

Signatura: EB 2018/125/R.35
Tema: 5 e) iii) a)
Fecha: 14 de noviembre de 2018
Distribución: Pública
Original: Inglés

S



Invertir en la población rural

Memorando del Presidente

Propuesta de financiación adicional a la República Federal de Nigeria para el Programa de Desarrollo de las Cadenas de Valor

Nota para los representantes en la Junta Ejecutiva

Funcionarios de contacto:

Preguntas técnicas:

Nadine Gbossa

Directora en el País y Gerente del Programa en el País
División de África Occidental y Central
Tel.: (+39) 06 5459 2891
Correo electrónico: n.gbossa@ifad.org

Envío de documentación:

Deirdre McGrenra

Jefa
Unidad de los Órganos Rectores
Tel.: (+39) 06 5459 2374
Correo electrónico: gb@ifad.org

Junta Ejecutiva — 125.º período de sesiones
Roma, 12 a 14 de diciembre de 2018

Para aprobación

Índice

Acrónimos y siglas	i
Resumen de la financiación	ii
Recomendación de aprobación	1
I. Antecedentes y descripción del programa	1
A. Antecedentes	1
II. Justificación de la financiación adicional	1
A. Fundamento y justificación de la financiación adicional	1
III. Descripción del programa inicial	2
IV. Descripción de las actividades y beneficios previstos	3
V. Beneficios previstos	5
VI. Resultados de la ejecución del programa	5
VII. Procedimientos para la Evaluación Social, Ambiental y Climática	7
VIII. Seguimiento y evaluación	7
IX. Costos y financiación del programa	8
X. Gestión financiera, adquisiciones y contrataciones y gobernanza	11
XI. Propuesta de enmiendas al convenio de financiación del programa	12
XII. Instrumentos y facultades jurídicos	12
XIII. Recomendación	12
Apéndice	
Updated programme logical framework	1

Acrónimos y siglas

ECOSOC	Consejo Económico y Social de las Naciones Unidas
ESAC	Evaluación Social, Ambiental y Climática
FIDA10	Décima Reposición de los Recursos del FIDA
SyE	seguimiento y evaluación
TIRE	tasa interna de rendimiento económico
UGP	Unidad de Gestión del Programa
VAN	valor actual neto

Resumen de la financiación

Institución iniciadora:	FIDA
Prestatario:	República Federal de Nigeria
Organismo de ejecución:	Ministerio Federal de Agricultura y Desarrollo Rural
Costo total del programa:	USD 238,5 millones
Monto del préstamo inicial del FIDA:	DEG 47,9 millones (equivalente a USD 74,4 millones, aproximadamente) Monto del préstamo inicial del FIDA: DEG 0,3 millones (equivalente a USD 0,5 millones, aproximadamente)
Condiciones del préstamo inicial del FIDA:	Plazo de reembolso de 40 años, incluido un período de gracia de 10, con un cargo por servicios de tres cuartos del uno por ciento (0,75 %) anual
Monto de la financiación mediante préstamo del FIDA:	USD 89,1 millones
Condiciones de la financiación mediante préstamo del FIDA:	Condiciones combinadas: Plazo de reembolso de 25 años, incluido un período de gracia de 5 años a partir de la fecha de aprobación por la Junta Ejecutiva, con un tipo de interés fijo del 1,25 % anual y un cargo por servicios del 0,75 % anual
Cofinanciadores:	Operadores del sector privado: Olam, Popular Farms, Mitsubishi Motors, instituciones financieras y Alianza para una Revolución Verde en África
Monto de la cofinanciación:	USD 21,8 millones
Condiciones de la cofinanciación:	Financiación paralela
Contribución del prestatario:	USD 43,4 millones (contribución inicial de USD 24,6 millones más una financiación adicional de USD 18,8 millones)
Contribución de los beneficiarios:	USD 9,3 millones (contribución inicial de USD 2,1 millones más una financiación adicional de USD 7,2 millones)
Institución evaluadora:	FIDA
Institución cooperante:	Supervisado directamente por el FIDA

Recomendación de aprobación

Se invita a la Junta Ejecutiva a que apruebe la recomendación sobre la propuesta de financiación adicional para el Programa de Desarrollo de las Cadenas de Valor, que figura en el párrafo 37.

Propuesta de financiación adicional a la República Federal de Nigeria para el Programa de Desarrollo de las Cadenas de Valor

I. Antecedentes y descripción del programa

A. Antecedentes

1. Mediante el presente memorando se solicita a la Junta Ejecutiva que apruebe una financiación adicional a fin de ampliar la escala del Programa de Desarrollo de las Cadenas de Valor, en forma de préstamo por valor de DEG 59,4 millones (equivalente a USD 89,1 millones), en condiciones combinadas, con un plazo de reembolso de 25 años, incluido un período de gracia de 5 años, con un tipo de interés fijo del 1,25 % anual sobre el capital y un cargo por servicios del 0,75 % anual, a partir de la fecha de aprobación por parte de la Junta Ejecutiva. Esta financiación adicional responde al pedido de apoyo presentado al Fondo por el Gobierno Federal de Nigeria para la ampliación de escala del Programa de Desarrollo de las Cadenas de Valor. En el Programa sobre Oportunidades Estratégicas Nacionales de Nigeria para 2016-2021 esta ampliación se contempló de forma explícita.
2. La financiación adicional se asignará a partir del ciclo de financiación de la Décima Reposición de los Recursos del FIDA (FIDA10). La duración prevista del Programa de Desarrollo de las Cadenas de Valor es de seis años y la ampliación de escala requerirá una extensión del período de ejecución de tres años, con lo cual la fecha de finalización se aplazará del 31 de diciembre de 2019 al 31 de diciembre de 2022, y la fecha de cierre del préstamo del 30 de junio de 2020 al 30 de junio de 2023.

II. Justificación de la financiación adicional

A. Fundamento y justificación de la financiación adicional

3. Nigeria es la mayor economía y el país más populoso de África. También es el país con el mayor número de personas en condiciones de pobreza extrema del mundo, lo que constituye un enorme desafío en términos del alivio de la pobreza rural y las oportunidades de generación de ingresos. El Gobierno Federal de Nigeria está profundizando su compromiso de mejorar el rendimiento agrícola para reducir la pobreza y, en consecuencia, ha subrayado la necesidad de que el FIDA amplíe la escala de sus inversiones en el país a fin de lograr un mayor impacto. El actual Programa de Desarrollo de las Cadenas de Valor comprende seis de los 16 estados que cumplen con las condiciones para obtener apoyo por medio de esta iniciativa¹. La financiación adicional permitirá ampliar las operaciones a los estados de Enugu, Kogi y Nasarawa². Asimismo, posibilitará un incremento cuantificable del alcance del

¹ Ellos son: Anambra, Benue, Ebonyi, Níger, Ogun y Taraba. A través del programa, en estos estados se presta apoyo a 34 administraciones locales.

