

Signatura: EB 2018/125/R.55  
Tema: 8 b)  
Fecha: 6 de noviembre de 2018  
Distribución: Pública  
Original: Inglés

S



Invertir en la población rural

## Informe conjunto sobre la marcha de las actividades de colaboración entre los organismos con sede en Roma para 2018

### Nota para los representantes en la Junta Ejecutiva

#### Funcionarios de contacto:

#### Preguntas técnicas:

Charlotte Salford  
Vicepresidenta Adjunta  
Departamento de Relaciones Exteriores y  
Gobernanza  
Tel.: (+39) 06 5459 2142  
Correo electrónico: c.salford@ifad.org

Ashwani Muthoo  
Director  
División de Actuación a Nivel Mundial y  
Relaciones Multilaterales  
Tel.: (+39) 06 5459 2053  
Correo electrónico: a.muthoo@ifad.org

Shantanu Mathur  
Asesor Principal  
Tel.: (+39) 06 5459 2215  
Correo electrónico: s.mathur@ifad.org

#### Envío de documentación:

Deirdre McGrenra  
Jefa  
Unidad de los Órganos Rectores  
Tel.: (+39) 06 5459 2974  
Correo electrónico: gb@ifad.org

Junta Ejecutiva — 125.º período de sesiones  
Roma, 12 a 14 de diciembre de 2018

---

Para información



Organización de las Naciones  
Unidas para la Alimentación  
y la Agricultura



## Informe conjunto sobre la marcha de las actividades de colaboración entre los OSR para 2018

### Antecedentes

1. En 2015, los Estados miembros adoptaron la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible (en adelante, la Agenda 2030), suscrita por 193 gobiernos con el fin de erradicar la pobreza y el hambre, hacer frente al cambio climático y no dejar a nadie atrás. Para lograr alcanzar los 17 objetivos de la Agenda 2030 ha sido necesario fortalecer el compromiso de trabajar conjuntamente y se ha hecho un llamamiento a reforzar las asociaciones entre los distintos sectores, así como entre los gobiernos, las organizaciones internacionales y los agentes no estatales. Los organismos de las Naciones Unidas con sede en Roma (OSR), a saber, la Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO), el Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola (FIDA) y el Programa Mundial de Alimentos (PMA), atendieron a este llamamiento. En el documento conjunto de 2016 [“Colaboración entre los organismos de las Naciones Unidas con sede en Roma: cumplimiento de la Agenda 2030”](#), los tres organismos expusieron la forma en la que trabajarán conjuntamente para apoyar a los gobiernos en la consecución de la Agenda 2030.

### Respuesta de los OSR a la solicitud de sus miembros

2. En el documento conjunto de 2016<sup>1</sup>, los OSR se comprometieron a proporcionar anualmente al Consejo de la FAO y a las Juntas Ejecutivas del FIDA y el PMA información actualizada sobre la manera en que los organismos estaban trabajando en común a nivel nacional, regional y mundial. El presente informe sobre la marcha de las actividades supone la segunda actualización que se presenta a los órganos rectores de los OSR y ha sido preparado conjuntamente por la FAO, el FIDA y el PMA. Al igual que en la edición de 2017<sup>2</sup>, en este documento conjunto de información actualizada se pone de manifiesto la forma en que los tres organismos están colaborando en determinados contextos y se presentan ejemplos de esfuerzos de coordinación reforzados en el marco de los cuatro pilares de la colaboración entre los OSR. Los cuatro pilares de la colaboración entre los OSR son los siguientes: i) colaboración a nivel nacional y regional, ii) colaboración mundial, iii) colaboración en esferas temáticas, y iv) prestación conjunta de servicios institucionales. En la información actualizada se presenta también un análisis de las oportunidades, los desafíos y las enseñanzas adquiridas.

### Nexo entre los ámbitos humanitario, de desarrollo y de paz

3. En el último decenio se ha observado un cambio significativo en la magnitud y complejidad de las crisis humanitarias. El número de conflictos armados ha aumentado a un ritmo constante y las crisis directamente relacionadas con esta clase de conflictos, o provocadas por estos, se han duplicado desde 2013. Estas crisis también exhiben cada vez más las complejas interacciones entre los factores económicos, ambientales, climáticos, políticos, de seguridad y sociales que complican no solo la respuesta inmediata, sino también la búsqueda de soluciones a largo plazo. Cada vez hay más crisis vinculadas a controversias económicas y sociopolíticas sin resolver y de difícil solución, incluidos conflictos, que generan crisis humanitarias prolongadas. La complejidad y el carácter cada

<sup>1</sup> Presentado en el último trimestre de 2016.

<sup>2</sup> Presentado en el último trimestre de 2017.

vez más prolongado de muchas de estas crisis han sido el aspecto central de las iniciativas dirigidas a aumentar la colaboración entre los agentes humanitarios y de desarrollo con el objetivo de abordar las causas profundas y brindar un mejor apoyo a soluciones sostenibles a más largo plazo, en particular en las economías rurales, en tanto que se atienden de forma eficaz las necesidades humanitarias inmediatas. Al mismo tiempo, también es necesario emprender iniciativas para diseñar intervenciones en apoyo de la seguridad alimentaria y nutricional y los medios de vida agrícolas que contribuyan a prevenir conflictos, mantener la paz y lograr la igualdad de género de manera que no solo se aborden los síntomas sino también las causas fundamentales de los conflictos.

4. En una votación unánime histórica, miembros del Consejo de Seguridad de las Naciones Unidas reconocieron por vez primera que el conflicto armado y la violencia están estrechamente vinculados a la inseguridad alimentaria y al riesgo de hambruna que actualmente amenaza la vida de millones de personas. Al adoptar la [Resolución 2417 \(2018\)](#), el Consejo de Seguridad llamó la atención sobre este vínculo. En la actualidad, la población más vulnerable del planeta ocupa un lugar prioritario en su agenda.

5. Además, el número de personas hambrientas en el mundo sigue aumentando, debido en gran parte a los conflictos y la inestabilidad. Nuevos datos presentados en el informe El estado de la seguridad alimentaria y la nutrición en el mundo de 2018 confirman que el número de personas que padecen hambre se ha incrementado en los últimos tres años, retornando a niveles registrados hace casi un decenio. Se estima que en 2017 el número de personas subalimentadas aumentó hasta los 821 millones, esto es, en torno a una de cada nueve personas en el mundo. Las múltiples formas de la malnutrición son evidentes en muchos países y la obesidad en adultos va en aumento, incluso mientras persisten formas de desnutrición. Los conflictos, la variabilidad del clima y las condiciones extremas se encuentran entre los factores clave del reciente aumento del hambre en el mundo y figuran entre las causas principales de crisis alimentarias graves.

6. La FAO, el FIDA, el PMA y la Organización Internacional para las Migraciones (OIM) editaron la publicación *The Linkages between Migration, Agriculture, Food Security and Rural Development* (Los vínculos entre la migración, la agricultura, la seguridad alimentaria y el desarrollo rural), en la que se analiza y destaca la función que desempeñan la agricultura y el desarrollo rural al abordar los factores negativos de la migración. La publicación se centra en varios factores que inciden en la decisión de la población rural de migrar, entre otros, la pobreza, el hambre, el deterioro ambiental y las perturbaciones climáticas, los conflictos, los factores económicos y las oportunidades de empleo. Existe una relación directa entre la seguridad alimentaria y la migración que da a entender que la población suele migrar para huir del hambre.

#### **Dar forma a la colaboración: el memorando de entendimiento entre los OSR**

7. En respuesta a los desafíos anteriormente señalados, los OSR suscribieron un memorando de entendimiento de cinco años el 6 de junio de 2018. El memorando responde a la petición del Secretario General, en el contexto de la reforma de las Naciones Unidas, y al nuevo posicionamiento del sistema de las Naciones Unidas para el desarrollo. Los OSR se comprometen a trabajar en el nuevo paradigma realizando cambios fundamentales como, por ejemplo, superar la desconexión entre la ayuda humanitaria y la ayuda para el desarrollo propiciando la obtención de resultados colectivos, sobre la base de las ventajas comparativas y en horizontes temporales de varios años. El memorando de entendimiento tiene por objeto fortalecer la colaboración y la coordinación en los planos mundial, regional y nacional a fin de prestar un apoyo más amplio a los Estados miembros. En el memorando se establecen esferas para el apoyo exhaustivo e integrado, incluida la colaboración con los gobiernos en los procesos de planificación nacionales, así como la elaboración de resultados, programas y evaluaciones conjuntos. El memorando abarca también el análisis de datos compartidos, la rendición conjunta de cuentas respecto de los resultados colectivos, el uso compartido continuado de servicios institucionales como son, por ejemplo, los servicios de seguridad, recursos humanos, viajes y salud, la formulación de nuevos enfoques de financiación conjuntos basados en los resultados para los proyectos y un mecanismo conjunto de presentación de

informes para medir los progresos alcanzados. Se está finalizando un plan de acción conjunto destinado a traducir en medidas concretas los compromisos asumidos en el memorando.

8. En la aplicación del memorando de entendimiento entre los OSR, se está reforzando la colaboración a nivel nacional. La FAO, el FIDA y el PMA trabajan para seguir fortaleciendo la planificación estratégica y la programación conjuntas, en consonancia con la reforma de las Naciones Unidas, mediante la formulación de estrategias nacionales conjuntas en determinados países y la colaboración para analizar las principales brechas de hambre y sus soluciones en un esfuerzo por apoyar la “localización” de la Agenda 2030, en particular el Objetivo de Desarrollo Sostenible 2 (ODS 2). Los OSR seguirán guiándose por sus planes estratégicos y marcos de resultados individuales para los países, y rindiendo cuentas al respecto, además de referirse al nuevo Marco de Asistencia de las Naciones Unidas para el Desarrollo (MANUD) en evolución, que podría destacar ya conjuntos específicos de intervenciones para su ejecución conjunta. Se puede establecer una colaboración más coherente y eficaz aprovechando los puntos fuertes y las ventajas comparativas de cada organización y basándose en sus respectivos mandatos. Se reconoce que no existe un modelo único que se ajuste a todos los casos y que puede haber situaciones en las que los tres organismos encuentren dificultades para trabajar juntos. En este sentido, se están estudiando diferentes enfoques y modelos de colaboración.

#### **Avances en la Agenda 2030: oportunidades, desafíos y enseñanzas adquiridas**

9. La colaboración entre los OSR ha aumentado en forma constante durante los últimos años. En 2017, los tres OSR colaboraron a nivel nacional en 50 proyectos en 33 países, frente a 29 proyectos en 22 países en 2016. La FAO y el PMA colaboraron en 254 proyectos en 75 países, frente a 202 proyectos en 74 países en 2016. En 2017, el FIDA y el PMA se asociaron en 68 proyectos en 39 países, frente a 36 proyectos en 27 países en 2016. Esto supone un aumento del 26 %, en tan solo un año, en los proyectos bilaterales entre la FAO y el PMA y un aumento del 89 % en la colaboración entre el FIDA y el PMA. La colaboración entre la FAO y el FIDA aumentó un 36 %. A nivel trilateral, los OSR aumentaron su colaboración casi un 92 %.

10. El incremento de la colaboración entre los equipos de los OSR en los países pone de manifiesto desafíos y también oportunidades. Los OSR superan los desafíos manteniendo una comunicación constante y prestando especial atención a las metas comunes que comparten. Estos fundamentos son necesarios para una colaboración fructífera. Es primordial potenciar las sinergias entre los OSR para alcanzar el ODS 2, que ocupa un lugar central en los mandatos de los tres organismos.

11. En lo que respecta a la coordinación de los OSR dirigida a optimizar la eficiencia y la eficacia en las actividades conjuntas, se han establecido comités directivos de los OSR a nivel nacional para racionalizar la planificación del trabajo en común en torno a temas clave de alta prioridad. Estas acciones conjuntas otorgan prioridad al enfoque complementario para trabajar en las metas establecidas en los ODS.

12. Por otra parte, se han detectado varios obstáculos que, una vez reconocidos, se han superado o reducido al mínimo en la mayoría de los casos, y se han extraído enseñanzas. Algunos de ellos son:

- a) Cuando se producen déficits de financiación, los programas podrían no llegar al número de beneficiarios originalmente previsto;
- b) El carácter imprevisible de la financiación dificulta que los equipos en los países planifiquen un compromiso de varios años, a largo plazo, a pesar de la utilización de los recursos básicos existentes;
- c) La competencia por la financiación entre varias actividades y programas a nivel nacional puede reducirse al mínimo si se fortalece la coordinación y armonización de las actividades entre los

equipos en los países, las oficinas regionales, las unidades de coordinación y los coordinadores en las sedes;

- d) La determinación de indicadores básicos para cada país basados en una teoría del cambio convenida para las actividades, que se utilizan para consolidar resultados, puede posibilitar el diseño de actividades específicas de cada contexto y, al mismo tiempo, contribuir a la presentación de informes respecto de los progresos alcanzados, en tanto que se generan datos objetivos en relación con indicadores comunes a nivel mundial;
- e) Las dificultades iniciales que plantea la ejecución conjunta se deben a la diversidad de los plazos de ejecución y financiación, la focalización y la escasa experiencia en programación conjunta, como por ejemplo la forma de agrupar, ejecutar escalonadamente y secuenciar actividades para crear beneficios sostenidos desde el ámbito de la ayuda humanitaria hasta el desarrollo. Para ello se requieren flexibilidad y cambios en la forma en que trabajan los organismos, y pueden lograrse mejoras mediante el fomento de un enfoque y una financiación integrados durante las misiones de apoyo conjuntas —en el plano de los países— la colaboración con la Oficina del Coordinador Residente de las Naciones Unidas;
- f) La ejecución conjunta requiere la asignación de una cantidad significativa de recursos destinados a ajustar, poner en funcionamiento y evaluar programas, generar pruebas y difundir los buenos resultados así como la coordinación, especialmente tiempo del personal que participa en la gestión y ejecución de un programa conjunto;
- g) Si los programas conjuntos aprovechan las iniciativas en curso integradas en los programas mundiales, se pueden reducir los costos operacionales. Además, ante los beneficios de un enfoque común de la rendición de cuentas y el aprendizaje colectivos, en el contexto más amplio de las Naciones Unidas y los ODS, las evaluaciones conjuntas con cada vez más pertinentes a nivel descentralizado. Existe una demanda creciente de colaboración en todo el sistema y entre organismos en materia de evaluación. Las evaluaciones conjuntas e interinstitucionales ofrecen mayor cobertura, eficiencia en cuanto a costos y entendimiento entre los organismos y asociados en los planos institucional y nacional.

