

Document:	EB 2018/125/R.35
Agenda:	5(e)(iii)(a)
Date:	14 November 2018
Distribution:	Public
Original:	English

A



الاستثمار في السكان الريفيين

مذكرة رئيس الصندوق بشأن
تمويل إضافي مقترح تقديمه إلى جمهورية
نيجيريا الاتحادية من أجل
برنامج تنمية سلاسل القيمة

مذكرة إلى السادة ممثلي الدول الأعضاء في المجلس التنفيذي

الأشخاص المرجعيون:

نشر الوثائق:

الأسئلة التقنية:

Deirdre McGrenra

مديرة وحدة شؤون الهيئات الرئاسية
رقم الهاتف: +39 06 5459 2374
البريد الإلكتروني: gb@ifad.org

Nadine Gbossa

المديرة القطرية/مديرة البرنامج القطري
شعبة أفريقيا الغربية والوسطى
رقم الهاتف: +39 06 5459 2891
البريد الإلكتروني: n.gbossa@ifad.org

المجلس التنفيذي - الدورة الخامسة والعشرون بعد المائة

12-14 ديسمبر/كانون الأول 2018

للموافقة

المحتويات	
ii	موجز التمويل
1	توصية بالموافقة
1	أولاً - الخلفية ووصف البرنامج
1	ألف - الخلفية
1	ثانياً - مبررات التمويل الإضافي
1	ألف - الأساس المنطقي والمسوغات للتمويل الإضافي
2	ثالثاً - وصف البرنامج الأصلي
3	رابعاً - وصف الأنشطة والفوائد المتوقعة
5	خامساً - الفوائد المتوقعة
5	سادساً - أداء تنفيذ البرنامج
7	سابعاً - إجراءات التقدير الاجتماعي والبيئي والمناخي
8	ثامناً - الرصد والتقييم
8	تاسعاً - تكاليف البرنامج وتمويله
12	عاشراً - الإدارة المالية والتوريد والتسيير
13	حادي عشر - التعديلات المقترحة على اتفاقية تمويل البرنامج
13	ثاني عشر - الوثائق القانونية والسند القانوني
13	ثالث عشر - التوصية

الذيل

الإطار المنطقي المحدث للبرنامج

موجز التمويل

الصندوق	المؤسسة المُبادرة:
جمهورية نيجيريا الاتحادية	المقترض:
الوزارة الاتحادية للزراعة والتنمية الريفية	الوكالة المنفذة:
238.5 مليون دولار أمريكي	التكلفة الكلية للبرنامج:
47.9 مليون وحدة حقوق سحب خاصة (بما يعادل 74.4 مليون دولار أمريكي تقريباً)	قيمة القرض الأصلي الذي قدمه الصندوق:
0.3 مليون وحدة حقوق سحب خاصة (بما يعادل 0.5 مليون دولار أمريكي تقريباً)	قيمة المنحة الأصلية التي قدمها الصندوق:
مدة القرض 40 سنة، بما في ذلك فترة سماح مدتها 10 سنوات، ويتحمل رسم خدمة قدره ثلاثة أرباع الواحد في المائة (0.75 في المائة) سنوياً	شروط القرض الأصلي الذي قدمه الصندوق:
89.1 مليون دولار أمريكي	قيمة التمويل، قرض الصندوق
شروط مختلطة: مدة القرض 25 سنة، بما في ذلك فترة سماح مدتها خمس سنوات، بدءاً من تاريخ موافقة المجلس التنفيذي، مع خضوعه لسعر فائدة ثابت بواقع 1.25 بالمائة، إضافة إلى رسم خدمة بواقع 0.75 بالمائة سنوياً.	شروط التمويل، قرض الصندوق
الفاعلين من القطاع الخاص: شركة Olam، وشركة Popular Farms، وشركة Mitsubishi Motors، والمؤسسات المالية، وتحالف الثورة الخضراء في أفريقيا	الجهة/الجهات المشاركة في التمويل:
21.8 مليون دولار أمريكي	قيمة التمويل المشترك:
التمويل الموازي	شروط التمويل المشترك:
43.4 مليون دولار أمريكي (المساهمة الأصلية البالغ قيمتها 24.6 مليون دولار أمريكي ومساهمة التمويل الإضافي البالغة قيمتها 18.8 مليون دولار أمريكي)	مساهمة المقترض:
9.3 مليون دولار أمريكي (المساهمة الأصلية البالغ قيمتها 2.1 مليون دولار أمريكي ومساهمة التمويل الإضافي البالغ قيمتها 7.2 مليون دولار أمريكي)	مساهمة المستفيدين:
الصندوق الدولي للتنمية الزراعية	المؤسسة المكلفة بالتقدير:
يخضع لإشراف الصندوق المباشر	المؤسسة المتعاونة:

توصية بالموافقة

المجلس التنفيذي مدعو إلى الموافقة على التوصية الخاصة بالتمويل الإضافي المقترح تقديمه من أجل برنامج تنمية سلاسل القيمة، على النحو الوارد في الفقرة 37.

تمويل إضافي مقترح تقديمه إلى جمهورية نيجيريا الاتحادية من أجل برنامج تنمية سلاسل القيمة

أولاً - الخلفية ووصف البرنامج

ألف - الخلفية

1- تسعى هذه المذكرة إلى الحصول على موافقة المجلس التنفيذي من أجل الحصول على تمويل إضافي لتوسيع نطاق برنامج تنمية سلاسل القيمة على شكل قرض بقيمة 59.4 مليون وحدة حقوق سحب خاصة (أي ما يعادل 89.1 مليون دولار أمريكي) بشروط مختلطة، مع أجل سداد مدته 25 سنة، بما في ذلك فترة سماح مدتها 5 سنوات، مع خضوعه لسعر فائدة ثابت بواقع 1.25 بالمائة، إضافة إلى رسم خدمة بواقع 0.75 بالمائة سنوياً، بدءاً من تاريخ موافقة المجلس التنفيذي. ويستجيب هذا التمويل الإضافي لطلب الحكومة الاتحادية النيجيرية الذي قدمته إلى الصندوق من أجل دعم توسيع نطاق برنامج تنمية سلاسل القيمة. وينص برنامج الفرص الاستراتيجية القطرية للصندوق في نيجيريا (للفترة 2016-2021) صراحة على هذا التوسيع.

2- سيُخصص التمويل الإضافي من خلال دورة تمويل التجديد العاشر لموارد للصندوق. وستجري جدولة برنامج تنمية سلاسل القيمة على مدى فترة ست سنوات. وسيطلب توسيع نطاق برنامج تنمية سلاسل القيمة تمديد فترة التنفيذ لمدة ثلاث سنوات، وبذلك يتحول تاريخ الإنجاز من 31 ديسمبر 2019 إلى 31 ديسمبر 2022 وتاريخ إغلاق القرض من 30 يونيو/حزيران 2020 إلى 30 يونيو/حزيران 2023.

ثانياً - مبررات التمويل الإضافي

ألف - الأساس المنطقي والمسوغات للتمويل الإضافي

3- تعد نيجيريا أكبر اقتصاد وأكبر بلد من حيث عدد السكان في أفريقيا. وهي الأكبر عدداً من حيث الأشخاص الذين يعانون من الفقر المدقع في العالم، وهو ما يمثل تحدياً كبيراً فيما يتعلق بالتخفيف من وطأة الفقر الريفية ويفرض توليد الدخل. ومع زيادة التزامها بأداء زراعي أقوى من أجل الحد من الفقر، شددت الحكومة الاتحادية النيجيرية على ضرورة أن يوسع الصندوق نطاق استثماراته القطرية لتحقيق أثر أكبر. ويغطي برنامج تنمية سلاسل القيمة الحالي ستة من أصل 16 ولاية مؤهلة للحصول على دعم من البرنامج.¹

¹ وهي أنامبرا وبينيو وإبيوني والنيجر وأوغون وتارابا. وضمن هذه الولايات، يدعم البرنامج 34 منطقة من مناطق الحكومة المحلية.

