0
II. Recurrent costs												
A. Salaries and allowances	2 718	75.0	-	-	906	25.0	-	-	-	-	3 625	4.4
B. Operating costs	976	75.0	-	-	325	25.0	-	-	-	-	1 302	1.6
Total recurrent costs	3 695	75.0	-	-	1 232	25.0	-	-	-	-	4 926	6.0
Total	45 855	55.6	9 498	11.5	15 493	18.8	5 256	6.4	6 374	7.7	82 476	100.0

Table 3

Project costs by component (and subcomponent) and by project year

(Thousands of euros)

<i>Component</i>	2020	2021	2022	2023	2024	2025	Total
	<i>Amount</i>	<i>Amount</i>	<i>Amount</i>	<i>Amount</i>	<i>Amount</i>	<i>Amount</i>	<i>Amount</i>
A. Development of profitable economic activities							
Market inclusion of youth agripreneurs	247	1 847	2 454	2 032	484	361	7 425
Promotion of agripreneur economic activities and initiatives	2 648	11 815	12 219	8 049	2 970	831	38 533
Subtotal	2 894	13 662	14 673	10 082	3 454	1 192	45 957
B. Capacity-building and facilitation of inclusion							
Training and assistance to youth	1 665	7 899	8 856	7 483	1 935	-	27 838
Strengthening of youth training-inclusion and advisory entities and mechanisms	156	579	585	558	229	-	2 108
Subtotal	1 821	8 478	9 441	8 042	2 164	-	29 946
C. Project management and monitoring and evaluation							
Coordination and management	1 248	839	851	841	839	852	5 471
Planning, monitoring and evaluation, knowledge management and communication	293	118	177	124	127	263	1 102
Subtotal	1 541	957	1 029	965	966	1 115	6 572
Total	6 257	23 097	25 143	19 088	6 585	2 306	82 476

Project strategy and financing/cofinancing plan

38. Parallel financing envisaged with AfDB. The possibility of a partnership between IFAD and AfDB Senegal, based on successful inter-project experiences 2014-2018 (MOU PADAER and PNDRS at the regional level) has been envisaged since 2017. The Agrijeunes Tekki Ndawñi project (IFAD) and the Project to Improve the Water Supply for the Development of Value Chains (PROVAL) (AfDB) operations will receive parallel financing, and will work in complementarity in the field, merging some of their actions to maximize effectiveness and efficiency.
39. Provale's interventions are valued at EUR 9.5 million, equivalent to US\$10.7 million, or approximately 11.5 per cent of the total cost of the Agrijeunes project. They will be focused essentially on production infrastructure. IFAD will make use of these investments through to support the mass entry of youth in agriculture and the facilitation of market access.

Disbursement

40. Flow of funds will be managed through a designated account opened in a leading bank. The funds from this account will be transferred to an operations account opened in Kaolack. This account will receive the funds in accordance with the disbursement procedures indicated in the letter to the borrower. For effective disbursement, a disbursement plan will be put in place and updated each month based on rolling quarterly planning. Cash requirements will be determined based on the available balance, IFAD's disbursement procedures and the implementation timetable.

Summary benefits and economic analysis

41. The project's economic internal rate of return is 23.4 per cent. This result linked to the increase in agripreneur income is highly satisfactory and buttressed with social benefits: nutrition, well-being, climate resilience, the effects of capacity-building, etc. In addition, the sensitivity analysis indicates that the results obtained are highly robust.

Exit strategy and sustainability

42. The project's sustainability will be ensured through: (i) the inclusion of rural youth in the value chain dynamic and sustainable interaction with outside actors;

(ii) facilitation of access to land and secure land tenure, the dissemination of innovations and support for the adoption of effective techniques and specialized advisory support; (iii) assistance to youth over several production cycles to facilitate their sustainable integration into the local and national economic context and to lower their risk of failure; (iv) development of a sustainable diversified supply of quality vocational training to meet the needs of rural youth; (v) collaboration with professional organizations to mobilize expertise and youth advisory services; and (vi) the forging of partnerships with deconcentrated technical entities, local groups and delegated project management agencies.

III. Risks

A. Project risks and mitigations measures

43. The most likely risks are linked to the implementation environment, notably the possibility that the project could be confused with other “youth” programmes or initiatives with different approaches and methods. These risks will be mitigated with the rapid launch of a major information and communication campaign, the adoption of an inclusive targeting approach, the development of a joint approach to attract other centres of interest to youth, as well as the dissemination of innovations that will enable youth to distinguish themselves from competitors. Regular communication with the technical services will smooth out any problems that arise in their activities and will also help mitigate risk.
44. The integrated risk framework in appendix II indicates the other risks and their mitigation measures.

B. Environmental and social category

45. The project will be exposed to a series of risks linked to the sectoral and institutional reform context, and then to external factors such as fluctuations in international markets and climate risk. These risks have been identified and mitigation measures put in place. The project is classified in category B from the environmental and social standpoint, and its environmental and social impact should be less negative.

C. Climate risk classification

46. The project is categorized as having “high” climate risk. The technologies promoted will be climate-resilient with respect to both the variability of rainfall, which will require better water conservation and irrigation techniques, and the desertification of the northern regions, which will involve a greater need to protect and safeguard the agripreneurs’ agricultural investments.