² Los tres estados nuevos se seleccionaron durante la misión de diseño conjuntamente con el organismo principal, el Ministerio Federal de Agricultura y Desarrollo Rural. Estos estados reúnen las condiciones agroecológicas para la producción de arroz y yuca y cumplen los criterios de focalización del programa: a) nivel de pobreza; b) potencial para la comercialización, y c) expresión de interés del gobierno estatal, incluidas las pruebas del desempeño de dicho gobierno en relación con la financiación de contrapartida para los proyectos que reciben asistencia de donantes, especialmente en el sector agrícola.

programa cuyos beneficiarios aumentarán de 45 000 a 100 000 agricultores, cifra que comprende a 6 000 elaboradores y 3 000 comerciantes. Por último, la financiación adicional dará lugar a la incorporación de cuestiones que no se consideraron en el diseño y que se ajustan a las prioridades y políticas nacionales y del FIDA, tales como: las prácticas agrícolas climáticamente inteligentes; la mitigación de conflictos, que van en aumento entre agricultores y pastores por los recursos de la tierra; la nutrición, y la inclusión financiera.

III. Descripción del programa inicial

4. Por conducto del Programa de Desarrollo de las Cadenas de Valor se presta apoyo al Gobierno Federal de Nigeria para cumplir su visión estratégica de poner fin a años de descuido del sector agrícola, mediante la creación de un ecosistema de agonegocios que contribuya a enfrentar dos importantes desafíos:
 - El país no es capaz de satisfacer las necesidades alimentarias de la población. Nigeria ha alcanzado elevadísimos niveles de importación de alimentos y el Gobierno Federal gasta más de USD 6 000 millones en importaciones agrícolas cada año, lo que representa una amenaza para la seguridad alimentaria nacional.
 - La productividad se encuentra en crisis debido al uso de un sistema de insumos y un modelo agrícola que son muy poco eficientes.
5. **El objetivo de desarrollo específico del Programa de Desarrollo de las Cadenas de Valor** es ayudar al Gobierno Federal de Nigeria a incrementar de forma sostenible los ingresos y la seguridad alimentaria de los hogares rurales pobres que participan en las cadenas de valor del arroz y la yuca. El énfasis se pone en estos dos productos porque el Gobierno procura reducir las importaciones de arroz (estimadas en USD 2 000 millones) y crear un mercado de oportunidades para la yuca que permita capitalizar los excedentes cíclicos, además de aprovechar las posibilidades de creación de empleo para las mujeres y los jóvenes.
6. **Los principales grupos objetivo del programa** son los hogares rurales pobres, en particular: i) 45 000 pequeños agricultores que cultivan superficies de hasta cinco hectáreas; ii) 7 680 elaboradores en pequeña escala, y iii) 800 comerciantes. El 35 % de las donaciones de contrapartida del programa se destina específicamente a las mujeres para que puedan aumentar sus capacidades de producción y elaboración, y el 25 % a los jóvenes para promover las actividades empresariales.
7. **Componentes del programa.** A fin de alcanzar estos objetivos, el programa se ejecuta por conducto de los dos componentes técnicos siguientes:
 - i) desarrollo del mercado agrícola: el objetivo es mejorar el acceso de los pequeños agricultores a los mercados y su capacidad para agregar valor a sus productos. Esto se logra mediante: a) la vinculación de las organizaciones de agricultores y los operadores de las cadenas de valor con los mercados para sus productos, y b) la reducción de las limitaciones de la infraestructura que afectan a la producción y comercialización de la producción agrícola y los productos elaborados, y
 - ii) mejora de la productividad de los pequeños productores: el objetivo es mejorar la productividad de estos productores de manera sostenible desde los puntos de vista económico y ambiental.
8. **Los principales indicadores de los efectos directos para el éxito del Programa de Desarrollo de las Cadenas de Valor son que:** a) al menos el 30 % de los pequeños agricultores y los operadores de las cadenas de valor beneficiarios (por género y edad) incrementen los ingresos reales que obtienen de la agricultura en un 20 % como mínimo; ii) el índice de activos de los hogares

en la zona del programa crezca al menos un 10 %; iii) la prevalencia de la malnutrición infantil en las administraciones locales incluidas en el programa se reduzca en al menos un 20 %, y iv) la seguridad alimentaria de los hogares aumente un 10 %.

IV. Descripción de las actividades y beneficios previstos

9. La financiación adicional permitirá que se aumente el alcance y se mantengan los componentes originales del programa como se explica a continuación.
10. Por medio del **componente 1** se continuará prestando apoyo a los pequeños agricultores en la adición de valor y la vinculación con el mercado para garantizar la comercialización de al menos el 80 % de sus productos. La financiación adicional permitirá que mediante el programa: i) se amplíe la escala del foro de alianzas relativas a los productos básicos, que ha dado lugar a una colaboración tangible con las partes interesadas en el desarrollo de las cadenas de valor; ii) se preste mayor apoyo a la participación de los jóvenes en la agricultura y los agronegocios, especialmente en empresas de comercialización de semillas y materiales de siembra, en asociación con el Centro Africano del Arroz, el Instituto Internacional de Agricultura Tropical y el Instituto Nacional de Investigación en Cultivos de Tubérculos; iii) se amplíe el uso de pesos y medidas normalizados para resolver de forma sostenible los conflictos en las transacciones de venta; iv) se facilite el suministro de infraestructura de mercado a los agricultores, y v) se mejore la participación del sector privado en el sistema de suministro de información sobre los mercados.
11. El **componente 2** seguirá favoreciendo la mejora de la productividad de los pequeños agricultores mediante: i) el fortalecimiento de la capacidad de estos productores en la agricultura impulsada por el mercado y los agronegocios, incluida su capacidad para interactuar con las principales partes interesadas, con énfasis en las mujeres y los jóvenes; ii) la ejecución de intervenciones en el marco del programa que tengan en cuenta la nutrición, y iii) la consolidación de la actual asociación con los proveedores de servicios financieros para contribuir a la alfabetización financiera y el acceso al crédito. En el marco del apoyo a la producción de los pequeños agricultores, sobre la base de los logros del Programa de Desarrollo de las Cadenas de Valor, la financiación adicional hará mayor hincapié en: i) el aprovechamiento de la tierra a fin de mejorar el acceso a las tierras agrícolas para los jóvenes y las mujeres sin tierras; ii) el uso de equipos de mecanización que se adapten a los jóvenes, y iii) el uso de métodos de riego sencillos para que los agricultores puedan producir todo el año.
12. **Por último, el apoyo en materia de políticas** se mantendrá como esfera de trabajo clave del programa. Asimismo, la financiación adicional facilitará la aplicación de las recomendaciones formuladas en el examen de mitad de período como se indica a continuación.
 - **Integrar la inclusión financiera en la estrategia del programa.** En el diseño, el Programa de Desarrollo de las Cadenas de Valor no incluía una estrategia para el acceso de los agricultores pobres a la financiación. La ampliación del período del programa posibilitará que se incorpore la inclusión financiera. Por medio de las asociaciones con las instituciones financieras, las actividades del programa se encaminarán a: i) fortalecer la capacidad de los agricultores en la alfabetización financiera; ii) desarrollar la capacidad de los agricultores en la movilización de ahorros para complementar el crédito financiero, y iii) colaborar con las instituciones financieras para crear productos favorables a los agricultores.