وسبوع التمويل الإضافي عملياته لتشمل ثلاث ولايات إضافية: إينوجو وكوجي وناصرأوا.² كما سيدعم إحداث زيادة هامة في وصول البرنامج، من 45 000 إلى 100 000 مزارع، بما في ذلك 6 000 مجهز و 3 000 تاجر. وأخيراً، سيدعم التمويل الإضافي تعميم القضايا التي لم تُرعى في التصميم، بما يتفق مع السياسات الوطنية وسياسات الصندوق: الممارسات الزراعية الذكية مناخياً؛ التخفيف من حدة النزاع بسبب تزايد بين المزارعين والرعاة للحصول على موارد الأراضي؛ التغذية؛ الإدماج المالي.

ثالثاً - وصف البرنامج الأصلي

4- يدعم برنامج تنمية سلاسل القيمة الحكومية الاتحادية النيجيرية في رؤيتها الاستراتيجية للانتقال بعيداً عن السنوات التي شهدت إهمال القطاع الزراعي من خلال بناء نظام إيكولوجي للأعمال الزراعية يعالج تحديين رئيسيين:

- عزز نيجيريا عن تلبية المتطلبات الغذائية المحلية. فقد وصلت نيجيريا إلى مستويات ضخمة من الواردات الغذائية، حيث تنفق الحكومة الاتحادية النيجيرية أكثر من 6 مليار دولار على الواردات الزراعية كل عام، وهو ما يهدد الأمن الغذائي الوطني؛
- أزمة الإنتاجية التي يرجع السبب فيها إلى نظام المدخلات والنموذج الزراعي غير المتسمين بالكفاءة.

5- **الهدف الإنمائي المحدد للبرنامج** هو مساعدة الحكومة الاتحادية النيجيرية بصورة مستدامة على تعزيز الدخل والأمن الغذائي للأسر الريفية الفقيرة العاملة في سلاسل قيمة الأرز والكسافا. وينصب التركيز على الأرز والكسافا لأن الحكومة تسعى إلى خفض فاتورة استيراد الأرز (المقدرة بحدود 2 مليار دولار أمريكي)، وخلق فرص السوق للكسافا للاستفادة من الفوائض الدورية، مع الاستفادة من إمكاناتها لخلق فرص العمل للنساء والشباب.

6- **المجموعات المستهدفة الرئيسية للبرنامج** هي الأسر الريفية الفقيرة، على وجه الخصوص: (1) 45 000 مزارعاً من أصحاب الحيازات الصغيرة الذين يزرعون ما يصل إلى خمسة هكتارات من الأراضي؛ (2) 7 680 مجهزاً صغيراً؛ (3) 800 تاجر. وخصّصت خمسة وثلاثين في المائة من منح البرنامج النظرية للنساء لرفع مستوى إنتاجهن وقدراتهن على التجهيز، و25 في المائة للشباب لتعزيز أنشطة المبادرات الفردية.

7- **مكونات البرنامج:** لتحقيق هذه الأهداف، يُنفذ هذا البرنامج من خلال مكونين تقنيين:

- (1) تنمية الأسواق الزراعية: الهدف هو تحسين وصول المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة إلى الأسواق وتعزيز قدرتهم على إضافة قيمة إلى منتجاتهم. ويتحقق ذلك من خلال (أ) ربط منظمات

² حُدثت هذه الولايات الثلاث الجديدة أثناء بعثة التصميم، بالاشتراك مع الوكالة الرئيسية (وزارة الزراعة على مستوى الولاية). وهي تستوفي الشروط الزراعية الإيكولوجية لإنتاج الأرز والكسافا ومعايير استهداف البرنامج: (أ) مستوى الفقر؛ (ب) إمكانات التسويق؛ (ج) تعبير حكومة الولاية عن اهتمامها، بما في ذلك دليل أدائها في التمويل النظير للمشاريع المدعومة من المانحين، وخاصة في القطاع الزراعي.

المزارعين الفاعلين في سلاسل القيمة بالأسواق لعرض منتجاتهم؛ (ب) تخفيف عوائق البنية التحتية التي تقف أمام إنتاج وتسويق المنتجات الزراعية والمنتجات المجهزة؛

(2) تعزيز إنتاجية أصحاب الحيازات الصغيرة: الهدف هو تعزيز إنتاجية المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة على أساس مستدام اقتصادياً وبيئياً.

8- تتمثل مؤشرات نجاح البرنامج في النتائج الرئيسية فيما يلي: (1) زيادة ما لا يقل عن 30 في المائة من المزارعين المستهدفين من أصحاب الحيازات الصغيرة والفاعلين في سلاسل القيمة (حسب الجنس والسن) لدخولهم الزراعي الحقيقي بنسبة 20 في المائة على الأقل؛ (2) زيادة مؤشر الأصول الأسرية في منطقة البرنامج بنسبة 10 في المائة على الأقل؛ (3) تراجع معدل انتشار سوء التغذية بين الأطفال في مناطق الحكومة المحلية التي يغطيها البرنامج بنسبة 20 في المائة على الأقل؛ (4) زيادة الأمن الغذائي للأسر بنسبة 10 في المائة.

رابعا - وصف الأنشطة والفوائد المتوقعة

9- لتوسيع نطاق وصول البرنامج، سيحتفظ التمويل الإضافي بالمكونين الأصليين لبرنامج تنمية سلاسل القيمة:

10- سيواصل المكون 1 دعم أصحاب الحيازات الصغيرة في إضافة القيمة وروابط السوق لضمان تسويق ما لا يقل عن 80 في المائة من منتجات المزارعين. وسيساعد التمويل الإضافي البرنامج على: (1) توسيع نطاق منتدى التحالف المعني بالسلع، وهو ما أدى إلى الانخراط الملموس مع أصحاب المصلحة في تطوير سلاسل القيمة؛ (2) تقديم المزيد من الدعم للشباب في الزراعة والأعمال التجارية الزراعية، ولا سيما المشروعات التي تسوق البذور والمواد الزراعية، بالشراكة مع المركز الأفريقي للأرز والمعهد الدولي للزراعة الاستوائية والمعهد الوطني لبحوث المحاصيل ذات الجذور؛ (3) توسيع نطاق استخدام الأوزان والمقاييس المعيارية لتسوية النزاعات على نحو مستدام أثناء معاملات البيع؛ (4) تيسير توفير البنية التحتية للأسواق لصالح المزارعين الريفيين؛ (5) تحسين مشاركة القطاع الخاص في النظام لتقديم معلومات عن الأسواق.