D. Debt sustainability

47. Senegal’s economic growth rate has been over 6 per cent for the past three years, and the medium-term economic outlook is favourable. Despite this sustained growth, however, the debt-to-GDP ratio continues to increase, and the deterioration in the terms of trade has led to a rise in the budget and current account deficits.
48. In order to manage the high debt service level, the debt management strategy should emphasize constant recourse to concessional loans. (Source: IMF).

IV. Implementation

A. Organizational framework

Project management and coordination

49. The project will be under the Ministry of Agriculture and Rural Equipment (MAER) and presided over by the national steering committee (NSC). The NSC will create a coordination and management unit to ensure that the project follows results-based management principles, supported by operational mechanisms and adherence to administrative, financial and procurement procedures.

50. Implementation will rely on: (i) institutional partnerships; (ii) the delegation of implementation management through agreements and performance contracts with technical operators and specialized implementing agencies; training, technical assistance and advisory entities; local non-governmental organizations; (iii) strategic partnerships with professional organizations for rural youth, interprofessional associations, the Chamber of Trades, the Chamber of Commerce, financial institutions, etc.

Financial management, procurement and governance

51. In fiduciary management, the overall project risk is “high” in the design stage but will become “moderate” with mitigation measures. Analysis of the project’s financial management mechanism shows that the recommended architecture meets the basic requirements for the traceability of financial information (acquisition of accounting software, quality management tools and experienced personnel).
52. Procurement will be governed by the code and procedures in force in Senegal, which are acceptable and consistent with IFAD principles in this regard. A procurement plan based on the annual workplan and budget will be prepared each year. This plan will specify procurement methods, estimated costs, the timetable, etc.
53. Governance. Corruption in the public sector remains a problem. With a score of 45 on Transparency International’s Corruption Perceptions Index in 2018 and 2017, the country has stagnated in this regard, dropping from 66th to 67th place out of 180 countries in 2018.
54. The project will apply the principles of good governance and transparency: (i) through the supervision of farmers’/producers’ organizations and rural youth for implementation of the production partnership business plans; (ii) through the monitoring of the compliance of farmers’ organizations with their internal by-laws and regulations, particularly in the matter of filling positions in elected bodies; and finally (iii) strict compliance with financial management and procurement procedures.

B. Planning, monitoring and evaluation, learning, knowledge management and communication

55. The monitoring and evaluation system will be aligned with the results-based management system. It will measure progress in implementation and review indicators according to the Operational Results Management System developed by IFAD. The monitoring and evaluation system will be strengthened through PRIME. Knowledge management and communication will be guided by a management plan prepared at project start-up.

C. Innovations and scaling up

56. The project is innovative in: (i) its overall response strategy of increasing income and improving the resilience of rural youth; (ii) the promotion of sustainable business models tailored to the situation of youth; (iii) its inclusive approach, which heightens the integration, leadership and civic engagement of rural youth in professional organizations and the economic and social development process. Certain innovations drawn from positive experiences in Africa will be scaled up, notably the development of effective partnerships with the myriad youth projects in Senegal and support for public authorities to set up a national programme for rural youth.

Implementation readiness and start-up plans

57. Implementation plan. In formulating the project, the legal requirements that often delay the start of activities were anticipated with the provision of start-up funds in the amount of CFA 300 million. This will enable the project to meet the requirements for the first disbursement, enabling it to maximize the time for the

deployment of activities in the field. Its operational strategy contains a structured procedure for the support to rural youth: (i) identification-orientation; (ii) training – strengthening – economic planning; (iii) financing – assistance. This strategy organizes project support in three states: (a) preparatory and launch activities (year 1); (b) deployment phase (years 2-4); (c) consolidation and completion phase (years 5-6).

Supervision, midterm review and completion plans

58. The supervision and monitoring missions will be conducted jointly by IFAD and the Government of Senegal. The midterm review will be conducted jointly by IFAD and the Government at the end of year 3. The completion mission, combined with a concluding workshop, will be organized with all stakeholders on project completion. It will discuss the results, outcomes and impact of the project on the target groups and make it possible to capitalize on experiences.

V. Legal instruments and authority

59. A project financing agreement between the Republic of Senegal and IFAD shall constitute the legal instrument for extending the proposed financing to the borrower for implementation of the Rural Youth Agripreneur Support Project (Agrijeunes Tekki Ndawñi) in Senegal. A copy of the negotiated financing agreement is attached in appendix I.
60. The Republic of Senegal is empowered under its laws to receive financing from IFAD.
61. I am satisfied that the proposed financing will comply with the Agreement Establishing IFAD and the Policies and Criteria for IFAD Financing.

VI. Recommendation

62. I recommend that the Executive Board approve the proposed financing in terms of the following resolution:

RESOLVED: that the Fund shall provide a loan on highly concessional terms to the Republic of Senegal in an amount of forty-five million eight hundred and fifty-five thousand euros (EUR 45,855,000) equivalent to US\$51,900,000 and upon such terms and conditions as shall be substantially in accordance with the terms and conditions presented herein.

