

Cote du document: EB 2018/125/R.54  
Point de l'ordre du jour: 8 a)  
Date: 14 novembre 2018  
Distribution: Publique  
Original: Anglais

**F**



Investir dans les populations rurales

## Rapport d'étape sur la coopération Sud-Sud et triangulaire

### Note pour les représentants au Conseil d'administration

#### Responsables:

#### Questions techniques:

**Charlotte Salford**  
Vice-présidente adjointe  
Département des relations extérieures  
et de la gouvernance  
téléphone: +39 06 5459 2142  
courriel: c.salford@ifad.org

**Ashwani K. Muthoo**  
Directeur de la Division de l'engagement  
mondial et des relations multilatérales  
téléphone: +39 06 5459 2053  
courriel: a.muthoo@ifad.org

**Ama Brandford-Arthur**  
Coordonnatrice  
Coopération Sud-Sud et triangulaire  
téléphone: +39 06 5459 2005  
courriel: a.brandfordarthur@ifad.org

#### Transmission des documents:

**Deirdre McGrenra**  
Chef de l'Unité  
des organes directeurs  
téléphone: +39 06 5459 2374  
courriel: gb@ifad.org

Conseil d'administration — Cent vingt-cinquième session  
Rome, 12-14 décembre 2018

---

Pour: **Information**

## Table des matières

<b>Sigles et acronymes</b>	<b>ii</b>
<b>I. Objet</b>	<b>1</b>
<b>II. Contexte</b>	<b>1</b>
<b>III. L'architecture institutionnelle du FIDA pour la coopération Sud-Sud et triangulaire: une évolution permanente</b>	<b>2</b>
<b>IV. Principales activités en matière de coopération Sud-Sud et triangulaire au niveau de l'institution</b>	<b>2</b>
A. BAPA+40	2
B. Intégration de la coopération Sud-Sud et triangulaire dans les COSOP	3
C. Le mécanisme de partenariat Chine-FIDA pour la coopération Sud-Sud et triangulaire	3
D. Le Portail des solutions rurales	4
E. Partenariats avec les organismes ayant leur siège à Rome	4
F. Partenariats avec les pays	4
G. Base de données et tableau de bord sur la coopération Sud-Sud et triangulaire	5
H. Manifestations relatives à la coopération Sud-Sud et triangulaire	6
<b>V. Points forts du portefeuille régional du FIDA concernant la coopération Sud-Sud et triangulaire</b>	<b>8</b>
A. Asie et Pacifique	8
B. Afrique orientale et australe	8
C. Amérique latine et Caraïbes	9
D. Proche-Orient, Afrique du Nord et Europe	9
E. Afrique de l'Ouest et du Centre	10
<b>VI. Mise en œuvre de la stratégie en matière de coopération Sud-Sud et triangulaire</b>	<b>11</b>
<b>VII. Perspectives</b>	<b>12</b>

## **Sigles et acronymes**

BAPA+40	Conférence de haut niveau des Nations Unies sur la coopération Sud-Sud
COSOP	Programme d'options stratégiques pour le pays
FAO	Organisation des Nations Unies pour l'alimentation et l'agriculture
FIDA10	Dixième reconstitution des ressources du FIDA
GEM	Division de l'engagement mondial et des relations multilatérales
ODD	Objectifs de développement durable

# Rapport d'étape sur la coopération Sud-Sud et triangulaire

## I. Objet

1. Le principal objet du présent document est d'informer le Conseil d'administration des activités menées par le FIDA au cours des deux dernières années dans le domaine de la coopération Sud-Sud et triangulaire, de faire ressortir les principaux enseignements tirés et de décrire les difficultés à surmonter, et de demander l'avis du Conseil en ce qui concerne la marche à suivre. Ce document pouvant intéresser un public plus large dans les secteurs agricole et rural, il sera également rendu accessible au public sur le site du FIDA.

## II. Contexte

2. La coopération Sud-Sud et triangulaire est un instrument de développement crucial dans le modèle opérationnel du FIDA, s'agissant de remplir le mandat de notre organisation, qui est de parvenir à une transformation inclusive et durable du monde rural. L'attention portée par le Fonds à la coopération Sud-Sud et triangulaire a été inscrite dans le Cadre stratégique du FIDA 2016-2025 et dans sa stratégie en matière de coopération Sud-Sud et triangulaire, qui a été examinée par le Conseil d'administration en décembre 2016. De plus, la coopération Sud-Sud et triangulaire fait partie des priorités définies par les États membres lors des Dixième (2015-2018) et Onzième (2019-2021) reconstitutions des ressources du FIDA (respectivement FIDA10 et FIDA11).
3. En outre, la Déclaration et programme d'action de Brasilia<sup>1</sup> sur la coopération Sud-Sud et triangulaire, qui a été adoptée lors de la conférence internationale organisée par le FIDA et ses partenaires en novembre 2017, est une référence cruciale pour ce qui est d'amplifier les effets de la coopération Sud-Sud et triangulaire pour améliorer la sécurité alimentaire, les revenus et la nutrition dans les pays en développement.
4. L'attention croissante portée à la coopération Sud-Sud et triangulaire par le FIDA arrive à point nommé puisqu'elle fournit au Fonds un nouvel outil de développement pour l'exécution de son mandat, et complète ainsi les interventions traditionnelles du Fonds via les prêts et subventions. Cela est important puisque de nombreux pays à faible revenu sont en train d'accéder au rang de pays à revenu intermédiaire, voire intermédiaire de la tranche supérieure, ce qui dote le Fonds d'un ensemble élargi d'outils de développement se renforçant les uns les autres pour la réduction de la pauvreté rurale.
5. La coopération Sud-Sud et triangulaire est aussi devenue un outil essentiel de la collaboration entre les organismes ayant leur siège à Rome et du processus en cours pour la réforme du Système des Nations Unies pour le développement. La collaboration de ces organismes et la réforme de l'ONU témoignent du fait que la coopération Sud-Sud et triangulaire est un vecteur important de promotion du multilatéralisme et de conclusion de partenariats entre divers acteurs, l'enjeu étant la mise en œuvre du Programme de développement durable à l'horizon 2030 et la réalisation des objectifs de développement durable (ODD).
6. Pour le FIDA, la coopération Sud-Sud et triangulaire n'est pas une fin en soi, mais un moyen de promouvoir la transformation du monde rural. Il faut également souligner le fait que cette forme de coopération est là non pour remplacer mais