11- سيظل المكون 2 مركزاً على تعزيز إنتاجية أصحاب الحيازات الصغيرة: (1) تعزيز قدرة المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة في الزراعة الموجهة من السوق والأعمال الزراعية، بما في ذلك قدرتهم على الانخراط مع أصحاب المصلحة الرئيسيين، بالإضافة إلى التركيز على النساء والشباب؛ (2) جعل تدخلات البرنامج مستجيبة للتغذية؛ (3) دعم الشراكة المستمرة مع مقدمي الخدمات المالية من أجل محور الأمية المالية ولأغراض الحصول على الائتمان. وتحت عنوان دعم إنتاج أصحاب الحيازات الصغيرة، سيستند التمويل الإضافي على نجاحات البرنامج من خلال التأكيد بشكل أكبر على: (4) تنمية الأراضي لتحسين حصول الشباب والنساء المعتمدين على الأراضي الزراعية؛ (5) معدات الميكنة الملائمة للشباب؛ (6) الري البسيط لتعزيز انخراط المزارعين في الإنتاج طيلة الموسم كله.

12- أخيراً، سيستمر دعم السياسات كمجال رئيسي للعمل بالنسبة للبرنامج. وبالإضافة إلى ذلك، سيدعم التمويل الإضافي متابعة توصيات استعراض منتصف المدة، على النحو التالي:

- إدراج الشمول المالي في استراتيجية البرنامج. أثناء مرحلة التصميم، لم يتضمن البرنامج إستراتيجية حصول مزارعي الريف الفقراء على التمويل. وستوفر فترة تمديد البرنامج فرصة لتعميم الشمول المالي ضمنها. ومن خلال الشراكات مع المؤسسات المالية، سيسعى البرنامج إلى: (1) تعزيز قدرة المزارعين على محو الأمية المالية؛ (2) تنمية قدرة المزارعين على تعبئة المدخرات لاستقطاب الائتمان المالي؛ (3) العمل مع المؤسسات المالية لتنمية منتجات مواتية للمزارعين.
- تعميم تدابير التغذية والتكيف مع تغير المناخ ضمن الدعم الذي يقدمه البرامج. وتشمل هذه التدابير تغيير حملات التواصل: بشأن القيمة التغذوية للمحاصيل المختلفة؛ في مرحلة الإنتاج، تعزيز الأصناف المدعومة بيولوجياً ذات القيمة التغذوية العالية؛ بناء القدرات على التحكم في الأفلاتوكسين لإنتاج أغذية سليمة؛ في مرحلة ما بعد الحصاد، زيادة وعي المزارعين بشأن الاستخدام السليم للمواد الكيميائية أثناء التخزين؛ تعزيز تكنولوجيات التجهيز الموفرة للعمالة والتي توفر الوقت للنساء وتحد من أعباء العمل المصنعي؛ في الاستهلاك، دعم التغييرات السلوكية فيما يخص طرق الطهي المناسبة، وتوليفات الطعام ووصفاته، والممارسات التغذوية السليمة والمتطلبات الغذائية لكل فرد من أفراد الأسرة المختلفين. وعلى صعيد المناخ، سيدخل البرنامج في شراكات مع شركات تأمين مؤشر المحاصيل والوكالة الوطنية للأرصدة الجوية للحوط ضد تلف المحصول بسبب عدم التيقن من الأحوال الجوية/تغير المناخ. وسيضمن البرنامج أن تكون البنية التحتية للأسواق ذكية مناخياً. وسيتم تعزيز استخدام المواد الزراعية الصامدة في وجه المناخ وكذا المبادرات المستدامة بيئياً.
- دعم تسوية النزاعات: لم تؤخذ النزاعات المتزايدة بين المزارعين والرعاة حول موارد الأراضي في الحسبان خلال تصميم البرنامج عام 2012. وسيوفر التمويل الإضافي موارد لدراسة وتحليل ملامح النزاعات من أجل إيجاد حلول لها. وسييسر البرنامج انخراط الحكومة مع الشركاء الرئيسيين، بما في ذلك المزارعين والرعاة وغيرهم من الجهات الفاعلة، من ضمن أمور أخرى، لتشجيع المزارعين على تسبيح مزارعهم وثنيهم عن زراعة ممرات قطع الماشية.
- تعزيز الشباب في الزراعة: سيساعد التمويل الإضافي على توسيع نطاق نموذج البرنامج حول الشباب في الزراعة. وسيواصل البرنامج تخصيص نسبة مئوية من المنح النظرية لتحفيز اهتمام الشباب (الإناث والذكور على حد سواء) بأنشطة المبادرات الفردية. وسيعمل البرنامج مع المركز الأفريقي للأرز لتوسيع نطاق الشباب وتدريبهم على أعمال إنتاج البذور وتجهيزها وتسويقها. وسيتعاون البرنامج أيضاً مع خدمات Hello Tractor لتعزيز أعمال التاجير لصالح الشباب، وسيعمل مع تجار المدخلات الموثوقين لتعزيز مشاركة الشباب في عقود رش حقول المزارعين بالمبيدات، وتوفير خدمات النقل للمجهزين، وصيانة المعدات. وسيتم تنظيم جولات دراسية لتيسير تقاسم المعرفة بين أصحاب المبادرات الفردية من الشباب.

13- المنطقة الجغرافية: سيدعم التمويل الإضافي توسيع دعم البرنامج من ست إلى تسع ولايات ومن 34 منطقة إلى 57 منطقة من مناطق الحكومات المحلية. وفي كل ولاية من الولايات الست الأصلية، سيزيد البرنامج وصوله من 8 إلى 10 مناطق من مناطق الحكومة المحلية. وفي ولاية النيجر، من خلال التمويل المشترك الموازي بقيمة 2 مليون دولار أمريكي المقدم من تحالف الثورة الخضراء في أفريقيا، سيتم توسيع

هذا الدعم ليشمل ثلاث مناطق أخرى من مناطق الحكومة المحلية. وفي كل ولاية من الولايات الثلاث الجديدة، سيدعم البرنامج خمسة من هذه المناطق.

14- لم يطرأ أي تغيير على المجموعات المستهدفة، ولكن البرنامج يهدف الآن إلى الوصول إلى ما مجموعه 100 000 أسرة، تضم ما لا يقل عن 91 000 مزارع، بالإضافة إلى 6 000 مجهز و3 000 تاجر، معظمهم من الشباب.

خامسا - الفوائد المتوقعة

15- تحليل موجز للفوائد والجوانب الاقتصادية: التمويل الأصلي والإضافي.

تتمثل الفائدة الرئيسية المتوقعة من البرنامج في زيادة الدخل الزراعية للأسر الريفية المنخرطة في سلاسل القيمة المستهدفة. وسينتج ذلك أساسا عن زيادة الإنتاج والإنتاجية، وتعزيز إضافة القيمة وتحسين فرص السوق. وتعد تقديرات العوائد الاقتصادية للتمويل الإضافي أعلى من تقديرات التصميم الأصلية للبرنامج، وجاء ذلك عقب ما يلي: اعتماد تكنولوجيات أفضل مع مرور الوقت في الولايات الأصلية؛ المهارات التي اكتسبها المجهزين والمنتجين؛ زيادة عدد المنتجين والمجهزين والموسقين في مناطق الحكومة المحلية الجديدة؛ زيادة الدخل في كل الولايات المستفيدة. ويبلغ معدل العائد الاقتصادي الداخلي الإجمالي لكل من التمويل الأصلي والإضافي للبرنامج 15 في المائة إلى جانب صافي القيمة الحالية بقيمة 4 233 670 دولار أمريكي وصافي الفوائد الإضافية بقيمة 9 115 380 دولار أمريكي مع توقع أن تبلغ تكلفة الفرصة البديلة لرأس المال 12 في المائة. ويظل معدل العائد الداخلي المالي الإجمالي إيجابيا بنسبة 19 في المائة، في حين يبلغ معدل العائد الداخلي الاقتصادي الإجمالي 15 في المائة (مقارنة بنسبة 11.3 في المائة عند وضع التصميم). ويقدر معدل العائد الداخلي المالي الإجمالي لكل من التمويل الأصلي والإضافي بنسبة 19 في المائة، حيث يقدر صافي الفوائد الإضافية بمبلغ 9 064 230 دولار أمريكي، مع توقع أن تبلغ تكلفة الفرصة البديلة لرأس المال 12 في المائة.