Gilbert F. Hougbo
President

Accord de financement négocié

Projet d'appui à l'insertion des jeunes ruraux agripreneurs (Agri-jeunes Tekki Ndawñi)

(Négociations conclues le 1^{er} août 2019)

Numéro du prêt: _____

Nom du projet : Projet d'appui à l'insertion des jeunes ruraux agripreneurs (Agri-jeunes Tekki Ndawñi), ("le Projet")

La République du Sénégal ("l'Emprunteur")

et

Le Fonds international de développement agricole ("le Fonds" ou "le FIDA")

(désigné individuellement par "la Partie" et collectivement par "les Parties")

PREAMBULE

A) ATTENDU QUE l'Emprunteur a sollicité du Fonds un prêt pour le financement du Projet décrit à l'Annexe 1 du présent Accord;

B) ATTENDU QUE l'Emprunteur entend obtenir de la Banque Africaine de Développement (BAD) un prêt pour contribuer au financement du Projet conformément aux conditions et modalités qui seront précisées dans un accord conclu entre l'Emprunteur et la BAD;

EN FOI DE QUOI, les Parties conviennent par les présentes de ce qui suit:

Section A

1. Le présent Accord comprend l'ensemble des documents suivants: le présent document, la description du Projet et les dispositions relatives à l'exécution (Annexe 1), le tableau d'affectation des fonds (Annexe 2) et les clauses particulières (Annexe 3).

2. Les Conditions générales applicables au financement du développement agricole en date du 29 avril 2009, telles qu'amendées en décembre 2018 et toutes éventuelles modifications postérieures ("les Conditions générales") sont annexées au présent document, et l'ensemble des dispositions qu'elles contiennent s'appliquent au présent Accord. Aux fins du présent Accord, les termes dont la définition figure dans les Conditions générales ont la signification qui y est indiquée.

3. Le Fonds accorde à l'Emprunteur un prêt ("le financement"), que l'Emprunteur utilise aux fins de l'exécution du Projet, conformément aux modalités et conditions énoncées dans le présent Accord.

Section B

1. Le montant du prêt est de quarante-cinq millions huit cent cinquante-cinq mille Euros (45 855 000 Euros).
2. Le prêt accordé à des conditions particulièrement favorables est exempt d'intérêt mais est assorti d'une commission de service de trois quarts de point (0,75%) l'an, et comporte un délai de remboursement de quarante (40) ans dont un différé d'amortissement de dix (10) ans, à compter de la date d'approbation du prêt par le Conseil d'administration du Fonds. Le Principal du prêt sera remboursé à un taux de 4,5 % du montant total du principal per annum à partir de l'année onze (11) et jusqu'à l'année trente (30), et à un taux de 1% du montant total du principal à partir de l'année trente-et-un (31) et jusqu'à l'année quarante (40).
3. La monnaie de paiement au titre du service du prêt est l'Euro.
4. L'exercice financier débute le 1^{er} janvier et clôture le 31 décembre.
5. Le remboursement du principal et le paiement de la commission de service du prêt sont exigibles le 15 avril et le 15 octobre.
6. Un compte désigné, libellé en francs CFA, destiné à recevoir les fonds provenant du prêt, est ouvert au nom du Projet auprès d'une banque commerciale crédible. L'Emprunteur informera le Fonds des représentants autorisés à gérer le compte désigné.
7. Un compte d'opération, alimenté par le compte désigné, est ouvert à Kaolack. Le compte sera mouvementé selon le principe de la double signature par le Coordonnateur et le Responsable administratif et financier du Projet.
8. L'Emprunteur fournira des fonds de contrepartie aux fins du Projet pour un montant total de 6 374 000 Euros, sous forme d'exonération de taxes.

Section C

1. Le Ministère en charge de l'agriculture et de l'équipement rural est l'agent principal du Projet en tant que tutelle technique.
2. La date d'achèvement du Projet est fixée au sixième anniversaire de la date d'entrée en vigueur du présent Accord et la date de clôture du financement sera 6 mois plus tard, ou toute autre date désignée par le Fonds par notification à l'Emprunteur.
3. Un examen à mi-parcours sera effectué conformément aux dispositions de la Section 8.03 alinéas b) et c) des Conditions générales. Toutefois, les parties peuvent convenir d'une date différente pour l'examen à mi-parcours de la mise en œuvre du Projet.
4. L'acquisition de biens, travaux et services financés par l'accord sera régie par le code et les procédures en vigueur au Sénégal et acceptables au regard des principes du Fonds en la matière. Un plan de passation des marchés basé sur le Programme de travail et budget annuel (PTBA) sera élaboré chaque année. Ce plan spécifiera, entre autres, les méthodes de passation des marchés, les coûts estimatifs, l'échéancier.

Section D

Le Fonds assure l'administration du financement et la supervision du Projet.

Section E

Les éléments décrits à l'Annexe 3 constituent des causes de suspension additionnelle à celles prévues dans les Conditions Générales.

Section F

1. Les éléments suivants constituent des conditions préalables aux retraits, additionnelles aux conditions prévues dans les Conditions Générales:

- a) le Comité national de pilotage (CNP) et l'Unité de coordination du Projet (UCP) sont créés par arrêté du Ministre en charge de l'agriculture et de l'équipement rural;
- b) les huit Comités régionaux de planification (CRP) sont créés par arrêtés des Gouverneurs des régions bénéficiaires;
- c) le compte désigné, le compte d'opération et un sous compte d'opération au niveau de chaque antenne sont ouverts et les signataires sont désignés;
- d) le personnel clé est recruté (Coordonnateur, Responsable administratif et financier [RAF] et le Responsable du suivi-évaluation);
- e) la version préliminaire du Manuel des procédures administratives, financières et comptables et le Manuel des opérations sont soumis au FIDA;
- f) le Projet est inscrit au programme d'investissement public.