<sup>1</sup> Déclaration et Programme d'action de Brasilia, adoptés à la Conférence internationale sur la coopération Sud-Sud et triangulaire "Optimiser les innovations du monde du Sud pour appuyer la transformation rurale", de novembre 2017: [https://www.ifad.org/documents/38714174/40212353/Brasilia+declaration+and+action+agenda\\_21NOV2017.pdf/256b4a83-dea0-42ee-928d-647421b9e670](https://www.ifad.org/documents/38714174/40212353/Brasilia+declaration+and+action+agenda_21NOV2017.pdf/256b4a83-dea0-42ee-928d-647421b9e670).

pour compléter la collaboration Nord-Sud, qui reste un outil fondamental de réalisation des ODD.

### **III. L'architecture institutionnelle du FIDA pour la coopération Sud-Sud et triangulaire: une évolution permanente**

7. Avec son Initiative d'excellence opérationnelle au service des résultats, le FIDA a mis en place de nombreuses réformes dans son mode de fonctionnement au cours de l'année écoulée, dans le souci de garantir l'adéquation de l'organisation au mandat qui lui a été confié. On trouve, parmi ces réformes, la décentralisation et, au niveau du siège, la restructuration organisationnelle ainsi que des modifications apportées à l'architecture financière du FIDA et l'introduction d'un modèle opérationnel renforcé.
8. L'architecture institutionnelle du Fonds pour la coopération Sud-Sud et triangulaire a elle aussi été renforcée. Cela inclut la mise en place d'une unité spécialement consacrée à cette coopération dans la Division de l'engagement mondial et des relations multilatérales (GEM) et de trois centres régionaux de connaissances pour la coopération Sud-Sud et triangulaire à Addis-Abeba, Beijing et Brasilia; le mandat de ces centres a déjà été défini. Pour renforcer leurs capacités en ressources humaines, ces trois centres se verront attribuer un responsable spécial des connaissances pour la coopération Sud-Sud et triangulaire. De plus, un groupe de travail interdépartemental sur la coopération Sud-Sud et triangulaire a été créé pour coordonner les actions et faire circuler les informations dans les différents services du Fonds. Le Département de la stratégie et des savoirs a lui aussi un rôle fondamental à jouer dans l'exécution du programme du Fonds concernant la coopération Sud-Sud et triangulaire dans ses nouveaux centres régionaux et bureaux de pays.
9. La fusion prévue entre GEM et le Bureau des partenariats et de la mobilisation des ressources offrira de nouvelles possibilités de coordination de la coopération Sud-Sud et triangulaire et de nouvelles fonctions attendues de la part de la nouvelle division, dont celles liées à la coopération avec le secteur privé, à la mobilisation des ressources et à la mise en place de partenariats.

### **IV. Principales activités en matière de coopération Sud-Sud et triangulaire au niveau de l'institution**

#### **A. BAPA+40**

10. La deuxième Conférence de haut niveau des Nations Unies sur la coopération Sud-Sud (conférence BAPA+40) se tiendra à Buenos Aires du 20 au 22 mars 2019. Cette conférence marquera le 40<sup>e</sup> anniversaire de la première Conférence des Nations Unies sur la coopération technique entre pays en développement, qui avait adopté le Plan d'action de Buenos Aires (BAPA). Elle sera l'occasion, pour la communauté internationale, de passer en revue les tendances qui se dégagent dans le domaine de la coopération Sud-Sud et triangulaire et de répertorier les possibilités qui se présentent et les difficultés qui se posent s'agissant de mettre à profit cette forme de coopération pour atteindre les ODD.
11. En 2018, le FIDA a participé activement à la préparation de la conférence BAPA+40, dirigée par le Bureau des Nations Unies pour la coopération Sud-Sud. Le FIDA s'emploie notamment à faire en sorte que la déclaration finale de la conférence BAPA+40, en cours d'élaboration pour adoption lors de ladite conférence, consacre le rôle essentiel joué par l'investissement dans le développement rural et agricole à l'échelle paysanne s'agissant d'assurer la sécurité alimentaire, le renforcement de la nutrition et l'élimination de la faim et de la pauvreté rurale. À cette fin, les organismes ayant leur siège à Rome ont prévu

d'organiser une rencontre conjointe avec les États membres avant la fin de l'année 2018 afin de discuter de la conférence BAPA+40 et de solliciter leur appui à l'élaboration de la déclaration qui sera adoptée à la conférence.

## **B. Intégration de la coopération Sud-Sud et triangulaire dans les COSOP**

12. L'inscription de la coopération Sud-Sud et triangulaire dans les programmes d'options stratégiques pour le pays (COSOP) utilisés par le FIDA est fondamentale s'agissant de faire en sorte que le Fonds fasse bien appel à cette forme de coopération, notamment dans ses activités de prêt, pour atteindre les résultats voulus. Le Fonds s'est mis d'accord avec les États membres pour inclure la dimension "coopération Sud-Sud et triangulaire" dans 50% des nouveaux COSOP qui seront élaborés pendant la période correspondant à FIDA10. Le même engagement a été pris pour la période de FIDA11, mais avec un objectif de 66%.
13. En 2018, afin d'intégrer la coopération Sud-Sud et triangulaire dans les nouveaux COSOP, le FIDA a élaboré des directives sur la coopération Sud-Sud et triangulaire qui ont été intégrées aux nouvelles directives sur les COSOP pour présentation au Conseil d'administration en décembre 2018. Cela aidera les directeurs de pays et leurs équipes à réfléchir à la manière d'inclure cette forme de coopération dans les nouveaux COSOP qui seront établis à partir de 2019. Entre-temps, la coopération Sud-Sud et triangulaire a fait l'objet d'une attention particulière dans les COSOP pour les pays suivants: l'Arménie, Cuba, la Géorgie, l'Inde, l'Indonésie, le Mozambique, la République de Moldova, la République dominicaine, le Viet Nam et la Zambie.
14. Une des difficultés que pose l'intégration de la coopération Sud-Sud et triangulaire dans les COSOP est la nécessité de concilier le calendrier d'élaboration des COSOP avec la recherche et l'analyse requises pour le développement d'une approche cohérente concernant cette forme de coopération. Cette difficulté est en train d'être résolue par l'amélioration de la planification de l'analyse de la coopération Sud-Sud et triangulaire au niveau de chaque pays, en fonction des délais estimés pour la préparation des nouveaux COSOP et leur présentation au Conseil d'administration.