- **Incorporar la consideración de la nutrición y medidas de adaptación al cambio climático en el apoyo del programa.** En este sentido se incluirán campañas de comunicación para el cambio en relación con el valor nutricional de los distintos cultivos; en la etapa de producción, la promoción de variedades biofortificadas con mayor valor nutricional y la creación de capacidad con respecto al control de las aflotoxinas para la producción de alimentos inocuos; en la etapa posterior a la cosecha, la sensibilización de los agricultores con respecto al uso seguro de los productos químicos durante el almacenamiento, la promoción de tecnologías de elaboración que ahorren mano de obra y permitan tiempo libre y reduzcan la carga de trabajo de las mujeres; en cuanto al consumo, el fomento de cambios de comportamiento en torno a las formas de cocinar, las combinaciones de alimentos y las recetas, las buenas prácticas en materia de nutrición y las distintas necesidades de nutrientes de los diferentes miembros de los hogares. En lo concerniente al clima, las actividades del programa se realizarán en asociación con las empresas de seguros agrícolas basados en índices y el servicio nacional meteorológico para mitigar los efectos de las malas cosechas causadas por la variabilidad del clima y el cambio climático. Se garantizará que la infraestructura de mercado sea climáticamente inteligente y se promocionará el uso de materiales de siembra resilientes al clima y la ejecución de iniciativas sostenibles desde el punto de vista ambiental.
 - **Facilitar la resolución de conflictos.** Durante el diseño del programa en 2012 no se previó el aumento de los conflictos entre los agricultores y los pastores en torno a los recursos de la tierra. La financiación adicional posibilitará el estudio y el análisis de las características de los conflictos a fin de ofrecer soluciones. Facilitará la colaboración del Gobierno con asociados clave como son los agricultores, los pastores y otros actores para, por ejemplo, cercar sus explotaciones y desalentar la plantación de cultivos a lo largo de las rutas del ganado.
 - **Fomentar la participación de los jóvenes en la agricultura.** La financiación adicional contribuirá a la ampliación de escala del modelo de participación de los jóvenes en la agricultura que se aplica en el Programa de Desarrollo de las Cadenas de Valor. Se continuará destinando un porcentaje de las donaciones de contrapartida a estimular el interés de los jóvenes (tanto hombres como mujeres) en las actividades empresariales. Se trabajará con el Centro Africano del Arroz para ampliar la escala y capacitar a los jóvenes en la producción de semillas, la elaboración y la comercialización. También se colaborará con los servicios Hello Tractor para promover las iniciativas de arrendamiento para los jóvenes, y se trabajará con proveedores de suministros fiables a fin de promover la participación de los jóvenes en la fumigación de los campos por contrata, la prestación de servicios de transporte a los elaboradores y de mantenimiento de equipos. Se organizarán viajes de estudio para facilitar el intercambio de conocimientos entre los empresarios jóvenes.
13. **Zona geográfica.** La financiación adicional permitirá aumentar de seis a nueve el número de estados y de 34 a 57 el número de administraciones locales que reciben apoyo del Programa de Desarrollo de las Cadenas de Valor. En cada uno de los seis estados incluidos originalmente, se incrementará el alcance del programa de 8 a 10 administraciones locales; en el estado de Níger, gracias a una cofinanciación paralela de la Alianza para una Revolución Verde en África por valor de USD 2 millones, recibirán apoyo otras tres administraciones locales. En cada uno de los tres estados nuevos, el programa prestará apoyo a cinco administraciones locales.

14. **Los grupos objetivo** seguirán siendo los mismos, pero ahora se procurará beneficiar a un total de 100 000 hogares integrados por al menos 91 000 agricultores, así como 6 000 elaboradores y 3 000 comerciantes, en su mayoría jóvenes.

V. Beneficios previstos

15. **Resumen de los beneficios y análisis económico de la financiación inicial y adicional.** El principal beneficio que se prevé generar por medio del Programa de Desarrollo de las Cadenas de Valor es un aumento de los ingresos agrícolas de los hogares rurales que participan en las cadenas de valor objetivo. Esto derivará principalmente del aumento de la producción y la productividad, el incremento del valor agregado y la mejora de las oportunidades de mercado. Los rendimientos económicos previstos para la financiación adicional son superiores a los estimados en el diseño inicial del programa tras la adopción de mejores tecnologías que se fueron introduciendo en los estados considerados inicialmente, las competencias adquiridas de los elaboradores y productores, el mayor número de productores, elaboradores y comerciantes en las nuevas administraciones locales, y el incremento de los ingresos en los estados beneficiarios. La tasa interna de rendimiento económico (TIRE) estimada para el programa inicial y la financiación adicional es del 15 % con un valor actual neto (VAN) de USD 4 233 670, y un beneficio neto adicional de USD 9 115 380, con un costo de oportunidad del capital del 12 %. La tasa interna de rendimiento financiero es positiva y se ubica en el 19 %, mientras que la TIRE es del 15 % (al momento del diseño era el 11,3 %). La tasa interna de rendimiento financiero estimada para el programa inicial y la financiación adicional es del 19 % con un beneficio neto adicional de USD 9 064 230, asumiendo que el costo de oportunidad del capital es del 12 %.

