

Signatura: EB 2018/125/R.33/Rev.1  
Tema: 5 e) ii) a)  
Fecha: 14 de diciembre de 2018  
Distribución: Pública  
Original: Francés

**S**



Invertir en la población rural

## Informe del Presidente

### Propuesta de donación a la República de Burundi para el Proyecto de Intensificación de la Producción Agrícola y Reducción de la Vulnerabilidad

#### Nota para los representantes en la Junta Ejecutiva

##### Funcionarios de contacto:

##### Preguntas técnicas:

**Aissa Touré**  
Gerente del Programa en el País  
División de África Oriental y Meridional  
Tel.: (+39) 06 5459 2147  
Correo electrónico: a.toure@ifad.org

**Isidore Toyi**  
Oficial de Programas  
División de África Oriental y Meridional  
Tel.: (+257) 22 206036  
Correo electrónico: i.toyii@ifad.org

##### Envío de documentación:

**Deirdre Mc Grenra**  
Jefa Unidad de los Órganos Rectores  
Tel.: (+39) 06 5459 2374  
Correo electrónico: gb@ifad.org

Junta Ejecutiva — 125.º período de sesiones  
Roma, 12 a 14 de diciembre de 2018

---

**Para aprobación**

# Índice

<b>Acrónimos y siglas</b>	<b>ii</b>
<b>Mapa de la zona del proyecto</b>	<b>iii</b>
<b>Resumen de la financiación</b>	<b>iv</b>
<b>Recomendación de aprobación</b>	<b>1</b>
<b>I. Contexto estratégico y justificación</b>	<b>1</b>
A. Desarrollo rural y del país y situación de la pobreza	1
B. Justificación y alineación con las prioridades gubernamentales y el COSOP basado en los resultados	1
<b>II. Descripción del proyecto</b>	<b>2</b>
A. Zona del proyecto y grupo objetivo	2
B. Objetivos de desarrollo del proyecto	3
C. Componentes y efectos directos	3
<b>III. Ejecución del proyecto</b>	<b>4</b>
A. Enfoque	4
B. Marco organizativo	5
C. Planificación, seguimiento y evaluación, aprendizaje y gestión de los conocimientos	5
D. Gestión financiera, adquisiciones y contrataciones y gobernanza	5
E. Supervisión	7
<b>IV. Costos, financiación y beneficios del proyecto</b>	<b>7</b>
A. Costos del proyecto	7
B. Financiación del proyecto	7
C. Resumen de los beneficios y análisis económico	10
D. Sostenibilidad	10
E. Determinación y mitigación de riesgos	10
<b>V. Consideraciones institucionales</b>	<b>10</b>
A. Conformidad con las políticas del FIDA	10
B. Armonización y alineación	10
C. Innovación y ampliación de escala	11
D. Actuación normativa	11
<b>VI. Instrumentos y facultades jurídicos</b>	<b>11</b>
<b>VII. Recomendación</b>	<b>11</b>
<b>Apéndices</b>	
Appendice I.	Accord de financement négocié
Appendice II.	Cadre logique

## **Acrónimos y siglas**

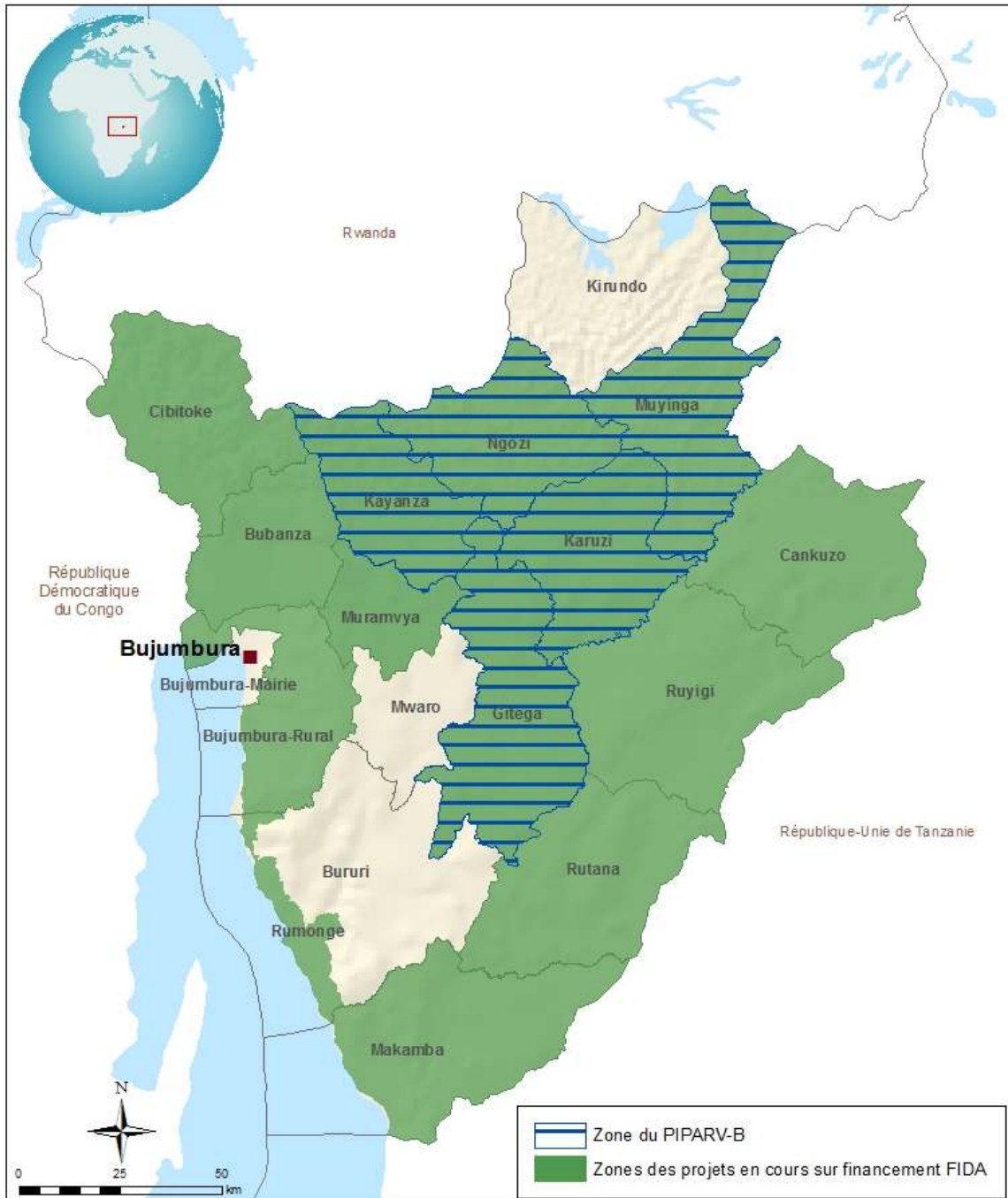
BAfD	Banco Africano de Desarrollo
BIF	francos burundeses
COSOP	programa sobre oportunidades estratégicas nacionales
FIDA11	Undécima Reposición de los Recursos del FIDA
OFID	Fondo de la OPEP para el Desarrollo Internacional
PMA	Programa Mundial de Alimentos
POA	plan operacional anual
SyE	seguimiento y evaluación

# Mapa de la zona del proyecto

## República de Burundi

### Proyecto de Intensificación de la Producción Agrícola y Reducción de la Vulnerabilidad

#### Informe del Presidente



Las denominaciones empleadas y la forma en que aparecen presentados los datos en este mapa no suponen juicio alguno del FIDA respecto de la demarcación de las fronteras o límites que figuran en él ni acerca de las autoridades competentes.  
 Mapa elaborado por el FIDA | 07-05-2018

## República de Burundi

### Proyecto de Intensificación de la Producción Agrícola y Reducción de la Vulnerabilidad

#### Resumen de la financiación

<b>Institución iniciadora:</b>	FIDA
<b>Receptor:</b>	República de Burundi
<b>Organismo de ejecución:</b>	Ministerio de Medio Ambiente, Agricultura y Ganadería
<b>Costo total del proyecto:</b>	USD 101,007 millones
<b>Monto de la donación del FIDA:</b>	DEG 19,9 millones (equivalente aproximadamente a USD 27,49 millones)
<b>Cofinanciadores:</b>	Fondo de la OPEP para el Desarrollo Internacional (OFID) Programa Mundial de Alimentos (PMA) Banco Africano de Desarrollo (BAfD) (financiación paralela)
<b>Total de la cofinanciación:</b>	OFID: USD 25 millones PMA: USD 7 millones BAfD: USD 20 millones
<b>Déficit de financiación:</b>	USD 8 millones (FIDA11)
<b>Condiciones de la cofinanciación:</b>	Préstamo del OFID y donación del PMA
<b>Contribución del prestatario:</b>	USD 11,63 millones
<b>Contribución de los beneficiarios:</b>	USD 1,88 millones
<b>Institución evaluadora:</b>	FIDA
<b>Institución cooperante:</b>	Supervisado directamente por el FIDA

## Recomendación de aprobación

Se invita a la Junta Ejecutiva a que apruebe la recomendación relativa a la propuesta de donación a la República de Burundi para el Proyecto de Intensificación de la Producción Agrícola y Reducción de la Vulnerabilidad, que figura en el párrafo 51.