## **C. Le mécanisme de partenariat Chine-FIDA pour la coopération Sud-Sud et triangulaire**

15. En 2018, le Gouvernement chinois et le FIDA ont instauré le tout premier partenariat du FIDA consacré à la coopération Sud-Sud et triangulaire. Cette réalisation fera date dans l'histoire du Fonds et l'aidera à renforcer ses activités en matière de coopération Sud-Sud et triangulaire dans le contexte de la réalisation des ODD. Ledit partenariat comporte, dans un premier temps, un fonds supplémentaire de 10 millions d'USD de la part de la Chine, destiné à financer des projets de coopération Sud-Sud et triangulaire entre 2019 et 2021.
16. Ce partenariat complète les activités en matière de coopération Sud-Sud et triangulaire entreprises par le FIDA via ses prêts, ses subventions et son budget administratif. Il lui permet aussi de créer des activités pilotes pouvant être élargies par la suite. Tous les partenaires du Fonds et toutes ses divisions peuvent accéder au financement de ce mécanisme pourvu que leurs conditions correspondent aux critères convenus par la Chine et le FIDA. Le mécanisme est géré par GEM en collaboration avec le bureau de pays du FIDA en Chine.
17. L'un des principaux défis à relever consiste à obtenir l'approbation des projets dans les délais voulus et la mise en œuvre des activités au cours de la période de trois ans couverte par le mécanisme. Pour cette raison, le directeur du mécanisme de partenariat pour la coopération Sud-Sud et triangulaire a établi une feuille de route détaillée d'activités comprenant des délais, des rôles et des responsabilités qui

permettront au mécanisme de suivre la progression de ces activités et de prendre rapidement toute action corrective qui s'imposerait.

#### **D. Le Portail des solutions rurales**

18. En juin 2018, le FIDA a lancé le Portail des solutions rurales. Cette plateforme internet rassemble et diffuse les expériences concluantes en matière de solutions de développement rural et agricole issues des opérations du FIDA et d'autres institutions de développement. Le portail regroupe à ce jour 31 solutions provenant d'opérations du FIDA dans cinq régions. Nous travaillons en ce moment à encourager d'autres organisations à décrire leurs solutions sur le portail.
19. Ce qui distingue le portail des autres plateformes qui présentent leurs solutions de développement et les enseignements tirés en la matière est le fait qu'il se consacre exclusivement au développement rural et agricole à l'échelle paysanne. Nous travaillons en ce moment sur le lien entre le portail et les plateformes d'autres organisations pour que les utilisateurs puissent profiter d'un accès à toute une série de solutions de développement éprouvées ainsi qu'à des enseignements et de bonnes pratiques pouvant être reproduites et étendues.
20. À l'avenir, il faudra faire en sorte que le grand public ait largement accès au portail, afin que les bénéficiaires et leurs organisations puissent tirer parti des savoirs qui y seront décrits. Il a été demandé aux bureaux de pays et aux projets soutenus par le FIDA de diffuser des informations sur le portail au niveau national et local et de promouvoir celui-ci auprès des associations de paysans, de femmes et autres organisations à assise communautaire.

#### **E. Partenariats avec les organismes ayant leur siège à Rome**

21. La coopération Sud-Sud et triangulaire est l'un des principaux éléments du mémorandum d'accord sur la collaboration entre les organismes ayant leur siège à Rome, signée le 6 juin 2018 par la haute direction de ces trois organisations. Une série d'activités conjointes ont été entreprises en 2018, et de nombreuses autres ont été planifiées.
22. Les organismes ayant leur siège à Rome ont établi une feuille de route commune pour renforcer l'action qu'ils mènent pour mobiliser la coopération Sud-Sud et triangulaire afin d'atteindre les ODD en 2030. Cette feuille de route ("Objectif BAPA+40: renforcement de la collaboration en faveur de la coopération Sud-Sud et triangulaire entre les organismes ayant leur siège à Rome") donne un aperçu des mécanismes conjoints et des priorités partagées pour atteindre l'objectif Faim zéro dans le monde par la collaboration dans l'action.
23. Cependant, les organismes ayant leur siège à Rome et la communauté du développement au sens large font face à des difficultés dues aux failles dans l'évaluation et la transmission d'informations sur les résultats de la coopération Sud-Sud et triangulaire dans le développement agricole et rural (au-delà de la simple couverture des contributions et réalisations. Afin de pallier ces défauts, le FIDA, l'Organisation des Nations Unies pour l'alimentation et l'agriculture (FAO) et le Programme alimentaire mondial (PAM) mettent au point une méthode et des procédures d'évaluation de la contribution de la coopération Sud-Sud et triangulaire au développement. Cette tâche devrait être terminée en 2019.

#### **F. Partenariats avec les pays**

24. Le FIDA s'intéresse activement à d'éventuels partenariats avec les pays intéressés par la coopération Sud-Sud et triangulaire. Outre le partenariat avec la Chine, le FIDA a signé à la fin de 2017 une déclaration d'intention pour une collaboration sur ce thème avec le Brésil. L'objectif principal de ce partenariat est la recherche de possibilités de coopération technique mutuelle permettant de renforcer les capacités en matière de conception, de mise en œuvre et d'évaluation des

politiques et programmes de développement rural des institutions publiques et non gouvernementales. Le FIDA et le Brésil sont en ce moment occupés à étudier une liste de projets potentiels parmi ceux qui sont soutenus par le FIDA en Éthiopie, au Mozambique et au Rwanda, où une initiative pilote pourrait être mise en œuvre pour lancer cette coopération.