سادسا - أداء تنفيذ البرنامج

16- من خلال استعراض منتصف المدة للبرنامج، توصلت الحكومة والصندوق بصورة مشتركة إلى أنه من خلال تعزيز منظور طويل الأمد، يساهم البرنامج في انخراط أصحاب الحيازات الصغيرة في سلاسل قيمة الكسافا والأرز على أساس مستدام. وتبين الأدلة التجريبية ما يلي:

17- يزيد أصحاب الحيازات الصغيرة من إنتاجيتهم ودخلهم عند المساهمة في الأولويات الوطنية بشأن إيجاد بدائل للواردات وبشأن الأمن الغذائي. وصل البرنامج إلى أكثر من 58 500 فرد من أصحاب الحيازات الصغيرة، مما ساعدهم على زيادة غلالهم في موسمي الإنتاج لعامي 2016 و2017 من إنتاج لم يكن يتجاوز 2 طن/هكتار إلى ما معدله 4.5 طن/هكتار فيما يخص الأرز و15 إلى 25 طن/هكتار بالنسبة للكسافا. وساهم المزارعون الذي دعمهم البرنامج بما مجموعه 162 033 طن من الأرز و352 229 طن من الكسافا في السلة الغذائية الوطنية، مما يمثل مبيعات إضافية بقيمة 89.5 مليون دولار أمريكي للمزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة ضُخَّت في الاقتصاد المحلي. ومن هذا الإنتاج، تم تسويق 85 في المائة من

حقول الأرز و 80 في المائة من درنات الكسافا، مما يدل على نجاح النموذج الموجه من السوق. وبالإضافة إلى ذلك، تم دعم أكثر من 3 300 مجهر لتحسين معدات التجهيز الخاصة بهم، من خلال المنح النظرية والتدريب على تحسين جودة المنتج. ودرّب حوالي 6 000 تاجر على الوصول إلى معلومات السوق واستخدام الأوزان والمقاييس المعيارية. وقد أدى إدخال استعمال الأوزان والمقاييس المعيارية إلى القضاء على النزاعات أثناء المعاملات بين المنتجين والمشتريين. ونتيجة لذلك، تظهر البيانات زيادة في توفر الأرز المحلي في السوق النيجيرية. كما أدى تزايد استهلاك المنتجات المحلية من الأرز والكسافا إلى تحفيز فرص العمل للشباب والنساء في المناطق الريفية، والذين ينخرطون في أنشطة التجهيز والتسويق.

18- **حسن أصحاب الحيازات الصغيرة انخراطهم مع الفاعلين الرئيسيين من القطاع الخاص.** أنشأ المزارعون المستهدفون منتدى التحالف المعني بالسلع. وحظي نموذجه باعتراف الصندوق في نيجيريا من جانب المجلس الاقتصادي والاجتماعي للأمم المتحدة، وجائزة أفضل شريك في التنمية للعام في نيجيريا لعام 2018. ويعد منتدى التحالف المعني بالسلع شراكة ابتكارية بين المنتجين والقطاع العام والقطاع الخاص وهو بمثابة منصة للانخراط بين المنتجين وتجار المدخلات وموردي الائتمان والمجهزين. ومن خلال هذا التحالف، يجتمع أصحاب المصلحة في سلاسل القيمة بشكل دوري لتبادل المعلومات حول الطلب في السوق وقواعد انخراطهم. ويوجه إنتاج المزارعين الآن من خلال خطط الأعمال التي يعدونها للاستجابة لطلب السوق المحدد من خلال التحالف المعني بالسلع.

19- **تفقد مبادرة تنمية الأراضي التي يدعمها البرنامج إلى تحسين حصول الشباب والنساء على الأراضي، من أجل الانخراط في إنتاج الأغذية وخلق فرص العمل.** وبالتعاون مع المجتمعات الريفية المشاركة، استثمر البرنامج في تنمية الأراضي لتوفير الأراضي الزراعية للشباب والنساء المعدمين. وأدى الجمع بين تنمية الأراضي لأغراض الإنتاج واستخدام التكنولوجيات المتطورة إلى مضاعفة المزارعين الشباب والمزارعات للمخرجات.

20- **يلعب البرنامج دور الوساطة لعقد اتفاقيات التمويل المشترك مع القطاع الخاص و شركاء التنمية.** لعب البرنامج دور الوساطة لإرساء شراكة بين المزارعين المشاركين وشركة Olam الدولية، وهي شركة رائدة في السوق. ووضعت Olam شروط تنافسية لانخراط المزارعين المشاركين، والتي تضم تقديم الائتمان غير النقدي، والتمويل المشترك لخدمات الإرشاد الزراعي، وتوفير مراكز الجمع/التجميع القريبة. وكانت رغبة Olam في إنشاء آلية تسعير مرنة تضمن سعرا عادلا كحد أدنى جزءاً من العوامل التي جعلت الأسعار تنافسية للغاية بالنسبة للمزارعين المشاركين في البرنامج مقارنة بغيرهم من وسطاء الجملة. وكننتيجة لهذه الشراكة، ضمن البرنامج تمويل مشترك مواز قدره 0.3 مليون دولار أمريكي من شركة Mitsubishi Motors لتوفير البنية التحتية المجتمعية للمجتمعات المحلية المشاركة. واستقطب البرنامج قروضا غير نقدية بلغت 2 مليون دولار أمريكي من وسطاء الجملة لدعم المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة للحصول على مدخلات الإنتاج.

21- **قدم البرنامج دعماً لوزارة الزراعة في مجال السياسات وذلك من أجل وضع: (أ) سياستها الجديدة للإرشاد الزراعي؛ (ب) إطار للرصد والتقييم لتتبع تدخلات مشاريع التنمية؛ (ج) الأوامر التنفيذية لاعتماد الأوزان والمقاييس المعيارية في تسويق المنتجات.**

22- أحدث التقارير المرحلية عن الإشراف/استعراض منتصف المدة ونظام إدارة النتائج التشغيلية. تشير الأدلة المستقاة من هذه الأدوات إلى أن أسر أصحاب الحيازات الصغيرة، والنساء والشباب يجري تمكينهم للتخرج إلى الأعمال التجارية الزراعية، وبالتالي فإن أداء البرنامج في الاستهداف والوصول هو 5 من أصل 6. وخلصت إجراءات التقدير البيئي والمناخي والاجتماعي بأن البرنامج يؤثر بشكل إيجابي على أصحاب الحيازات الصغيرة مع بناء قدرتهم على الصمود في وجه المناخ. واعتباراً من 30 يوليو 2018، وصل معدل الصرف الإجمالي للبرنامج إلى 77.4 في المائة من مبلغ القرض. وكانت جودة الإدارة المالية متناسقة طوال فترة تنفيذ البرنامج، بتصنيف بلغ 4 من أصل 6. ووردت مراجعات الحسابات الخاصة بالبرنامج في الوقت المحدد وليست لها أية شروط. وحتى الآن، أستخدمت حوالي 3 في المائة من موارد قروض الصندوق لتمويل التكاليف المتكررة (الرواتب/العلاوات وتكاليف التشغيل)، مما يدل على معدل كفاءة ممتاز.