2. Toutes les communications ayant trait au présent Accord doivent être adressées aux représentants dont le titre et l'adresse figurent ci-dessous:

Pour l'Emprunteur:

Pour le Fonds:

Président
Fonds international de développement agricole
Via Paolo di Dono 44
00142 Rome, Italie

Le présent accord, en date du _____, a été établi en langue française en deux (2) exemplaires originaux, un (1) pour le Fonds et un (1) pour l'Emprunteur.

REPUBLIQUE DU SENEGAL

(nom du Représentant autorisé)
(titre)

FONDS INTERNATIONAL
POUR LE DEVELOPPEMENT AGRICOLE

Gilbert F. Houngbo
Président

Annexe 1

Description du Projet et dispositions relatives à l'exécution

I. Description du projet

1. Zone d'intervention du Projet. Le Projet interviendra dans 4 zones agro écologiques du Sénégal comprenant les Niayes, le Bassin arachidier, la zone sylvopastorale, la basse et moyenne Casamance dans lesquelles il développera des partenariats avec des programmes existants.

2. Population cible. Le Projet cible les jeunes ruraux âgés de 15 à 35 ans issus d'exploitations familiales et des ménages ruraux à faibles revenus. Ce groupe cible comprend les jeunes en quête d'une insertion économique avec ou sans niveau d'instruction ou de formation et les jeunes agripreneurs en activité, avec ou sans formation de base, exerçant une activité économique agro-sylvopastorale et halieutique et/ou une activité connexe. Le groupe cible inclut également des jeunes ruraux apprentis, orphelins, handicapés, etc. vivant dans des familles ou centres d'accueil spécifiques.

3. Finalité. Le Projet vise à renforcer les initiatives agricoles des jeunes ruraux exclus des processus de création de richesse, faute d'emplois productifs et innovants dans le secteur agro-sylvopastoral et halieutique, pour en faire des agripreneurs bénéficiant d'un revenu viable et durable.

4. Objectif. L'objectif du Projet est de promouvoir l'inclusion socioprofessionnelle des jeunes dans les exploitations familiales et les activités rentables, créatrices de revenus et d'emplois décents et durables dans les chaînes de valeur agro-sylvopastorales et halieutiques.

5. Composantes. Le Projet s'articule autour de trois composantes ci-après:

Composante 1: Développement d'activités économiques rentables. L'effet attendu par cette composante est que les jeunes ruraux exercent des activités économiques rémunératrices leur garantissant un revenu décent dans les chaînes de valeur agro-sylvopastorales et halieutiques. La composante est organisée en deux sous-composantes: a) intégration des jeunes agripreneurs dans les marchés; et b) promotion des activités économiques et initiatives entrepreneuriales. Le Projet aidera l'intégration des jeunes ruraux dans les marchés ainsi que leur accès aux moyens de production en fournissant un capital d'installation aux jeunes en formation-insertion et un crédit productif pour développer une activité existante. Les jeunes seront appuyés pour construire des partenariats avec les organisations de producteurs, les faitières et les interprofessions, et avec d'autres opérateurs du secteur privé. Ils bénéficieront de facilités afin de leur permettre de: a) moderniser les techniques de production et de transformation, b) conquérir des marchés de niche (marchés locaux, agriculture biologique, marchés sous régionaux et internationaux); et c) tirer profit des nouvelles technologies d'information et de communication.

Composante 2: Renforcement des capacités et facilitation à l'insertion. L'effet attendu est que les jeunes acquièrent les capacités nécessaires à la gestion durable de leurs activités. Pour ce faire, un dispositif d'accompagnement pour environ 50 000 jeunes ruraux sera organisé en fonction de leurs profils et leurs besoins. La composante 2 est organisée en deux sous-composantes: a) formation et accompagnement des jeunes ruraux; et b) renforcement des structures et dispositifs de formation-insertion et d'appui conseil aux jeunes ruraux. Le Projet établira un diagnostic des organisations locales pour la mobilisation des jeunes, identifiera les jeunes ruraux intéressés à établir un Projet professionnel en milieu rural, les accompagnera dans la préparation de microprojets et de plans d'affaires et offrira également un accompagnement à leur réalisation. En outre, le Projet renforcera la qualité et la diversité des formations et contribuera ainsi au

développement d'une offre de formation professionnelle durable, diversifiée et de qualité pour les besoins des jeunes ruraux.

Composante 3: Coordination, gestion administrative et financière, et suivi-évaluation. Cette composante assurera la gestion administrative et fiduciaire du Projet en se focalisant sur les résultats et la transparence, coordonnera la mise en œuvre des activités menées sur le terrain avec l'équipe technique et les partenaires d'appui, et organisera le système de suivi-évaluation, du genre, de la gestion des savoirs et de la communication. Enfin, Agri-Jeunes Tekki Ndawñi reliera les activités du Projet aux initiatives nationales, publiera les données et mettra en œuvre un site Web dédié, contribuant ainsi à renforcer les mécanismes de responsabilisation nationaux. Le Projet établira également un mécanisme de surveillance par une tierce partie.

II. Dispositions relatives à l'exécution

6. Organisation et gestion du projet. Le Ministère en charge de l'agriculture et de l'équipement rural assure la tutelle technique du projet. Il mettra en place un Comité national de pilotage (CNP) et une unité de coordination du Projet (UCP).