25. En octobre 2018, le FIDA et le Gouvernement indonésien ont signé une déclaration d'intention sur la mise en commun des connaissances, la participation aux politiques publiques et la coopération au développement, destinée à renforcer la coopération dans les domaines prioritaires de FIDA<sup>11</sup> que sont la jeunesse rurale, l'égalité femmes-hommes, les changements climatiques et la nutrition, tout en promouvant la coopération Sud-Sud et triangulaire en faveur d'une transformation inclusive et durable du monde rural. L'objectif principal de ce partenariat est de tirer parti de la participation aux politiques publiques et des savoirs en tant qu'instruments de renforcement de la transformation du monde rural dans les pays en développement.
26. Des discussions sont en cours avec le Gouvernement indien pour le développement d'un partenariat sur la coopération Sud-Sud et triangulaire, ce qui pourrait entraîner la mise à disposition de fonds supplémentaires. La coopération Sud-Sud et triangulaire est une des principales priorités du Gouvernement indien; ce projet de partenariat a pour principal objectif la mise à profit de l'expérience du Fonds pour l'amélioration de la sécurité alimentaire et des revenus des populations rurales dans les pays d'Afrique et autres pays en développement.
27. L'une des principales difficultés du partenariat consiste à faire en sorte que les États membres participent activement aux débats concernant les activités du FIDA en matière de coopération Sud-Sud et triangulaire. Le FIDA a informé les représentants des pays de toutes les listes de l'action qu'il menait en faveur de cette forme de coopération et leur a demandé leur avis afin de mieux comprendre leurs intérêts et priorités.

## **G. Base de données et tableau de bord sur la coopération Sud-Sud et triangulaire**

28. Le FIDA élabore actuellement une base de données et un tableau de bord sur la coopération Sud-Sud et triangulaire, qui lui permettront de rassembler et de diffuser des informations sur les activités du Fonds à cet égard et sur les ressources correspondantes investies au niveau central, régional et national. La collecte et l'enregistrement systématiques des informations et des données sur les activités du FIDA en matière de coopération Sud-Sud et triangulaire permettront aussi au Fonds de suivre et de classer ces activités ainsi que de réaliser des analyses fondées sur des données fiables concernant ce domaine. De plus, elles faciliteront la transmission de l'information sur la coopération Sud-Sud et triangulaire, tant au niveau interne que vers l'extérieur. La base de données et le tableau de bord seront lancés en 2019.
29. La base de données sera un référentiel sur toutes les activités du FIDA en matière de coopération Sud-Sud et triangulaire au niveau central, régional et national, et ne sera accessible qu'au personnel du FIDA. Afin de faciliter un suivi efficace des activités en matière de coopération Sud-Sud et triangulaire, de réduire les charges de travail et d'assurer la qualité des données, le Fonds intégrera la base de données aux systèmes d'information existants, tels que le Système de gestion des résultats opérationnels, le Système de dons et de projets d'investissement et le Système d'archivage de l'assurance qualité.
30. Le tableau de bord sera un instrument facile à utiliser, permettant un accès rapide aux informations et données agrégées sur les activités en matière de coopération Sud-Sud et triangulaire. Il réunira les données et informations à partir de la base de données sur la coopération Sud-Sud et triangulaire et des plateformes



informatiques existantes, et il constituera un outil d'informatique qui contribuera à l'élaboration de rapports sur les activités à ce niveau. Contrairement à la base de données, le tableau de bord sera également accessible aux représentants des États membres.

## H. Manifestations relatives à la coopération Sud-Sud et triangulaire

31. La présente section donne un aperçu des principales activités menées par le FIDA lors des manifestations concernant la coopération Sud-Sud et triangulaire organisées en 2018.
32. **Partenariats Inde-Afrique pour la sécurité alimentaire et le renforcement des capacités.** En janvier, le FIDA a participé à une manifestation organisée conjointement par l'Observer Research Foundation et l'université de Mumbai, dans le cadre du partenariat Inde-Afrique pour la sécurité alimentaire et le renforcement des capacités à Mumbai, en coopération avec le Ministère indien des affaires étrangères. Cette conférence a fourni au FIDA l'occasion de présenter ses activités dans ce domaine ainsi que ses futures orientations, et d'étudier les possibilités de collaboration avec l'Inde à cet égard. À la suite de cette manifestation, le FIDA a rédigé la préface du rapport de la conférence, où étaient présentés les principaux échanges et résultats, et qui a fait l'objet d'une publication. Dans ladite préface, le FIDA a souligné l'importance des partenariats Inde-Afrique et de la coopération Sud-Sud et triangulaire en tant qu'instruments de renforcement des capacités et de promotion de la sécurité alimentaire.
33. **Préparer les populations rurales à faire face aux changements climatiques via la coopération Sud-Sud et triangulaire.** En mars 2018, le FIDA et le Gouvernement pakistanais ont coorganisé un séminaire d'une journée à Islamabad sur l'adaptation des populations rurales aux changements climatiques via la coopération Sud-Sud et triangulaire. Son principal objectif était l'échange d'expériences, de connaissances et de solutions novatrices par rapport à l'adaptation aux changements climatiques et aux pratiques d'atténuation de leurs effets, dans le contexte rural et paysan. Le Directeur de la Division des changements climatiques de la FAO et le Président indépendant du Conseil de la FAO ont tous deux pris la parole lors de cette journée dans le cadre de la collaboration des organismes ayant leur siège à Rome. Les participants au séminaire ont relevé le fait que les solutions aux problèmes suscités par les changements climatiques pouvaient être intégrées aux cadres, politiques et stratégies de développement national ainsi qu'aux mécanismes de financement. Le FIDA a publié une brochure<sup>2</sup> résumant les principales leçons et bonnes pratiques décrites lors de cet événement, qui a été largement diffusée, notamment au Pakistan. Les résultats de ce séminaire contribueront à la conception et à la mise en œuvre des projets soutenus par le FIDA au Pakistan et dans d'autres pays.
34. **Promotion de partenariats et du partage de connaissances pour atteindre les ODD 1 et 2.** Le 5 juin, le FIDA a fait partie des organisateurs d'un atelier international sur les partenariats pour la réduction de la pauvreté mondiale, aux côtés de la FAO, du PAM, du Centre international pour la réduction de la pauvreté en Chine et du Centre chinois d'information sur Internet. Cet événement a été l'occasion d'associer les autorités nationales et des partenaires de développement aux discussions sur le renforcement du partage des savoirs et la mise en place de mécanismes efficaces d'échange des connaissances dans le cadre du Programme 2030 et en particulier au titre des ODD 1 et 2. Le principal résultat de cet atelier a été le Communiqué conjoint sur le renforcement du partenariat pour la