سابعا - إجراءات التقدير الاجتماعي والبيئي والمناخي

23- تماشيا مع إجراءات التقدير الاجتماعي والبيئي والمناخي في الصندوق، ما يزال البرنامج مصنفا على أنه من الفئة باء ، مما يعني أنه من المحتمل أن يتسبب في القليل من الآثار البيئية السلبية. وتم تحديد خطرين يواجهان الإدارة البيئية والاجتماعية: (1) سوء التسيير، والذي سيُخفف من خلال بناء قدرات أصحاب المصلحة وتعزيز منظمات المزارعين؛ (2) النزاعات المتزايدة على موارد الأراضي، والتي ينبغي تخفيفها من خلال تشجيع ممارسات الإدارة المستدامة للأراضي والمياه. وبالإضافة إلى ذلك، لن يستثمر البرنامج في البنية التحتية عالية المخاطر مثل السدود التي يزيد ارتفاعها عن 15 مترا، في المناطق المعرضة لهجوم الرعاة، وفي الأراضي المفتوحة التي تتجاوز مساحتها 100 هكتار والأراضي الرطبة، وفي الطرق المتجاورة التي يتجاوز طولها 10 كم. وتتماشى الأنشطة المقترحة في إطار التمويل الإضافي بالكامل مع سياسة الأراضي في الصندوق. ويعزز البرنامج الحصول على الأراضي وإدارتها، مع التركيز على النساء والشباب، وخصوبة التربة، والآفات والأمراض.

24- صُنّف البرنامج في درجة "أعلى" في تصنيف الصندوق لمخاطر المناخ. وتُظهر المناطق التي يتدخل فيها البرنامج مخاطر أقل فيما يتعلق بالمناخ. ومع ذلك، فهي لا تخلو تماماً من مخاطر الكوارث ذات الصلة بالمناخ. وبالتالي، سيدعم التمويل الإضافي المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة في تنفيذ الأنشطة الذكية مناخياً. وبالإضافة إلى ذلك، أُجري تحليل أساسي لمخاطر المناخ وطُبق إطار الإدارة البيئية والاجتماعية، تماشيا مع المبادئ التوجيهية للصندوق، لضمان أن تخفف أنشطة البرنامج من أي آثار بيئية سلبية في منطقة البرنامج وأن تخلف أثارا إيجابية. ويتضمن إطار الإدارة البيئية والاجتماعية خطط الإدارة البيئية والرصد. وبالنسبة لكل أثر بيئي ومناخي محتمل تم تحديده، يعرض إطار الإدارة البيئية والاجتماعية تصنيف الأهمية، وتدابير التخفيف (والمسؤوليات المتعلقة بتنفيذها)، ومؤشرات الأداء، ومتطلبات الميزانية. وبالإضافة إلى ذلك، فإن الدعم الذي يقدمه البرنامج سيسير استخدام وعلى نحو أمثل المواد الكيميائية الزراعية، مما يضمن زيادة محدودة في انبعاثات غازات الدفيئة.

ثامناً - الرصد والتقييم

25- عقب الأداء الجيد للبرنامج، والوساطة الناجحة في الشراكات بين القطاع العام والقطاع الخاص، نُفّحت أهداف البرنامج المتعلقة بالوصول ابتداء من السنة الثانية، بالانتقال من 15 000 إلى 45 000 منتج من أصحاب الحيازات الصغيرة ومن 1 600 إلى 7 689 مجهزا صغيرا. وعقب إدخال نظام إدارة النتائج التشغيلية ومؤشرات الصندوق الأساسية، تم إدخال ما يلي في الإطار المنطقي للبرنامج في عام 2017:

مؤشر الصندوق الأساسي	مؤشرات/أهداف الرصد والتقييم للبرنامج التي جرى تعديلها
1	تمتية الأسواق: تشييد الطرق أو إعادة تأهيلها بحلول السنة الثالثة للبرنامج
2	تشبيد أنظمة مياه الشرب أو إعادة تأهيلها
3	تشبيد مرافق التجهيز أو إعادة تأهيلها بحلول السنة الثالثة للبرنامج
4	تشبيد مخازن السلع/مراكز التعبئة على مستوى القرية الخاصة بمنظمات المزارعين بحلول السنة الثالثة للبرنامج
5	إدارة عدد من مجموعات التجهيز مرافق التجهيز واستفادتها منها
6	تمتية الأراضي المروية وزراعتها خلال موسم الجفاف (بالهكتارات)
7	تدريب الأشخاص على ممارسات وتكنولوجيات الإنتاج

تاسعاً - تكاليف البرنامج وتمويله

26- تبلغ تكلفة البرنامج مجتمعة 238.5 مليون دولار أمريكي، بما في ذلك جميع التمويلات الموازية المستقطبة. ويسيطر المكون 1 (تمتية الأسواق الزراعية) على أكبر حصة بقيمة 122.1 مليون دولار أمريكي، أي 51 في المائة من إجمالي التكاليف. وكان هذا المكون يسيطر أيضا على أكبر حصة في البرنامج الأصلي (53 في المائة). ويتبعه المكون 2 (تعزيز إنتاجية أصحاب الحيازات الصغيرة) بنسبة 36 في المائة من إجمالي التكاليف، أي ما يعادل 85.7 مليون دولار أمريكي، وهي أعلى بقليل من نسبة 33 في المائة التي حُصفت له في البرنامج الأصلي. ويمثل مبلغ 30.6 مليون دولار المخصص للمكون 3 (إدارة البرنامج وتنسيقه) 13 في المائة من مجموع التكاليف.

27- استراتيجية وخطة تمويل/المشاركة في تمويل البرنامج: في التصميم الأصلي، من إجمالي التكلفة البالغة 101.6 مليون دولار أمريكي، وافق الصندوق على تقديم مبلغ 74.4 مليون دولار أمريكي كقرض ومبلغ 0.5 مليون دولار أمريكي كمنحة. ويرد التمويل الأصلي في الجدولين أدناه. وبالإضافة إلى ذلك، سيقدم الصندوق قرضاً بمبلغ 89.1 مليون دولار أمريكي كتمويل إضافي. وسيشمل التمويل الإضافي ما يلي: (1) التمويل النظير من الحكومة الاتحادية النيجيرية في شكل رسوم وضرائب مفروضة (5.8 مليون دولار أمريكي)، ومن الولايات المشاركة (12.3 مليون دولار أمريكي)، ومن مناطق الحكومة المحلية (0.6 مليون

دولار أمريكي)؛ (2) تمويل وسطاء الجملة للمدخلات غير النقدية من القطاع الخاص (15 مليون دولار أمريكي) والدعم المقدم من منظمات الأعمال (2.3 مليون دولار أمريكي)؛ (3) قروض من المؤسسات المالية (2 مليون دولار أمريكي)، ومدخرات حشدتها مجموعات المشروعات (2.5 مليون دولار أمريكي)؛ (4) مساهمات المستفيدين العينية/النقدية (7.2 مليون دولار أمريكي). ويشكل التمويل المشترك المتراكم المتوقع تقديمه والبالغ 43.6 مليون دولار أمريكي 60 في المائة من التمويل الإضافي الذي سيقدمه الصندوق. ويرد في الجدولين 1.2 و 2.2 ملخصاً لخطة التمويل الإضافي، إلى جانب التمويل الأصلي.