VI. Resultados de la ejecución del programa

16. A través del examen de mitad de período del programa, la evaluación conjunta del Gobierno y el FIDA determinó que al promover una perspectiva a más largo plazo, el Programa de Desarrollo de las Cadenas de Valor está contribuyendo a la participación de los pequeños agricultores en las cadenas de valor de la yuca y el arroz de manera sostenible. Los datos empíricos indican lo que se expone a continuación.
17. **Los pequeños agricultores están incrementando su productividad e ingresos al tiempo que contribuyen a las prioridades nacionales relativas a la sustitución de importaciones y la seguridad alimentaria.** Con el programa se han beneficiado más de 58 500 pequeños agricultores, a quienes en las temporadas de producción de 2016 y 2017 se ayudó a incrementar los rendimientos de menos de 2 toneladas por hectárea a un promedio de 4,5 toneladas por hectárea en el caso del arroz y de 15 a 25 toneladas por hectárea en el caso de la yuca. Los agricultores que recibieron apoyo por medio del programa aportaron 162 033 toneladas de arroz y 352 229 toneladas de yuca a la canasta nacional de alimentos, lo que representó ventas por valor de USD 89,5 millones para los pequeños agricultores y una inyección para la economía local. De esa producción se comercializó el 85 % del arroz cáscara y el 80 % de los tubérculos de yuca, lo que demuestra la eficacia del modelo impulsado por el mercado. Asimismo, más de 3 300 elaboradores han recibido apoyo para mejorar los equipos de elaboración que utilizan mediante donaciones de contrapartida y capacitación en la mejora de la calidad del producto. Se capacitó a unos 6 000 comerciantes en el acceso a la información sobre el mercado y el uso de pesos y medidas normalizados, cuya introducción ha eliminado los conflictos en las transacciones entre productores y compradores. Como consecuencia, los datos indican que hay una mayor disponibilidad de arroz local en el mercado nigeriano. El aumento del consumo de productos de arroz y yuca locales también ha estimulado la generación de empleos para los jóvenes y las mujeres del medio rural, que trabajan en actividades de elaboración y comercialización.

18. **Los pequeños agricultores han mejorado su interacción con los principales operadores del sector privado.** Los agricultores beneficiarios crearon un modelo de foro de alianzas relativas a los productos básicos, lo que le valió a la labor del FIDA en Nigeria el reconocimiento del Consejo Económico y Social de las Naciones Unidas (ECOSOC), así como el premio al mejor asociado para el desarrollo del año en el país en 2018. Este foro es una innovadora asociación entre el sector público, el sector privado y los productores que sirve como plataforma para la interacción entre los productores, los comerciantes de insumos, los proveedores de crédito y los elaboradores. Por su intermedio, las partes interesadas de las cadenas de valor se encuentran de forma periódica para intercambiar información sobre la demanda del mercado y las reglas de la interacción. La producción de los agricultores ahora se rige por planes de negocio preparados para responder a la demanda del mercado identificada en este foro de alianzas relativas a los productos básicos.
19. **La iniciativa de aprovechamiento de la tierra respaldada por el Programa de Desarrollo de las Cadenas de Valor está dando lugar a un mayor acceso a las tierras por parte de los jóvenes y las mujeres** para trabajar en la elaboración de alimentos y crear empleos. En colaboración con las comunidades rurales participantes, el programa invirtió en el aprovechamiento de la tierra a fin de proporcionar tierras agrícolas a los jóvenes y las mujeres sin tierras. La combinación de ese aprovechamiento para fomentar la producción y el uso de mejores tecnologías posibilitó la duplicación de los productos generados por los jóvenes y las mujeres que trabajan en la agricultura.
20. **El Programa de Desarrollo de las Cadenas de Valor está intermediando en los convenios de cofinanciación con el sector privado y los asociados para el desarrollo.** En ese sentido, intermedió en la asociación entre los agricultores participantes y Olam Internacional, un importante operador del mercado. Olam estableció condiciones de interacción competitivas para los agricultores participantes consistentes en el crédito sin uso de efectivo, la cofinanciación para los servicios de extensión, y el uso de centros de recolección o agrupación cercanos. La voluntad de Olam de establecer un mecanismo flexible de fijación de precios que garantizara un precio mínimo justo fue uno de los factores que los hizo muy competitivos para los agricultores participantes en el programa en comparación con otros compradores. Como resultado de esta asociación, el programa obtuvo una cofinanciación paralela de Mitsubishi Motors por valor de USD 0,3 millones para proporcionar infraestructura comunitaria a las comunidades participantes. Asimismo, se ha complementado el crédito sin uso de efectivo por valor de USD 2,0 millones aportado por los compradores para ayudar a los pequeños agricultores a adquirir insumos de producción.
21. **El Programa de Desarrollo de las Cadenas de Valor ha prestado apoyo en materia de políticas al Ministerio Federal de Agricultura y Desarrollo Rural** para formular: a) su nueva política de extensión; b) un marco de seguimiento y evaluación (SyE) para las intervenciones de los proyectos de desarrollo, y c) medidas ejecutivas para la adopción de pesos y medidas normalizados en la comercialización de los productos.
22. **Última supervisión o examen de mitad de período e informe de situación mediante el Sistema de Gestión de los Resultados Operacionales.** Los datos empíricos obtenidos mediante estos instrumentos indican que se está empoderando a los hogares de los pequeños agricultores, las mujeres y los jóvenes para que puedan constituirse como agroempresas autónomas, por lo que la calificación de los resultados del programa en relación con la focalización y el alcance es de 5 en un máximo de 6. Los Procedimientos del FIDA para la Evaluación Social, Ambiental y Climática (ESAC) concluyeron que el impacto del programa en los pequeños agricultores es positivo y está contribuyendo a su resiliencia al clima. Al 30 de julio de 2018, la tasa general de desembolso del Programa de Desarrollo de las Cadenas de Valor se situaba en el 77,4 % del monto

del préstamo. La calidad de la gestión financiera se ha mantenido a lo largo del período de ejecución del programa con una calificación de 4 sobre un máximo de 6. Las auditorías del programa se han recibido a tiempo y no han presentado reservas. A la fecha, alrededor del 3 % de los recursos del préstamo del FIDA se han utilizado para sufragar los costos ordinarios (salarios y prestaciones y costos operacionales), lo que indica que la tasa de eficiencia es destacable.