<sup>2</sup> Preparing Rural Communities to Cope with Climate Change through South-South and Triangular Cooperation: [https://www.ifad.org/documents/38714170/40321822/ssstc\\_pakistan.pdf/ef116cb1-66d7-4379-bb73-4afed3a93667](https://www.ifad.org/documents/38714170/40321822/ssstc_pakistan.pdf/ef116cb1-66d7-4379-bb73-4afed3a93667).

réalisation des ODD par le partage des savoirs, les échanges et la coopération<sup>3</sup>, dans lequel les organisateurs s'engagent formellement à collaborer pour atteindre les ODD en échangeant des savoirs et de l'assistance technique, et en coopérant au niveau des projets. Les principaux messages qui y sont contenus incluent la nécessité de renforcer les synergies pour l'échange de solutions et de bonnes pratiques de développement entre la Chine et les organismes ayant leur siège à Rome, et de développer des contributions conjointes pour la conférence BAPA+40.

35. **Célébration de la Journée des Nations Unies pour la coopération Sud-Sud.** Cette année, la célébration de la Journée des Nations Unies pour la coopération Sud-Sud a été organisée avec les autres organismes ayant leur siège à Rome, le 10 septembre au siège de la FAO. Cette manifestation a porté sur la coopération Sud-Sud et triangulaire dans le contexte des changements climatiques, ce qui a donné aux organismes ayant leur siège à Rome l'occasion de mettre en valeur leurs réalisations dans le domaine climatique, en tant que composantes majeures du Programme 2030. Le principal message qui en est ressorti est que la coopération Sud-Sud et triangulaire est un outil puissant pour l'amélioration de l'adaptation aux changements climatiques et de l'atténuation de leurs effets, et pour renforcer la capacité de résistance des petits agriculteurs. Les organismes ayant leur siège à Rome jouent un rôle très important à cet égard; il est essentiel de pouvoir parler d'une seule voix pour garantir que la sécurité alimentaire et la nutrition sont des priorités pour la communauté internationale au cours de l'exécution du Programme 2030.
36. **Forum ministériel sur la coopération Sud-Sud mondiale pour l'agriculture.** Les 1<sup>er</sup> et 2 novembre, le FIDA a participé au Forum ministériel sur la coopération Sud-Sud dans le domaine de l'agriculture à Changsha en Chine. Coorganisé par le Ministère chinois de l'agriculture et des affaires rurales et par la FAO, ce forum a été l'occasion de discuter de la manière dont les innovations en matière de coopération Sud-Sud et triangulaire pouvaient contribuer à la réalisation des ODD pour l'agriculture.
37. **Sixième Forum Brésil-Afrique.** Dans le cadre de son partenariat avec le Brésil, le FIDA a participé en novembre au sixième Forum Brésil-Afrique à Salvador, au Brésil. Le thème de cette année était: "Autonomisation des jeunes: transformer pour parvenir à un développement durable". Ce forum a fourni au FIDA l'occasion de participer à des discussions de haut niveau et de mettre en commun des idées, des expériences et des possibilités pour les jeunes du Brésil et d'Afrique, en particulier dans le cadre du développement rural. Outre sa participation à la session plénière, le FIDA a organisé en parallèle une présentation du Portail des solutions rurales.
38. **Exposition mondiale du Bureau des Nations Unies pour la coopération Sud-Sud sur le développement Sud-Sud.** Organisée chaque année par le Bureau des Nations Unies pour la coopération Sud-Sud, l'Exposition mondiale sur le développement Sud-Sud rassemble des participants d'une série d'organisations dans toutes les régions du monde. Le FIDA a participé à l'édition 2018, qui s'est tenue en novembre au siège de l'ONU, à New York. Il y a coorganisé, avec les autres organismes ayant leur siège à Rome, une session sur le rôle de la coopération Sud-Sud et triangulaire dans les situations de fragilité.

<sup>3</sup> [https://intranet.ifad.org/documents/20143/3050355/communiqu%C3%A9\\_5june\\_event.pdf/8cdac784-dbd4-b970-b40e-f223b6df028c](https://intranet.ifad.org/documents/20143/3050355/communiqu%C3%A9_5june_event.pdf/8cdac784-dbd4-b970-b40e-f223b6df028c).