الجدول 1
تكاليف البرنامج حسب المكون وجهة التمويل
(بالآلاف الدولارات الأمريكية)

المكون	قرض الصندوق الأصلي*		منحة الصندوق الأصلية		مساهمة الحكومة الأصلية ^أ		مساهمة المستفيدين الأصلية*		فرض الصندوق الإضافي		مساهمة الحكومة الإضافية ^ب		مساهمة المستفيدين الإضافية		مساهمة الجهات المشاركة في التمويل الإضافية ^ج		المجموع		
	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	
ألف. تنمية الأسواق الزراعية																			
دعم سلاسل القيمة وروابط السوق	19	45 224	37.59	17 000	15.92	7 200	0.44	201	8	3 823	1	400	4	2 000	-	-	32	14 600	
دعم البنية التحتية للأسواق	32	76 922	-	-	-	-	4	3 262	48	37 260	1	800	10	7 900	-	-	36	27 700	
المجموع الفرعي	51	122 146	14	17 000	6	7 200	3	3 463	34	41 083	1	1 200	8	9 900	-	-	35	42 300	
باء. تعزيز إنتاجية أصحاب الحيازات الصغيرة																			
دعم منظمات المزارعين	13	30 215	8	2 500	-	-	34	10 324	44	13 390	-	-	3	1 000	1	400	9	2 600	
دعم إنتاجية أصحاب الحيازات الصغيرة	23	55 508	4	2 300	-	-	2	1 185	41	22 523	2	900	8	4 700	-	-	43	23 900	
المجموع الفرعي	36	85 723	6	4 800	-	-	13	11 510	42	35 913	1	900	7	5 700	0.47	400	31	26 500	
جيم - إدارة البرنامج وتنسيقه	13	30 632	-	-	-	-	12.51	3 832	39.50	12 100	-	-	29.38	9 000	0.33	100	18	5 600	
مجموع تكاليف المشروع	100	238 501	9.1	21 800	3	7 200	7.9	18 804	37.4	89 097	0.9	2 100	10.3	24 600	0.21	500	31	74 400	

* على النحو الذي عدلت به حسب تحركات سعر الصرف منذ تاريخ الموافقة الأصلية.

^أ الحكومة الاتحادية النيجيرية (9.9 مليون دولار أمريكي)، والولايات المشاركة (10.4 مليون دولار أمريكي)، ومناطق الحكومة المحلية المشاركة (4.3 مليون دولار أمريكي).

^ب الحكومة الاتحادية النيجيرية (5.8 مليون دولار أمريكي)، والولايات المشاركة (12.4 مليون دولار أمريكي)، ومناطق الحكومة المحلية المشاركة (0.6 مليون دولار أمريكي).

^ج وسطاء الجملة من القطاع الخاص (15 مليون دولار أمريكي)، والمؤسسات الخاصة (2.3 مليون دولار أمريكي)، والمؤسسات المالية (2 مليون دولار أمريكي) والمدخرات التي تم حشدتها (2.5 مليون دولار أمريكي).

الجدول 2

تكاليف البرنامج حسب فئة الإنفاق وجهة التمويل

(آلاف الدولارات الأمريكية)

المكونات	قرض الصندوق الأصلي*		منحة الصندوق الأصلية		مساهمة الحكومة الأصلية ^أ		مساهمة المستفيدين فرض الصندوق الإضافي		مساهمة الحكومة الإضافية ^ب		مساهمة المستفيدين الإضافية		مساهمة الجهات المشاركة في التمويل الإضافية ^ج		المجموع	
	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%
أولاً. التكاليف التشغيلية																
ألف. الأشغال المدنية	23 800	34.2	-	-	4 100	5.9	-	-	39 975	57.4	1 713	2.5	-	-	69 587	29.2
باء. المركبات والمعدات والمواد و المدخلات الزراعية	10 500	48.4	-	-	2 000	9.2	-	-	4 925	22.7	1 951	9.0	-	-	21 676	9.1
جيم. التدريب والمساعدة التقنية ومقدمو الخدمات والدراسات وحلقات العمل	24 000	35.2	500	0.7	-	-	-	-	30 057	44.1	11 165	16.4	-	-	68 221	28.6
دال. أموال المنح النظرية	12 600	25.7	-	-	-	-	500	1.0	11 049	22.6	616	1.3	7 200	14.7	48 965	20.5
مجموع التكاليف التشغيلية	70 900	34.0	500	0.2	6 100	2.9	500	0.2	86 005	41.3	15 445	7.4	7 200	3.5	208 450	87.4
ثانياً. التكاليف المتكررة																
ألف. الرواتب والعلاوات باء. نفقات تجهيز المكاتب والصيانة	1 400	6.3	-	-	16 600	74.3	-	-	1 785	8.0	2 550	11.4	-	-	22 335	9.4
مجموع التكاليف المتكررة	3 500	11.6	-	-	18 500	61.6	1 600	5.3	3 092	10.3	3 360	11.2	-	-	30 051	12.6
المجموع	74 400	31	500	0.21	24 600	10.3	2 100	0.9	89 097	37.4	18 804	7.9	7 200	3	238 501	100

* على النحو الذي عدلت به حسب تحركات سعر الصرف منذ تاريخ الموافقة الأصلية.

^أ الحكومة الاتحادية النيجيرية (9.9 مليون دولار أمريكي)، والولايات المشاركة (10.4 مليون دولار أمريكي)، ومناطق الحكومة المحلية المشاركة (4.3 مليون دولار أمريكي).^ب الحكومة الاتحادية النيجيرية (5.8 مليون دولار أمريكي)، والولايات المشاركة (12.4 مليون دولار أمريكي)، ومناطق الحكومة المحلية المشاركة (0.6 مليون دولار أمريكي).^ج وسطاء الجملة من القطاع الخاص (15 مليون دولار أمريكي)، والمؤسسات الخاصة (2.3 مليون دولار أمريكي)، والمؤسسات المالية (2 مليون دولار أمريكي) والمدخرات التي تم حشدتها (2.5 مليون دولار أمريكي).