6.1. Comité national de pilotage (CNP). Le CNP sera présidé par le Ministre chargé de l'agriculture et de l'équipement rural. Le CNP sera composé des représentants des ministères en charge de la jeunesse, de l'emploi et de la formation professionnelle, de l'élevage, des pêches, de l'environnement, du commerce et des PME, du développement industriel et des PMI, du genre, de l'économie, du plan et de la coopération, des finances et du budget et des collectivités territoriale, des organisations de jeunes ruraux, des faitières d'organisations professionnelles et agricoles et plateformes agroalimentaires (et leurs composantes "jeunes"), des interprofessions des filières, de l'Office national de formation professionnelle, du Conseil national de la jeunesse, de l'Agence nationale du Conseil agricole et rurale, de l'Agence nationale pour la promotion de l'emploi des jeunes, de la Chambre des métiers, de l'Association nationale des maires et des institutions financières partenaires. Au sein du CNP sera érigée une cellule technique avec un effectif limité ayant pour mandat d'examiner le PTBA avant approbation, d'analyser les rapports d'activités et de préparer les questions d'ordre stratégique à discuter au cours des sessions.

6.2. Unité de coordination du Projet. La coordination du Projet sera assurée par une unité de coordination et de gestion (UCP). Elle assurera la coordination des activités du projet, la gestion financière, fiduciaire, administrative, la préparation des PTBA, le suivi-évaluation des activités et la gestion des savoirs. Elle sera basée à Kaolack et aura deux antennes qui seront installées à Louga et à Ziguinchor.

L'UCP comprendra un Coordonnateur, un Responsable administratif et financier (RAF), un Responsable de la passation des marchés (RPM), un Responsable suivi-évaluation également en charge de la gestion des savoirs (RSE), un spécialiste en inclusion sociale et genre, un spécialiste formation/insertion, un ingénieur polyvalent, un spécialiste entrepreneuriat rural, un comptable, un assistant comptable/secrétaire et du personnel d'appui. Le personnel des antennes comprend un chef d'antenne, un technicien polyvalent, un assistant en suivi-évaluation, un assistant comptable et du personnel d'appui.

7. Mise en œuvre du projet et partenariat.

7.1. Partenaires stratégiques. Le projet fera appel à des partenaires stratégiques, tels que les Directions régionales du développement rural, les Services régionaux de l'élevage, les Agences régionales de développement (ARD), les Comités interrégionaux de planification (CIRP), les collectivités territoriales décentralisées (Conseils départementaux et communaux), des représentants du secteur privé, les organisations paysannes de producteurs, les organisations interprofessionnelles et organisations professionnelles des

jeunes ruraux, les centres de formation professionnelle privés et publics, les associations culturelles et sportives, l'Agence Nationale pour la Promotion de l'Emploi des Jeunes (ANPEJ), le Conseil national de concertation et de coopération des ruraux du Sénégal (CNCR), le Collège des jeunes du CNCR, l'Agence Nationale de Conseil Agricole et Rural (ANCAR), les CDEPS (Centre Départemental d'éducation Populaire et Sportive), les Chambres consulaires et les Services régionaux de planification pour la mise en œuvre des activités.

Les partenaires stratégiques seront chargés: a) de l'appui-conseil dans la mesure où leurs effectifs et leurs compétences le permettront; b) de la diffusion des informations et de la sensibilisation des jeunes ruraux; c) de l'appui à l'amorçage des activités économiques des jeunes ruraux, et du renforcement des capacités productives et partenariales; d) de l'appui en matière d'orientation et de formation des jeunes; et e) du suivi et du contrôle de l'exécution des activités.

7.2. Partenariat avec les institutions de financement et les Chambres consulaires. Le Projet développera des partenariats avec les institutions de financement afin de faciliter le financement des jeunes agripreneurs. Le Projet aidera les institutions financières à développer des mécanismes de financement accessibles et adaptés aux activités économiques dans le secteur agricole. Le Projet développera également un partenariat avec les Chambres consulaires pour faciliter l'identification des opérateurs privés et le développement des réseaux et partenariats commerciaux avec les opérateurs privés et d'autres organisations internationales, dont la BAD, et s'efforcera de travailler en collaboration avec d'autre projets.

Le projet conclura avec ces partenaires des conventions de partenariat, basées sur des objectifs de performance qui seront soumises au FIDA pour approbation avant la signature.

7.3. Prestataires de services privés. Des prestataires de services privés seront chargés de la fourniture de tous les autres biens et services. Ils seront recrutés selon les procédures du Projet, soit en contrat court terme pour des prestations ponctuelles, soit dans le cadre de conventions de partenariat pour des interventions plus systématiques. Ils seront formés sur les stratégies de ciblage et genre du Projet et seront responsables de l'exécution des travaux qui leur seront confiés.