VII. Procedimientos para la Evaluación Social, Ambiental y Climática

23. En consonancia con los Procedimientos para la ESAC, el programa mantiene la **categoría B** porque los efectos ambientales adversos que podría causar son mínimos. Se identificaron dos riesgos para la gestión ambiental y social, a saber: i) una gobernanza deficiente, que se mitigará por medio de la creación de capacidad entre las partes interesadas y el fortalecimiento de las organizaciones de agricultores, y ii) un aumento de los conflictos en torno a los recursos de la tierra, que se mitigará mediante la promoción de prácticas de gestión sostenible de las tierras y los recursos hídricos. Además, el Programa de Desarrollo de las Cadenas de Valor no invertirá en infraestructura de riesgo elevado como, por ejemplo, en represas de una altura superior a los 15 metros, en zonas pasibles de ataques por parte de pastores, en las zonas abiertas de más de 100 hectáreas de superficie y en las zonas húmedas, así como en 10 kilómetros a la redonda. Las actividades propuestas en la financiación adicional cumplen plenamente con la política del FIDA en relación con la tierra. El programa promueve el acceso a la tierra y su gestión, con especial atención a las mujeres y los jóvenes, la fertilidad de los suelos y las plagas y enfermedades.
24. Según la clasificación del riesgo climático del FIDA, este programa presenta un riesgo "alto". Las zonas donde el programa interviene presentan riesgos menores en relación con el clima, pero no están completamente libres de los riesgos de desastres vinculados al clima. En consecuencia, mediante la financiación adicional se apoyará a los pequeños agricultores en la ejecución de actividades climáticamente inteligentes. Asimismo, con arreglo a las directrices del Fondo, se ha realizado un análisis básico del riesgo climático y se ha establecido un marco de gestión ambiental y social, con el fin de garantizar que las actividades del programa mitiguen o alivien los posibles efectos ambientales negativos dentro de la zona del programa y produzcan efectos positivos. El marco de gestión ambiental y social comprende planes de seguimiento y gestión ambiental, y para cada posible efecto ambiental y social identificado presenta una clasificación en función de su importancia, medidas de mitigación (y responsabilidades para su aplicación), indicadores de resultados y necesidades presupuestarias. Además, el apoyo prestado por conducto del programa facilitará y optimizará el uso de los agroquímicos, garantizando así un aumento limitado de las emisiones de gases de efecto invernadero.

VIII. Seguimiento y evaluación

25. Habida cuenta de los buenos resultados obtenidos y la exitosa intermediación en las asociaciones público-privadas, los números objetivo de beneficiarios del programa se revisaron a partir del segundo año, y se aumentó de 15 000 a 45 000 pequeños productores y de 1 600 a 7 689 elaboradores en pequeña escala. Tras comenzar a utilizarse el Sistema de Gestión de los Resultados Operacionales y los indicadores básicos del FIDA, en 2017 se introdujo lo siguiente en el marco lógico del programa.

Indicador básico del FIDA	Indicador u objetivo de SyE ajustado para el Programa de Desarrollo de las Cadenas de Valor
1 Desarrollo del mercado: carreteras construidas o rehabilitadas para el tercer año de ejecución	300 kilómetros de carreteras construidos o rehabilitados para el sexto año de ejecución
2 Sistemas de agua potable construidos o rehabilitados	108 sistemas de agua potable construidos o rehabilitados
3 Instalaciones para la elaboración construidas o rehabilitadas para el tercer año de ejecución	108 instalaciones para la elaboración construidas o rehabilitadas para el tercer año de ejecución
4 Tiendas de productos básicos o centros de acopio en las aldeas pertenecientes a las organizaciones de agricultores construidos para el tercer año de ejecución	450 tiendas de productos básicos, centros de acopio en las aldeas o mercados construidos para el tercer año de ejecución
5 Número de grupos de elaboración que gestionan o aprovechan las instalaciones de elaboración	30 grupos de elaboración gestionan o aprovechan las instalaciones de elaboración
6 Tierras de regadío aprovechadas y cultivadas durante la temporada seca (hectáreas)	3 000 hectáreas de tierras de regadío cultivadas durante la temporada seca
7 Personas capacitadas en prácticas y tecnologías de producción	45 000 personas capacitadas en prácticas y tecnologías de producción agrícola

IX. Costos y financiación del programa

26. El costo total del programa es de USD 238,5 millones, incluida la financiación paralela obtenida. Al componente 1 (desarrollo del mercado agrícola) corresponde la mayor parte, que asciende a USD 122,1 millones, es decir, el 51 % del total de los costos. A este componente también le correspondió el mayor porcentaje en el programa inicial (el 53 %). En segundo lugar se ubica el componente 2 (mejora de la productividad de los pequeños productores) con USD 85,7 millones, es decir el 36% del total de los costos, porcentaje levemente superior al 33 % asignado en el programa inicial. El monto de USD 30,6 millones destinados al componente 3 (gestión y coordinación del programa) representa el 13 % del total de los costos.
27. **Financiación del programa y estrategia y plan de cofinanciación.** En el diseño inicial, del costo total de USD 101,6 millones, el FIDA acordó financiar USD 74,4 millones mediante un préstamo y USD 0,5 millones mediante una donación. En los cuadros que figuran a continuación se presenta la financiación inicial. Además, el FIDA concederá un préstamo adicional de USD 89,1 millones. La financiación adicional se cofinanciará mediante i) los fondos de contrapartida aportados por el Gobierno Federal en forma de impuestos y derechos no percibidos (USD 5,8 millones), por los estados participantes (USD 12,3 millones) y por las administraciones locales (USD 0,6 millones); ii) la contribución del sector privado a través de la financiación de insumos sin uso de efectivo por parte de los compradores (USD 15 millones) y el apoyo de las organizaciones empresariales (USD 2,3 millones); iii) los préstamos de las instituciones financieras (USD 2,0 millones) y los ahorros movilizados por los grupos empresariales (USD 2,5 millones), y iv) las contribuciones de los beneficiarios en especie o efectivo (USD 7,2 millones). La cofinanciación acumulada prevista de USD 43,6 millones constituye el 60 % de la financiación adicional del FIDA. En el cuadro 2 se resume el plan de la financiación adicional, combinado con la financiación inicial.

Cuadro 1
Costos del programa desglosados por componente y entidad financiadora
(en miles de dólares de los Estados Unidos)

Componentes	Préstamo inicial del FIDA*		Donación inicial del FIDA		Contribución inicial de los beneficiarios ^a		Contribución inicial de los beneficiarios*		Préstamo adicional del FIDA		Contribución adicional del Gobierno ^b		Contribución adicional de los beneficiarios		Contribución adicional de las entidades cofinancadoras ^c		Total	
	Monto	%	Monto	%	Monto	%	Monto	%	Monto	%	Monto	%	Monto	%	Monto	%	Monto	%
A. Desarrollo del mercado agrícola																		
Apoyo a las cadenas de valor y los vínculos de mercado	14 600	32	-	-	2 000	4	400	1	3 823	8	201	0,44	7 200	15,92	17 000	37,59	45 224	19
Apoyo a la infraestructura de mercado	27 700	36	-	-	7 900	10	800	1	37 260	48	3 262	4	-	-	-	-	76 922	32
Total parcial	42 300	35	-	-	9 900	8	1 200	1	41 083	34	3 463	3	7 200	6	17 000	14	122 146	51
B. Mejora de la productividad de los pequeños productores																		
Apoyo a las organizaciones de agricultores	2 600	9	400	1	1 000	3	-	-	13 390	44	10 324	34	-	-	2 500	8	30 215	13
Apoyo a la productividad de los pequeños agricultores	23 900	43	-	-	4 700	8	900	2	22 523	41	1 185	2	-	-	2 300	4	55 508	23
Total parcial	26 500	31	400	0,47	5 700	7	900	1	35 913	42	11 510	13	-	-	4 800	6	85 723	36
C. Gestión y coordinación del programa																		
	5 600	18	100	0,33	9 000	29,38	-	-	12 100	39,5	3 832	12,51	-	-	-	-	30 632	13
Total	74 400	31	500	0,21	24 600	10,3	2 100	0,9	89 097	37,4	18 804	7,9	7 200	3	21 800	9,1	238 501	100