#### *Reforma de las Naciones Unidas*

13. En diciembre de 2017, el Secretario General de las Naciones Unidas esbozó un ambicioso plan de reforma, en respuesta a la petición de los Estados miembros de aumentar el carácter estratégico, la rendición de cuentas, la transparencia, la colaboración, la eficiencia, la eficacia y la orientación en función de los resultados de las Naciones Unidas. El objetivo de la reforma es demostrar resultados que contribuyan a la consecución de los ODS, que apoyan firmemente los OSR. Por lo que respecta a diversas cuestiones, los OSR han preparado aportaciones conjuntas para ayudar a configurar el futuro de la colaboración de las Naciones Unidas a nivel de los países, en particular a través de sus contribuciones al equipo encargado de diseñar el Marco de Asistencia de las Naciones Unidas para el Desarrollo (MANUD). La FAO, el FIDA y el PMA están estudiando la forma de prestar servicios de mejor calidad y aumentar la eficiencia mediante la consolidación de funciones administrativas internas y la utilización compartida de instalaciones comunes, cuando sea posible.

- a) Sin embargo, hay aspectos de la reforma de las Naciones Unidas que quizás planteen dificultades para los OSR, como por ejemplo: la financiación del sistema de coordinadores residentes de las Naciones Unidas;
- b) la función del coordinador residente, esto es, su papel como facilitador de la labor de los equipos de las Naciones Unidas en los países para atender a las personas necesitadas, tendrá que garantizar que los representantes en los países tengan un acceso sin restricciones a los gobiernos y donantes locales para lograr resultados en relación con los ODS;
- c) la doble rendición de cuentas de los representantes en los países a los coordinadores residentes;
- d) garantizar la inversión inicial necesaria para impulsar actividades operacionales comunes;

- e) el reconocimiento de que muchos de los aumentos de eficiencia que se obtendrán no se podrán cobrar ni transferir para otros usos, en particular para aquellos organismos que trabajan sobre el terreno, principalmente con financiación reservada, y otros aumentos serán puntuales o solo se lograrán gradualmente;
  - f) la aplicación de la tasa de coordinación propuesta del 1 % en las contribuciones complementarias dirigidas a fines muy específicos para actividades de las Naciones Unidas relativas al desarrollo.
14. Adicionalmente, todavía hay aspectos de la reforma que deben ser articulados para la puesta en práctica y evitar solapamientos sobre el terreno.

*Misiones de los responsables de los OSR en Etiopía y el Níger*

15. En septiembre de 2017, los responsables de los OSR visitaron Etiopía con el objetivo de potenciar las sinergias para prestar mejor servicio al Gobierno etíope y ampliar el apoyo a sus poblaciones rurales en los estados regionales de Tigray y Somali. En ese momento, cada OSR explotaba su ventaja comparativa en la región de Somali. El programa de la FAO se centraba en las comunidades de pastores para fortalecer la resiliencia de las sociedades. El FIDA contribuía al fortalecimiento de una comunidad pastoril y agropastoril resiliente y sostenible, abordando los problemas de las perturbaciones meteorológicas y la falta de precipitaciones mediante inversiones a largo plazo realizadas por el proyecto sobre resiliencia de los medios de sustento pastoriles y agropastoriles. El PMA proporcionaba a la misma comunidad asistencia alimentaria y en forma de dinero en efectivo en la región de Somali.
16. Después de la visita de los responsables de los OSR en 2017 y basándose en los distintos programas aplicados en la región de Somali, los tres OSR han elaborado un plan de acción para mejorar la coordinación y armonización con las nuevas prioridades del Gobierno en materia de inversión; determinar, formular y emprender inversiones nuevas para mejorar la resiliencia de las poblaciones en las zonas de tierras bajas de Etiopía, en particular en la región de Somali; y apoyar al Gobierno respecto de la puesta en práctica de la nueva forma de trabajar, mejorando la integración de la asistencia humanitaria y para el desarrollo en estas zonas. El plan de acción integra las iniciativas en curso y nuevas de los tres OSR y presta especial atención a la creación del espacio necesario para mejorar la coordinación, así como la colaboración a través de consultas conjuntas con el Gobierno y los asociados para el desarrollo y la colaboración en la formulación y aplicación de iniciativas estratégicas y programáticas fundamentales.
17. En agosto de 2018, los responsables de los OSR visitaron el Níger. La misión conjunta en Maradi puso de manifiesto la necesidad de ampliar la escala de los programas que refuerzan la resiliencia. También es necesario pasar de una intervención dispersa o en pequeña escala a programas más amplios e integrados a fin de aumentar los ingresos y la autosuficiencia. De esta manera se podrá disminuir la migración, los conflictos y el reclutamiento por grupos extremistas y se fomentará la permanencia en las escuelas, especialmente en el caso de las niñas, reduciendo así al mínimo los matrimonios a edades tempranas y disminuyendo el número de embarazos en la adolescencia, que perpetúan la privación de empoderamiento económico, además de romper el ciclo intergeneracional de la desnutrición. El Gobierno del Níger acogió favorablemente el aumento del apoyo de los OSR en cuanto al aprovechamiento del agua, la rehabilitación de tierras, el desarrollo de la agricultura en las comunidades y la educación, en particular para las niñas. Las medidas conjuntas de la FAO, el FIDA y el PMA respaldarán las iniciativas del Gobierno para que el país abandone gradualmente la necesidad de apoyo humanitario y pase a soluciones de desarrollo a más largo plazo.
18. La labor conjunta de los OSR en el Níger puede tener repercusiones que rompan el ciclo de conflicto, hambre y desnutrición, así como ayudar al desarrollo económico y aumentar la estabilidad. En los casos en que los OSR han aunado sus fuerzas en el Níger, ha aumentado la producción, han disminuido los niveles de migración, ha incrementado la diversificación de los medios de vida y han

comenzado a diversificarse las dietas de la población más pobre. Esto se ha traducido en un aumento del empleo y los ingresos para los jóvenes, además contribuir al aumento de la seguridad y la prosperidad en las comunidades. La labor conjunta se ampliará a nivel regional en todo el Sahel, donde se necesita una gran inversión para fortalecer la resiliencia y los medios de vida. A tal efecto los OSR se han comprometido a elaborar un plan de acción conjunta en el Sahel. Dicho plan se formulará en estrecha consulta con las autoridades nacionales a fin de asegurar el sentido de apropiación y la armonización con las estrategias nacionales. En el Anexo I se puede encontrar un análisis exhaustivo de los desafíos que afronta la región del Sahel y la forma en que los OSR podrían ampliar las iniciativas existentes.

#### *Mecanismos de coordinación de los OSR*

19. Los responsables de los OSR han mantenido numerosas reuniones formales y oficiosas en el período al que se refiere este informe. El Grupo Consultivo Superior de los OSR es un mecanismo de coordinación que se creó para hacer el seguimiento de las decisiones adoptadas por los responsables de los OSR a fin de asegurar una estrecha colaboración entre los organismos con el objeto de reducir al mínimo los solapamientos. El Grupo Consultivo Superior de los OSR se reunió en tres ocasiones desde el último informe sobre la marcha de las actividades de colaboración entre los OSR. Las reuniones son organizadas de forma rotatoria por los OSR. Entre los asuntos examinados y acordados figuraban los siguientes: el seguimiento de las misiones conjuntas de los responsables de los OSR; la preparación y examen del memorando de entendimiento entre los OSR; las esferas prioritarias comunes y actividades conexas; la reforma de las Naciones Unidas; la colaboración de los OSR a escala mundial, regional y nacional y a nivel temático, así como los servicios administrativos e institucionales compartidos; y los preparativos de la reunión conjunta oficiosa de los órganos rectores de los OSR.

#### *Reunión conjunta oficiosa de los órganos rectores de los OSR*

20. La segunda reunión conjunta oficiosa del Consejo de la FAO, la Junta Ejecutiva del FIDA y la Junta Ejecutiva del PMA, de carácter anual, estuvo organizada por el FIDA y tuvo lugar en la Sala de Plenarias de la FAO en septiembre de 2018. Esta reunión oficiosa permitió que Estados miembros y observadores debatieran abiertamente con el Director General de la FAO, el Presidente del FIDA y el Director Ejecutivo del PMA acerca de la colaboración entre los OSR. Los participantes señalaron el alto grado de colaboración a todos los niveles y acogieron favorablemente la celebración de un debate abierto y franco sobre oportunidades y desafíos respecto de la colaboración entre los OSR y su participación en la reforma de las Naciones Unidas. El diálogo se centró en particular en los esfuerzos conjuntos dirigidos a fortalecer la colaboración en el plano nacional. Los Estados miembros valoraron positivamente la segunda misión conjunta de los responsables de los OSR en el Níger, como quedó reflejado en la declaración pronunciada en nombre de los representantes permanentes que participaron en la visita.

21. Los OSR acordaron celebrar una vez por año la reunión oficiosa conjunta del Consejo de la FAO y las Juntas Ejecutivas del FIDA y el PMA y que esta fuera organizada con carácter rotativo por los tres organismos. Por consiguiente, la reunión de 2019 la organizará el PMA. Aunque los Estados miembros estaban satisfechos con el programa de la reunión de 2018, se convino en que el de las reuniones venideras debería seguir un proceso más inclusivo, con la participación más estrecha de las Mesas de los tres organismos.

#### *Estudios de casos de los OSR realizados por la Red de Evaluación del Desempeño de las Organizaciones Multilaterales (MOPAN)*

22. La Red de Evaluación del Desempeño de las Organizaciones Multilaterales (MOPAN) supervisa el desempeño de las organizaciones multilaterales para el desarrollo. La MOPAN está finalizando las respectivas evaluaciones de la FAO, el FIDA y el PMA. En el tercer trimestre de 2018, la MOPAN llevó a cabo estudios de casos experimentales sobre la colaboración entre los OSR basada en los países y se centró en la labor conjunta a nivel programático en tres países, a saber, Bangladesh,

Jordania y Madagascar. Después de las visitas iniciales a los países, los OSR, junto con el equipo de la MOPAN, agregaron un cuarto estudio monográfico, que utilizó una modalidad de examen documental, en Etiopía. Los resultados y datos preliminares que la MOPAN recopiló durante la misión ponen de relieve buenas prácticas, pero también dificultades respecto de la coordinación y la coherencia entre las organizaciones, que en algunos casos corroboran los retos señalados anteriormente.

### **Cuatro pilares de la colaboración entre los OSR**

#### *Colaboración a nivel nacional y regional*

23. En América Latina y el Caribe, se firmaron memorandos de entendimiento entre los tres organismos en 2017 para establecer un sistema regional de colaboración. Los objetivos comunes son el Hambre Cero, la erradicación de la pobreza extrema en zonas rurales y el fomento de comunidades rurales resilientes mejora adaptadas al cambio climático. En la labor desempeñada en este marco de colaboración, los OSR encargaron un estudio conjunto en el que se examinarán colaboraciones anteriores para documentar las oportunidades, los desafíos y las enseñanzas adquiridas, el cual se presentará durante la “Semana de la Agricultura y la Alimentación” de la FAO, que se celebrará en Buenos Aires en noviembre de 2018, y durante un acto paralelo que tendrá lugar en el primer período ordinario de sesiones de la Junta Ejecutiva del PMA en febrero de 2019. Por vez primera, la FAO invitó al PMA a que tomara parte en la publicación “State of Food Security in Latin America and the Caribbean 2018” (El estado de la seguridad alimentaria en América Latina y el Caribe 2018), que se publicará a finales de año. Los tres OSR elaboraron iniciativas conjuntas de desarrollo en Colombia, Guatemala y Haití para probar el nuevo marco de colaboración. Este año, la FAO, el FIDA y el PMA acordaron también adoptar un enfoque conjunto para evaluar la situación de sequía en el Corredor Seco de América Central y Haití. Los OSR también están organizando actos conjuntos para intensificar su diálogo técnico y de políticas y dar visibilidad a su colaboración, como por ejemplo el acto paralelo conjunto celebrado durante la segunda reunión del Foro Político de los Países de América Latina y el Caribe sobre el Desarrollo Sostenible, que tuvo lugar en Santiago (Chile) en abril de 2018.

24. En el Chad, la FAO y el PMA, junto con el Fondo de las Naciones Unidas para la Infancia (UNICEF) y la Organización Mundial de la Salud (OMS), han establecido una cooperación operacional mediante la ejecución de un proyecto conjunto denominado “Production of Local Fortified Food for Children” (Producción local de complementos alimenticios enriquecidos [PRO-FORT]). El objetivo es proporcionar a los hogares vulnerables acceso a alimentos de alto valor nutritivo para niños de entre 6 y 24 meses. En la fase de ampliación de escala, los conocimientos especializados del FIDA en el apoyo a las cadenas de valor contribuirán a la sostenibilidad del proyecto.