Annexe 2

Tableau d'affectation des fonds

1. Affectation du produit du prêt. a) Le tableau ci-dessous indique les catégories de dépenses admissibles à un financement sur le produit du prêt ainsi que le montant du prêt affecté à chaque catégorie et la répartition en pourcentage des dépenses à financer pour chacun des postes des différentes catégories:

Catégories	Montant alloué au titre du Prêt (exprimé en EUR)	Pourcentage des dépenses autorisées à financer
I. Travaux	3 490 000	100% HT et hors contribution de la BAD
II. Équipements et Matériels	1 210 000	100% HT
III. Formations et Ateliers	17 025 000	100% HT et hors contribution des bénéficiaires
IV. Financement des sous projets	16 220 000	100% hors contribution des bénéficiaires
V. Salaires et indemnités	3 325 000	100%
Non alloué	4 585 000	
TOTAL	45 855 000	

b) Les termes utilisés dans le tableau ci-dessus se définissent comme suit:

- i) Les dépenses relatives à la catégorie II - Équipements et Matériels, incluent également les dépenses liées aux véhicules et celles relatives aux biens, services et intrants.
- ii) Les dépenses relatives à la catégorie III - Formations et Ateliers, incluent également les dépenses liées aux consultants.
- iii) Les dépenses relatives à la catégorie V - Salaires et Indemnités, incluent également les dépenses liées aux coûts de Fonctionnement

2. Coûts de démarrage. Les retraits effectués pour couvrir les coûts de démarrage afférents aux catégories II. Équipements et Matériels, III. Formations et Ateliers et V. Salaires et indemnités, encourus avant que les conditions générales préalables aux retraits ne soient satisfaites, ne doivent pas dépasser un montant total équivalant à 153 000 Euros.

Annexe 3

Clauses particulières

Conformément aux dispositions de la section 12.01 a) xxiii) des Conditions générales, le Fonds peut suspendre, en totalité ou en partie, le droit de l'Emprunteur de solliciter des retraits du compte du prêt du Fonds si l'Emprunteur n'a pas respecté l'une quelconque des clauses énoncées ci-dessous, et si le FIDA a établi que ladite défaillance a eu, ou risque d'avoir, un effet préjudiciable important sur le Projet.

1. Suivi-évaluation et gestion des savoirs. Le Système de suivi-évaluation sera réalisé selon le schéma de gestion axée sur les résultats. Il sera conforme aux exigences du gouvernement et du FIDA et utilisé comme un outil d'aide à la prise de décisions tout au long du cycle de vie du Projet. Le système aura pour rôles de soutenir une compréhension partagée du Projet, d'en améliorer le pilotage et l'efficacité, et de répondre aux fins de redevabilité, de capitalisation et d'apprentissage. Le système développera sa capacité de suivi des orientations stratégiques et des opérations par le développement de mécanismes et outils adaptés pour le Projet. Il permettra de mesurer l'état d'avancement de l'exécution du Projet, l'atteinte des produits et effets escomptés, et l'impact des interventions sur les groupes cibles; et de renseigner une liste d'indicateurs conformément au Système de mesure des résultats opérationnels (SMRO) développé par le FIDA. Le Projet s'assurera de prévoir les ressources humaines et financières appropriées pour mettre en place et opérationnaliser le système, et de bien clarifier les rôles des acteurs impliqués aux différents niveaux. La capitalisation, la gestion des savoirs et la communication seront guidées chacune par un plan de gestion qui sera élaboré au démarrage du Projet. Ledit plan précisera les différents produits de communication et outils spécifiques à développer, les formats et supports les plus appropriés en fonction des types d'utilisateurs ainsi que leurs fréquences de développement pour un public au niveau local, national et international.

2. Sélection et recrutement du personnel du Projet. La sélection et le recrutement du personnel du Projet se feront sur une base compétitive par voie d'appel à candidatures publié dans la presse nationale, selon les procédures actuelles de l'Emprunteur, sur la base de contrats, dont la durée ne pourra excéder la durée du Projet et dont le renouvellement sera fondé sur des évaluations annuelles de performances. À compétences égales les candidatures des jeunes et des femmes seront privilégiées. Le recrutement du Coordonnateur et le recrutement du personnel clé, le renouvellement de leur contrat et le cas échéant, la décision de rompre leur contrat, seront soumis à l'approbation préalable du Fonds. Il pourra être mis fin à leur contrat en fonction des résultats de ces évaluations. Tout fonctionnaire sélectionné devra obtenir une mise à disposition de son employeur avant qu'un contrat ne lui soit proposé. Toute discrimination fondée sur le sexe, l'âge, l'appartenance ethnique ou religieuse ne sera pas admissible lors du recrutement du personnel du Projet. Le recrutement et la gestion du personnel d'appui seront soumis aux procédures décrites dans les Manuels du Projet.

3. Conformité aux procédures d'évaluation sociale environnementale et climatique (SECAP). L'Emprunteur veillera à ce que le Projet soit mis en œuvre conformément au SECAP du FIDA.

4. Logiciel comptable. Un Logiciel comptable, dûment paramétré, est mis en place dans les 6 mois suivant l'entrée en vigueur de l'Accord de financement. Les transactions du compte désigné seront auditées pendant la première mission d'audit externe et les documents justificatifs originaux seront revus par le FIDA à l'occasion de la première mission de supervision du Projet