عاشراً - الإدارة المالية والتوريد والتسيير

- 28- يحتوي البرنامج على ترتيبات مناسبة للإدارة المالية. وقُيِّمت مخاطر الإدارة المالية على أنها متوسطة. وستُصرف الأموال فقط على الولايات المشاركة الجديدة عندما يتلقى الصندوق ضمانات بأنها قد اعتمدت نفس ترتيبات الإدارة المالية - بما في ذلك تعيين موظفين متخصصين في الإدارة المالية، وتخصيص حسابين منفصلين لأموال للصندوق والأموال النظيرة، ودليل الإجراءات المالية. وعلاوة على ذلك، ستُسجل جميع المعاملات في حزمة من البرمجيات المحاسبية وفقاً لمعايير المحاسبة الدولية للقطاع العام فيما يتعلق بالأساس النقدي للمحاسبة. وستُراجع حسابات التمويل الإضافي سنوياً بواسطة مراجعين مستقلين، كجزء من التمويل الكلي للبرنامج، وفقاً لمعايير المراجعة الدولية والمبادئ التوجيهية لمراجعة الحسابات في الصندوق.
- 29- **الكفاءة:** حتى الآن أُستخدمت 4 في المائة فقط من الأموال المصروفة بموجب التمويل الأصلي للصندوق للتكاليف المتكررة، مما أدى إلى انخفاض متوسط تكاليف الاستثمار وتنفيذ البرنامج بكفاءة.
- 30- **التوريد:** قد يظهر الفساد في التوريد في شكل عدم الالتزام بالمبادئ التوجيهية للتوريد في الصندوق ووجود فجوة في قدرات موظفي الولايات الجديدة. وسيتم التخفيف من هذه المخاطر بالتشديد على ما يلي: (1) بناء قدرات موظفي التوريد؛ (2) الرصد المنتظم والرقابة والإشراف والتدريب والعقوبات. والوكالة الوطنية لمكافحة الفساد (مفوضية الجرائم الاقتصادية والمالية) مستعدة لتقديم المساعدة.
- 31- **التسيير:** سيحتفظ البرنامج بنفس وحدة إدارة البرنامج الوطنية على المستوى الاتحادي ووحدة إدارة برنامج على مستوى الولاية في كل ولاية مشاركة. وتماشياً مع توصيات برنامج الفرص الاستراتيجية القطرية المستند إلى النتائج في نيجيريا واستعراض منتصف المدة الخاص بالبرنامج، سيتم إضافة خبير في الشمول المالي واختصاصيين اثنين في التغذية إلى وحدة إدارة البرنامج الوطنية، وسُعيّن مسؤول في التغذية في كل ولاية. كما سيكون فريق التغذية التابع لوحدة إدارة البرنامج الوطنية مسؤولاً عن تسيير إدماج التغذية في استثمارات الصندوق الأخرى في نيجيريا، أي برنامج التأقلم مع تغير المناخ ودعم الأعمال الزراعية ومشروع المشروعات الأسرية لتحسين سبل العيش.
- 32- **جاهزية التنفيذ:** اتخذت وحدة إدارة البرنامج الوطنية خطوات لضمان الاستعداد لتوسيع نطاق البرنامج. ففي كل ولاية: (1) قدمت الحكومات المحلية التزاماً مالياً إلى الحكومة الاتحادية النيجيرية والصندوق لتوفير أموال نظيرة لتنفيذ البرنامج؛ (2) أنشئت لجنة للإشراف على تعيين موظفي البرنامج، وجُهزت مرافق المكتب، وفتحت حسابات البرامج؛ (3) حُدِّدت مناطق الحكومة المحلية المشاركة ويجري تسجيل المزارعين. وعلى المستوى التقني، أُضطلع بالعمل القاعدي لتسهيل تعميم الشمول المالي والتغذية ضمن استراتيجية البرنامج. وقد ساعد تقييم تقني لمستوى الشمول المالي في المناطق المستهدفة من البرنامج وحدة إدارة البرنامج الوطنية في وضع استراتيجيات للشمول المالي. وأجري تحليل لسلسلة القيمة المراعية للتغذية على لأرز والكسافا وقدم مجموعة من الخيارات التي يمكن أن يعززها البرنامج لتعميم التغذية.

حادي عشر - التعديلات المقترحة على اتفاقية تمويل البرنامج

33- رهنًا بموافقة المجلس التنفيذي على التمويل الإضافي، سَتُعدّل اتفاقية التمويل الخاصة بالبرنامج من أجل أن: (1) تراجع تخصيص تمويل الصندوق ليشمل الموارد الإضافية؛ (2) تعكس إدراج الولايات الثلاث الجديدة و33 منطقة من مناطق الحكومة المحلية في منطقة البرنامج؛ (3) تمدد موعد إنجاز البرنامج وإغلاق القرض لمدة ثلاث سنوات. ولن تنشأ أي فئة إنفاق جديدة.

ثاني عشر - الوثائق القانونية والسند القانوني

34- سيشكل التعديل على اتفاقية التمويل الحالية بين جمهورية نيجيريا الاتحادية والصندوق الدولي للتنمية الزراعية الوثيقة القانونية التي يقوم على أساسها تقديم التمويل الإضافي المقترح إلى المقترض، بمجرد توقيعها من الطرفين.

35- وجمهورية نيجيريا الاتحادية مخولة بموجب القوانين السارية فيها سلطة تلقي تمويل من الصندوق الدولي للتنمية الزراعية.

36- وإني مقتنع بأن التمويل المقترح يتفق وأحكام اتفاقية إنشاء الصندوق الدولي للتنمية الزراعية وسياسات الإقراض ومعاييرها في الصندوق.

ثالث عشر - التوصية

37- أوصي بأن يوافق المجلس التنفيذي على التمويل الإضافي المقترح بموجب القرار التالي:

قرر: أن يقدم الصندوق إلى جمهورية نيجيريا الاتحادية قرضاً بشروط مختلطة تعادل قيمته تسعةً وثمانين مليوناً ومائة ألف دولار أمريكي (89 100 000 دولار أمريكي) على أن يخضع لأية شروط وأحكام أخرى تكون مطابقة على نحو أساسي للشروط والأحكام الواردة في هذه الوثيقة.

جيلبير أنغبو

رئيس الصندوق الدولي للتنمية الزراعية

Appendix I Updated Logical Framework Incorporating Additional Financing

Results Hierarchy	Indicators Name	Baseline	Design Target	End Target (Current)	End Target with AF	Status of Performance as at MTR	Means of Verification			Assumptions
							Source	Frequency	Responsible	
Outreach	Individuals receiving programme services (men/women)	0	17 489 ³	53 480 ⁴	100 000 ⁵	34 957 ⁶	Progress Reports SM Reports MTR PCR Baseline	Periodic Annual	PMU	Farmer Organizations are functional
	Estimated number of household members - CORE 1.b	0	108 800	320 880	600 000	351 636	Progress Reports SM Reports MTR PCR Baseline	Periodic Annual	PMU	Farmer Organizations are functional
Project Goal: Rural poverty reduced food security increased and accelerated economic growth achieved on a sustainable basis	HH below the poverty line in target LGA (below US\$ 2.00/day)	100%	15%	15%	20%	NA – until impact study is conducted	Progress Reports SM Reports MTR PCR Baseline	Twice per programme life	PMU	Government continue to support the import substitution policy on cassava and rice value chains
Programme Development Objective: Incomes and food security of poor rural HH engaged in production processing and marketing of rice and cassava in the targeted LGAs of the 6 targeted states enhanced on a sustainable basis	% of VCDP supported beneficiaries (smallholder farmers processors and marketers) have increased their real agricultural income (by average 25%)	0%	50% of 104 880	50% of 320880	50% of 600 000	53% beneficiaries increased their income by 74%	Baseline Supervision mission report Impact Survey. PCR.	Periodic Annual	PMU	Government continue to support the import substitution policy on cassava and rice value chains
	% increase in number of HH asset index	0%	10%	10%	10%	NA – until impact is conducted	Baseline Supervision mission report Impact Survey. CR.	Periodic Annual	PMU	Government continue to support the import substitution policy on cassava and rice value chains
	% reduction in prevalence of child malnutrition	NA	25%	25%	30%	NA – until impact study is conducted	Baseline Supervision mission report Impact Survey. PCR.	Periodic Annual	PMU	There is policy support for HH use of fortified cassava variety and consumption of micro-nutrients

³ 15,000 Producers, 1680 processors, 800 traders, which is 17480 direct HH beneficiaries or 108,880 persons at 6 persons/HH

⁴ 45,000 Producers, 7680 processors and 800 traders, which is 53,480,000 direct HH beneficiaries or 320880 at 6 persons/HH

