

Cote du document:	<u>EB 2019/126/INF.10</u>
Date:	<u>8 mai 2019</u>
Distribution:	<u>Publique</u>
Original:	<u>Anglais</u>

F



Investir dans les populations rurales

Discours de clôture du Président Gilbert F. Houngbo

Conseil d'administration — Cent vingt-sixième session
Rome, 2-3 mai 2019

Pour: **Information**

Discours de clôture du Président Gilbert F. Houngbo

Nous arrivons, après ces deux journées de travaux, au terme de nos délibérations.

Je voudrais, en premier lieu, remercier les membres pour leur participation active durant ces deux journées, et pour les débats francs et ouverts. J'espère que le même esprit prévaudra au cours de nos journées de réflexion, et que cela nous permettra de tracer ensemble la stratégie qui définira l'avenir du FIDA.

Je renouvelle mes remerciements à George Lantu, à Alberto Cogliati et à l'Ambassadrice Maria Boldorini pour leur action infatigable dans les organes subsidiaires et les groupes de travail du Conseil d'administration.

Un important travail a été réalisé au cours de cette session. Elle a débuté sur une très bonne note avec l'annonce de contributions à FIDA11 de 15 millions d'USD par l'État du Koweït et de 30 millions d'USD par les États-Unis d'Amérique.

Nous avons abordé une vaste gamme de questions. Je voudrais souligner un certain nombre de points essentiels, étant entendu que le compte rendu officiel et le procès-verbal formel de la session vous seront communiqués en temps opportun.

Questions institutionnelles

L'approbation de la stratégie de gestion des savoirs et du plan d'action dans ce domaine nous permettra de mobiliser, à l'appui de notre travail, les meilleurs et les plus pertinents des savoirs disponibles, fondés à la fois sur des données factuelles et sur la pratique de sources internes et externes. Vous avez suggéré avec force que nous considérions cette stratégie comme un "document évolutif", compte tenu de la rapide évolution du contexte du savoir; cette suggestion est la bienvenue.

De même, votre approbation de la version révisée du cadre de gestion des résultats figurant dans le document "Stratégie et plan d'action du FIDA dans le domaine de l'environnement et des changements climatiques 2019-2025" complètera l'approbation initiale donnée en décembre 2018. Avec l'inclusion d'un ensemble plus détaillé d'indicateurs, de cibles et de références, le cadre de gestion des résultats constituera un instrument de suivi utile à employer dans le cadre du système de gestion des résultats opérationnels du FIDA. Comme je l'ai indiqué dans ma synthèse des débats sur ce point, la question du financement intégré des activités en rapport avec le climat sera aussi abordée dans nos débats durant nos journées de réflexion.

En outre, avec l'approbation par le Conseil des objectifs manquants en rapport avec les indicateurs du cadre de gestion des résultats pour FIDA11, et concernant spécifiquement la décentralisation et l'efficacité institutionnelle, la direction sera mieux en mesure de suivre les engagements correspondants de FIDA11 et d'en rendre compte. Dans ce cas également, vos précieuses contributions aideront à affiner ce "document évolutif".

L'examen du cadre de gestion des risques institutionnels du FIDA et du tableau de bord des risques du FIDA nous a fourni d'importants points de vue qui aideront la direction dans l'action qu'elle mène pour améliorer la manière de communiquer aux organes directeurs les informations sur les risques. Comme indiqué, la direction a entrepris la mise en place, en matière de risque, d'un système ascendant couvrant tous les aspects du risque pour garantir l'identification et la prise en compte de tout problème émergent. La direction accueille avec satisfaction la recommandation concernant la présentation, à chaque session du Conseil d'administration, d'informations actualisées sur les risques qui se font jour.

Évaluation

L'examen de l'évaluation de la stratégie et du programme de pays (ESPP) pour le Burkina Faso, la Gambie et la Tunisie, qui constituait un complément à l'examen des programmes associés d'options stratégiques pour les pays (COSOP), a suscité de précieuses observations sur les conclusions et recommandations, qui serviront de guide à la future programmation dans les trois pays.

Je note que le Conseil souhaite que le Bureau indépendant de l'évaluation du FIDA lui donne des informations actualisées sur l'examen par les pairs à la session de septembre plutôt qu'à la session de décembre, comme prévu à l'origine.

Questions opérationnelles

L'approbation des propositions relatives à la rationalisation de l'approbation des programmes et projets financés par le FIDA constitue un pas important vers l'amélioration de l'efficacité et de l'efficacités du Conseil.

Dans le même esprit, la consultation sur les COSOP (et les ESPP correspondantes) a été introduite à titre pilote en vue d'alléger l'ordre du jour du Conseil et d'améliorer la gestion du temps durant la session. Le résultat de la consultation et, spécialement, le riche retour d'information reçu, a permis l'examen et l'élaboration finale des COSOP pour sept pays de trois régions – Afrique orientale et australe; Proche-Orient, Afrique du Nord et Europe; Afrique de l'Ouest et du Centre. Vos réactions positives sur l'expérience pilote, considérée comme un processus utile et permettant de gagner du temps, nous encouragent à aller de l'avant et à institutionnaliser ce processus.

Je crois que le partage spontané d'expériences sur la décentralisation, par les directeurs régionaux et sous-régionaux sur le terrain, a apporté aux membres un bon aperçu de la situation au niveau des pays.

L'approbation par le Conseil d'administration des propositions de projets pour le Bangladesh et le Rwanda est accueillie avec satisfaction et considérée comme un nouveau pas positif pour le FIDA dans son appui aux États membres pour la réalisation des objectifs de développement durable 1 et 2. J'exprime une reconnaissance particulière aux Pays-Bas pour le montant additionnel de 5 millions d'Euros accordé à titre de cofinancement de l'assistance technique pour le projet du Bangladesh.