Cadre intégré des risques

<i>Catégories de risques</i>	<i>Risques</i>	<i>Probabilité du risque</i>	<i>Impact du risque</i>	<i>Mesures d'atténuation/ commentaires</i>
Réformes institutionnelles et stratégies sectorielles	Lenteur dans le transfert des compétences et des moyens nécessaires à la bonne opérationnalisation de l'Acte III de la décentralisation, susceptible d'affecter l'implication des collectivités territoriales dans les processus d'appui aux jeunes ruraux	Modéré	Modéré	Identification d'axes spécifiques de collaboration liés aux compétences effectivement transférées
	Retard persistant dans la validation et la mise en œuvre du deuxième volet du Programme d'accélération de la cadence de l'agriculture sénégalaise	Modéré	Modéré	Alignement des investissements et appuis prévus sur les priorités du PSE
Mise en œuvre: approche stratégique, technique et opérationnelle	Perception biaisée de l'approche et de la stratégie du Projet agricoles <i>Tekki Ndawñi</i> et similarité inopportune avec des initiatives de promotion de l'emploi des jeunes utilisant des méthodes différentes voire contradictoires	Élevé	Modéré	Stratégie de communication externe à travers les cadres de concertation, les dispositifs de contacts et d'échanges avec les groupes cibles, les acteurs institutionnels aux niveaux déconcentrés et décentralisés, etc.
	Risques réputationnels pour le FIDA et son portefeuille	Modéré	Modéré	Respect des orientations du COSOP, mise en œuvre centrée sur les avantages relatifs du FIDA en matière de ciblage, de promotion des jeunes ruraux, des questions relatives au genre, etc.
	Biais de ciblage et capture des richesses par les élites	Élevé	Élevé	Formation des bénéficiaires sur les principes et les critères de ciblage et application rigoureuse desdits principes, suivi à travers mécanismes de gestion des plaintes, dispositifs d'appui, système de suivi-évaluation
	Congestion de certains secteurs d'activité lié à une répliation excessive d'expériences réussies	Élevé	Modéré	Ciblage économique, approche de co-construction de la demande, diffusion d'innovations
	Abandon et détournement motivés par la tentation de l'émigration ou de l'exode rural dans certaines zones	Élevé	Modéré	Renforcement de l'attractivité des métiers ruraux, orientation vers des projets visant une forte rentabilité, autonomie financière
	Aversion pour le risque des institutions financières par rapport aux jeunes agripreneurs et à leurs secteurs d'activités	Modéré	Élevé	Mise en place de mutuelles de cautionnement, promotion de l'assurance agricole, développement de produits financiers spécifiques
	Offre de formation insuffisamment réactive aux besoins des jeunes ruraux ou trop peu qualifiante	Modéré	Élevé	Renforcement des capacités des opérateurs, mobilisation d'une équipe d'experts spécialisés pour des besoins spécifiques
	Risques liés aux contraintes administratives internes des partenaires institutionnels	Modéré	Modéré	Partenariats tenant compte des moyens et des modalités opérationnelles nécessaires pour lever les difficultés pressenties (moyens, procédures, etc.)
	Retard ou défection dans le partenariat pour la réalisation des périmètres maraichers dans le cadre du Projet de valorisation des eaux pour le développement des chaînes de valeur	Modéré	Élevé	Options alternatives: i) autres projets; ii) autres sources de cofinancement; iii) prochain cycle d'allocation des ressources du FIDA pour le Sénégal, concertations

<i>Catégories de risques</i>	<i>Risques</i>	<i>Probabilité du risque</i>	<i>Impact du risque</i>	<i>Mesures d'atténuation/ commentaires</i>
				périodiques entre FIDA et la BAfD sur l'état d'avancement de la collaboration entre les deux projets
Gestion financière	Risque de gestion financière	Élevé	Modéré	Autonomie de gestion de l'unité de coordination du projet (UCP) et recrutement de personnel compétent; suivi conjoint du Gouvernement (Ministère de l'agriculture et de l'équipement rural et Ministère des Finances) et du FIDA, audits annuels externes, suivi et contrôle régaliens
Passation des marchés	Lenteur administrative dans le traitement des dossiers de passation de marché	Élevé	Modéré	Recrutement d'un spécialiste en passation de marchés qui collaborera étroitement avec les structures des pouvoirs publics en la matière
Risques environnementaux et sociaux	Impacts négatifs sur le plan environnemental et social	Modéré	Modéré	Sensibilisation des jeunes agripreneurs aux risques environnementaux, intégration de mesures appropriées dans les plans d'entreprise; promotion du marché bio, de l'utilisation de l'énergie solaire, etc. élaboration PGES
Risque climatique	Déficits pluviométriques	Élevé	Élevé	Étude climat et vulnérabilité des filières, renforcement mesures d'atténuation PGES

Cadre logique

Synthèse/Résultats	Indicateurs clés de vérification ^{16&17}				Moyens de vérification			Hypothèses
	Nom	Référence	Mi-parcours	Fin	Source	Fréquence	Responsabilité	
Portée								
Agri-jeunes Tekki Ndawñi	Estimation du nombre total correspondant de membres des ménages (1.b)	0	200 000	500 000	Système de suivi-évaluation (SSE) du projet	Trimestrielle	UCP	
	Nombre correspondant de ménages bénéficiaires (1.a)	0	20 000	50 000	SSE du projet	Trimestrielle	UCP	
	Nombre de personnes recevant des services promus ou soutenus par le Projet ^{*18}	0	20 000	50 000	SSE du projet	Trimestrielle	UCP	
Objectif général								
Contribuer à l'amélioration durable des moyens d'existence des jeunes ruraux et à la réduction de la pauvreté rurale	1. Nombre de jeunes ruraux bénéficiaires d'une mobilité économique ^{*19}	0	15 000	45 000	Enquête de référence, évaluation de l'impact	Années 1, 3 et 6	FIDA et Gouvernement	Environnement macroéconomique favorable, suivi sectoriel de la mise en œuvre des orientations pour la promotion de l'emploi des jeunes ruraux
Objectif de développement du Projet								
Promouvoir l'inclusion socioprofessionnelle des jeunes ruraux dans les exploitations familiales et les activités rentables, créatrices de revenus	2. Nombre de jeunes ruraux bénéficiant des activités de sensibilisation-orientation	0	90 000	150 000	SSE du projet	Années 1, 3 et 6	UCP	Mobilisation des dispositifs d'appui nécessaires et adoption de l'approche holistique du projet pour des
	3. Nombre de lois, réglementations, politiques ou stratégies existantes/nouvelles présentées	0	1	2		Années 1, 3 et 6	UCP	