# Propuesta de donación a la República de Burundi para el Proyecto de Intensificación de la Producción Agrícola y Reducción de la Vulnerabilidad

## I. Contexto estratégico y justificación

### A. Desarrollo rural y del país y situación de la pobreza

1. Burundi, cuya densidad de población media es una de las más elevadas de África (470 personas/km<sup>2</sup>), tiene 11,2 millones de habitantes y registra una tasa de crecimiento demográfico de un 3 % anual. La fuerte presión demográfica ha provocado una fragmentación excesiva de las tierras (0,5 hectáreas por hogar), el aumento de la cantidad de campesinos sin tierra, la sobreexplotación de los recursos naturales y la degradación de la fertilidad del suelo. La agricultura se caracteriza por sistemas tradicionales complejos de cultivos mixtos en pendiente y de fondos de valles, con una producción estrictamente manual, que han alcanzado su límite de sostenibilidad en las provincias y las comunas más densamente pobladas donde el paisaje agrario está completamente saturado. Las instituciones bancarias y de microfinanciación no ofrecen la financiación suficiente al sector agrícola, que solo recibe el 0,6 % del total de los créditos otorgados.
2. **El contexto sociopolítico sigue siendo frágil.** Burundi, desde su independencia, ha experimentado una inestabilidad política, con numerosas crisis que han suscitado repercusiones negativas y han empeorado la situación de pobreza y la pobreza extrema. En 2018, las condiciones de seguridad han mejorado, se observa un regreso gradual de los refugiados y se prevé un nuevo ciclo de negociaciones en Arusha (República Unida de Tanzania) entre el Gobierno y los partidos de la oposición en el marco del diálogo entre burundeses. En 2014, el 64,6 % de la población vivía por debajo del umbral de pobreza. Las tasas de prevalencia de la malnutrición crónica y la malnutrición aguda entre los niños menores de 5 años son del 56 % y el 5 %, respectivamente. Si bien la mano de obra es joven (constituida en un 65 % por jóvenes de entre 20 y 24 años), las inversiones destinadas a la formación y la inserción profesional siguen siendo claramente insuficientes. Debido a la fragilidad del entorno político, el riesgo país en el plano económico se considera elevado, habida cuenta de la disminución de las inversiones y de la suspensión de la ayuda externa.

### B. Justificación y alineación con las prioridades gubernamentales y el COSOP basado en los resultados

3. En el programa sobre oportunidades estratégicas nacionales (COSOP) 2016-2021, se indica que el bajo rendimiento del sector rural son una de las principales causas de la pobreza en Burundi. Este sector emplea cerca del 90 % de los activos, aunque solo contribuye a un 28 % del producto interno bruto. Esta situación es el resultado de varios factores, a saber: los bajos niveles de inversiones públicas y privadas, la insuficiente capacidad de los agentes del sector agrícola, la sobreexplotación de los recursos naturales, la vulnerabilidad frente a los peligros climáticos y las dificultades

en el acceso a los mercados. El Proyecto de Intensificación de la Producción Agrícola y Reducción de la Vulnerabilidad está en consonancia con los tres objetivos estratégicos del COSOP.

4. En las provincias montañosas y montuosas de la meseta central, que alguna vez fueron el granero del país, se observan tasas muy elevadas de malnutrición crónica. Las producciones de los cultivos alimentarios (banana, frijol, raíces y tubérculos, maíz y arroz) no son suficientes para satisfacer las necesidades alimentarias de una población en constante crecimiento. Los efectos del cambio climático (perturbaciones en el calendario agrícola, inundaciones y sequías, entre otros fenómenos) son evidentes y se suman a los problemas estructurales del sector agrícola. Asimismo, los humedales, anteriormente descuidados, están en la actualidad muy sobreexplotados debido a la escasez de tierras cultivables.
5. Pese a ese contexto difícil, se ha emprendido una amplia labor de ordenación de colinas y humedales con el apoyo del Gobierno y los asociados para el desarrollo. Por lo tanto, el proyecto mejorará y ampliará esas intervenciones incorporando las experiencias y enseñanzas extraídas de los proyectos en curso.
6. El FIDA constituye el asociado para el desarrollo más importante de Burundi en el sector de la agricultura, tanto en lo que respecta al volumen de inversiones como en el plano de la contribución a las estrategias de desarrollo. El programa en el país ha facilitado la creación de diversas innovaciones y la adopción de buenas prácticas (en materia de desarrollo comunitario, género e inclusión social, y cadenas de valor, entre otros aspectos), así como la promoción de las tecnologías (variedades de cultivos, sistema de intensificación del arroz y gestión del agua de riego, entre otros) que se han ampliado con éxito a una mayor escala. A través de un diálogo permanente entre el Fondo y los organismos públicos, se han logrado convergencias sobre enfoques innovadores en materia de ordenación territorial integrada de colinas (con o sin humedales), focalización inclusiva (sobre todo mujeres, jóvenes y campesinos sin tierra) y nutrición.

## **II. Descripción del proyecto**

### **A. Zona del proyecto y grupo objetivo**

7. El proyecto se ejecutará en las cinco provincias de la meseta central de Burundi (Karuzi, Kayanza, Ngozi, Gitega y Muyinga). Las cinco provincias seleccionadas se encuentran entre las más densamente pobladas, con una densidad media de entre 400 ha/km<sup>2</sup> y 600 ha/km<sup>2</sup> y tasas de malnutrición crónica muy altas (entre el 58 % y el 66 %).
8. En esas provincias, se han seleccionado 20 comunas en colaboración con las autoridades provinciales, en función de los siguientes criterios: i) prevalencia de la malnutrición crónica; ii) densidad de la población rural; iii) posibilidades de desarrollo a través de la gestión de las cuencas hidrográficas y los humedales, y iv) volumen de inversiones por habitante. Se estima que el proyecto abarca aproximadamente 333 colinas, es decir que en el 80 % de las colinas de esas 20 comunas no se lleva a cabo ningún proyecto de desarrollo. En la mayoría de ellas no hay humedales cultivables.
9. El grupo objetivo del proyecto está compuesto por pequeñas explotaciones de agricultura familiar, principalmente hogares de zonas rurales que corresponden a las categorías 1 y 2, campesinos sin tierra o con explotaciones muy pequeñas (menos de 0,5 ha) y que no poseen animales. Los hogares de las categorías 1 y 2, así como las explotaciones encabezadas por mujeres, los jóvenes de zonas rurales vulnerables y las poblaciones indígenas batwa constituyen los principales beneficiarios. Se realizará una intervención directa de seguimiento nutricional centrada en los niños en situación de malnutrición aguda y sus familias.

10. **Se estima que los beneficiarios directos serán 235 000 hogares** (aproximadamente 1 175 000 personas), es decir, el 80 % de hogares del grupo objetivo. Al menos el 60 % de los hogares beneficiarios de las categorías 1 y 2 tendrá acceso a trabajos con gran densidad de mano de obra, así como al conjunto de subcomponentes que respaldan las actividades agrícolas y no agrícolas.

## **B. Objetivos de desarrollo del proyecto**

11. **El objetivo general** del proyecto es contribuir a la mejora de las condiciones de vida y al fortalecimiento de la resiliencia de las poblaciones rurales de la meseta central de Burundi por medio de un enfoque de gestión territorial integrada a través de una utilización óptima de los recursos naturales, adaptada a una presión demográfica creciente. **El objetivo de desarrollo** es el aumento sostenible de la productividad y la producción agrícolas y la diversificación de las perspectivas económicas en el medio rural. Este objetivo de desarrollo se alcanzará mediante: i) la creación de capacidad y el fortalecimiento de los medios de producción de los pequeños productores; ii) la adopción por parte de los pequeños productores de sistemas resilientes al cambio climático; iii) una gestión participativa óptima de los recursos naturales de las colinas; iv) el apoyo a las organizaciones comunitarias de base, especialmente las cooperativas, para la valorización y comercialización de sus productos, y v) la promoción de actividades económicas que aumenten los ingresos de los pequeños productores.

## **C. Componentes y efectos directos**

12. El proyecto se articulará en torno a dos componentes técnicos, a saber: i) ordenación territorial integrada y ii) estructuración comunitaria inclusiva, mejora de la productividad y reducción de la vulnerabilidad. A fin de reforzar la lógica del programa en el país, la coordinación, la gestión y el seguimiento y evaluación (SyE), la gestión de los conocimientos y el diálogo sobre políticas serán objeto de otro componente cuya ejecución corresponderá al Programa Nacional de Seguridad Alimentaria y Desarrollo Rural en Imbo y Moso, que está en curso.