## **V. Points forts du portefeuille régional du FIDA concernant la coopération Sud-Sud et triangulaire**

### **A. Asie et Pacifique**

39. Le Salon de l'apprentissage et des savoirs du bassin du Mékong a été organisé à Hanoï en juillet 2018. Y ont participé des représentants des Gouvernements du Cambodge, des Philippines, de la République démocratique populaire lao, de la Thaïlande et du Viet Nam, ainsi que plus de 100 participants de projets financés par le FIDA et d'organisations partenaires. De plus, les membres des équipes de projet de la Chine et de la République démocratique populaire lao se sont rendus sur les lieux des projets cofinancés par le FIDA au Viet Nam afin d'échanger leurs expériences et d'apprendre des pratiques exemplaires en matière de développement de la chaîne de valeur et de promotion de partenariats public-privé à destination des populations démunies.
40. Un événement sur les expériences concluantes de réduction rapide de la pauvreté rurale – enseignements tirés de l'expérience de la Chine et de l'Éthiopie – a été organisé à Rome par le bureau pékinois du FIDA. On y a présenté les expériences chinoises relatives à la réduction de la pauvreté rurale, fait ressortir les facteurs qui y ont contribué et mis en commun les enseignements tirés ainsi que les défis à relever. De plus, le FIDA et le Centre international pour la réduction de la pauvreté en Chine ont coorganisé un événement parallèle lors de la Journée internationale de la pauvreté, qui a été l'occasion d'échanger les résultats des expériences du Bangladesh, de l'Indonésie, des Philippines et du Viet Nam. Un forum à Sri Lanka a rassemblé 12 pays d'Asie et d'Afrique, qui ont discuté de modèles novateurs pour des partenariats public-privé durables et inclusifs, associant les producteurs. À Jakarta, le FIDA et le Gouvernement indonésien ont organisé un forum de haut niveau sur l'autonomisation des communautés et le renforcement de leur résilience, qui a rassemblé tous les pays collaborant avec notre bureau sous-régional pour l'Asie du Sud-Est et le Pacifique.
41. Alors que de plus en plus de pays de la région Asie et Pacifique passent dans la catégorie des pays à revenu intermédiaire, le FIDA va se concentrer sur ses activités hors prêts, en jouant le rôle de facilitateur de l'assistance technique pour les États membres, et, en particulier, de la sensibilisation à la coopération Sud-Sud et de la coopération dans le domaine des politiques publiques.

### **B. Afrique orientale et australe**

42. Dans le cadre de la rédaction d'un nouveau COSOP pour le Mozambique, GEM et le bureau régional du FIDA pour l'Afrique orientale et australe ont organisé en avril 2017 une mission conjointe d'évaluation de la coopération Sud-Sud et triangulaire dans cette région. Au cours de cette mission, le Gouvernement indien a exprimé son intérêt pour le renforcement de la collaboration avec le FIDA sur d'éventuelles initiatives dans ce domaine au Mozambique, dont la coopération technique et la promotion des investissements.
43. En juillet 2017, une étude de faisabilité a été achevée pour le Mozambique, au sujet d'un projet d'investissement du FIDA pour la coopération Sud-Sud et triangulaire. Le but était d'évaluer la faisabilité technique et économique de la promotion de cette forme de coopération dans les projets d'investissement. En novembre 2017, la première conférence du FIDA sur la coopération Sud-Sud et triangulaire à Brasilia a rassemblé 15 ministres et vice-ministres de pays d'Afrique orientale et australe. En décembre 2017, l'équipe du Projet de développement de la chaîne de valeur pour les personnes démunies des corridors de Maputo et de Limpopo a eu la possibilité d'interagir avec des chercheurs des centres de l'Entreprise de recherche agricole brésilienne pour l'horticulture, la culture du manioc et l'agriculture en milieu semi-aride.

44. En janvier 2018, nous avons inauguré le centre du FIDA des connaissances pour la coopération Sud-Sud et triangulaire à Addis-Abeba, destiné à renforcer les liens entre les activités mondiales, régionales et nationales du Fonds. Cette région a aussi participé au premier appel à propositions pour le partenariat Chine-FIDA pour la coopération Sud-Sud et triangulaire en envoyant quatre propositions.
45. Les tournées d'étude sur la coopération Sud-Sud et triangulaire organisées dans le cadre de FIDA10 se sont avérées être un outil efficace de promotion des transferts de savoirs. Avec l'inauguration du centre des savoirs pour la coopération Sud-Sud et triangulaire à Addis-Abeba, on prévoit que les forums régionaux liés à cette coopération seront organisés dans la région même, en collaboration avec les Divisions Afrique de l'Ouest et du Centre, et Proche-Orient, Afrique du Nord et Europe du FIDA.

### **C. Amérique latine et Caraïbes**

46. En Amérique latine et dans les Caraïbes, le FIDA a contribué au développement des activités en matière de coopération Sud-Sud et triangulaire liées au ciblage et à la coopération en matière de politiques publiques. En 2003, une Plateforme de dialogue politique pour l'agriculture familiale dans le cadre du Marché commun du Sud (MERCOSUR) a été créée avec le soutien du FIDA. Cette plateforme vise à faciliter le dialogue politique entre les gouvernements des États membres et les organisations de petits agriculteurs du MERCOSUR, à accroître la participation de ces derniers aux marchés et à répondre aux enjeux de politique régionale liés à l'agriculture familiale. Une plateforme de dialogue politique régionale analogue, également soutenue et financée par le FIDA en Amérique centrale depuis 2007, a mis au point, en juin 2018, la Politique régionale d'agriculture familiale. Cette politique a été ensuite approuvée par les pays membres du Système d'intégration centraméricain.
47. En novembre 2017, un atelier a été organisé à Ciudad de Guatemala sur le renforcement de l'égalité des sexes. Les équipes des projets financés par le FIDA en El Salvador, au Guatemala, au Honduras et au Mexique ont discuté des différentes possibilités de renforcement de l'inclusion de la question de l'égalité femmes-hommes dans les projets du FIDA. De plus, le Programme de promotion de l'entrepreneuriat des jeunes dans les zones rurales pauvres a soutenu les jeunes qui ont participé aux projets financés par le FIDA dans les régions rurales pauvres du Brésil, de la Colombie, d'El Salvador, d'Haïti et de la République bolivarienne du Venezuela. Ce programme a soutenu le développement et l'extension des réseaux ruraux via un comité de gestion.
48. Notre expérience dans cette région démontre que l'inclusion des activités de coopération Sud-Sud et triangulaire dans les projets soutenus par le FIDA encourage une appropriation accrue de ces initiatives par les responsables nationaux et une utilisation plus efficace des ressources. De plus, le fait de combiner ressources remboursables et non remboursables a permis au FIDA et aux gouvernements participants de tirer parti des ressources disponibles pour maximiser les résultats. La mise en place du centre des savoirs sur la coopération Sud-Sud et triangulaire à Brasilia en septembre 2018 a ouvert la voie à une meilleure coordination et à une plus grande efficacité des activités à cet égard dans le futur.