L'examen du Programme spécial pour les pays comportant des situations de fragilité a été à l'origine d'importantes contributions qui ont aidé à donner au document la forme d'une approche opérationnelle globale combinant des arrangements existants et nouveaux afin de permettre au FIDA d'intervenir plus efficacement dans des situations de fragilité.

Questions financières

Nous avons commencé à aborder des questions capitales et à entreprendre des débats de fond qui donneront le ton à la journée de réflexion de lundi.

Je voudrais vous exprimer ma gratitude pour avoir approuvé un processus orienté vers l'obtention d'une notation de crédit et du calendrier correspondant. L'obtention d'une notation de crédit est une étape fondamentale s'agissant de préparer l'institution à une structure de financement plus diversifiée et aussi de renforcer la viabilité financière du FIDA.

Merci, également, d'avoir approuvé le document sur l'admissibilité au Cadre pour la soutenabilité de la dette (CSD) pour le cycle de FIDA11; votre approbation permettra la poursuite sans retard des opérations du FIDA et d'avoir tenu un débat de fond sur la viabilité financière du mécanisme du Cadre pour la soutenabilité de la dette et les propositions pour une approche future.

Je vous remercie aussi pour le débat ouvert et franc, et pour votre disposition à envisager des options novatrices et souples pour l'avenir, notamment la mobilisation de ressources additionnelles grâce à la création du guichet dons.

Comme nombre d'entre vous l'ont noté, le FIDA se trouve actuellement à une croisée des chemins. Le CSD ne peut pas être traité de manière isolée, mais doit au contraire s'inscrire dans une stratégie globale visant à accroître l'impact de nos ressources à l'appui de l'objectif de développement durable 2. Trouver une solution à long terme à la question du CSD ne signifie pas seulement faire face aux risques graves pour la viabilité financière de l'institution, mais également atteindre un consensus pour répondre à la question: quel type d'institution souhaitons-nous que le FIDA soit à l'avenir? J'attends avec intérêt la discussion constructive et ouverte que nous aurons durant nos journées de réflexion.

Le Conseil a par ailleurs approuvé la conclusion, avec la Finlande, l'Inde et la France, d'accords concernant des prêts de partenaire consentis à des conditions favorables pour appuyer le programme de prêts et dons de FIDA11.

Le Conseil a donné son approbation au quarantième tirage des contributions à FIDA11 en mai 2019 ou comme stipulé dans les accords individuels conclus avec des États membres afin de couvrir les décaissements au titre des prêts et des dons de l'année 2019, tout en indiquant que, au cas où les besoins de décaissement en 2019 excéderaient le montant de ce tirage, l'écart sera couvert par le recours aux avoirs liquides du Fonds.

Le Conseil a approuvé les ressources disponibles pour engagement par le FIDA et la demande d'utilisation du pouvoir d'engagement pour l'année 2019 sur la base de l'approche du flux de trésorerie durable afin de couvrir les engagements pris au titre du programme de prêts et dons pour 2019.

Questions relatives à la gouvernance

Le Conseil a approuvé les procédures de sélection de la présidence de la Consultation sur la Douzième reconstitution des ressources du FIDA, la proposition concernant le lieu de la quarante-troisième session du Conseil des gouverneurs du FIDA, qui se tiendra à Rome, et les dates du 22 au 26 novembre pour la visite de pays qu'effectuera en 2020 le Conseil d'administration du FIDA en République arabe d'Égypte.

Procédure de recours du FIDA: évaluation et recommandations

Le Conseil a approuvé la proposition de se soustraire à la compétence du Tribunal administratif de l'Organisation internationale du travail et de reconnaître la compétence du Tribunal d'appel des Nations Unies. La direction communiquera dûment cette décision au personnel et aux partenaires externes, et veillera au déroulement harmonieux de la transition. La direction s'est également engagée à renforcer la Commission paritaire de recours et continuera d'analyser la marche à suivre sur cette question avec l'Association du personnel du FIDA.

Rapports de situation

Conformément à la pratique habituelle, les membres ont reçu des rapports de situation sur la mise en œuvre du Plan d'action du FIDA pour la transparence; sur la coopération avec le Comité de la sécurité alimentaire mondiale; sur la contribution à la Réforme du système des Nations Unies pour le développement; sur l'approche adoptée par le FIDA pour mettre en œuvre la stratégie des Nations Unies en matière de prévention et de répression du harcèlement sexuel, et de l'exploitation et des atteintes sexuelles; sur le changement, l'exécution et l'innovation; sur la décentralisation du FIDA.

Questions diverses

Le Conseil a examiné et formulé des observations à propos de deux plans d'action du FIDA, concernant respectivement l'intégration de l'enjeu nutritionnel et l'intégration d'approches porteuses de transformation de la problématique du genre.

Je souhaite, pour conclure, vous exprimer mes remerciements personnels car, une fois de plus, cette session du Conseil d'administration a été constructive. Comme je l'ai toujours dit, votre engagement passionné et éclairé sur les questions inscrites à l'ordre du jour témoigne de votre volonté de soutenir l'action que mène le FIDA pour continuer d'investir dans les populations rurales. Je suis convaincu que la même passion et le même désir nous accompagneront dans nos journées de réflexion, et qu'ensemble, nous pourrons définir les mesures à prendre pour façonner l'avenir du FIDA.

Alors que débute le mois sacré de Ramadan, je voudrais saisir cette occasion pour adresser mes meilleurs vœux à tous nos collègues musulmans, et vous remercier tous, une fois encore, pour votre constant soutien.

Je déclare maintenant close la cent vingt-sixième session du Conseil d'administration.