### **Componente 1: Ordenación territorial integrada**

13. **Subcomponente 1.1. Ordenación de las tierras agrícolas.** En el marco del presente proyecto, está previsto intervenir en 90 000 ha de tierras de colinas, de las cuales: i) 60 000 ha son parcelas agrícolas, para mejorar la producción agrícola de los cultivos de secano; ii) 20 000 ha de laderas que dan directamente a los humedales, y iii) 10 000 ha de terrenos con pronunciadas pendientes, crestas desprovistas de bosques y públicas de las comunas, que serán reforestadas. La ordenación de los humedales abarcará 30 humedales que no hayan sido objeto de ningún tipo de gestión moderna o que necesiten obras de consolidación.
14. **Subcomponente 1.2. Mejora del acceso y de las infraestructuras.** Este subcomponente se centrará en las siguientes actividades: i) la rehabilitación de 150 km de caminos rurales que faciliten el acceso a las colinas y humedales; ii) la construcción de 30 depósitos de almacenamiento de arroz equipados con unidades de descascarillado y blanqueado en las colinas que tengan humedales gestionados o rehabilitados, y iii) la construcción de 100 locales de almacenamiento de productos alimentarios.

### **Componente 2. Estructuración comunitaria inclusiva, mejora de la productividad y reducción de la vulnerabilidad**

15. **Subcomponente 2.1. Desarrollo comunitario inclusivo y creación de capacidad.** La estructuración comunitaria inclusiva se centrará en las siguientes actividades: i) la creación o consolidación y el fomento de capacidad de 333 comités de desarrollo comunitario; ii) la organización de campañas de focalización participativa y talleres de autoevaluación participativos y de planificación a nivel



comunal y provincial; iii) la formación profesional destinada a 3 000 jóvenes del medio rural (hombres y mujeres), y iv) el apoyo a 30 asociaciones de usuarios de los humedales y 333 comités de cuencas hidrográficas.

16. **Subcomponente 2.2. Apoyo a las cooperativas para la valorización, diversificación de la producción y la creación de microempresas.** Para la creación de cooperativas, el proyecto estará en plena consonancia con la nueva Ley de Sociedades Cooperativas en apoyo a la estructuración de 20 agrupaciones de precooperativas y cooperativas de modo que puedan garantizar la prestación de servicios a sus miembros (acceso a los insumos, prestación de servicios, almacenamiento, transformación y comercialización de productos). En el marco del proyecto, se facilitará la ampliación de estos grupos para propiciar la adhesión e inclusión de los más vulnerables.
17. **Subcomponente 2.3. Mejora de la productividad agrícola.** Este subcomponente se centra en las siguientes actividades: i) la puesta en funcionamiento de 240 escuelas de campo para agricultores en los humedales gestionados y 810 para los sistemas integrados de ganadería y agrosilvicultura, así como la formación de los instructores; ii) el acceso a semillas y plantas de calidad que sean resilientes al cambio climático, y iii) la promoción de la cría de animales pequeños, el cultivo integrado (piscicultura-avicultura) y la apicultura.
18. **Subcomponente 2.4. Apoyo a la lucha contra la malnutrición.** En ese marco, se han previsto reuniones de movilización y sensibilización de la población y comunicación para las masas (realizadas con éxito en el marco de otros proyectos) destinadas a los hogares de todas las categorías, que se centrarán en las buenas prácticas en materia de alimentación, higiene, nutrición, salud reproductiva y mejora de los hogares, entre otros temas.

### **Componente 3. Coordinación, gestión y seguimiento y evaluación del proyecto**

19. Este componente abarcará las siguientes actividades: i) la coordinación y la gestión administrativa, técnica y financiera del proyecto; ii) el seguimiento y evaluación de las actividades y los resultados del proyecto; iii) las relaciones con las autoridades pertinentes, el FIDA y otras partes interesadas, y iv) la gestión de los conocimientos y la comunicación.
20. Al término del proyecto, la tasa de prevalencia de la malnutrición crónica infantil se habrá reducido del 61 % al 30 % en la zona del proyecto. El aumento de los ingresos beneficiará a 188 000 hogares, como mínimo (el 80 % de los beneficiarios; de ese porcentaje, al menos la mitad son mujeres y jóvenes). Se facilitará el acceso físico a los mercados y a las instalaciones de transformación y almacenamiento para 141 000 hogares (el 60 % de los beneficiarios). Al menos 35 500 hogares recibirán un apoyo focalizado para mejorar el estado nutricional.

## **III. Ejecución del proyecto**

### **A. Enfoque**

21. El presente proyecto se centrará, por un lado, en la ampliación de escala de los avances realizados en los últimos años en el marco del programa en el país y, por otro lado, en la adopción de un enfoque de ordenación territorial integrada y la integración de la agricultura y la ganadería en régimen de estabulación. El proyecto permite asociar: i) importantes inversiones en apoyo a las cooperativas para que sus miembros puedan aumentar los volúmenes de producción y los ingresos, y ii) inversiones estructurales destinadas a una gestión sostenible de los recursos naturales (ordenación territorial, infraestructuras comunitarias) y a la mejora del acceso a los insumos productivos en las cadenas de valor del arroz y la leche. La teoría del cambio se describe en el informe de diseño. El enfoque adoptado es de carácter inclusivo y prevé una ejecución secuencial de las actividades por año y por

donante de fondos. Las actividades relativas a la sostenibilidad ambiental, la estructuración comunitaria y la creación de capacidad se ejecutarán durante el primer año, antes de las actividades de intensificación agrícola.

## **B. Marco organizativo**

22. El proyecto se confiará al Ministerio de Medio Ambiente, Agricultura y Ganadería. La dirección y la orientación del proyecto estarán a cargo del Comité de Orientación Estratégica y el Comité de Dirección Técnica de los proyectos financiados por el FIDA en Burundi. El personal del Programa Nacional de Seguridad Alimentaria y Desarrollo Rural en Imbo y Moso, financiado por el Fondo, se encargará de la coordinación, la gestión administrativa y financiera, así como del seguimiento y evaluación. El equipo técnico contratado para ejecutar los componentes técnicos del presente proyecto trabajará en una de las unidades de coordinación regional que comparten los proyectos en curso y estará en contacto con los servicios descentralizados a nivel provincial.
23. La decisión de que el proyecto se enmarque en el Programa Nacional de Seguridad Alimentaria y Desarrollo Rural en Imbo y Moso responde a los siguientes objetivos: i) adoptar un enfoque de programa en el país que consolide las sinergias entre los proyectos; ii) mejorar la eficiencia mediante la disminución de los costos de funcionamiento; iii) reproducir las experiencias adquiridas con éxito en el marco de las fases I y II del Programa de Desarrollo de las Cadenas de Valor y del Proyecto para Acelerar el Logro del Objetivo de Desarrollo del Milenio 1c, ejecutados por la misma unidad de coordinación y gestión, y iv) aprovechar las mejoras cualitativas de la ejecución del Programa Nacional de Seguridad Alimentaria y Desarrollo Rural en Imbo y Moso y la reducción de su plan de trabajo en 2020.

## **C. Planificación, seguimiento y evaluación, aprendizaje y gestión de los conocimientos**

24. La planificación anual de las actividades del presente proyecto se efectuará de forma participativa e inclusiva (colinas, comunas y beneficiarios) en lo que respecta a las normas y los plazos establecidos por el Ministerio de Medio Ambiente, Agricultura y Ganadería y el FIDA. El Comité de Dirección Técnica validará el plan operacional anual, que será posteriormente enviado al Fondo para su aprobación.
25. El proceso de seguimiento y evaluación (SyE) del proyecto será participativo y se integrará en el sistema de SyE automatizado y descentralizado, cuyo programa informático (aplicado anteriormente en el Programa Nacional de Seguridad Alimentaria y Desarrollo Rural en Imbo y Moso) se utilizará en todos los proyectos financiados por el FIDA en Burundi. Se realizará un plan de seguimiento ambiental y social, que se integrará al sistema de SyE.
26. En el marco del programa en el país, se procura elaborar una estrategia de gestión de los conocimientos que sea común en todos los proyectos a través de métodos y herramientas de comprobada eficacia.

## **D. Gestión financiera, adquisiciones y contrataciones y gobernanza**

27. El proyecto se ejecutará en el conjunto de provincias abarcadas por los proyectos y programas financiados por el FIDA. La ejecución se basará en el enfoque programático adoptado en el Programa de Desarrollo de las Cadenas de Valor y el Programa Nacional de Seguridad Alimentaria y Desarrollo Rural en Imbo y Moso, el Proyecto de Apoyo a la Intensificación y la Valorización Agrícolas de Burundi (PAIVA-B) y el Proyecto de Apoyo a la Inclusión Financiera Agrícola y Rural en Burundi. Asimismo, el presente proyecto se beneficiará de las experiencias adquiridas y las buenas prácticas adoptadas en otros proyectos y programas del FIDA en el país, en los cuales la calidad de la gestión administrativa y financiera es satisfactoria.