25. China ha prestado gran apoyo a la colaboración entre los OSR. Instituciones gubernamentales como, por ejemplo, el Centro Internacional para la Reducción de la Pobreza en China (IPRCC) y el Centro de Información de Internet de China (CIIC) han promovido activamente la participación de la FAO, el FIDA y el PMA en proyectos como la Base de datos en línea para el intercambio de conocimientos en pro de la reducción de la pobreza en el mundo y el Foro internacional sobre la reducción de la pobreza. Mientras que la FAO y el FIDA participaron en el foro de 2017, el PMA fue invitado a participar activamente en el Foro de China de 2018, convirtiéndose así en una actividad conjunta de los OSR y una cita anual. Asimismo, el Ministerio de Agricultura y Asuntos Rurales y el Ministerio de Finanzas en China brindan apoyo periódicamente a los tres OSR.

26. La FAO, el FIDA y el PMA están colaborando en el marco del plan de desarrollo sectorial para la pesca de la Visión “Djibouti 2035”, a saber, el Programme d’Appui à la Réduction de la Vulnérabilité dans le Zones de Pêche Côtières (Programa de Apoyo para la Reducción de la Vulnerabilidad en las Zonas Pesqueras Ribereñas [PRAREV]), que es financiado principalmente por el FIDA. Las intervenciones de los OSR alientan prácticas de pesca sostenible y velan por la disponibilidad de los recursos marinos, además de contribuir a actividades resilientes al clima y la gestión de los recursos naturales. Mediante intervenciones en el marco de la asociación entre OSR



también se ha logrado, entre otras cosas, promover prácticas pesqueras sostenibles entre 1 290 pescadores y asegurar la disponibilidad de recursos marinos, con lo que ha mejorado el acceso de unas 9 030 personas a una alimentación nutritiva, saludable y suficiente. Los beneficios son múltiples, contándose entre los principales la puesta en común de recursos humanos, técnicos y financieros de los tres organismos en torno a un proyecto único para lograr objetivos compartidos gracias a un entendimiento común y al intercambio de experiencias y lecciones aprendidas.

27. La colaboración interinstitucional entre los OSR está presente en diversos contextos geográficos y culturales de Guatemala a través de programas conjuntos y plataformas comunes de coordinación técnica en los que participan otros organismos de las Naciones Unidas y partes interesadas fundamentales a nivel nacional, regional y comunitario. Los oficiales técnicos de los OSR participan en grupos de coordinación interinstitucionales basados en las esferas de trabajo principales del MANUD, lo que a su vez facilita aún más una coordinación eficaz. En este sentido, las prioridades del plan de trabajo de los OSR están estrechamente vinculadas con las establecidas en el MANUD y, a tal efecto, los tres organismos trabajan de forma especialmente cercana en el pilar n.º 1 del MANUD relativo al “Desarrollo inclusivo y sostenible”. Todo ello complementa asimismo el nuevo Plan de acción de los OSR para 2018-19.

28. En Guinea, la FAO, el FIDA y el PMA han trazado actividades para determinar esferas de convergencia y prioritarias. Se ha compartido entre los OSR una matriz de actividades en los distritos para desarrollar sinergias y complementariedades, que sirve de instrumento de coordinación para el MANUD. Los OSR mantienen reuniones de coordinación cada mes para intercambiar información actualizada sobre las actividades y analizar la posible movilización conjunta de recursos, que sirven de aportaciones a sus respectivas estrategias en los países. Los OSR también presiden conjuntamente el resultado estratégico 2 del MANUD (seguridad alimentaria, gestión ambiental y reducción del riesgo de catástrofes). La FAO y el PMA colaboran en un proyecto conjunto de comidas escolares financiado por el Japón, en el que el PMA compra arroz y hortalizas y la FAO brinda apoyo para la mejora de la productividad. Ambos organismos llevan a cabo conjuntamente la movilización de recursos, la programación, la coordinación y la presentación de informes.

29. Los OSR brindan apoyo al Gobierno de la India en el proceso continuo de la participación en las políticas, la asistencia técnica, la creación de capacidad, la inversión rural en seguridad alimentaria, la nutrición y el desarrollo agrícola, abordando al mismo tiempo otras prioridades transversales relativas a la igualdad de género y el empoderamiento de la mujer, el medio ambiente y el cambio climático y el programa de empleo juvenil. En conformidad con el Gobierno de la India, los OSR han determinado tres puntos de partida principales para su colaboración: la hoja de ruta para la consecución del ODS 2, que constituye una iniciativa de colaboración entre la FAO, el FIDA y el PMA; una iniciativa estratégica dirigida por el PMA en colaboración con el Gobierno de la India y que incluía la contribución activa de la FAO y el FIDA; la colaboración de los OSR a nivel estatal con el Gobierno de Odisha para mejorar la nutrición; y la prestación de asistencia técnica y financiera complementaria por parte de la FAO y el FIDA a fin de fomentar la capacidad estatal y las inversiones para mitigar los efectos de la sequía en los pequeños productores.

30. A través del programa conjunto “Accelerating Progress towards the Economic Empowerment of Rural Women” (Aceleración de los progresos hacia el empoderamiento económico de las mujeres en zonas rurales [JP RWEE]), que cuenta con el respaldo conjunto de Noruega y Suecia, los OSR y ONU Mujeres han aunado fuerzas en Kirguistán para mejorar el acceso de las mujeres rurales a la toma de decisiones y la gobernanza local, su resiliencia ante las catástrofes y los riesgos inducidos por el cambio climático, y el acceso a los servicios sociales. El JP RWEE ha reunido a múltiples partes interesadas de los gobiernos central y locales, organizaciones no gubernamentales (ONG), organizaciones internacionales y activistas locales, que comparten la visión de superar los obstáculos estructurales e institucionales que impiden la participación de las mujeres en condiciones de igualdad. El objetivo es crear un cambio sostenible, impulsado por el Sistema de Aprendizaje Activo de Género, que constituye un elemento clave del JP RWEE. Cada organismo ha aportado tanto conocimientos como apoyo técnico, potenciando el papel de las mujeres en zonas rurales y

promoviendo políticas sensibles a las cuestiones de género. Los enfoques del FIDA respecto del desarrollo de los hogares y la experiencia en zonas rurales se ven complementados por el apoyo técnico y la asistencia en materia de políticas de la FAO así como la asistencia alimentaria del PMA.

31. La colaboración a nivel nacional entre los OSR en la República del Congo se fundamenta en el MANUD y está basada en las prioridades del Gobierno. Los OSR, con el apoyo de la Unión Europea (UE), prestan asistencia a los agricultores vulnerables a través del proyecto dirigido a los pequeños agricultores de frijoles. El objetivo es promover la seguridad alimentaria, mejorar la nutrición y establecer vínculos entre los pequeños productores y los mercados. Los OSR han prestado apoyo al Gobierno congoleño en materia de coherencia y desarrollo de las políticas a través de iniciativas tales como un Plan de acción conjunto para el fomento de la nutrición, políticas nacionales de alimentación escolar, políticas nacionales en materia de seguridad alimentaria y nutrición y el examen estratégico del Programa Hambre Cero.

#### *A nivel mundial*

32. En 2018, los OSR siguieron proporcionando apoyo financiero, técnico y de personal a la Secretaría del Comité de Seguridad Alimentaria Mundial (CSA), así como para el fomento de productos normativos del CSA como los instrumentos para la aplicación integrada de los ODS. En el contexto del CSA, los OSR han participado activamente a través de su 45.º período de sesiones plenarios, el grupo asesor, los grupos de trabajo de composición abierta, equipos técnicos de trabajo y las consultas oficiosas. Además, los OSR han intervenido intensamente en los debates en materia de seguimiento relativos a la evaluación del CSA y han contribuido a la aplicación de las respuestas a sus recomendaciones. Como miembros del equipo técnico de trabajo del Grupo de trabajo de composición abierta del CSA sobre nutrición, los OSR contribuyeron a la elaboración del mandato para la preparación de las Directrices voluntarias del CSA sobre los sistemas alimentarios y la nutrición y la preparación del Marco de recursos del programa de alimentación escolar con productos locales.

33. En el contexto del tema “La transformación hacia sociedades sostenibles y resilientes”, los OSR definieron mensajes clave para su inclusión en la Declaración ministerial del Foro político de alto nivel de 2018. Se pronunciaron declaraciones conjuntas durante las sesiones plenarios temáticas sobre resiliencia (pronunciada por el PMA), el ODS 11 (pronunciada por el FIDA) y el ODS 12 (pronunciada por la FAO). Los OSR también organizaron el acto paralelo titulado “Strengthening rural urban linkages for inclusive and resilient societies and healthy ecosystems” (Fortalecer los vínculos entre los medios rural y urbano para lograr sociedades inclusivas y resilientes y ecosistemas saludables). Asimismo, los OSR participaron en el acto paralelo del Foro político de alto nivel sobre nutrición y sistemas alimentarios que organizaron conjuntamente el CSA y el Comité Permanente de Nutrición del Sistema de las Naciones Unidas, en el que la FAO hizo una declaración conjunta. En la Declaración ministerial final, que constituyó el resultado principal del Foro político de alto nivel, se incorporaron posteriormente mensajes clave de los OSR, entre otros, el reconocimiento de que poner fin al hambre, alcanzar la seguridad alimentaria y mejorar la nutrición es fundamental para el desarrollo sostenible, que la agricultura es un sector fundamental para promover el acceso sostenible al agua y los recursos naturales para todos, y que los centros urbanos no pueden desarrollarse de forma aislada a las zonas rurales.

34. El FIDA albergó en marzo de 2018 las celebraciones del Día Internacional de la Mujer que organizaron los OSR. El acto se centró en el empoderamiento de las mujeres rurales a través de las tecnologías de la información y la comunicación (TIC) y de los medios de comunicación. Los OSR analizaron conjuntamente la forma en que los medios de comunicación y las TIC han dado cabida a las voces, la condición y el empoderamiento de las mujeres rurales y marginadas. La FAO, el FIDA y el PMA pusieron de relieve la importancia del empoderamiento de las mujeres en zonas rurales para la consecución de los ODS 1 y 2. Los enfoques innovadores en materia de TIC que han llevado a cabo los OSR han creado oportunidades para las mujeres rurales en las cadenas de valor y el desarrollo empresarial y han mejorado sus fuentes de educación.

35. La FAO, el FIDA, la OMS, el PMA y UNICEF han preparado conjuntamente por segundo año consecutivo la edición de 2018 del informe El estado de la seguridad alimentaria y la nutrición en el mundo con el fin de informar acerca de los progresos alcanzados en la erradicación del hambre, el logro de la seguridad alimentaria y la mejora de la nutrición en el contexto de la Agenda 2030. En el informe se confirma un aumento del hambre en el mundo. Esta edición analiza la variabilidad climática y las condiciones extremas como principales factores del incremento del hambre en el mundo, junto con los conflictos y las recesiones económicas. En SOFI 2018 se ponen de manifiesto nuevos desafíos y se insta a adoptar medidas urgentes a fin de alcanzar el Hambre Cero de aquí a 2030.
36. Los OSR, junto con el Níger, los Países Bajos, Suecia y la Unión Europea, organizaron un acto paralelo de alto nivel titulado “Breaking the cycle between conflict and hunger” (Romper el ciclo de los conflictos y el hambre) en el 73.º período de sesiones de la Asamblea General de las Naciones Unidas. En ese acto paralelo, los oradores debatieron sobre la necesidad y las oportunidades de una transición a la puesta en práctica de la Resolución 2417 del Consejo de Seguridad, y sobre la manera de transformar la actuación colectiva para prevenir los conflictos y construir sociedades resilientes.
37. Los OSR se unieron a ONU-Mujeres y al centro de promoción de los ODS a fin de organizar un acto en celebración del Día Internacional de las Mujeres Rurales, el 15 de octubre de 2018, bajo el lema “Nourishing Families, Communities and Transformation: Celebrating Rural Women’s Contributions to Sustainable Development” (Alimento para las familias, para las comunidades y para la transformación: celebrar las contribuciones de las mujeres rurales al desarrollo sostenible). En este acto se destacó el papel de las mujeres rurales como potentes agentes del cambio y asociadas fundamentales en la lucha contra el hambre, la pobreza, la malnutrición y el cambio climático, así como en los esfuerzos por alcanzar los ODS para 2030. También se llamó la atención sobre algunos de los obstáculos y retos específicos con los que siguen enfrentándose muchas mujeres rurales.
38. En junio de 2018, los OSR, en colaboración con el Centro Internacional para la Reducción de la Pobreza en China (IPRCC) y el Centro de Información de Internet de China (CIIC), organizaron el taller “Promoting Partnerships and Knowledge Sharing to meet SDG1 and SDG2” (El fomento de las asociaciones y el intercambio de conocimientos para alcanzar los ODS 1 y ODS 2). El objetivo era que países y asociados para el desarrollo intervinieran en un debate sobre la mejor forma de intercambiar conocimientos y fomentar asociaciones que establezcan mecanismos eficaces a través de la cooperación Sur-Sur en apoyo de la ejecución de la Agenda 2030. Los OSR presentaron y analizaron modelos exitosos, buenas prácticas y políticas propicias para la erradicación de la pobreza y el hambre. Los debates se centraron también en establecer un foro periódico en el que se reuniesen los organismos para el desarrollo y gubernamentales, el ámbito académico y la sociedad civil para debatir e intercambiar experiencias sobre la reducción de la pobreza y la erradicación del hambre. A raíz del taller, la FAO, el FIDA, el PMA, el CIIC y el IPRCC emitieron un comunicado conjunto en el que se comprometían a fortalecer su asociación para la consecución de los ODS a través de la puesta en común, el intercambio y la cooperación en materia de conocimientos.
39. Los OSR están colaborando en la aplicación de un programa en relación con el cambio climático y están elaborando una estrategia de biodiversidad en la que se hace especial hincapié en la agrobiodiversidad.