¹⁶ Désagrégés par sexe et par âge (femmes, hommes et jeunes de 15-35 ans), et par filière autant que possible

¹⁷ Indicateurs de base du Système de mesure des résultats opérationnels (SMRO ex-SYGRI)

¹⁸ Dont bénéficiaires femmes/hommes/jeunes ; bénéficiaires des actions environnementales durables et bénéficiaires des interventions axées sur la nutrition

¹⁹ Projection, fondée sur les évaluations de l'impact du FIDA, du nombre de ruraux dont la situation économique a évolué (10% ou plus), notamment du point de vue des revenus, de la consommation, de la richesse, de la diversité du régime alimentaire ou de la nutrition (Porter le Système de gestion des résultats et de l'impact à l'étape suivante, FIDA, avril 2017)

Synthèse/Résultats	Indicateurs clés de vérification ^{16&17}				Moyens de vérification			Hypothèses
	Nom	Référence	Mi-parcours	Fin	Source	Fréquence	Responsabilité	
et d'emplois décents et durables dans les chaînes de valeur agro-sylvopastorales et halieutiques	aux décideurs politiques pour approbation, ratification ou modification							interventions coordonnées
	4. Nombre d'emplois ruraux décents et durables créés ou renforcés	0	15 000	35 000	Enquêtes d'évaluation des effets	Annuelle à partir de l'année 3	UCP, sous-traitants	
Effet direct 1: Les jeunes ruraux exercent des activités économiques rémunératrices leur garantissant un revenu décent dans les chaînes de valeur agro-sylvopastorales et halieutiques	5. Nombre d'entreprises ou d'activités économiques viables créées ou renforcées	0	10 000	25 000	Enquêtes spécifiques	Annuelle à partir de l'année 3	UCP	Levée des obstacles externes qui limitent l'accès des jeunes ruraux aux opportunités dans les filières de croissance et de création de richesses
	6. Pourcentage de jeunes soutenus par le projet déclarant une augmentation de leur profit d'au moins 30%* (2.2.2)	0	75%	85%		Annuelle	UCP, prestataires	
Produit 1.1: Les jeunes agripreneurs sont intégrés au marché	7. Pourcentage de jeunes agripreneurs commercialisant leurs produits à travers les partenariats ou contrats avec les organisations paysannes, plateformes et opérateurs privés	0	50%	80%	SSE du projet	Semestrielle	UCP	Ouverture des organisations paysannes à la promotion du statut économique et du leadership des agripreneurs dans les filières
	8. Nombre de centres d'appui à la commercialisation réhabilités ou construits* (2.1.6)	0	66	100	SSE du projet	Semestrielle	UCP	
	9. Nombre de partenariats conclus au niveau des marchés émergents	0	16	20	SSE du projet	Semestrielle	UCP	
Produit 1.2: Les activités économiques des jeunes ruraux sont financées	10. Nombre de jeunes financés	0	20 000	45 000	SSE du projet	Semestrielle	UCP	Constituants des K7 disponibles auprès des fournisseurs nationaux, bonne qualité des plans d'entreprise et solvabilité des agripreneurs
	11. Nombre de jeunes agripreneurs ayant accès aux services financiers* (1.1.5)	0	9 000	15 000	SSE du projet	Semestrielle	UCP, institutions financières partenaires	
Effet direct 2: Les jeunes ruraux ont acquis les capacités nécessaires à la gestion durable de leurs activités	12. Pourcentage de jeunes ruraux bénéficiaires déclarant l'adoption de techniques, technologies et pratiques de gestion appropriées* (1.2.3)	0	35%	80%	Enquêtes spécifiques	Annuelle	UCP, prestataires	Offre nationale de formation, appui-conseil et accompagnement modulable
Produit 2.1: Les capacités techniques, d'organisation et de gestion des jeunes sont renforcées	13. Nombre de jeunes formés aux pratiques et techniques de production, d'organisation et de gestion* (1.1.4)	0	20 000	50 000	SSE du projet	Semestrielle	UCP	

<i>Synthèse/Résultats</i>	<i>Indicateurs clés de vérification^{16&17}</i>				<i>Moyens de vérification</i>			<i>Hypothèses</i>
	<i>Nom</i>	<i>Référence</i>	<i>Mi-parcours</i>	<i>Fin</i>	<i>Source</i>	<i>Fréquence</i>	<i>Responsabilité</i>	
	14. Nombre d'initiatives de jeunes agripreneurs adoptant des technologies vertes, adaptées aux changements climatiques	0	1 500	5 000	SSE du projet	Annuel	UCP	
Produit 2.2: L'offre de formation et d'appui-conseil aux jeunes ruraux est adaptée	15. Nombre de centre de formation renforcés	0	3	8				
	16. Nombre de formateurs, conseillers et tuteurs formés	0	40	100	SSE du projet	Semestrielle	UCP	
	17. Nombre de nouveaux référentiels développés	0	3	8	SSE du projet	Semestrielle	UCP	