28. La unidad de facilitación y coordinación del Programa Nacional de Seguridad Alimentaria y Desarrollo Rural en Imbo y Moso se encargará de la gestión financiera del proyecto, la contabilidad y la organización de las auditorías anuales obligatorias. La contabilidad del proyecto se realizará por separado y estará bajo la dirección del responsable de la gestión administrativa y financiera, respaldado por el contador principal dedicado al presente proyecto, y bajo la supervisión del coordinador nacional del Programa Nacional de Seguridad Alimentaria y Desarrollo Rural en Imbo y Moso. En el proyecto se utilizará el sistema de contabilidad en valores devengados por partida doble. El sistema contable se ajustará a las normas y principios de contabilidad aceptados a escala internacional, así como a los establecidos por el Gobierno de Burundi.
29. Se revisará, se mejorará y se finalizará el manual de procedimientos de gestión administrativa, financiera y contable del Programa Nacional de Seguridad Alimentaria y Desarrollo Rural en Imbo y Moso. Se utilizarán los programas informáticos contables de dicho programa, adaptados para diferentes proyectos y emplazamientos.
30. Los proveedores de servicios y los principales asociados del proyecto deberán mantener una contabilidad distinta para los fondos del proyecto que utilicen. Participarán en el proyecto con arreglo a contratos vinculados a los resultados y percibirán su remuneración en función de los resultados alcanzados, los cuales se definirán en el POA sobre la base del marco lógico. Esos agentes deberán enviar a la unidad de facilitación y coordinación del programa los informes de gastos acompañados de los comprobantes originales.
31. Contribuciones del prestatario. Todos los participantes del proyecto deberán documentar y registrar debidamente las exenciones tributarias y la disponibilidad de oficinas, y deberán utilizarlas para justificar de forma transparente la parte de la contribución del Gobierno que cubre los impuestos generados en el marco del proyecto. La contribución de los beneficiarios por medio de la ejecución de los componentes y subcomponentes se consignará en los libros del proyecto.
32. Se abrirá una cuenta designada denominada en dólares de los Estados Unidos en el Banco de la República de Burundi (BRB). Los fondos del préstamo del OFID y de la donación del FIDA se desembolsarán de conformidad con el sistema tradicional de reembolsos junto con la presentación de comprobantes o informes de gastos.
33. Asimismo, se abrirá una cuenta de operaciones del proyecto denominada en francos burundeses (BIF) en el BRB para pagar las transacciones locales que se deban efectuar en moneda local. Se abrirá una cuenta bancaria en cada región. La reposición de fondos de esa cuenta se realizará después de la presentación de un informe financiero trimestral en el que se incluirán todos los gastos efectuados durante el período en cuestión. Se realizará un estado de conciliación bancaria mensual.
34. Un gabinete o sociedad de auditoría contable verificará las cuentas del proyecto anualmente en función de las exigencias del Fondo, de conformidad con las Directrices del FIDA para la auditoría de proyectos.
35. El índice de percepción de la corrupción se mantiene elevado (Burundi ocupa el 159.º puesto de 176 países), por lo que es necesario adoptar medidas de gestión de las finanzas públicas para mejorar la gobernanza y la transparencia. En la última evaluación del gasto público y rendición de cuentas (PEFA 2012) se recomendó realizar reformas en materia de gestión financiera y contabilidad del sector público. La revisión del plan contable nacional y del nuevo código de contratación pública se inscribe en ese marco. Asimismo, en el Programa Nacional de Seguridad Alimentaria y Desarrollo Rural en Imbo y Moso ya se aplican las normas del FIDA en lo que respecta a la gestión administrativa y financiera a través de un programa informático contable adecuado. Se contratará a un experto de nivel internacional para fortalecer

el equipo del proyecto en materia de gestión y facilitar el cumplimiento de los plazos de los desembolsos. En vista de lo anterior, el riesgo relacionado con la gestión financiera del proyecto se considera "medio".

36. El responsable de las adquisiciones y contrataciones del Programa Nacional de Seguridad Alimentaria y Desarrollo Rural en Imbo y Moso se encargará de las adquisiciones y contrataciones del presente proyecto, respaldado por un asistente asignado al proyecto. La adquisición de bienes y la contratación de obras y servicios, así como la contratación de agentes asociados y consultores se efectuarán conforme al código de contratación pública, y se respetarán los procedimientos del FIDA en caso de que el procedimiento nacional se considere incompatible con el del Fondo.

### **E. Supervisión**

37. El FIDA tendrá a su cargo la supervisión directa del proyecto en colaboración con los organismos públicos de Burundi. A finales del tercer año, el FIDA y el Gobierno realizarán conjuntamente un examen de mitad de período.

## **IV. Costos, financiación y beneficios del proyecto**

### **A. Costos del proyecto**

38. **Se estima que el costo total del proyecto de 6 años ascenderá a USD 101,007 millones**, lo que equivale a BIF 165 326 millones. Los costos básicos ascienden a USD 97,22 millones, es decir, el 96 % del costo total, y los imprevistos técnicos y financieros alcanzan los USD 3,784 millones, es decir, el 4 % de los costos básicos. Los costos de inversión representan el 96 % de los costos del proyecto y los costos de funcionamiento, el 3,7 %.
39. **Los costos por componente** se distribuyen de la siguiente manera:  
 i) USD 61,031 millones (el 60,4 %) para el componente 1 (Ordenación territorial integrada); ii) USD 34,113 millones (el 33,8 %) para el componente 2 (Estructuración comunitaria inclusiva, mejora de la productividad y reducción de la vulnerabilidad), y iii) USD 5,863 millones (el 5,8 %) para el componente 3 (Coordinación, SyE y evaluación del proyecto).

### **B. Financiación del proyecto**

40. **La financiación del proyecto** comprende los siguientes instrumentos: i) una donación del FIDA por valor de USD 27,488 millones (el 27,2 %); ii) un préstamo del OFID por valor de USD 25 millones (el 24,8 %); iii) una donación del PMA por valor de USD 7 millones (el 6,9 %); iv) un monto de USD 28 millones (el 27,7%) que será cubierto con una financiación paralela del Banco Africano de Desarrollo (BAfD) por valor de USD 20 millones, al que se añade un déficit de financiación de USD 8 millones que será cubierto con una asignación de fondos con cargo a la Undécima Reposición de los Recursos del FIDA (FIDA11) para Burundi; v) la contribución del Gobierno en el orden de USD 11,635 millones (el 11,5 %), en forma de impuestos, derechos aduaneros y ciertos costos de gestión de la unidad de facilitación y coordinación del programa, y vi) la contribución de beneficiarios en el orden de USD 1,883 millones (el 1,9 %). Asimismo, la asignación de fondos con cargo a la FIDA11 será utilizada, si fuera necesario, en caso de que se pierdan otras fuentes de financiación.

Cuadro 1  
**Costo del proyecto, por componente y entidad financiadora**  
(en miles de USD)

Componentes	Donación del FIDA		Préstamo del OFID		Donación del PMA		Financiación paralela del BfD + déficit de financiación		Beneficiarios		Gobierno		Total	
	Monto	%	Monto	%	Monto	%	Monto	%	Monto	%	Monto	%	Monto	%
<b>1. Ordenación territorial integrada</b>														
1.1. Ordenación de las tierras agrícolas	999	2,2	15 493	34,9	6 000	13,5	14 022	31,5	-	-	7 930	17,8	44 443	44,0
1.2. Mejora del acceso y de las infraestructuras	-	-	9 507	57,3	-	-	2 993	18,0	1 102	6,6	2 986	18,0	16 587	16,4
Subtotal	999	1,6	25 000	41,0	6 000	9,8	17 015	27,9	1 102	1,8	10 915	17,9	61 031	60,4
<b>2. Estructuración comunitaria inclusiva, mejora de la productividad y reducción de la vulnerabilidad</b>														
2.1. Desarrollo comunitario inclusivo y creación de capacidad	4 754	66,3	-	-	-	-	2 333	32,5	85	1,2	-	-	7 172	7,1
2.2. Apoyo a las cooperativas para la valorización y diversificación de la producción y la creación de microempresas	2 058	98,9	-	-	-	-	-	-	22	1,1	-	-	2 080	2,1
2.3. Mejora de la productividad agrícola	12 350	68,3	-	-	-	-	5 068	28,0	674	3,7	-	-	18 092	17,9
2.4. Apoyo a la lucha contra la malnutrición	2 185	32,3	-	-	1 000	14,8	3 584	53,0	-	-	-	-	6 769	6,7
Subtotal	21 346	62,6	-	-	1 000	2,9	10 985	32,2	781	2,3	-	-	34 113	33,8
<b>3. Coordinación, gestión y seguimiento y evaluación del proyecto</b>														
1. Apoyo a las instituciones	1 619	90,1	-	-	-	-	-	-	-	-	177	9,9	1 796	1,8
2. Facilitación y coordinación del proyecto	2 958	87,6	-	-	-	-	-	-	-	-	418	12,4	3 377	3,3
3. SyE, gestión de los conocimientos y comunicación	567	82,0	-	-	-	-	-	-	-	-	124	18,0	691	0,7
Subtotal	5 143	87,7	-	-	-	-	-	-	-	-	720	12,3	5 863	5,8
<b>Total</b>	<b>27 488</b>	<b>27,2</b>	<b>25 000</b>	<b>24,8</b>	<b>7 000</b>	<b>6,9</b>	<b>28 000</b>	<b>27,7</b>	<b>1 883</b>	<b>1,9</b>	<b>11 635</b>	<b>11,5</b>	<b>101 007</b>	<b>100</b>