#### *A nivel temático*

40. Los OSR han venido colaborando en importantes actividades de cooperación Sur-Sur y triangular; en concreto, han organizado conjuntamente la jornada de las Naciones Unidas dedicada a celebrar la cooperación Sur-Sur y triangular, en septiembre, y planean participar en la Expo Global para el Desarrollo Sur-Sur que tendrá lugar en Nueva York a finales de noviembre de 2018. La colaboración de los OSR en la intermediación conjunta de iniciativas de cooperación Sur-Sur y cooperación triangular ha logrado un impulso creciente en 2018. Mientras la FAO, el FIDA y el PMA se preparan para la segunda Conferencia de Alto Nivel sobre la Cooperación Sur-Sur, en conmemoración de los 40 años del Plan de Acción de Buenos Aires para Promover y Realizar la Cooperación Técnica entre los Países en Desarrollo de 1978 (en su forma abreviada, PABA+40), los

tres organismos han aprobado una hoja de ruta conjunta de los OSR para la cooperación Sur-Sur y triangular. La organización de una serie de diálogos con miembros de las Juntas y del Consejo y asociados en el marco de la cooperación Sur-Sur y triangular, por ejemplo en el Día de la Cooperación Sur-Sur de las Naciones Unidas, la Expo Global para el Desarrollo Sur-Sur y las consultas anuales de las Juntas; la elaboración de una metodología y un marco conjuntos para el seguimiento y la medición de los resultados obtenidos en actividades de cooperación Sur-Sur y triangular en el contexto de los ODS 1 y 2; y la identificación de opciones para iniciar actividades conjuntas en materia de cooperación Sur-Sur y triangular sobre el terreno forman parte de la hoja de ruta conjunta de los OSR. Los OSR y China organizarán un foro a nivel ministerial sobre la cooperación Sur-Sur a escala mundial en el ámbito de la agricultura en noviembre de 2018 en China. Además, los OSR están colaborando en la elaboración de métodos y procesos sistemáticos de seguimiento y evaluación para evaluar de forma coherente los resultados de la cooperación Sur-Sur y triangular, que se pondrán a prueba en 2019.

41. La FAO organizó el segundo Simposio Internacional sobre Agroecología en abril de 2018. La FAO, el FIDA y el PMA participaron en diversos actos paralelos y pusieron de relieve la forma en la que están apoyando la agroecología en sus respectivas organizaciones. Los OSR han estado trabajando individualmente en el ámbito de la agroecología, pero esta era la primera vez en la que los organismos se reunían para analizar cómo pueden trabajar colectivamente y determinar los obstáculos para la adopción de la agroecología por los responsables de la formulación de políticas, además de los instrumentos necesarios para ampliar la colaboración. El simposio brindó la oportunidad de mantener un debate de múltiples partes interesadas sobre políticas que pueden contribuir a la ampliación de escala de la agroecología.

42. Cada OSR ha presentado sus compromisos en cuanto al modo en que contribuiría al Decenio de las Naciones Unidas de Acción sobre la Nutrición. Los OSR contribuyeron al primer informe sobre los progresos respecto del Decenio, que la Asamblea General de las Naciones Unidas publicó durante su 72.º período de sesiones (2017-18). En el marco del Decenio, los OSR organizaron una reunión del Grupo de expertos sobre los progresos para alcanzar el ODS 2, que tuvo lugar en Nueva York. Asimismo, en la Asamblea General de las Naciones Unidas celebrada en diciembre, se aprobó por unanimidad la resolución en la que se proclamaba el Decenio de las Naciones Unidas de la Agricultura Familiar (2019-2028). La FAO y el FIDA dirigirán la celebración del Decenio. Puede consultarse más información al respecto en el Anexo III.

43. Los OSR han colaborado en cuestiones relativas a la nutrición a nivel regional y en los países. En marzo de 2018, los OSR proporcionaron apoyo conjunto para la celebración del taller regional de creación de capacidad para África oriental y austral sobre “la incorporación de la nutrición y la ejecución de proyectos que tienen en cuenta la nutrición”. En julio de 2018, se puso en marcha una Plataforma regional de desarrollo de capacidades y asociaciones en materia de nutrición para Europa y Asia central con el fin de fortalecer las capacidades nacionales en cuanto a nutrición en Asia central y el Cáucaso y mejorar la situación de la seguridad alimentaria y la nutrición en la región. La colaboración de los OSR a nivel nacional se realiza fundamentalmente a través de la Red de las Naciones Unidas de apoyo al Movimiento SUN, que también integra a UNICEF, la OMS y otros organismos de las Naciones Unidas interesados en trabajar en el ámbito de la nutrición. La colaboración se centra en apoyar a los países, de forma coordinada y eficaz, para alcanzar las metas y aspiraciones establecidas en la Agenda 2030 y los ODS, el Decenio de las Naciones Unidas de Acción sobre la Nutrición, el Movimiento para el fomento de la nutrición y las metas de la Asamblea Mundial de la Salud. Además, el Comité Permanente de Nutrición del Sistema de las Naciones Unidas recibe el respaldo conjunto de los OSR y otros organismos de las Naciones Unidas y centra su atención en los desafíos multifacéticos de la nutrición. El Comité Permanente de Nutrición promueve la cooperación y la coherencia entre los OSR y las organizaciones asociadas, en un esfuerzo por poner fin a la malnutrición en todas sus formas. Las actividades de los OSR en los países se centran principalmente en fortalecer la capacidad nacional relativa a la gobernanza de la nutrición y en ampliar las medidas nutricionales. Por otra parte, se dio cuenta de fructíferas colaboraciones entre

los OSR a nivel nacional en el marco de los memorandos de entendimiento conjuntos de los OSR para programas plurianuales como, por ejemplo, en la República Democrática del Congo y Zimbabwe, con debates en curso en Sri Lanka e iniciativas para el fomento de las cadenas de valor nutricional en Zambia.

44. Los OSR han participado activamente en los programas para la alimentación escolar con productos locales, que vincula la alimentación en las escuelas con la agricultura local. Durante el 45.º período de sesiones del CSA, se presentó la publicación titulada “Home-grown School Feeding Resource Framework” (Marco de recursos del programa de alimentación escolar con productos locales), que fue resultado de la labor conjunta de los OSR, la Fundación Mundial para la Nutrición Infantil, la Nueva Alianza para el Desarrollo de África (NEPAD), la Asociación para el Desarrollo Infantil y el Centro de excelencia del PMA en el Brasil. Este marco es un instrumento de orientación para ayudar a los países y las partes interesadas pertinentes en el diseño, ejecución y seguimiento de programas de alimentación escolar con compras locales o componentes de producción local. Los gobiernos y los asociados para el desarrollo que proporcionan asistencia técnica y financiera, así como la sociedad civil, las organizaciones de base comunitaria y el sector privado pueden beneficiarse de esta publicación. Además, los OSR organizaron un acto paralelo conjunto durante el 45.º período de sesiones del CSA, junto con la Unión Africana y la NEPAD y el Brasil, en el que se compartieron buenas prácticas, retos y oportunidades de innovación, y la ampliación de escala de programas integrados de alimentación escolar con productos locales para la obtención de múltiples beneficios, incluido el impacto de los ODS sobre el terreno y la mejora de los procesos y el aprendizaje en materia de políticas.

45. En 2018, los OSR organizaron un curso de aprendizaje en línea desarrollado en el marco de su proyecto conjunto “Incorporación de iniciativas de reducción de las pérdidas de alimentos para pequeños agricultores en zonas con déficit de alimentos”, que presenta la metodología de estudios de casos de la FAO analizando las causas multidimensionales de las pérdidas en determinadas cadenas de suministro de alimentos. Los módulos sobre la cadena de valor sostenible para la nutrición están en fase de preparación.

46. La colaboración de los OSR continuó durante los preparativos para el 62.º período de sesiones de la Comisión de la Condición Jurídica y Social de la Mujer a través de una reunión del Grupo de expertos sobre el tema prioritario “Desafíos y oportunidades en el logro de la igualdad entre los géneros y el empoderamiento de las mujeres y las niñas rurales”. En el 62.º período de sesiones de la Comisión de la Condición Jurídica y Social de la Mujer, el FIDA pronunció una declaración conjunta en nombre de los OSR y se organizó una mesa redonda de donantes. Esta reunión brindó una oportunidad de intercambiar experiencias y determinar futuras esferas en las que se podría llevar a cabo un trabajo conjunto que girara específicamente en torno a los problemas que afrontan las mujeres y niñas en zonas rurales en el contexto de la agricultura y el desarrollo rural. Representantes de la FAO, el FIDA y el PMA, así como del Programa de las Naciones Unidas para los Asentamientos Humanos, Alemania, el Canadá, Finlandia y la Fundación Bill y Melinda Gates asistieron al acto. En colaboración con la delegación de la UE, se ha formulado un programa para impulsar enfoques transformadores de la inclusión de la perspectiva de género a fin de alcanzar el objetivo de seguridad alimentaria y nutrición, y que está previsto que los OSR ejecuten a partir de 2019.

47. La FAO, el FIDA y el PMA con el apoyo del Gobierno del Canadá están aplicando un programa quinquenal innovador en una selección de comunidades en el Níger, Somalia y la República Democrática del Congo. Los OSR y el Gobierno del Canadá pretenden prestar apoyo a los hogares para que tengan resiliencia y seguridad alimentaria en las regiones más afectadas por crisis prolongadas y recurrentes. En el primer año del programa se han sentado las bases (planificación, focalización, bases de referencia, etc.) para la ejecución continua de actividades de los OSR complementarias y escalonadas. La colaboración representa una iniciativa sin precedentes para apoyar a las mismas comunidades vulnerables durante un período de cinco años, haciendo especial hincapié en las mujeres y niños a fin de reducir la dependencia de la ayuda humanitaria y fomentar

la autosuficiencia y la resistencia de las sociedades. Conjuntamente, los OSR mejorarán la sostenibilidad y resiliencia de los medios de vida rurales, que constituyen una piedra angular de las sociedades pacíficas y estables.

#### *Servicios institucionales*

48. El Equipo de adquisición y contratación conjuntas (EACC) de los OSR mantiene reuniones bimestrales y participa en todas las iniciativas, grupos de trabajo y proyectos de la Red de Adquisiciones del Comité de Alto Nivel sobre Gestión para impulsar la colaboración entre organismos, el intercambio de conocimientos y mejores prácticas, la armonización de normas y procedimientos y el desarrollo profesional del personal. En 2017, se concluyeron trece actividades comunes en materia de adquisiciones relativas a: i) evacuación médica, ii) seguro médico y de salud, iii) software de Adobe, iv) máquinas expendedoras, v) mobiliario, vi) asesoramiento financiero y depositario mundial, vii) declaración de la situación financiera, viii) electricidad, ix) el gas, x) los servicios de capacitación, xi) videoconferencia, xii) obras de renovación y xiii) gasolina libre de impuestos. En 2017, hubo 18 casos de aprovechamiento conjunto de contratos entre los OSR, como son, por ejemplo, contratos de equipos y programas informáticos, servicios de auditoría interna y asesoramiento, servicios de consultoría en el ámbito de la seguridad en la tecnología de la información (TI), equipos de comunicación, servicios de capacitación en materia de TI, equipos y servicios de conectividad por satélite gestionada. Durante el primer, segundo y tercer trimestre de 2018, ha habido siete casos de aprovechamiento conjunto de contratos entre los OSR para la prestación de servicios de consultoría de TI, servicios de consultoría para el desarrollo de seguros indexados y servicios de corrección de pruebas y publicación, mobiliario de oficina, servicios del centro de operaciones de seguridad de TI y servicios de seguridad.

49. En respuesta a una petición para fortalecer las capacidades de evaluación externa, contemplada en la resolución A/RES/69/237 de la Asamblea General de las Naciones Unidas y en el análisis realizado por la DCI en 2014 de la función de evaluación en el sistema de las Naciones Unidas, se creó una comunidad de práctica sobre la evaluación para la seguridad alimentaria, la agricultura y el desarrollo rural (EVAL-ForWARD, por sus siglas en inglés), cuyo objetivo es fomentar la integración de la reflexión evaluativa en los sistemas de examen de los ODS nacionales y mundiales. Durante el período 2019-2021, la comunidad de práctica aumentará su número de miembros, llegando e involucrando a un público más amplio interesado en la evaluación para la seguridad alimentaria, la agricultura y el desarrollo rural y utilizando una variedad de canales virtuales y presenciales. Basándose en las necesidades cambiantes de la comunidad, la EVAL-ForWARD establecerá actividades de intercambio de conocimientos y aprendizaje que fortalecerán las capacidades de evaluación, con especial énfasis en la evaluación de los progresos en la consecución del ODS 2. A comienzos de 2017, las oficinas de evaluación independiente de los OSR acordaron realizar evaluaciones de sus respectivas carteras en el Camerún y llevar a cabo con carácter experimental una labor conjunta de evaluación con miras a examinar la complementariedad y coherencia en apoyo a las necesidades y prioridades nacionales. En 2018, se celebró un taller conjunto en Yaundé para orientar futuras colaboraciones, la coherencia y las sinergias entre los OSR. Además, las oficinas de evaluación independiente de los OSR son miembros activos del Grupo de las Naciones Unidas sobre Evaluación, que reúne las funciones de evaluación de las 46 organizaciones miembro. En mayo de 2018, los OSR albergaron la Semana de la Evaluación del Grupo de las Naciones Unidas sobre Evaluación en la Sede de la FAO. La Semana de la Evaluación reunió a 163 profesionales del ámbito de la evaluación para compartir enseñanzas y mejores prácticas y analizar programas de trabajo e iniciativas interinstitucionales.

50. En junio de 2018, las tres oficinas de supervisión de los OSR celebraron su reunión anual para compartir sus planes de trabajo para el año y analizar las experiencias y enseñanzas extraídas de la auditoría conjunta sobre seguridad y los exámenes de integridad preventivos, así como sobre el carácter de futuras colaboraciones. En el acto también se celebraron debates de expertos con los directores de ética de las tres oficinas y se brindó una valiosa oportunidad de interrelación para el personal de supervisión de los OSR desde el ámbito de la auditoría y las investigaciones.