*Valores ajustados en función de los movimientos de los tipos de cambio desde el momento de la primera aprobación.

^a Gobierno Federal de Nigeria (USD 9,9 millones), estados participantes (USD 10,4 millones) y administraciones locales participantes (USD 4,3 millones).

^b Gobierno Federal de Nigeria (USD 5,8 millones), estados participantes (USD 12,4 millones) y administraciones locales participantes (USD 0,6 millones).

^c Compradores del sector privado (USD 15 millones), empresas (USD 2,3 millones), instituciones financieras (USD 2 millones) y ahorros movilizados (USD 2,5 millones).

Cuadro 2

Costos del programa desglosados por categoría de gasto y entidad financiadora

(en miles de dólares de los Estados Unidos)

Componentes	Préstamo inicial del FIDA*		Donación inicial del FIDA		Contribución inicial de los beneficiarios ^a		Contribución inicial de los beneficiarios*		Préstamo adicional del FIDA		Contribución adicional del Gobierno ^b		Contribución adicional de los beneficiarios		Contribución adicional de las entidades cofinancadoras ^c		Total		
	Monto	%	Monto	%	Monto	%	Monto	%	Monto	%	Monto	%	Monto	%	Monto	%	Monto	%	
I. Costos de inversión																			
A. Obras públicas	23 800	34,2	-	-	4 100	5,9	-	-	39 975	57,4	1 713	2,5	-	-	-	-	69 587	29,2	
B. Vehículos, equipos, materiales e insumos agrícolas	10 500	48,4	-	-	2 000	9,2	-	-	4 925	22,7	1 951	9,0	-	-	2 300	10,6	21 676	9,1	
C. Capacitación, asesoramiento técnico, proveedores de servicios, estudios y talleres	24 000	35,2	500	0,7	-	-	-	-	30 057	44,1	11 165	16,4	-	-	2 500	3,7	68 221	28,6	
D. Donación de contrapartida	12 600	25,7	-	-	-	-	500	1,0	11 049	22,6	616	1,3	7 200	14,7	17 000	34,7	48 965	20,5	
Costos totales de inversión	70 900	34,0	500	0,2	6 100	2,9	500	0,2	86 005	41,3	15 445	7,4	7 200	3,5	21 800	10,5	208 450	87,4	
II. Gastos ordinarios																			
A. Sueldos y prestaciones	1 400	6,3	-	-	16 600	74,3	-	-	1 785	8,0	2 550	11,4	-	-	-	-	22 335	9,4	
B. Equipos de oficina y gastos de mantenimiento	2 100	27,2	-	-	1 900	24,6	1 600	20,7	1 306	16,9	810	10,5	-	-	-	-	7 716	3,2	
Gastos ordinarios totales	3 500	11,6	-	-	18 500	61,6	1 600	5,3	3 092	10,3	3 360	11,2	-	-	-	-	30 051	12,6	
Total	74 400	31	500	0,21	24 600	10,3	2 100	0,9	89 097	37,4	18 804	7,9	7 200	3	21 800	9,1	238 501	100	

*Valores ajustados en función de los movimientos de los tipos de cambio desde el momento de la primera aprobación.

^a Gobierno Federal de Nigeria (USD 9,9 millones), estados participantes (USD 10,4 millones) y administraciones locales participantes (USD 4,3 millones).^b Gobierno Federal de Nigeria (USD 5,8 millones), estados participantes (USD 12,4 millones) y administraciones locales participantes (USD 0,6 millones).^c Compradores del sector privado (USD 15 millones), empresas (USD 2,3 millones), instituciones financieras (USD 2 millones) y ahorros movilizados (USD 2,5 millones).

X. Gestión financiera, adquisiciones y contrataciones y gobernanza

28. Las disposiciones para la gestión financiera del programa son adecuadas, y el riesgo de dicha gestión se califica como medio. Los fondos se desembolsarán a los nuevos estados participantes cuando el FIDA reciba garantías de que han adoptado las mismas disposiciones en materia de gestión financiera, por ejemplo, que cuentan con personal especialmente dedicado a dicha gestión, cuentas separadas para los fondos del FIDA y de contrapartida y un manual de procedimientos financieros. Asimismo, todas las transacciones se registrarán en un sistema contable con arreglo al criterio contable de caja de las Normas Internacionales de Contabilidad del Sector Público. La financiación adicional se someterá a auditorías anuales realizadas por auditores independientes como parte de la financiación general del programa, de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría y las Directrices del FIDA para la Auditoría de Proyectos.
29. **Eficiencia.** A la fecha solo el 4 % de los fondos desembolsados en virtud de la financiación inicial se han utilizado para sufragar costos ordinarios, lo que indica que la proporción de costos ordinarios es baja en comparación con los costos de inversión y que la ejecución es eficiente.
30. **Adquisiciones y contrataciones.** La corrupción en las adquisiciones y contrataciones puede manifestarse en el incumplimiento de las directrices del FIDA en la materia y la falta de capacidad entre los funcionarios de los estados nuevos. Estos riesgos se mitigarán mediante el hincapié en: i) la creación de capacidad para el personal de adquisiciones y contrataciones y ii) el seguimiento periódico, la supervisión, la capacitación y las sanciones. El organismo nacional de lucha contra la corrupción (la Comisión para los delitos económicos y financieros) está dispuesto a prestar asistencia.
31. **Gobernanza.** El programa mantendrá su Unidad de Gestión del Programa (UGP) nacional a nivel federal y una UGP estatal en cada estado participante. En consonancia con las recomendaciones formuladas en el Programa sobre Oportunidades Estratégicas Nacionales basado en los Resultados de Nigeria y el examen de mitad de período del Programa de Desarrollo de las Cadenas de Valor, se agregará a la UGP nacional un experto en inclusión financiera y dos especialistas en nutrición, y en cada estado se contratará a un oficial de nutrición. El equipo de nutrición de la UGP nacional también se encargará de facilitar la incorporación de lo relativo a la nutrición en las inversiones del FIDA en el país, es decir, el Programa de Adaptación al Cambio Climático y Apoyo a los Agronegocios en el Cinturón de la Sabana en Nigeria y el Proyecto de Empresas Familiares para la Mejora de los Medios de Vida en el Delta del Níger.
32. **Preparación para la ejecución.** La UGP nacional ha tomado medidas que garantizan la preparación para la ampliación del programa. En cada estado: i) los gobiernos locales han asumido el compromiso financiero con el Gobierno Federal y el Fondo de proporcionar fondos de contrapartida para la ejecución del programa; ii) se ha establecido un comité para supervisar la contratación del personal del programa, se han conseguido locales para oficinas y se han abierto cuentas para el programa, y iii) se han identificado las administraciones locales participantes y se han anotado los agricultores. A nivel técnico, se ha realizado trabajo sobre el terreno para facilitar la incorporación de la inclusión financiera y la nutrición en la estrategia del programa. Se realizó una evaluación técnica del nivel de inclusión financiera en las zonas objetivo del Programa de Desarrollo de las Cadenas de Valor que ha permitido a la UGP nacional formular estrategias para la inclusión financiera. Con respecto al arroz y la yuca, se ha realizado un análisis de las cadenas de valor que tienen en cuenta la nutrición y se ha planteado un conjunto de opciones que el programa puede promover con el fin de incorporar la atención a la nutrición.