∞

Cuadro 2  
**Costo del proyecto, por categoría de gastos y entidad financiadora**  
(en miles de USD)

Categoría de gastos	Donación del FIDA		Préstamo del OFID		Donación del PMA		BAfD (financiación paralela del BafD) + déficit de financiación		Beneficiarios		Gobierno		Total	
	Monto	%	Monto	%	Monto	%	Monto	%	Monto	%	Monto	%	Monto	%
<b>I. Costos de inversión</b>														
A. Ingeniería civil/infraestructuras	609	1,0	24 820	41,1	6 000	9,9	17 015	28,2	1 102	1,8	10 876	18,0	60 422	59,8
B. Equipos y materiales	8 094	68,6	-	-	217	1,8	2 694	22,8	597	5,1	196	1,7	11 797	11,7
C. Estudios	819	46,2	180	10,1	-	-	672	37,9	-	-	104	5,8	1 774	1,8
D. Formación e información	12 578	65,1	-	-	783	4,1	5 734	29,7	174	0,9	44	0,2	19 315	19,1
E. Asistencia técnica	56	98,9	-	-	-	-	-	-	1	1,1	-	-	57	0,1
F. Prestación de servicios	2 030	51,5	-	-	-	-	1 885	47,8	10	0,2	16	0,4	3 941	3,9
<b>II. Costos recurrentes</b>														
A. Sueldos y prestaciones	2 444	100	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2 444	2,4
B. Funcionamiento y mantenimiento	858	68,2	-	-	-	-	-	-	-	-	400	31,8	1 258	1,2
<b>Total</b>	<b>27 488</b>	<b>27,2</b>	<b>25 000</b>	<b>24,8</b>	<b>7 000</b>	<b>6,9</b>	<b>28 000</b>	<b>27,7</b>	<b>1 883</b>	<b>1,9</b>	<b>11 635</b>	<b>11,5</b>	<b>101 007</b>	<b>100</b>

### C. Resumen de los beneficios y análisis económico

41. El análisis indica que el proyecto es viable desde la perspectiva económica, teniendo en cuenta su objetivo (dar prioridad a las categorías vulnerables que en su mayoría son campesinos sin tierra). Según las estimaciones, **la tasa interna de rendimiento económico (TIRE) del proyecto es del 25,2 %**. El rendimiento del proyecto fue objeto de diferentes hipótesis que se apartan de la hipótesis básica. Se han adoptado medidas y procedimientos precisos para atenuar los riesgos detectados.

### D. Sostenibilidad

42. La sostenibilidad de las intervenciones del proyecto se garantizará gracias a la participación permanente de las instituciones de desarrollo rural y agrícola durante la ejecución, a través de las siguientes medidas: i) el fortalecimiento de las asociaciones de usuarios de las infraestructuras; ii) la profesionalización de los productores y sus organizaciones; iii) el acceso a los servicios agrícolas locales, y iv) la incorporación de las cuestiones ambientales y climáticas.

### E. Determinación y mitigación de riesgos

43. **El contexto sociopolítico sigue siendo frágil**, debido a las numerosas crisis que provocaron repercusiones negativas y empeoraron la situación de la pobreza e, incluso, la pobreza extrema. Tras el acuerdo de paz firmado en 2000 en Arusha, ha reinado una relativa calma que ha propiciado una leve recuperación económica. Sin embargo, las elecciones presidenciales de 2015 desencadenaron una nueva crisis política que tuvo como resultado varias víctimas y el éxodo de 275 000 refugiados. **En el plano de la gestión, el riesgo fiduciario del sistema financiero de Burundi se considera elevado**, aunque se ha adquirido una experiencia importante a favor de los proyectos financiados por el FIDA en el país y se han constatado mejoras. **El país sigue siendo vulnerable a las crisis climáticas**. Se han evaluado los principales riesgos y se han recomendado las medidas de mitigación pertinentes.

## V. Consideraciones institucionales

### A. Conformidad con las políticas del FIDA

44. De conformidad con el Marco Estratégico del FIDA (2016-2025), el proyecto se ajusta adecuadamente al COSOP 2016-2021 de Burundi, que procura mejorar de forma sostenible los ingresos y la seguridad alimentaria de la población rural pobre, sobre todo los jóvenes y las mujeres que viven en las zonas donde se lleva a cabo el proyecto. El proyecto está en consonancia con la estrategia de focalización del FIDA destinada a ayudar a los más pobres, en especial las mujeres y los jóvenes, así como los campesinos sin tierra o los que poseen pequeñas explotaciones agrícolas.

### B. Armonización y alineación

45. El proyecto se ajusta a las estrategias y políticas nacionales, entre ellas la visión Burundi 2025, el Marco Estratégico para la Lucha contra la Pobreza, la Estrategia Nacional Agrícola 2008-2012, el Plan Nacional de Inversiones Agrícolas 2012-2017, que se está revisando actualmente, y el Plan Nacional de Desarrollo de Burundi 2018-2027. El proyecto está en consonancia con los demás proyectos de desarrollo centrados en la consecución de los Objetivos de Desarrollo Sostenible prioritarios en el país.

### **C. Innovación y ampliación de escala**

46. Se aplica una estrategia de comunicación elaborada con el apoyo del FIDA para consolidar los canales de información y difusión de los conocimientos especializados y las experiencias destinados a los más vulnerables, sobre todo las mujeres y los jóvenes. En el marco del programa en el país, se elaborará una estrategia de gestión de los conocimientos, acompañada de un plan de acción, que tendrá en cuenta la estrategia de comunicación.

### **D. Actuación normativa**

47. En el marco del fortalecimiento del diálogo sobre políticas públicas, el FIDA ha respaldado la instrumentación de la política de descentralización y otras leyes relacionadas con la ganadería, el empleo y otros asuntos. Gracias al apoyo del Fondo a la promoción de los derechos de la mujer y la igualdad de género, las mujeres representan el 40 % de los usuarios de los servicios de apoyo, entre el 30 % y el 40 % de los miembros de las organizaciones de productores y el 40 % de la cartera de las instituciones de microfinanciación respaldadas por los proyectos.

## **VI. Instrumentos y facultades jurídicos**

48. Un convenio de financiación entre la República de Burundi y el FIDA constituye el instrumento jurídico para la concesión de la financiación propuesta al país beneficiario. Se adjunta como apéndice I una copia del convenio de financiación negociado.
49. La República de Burundi está facultada por su legislación para recibir financiación del FIDA.
50. Me consta que la financiación propuesta se ajusta a lo dispuesto en el Convenio Constitutivo del FIDA y las Políticas y Criterios en materia de Financiación del FIDA.

## **VII. Recomendación**

51. Recomiendo a la Junta Ejecutiva que apruebe la financiación propuesta de acuerdo con los términos de la resolución siguiente:

RESUELVE: que el Fondo conceda una donación a la República de Burundi por un monto equivalente a diecinueve millones novecientos mil derechos especiales de giro (DEG 19 900 000), cuyos términos y condiciones se ajusten sustancialmente a los presentados en este informe.

Gilbert F. Houngbo  
Presidente



## **Accord de financement négocié:**

### **Projet d'intensification de la production agricole et de réduction de la vulnérabilité au Burundi (PIPARV-B)**

(Négociations conclues le 14 novembre 2018)

Don No: [number]

Projet d'intensification de la production agricole et de réduction de la vulnérabilité au Burundi (le "Projet")

La République du Burundi (le "Bénéficiaire")

et

Le Fonds international de développement agricole (le "Fonds" ou "FIDA")

(désigné individuellement par "la Partie" et collectivement par "les Parties")

conviennent par les présentes de ce qui suit:

A) Attendu que le Bénéficiaire a sollicité du Fonds un financement du Projet décrit à l'annexe 1 du présent Accord;

B) Attendu que le Bénéficiaire entend obtenir du Fonds de l'Organisation des Pays Exportateurs de Pétrole (OPEP) pour le Développement International (OFID) un prêt pour contribuer au financement du Projet conformément aux conditions et modalités qui seront précisées dans un accord conclu entre le Bénéficiaire et le Fonds de l'OFID;

C) Attendu que le Bénéficiaire entend obtenir du Programme Alimentaire Mondial (PAM) une contribution au financement du Projet conformément aux conditions et modalités qui seront précisées dans un accord conclu entre le Bénéficiaire et le PAM;

D) Attendu que le Bénéficiaire entend obtenir de la Banque Africaine de Développement (BAD) un financement du Projet conformément aux conditions et modalités qui seront précisées dans un accord conclu entre le Bénéficiaire et la BAD;

#### **Section A**

1. Le présent accord comprend l'ensemble des documents suivants: le présent document, la description du Projet et les dispositions relatives à l'exécution (annexe 1), le tableau d'affectation des fonds (annexe 2), et les clauses particulières (annexe 3).