### **D. Proche-Orient, Afrique du Nord et Europe**

49. La coopération Sud-Sud et triangulaire est une composante essentielle du portefeuille du FIDA pour la région Proche-Orient, Afrique du Nord et Europe (NEN); elle y est intégrée via les COSOP, les projets d'investissement et les dons régionaux. Des documents de COSOP axés sur les résultats ont récemment été mis au point pour l'Arménie, l'Égypte, la Géorgie, le Kirghizistan, l'Ouzbékistan et la République de Moldova; ces documents comprennent des sections spécialement

consacrées à la stratégie du FIDA, qui est de promouvoir la coopération Sud-Sud et triangulaire par des activités menées par les gouvernements et les ONG. Cette coopération est aussi un thème phare du portefeuille de dons dans la région NEN, ce qui se traduit par la hausse de son importance dans l'élaboration de propositions de dons régionaux.

50. Le portefeuille de dons pour la région NEN inclut quatre grands projets régionaux axés sur la coopération technique transrégionale et l'échange de connaissances; ces projets sont mis en œuvre par les organismes des Nations Unies, les institutions publiques et les centres de recherche internationaux et les ONG. La coopération entre le FIDA et l'Agence de coopération et de coordination turque (TİKA) a été le moteur des activités de coopération Sud-Sud et triangulaire destinataires de dons dans le cadre du Programme de développement rural des hautes terres pour la Turquie, qui a été approuvé en décembre 2017. En ce qui concerne le Projet de développement rural de l'Atlas marocain, une planification a été mise en place pour les activités subventionnées dans les pays d'Afrique subsaharienne sur le transfert de technologies et le partage des bonnes pratiques dans le développement agricole. Le FIDA soutient également l'Organisation internationale du Travail (OIT) via un don régional sur le renforcement du suivi-évaluation de la question de l'égalité femmes-hommes dans l'emploi rural, y compris un forum régional des savoirs sur l'emploi des jeunes, qui s'est tenu au Caire.
51. Le FIDA continuera d'intégrer la coopération Sud-Sud et triangulaire dans ses stratégies de pays et ses opérations régionales dans la région NEN. Aux côtés des gouvernements, les équipes de pays étudient actuellement les possibilités d'extension de cette forme de coopération dans les pays de la région NEN et en dehors de celle-ci. Cette progression apparaîtra dans les futurs projets d'investissement et COSOP axés sur les résultats pendant le cycle de FIDA11. Le bureau régional pour le Proche-Orient, l'Afrique du Nord et l'Europe s'emploiera à sélectionner la coopération Sud-Sud et triangulaire en tant que modalité de mise en œuvre préférée pour le programme du FIDA sur l'emploi des jeunes ruraux.

## **E. Afrique de l'Ouest et du Centre**

52. La coopération Sud-Sud et triangulaire est une stratégie essentielle s'agissant de soutenir le développement rural en Afrique de l'Ouest et du Centre. Parmi les activités menées dans cette région, on peut citer la participation du FIDA à un séminaire sur le commerce régional au Burkina Faso en octobre 2017, dont l'objet était le recensement des possibilités d'échanges transfrontaliers en Afrique subsaharienne pouvant être promues par les communautés économiques régionales. Cette manifestation a été suivie par un exposé lors du Forum régional d'Afrique de l'Ouest et du Centre en mars 2018. En septembre 2018, le FIDA a lancé un projet de création d'une institution pour le financement de la chaîne de valeur au Togo, sur le modèle du Système nigérian de gestion incitative des risques associés aux prêts agricoles, qui a fourni une assistance technique.
53. Le bureau régional pour l'Afrique de l'Ouest et du Centre et le Groupe de coopération sur l'évaluation élaborent actuellement l'initiative "Couverture des matières premières et du climat pour permettre la transformation" (CACHET), dont le principe repose sur la coopération Sud-Sud et triangulaire; il s'agit d'un mécanisme de couverture novateur dont le but est de protéger les petits exploitants de la volatilité des prix sur les marchés internationaux, tout spécialement eu égard aux changements climatiques. Le CACHET offre aux petits agriculteurs une solution de protection de leurs revenus novatrice, simple et bon marché en fixant un prix minimal payé aux paysans producteurs. Les projets pilotes de ce mécanisme sont en cours d'exécution au Nigéria et au Sénégal, avant leur extension ultérieure à dix autres pays africains. La Bourse des matières premières indienne, qui collabore à cette initiative, partagera ses connaissances

approfondies des marchés des matières premières et de l'agriculture paysanne auprès du FIDA et de ses partenaires dans les zones pilotes.

54. Le bureau régional et son bénéficiaire PROCASUR ont organisé des voyages d'études au Niger, au Nigéria, au Sénégal et au Togo. Les possibilités d'apprentissage régionales comprennent la formation sur le terrain avec les équipes de sept projets soutenus par le FIDA au Bénin, en Côte d'Ivoire, à Madagascar, en Mauritanie, au Niger, au Sénégal et au Tchad. Un de ces voyages avait pour objet le partage des expériences du Niger sur l'adaptation aux changements climatiques pour une meilleure capacité de résistance des communautés rurales dans les autres pays d'Afrique de l'Ouest et du Centre. Les échanges de connaissances ont porté sur les pratiques d'adaptation aux effets des changements climatiques dans la production agricole, l'importance de partenariats dans la mise en œuvre des projets, les plans d'amélioration et compétences techniques pour les communautés locales et les approches d'adaptation à assise communautaire. Ces expériences ont abouti à la rédaction de six plans novateurs, dont la majorité est en cours de mise en œuvre.