51. Otra esfera de colaboración de los OSR atañe a la mejora de las prácticas medioambientales y la presentación de informes en esta materia en el Grupo de gestión temática sobre gestión de la sostenibilidad ambiental. En colaboración con el Programa de las Naciones Unidas para el Medio Ambiente (PNUMA), los coordinadores de cuestiones ambientales de los OSR han aportado orientaciones e innovaciones interinstitucionales en relación con la eficiencia en el uso de la energía, la gestión sostenible de los residuos y el agua, las compras sostenibles y los sistemas de gestión ambiental. La colaboración se centra también en la alineación de los sistemas de gobernanza ambiental, la gestión del carbono y las estrategias de gasto de capital para la gestión de la sostenibilidad del medio ambiente. En junio, los organismos aunaron esfuerzos en una campaña vinculada al tema del Día Mundial del Medio Ambiente “Sin contaminación por plásticos”. Los OSR, Bioversity International y la Organización Internacional de Derecho del Desarrollo también organizaron la cuarta edición de la iniciativa “A limpiar Roma”.

### **El camino a seguir**

52. Los OSR se muestran decididos a seguir aprovechando todas las oportunidades que se presenten para participar en acciones coordinadas como el principal grupo de organismos dentro del sistema de las Naciones Unidas para el desarrollo a fin de alcanzar el ODS 2 y los objetivos de la Agenda 2030 más general —y, actualmente, también en reconocimiento de la reforma de las Naciones Unidas así como en respuesta a esta. El llamamiento a lograr mayores eficiencias demostrables urge a las administraciones y equipos de los OSR en todos los niveles a buscar de forma proactiva medidas de colaboración que puedan ayudar a aumentar la eficacia en el uso de los recursos y obtener mejores resultados conjuntos sobre el terreno.

53. Nos comprometemos a impulsar nuevas estrategias y nuevos programas y actividades que estén en consonancia con nuestras respectivas fortalezas y conocimientos especializados, aprovechando las competencias técnicas y modalidades operacionales complementarias de cada organismo, con miras a aumentar la eficiencia y eficacia.

54. Asimismo, seguiremos explorando varias modalidades innovadoras de financiación para las iniciativas de colaboración entre los OSR en todos los niveles. Por ejemplo, la Iniciativa para la Resiliencia financiada por el Canadá puede ser reproducida por otros, así como aprovecharse y ampliarse, mediante el fortalecimiento de las actividades de promoción, el intercambio de enseñanzas adquiridas y las buenas prácticas derivadas de esta colaboración.

55. Los OSR seguirán impulsando actividades de colaboración en todos los niveles, entre ellos y dentro del sistema más amplio de las Naciones Unidas, y en línea con los esfuerzos de reforma de las Naciones Unidas que se están llevando a cabo. Los OSR tratarán de continuar analizando las oportunidades y desafíos relacionados con la colaboración y seguir fomentando las buenas prácticas y enseñanzas adquiridas.

56. Los OSR se están dedicando a elaborar indicadores para evaluar los resultados de la colaboración entre OSR más allá de la presentación de informes sobre los aportaciones y productos. Esto permitirá captar mejor la profundidad y calidad de la colaboración a todos los niveles, tanto desde un punto de vista cuantitativo como cualitativo.

57. De forma concreta, la FAO, el FIDA y el PMA seguirán explorando y desarrollando programaciones y estrategias conjuntas en los países (de manera consultiva a través de los equipos de las Naciones Unidas en los países) y en línea con el MANUD (como principal marco de planificación y ejecución) y, por consiguiente, en consonancia con las prioridades nacionales de los Estados miembros. Se finalizará un plan de acción que supondrá actividades concretas para favorecer la aplicación del memorando de entendimiento entre los OSR.

58. Se reconoce que el logro de resultados colectivos puede entrañar dificultades en la diversidad de contextos nacionales en los que actúan los OSR, por lo que se requiere coordinación en el diálogo conjunto sobre políticas y plena colaboración en torno a la concepción, la planificación, el análisis, la programación o diseño y la ejecución. Dado que los OSR han comenzado ya a desarrollar

resultados colectivos, compartirán sus experiencias, a través del Comité de Alto Nivel sobre Programas (HLCP) y el Comité de Alto Nivel sobre Gestión (HLCM), con el resto del sistema de las Naciones Unidas para el desarrollo que está reorientándose y dotándose de recursos en el marco del renovado sistema de coordinadores residentes, a fin de sacar el mejor partido de los equipos de las Naciones Unidas en los países.



**ANEXO I: Estudio de casos. Colaboración de los OSR en el Níger y enfoque regional en el Sahel****Respuesta a los desafíos que afronta la región del Sahel  
basándose en los enfoques regionales actuales y el fortalecimiento de la colaboración entre los  
organismos con sede en Roma (OSR)****Antecedentes**

1. La agricultura, incluidas la ganadería y la producción de cultivos, es fundamental para el desarrollo económico del Sahel y genera la mayor parte del empleo. Habida cuenta de la antigüedad y dinamismo de las rutas comerciales que discurren desde el Sahel hasta los países costeros, los sistemas pastoriles son fundamentales para la economía regional de las tierras secas de África. En torno al 70 % de toda la población y el 80 % de la población más pobre dependen del sector agrícola para subsistir.
2. La región presenta las tasas de pobreza más altas del mundo y se encuentra frecuentemente en el foco de atención debido a las hambrunas, la inestabilidad, el terrorismo y el tráfico ilícito. Se prevé que la población del Sahel aumente de 140 millones de personas a 330 millones en 2050 y que el número de jóvenes se duplique. Las previsiones sobre el calentamiento en escenarios de cambio climático a medio plazo indican que amplias zonas de África registrarán un aumento de la temperatura de más de dos grados centígrados a finales de este siglo. Estas tendencias son dos de las causas fundamentales de la actual crisis en las tierras secas, que generan conflictos por la escasez de recursos naturales, incluidas tierras y agua, entre los pastores y los hogares sedentarios que se dedican a la producción de cultivos.
3. El aumento del descontento en torno a la falta o deficiencia de los servicios estatales es un tercer factor. Este descontento, junto con la pobreza, el hambre y la falta de oportunidades económicas, ha sido explotado por grupos armados que han ido ganando en importancia en el Sahel, donde actualmente la autoridad de los dirigentes estatales y tradicionales suele cuestionarse.
4. Para crear medios de vida mejores y más seguros para la población del Sahel y generar un desarrollo sostenible a largo plazo es necesario invertir tanto dentro como fuera de la agricultura. Para reducir la pobreza, la inestabilidad y la inseguridad será decisivo fortalecer la capacidad de las instituciones estatales para atender las necesidades de las comunidades rurales en el Sahel, con independencia de su sexo, edad, origen étnico o medios de vida. Los pastores y otras comunidades marginadas históricamente deben considerarse agentes fundamentales y parte de una solución duradera para garantizar la estabilidad de las tierras secas. Su participación en los procesos de formulación de políticas y toma de decisiones es esencial para entender y abordar la marginación que sufren y sus reivindicaciones.
5. Es primordial responder a las necesidades humanitarias y fomentar la resiliencia de las comunidades pastoriles, agropastoriles y sedentarias a la variabilidad del clima y la incertidumbre en materia de seguridad, en particular abordando los problemas de acceso a la tierra, el uso de las tierras (producción de cultivos frente a producción ganadera), la ordenación de los pastos y la lucha contra las enfermedades del ganado y las plantas. Sin embargo, esta respuesta debe formar parte de un enfoque más amplio para el desarrollo a largo plazo de las tierras secas de África que incluye la diversificación respecto del pastoreo y la producción primaria en la agricultura. Las seis esferas prioritarias de intervención de la Alianza del Sahel (el G5 del Sahel<sup>3</sup>) reflejan un desplazamiento hacia un enfoque más integrado: 1) agricultura, desarrollo rural y seguridad alimentaria; 2) descentralización y servicios básicos; 3) empleabilidad de los jóvenes; 4) gobernanza; 5) energía y clima; 6) seguridad interna.

---

<sup>3</sup> Burkina Faso, Chad, Malí, Mauritania y Níger.

### Asociaciones entre los OSR

6. A pesar de la gran atención prestada al Sahel en el contexto de las crisis y conflictos, es necesario un conocimiento y una comprensión mucho mayores de las diferentes vías de desarrollo a largo plazo, tomando en cuenta las características específicas del contexto y desarrollando soluciones adaptadas en toda la región.

7. Los OSR pueden contribuir a estos esfuerzos internacionales a través de una combinación de la colaboración entre los tres organismos y con otros actores, desde dentro y fuera del sistema de las Naciones Unidas. Esto incluye fortalecer la asociación y cooperación con organizaciones regionales tales como:

- el G5 del Sahel (Burkina Faso, el Chad, Malí, Mauritania, el Níger), un marco institucional para la coordinación y cooperación en materia de políticas de desarrollo y asuntos de seguridad en África occidental. El Senegal también trabaja en estrecha colaboración con el G5 del Sahel.
- el Comité Permanente Interestatal para la Lucha contra la Sequía en el Sahel, que está constituido por los 13 países siguientes: Benin, Burkina Faso, Cabo Verde, Côte d'Ivoire, el Chad, Gambia, Guinea, Guinea-Bissau, Malí, Mauritania, el Níger, el Senegal y Togo.

### Colaboración entre los OSR en la región del Sahel

8. Los OSR están ejecutando varios programas e iniciativas que podrían integrarse y ampliarse para abordar los diversos retos que afronta la región, en apoyo de los gobiernos y sus esfuerzos por poner en práctica estrategias y programas inclusivos de transformación rural en el Sahel. A continuación se indica un conjunto de posibles iniciativas regionales en las que participan los OSR y que se podrían reforzar.

- Fortalecer la resiliencia de los medios de vida de los pastores. El apoyo al fomento de un pastoreo resiliente en el Sahel es una condición indispensable. El proyecto tiene por objeto fortalecer la resiliencia de los pastores jóvenes y contribuir a la estabilidad en la región. Además, el G5 del Sahel, la FAO y el PMA han firmado una carta de acuerdo para mejorar la coordinación y puesta en práctica de las intervenciones en la región, incluidas actividades de capacitación en materia de salud y producción de animales, la integración de enfoques de escuelas de campo y de enseñanza para pastores, la ordenación de los pastos y la gestión del ganado.
- Diversificación de las oportunidades económicas fuera de la explotación. Los OSR prestarán especial atención a la asistencia técnica y la inversión tanto dentro como fuera de los sistemas pastoriles y agropastoriles en desarrollo rural y la diversificación de oportunidades. El fomento de la creación de valor añadido para productos primarios en ciudades secundarias de las zonas secas brindará oportunidades de diversificación y empleo fuera de la producción pecuaria. Para ello, es necesario un entorno seguro y empresarial propicio, así como una fuerza de trabajo instruida y cualificada. La educación, incluida la formación profesional, para los niños de comunidades pastoriles y agropastoriles resulta fundamental para la creación de la capacidad humana necesaria a fin de potenciar iniciativas empresariales.
- **Mejora de la salud animal y los servicios públicos.** La eliminación de una enfermedad que causa graves pérdidas para los pastores es fundamental. Por ejemplo, el Programa de erradicación de la peste de los pequeños rumiantes se centra en la eliminación de una enfermedad y también en la restitución de los servicios públicos en las zonas secas. Los servicios veterinarios y los servicios de extensión rural sirven de punto de partida para el diálogo entre los pastores y el Estado. El enfoque "Una salud" alcanza su pleno potencial en las zonas pastoriles en las que la lucha contra una enfermedad de gran importancia para los pastores, como por ejemplo la peste de los pequeños rumiantes (PPR), puede convertirse en una forma de afrontar otros problemas relacionados con la salud de los animales y los seres humanos en las comunidades de pastores. Además, el PMA lidera la

Red de cadenas de suministro en situaciones de pandemia, en la que la FAO participa apoyando iniciativas mundiales de intervención y respuesta ante pandemias.

- i. Luchar contra la desertificación y recuperación de los medios de vida. Los sistemas de producción de plantas y animales en el Sahel se están deteriorados y se ven afectados por la desertificación y la degradación de la tierra, lo que genera vulnerabilidad en los medios de vida y la seguridad alimentaria de las comunidades ante el aumento de los fenómenos meteorológicos extremos y el cambio climático.
  - La Iniciativa de la Gran Muralla Verde de África tiene la posibilidad de transformar las vidas de millones de personas en el Sahel. Se trata de una iniciativa dirigida por la Unión Africana para luchar contra los efectos del cambio climático y la desertificación y abordar la inseguridad alimentaria, la pobreza y el desarrollo rural. Para 2030, la Gran Muralla Verde de África pretende restaurar más de 100 millones de hectáreas de tierras que actualmente se encuentran degradadas, lo que creará a su vez 10 millones de puestos de trabajo. Todos los planes de acción nacionales en relación con la Iniciativa de la Gran Muralla Verde comprenden la recuperación a gran escala de sistemas agrosilvopastorales, en los que se combinan la agricultura de cultivo, la ganadería y la producción basada en los árboles, como una de las principales prioridades. El programa fomenta la recuperación a gran escala de la agricultura en pequeña escala y sitúa a las comunidades en el centro de esta recuperación. La Gran Muralla Verde puede servir de plataforma para integrar aún más la colaboración de los tres OSR, en la cual se intercambien buenas prácticas a fin de impulsar la mitigación del cambio climático y la resiliencia al mismo.
- ii. Mejorar el acceso al agua gracias a la recogida y el almacenamiento de agua en la estación húmeda para su utilización en la estación seca. Los OSR han puesto en marcha el proyecto “Un millón de cisternas para el Sahel” a fin de fomentar soluciones sencillas y rentables para la recogida y el almacenamiento de agua de lluvia para hogares y comunidades vulnerables.
  - El acceso a agua potable y agua para las explotaciones sigue siendo esencial. La capacitación de las comunidades locales en cuanto a la construcción, el uso y el mantenimiento de cisternas y respecto de las técnicas de gestión del agua se combinará con el fomento de la capacidad en materia de cambio climático en la agricultura. Asimismo, el proyecto estará conectado con los sistemas de protección social actuales, al tiempo que proporcionará insumos agrícolas climáticamente inteligentes.
- iii. Fortalecer la resiliencia de los medios de vida de las comunidades vulnerables. Los OSR han puesto en marcha una iniciativa de varios países para apoyar la mejora y la diversificación de medios de vida sostenibles en diferentes contextos afectados por crisis prolongadas y recurrentes en toda África, en particular en el Níger. El diseño del programa combina instrumentos y enfoques para la resiliencia (planificación, programación, medición). En el Níger, por ejemplo, el programa del PMA “Asistencia Alimentaria para la creación de Activos”, que incorpora objetivos nutricionales, se combina con las escuelas de campo para agricultores de la FAO y los clubes de Dimitra y con el apoyo del FIDA a infraestructuras y organizaciones de agricultores para aumentar de forma sostenible la resiliencia de los medios de vida de las comunidades rurales.
- iv. Integración entre la protección social ante las crisis y el desarrollo rural: Los OSR pueden mejorar la coordinación de los programas de protección social con los sistemas gubernamentales actuales, fomentando la adaptación y ampliando la escala para la respuesta ante crisis. Los OSR pueden llevar a cabo la planificación y diseño conjuntos de evaluaciones de necesidades y riesgos basándose en sus respectivos instrumentos; fortalecer los registros sociales; invertir en el intercambio de conocimientos especializados e información entre agentes humanitarios, de desarrollo y gubernamentales; y fomentar sinergias entre los sistemas de protección social y las nuevas tecnologías para la prestación de asistencia, así como los sistemas de alerta temprana y de acción temprana.

v. Reforzar la consolidación de la paz y la cohesión social. Para consolidar la paz y prevenir conflictos es fundamental mejorar y fortalecer la cohesión social, así como empoderar a los jóvenes, las mujeres y las comunidades transfronterizas de pastores y productores agropastoriles vulnerables.