2. Les Conditions générales applicables au financement du développement agricole en date du 29 avril 2009, amendées en avril 2014 et toutes éventuelles modifications postérieures ("les Conditions générales") sont annexées au présent document, et l'ensemble des dispositions qu'elles contiennent s'appliquent au présent accord. Aux fins du présent accord, les termes dont la définition figure dans les Conditions générales ont la signification qui y est indiquée.

3. Le Fonds accorde au Bénéficiaire un don ("le financement"), que le Bénéficiaire utilise aux fins de l'exécution du Projet conformément aux modalités et conditions énoncées dans le présent accord.

### **Section B**

1. Le montant du don est de dix-neuf millions neuf cents mille Droits de tirages spéciaux (19 900 000 DTS).

2. L'exercice financier débute le 1<sup>er</sup> juillet et clôture le 30 juin.

3. Un compte désigné libellé en dollars des États-Unis destiné à recevoir les fonds provenant du don du Fonds sera ouvert par le bénéficiaire au nom du projet auprès de la Banque de la République du Burundi (BRB).

4. Le Bénéficiaire contribue au titre des fonds de contrepartie pour un montant estimé à environ onze millions six cents trente-cinq mille dollars des États-Unis (11 635 000 USD) réparti comme suit i) l'exonération de l'ensemble des droits, impôts, taxes et redevances diverses grevant les travaux, les biens et services du Projet, selon les procédures en vigueur sur le territoire du Bénéficiaire; et ii) certains coûts de gestion de l'Unité de facilitation et de coordination (UFCP).

### **Section C**

1. L'agent principal du Projet est le Ministère chargé de l'Environnement de l'Agriculture et de l'Élevage.

2. La date d'achèvement du Projet est fixée au sixième anniversaire de la date d'entrée en vigueur du présent accord.

### **Section D**

Le Fonds assure l'administration du don et la supervision du Projet.

### **Section E**

1. Les éléments ci-dessous constituent des conditions préalables au premier décaissement et s'ajoutent à la condition prévue à la Section 4.02 b) des Conditions générales.

- i) Un responsable chargé des opérations, deux responsables des composantes techniques et un comptable ont été recrutés selon un processus de sélection compétitif;
- ii) Un projet de manuel de procédures administratives, financières et comptables a été soumis à l'approbation du FIDA.

2. Les éléments suivants constituent des motifs supplémentaires de suspension du présent accord:

- i) Le Manuel de procédures administratives, comptables et financières, ou l'une de ses dispositions, a été suspendu, résilié en tout ou partie, a fait l'objet d'une renonciation ou de toute autre modification sans le consentement préalable du Fonds, et le Fonds considère que ces événements ont eu ou auront, vraisemblablement, un effet préjudiciable grave sur le Projet;
- ii) Tout personnel clé du Projet (coordonnateur, responsable chargé des opérations, responsable administratif et financier, responsable suivi-

évaluation et le responsable chargé de la passation des marchés) a été nommé, transféré ou démis de ses fonctions sans l'accord préalable du FIDA.

3. Le présent accord est soumis à la ratification du Bénéficiaire.
4. Toutes les communications ayant trait au présent accord doivent être adressées aux représentants des parties dont le titre et l'adresse figurent ci-dessous:

Pour le Bénéficiaire:

Ministre des Finances, du Budget et de la Coopération  
au développement économique  
Ministère des Finances, du Budget et de la Coopération  
au développement économique  
BP 1830 – Bujumbura, Burundi

Pour le Fonds:

Président  
Fonds international de développement agricole  
Via Paolo di Dono, 44  
00142 Rome, Italie

Le présent accord, en date du \_\_\_\_\_, a été établi en langue française en deux (2) exemplaires originaux, un (1) pour le Fonds et un (1) pour le Bénéficiaire.

REPUBLIQUE DU BURUNDI

\_\_\_\_\_  
Représentant autorisé

FONDS INTERNATIONAL DE DEVELOPPEMENT AGRICOLE

\_\_\_\_\_  
Gilbert F. Hougbo  
Président

## **Annexe 1**

### *Description du Projet et Dispositions relatives à l'exécution*

#### **I. Description du Projet**

1. *Zone du projet.* Le projet interviendra sur cinq provinces du Plateau Central (Karuzi, Kayanza, Ngozi, Gitega et Muyinga) au sein desquelles 20 communes ont été sélectionnées, en concertation avec les autorités provinciales, en fonction notamment des critères de malnutrition chronique. Le nombre de collines d'intervention est estimé à environ 333 soit plus de 80% des collines ne bénéficiant d'aucun projet de développement dans les 20 communes.

2. *Population cible.* Le projet vise principalement les petites exploitations agricoles familiales des 20 communes d'intervention y compris les collines ne disposant pas de marais aménageables. Les principaux bénéficiaires sont les catégories de ménages 1 et 2 (ruraux sans terres ou disposant de très petites exploitations de moins de 0,5 ha sans bétail), ainsi que les exploitations dirigées par des femmes, les jeunes ruraux vulnérables et les membres de la communauté Batwa. Les enfants en situation de malnutrition aiguë (ainsi que leur famille) feront l'objet d'une intervention directe de suivi nutritionnel. Le nombre des bénéficiaires attendus est estimé à 235 000 ménages (environ 1 175 000 personnes), soit plus de 80% des ménages ne bénéficiant d'aucun projet de développement dans les 20 communes.

3. *Finalité.* L'objectif global du projet est de contribuer à l'amélioration des conditions de vie et de résilience des populations rurales du plateau central Burundais par une approche de gestion intégrée des terroirs grâce à une utilisation optimale des ressources naturelles adaptées à une pression démographique croissante.

4. *Objectif.* L'objectif de développement est l'accroissement durable de la productivité et de la production agricoles et la diversification des opportunités économiques rurales.

5. *Composantes.* Le Projet comprend les composantes suivantes:

#### **5.1 Composante 1. Aménagement intégré des terroirs**

Cette composante a pour objectif de contribuer à l'intensification de la production agricole sur les collines et dans les marais et renforcer la résilience des systèmes de production.

*5.1.1 Sous-composante 1.1 Aménagement des terroirs agricoles.* L'objectif de cette sous composante est i) de contribuer à accroître les rendements des cultures pluviales sur les pentes des collines et des cultures irriguées dans les "marais" (vallées ou bas-fonds) et ii) d'atténuer les chocs climatiques par des aménagements permettant la maîtrise de l'eau et la conservation des sols, l'utilisation de techniques culturales résilientes et le développement de la petite irrigation collinaire sur les bassins versants.

*5.1.2 Sous-composante 1.2. Désenclavement et infrastructures de valorisation.* L'objectif de cette sous-composante est de désenclaver les zones de production agricoles et la construction d'infrastructure de stockage et de valorisation des produits agricoles à travers notamment i) la réhabilitation des tronçons de pistes rurales pour permettre l'accès aux collines et marais (environ 150 km) ii) la construction de 30 hangars de stockage pour le riz équipés de décortiqueuses blanchisseuses sur les collines ayant des marais aménagés/réhabilités et 100 magasins pour produits vivriers (haricot, maïs, blé, pomme de terre, etc.) sur les collines ne bénéficiant pas de marais aménagés.

## **5.2 Composante 2. Structuration communautaire inclusive, amélioration de la productivité et réduction de la vulnérabilité**

L'objectif de cette composante est de mettre à l'échelle les bonnes pratiques afin d'accroître l'organisation de la base productive, d'améliorer la productivité et la situation nutritionnelle des groupes les plus vulnérables à travers la mise en œuvre des activités suivantes:

*5.2.1 Sous-composante 2.1. Développement communautaire inclusif et renforcement des capacités.* Ce développement interviendra à travers notamment i) une structuration communautaire inclusive par la mise en place ou le renforcement des capacités et l'accompagnement des Comités de développement Communautaires (CDC); des Comités communaux de développement Communautaires (CCDC) et des Comites provinciaux de développement (CDP), l'émergence et le développement d'associations de petits producteurs de base et la structuration des coopératives, ii) la formation aux métiers des jeunes ruraux par le biais de l'organisation de sessions dédiées aux métiers et au GERME (Gérez mieux votre entreprise) en vue du développement de l'entreprenariat en faveur d'environ 3 000 jeunes ruraux y compris des jeunes Batwa dont 40% de jeunes femmes sur des métiers techniques et l'initiation de microprojets.

*5.2.2 Sous-Composante 2.2 Appui aux coopératives pour la valorisation, diversification de la production et développement des microentreprises.* Cette sous-composante a pour objet de permettre le développement des groupements pré-coopératives (GPC) et coopératives permettant l'accès aux intrants, la fourniture de services, le stockage, la transformation et la commercialisation des produits notamment i) en appuyant les associations de producteurs et GPC existants dans les communes d'intervention dans l'élargissement de leur base d'adhérents, en particulier pour l'inclusion des plus vulnérables, et leur évolution vers le statut de société coopérative, ii) en soutenant l'émergence des groupements collinaires et leur processus de fédération en GPC puis en coopérative communale) dans les communes n'ayant pas de GPC, enfin iii) en établissant un partenariat avec les structures d'encadrement des coopératives, notamment la Confédération des Associations des Producteurs Agricoles pour le Développement (CAPAD) pour le développement institutionnel et économique à différents niveaux de structuration en relation avec les structures d'encadrement du ministère de tutelle du projet.