XI. Propuesta de enmiendas al convenio de financiación del programa

33. Sujeto a la aprobación de la financiación adicional por parte de la Junta Ejecutiva, se enmendará el convenio de financiación del Programa de Desarrollo de las Cadenas de Valor de modo que: i) se revise la asignación de la financiación aportada por el FIDA para incluir los recursos adicionales; ii) se incluyan tres estados nuevos y 33 administraciones locales nuevas en la zona que abarca el programa, y iii) se prorroguen por tres años las fechas de finalización del programa y de cierre del préstamo. No se crearán nuevas categorías de gastos.

XII. Instrumentos y facultades jurídicos

34. Una modificación del convenio de financiación vigente entre la República Federal de Nigeria y el FIDA constituirá el instrumento jurídico para la concesión de la financiación adicional propuesta al prestatario, una vez que haya sido firmada por las dos partes.
35. La República Federal de Nigeria está facultada por su legislación para recibir financiación del FIDA.
36. Me consta que la financiación adicional propuesta se ajustará a lo dispuesto en el Convenio Constitutivo del FIDA y las Políticas y Criterios del FIDA en materia de Financiación.

XIII. Recomendación

37. Recomiendo a la Junta Ejecutiva que apruebe la financiación adicional propuesta de acuerdo con los términos de la resolución siguiente:

RESUELVE: que el Fondo conceda un préstamo en condiciones combinadas a la República Federal de Nigeria por un monto equivalente a ochenta y nueve millones cien mil dólares de los Estados Unidos (USD 89 100 000), conforme a unos términos y condiciones que se ajusten sustancialmente a los presentados en este informe.

Gilbert F. Houngbo
Presidente

Appendix I Updated Logical Framework Incorporating Additional Financing

Results Hierarchy	Indicators Name	Baseline	Design Target	End Target (Current)	End Target with AF	Status of Performance as at MTR	Means of Verification			Assumptions
							Source	Frequency	Responsible	
Outreach	Individuals receiving programme services (men/women)	0	17 489 ³	53 480 ⁴	100 000 ⁵	34 957 ⁶	Progress Reports SM Reports MTR PCR Baseline	Periodic Annual	PMU	Farmer Organizations are functional
	Estimated number of household members - CORE 1.b	0	108 800	320 880	600 000	351 636	Progress Reports SM Reports MTR PCR Baseline	Periodic Annual	PMU	Farmer Organizations are functional
Project Goal: Rural poverty reduced food security increased and accelerated economic growth achieved on a sustainable basis	HH below the poverty line in target LGA (below US\$ 2.00/day)	100%	15%	15%	20%	NA – until impact study is conducted	Progress Reports SM Reports MTR PCR Baseline	Twice per programme life	PMU	Government continue to support the import substitution policy on cassava and rice value chains
Programme Development Objective: Incomes and food security of poor rural HH engaged in production processing and marketing of rice and cassava in the targeted LGAs of the 6 targeted states enhanced on a sustainable basis	% of VCDP supported beneficiaries (smallholder farmers processors and marketers) have increased their real agricultural income (by average 25%)	0%	50% of 104 880	50% of 320880	50% of 600 000	53% beneficiaries increased their income by 74%	Baseline Supervision mission report Impact Survey. PCR.	Periodic Annual	PMU	Government continue to support the import substitution policy on cassava and rice value chains
	% increase in number of HH asset index	0%	10%	10%	10%	NA – until impact is conducted	Baseline Supervision mission report Impact Survey. CR.	Periodic Annual	PMU	Government continue to support the import substitution policy on cassava and rice value chains
	% reduction in prevalence of child malnutrition	NA	25%	25%	30%	NA – until impact study is conducted	Baseline Supervision mission report Impact Survey. PCR.	Periodic Annual	PMU	There is policy support for HH use of fortified cassava variety and consumption of micro-nutrients

³ 15,000 Producers, 1680 processors, 800 traders, which is 17480 direct HH beneficiaries or 108,880 persons at 6 persons/HH

⁴ 45,000 Producers, 7680 processors and 800 traders, which is 53,480,000 direct HH beneficiaries or 320880 at 6 persons/HH

⁵ 91,000 producers, 8000 processors, 1,000 traders, which is 100,000 direct HHs beneficiaries or 600,000 persons at 6 persons/HH

⁶ 34,957 comprising 24,000 farmers and 3,710 processors and 7,247youth in agri-enterprise