- Fomento del empleo juvenil: es un elemento fundamental para la consolidación de la paz y una alternativa sostenible a la migración. Resulta esencial proporcionar a los jóvenes en zonas rurales una alternativa sostenible a la migración, aprovechando así al máximo sus contribuciones positivas en los países. Los OSR apoyan una serie de iniciativas de empleo juvenil como, por ejemplo, el fortalecimiento de la resiliencia de las poblaciones móviles y las comunidades vulnerables en los países del G5 del Sahel en colaboración con la OIM, la Organización Internacional del Trabajo (OIT) y la Organización de las Naciones Unidas para la Educación, la Ciencia y la Cultura (UNESCO). El Programa de empleo juvenil en la agricultura (YEAP, por sus siglas en inglés) ha hecho especial hincapié en prevenir la radicalización de los jóvenes y su adhesión a grupos armados. La participación de jóvenes y mujeres en iniciativas locales destinadas al mantenimiento de la paz a través de la educación, la sensibilización de las comunidades y la cohesión social contribuyen a frenar la expansión del extremismo.

vi. Fomentar el empoderamiento económico de las mujeres en zonas rurales. Los OSR han aunado sus fuerzas con ONU-Mujeres para llevar a cabo el Programa conjunto para acelerar los progresos en materia de empoderamiento económico de las mujeres del medio rural.

- Los programas tiene como objetivo generar mejoras duraderas en el bienestar de las mujeres rurales, prestando especial atención a cuatro esferas: la mejora de la seguridad alimentaria y nutricional; el aumento de los ingresos para mantener los medios de vida y crear riqueza; el refuerzo de la participación y el liderazgo en las instituciones y organizaciones rurales; la creación de entornos de políticas que tengan más en cuenta las diferencias por razón de sexo, mediante la catalización de reformas normativas y legislativas.

**Medidas futuras: Ampliación de escala y documentación de buenas prácticas: convertir el memorando de entendimiento de los OSR en medidas concretas**

9. La Iniciativa para la Resiliencia que han desarrollado de forma conjunta los organismos con sede en Roma y el Canadá se puso en marcha en 2017 —una colaboración sólida que se puede promover y ampliar. La importante colaboración que se está consolidando en la República Democrática del Congo, el Níger y Somalia, gracias a la financiación del Canadá, contribuye de forma directa a prioridades clave de los OSR.

10. Entre otras, cabe citar las siguientes: i) responder a las necesidades inmediatas, al tiempo que se fortalece la resiliencia a largo plazo ante las crisis y factores de estrés, ii) aplicar el triple nexo entre los ámbitos humanitario, de desarrollo y de paz, iii) afrontar las causas profundas de los conflictos, la inseguridad y la migración, iv) apoyar la función del sector privado en el desarrollo económico, v) fomentar la igualdad de género y el empoderamiento de la mujer.

11. Esta Iniciativa de Resiliencia también es una señal de apoyo al programa de reforma de las Naciones Unidas, pues contribuye a fomentar la colaboración entre organismos de las Naciones Unidas, y en particular entre los OSR, y sirve de modelo a otros. La iniciativa desafía los modelos, enfoques y asociaciones tradicionales para lograr un impacto en el desarrollo a gran escala a través de una colaboración más estrecha. Cabe destacar que el programa converge y se basa en los mandatos y ventajas comparativas de los OSR, reuniendo los diversos instrumentos y metodologías a fin de incrementar al máximo la coherencia de la respuesta.

12. En consecuencia, de conformidad con el memorando de entendimiento de los OSR, y con el espíritu de colaboración entre ellos, podrían adoptarse dos medidas concretas en los próximos 12 meses:

- Aprovechar, ampliar e intensificar esta asociación “emblemática”: esto puede hacerse mediante el fortalecimiento de la promoción a nivel mundial (por ejemplo, la Red mundial contra las

crisis alimentarias, que pusieron en marcha conjuntamente el Director Ejecutivo del PMA y el Director General de la FAO), a través de misiones conjuntas para la elaboración de programas sobre resiliencia (también con otros asociados) y mediante reuniones con otros posibles asociados que aportan recursos sobre el terreno y en los planos nacional y mundial. Como parte de esta asociación, y junto con los OSR, el Canadá tiene un papel fundamental que desempeñar a fin de actuar como promotor y mostrar los buenos resultados obtenidos a través de esta iniciativa.

- Documentar las buenas prácticas para facilitar la colaboración entre los OSR y la programación en otros países y regiones. El programa puede considerarse un modelo para la futura colaboración entre los OSR. Por tanto, se podría proponer para documentar y difundir de forma sistemática buenas prácticas y enseñanzas obtenidas a fin de apoyar a otros países para que se sumen a la colaboración entre los OSR. Esto comprende buenas prácticas en cuanto a programación, planificación y ejecución conjuntas a fin de mostrar el valor añadido de los OSR al trabajar juntos y de forma simultánea en la adopción de medidas que tengan en cuenta las cuestiones de género a corto y más largo plazo, contribuir al logro de resultados colectivos y abordar de forma sostenible las crisis alimentarias en contextos frágiles. Por ejemplo, en la República Democrática del Congo el programa lleva a cabo el análisis y planificación conjuntos a través del enfoque de tres vertientes, la focalización conjunta, la medición conjunta del impacto mediante el modelo de medición y análisis del índice de resiliencia y actividades conjuntas como, por ejemplo, la Asistencia Alimentaria para la creación de Activos (AAA), escuelas de campo para agricultores, el Club Dimitra, planes de ahorros y préstamos, financiación rural, producción y gestión sostenibles de los recursos naturales, apoyo a organizaciones de agricultores, la mejora de la cadena de valor en particular a través de la iniciativa Compras para el Progreso, etc.
- La identificación y documentación de estas buenas prácticas supone una contribución fundamental a la Red mundial contra las crisis alimentarias.

## **ANEXO II: Colaboración a nivel nacional y regional**

### **1. Afganistán**

El examen estratégico del Programa Hambre Cero estuvo copatrocinado por la FAO, UNICEF y el PMA. Los directores regionales de cada organismo se unieron al coordinador principal, el Excmo. Sr. Hedayat Amin Arsala, ex-Vicepresidente del Afganistán, para presentar el informe. Los tres organismos cofinanciaron también una Secretaría para el Programa sobre seguridad alimentaria y nutrición del Afganistán, que constituye el órgano interministerial encargado de supervisar la coherencia de las políticas y la aplicación de las recomendaciones formuladas en el examen estratégico.

### **2. Asociación de Naciones del Asia Sudoriental (ASEAN)**

La FAO, el PMA, la OIT, UNICEF y la Oficina de las Naciones Unidas para la Reducción del Riesgo de Desastres, con el apoyo de la Dirección General de Protección Civil y Operaciones de Ayuda Humanitaria Europeas, están elaborando un proyecto conjunto para fortalecer la capacidad de los Estados miembros de la ASEAN a fin de desarrollar sistemas de protección social basados en información sobre los riesgos y con capacidad de respuesta ante las perturbaciones. El objetivo concreto de la iniciativa es mejorar la disponibilidad de opciones en materia de políticas y operaciones para los Estados miembros de la ASEAN a fin de fortalecer la respuesta ante perturbaciones de los sistemas de protección social, incluida la referencia a i) opciones de diseño, ii) financiación y iii) factores que determinan la ampliación de escala. Entre las principales actividades figuran un estudio para toda la ASEAN de los actuales sistemas de protección social y opciones en materia de políticas; análisis exhaustivos de los países en Camboya, Filipinas, Myanmar y Viet Nam; hojas de ruta a escala nacional en determinados países para fortalecer sistemas de alerta temprana que activen la protección social de respuesta ante perturbaciones; y directrices de la ASEAN sobre la protección social basada en información sobre los riesgos y con capacidad de respuesta ante las perturbaciones.

### **3. República Centroafricana**

La FAO y el PMA colaboraron estrechamente en 2018 para proporcionar apoyo técnico al Gobierno a fin de preparar el documento sobre políticas nacionales en materia de seguridad alimentaria y nutrición. La FAO y el PMA coordinan conjuntamente el módulo de seguridad alimentaria y velan por que se establezca un intercambio suficiente de información entre los miembros, incluidas consultas periódicas para preparar documentos estratégicos y de movilización de recursos para el módulo. Además, la FAO y el PMA llevaron a cabo de forma conjunta una evaluación de la seguridad alimentaria nacional y la actividad de Clasificación integrada de la seguridad alimentaria y la fase humanitaria en marzo de 2018, y participaron en las evaluaciones interinstitucionales rápidas de la seguridad alimentaria en algunos de los puntos críticos del país.

### **4. República Dominicana**

Los OSR está trabajando en una iniciativa de resiliencia con el Ministerio de Economía, Planificación y Desarrollo para la mejora de la gobernanza y la resiliencia a las perturbaciones relacionadas con el clima a nivel local, haciendo especial hincapié en la parte sur de la isla. En el marco de las medidas conjuntas, los equipos de comunicación de la FAO y el PMA están colaborando estrechamente para dar visibilidad a su asociación a través de productos conjuntos tales como invitaciones, comunicados de prensa, artículos, boletines informativos, folletos, carteles y otros. La FAO y el PMA están colaborando con el Ministerio de la Presidencia en la aplicación de la Ley de Soberanía y Seguridad Alimentaria y Nutricional y han apoyado y fomentado conjuntamente actividades nacionales para determinar brechas de género y luchar por subsanarlas en aras de la seguridad alimentaria.

## 5. Honduras

La FAO y el PMA colaboraron en la elaboración del reglamento de la Ley de Alimentación Escolar. El PMA reunió a las principales partes interesadas para llevar a cabo consultas, en tanto que la FAO trabajó con abogados y legisladores en la redacción del documento. El documento se ha remitido al Ministro de la Secretaría de Desarrollo e Inclusión Social (SEDIS) para la formulación de observaciones. La FAO y el PMA están reforzando la colaboración y promoción a través de una red de seguridad alimentaria y nutricional. La mayor cobertura del seguimiento de la seguridad alimentaria y una selección eficaz de los destinatarios apoyarán el seguimiento del ODS 2.2 mediante la promoción y la asistencia al Gobierno a fin de incluir la seguridad alimentaria en las encuestas nacionales. El FIDA está preparando una propuesta para el proyecto PROINNORTE que brinda apoyo a 15 000 pequeños productores. La propuesta incluye al PMA como asociado para apoyar el establecimiento de vínculos entre las iniciativas de pequeños agricultores y los programas nacionales de protección social.

## 6. Indonesia

Los OSR trabajan fundamentalmente en el fortalecimiento de la capacidad del Gobierno de Indonesia a fin de que este alcance sus metas de desarrollo. En el ámbito de la seguridad alimentaria y nutricional, esta labor adopta la forma de asistencia técnica dirigida a aumentar la capacidad del Gobierno para reducir la inseguridad alimentaria y nutricional mediante enfoques basados en datos objetivos. Los OSR también colaboraron con la Agencia de Seguridad Alimentaria del Ministerio de Agricultura, la Oficina de Meteorología, Climatología y Geofísica para mejorar la capacidad del Gobierno en la formulación de políticas vinculadas a la seguridad alimentaria y nutricional en el país. Como resultado de la promoción continua, se promulgó un reglamento presidencial en el que se ponía de relieve la importancia del análisis de la seguridad alimentaria para una selección de destinatarios basada en datos objetivos en zonas que padecen inseguridad alimentaria, así como la necesidad de fortalecer la capacidad de los gobiernos subnacionales en la vigilancia de la seguridad alimentaria y la nutrición.

## 7. Iraq

La FAO y el PMA dirigen conjuntamente el módulo de la seguridad alimentaria y el sector relativo a la seguridad alimentaria para garantizar una coordinación y un seguimiento adecuados de la situación en este ámbito y mantener una respuesta eficaz, responsable y coordinada mediante intervenciones basadas en datos objetivos para los desplazados internos, los repatriados, la comunidad de acogida, los refugiados y otros miembros vulnerables de las comunidades. Se mantuvieron debates acerca de la formulación de un programa conjunto de resiliencia para prestar apoyo a los repatriados mediante paquetes de alimentos, insumos agrícolas y planes de dinero por trabajo como primer paso.