*5.2.3 Sous-composante 2.3. Amélioration de la productivité agricole.* Cette sous-composante a pour objet d'assurer notamment l'amélioration des rendements des trois cultures vivrières principales de la zone du projet (riz, maïs et haricot) et la sécurité alimentaire à travers i) la mise en place, la formation et le fonctionnement de Champs écoles paysans (CEP) dans les marais aménagés et sur les collines, tous orientés vers le système intégré agro-sylvo-zootechnique ainsi que la formation de facilitateurs, internes et externes pour de 2 000 ha de marais aménagés, ii) l'accès à des semences et plants de qualité, résilients au changement climatique et de préférence produits localement (riz, haricot, maïs, niébé, pois cajan, etc.) en organisant des campagnes de sensibilisation, des foires de semences iii) la promotion du petit élevage comme moyen de contribution à la fertilisation des exploitations des bénéficiaires très pauvres iv) l'aquaculture associée (pisciculture, aviculture et la porciculture), v) l'apiculture et l'aviculture et (vi) la valorisation et la diversification de la production agricole en appuyant le stockage, la transformation et la commercialisation par les coopératives.

*5.2.4 Sous composante 2.4. Appui à la lutte contre la malnutrition*

L'objectif de cette sous-composante est de contribuer à la lutte contre la malnutrition des populations vulnérables et à la prévention de la malnutrition chronique par la promotion, l'accès et l'utilisation des aliments nutritifs locaux dans la zone du projet notamment à

travers i) l'organisation d'environ 3 990 séances de mobilisation/sensibilisation et de communication de masse de la population en faveur des ménages toutes catégories confondues (dont 70% des ménages cibles) qui porteront sur les bonnes pratiques d'alimentation, hygiène, nutrition, santé reproductive, foyers améliorés et les effets des changements climatiques, ii) la formation de 3 025 acteurs communautaires sur la prise en charge de la malnutrition aigüe modérée et la prévention de la malnutrition chronique.

### **5.3 Composante 3. Coordination, gestion et suivi évaluation du Projet**

La gestion administrative, financière et le suivi-évaluation seront confiés à l'Unité de facilitation et de coordination (UFCP) du Programme national pour la sécurité alimentaire et le développement rural de l'Imbo et du Moso (PNSADR-IM) en cours d'exécution.

Du personnel additionnel sera recruté pour renforcer l'UFCP/PNSADR-IM notamment un Responsable des Opérations qui assistera le Coordonnateur national, deux (2) Responsables de composantes (1&2), un Responsable Nutrition, un Responsable Communication/gestion des savoirs, un assistant en suivi-évaluation, un Comptable, un Assistant Comptable et du personnel de soutien sur le terrain (techniciens, assistantes, chauffeurs...).

Des prestataires de services et/ou des partenaires publics/privés assureront la mise en œuvre et l'exécution des activités.

Une équipe technique, implantée au niveau de la coordination régionale des projets dans l'une des UFCR existantes (Gitega, Ngozi), assurera le suivi de la mise en œuvre du projet afin de faciliter l'exécution et le suivi rapproché des activités, en relation avec les directions provinciales de l'environnement, agriculture et élevage.

Au niveau central, un appui sera apporté au MINEAGRIE pour l'amélioration des données statistiques, la mise en place d'une cellule de S/E destinée à pérenniser les acquis des projets, la mise en place de l'agence nationale des coopératives (ANACOOOP), et le renforcement du système de veille et d'alerte précoce des épidémies animales et végétales.

## **II. Dispositions relatives à l'exécution**

### **A. Approche**

Le projet adopte une approche d'aménagement intégré des terroirs et d'intégration agriculture-élevage en stabulation, avec un soutien important aux coopératives existantes et nouvelles pour la valorisation et la commercialisation des produits de façon à permettre aux petits producteurs d'améliorer leurs rendements et leurs revenus. De ce fait, le projet entraîne une nouvelle approche dans ses modalités de mise en œuvre car l'intervention dans les collines n'est plus conditionnée par la présence d'un marais à aménager et cible les collines à haute densité démographique où sont concentrés les groupes vulnérables des catégories 1 & 2 faiblement touchés par les projets en cours.

### **B. Cadre organisationnel**

#### **1. Agent principal du Projet**

Le Ministère chargé de l'environnement, de l'agriculture et de l'élevage, en sa qualité d'Agent principal du Projet assume l'entière responsabilité de l'exécution du Projet.

## 2. Niveau de pilotage et de concertation

Le pilotage et l'orientation du Projet seront assurés au niveau national, par le Comité stratégique d'orientation (CSO) et le Comité technique de pilotage (CTP) communs aux projets sur financement du FIDA en cours d'exécution au Burundi.

## 3. Niveau de coordination et gestion du Projet

La coordination, la gestion administrative et financière ainsi que le suivi-évaluation du Projet seront confiés à l'UFCP du PNSADR-IM. Une équipe technique sera recrutée pour le suivi de la mise en œuvre des composantes et sera implantée sur le terrain dans l'une des Coordinations régionales communes aux projets en cours et en relation avec les services déconcentrés au niveau Province. Les procédures de gestion financière seront celles prévues dans le manuel de gestion administrative, financière et comptable du PNSADR-IM. Les comptes du Projet seront annuellement vérifiés par un cabinet ou firme d'audit comptable acceptable pour le FIDA. Les procédures de contrôle interne seront détaillées dans le manuel des procédures administratives et financières.

## **C. Supervision**

La supervision du Projet sera assurée conjointement par le FIDA et le Gouvernement, sous forme de missions annuelles. Les ministères concernés seront associés aux missions de supervision. Des missions d'appui à la mise en œuvre pourront être menées en fonction du déroulement des activités. A la fin de la 3ème année un examen intermédiaire conjoint FIDA/Gouvernement sera réalisé afin de dresser le bilan des actions réalisées par rapport aux objectifs fixés, analyser la pertinence des méthodologies et vérifier également le niveau de décaissements des ressources et l'éventuelle nécessité de réallocation des ressources disponibles.

## **D. Planification, suivi-évaluation, apprentissage et gestion des savoirs**

### 1. Planification

La planification annuelle des activités sera faite au moyen du Programme de travail et de budget annuel (PTBA), dont la préparation se fera au niveau local (collines-communes) avec les consultations des bénéficiaires, au niveau provincial et au niveau national par l'UFCP.

### 2. Suivi-évaluation

Le suivi-évaluation participatif sera intégré dans le système de Suivi Evaluation Automatisé et Décentralisé (SEAD) dont le logiciel appliqué dans un premier temps au PNSADR-IM sera généralisé. Les résultats SEAD/GAR et SYGRI des produits qui seront poursuivis pendant l'année seront précisés. Le Projet mettra en œuvre un plan de gestion environnemental et social.

### 3. Apprentissage et gestion des savoirs

Une stratégie de communication développée avec l'appui du FIDA est en cours de mise en œuvre pour renforcer les canaux d'information, de transmission des savoirs et du savoir-faire orientés en faveur des plus vulnérables notamment les femmes et les jeunes sera élargi au présent projet.

**E. MANUEL DES PROCEDURES ADMINISTRATIVES ET FINANCIERES**

1. *Préparation.* Un Manuel de procédures administratives, comptables et financières acceptable pour le FIDA sera préparé et inclura, notamment: i) la coordination institutionnelle quotidienne du Projet, ii) le budget, les procédures de décaissement, de passation des marchés, de contrôle et d'évaluation, de gestion financière et de reporting, iii) les procédures de recrutement du personnel clé du Projet ou de toute assistance technique, iv) une description détaillée des modalités de mise en œuvre du Projet, et v) toutes autres procédures ou modalités administratives, financières ou techniques requises par le Projet.

2. *Approbation et adoption.* Ce Manuel sera adressé au FIDA pour commentaire et approbation et sera adopté par le Bénéficiaire tel qu'approuvé par le FIDA. Une copie sera communiquée au FIDA dans les meilleurs délais. Le Bénéficiaire devra exécuter le Projet conformément au Manuel et ne pourra le modifier, l'abroger, y déroger ou permettre de le modifier, de l'abroger ou d'y déroger sans l'accord écrit préalable du FIDA.



## Annexe 2

*Tableau d'affectation des fonds*

1. *Affectation du produit du don.* a) Le tableau ci-dessous indique les catégories de dépenses admissibles à un financement sur le produit du don ainsi que le montant du don affecté à chaque catégorie et la répartition en pourcentage des dépenses à financer pour chacun des postes des différentes catégories:

Catégorie	Montant alloué au titre du don du Fonds (exprimé en DTS)	Pourcentage*
1. Génie civil	400 000	100% HT et Hors Contribution des Bénéficiaires et du Gouvernement
2. Equipements et Matériels (*)	5 300 000	100% HT et Hors Contribution des Bénéficiaires et du Gouvernement
3. Prestations de service (**)	10 000 000	100% HT et Hors Contribution du Gouvernement
4. Salaires et Indemnités	1 600 000	100% HT et Hors Contribution des Bénéficiaires
5. Coûts récurrents	600 000	100% HT et Hors Contribution des Bénéficiaires
Non alloué	2 000 000	
<b>TOTAL</b>	<b>19 900 000</b>	

b) Les termes utilisés dans le tableau ci-dessus se définissent comme suit:

La catégorie "Equipements et Matériels" y compris le financement des véhicules et la catégorie "Prestations de services" inclut le financement des Etudes, Formation, Assistance Technique.