⁵ 91,000 producers, 8000 processors, 1,000 traders, which is 100,000 direct HHs beneficiaries or 600,000 persons at 6 persons/HH

⁶ 34,957 comprising 24,000 farmers and 3,710 processors and 7,247 youth in agri-enterprise

Results Hierarchy	Indicators Name	Baseline	Design Target	End Target (Current)	End Target with AF	Status of Performance as at MTR	Means of Verification			Assumptions
Outcome 1.1: Increased value addition and access to markets realized by beneficiary smallholder farmers as well as small and medium-scale processors	No of supported rural enterprises or smallholders reporting an increase in profit – Core 2.2.2	0	10 000	40 000	70 000	32 000	Off-takers VCDP Report	Periodic Annual	PMU	Government continue to support the import substitution policy on cassava and rice value chains; Offtakes are available
	% of cassava and rice produced by smallholder farmers sold to markets	0	75%	75%	80%	70% produce is marketed for rice and 40% for cassava	Off-takers VCDP Report	Periodic Annual	PMU	Government continue to support the import substitution policy on cassava and rice value chains
	% of farmers and processors accessing value-chain financing	0%	NA	NA	60 % of 99 000 (59 400)	New indicator to mainstream financial inclusion	Off-takers VCDP Report	Periodic Annual	PMU	Financial products adapted to target groups; and Favourable policy climate exit for the Value chain actors to invest
Output 1.1.1 Improved market linkage and increased market information	No of smallholders using market information	25	32 080	32 080	50 000	5 994	VCDP Reports		PMU	Private sector and Government continue to support MIS
Outcome 1.2: Demand-driven infrastructure investments for improved access to markets realized and sustainably managed by the beneficiary organizations	No or market processing or storage facilities constructed or rehabilitated – CORE 2.1.6	0	108	108	148	20	VCDP Reports SM mission report Impact Survey. CR.	Periodic Annual	PMU	Service providers (constructors) are available in the programme area.
	% of smallholders adopt improved processing & storage technique	0%	50	50%	60%	70%	Baseline Supervision mission reports Impact Survey. CR.	Periodic Annual	PMU	Improved processing technologies are continue to be available and affordable
	No of processing groups reporting improved processing facilities – CORE 2.2.6	0	450	450	515	129 (27 market facility and 102 commodity stores)	VCDP Reports SM mission reports Impact Survey. CR.	Periodic Annual	PMU	Service providers (constructors) are available in the programme area.
Output 1.2.1 Enhanced and sustainable access to rural infrastructure	Km of market road constructed or rehabilitated	0km	120	300	420	135 KM	VCDP Reports SM mission report Impact Survey. CR.	Periodic Annual	PMU	Service providers (constructors) are available in the programme area.
	No of Drinking water systems constructed or rehabilitated	0%	108	108	158	32 Drinking water points	VCDP Reports SM mission report Impact Survey. CR.	Periodic Annual	PMU	Water table allows for the sinking of boreholes

Results Hierarchy	Indicators Name	Baseline	Design Target	End Target (Current)	End Target with AF	Status of Performance as at MTR	Means of Verification			Assumptions
	% of targeted processors (18 clusters/state) have been supported with at least one piece of equipment	0%	60% of 108 clusters (65)	60% of 108 (70)	65% of 162 (105)	54% (58)	Baseline Supervision mission reports Impact Survey. CR.	Periodic Annual	PMU	Improved processing technologies are continue to be available and affordable
	No of market processing or storage facilities constructed or rehabilitated	0	450	450	515	129 (27 market facility and 102 commodity stores)	VCDP Reports SM mission reports Impact Survey. CR.	Periodic Annual	PMU	Service providers (constructors) are available in the programme area.
	No of processors trained in recommended technologies	255	1680	7 680	8000	3 710 processors trained	VCDP Reports SM mission reports Impact Survey. CR.	Periodic Annual	PMU	Service providers (constructors) are available in the programme area.
Outcome 2.1: Farmers' organizations (FOs) in programme areas effectively serve their members	No of Target FO legally registered with the Department of Cooperatives	558	750	2 250	4 550 (20 farmers/ group)	3036 cooperatives registered	VCDP Reports SM mission report Impact Survey. CR.	Periodic Annual	PMU	Enabling policy environment that supports farmers registration
	No of Supported FOs strengthened and keep good record strong business plans generating profit linked to finance etc.	0	750	2250	4550	NA- until PY5	VCDP Reports SM mission report Impact Survey. CR.	Periodic Annual	PMU	Availability of skilled service providers
Output 2.1.1: Capacity of FOs strengthened	No of supported rural producers' organizations members reporting new or improved services provided by their organization ⁷	0	750	2 250	4550	1748 FOs	VCDP Reports SM mission report Impact Survey. CR.	Periodic Annual	PMU	Presence of credible input dealers to provide the service
	CORE 2.2.4									
	No of rural producers' organizations supported CORE 2.1.3	558	750	2 250	4450	1748 FOs	VCDP Reports SM mission report Impact Survey. CR.	Periodic Annual	PMU	Availability of skilled service providers
	No of farmers trained in crop production practices and technologies	996	15 000	45 000	63 700 (70% of 91000 farmers)	24 000 farmers	VCDP Reports SM mission report Impact Survey. CR.	Periodic Annual	PMU	Experienced service providers are exist

⁷ The services include, good governance training for group leaders, business planning, good agronomic practices, etc.

Results Hierarchy	Indicators Name	Baseline	Design Target	End Target (Current)	End Target with AF	Status of Performance as at MTR	Means of Verification			Assumptions
	(RIDE for ORMS: 1.1.4)									
Outcome 2.2: Production and productivity of smallholder rice and cassava farmers in the programme areas increased (MT)	Irrigated land developed and cultivated during the dry season (Ha)	362ha	3 000	3 000	4 400	1562 hectares	VCDP Reports SM mission report Impact Survey. CR.	Periodic Annual	PMU	Experienced service provider are available; and government policy continue to support import substitution for rice
	% Increase in yields for irrigated rice per ha FROM 2mt/ha baseline	2MT/ha (Rice) 10mt.ha (cassava)	4MT (100%)	4 MT (100%)	5MT (150%)	4.5mt (80%)	VCDP Reports SM mission report Impact Survey. CR.	Periodic Annual	PMU	Yield enhancing varieties are available
	% increase in rice and cassava produced by target smallholder farmers (separated by male female and youth)	NA	20mt (50%)	20mt (50%)	20mt (60%)	25mt (52%)	VCDP Reports SM mission report Impact Survey. CR.	Periodic Annual	PMU	Yield enhancing varieties are available
	NO of Target FOs have adopted at least one technology promoted by the programme	558	525 (70% of 750)	1575 (70% of 2250)	3185 (70% of 3185)	888 FOs (17 750 farmers)	VCDP Reports SM mission report Impact Survey. CR.	Periodic Annual	PMU	Improved processing technologies are available and affordable
	% of beneficiaries are provided with targeted support to improve their nutrition	0%	NA	NA	50%	New indicator to mainstream nutrition	VCDP Reports SM mission report Impact Survey. CR.	Annual		Available of nutrition fortified varieties; Stable political/ macroeconomic environment
	% of poor smallholder farmers are supported in coping with the effects of climate change	0%	NA	NA	70% of 91 000 (70 000)	New indicator to mainstream climate change	VCDP Reports SM mission report Impact Survey. CR	Annual		There is policy support to climate change adaptation; Agricultural insurance schemes are available; Successful public – private - partnership