## 8. Madagascar

En Madagascar, los OSR han centrado su colaboración en tres niveles principales, a saber: el diálogo estratégico y de políticas para integrar mejor la alimentación y la nutrición en el proceso nacional de formulación de políticas y toma de decisiones; el nivel operacional; y el nivel de emergencias. En 2016, Madagascar obtuvo el Premio a la excelencia de los organismos con sede en Roma (OSR) de las Naciones Unidas por la colaboración a nivel nacional como resultado de sus esfuerzos y logros en materia de colaboración en los tres niveles. Este enfoque ha servido de catalizador para fortalecer las capacidades de los hogares y comunidades a fin de mejorar su seguridad alimentaria y nutricional, a través de un aumento de la producción agrícola y la elaboración de productos agrícolas, técnicas posteriores a la cosecha y enfoques; la mejora del acceso a los mercados y la diversificación de fuentes de ingresos agrícolas; así como el fortalecimiento de las infraestructuras rurales, tales como instalaciones de riego en pequeña escala.

## 9. Mauritania

La FAO, el FIDA y el PMA formaron parte del comité directivo que supervisó y validó el examen estratégico del Programa Hambre Cero en el país en diciembre de 2017. El PMA y el FIDA han participado en debates bilaterales para buscar sinergias en materia de operaciones, tras la reciente aprobación del programa sobre oportunidades estratégicas nacionales (COSOP) del FIDA. Ambos organismos trabajan en la elaboración de un memorando de entendimiento a nivel nacional y pretenden fomentar paquetes integrados para la resiliencia a gran escala basados en las comunidades. Se tratará de llevar a cabo la aplicación de intervenciones complementarias en las mismas localidades entre los programas del FIDA para infraestructuras en pequeña escala y de base comunitaria, como el Proyecto de Reducción de la Pobreza en Aftout Sur y Karakoro – Fase II (PASK II) y el programa PROGRESS, y el paquete para la resiliencia más amplio del PMA que incluye la iniciativa Alimentos para la creación de activos (ACA), comidas escolares y asistencia alimentaria y nutricional. Se determinarán opciones de programación conjunta a través de una planificación participativa (enfoque de tres vertientes). Se está realizando una catalogación de las esferas de intervención comunes del FIDA y el PMA. En el Marco de asociación para el desarrollo sostenible 2018-2022, la FAO y el PMA se comprometieron a centrar la atención en las “zonas de convergencia”. Ambos organismos acordaron aprovechar sus criterios comunes de prioridad geográfica y sus ventajas comparativas para ejecutar de forma escalonada sus intervenciones en las mismas localidades y lograr mayor repercusión. Este enfoque es una puesta en funcionamiento concreta del marco para la resiliencia de los OSR y está en consonancia con la Estrategia Integrada de las Naciones Unidas para el Sahel (UNISS) y su plan de apoyo. La FAO y el PMA están trabajando en la elaboración de un memorando de entendimiento a nivel nacional.

## 10. Región de Oriente Medio y África del Norte

En octubre de 2017, la FAO y el PMA firmaron un acuerdo de colaboración regional, cuya atención se centraba en apoyar y fortalecer el intercambio de información, la cooperación en materia de políticas y programas y el establecimiento de asociaciones operacionales en los países. Como parte de la aplicación del acuerdo, la FAO y el PMA, junto con la Comisión Económica y Social para Asia Occidental (CESPAO), la OMS, UNICEF y la Liga de los Estados Árabes (LEA), activaron nuevamente el Grupo de trabajo sobre la seguridad alimentaria del Mecanismo de Coordinación Regional Árabe, una plataforma regional renovada para la colaboración y el diálogo en materia de seguridad alimentaria y nutrición que tiene por objeto examinar bienalmente las cuestiones relativas a la seguridad alimentaria y la nutrición. La FAO y el PMA colaboran estrechamente para apoyar a la LEA con un nuevo subcomité sobre el ODS 2. La FAO y el PMA trabajan conjuntamente en la iniciativa regional impulsada por el PMA sobre las comidas escolares y la protección social y colaborarán en la promoción de la alimentación escolar en el Foro Mundial sobre Nutrición Infantil de 2018 en Túnez.

## 11. Nepal

El programa conjunto “Accelerating progress towards rural women economic empowerment” (Aceleración de los progresos con respecto al empoderamiento económico de las mujeres del medio rural) (JP RWEE), que en 2015 pusieron en marcha la FAO, el FIDA, ONU-Mujeres y el PMA, tiene por objeto impulsar el empoderamiento de las mujeres en zonas rurales mediante el respaldo a los ministerios competentes. Con un análisis de las enseñanzas extraídas y los resultados alcanzados en 2017, y la nueva reestructuración acometida recientemente en el sistema de gobernanza del país, el JP RWEE en Nepal hará especial hincapié en el empoderamiento de las mujeres rurales en el contexto del federalismo en Nepal. Durante el ciclo de programas que abarca de junio de 2018 a septiembre de 2019, el JP RWEE se centrará en lo siguiente: 1) el aumento de la capacidad técnica de las mujeres en zonas rurales, en particular la mejora de los conocimientos sobre actividades que tienen en cuenta la nutrición y la preparación para afrontar catástrofes; 2) el incremento de las oportunidades de acceso a los mercados; 3) la capacidad de liderazgo de las mujeres rurales; 4) cambios en las normas y comportamientos sociales. Las intervenciones previstas prestarán apoyo directo a 2 330 agricultoras en zonas rurales que participan actualmente en el JP RWEE en dos



distritos específicos, a saber, Sarlahi y Rautahat, con el objetivo de intensificar el impacto de los resultados y cambios que se prevén como resultado del apoyo del JP RWEE. El programa también pretende implicar a un total de 12 349 familiares de mujeres en zonas rurales, incluidos 1 000 hombres y niños, e influir sobre ellos.

#### 12. Pakistán

Recientemente, la FAO y el PMA han logrado establecer con éxito una sólida colaboración a nivel de políticas, programas y operaciones. A nivel de programas, la colaboración ha dado lugar a la aprobación de un proyecto conjunto del Fondo Central para la Acción en Casos de Emergencia en Zonas Tribales bajo Administración Federal del Pakistán, en el que intervenciones en materia de protección social y nutrición llevadas a cabo por el PMA se complementan con intervenciones de la FAO en materia de resiliencia y revitalización en el ámbito de la agricultura de una manera innovadora a fin de proporcionar un apoyo integrado esencial para garantizar la seguridad alimentaria y medios de subsistencia basados en la agricultura para familias que han regresado recientemente a los distritos tribales de la provincia de Pakhtunkhwa.

#### 13. Sudán del Sur

La FAO y el PMA están trabajando conjuntamente para lograr una respuesta integrada a emergencias. La colaboración, en particular con UNICEF, se centra en la respuesta rápida a emergencias, la información y el análisis relacionados con la seguridad alimentaria, el agua, el saneamiento e higiene y la nutrición, y el fomento de la resiliencia en las comunidades. La FAO y el PMA han llevado a cabo intervenciones conjuntas así como evaluaciones de las necesidades en algunas de las zonas del país más afectadas por la inseguridad alimentaria y los conflictos. Se incluye aquí el Sistema de seguimiento de la seguridad alimentaria y la nutrición, que alcanzó un nivel histórico de cobertura desde el comienzo de la guerra, incluidos algunos de los condados de más difícil acceso, más remotos y más afectados por el conflicto. En el marco de las asociaciones para la resiliencia y la recuperación, la FAO y el PMA trabajan conjuntamente como parte de un grupo más amplio de partes interesadas para restaurar y diversificar los medios de vida de las comunidades, fomentar la producción agrícola y ganadera sostenible y fortalecer las prácticas de intercambio y gestión de recursos dentro de las comunidades y entre ellas. Se han llevado a cabo actividades en Aweil y se puso en marcha un Programa conjunto para la recuperación y la resiliencia en octubre de 2018. La FAO, el PMA, el PNUD y UNICEF también están colaborando estrechamente a través de la Unidad de Medición y Seguimiento de la Resiliencia para desarrollar un sistema de medición de la resiliencia armonizado y coherente. Se ha elaborado un plan de acción, que incluirá, entre otros elementos, cursos de capacitación para el fomento de la capacidad. La FAO y el PMA están examinando junto con UNICEF una propuesta de enfoque para aplicar el “modelo de la República Democrática del Congo” en Sudán del Sur. A través del proyecto propuesto, la FAO, UNICEF y el PMA tratan de fortalecer la resiliencia y los medios de vida de las comunidades beneficiarias mediante la rehabilitación de los sistemas de producción, el fomento de redes de seguridad nutricionales y sociales y buenas prácticas dietéticas, la mejora de la prestación de servicios básicos y el apoyo a la cohesión social.

#### 14. Sri Lanka

Expertos del FIDA, el PMA y el Instituto Internacional de Investigación sobre Políticas Alimentarias (IFPRI) están apoyando una estrategia sensible a la nutrición para el plan estratégico nacional del PMA. El FIDA trabaja con el PMA en la elaboración de un marco sobre cómo se podría lograr que los beneficiarios de la iniciativa ACA del PMA se beneficiaran también del programa financiado por el FIDA estando vinculados a los mercados agrícolas. Las estrategias nacionales siguen abarcando colaboraciones con la Red de las Naciones Unidas para la nutrición, la Red de empresas de la Iniciativa SUN, también con UNICEF, que apoyarán al Gobierno para reforzar su programa de comidas escolares y mejorar la nutrición a través de la aplicación de un plan de acción multisectorial para la nutrición.

#### 15. El Sudán

Las oficinas de la FAO y del PMA en el Sudán firmaron en mayo de 2017 una declaración nacional para mejorar la sostenibilidad y el efecto de las intervenciones de los programas en el país.

La FAO y el PMA están trabajando de forma conjunta en el Sudán para aumentar la producción y reducir las pérdidas posteriores a la cosecha de alimentos ricos en nutrientes, al tiempo que facilitan la diversificación de la producción. La FAO y el PMA están probando conjuntamente un sistema hidropónico de producción para el forraje como opción para mejorar los medios de vida de los desplazados internos en Darfur.

#### 16. Timor-Leste

La FAO, el Fondo de Población de las Naciones Unidas (UNFPA), ONU-Mujeres, el PMA y la OMS, así como donantes y asociados locales prestarán apoyo al Ministerio de Salud y al Consejo Nacional para la Seguridad Alimentaria y la Nutrición para acelerar los progresos en relación con la ejecución de las intervenciones nutricionales específicas a las que se otorga prioridad establecidas en la estrategia nacional sobre nutrición y el plan de acción para el Reto del Hambre Cero. La estrecha relación de colaboración entre la FAO y el PMA ayuda al Gobierno en el establecimiento de prioridades a fin de alcanzar los objetivos que se disponen en dichos planes.

#### 17. Turquía

La FAO y el PMA, junto con el PNUD, están examinando las posibilidades de elaborar una propuesta conjunta que apoye la transición a una asistencia más condicionada para los refugiados principalmente sirios en Turquía. El plan es institucionalizar un programa de dinero por trabajo o de efectivo para la creación de activos dentro del sistema público actual, lo que permitirá que los beneficiarios tengan posibilidades de obtener trabajo en actividades agroforestales, como la producción de árboles jóvenes, la forestación y actividades de control de la erosión. El objetivo es potenciar la resiliencia de los beneficiarios a través de la mejora de sus habilidades profesionales y la ampliación de su experiencia laboral y, al mismo tiempo, contribuir a la consecución de las metas nacionales del país en cuanto a mitigación del cambio climático y adaptación al mismo en el sector de la agricultura.

#### 18. Plataforma de análisis y cartografía de la vulnerabilidad para emergencias regionales (VAMPIRE)

La FAO, el PMA y Pulse Lab Jakarta desarrollaron la Plataforma de análisis y cartografía de la vulnerabilidad para emergencias regionales (VAMPIRE, por sus siglas en inglés), un tablero en línea que mide el impacto de El Niño en Indonesia. Esta herramienta, instalada actualmente en la sala de situación de la Oficina del Presidente de la República de Indonesia, se ha utilizado desde entonces para brindar apoyo en la intervención en situaciones de emergencia en Camboya, Papua Nueva Guinea, Timor-Leste y Viet Nam. A lo largo de 2018, la FAO y el PMA junto con el Pulse Lab Jakarta trabajarán para seguir adaptando este tablero en línea a fin de reproducirlo en otros países en la región de Asia y el Pacífico.

### **ANEXO III: Actividades a nivel mundial y temático**

#### **1. Cambio climático**

La FAO, el FIDA y el PMA organizaron dos actos conjuntos relativos a la labor conjunta de Koronivia sobre la agricultura y a las finanzas durante la reunión de la Convención Marco de las Naciones Unidas sobre el Cambio Climático (CMNUCC) celebrada en mayo de 2018. En el 45.º período de sesiones del CSA, la FAO, el FIDA y el PMA organizaron conjuntamente un acto paralelo sobre el fortalecimiento del vínculo entre el cambio climático y la seguridad alimentaria, en el que figuraron aspectos relativos al carbono en el suelo, la salud del suelo, la fertilidad del suelo en los terrenos de pasto y tierras de cultivo, así como los sistemas y la gestión integrados.

#### **2. Cuestiones de género**

Los OSR siguen apoyando los derechos de las mujeres en las zonas rurales y, junto con ONU-Mujeres, continúan llevando a cabo el Programa conjunto de las Naciones Unidas sobre el empoderamiento económico de las mujeres rurales. En la era de los “datos masivos”, la FAO y el PMA están colaborando con Gallup para elaborar la medida “Igualdad de género en aras de la seguridad alimentaria”. Ejecutada a través de la Encuesta Mundial de Gallup, y aplicada con carácter experimental en siete países en 2018, esta medida demuestra los vínculos directos que existen entre la igualdad de género, el empoderamiento y la seguridad alimentaria.