## **VI. Mise en œuvre de la stratégie en matière de coopération Sud-Sud et triangulaire**

55. La stratégie du FIDA pour la coopération Sud-Sud et triangulaire vise à: i) mettre en commun les solutions de développement rural et les connaissances à cet égard tout en promouvant les investissements dans les pays en développement; et ii) mettre en place et entretenir des partenariats et autres formes de collaboration pour l'amélioration du niveau de vie des populations rurales.
56. La présente section fournit un bref aperçu, à partir d'une analyse qualitative, de la progression vers ces objectifs. À l'avenir, l'évaluation qualitative devrait être complétée par une analyse quantitative, mais cela ne sera possible qu'une fois que des méthodes et procédures pour l'évaluation des résultats de la coopération Sud-Sud et triangulaire auront été élaborées et publiées l'an prochain.
57. **Promotion des investissements et du partage des savoirs.** Les récentes activités axées sur l'objectif du FIDA d'échange des solutions et des savoirs pertinents en matière de développement rural incluent le lancement du Portail des solutions rurales, la participation du Fonds à des événements majeurs et l'organisation par le Fonds de tels événements, ainsi que la publication d'expériences du terrain. En outre, la mise sur pied du partenariat Chine-FIDA pour la coopération Sud-Sud et triangulaire destiné à mettre en commun les savoir-faire, les savoirs et les ressources tout en promouvant les liens entre entreprises ainsi que les investissements dans les pays en développement représente un très grand pas vers cet objectif tout en renforçant les principaux partenariats.
58. **Mise sur pied de partenariats.** Les partenariats du FIDA avec le Brésil, la Chine et l'Indonésie contribuent à faire progresser l'objectif de notre stratégie. Le partenariat avec les autres organismes ayant leur siège à Rome crée des synergies mais promeut également les avantages comparatifs de chacun de ces organismes, ce qui contribue à la réalisation du deuxième objectif de la stratégie du FIDA. Enfin, s'il bénéficie d'un partenariat fort avec le Bureau des Nations Unies pour la coopération Sud-Sud, le FIDA envisage aussi d'élargir la portée de son action dans le domaine de la coopération Sud-Sud et triangulaire avec d'autres partenaires, dont le secteur privé, les institutions financières internationales, les organisations paysannes et les gouvernements.

## VII. Perspectives

59. La présente section résume les quatre grands domaines qui feront l'objet d'une attention particulière au cours de l'année à venir et au-delà, et qui constitueront un point central des activités futures du FIDA en matière de coopération Sud-Sud et triangulaire.
60. **La nécessité d'individualiser les interventions en matière de coopération Sud-Sud et triangulaire.** De nombreux éléments corroborent le fait qu'une même approche n'est pas forcément la plus appropriée pour tous les contextes de développement; il est par conséquent fondamental d'adapter au cas par cas les approches et interventions en matière de développement. Dans l'élaboration et la mise en œuvre des COSOP, nous nous efforcerons d'ajuster les activités en matière de coopération Sud-Sud et triangulaire en fonction du contexte de chaque pays, de son niveau de revenu, de son environnement politique et de son degré de fragilité. Dans les pays dont les capacités institutionnelles sont plus faibles, les activités du FIDA dans ce domaine peuvent porter principalement sur l'apport d'une assistance et de connaissances techniques; dans d'autres pays, la coopération Sud-Sud et triangulaire pourrait concerner la promotion des investissements et l'établissement de liens entre les entreprises.
61. **La coopération Sud-Sud et triangulaire dans le contexte de la décentralisation du FIDA.** Le FIDA est une organisation en évolution constante, qui passe en ce moment par un processus de décentralisation sans précédent dont l'objectif est d'améliorer son efficacité et son efficience. Dans une architecture organisationnelle largement décentralisée, il sera crucial que les activités menées dans ce domaine au niveau central, régional et national soient correctement soutenues et coordonnées afin d'éviter toute redondance de l'action et d'atteindre les résultats souhaités. GEM, le groupe de travail interdépartemental sur la coopération Sud-Sud et triangulaire et les trois centres des savoirs sur la coopération Sud-Sud et triangulaire joueront un rôle central par leur collaboration pour faire progresser ce programme institutionnel de façon harmonisée.
62. **Le suivi, l'évaluation et la transmission d'informations sur la coopération Sud-Sud et triangulaire.** Le FIDA s'engage à démontrer l'utilité et le bon rapport qualité-prix de ses activités en matière de coopération Sud-Sud et triangulaire pour ce qui est de la promotion d'une transformation inclusive et durable du monde rural. Afin d'atteindre ces objectifs, le Fonds ne peut se permettre de s'en tenir à une approche routinière dans l'évaluation des résultats de la coopération Sud-Sud et triangulaire. Il consacre en ce moment d'importants efforts à l'élaboration d'une méthode d'évaluation qualitative et quantitative de son action et de ses résultats en matière de coopération Sud-Sud et triangulaire. Cette action sera également utile à la communauté du développement au sens large, et fournira une base plus robuste pour la remontée de l'information, le recensement des enseignements tirés et la coopération des organes publics et autres autour de la coopération Sud-Sud et triangulaire.
63. **Collaboration avec le secteur privé.** Le secteur privé est un énorme contributeur potentiel à l'action menée en faveur de la transformation du monde rural. À l'avenir, le FIDA intensifiera sa collaboration avec le secteur privé (tant des grandes que des petites entreprises) pour son programme en matière de coopération Sud-Sud et triangulaire. Dans ce cadre, le Fonds non seulement recensera les entités du secteur privé capables de fournir une assistance et des connaissances techniques aux petits agriculteurs tout au long de la chaîne de valeur, mais étudiera aussi les possibilités qui s'offrent pour le financement du secteur privé. En entretenant de tels partenariats, le FIDA encouragera les petits agriculteurs (surtout les femmes et les jeunes) à dépasser les limites de la nutrition familiale et de la sécurité alimentaire pour se connecter à des marchés de haute

valeur, accéder à un emploi décent et améliorer leur niveau de vie de façon durable.