Results Hierarchy	Indicators Name	Baseline	Design Target	End Target (Current)	End Target with AF	Status of Performance as at MTR	Means of Verification	Assumptions	
Outcome 1.1: Increased value addition and access to markets realized by beneficiary smallholder farmers as well as small and medium-scale processors	No of supported rural enterprises or smallholders reporting an increase in profit – Core 2.2.2	0	10 000	40 000	70 000	32 000	Off-takers VCDP Report	Periodic Annual PMU	Government continue to support the import substitution policy on cassava and rice value chains; Offtakes are available
	% of cassava and rice produced by smallholder farmers sold to markets	0	75%	75%	80%	70% produce is marketed for rice and 40% for cassava	Off-takers VCDP Report	Periodic Annual PMU	Government continue to support the import substitution policy on cassava and rice value chains
	% of farmers and processors accessing value-chain financing	0%	NA	NA	60 % of 99 000 (59 400)	New indicator to mainstream financial inclusion	Off-takers VCDP Report	Periodic Annual PMU	Financial products adapted to target groups; and Favourable policy climate exit for the Value chain actors to invest
Output 1.1.1 Improved market linkage and increased market information	No of smallholders using market information	25	32 080	32 080	50 000	5 994	VCDP Reports	PMU	Private sector and Government continue to support MIS
Outcome 1.2: Demand-driven infrastructure investments for improved access to markets realized and sustainably managed by the beneficiary organizations	No or market processing or storage facilities constructed or rehabilitated – CORE 2.1.6	0	108	108	148	20	VCDP Reports SM mission report Impact Survey. CR.	Periodic Annual PMU	Service providers (constructors) are available in the programme area.
	% of smallholders adopt improved processing & storage technique	0%	50	50%	60%	70%	Baseline Supervision mission reports Impact Survey. CR.	Periodic Annual PMU	Improved processing technologies are continue to be available and affordable
	No of processing groups reporting improved processing facilities – CORE 2.2.6	0	450	450	515	129 (27 market facility and 102 commodity stores)	VCDP Reports SM mission reports Impact Survey. CR.	Periodic Annual PMU	Service providers (constructors) are available in the programme area.
Output 1.2.1 Enhanced and sustainable access to rural infrastructure	Km of market road constructed or rehabilitated	0km	120	300	420	135 KM	VCDP Reports SM mission report Impact Survey. CR.	Periodic Annual PMU	Service providers (constructors) are available in the programme area.
	No of Drinking water systems constructed or rehabilitated	0%	108	108	158	32 Drinking water points	VCDP Reports SM mission report Impact Survey. CR.	Periodic Annual PMU	Water table allows for the sinking of boreholes

Results Hierarchy	Indicators Name	Baseline	Design Target	End Target (Current)	End Target with AF	Status of Performance as at MTR	Means of Verification	Assumptions		
	% of targeted processors (18clusters/state) have been supported with at least one piece of equipment	0%	60% of 108 clusters (65)	60% of 108 (70)	65% of 162 (105)	54% (58)	Baseline Supervision mission reports Impact Survey. CR.	Periodic Annual	PMU	Improved processing technologies are continue to be available and affordable
	No of market processing or storage facilities constructed or rehabilitated	0	450	450	515	129 (27 market facility and 102 commodity stores)	VCDP Reports SM mission reports Impact Survey. CR.	Periodic Annual	PMU	Service providers (constructors) are available in the programme area.
	No of processors trained in recommended technologies	255	1680	7 680	8000	3 710 processors trained	VCDP Reports SM mission reports Impact Survey. CR.	Periodic Annual	PMU	Service providers (constructors) are available in the programme area.
Outcome 2.1: Farmers' organizations (FOs) in programme areas effectively serve their members	No of Target FO legally registered with the Department of Cooperatives	558	750	2 250	4 550 (20 farmers/ group)	3036 cooperatives registered	VCDP Reports SM mission report Impact Survey. CR.	Periodic Annual	PMU	Enabling policy environment that supports farmers registration
	No of Supported FOs strengthened and keep good record strong business plans generating profit linked to finance etc.	0	750	2250	4550	NA- until PY5	VCDP Reports SM mission report Impact Survey. CR.	Periodic Annual	PMU	Availability of skilled service providers
Output 2.1.1: Capacity of FOs strengthened	No of supported rural producers' organizations members reporting new or improved services provided by their organization ⁷	0	750	2 250	4550	1748 FOs	VCDP Reports SM mission report Impact Survey. CR.	Periodic Annual	PMU	Presence of credible input dealers to provide the service
	CORE 2.2.4									
	No of rural producers' organizations supported CORE 2.1.3	558	750	2 250	4450	1748 FOs	VCDP Reports SM mission report Impact Survey. CR.	Periodic Annual	PMU	Availability of skilled service providers
	No of farmers trained in crop production practices and technologies	996	15 000	45 000	63 700 (70% of 91000 farmers)	24 000 farmers	VCDP Reports SM mission report Impact Survey. CR.	Periodic Annual	PMU	Experienced service providers are exist

⁷ The services include, good governance training for group leaders, business planning, good agronomic practices, etc.

Results Hierarchy	Indicators Name	Baseline	Design Target	End Target (Current)	End Target with AF	Status of Performance as at MTR	Means of Verification	Assumptions		
	(RIDE for ORMS: 1.1.4)									
Outcome 2.2: Production and productivity of smallholder rice and cassava farmers in the programme areas increased (MT)	Irrigated land developed and cultivated during the dry season (Ha)	362ha	3 000	3 000	4 400	1562 hectares	VCDP Reports SM mission report Impact Survey. CR.	Periodic Annual	PMU	Experienced service provider are available; and government policy continue to support import substitution for rice
	% Increase in yields for irrigated rice per ha FROM 2mt/ha baseline	2MT/ha (Rice) 10mt.ha (cassava)	4MT (100%)	4 MT (100%)	5MT (150%)	4.5mt (80%)	VCDP Reports SM mission report Impact Survey. CR.	Periodic Annual	PMU	Yield enhancing varieties are available
	% increase in rice and cassava produced by target smallholder farmers (separated by male female and youth)	NA	20mt (50%)	20mt (50%)	20mt (60%)	25mt (52%)	VCDP Reports SM mission report Impact Survey. CR.	Periodic Annual	PMU	Yield enhancing varieties are available
	NO of Target FOs have adopted at least one technology promoted by the programme	558	525 (70% of 750)	1575 (70% of 2250)	3185 (70% of 3185)	888 FOs (17 750 farmers)	VCDP Reports SM mission report Impact Survey. CR.	Periodic Annual	PMU	Improved processing technologies are available and affordable
	% of beneficiaries are provided with targeted support to improve their nutrition	0%	NA	NA	50%	New indicator to mainstream nutrition	VCDP Reports SM mission report Impact Survey. CR.	Annual		Available of nutrition fortified varieties; Stable political/ macroeconomic environment
	% of poor smallholder farmers are supported in coping with the effects of climate change	0%	NA	NA	70% of 91 000 (70 000)	New indicator to mainstream climate change	VCDP Reports SM mission report Impact Survey. CR	Annual		There is policy support to climate change adaptation; Agricultural insurance schemes are available; Successful public – private - partnership