#### **3. Módulo Mundial FAO/PMA de Seguridad Alimentaria**

El objetivo que persigue el módulo mundial de seguridad alimentaria, que está codirigido por la FAO y el PMA, es salvar vidas por medio de la coordinación eficaz de las respuestas en materia de seguridad alimentaria en situaciones graves de emergencia y en 2017 respaldó a aproximadamente 30 módulos de seguridad alimentaria en los países. La FAO, el PMA y otros organismos de las Naciones Unidas y organizaciones internacionales, organizaciones no gubernamentales, la sociedad civil, asociados que aportan recursos y representantes gubernamentales colaboran estrechamente para ayudar a la población necesitada con el objetivo de llegar al mayor número posible de personas. Durante 2017, más de 1 700 asociados participaron en las actividades de coordinación del Módulo mundial de seguridad alimentaria a nivel nacional, de los cuales más de la mitad fueron entidades nacionales. El Grupo de trabajo intermodular, del que forman parte el módulo mundial de seguridad alimentaria con el Grupo Temático de Nutrición, apoya a los asociados para lograr mejores resultados en materia de nutrición. A comienzos de 2017, se clasificó a más de 108 millones de personas en situación de emergencia como personas que padecían inseguridad alimentaria grave y se atendió a 78,6 millones de personas a través de Planes de respuesta humanitaria. En el marco del Módulo mundial de seguridad se apoyaron operaciones principales en Bangladesh, Iraq, Nigeria, la República Árabe Siria, la República Democrática del Congo, Somalia, Sudán del Sur y el Yemen, donde se proporcionó asistencia en materia de alimentación, agricultura y medios de subsistencia a más de 25 millones de personas.

#### **4. Seguimiento de la seguridad alimentaria en países que se encuentran en situación de conflicto**

La FAO y el PMA proporcionan al Consejo de Seguridad de las Naciones Unidas una perspectiva global del número de personas que necesitan de manera acuciante asistencia de emergencia en materia de alimentación, nutrición y medios de vida en 22 países o territorios afectados por conflictos. El informe se elabora en el contexto de la Red mundial contra las crisis alimentarias, una iniciativa de múltiples asociados dedicada a aportar soluciones sostenibles a las crisis alimentarias mediante la mejora y el intercambio de análisis de la seguridad alimentaria y el fortalecimiento de la coordinación para brindar respuestas basadas en datos objetivos en el nexo entre las medidas humanitarias, de desarrollo y de paz. En dicho informe se analizan los factores que impulsan la inseguridad alimentaria y se examina si dichos factores son consecuencia de conflictos o si provocan mayor tensión. Como reconoció el Consejo de Seguridad de las Naciones Unidas en una resolución histórica reciente, esto es, la Resolución 2417 (2018), los conflictos armados y el hambre están intrínsecamente vinculados. La población involucrada en guerras, o que se ve desplazada por estas,

rara vez puede acceder a los alimentos que necesita para llevar una vida sana y activa, y la imposibilidad de cultivar o comprar alimentos suficientes puede provocar tensiones o agravarlas, e incluso generar conflicto. En el informe se ponen de relieve las repercusiones en la respuesta y las asignaciones de recursos para abordar el círculo vicioso entre conflicto armado e inseguridad alimentaria.

#### 5. Protección social con capacidad de respuesta ante las perturbaciones

La FAO y el PMA, con el Departamento del Reino Unido para el Desarrollo Internacional (DFID), la UE, UNICEF y otros asociados para el desarrollo, están apoyando el desarrollo y fortalecimiento de sistemas de protección social basados en información sobre los riesgos y mecanismos adecuados para responder a las perturbaciones. La FAO y el PMA han examinado las condiciones en las que se pueden emplear los sistemas existentes para responder con eficacia a las crisis y, al mismo tiempo, mejorar la capacidad de los más vulnerables de soportar perturbaciones multidimensionales, así como adaptarse y transformarse. De manera conjunta, esto supone principalmente una colaboración a nivel mundial, como la Conferencia Internacional sobre Protección Social en Contextos de Fragilidad y Desplazamiento Forzado, que ambos organismos apoyaron, y un grupo oficioso de coordinación, a través del cual la FAO, el PMA y otras instituciones colaboran.

#### 6. Decenio de las Naciones Unidas de la Agricultura Familiar

En diciembre, en la Asamblea General de las Naciones Unidas, se aprobó por unanimidad la resolución en la que se proclamó el Decenio de las Naciones Unidas de la Agricultura Familiar (2019-2028). En la resolución se exhorta a la FAO y al FIDA a que dirijan la celebración del Decenio, en colaboración con otras partes interesadas, según proceda, e informen bienalmente a la Asamblea General de las Naciones Unidas por conducto del Secretario General sobre los progresos realizados. La FAO y el FIDA colaboran estrechamente para elaborar un plan de acción, junto con la organización de una conferencia internacional sobre la agricultura familiar que se celebrará a comienzos de 2019 para poner en marcha el Decenio. En respaldo a esto último, como iniciativa de los OSR, en noviembre de 2018 la FAO albergará un simposio internacional sobre innovación agrícola para los agricultores familiares.

### **ANEXO V: Servicios institucionales**

#### **1. Gestión de la Resiliencia Institucional**

Los tres OSR mantienen un contacto regular y celebraron su última reunión en el FIDA en agosto de 2018. Los coordinadores examinaron el proyecto revisado de memorando de entendimiento relativo al sistema de gestión de la resiliencia institucional. En este acuerdo se prevé, entre otras cosas, la utilización de las respectivas instalaciones en caso de incidentes que alteren funciones importantes de uno o más de los asociados, así como actividades conjuntas de capacitación en materia de preparación para la pronta intervención.

#### **2. Servicios de Tesorería**

Los OSR participan en un comité de inversiones en el que se intercambian conocimientos y mejores prácticas. La FAO, el FIDA y el PMA también colaboran en la contratación conjunta de servicios de tesorería, en particular, más recientemente en las negociaciones con bancos depositarios y la selección de gestores de inversiones externos donde existen necesidades similares y un estudio de asignación de activos sobre inversiones a largo plazo. Los organismos participan también en el Grupo de trabajo sobre servicios comunes de tesorería de las Naciones Unidas, que ayuda a coordinar la colaboración sobre cambio de divisas, operaciones bancarias, inversiones y servicios de pagos.

#### **3. Servicios comunes del Economato**

En 2017, se cerraron los puntos de venta del Economato en la FAO y el PMA, dado que se habían detectado graves deficiencias y problemas de pasivo en relación con el modelo operativo que se había venido aplicando. La FAO y el PMA han mantenido debates con el FIDA, que cuenta con un modelo operativo de Economato en línea y 100 % externalizado. Los OSR celebraron una reunión de alto nivel en septiembre de 2018. Actualmente, la FAO y el PMA están analizando con el Gobierno de Italia las opciones relativas al Economato y los requisitos específicos.

#### **4. Acuerdos institucionales sobre las tarifas aéreas**

Los OSR siguen negociando conjuntamente tarifas aéreas institucionales con las principales compañías aéreas. Basándose en el poder de negociación conjunto de los tres organismos, la concertación de acuerdos a nivel mundial se ha ampliado a fin de incluir a la mayor parte de los principales asociados de compañías aéreas que se utilizan para viajes oficiales, en apoyo de la eficiencia en función de los costos en las oficinas descentralizadas. Los OSR están estudiando la colaboración futura.

#### **5. Acuerdos de hospedaje en las sedes**

En julio de 2018, se finalizó un memorando de entendimiento entre la FAO y el PMA relativo al suministro de espacio de oficina por parte de la FAO, a saber, 324 metros cuadrados, para el PMA, que abonará una contribución anual para sufragar los correspondientes gastos operacionales que se ocasionen a la FAO. Sobre la base de dicho acuerdo, la FAO también proporciona al PMA el mantenimiento de oficinas y servicios públicos, mobiliario básico de oficina, infraestructuras y servicios de TI, servicios médicos y de consultorio para viajes, seguridad, así como el acceso y uso de zonas comunes, tales como cafetería, restaurante, baños y salas de reunión.

#### **6. Acuerdos de hospedaje sobre el terreno**

En la actualidad, la FAO hospeda al FIDA en ocho oficinas en los países: Bolivia (2011), Burundi (2014), Egipto (2015), Madagascar (2014), Mozambique (2012), Pakistán (2013), Rwanda (2014) y Sierra Leona (2014). Además, la FAO proporciona al FIDA espacio de oficina para almacenamiento en el Yemen. Desde 2015, la FAO y el FIDA han compartido instalaciones conjuntas en Ghana ofrecidas por el Gobierno. Posteriormente todos los gastos administrativos y de seguridad relativos a las instalaciones conjuntas son compartidos por los dos organismos. Se prevé que en los próximos dos a tres años, el FIDA concierte un acuerdo adicional sobre el nivel del servicio con la FAO y/o el PMA, aumentando así el grado de colaboración entre los OSR en ámbitos como la seguridad sobre el

terreno, la capacitación en materia de seguridad sobre el terreno, administración general, recursos humanos y apoyo de tecnologías de la información. En algunos países, el FIDA utiliza el acuerdo de la FAO con el país anfitrión para extender las prerrogativas e inmunidades a su personal y operaciones. El PMA se comunica con los administradores de instalaciones del FIDA y la FAO para establecer acuerdos de servicios conjuntos que incluyen el mantenimiento, los servicios de impresión y, en general, acuerdos a largo plazo relacionados con la gestión de las instalaciones. Actualmente el PMA hospeda a la FAO en nueve países: el Chad, Filipinas, Guatemala, Kenya, el Níger, la República Democrática del Congo, Sudáfrica, Turquía y Zimbabwe. El PMA hospeda al FIDA en tres países: Nepal, Sudáfrica y el Níger. Además, el PMA ha compartido en muchas ocasiones, y cuando era factible, las instalaciones con el FIDA y la FAO a nivel nacional y subnacional.

#### 7. Recursos humanos

Los tres directores de recursos humanos mantienen reuniones mensuales para analizar la colaboración estratégica y la armonización en el ámbito de la gestión de los recursos humanos. Los oficiales de políticas de recursos humanos de los tres OSR colaboran activamente para garantizar que las políticas de recursos humanos de los tres organismos estén en la máxima consonancia posible. En los dos últimos años, han trabajado en estrecha colaboración en el nuevo régimen de remuneración de la categoría de personal profesional y categorías superiores, que se introdujo por fases entre 2016 y 2018, y en los debates relativos a los cambios en el ajuste por lugar de destino tras la encuesta sobre los sueldos realizada en Roma, con la introducción en paralelo de medidas de mitigación comunes. Las pruebas de idiomas y técnicas de oficina, así como las pensiones y el seguro de vida y salud, también siguen siendo ámbitos de estrecha colaboración e intercambio entre las tres organizaciones. Por último, los servicios médicos de los tres OSR vienen colaborando a través del intercambio de experiencias y conocimientos, aprovechando las economías de escala a fin de lograr eficiencia y eficacia para el fomento y la protección de la salud de los empleados de los OSR.

#### 8. Sitio web de los OSR

Los OSR siguen utilizando el sitio web común, hospedado por el FIDA, como un instrumento para aumentar la sensibilización y compartir información acerca de las actividades conjuntas.

#### 9. Plataforma de gestión de datos compartidos relativos a los proyectos

Basándose en el creciente interés de las oficinas de la FAO en los países (por ejemplo las de Bangladesh, Somalia, Iraq y Gambia, entre otras), estudiar la posibilidad de utilizar la plataforma SCOPE, esto es, la Plataforma institucional del PMA de gestión de los beneficiarios y las modalidades de transferencia, para registrar a los beneficiarios de los proyectos, gestionar sus datos y hacer un seguimiento de la asistencia, en particular las transferencias de efectivo. Se está debatiendo actualmente un acuerdo bilateral entre la FAO y el PMA, que debería estar preparado en el cuarto trimestre de 2018.

#### 10. Infraestructura compartida de TI

Puede establecerse colaboración entre los OSR en relación con el Centro de Operaciones de Seguridad, con el que la FAO ha firmado recientemente un contrato de servicios. Estos servicios podrían compartirse perfectamente con los otros dos OSR. También hay posibilidades de colaboración en el ámbito de la gestión de viajes y gastos, pero para que sea posible primero deberían armonizarse primero las correspondientes políticas y procedimientos de los tres organismos. Por último, tanto la FAO como el PMA están adoptando medidas para pasar a un sistema basado en la nube, que utiliza mecanismos o iniciativas contractuales complementarias para crear elementos comunes que facilitarán la gestión de los conocimientos a nivel interno, los servicios comunes, el seguimiento, la capacitación conjunta, etc.

#### 11. Seguridad compartida en materia de TI

Los respectivos oficiales jefe de información y los oficiales de seguridad de las TI mantienen pues un estrecho contacto para articular un enfoque común y compartido para los OSR respecto de la

seguridad de las TI. Con el FIDA, esto ha llevado a establecer una colaboración respecto del contrato anteriormente mencionado entre la FAO y el Centro de Operaciones de Seguridad, que aprovecharon conjuntamente y conforme al cual su experiencia en detección y respuesta a amenazas para puntos terminales (Endpoint Detection and Response) resultó beneficiosa para la FAO.

#### 12. Otras posibles esferas de colaboración

Se han estudiado otras esferas posibles para aumentar la colaboración. Por ejemplo, el FIDA y el PMA han mostrado interés en el Centro de Servicios Compartidos de la FAO en Budapest, mientras que el programa de arrendamiento de vehículos del PMA gestionado desde Dubai, así como su cadena de casas de huéspedes (80+) por todo el mundo, ofrecen oportunidades de interés para la FAO.