2. *Coûts de démarrage.* Les retraits effectués afin de couvrir les coûts de démarrage afférents à toutes les catégories confondues encourus avant la satisfaction des conditions générales préalables aux retraits ne doivent pas dépasser un montant total équivalent à 100 000 USD.

### **Annexe 3**

#### *Clauses particulières*

Conformément aux dispositions de la section 12.01 a) xxiii) des Conditions générales, le Fonds peut suspendre, en totalité ou en partie, le droit du Bénéficiaire de solliciter des retraits du compte du don si le Bénéficiaire n'a pas respecté l'une quelconque des clauses énoncées ci-dessous, et si le FIDA a établi que ladite défaillance a eu, ou risque d'avoir, un effet préjudiciable important sur le Projet:

1. *Recrutement du personnel.* La sélection du personnel du Projet se fera sur une base compétitive par voie d'appel à candidatures publié dans la presse nationale, selon les procédures actuelles du Bénéficiaire, sur la base de contrats dont la durée ne pourra excéder la durée du Projet. Le personnel sera soumis à des évaluations de performances organisées annuellement. Il pourra être mis fin à leur contrat ou à leur affectation en fonction des résultats de ces évaluations. Le recrutement du personnel ainsi que la décision de mettre fin à leurs fonctions ou à leur affectation se fera en consultation avec le FIDA. Le Bénéficiaire encouragera les femmes à postuler aux postes techniques à pourvoir dans le cadre du Projet.

2. *Égalité.* Toute discrimination fondée sur le sexe, l'âge, l'appartenance ethnique ou religieuse ne sera pas admissible lors du recrutement du personnel du Projet, conformément aux lois en vigueur sur le territoire du Bénéficiaire. Cependant, le Bénéficiaire s'engage, à compétence égale, à privilégier les candidatures de femmes à pourvoir dans le cadre du Projet.

## Cadre logique

	Indicateurs					Moyens de vérification			Hypothèses(H) / Risques (R)
	Nom	Réf. <sup>1</sup>	Année [X]	Mi-Parcours	Fin projet	Source	Fréquence	Responsabilité	
<b>Sensibilisation</b>	1. Nombre de ménages bénéficiant des services promus ou appuyés par le projet (SMRO1) <sup>2 3* 4o</sup>	0		94 000	235 000	Rapport d'achèvement	Annuelle	UFCP et PS <sup>5</sup>	Stabilité socio-politique. Cadre national institutionnel et législatif adéquat.
	1.b Nombre total des membres des ménages	0		470 000	1 175 000				
<b>Objectif général:</b> Contribuer à l'amélioration des conditions de vie et de résilience des populations rurales du plateau central Burundais par une approche de gestion intégrée des terroirs.	2. Taux de prévalence de la pauvreté	X%		X%- 3 points	X% -5 points	Enquête de la situation de référence, et enquête d'impact et d'effets	An 1, 3 et 5	UFCP	
	3. Taux de prévalence de la malnutrition infantile chronique des ménages bénéficiaires des kits nutrition sur les collines cibles	61%		45%	30%				
<b>Objectif de développement:</b> Accroissement de la productivité et de la production agricoles, adoption de systèmes résilients et diversification des opportunités économiques rurales.	4. Nombre de petits producteurs déclarant une amélioration de l' accès aux facteurs de production.	0		94 000	188 000	Enquête de base, et enquête d'impact	An 1,3 et 5	UFCP	Engagement des intervenants/acteurs. Synergie et complémentarité entre projets.
	5. Nombre de ménages participants déclarant l'adoption de pratiques et technologies durables et résilientes au changement climatique (SMRO 3.2.2)* <sup>o</sup>	0		94 000 (40%)	188 000 (80%)	Enquête de base, et enquête d'impact	An 1,3 et 5	UFCP	

<sup>1</sup> La situation sera évaluée lors de l'enquête de référence. Les cibles à mi-parcours et en fin de projet pourront être réévaluées après les résultats de cette étude.

<sup>2</sup> L'indicateur en rapport avec la sensibilisation des bénéficiaires est obligatoire pour tous les projets sur financement FIDA. A ce stade, les chiffres cibles sont basés sur l'hypothèse d'une personne par ménage recevant des services du projet.

<sup>3</sup> \*Les données communiquées devraient être ventilées par sexe du bénéficiaire (homme ou femme), par âge du bénéficiaire ("jeune" ou "non jeune" suivant la définition nationale du terme "jeune") et le nombre de bénéficiaires autochtones doit être suivi et indiqué séparément (s'il y en a).

<sup>4</sup> <sup>o</sup>Les données communiquées devraient être ventilées par sexe du chef de ménage, propriétaire de petite ou moyenne entreprise ou animateur de groupe (selon le cas).

<sup>5</sup> Prestataire de service inclut les DPAAE.

	Indicateurs					Moyens de vérification			Hypothèses(H) / Risques (R)
	Nom	Réf. <sup>1</sup>	Année [X]	Mi-Parcours	Fin projet	Source	Fréquence	Responsabilité	
<b>Effet 1:</b> Gestion participative et intégrée des terroirs pour une augmentation de la production et de la productivité des principales filières agricoles	6. Nombre de ménages participants déclarant une augmentation de la production des principales cultures (riz, maïs, haricot, banane, pomme de terre)* (SMRO 1.2.4)*°	0		94 000 40%	188 000 80%	Etudes/enquête d'effets	Annuelle à partir de l'année 3	UFCP	Un attitude favorable au changement. Efficacité des prestataires de service.
	7. Nombre de ménages participants déclarant l'adoption de technologies, de pratiques ou d'intrants nouveaux/améliorés (SMRO 1.2.2)*°	0		94 000 (40%)	188 000 (80%)				
<b>Produit 1.1:</b> Capacités des organisations de base et de producteurs ruraux renforcées (coopératives)	8. Nombre d'organisations de producteurs ruraux soutenues (SMRO 2.1.3)*	0		65	150				
<b>Produit 1.2</b> Augmentation des aménagements hydroagricoles et protection des bassins versants	9. Hectares de terres agricoles dotées d'infrastructures hydrauliques construites ou réhabilitées (SMRO 1.1.2)	0		1 800 ha	2 500 ha	Rapport d'achèvement et de mis parcours	Annuelle à partir de l'année 3	UFCP et PS	Structures efficaces de gestion de l'eau
	10. Hectares de terres soumises à une gestion résiliente aux aléas climatiques (SMRO 3.1.4)	0		48 300 ha	92 500 ha				
<b>Produit 1.3</b> Meilleur accès aux infrastructures rurales	11. Nombre d'infrastructures de stockage, transformation et de commercialisation construites (SMRO 2.1.6).	0		60	130	Rapport d'achèvement	Annuelle à partir de l'année 2	UFCP et PS	Efficacité des prestataires de service
	12. Kilomètres de pistes réhabilitées (SMRO 2.1.5)			75	150				

	Indicateurs					Moyens de vérification			Hypothèses(H) / Risques (R)
	Nom	Réf. <sup>1</sup>	Année [X]	Mi-Parcours	Fin projet	Source	Fréquence	Responsabilité	
<b>Produit 1.4</b> Organisations de producteurs offrent des services adaptés et pérennes aux membres	13. Nombre de producteurs qui ont accès au crédit et aux intrants	0		94 000 (40%)	188 000 (80%)	Rapport d'achèvement	Annuelle	UFCP et PS	Efficacité des prestataires de service
<b>Effet 2:</b> Réduction la vulnérabilité par la diversification des opportunités économiques.	14. Nombre de ménages bénéficiaires ayant un score de diversité alimentaire acceptable <sup>6</sup>	X%		X%+30%	X%+50%	Etudes/enquête d'effets	Annuelle à partir de l'année 3	UFCP et PS	Une attitude favorable au changement. Techniques innovantes et mesures de changement climatique adoptées.
<b>Produit2.1.</b> Création d'emplois soutenue	15. Nombre de ménages des catégories C1 et C2 ayant accès aux travaux HIMO.	0		44 600	111 500	Rapport d'achèvement	Annuelle à partir de l'année 3	UFCP et PS	Efficacité des prestataires de service
<b>Produit 2.2.</b> Opportunités des activités génératrices de revenus renforcées	16. Nombre de ménages qui augmentent leurs revenus par les AGR	0		22 000	55 000				

<sup>6</sup> Selon la méthodologie du PAM, cet indicateur tient compte en même temps de la fréquence des repas et de la diversité des aliments. Le score acceptable est x% par rapport à la situation de référence.