

Signatura: EB 2018/124/R.45
Tema: 13 d)
Fecha: 16 de agosto de 2018
Distribución: Pública
Original: Inglés

S



Invertir en la población rural

Propuesta para aceptar fondos suplementarios de la Red de Inversión y Financiación en favor de las Pymes Agrícolas y los Pequeños Agricultores

Nota para los representantes en la Junta Ejecutiva

Funcionarios de contacto:

Preguntas técnicas:

Charlotte Salford
Vicepresidenta Adjunta
Departamento de Relaciones Exteriores y Gobernanza
Tel.: (+39) 06 5459 2142
Correo electrónico: c.salford@ifad.org

Luis Jiménez-McInnis
Director
Oficina de Asociaciones y Movilización de Recursos
Tel.: (+39) 06 5459 2705
Correo electrónico: l.jimenez-mcinnis@ifad.org

Bettina Prato
Coordinadora Superior de la SAFIN
Tel.: (+39) 06 5459 2122
Correo electrónico: b.prato@ifad.org

Nicole Carta
Oficial Superior de Asociaciones y Movilización de Recursos
Tel.: (+1) 212 963 0546
Correo electrónico: n.carta@ifad.org

Envío de documentación:

Deirdre McGrenra
Jefa
Oficina de los Órganos Rectores
Tel.: (+39) 06 5459 2374
Correo electrónico: gb@ifad.org

Junta Ejecutiva — 124.º período de sesiones
Roma, 11 a 13 de septiembre de 2018

Para aprobación

Recomendación de aprobación

Se invita a la Junta Ejecutiva a que autorice al Presidente a negociar y concluir con Small Foundation y New Venture Fund sendos acuerdos para la provisión de fondos suplementarios en apoyo de la Red sobre Inversión y Financiación en favor de las Pymes Agrícolas y la agricultura en pequeña escala (SAFIN).

Propuesta para aceptar fondos suplementarios de la Red de Inversión y Financiación en favor de las Pymes Agrícolas y los Pequeños Agricultores

1. Se invita a la Junta Ejecutiva a tomar nota de que el FIDA se propone obtener fondos suplementarios de Small Foundation y New Venture Fund (iniciativa financiada por la Fundación Bill y Melinda Gates para apoyar labores de promoción y políticas), dirigidos a cofinanciar las actividades de la Red de Inversión y Financiación en favor de las Pymes Agrícolas y la agricultura en pequeña escala (SAFIN). Con este fin, el Presidente solicita a la Junta Ejecutiva que lo autorice a negociar y formalizar un acuerdo para la provisión de fondos suplementarios, que se ajustará sustancialmente a los términos y condiciones expuestos en el anexo del presente documento.
2. La Red SAFIN es una iniciativa liderada por el FIDA a la que están asociadas Small Foundation y la Fundación Bill y Melinda Gates. La intención de crear esta iniciativa se anunció en 2016 durante la conferencia del FIDA titulada "Invertir en la transformación rural inclusiva: enfoques innovadores de la financiación". En ese contexto, el FIDA asumió la tarea de dirigir la creación de una nueva red de instituciones con el interés común de subsanar la falta de acceso a la financiación por parte de las pequeñas y medianas empresas agrícolas. Actualmente, la Red SAFIN engloba más de 45 instituciones que desarrollan su actividad en diferentes partes del ecosistema para financiar inversiones de pequeñas y medianas empresas rurales agrícolas y relacionadas con la agricultura. En el anexo I de este documento se exponen con más detalle la visión, líneas de trabajo, compromisos y gobernanza de la Red SAFIN.
3. Small Foundation es una organización filantrópica sin fines de lucro situada en Dublín (Irlanda), que trabaja para acabar con la pobreza extrema en África Subsahariana para 2030. Con ese fin, presta su apoyo a iniciativas que se dirigen a mejorar los ecosistemas empresariales para multiplicar las oportunidades de generación de ingresos de quienes viven en la pobreza extrema, mediante la ampliación del acceso de las micro, pequeñas y medianas empresas a los conocimientos, los recursos humanos calificados, las finanzas, la tecnología y los mercados.
4. La Fundación Bill y Melinda Gates es una organización filantrópica sin fines de lucro situada en Seattle (Estados Unidos), dedicada a mejorar la calidad de vida de las personas de todo el mundo. Con ese fin, se centra igualmente en el desarrollo agrícola y los servicios financieros, con el objetivo de lograr una transformación agrícola inclusiva dirigida por pequeños agricultores a quienes se empodera con conocimientos, herramientas y tecnologías que les permiten mejorar sus medios de vida, sacar a sus familias de la pobreza y contribuir a un sistema alimentario mundial sostenible. La Fundación Gates a menudo concede donaciones de menor cuantía en apoyo de labores prioritarias de promoción, técnicas y de ámbito normativo, a través de su iniciativa asociada New Venture Fund.
5. New Venture Fund es una entidad benéfica declarada de utilidad pública situada en los Estados Unidos que presta apoyo a proyectos de interés público innovadores y

eficaces. Se fundó en 2006 en respuesta a la demanda de importantes filántropos de una plataforma eficiente, rentable y que permitiera ahorrar tiempo para poner en marcha y llevar a cabo proyectos benéficos. New Venture Fund ejecuta diferentes tipos de proyectos de interés público impulsados por donantes en las esferas de la conservación, la salud mundial, las políticas públicas, el desarrollo internacional, la educación, la recuperación en casos de desastre y las humanidades. Más de la mitad de las 50 fundaciones más grandes que conceden subvenciones en los Estados Unidos han financiado proyectos auspiciados por New Venture Fund.

6. Mediante estos acuerdos de provisión de fondos suplementarios, el FIDA recibirá USD 300 000 de Small Foundation y aproximadamente USD 60 000 de New Venture Fund como contribución a las actividades de la SAFIN. En concreto, los fondos recibidos de Small Foundation se destinarán a financiar a la secretaría de la SAFIN en su función coordinadora y facilitadora de la red, para el período comprendido entre el 1 de enero de 2019 y el final de 2020 (anexo I), mientras que los fondos recibidos de New Venture Fund sufragarán los gastos relacionados con un taller para los asociados de la SAFIN sobre "Innovaciones en la asistencia técnica para la graduación financiera de las pymes agrícolas", que se celebrará los días 11 y 12 de octubre de 2018 en la sede del FIDA (apéndice 1). En el anexo de este documento pueden consultarse más detalles sobre estas actividades de financiación.
7. El acuerdo con Small Foundation tendrá una duración de dos años (2019 y 2020), mientras que el acuerdo con New Venture Fund tendrá una duración de seis meses (de octubre de 2018 a abril de 2019).
8. La Junta Ejecutiva es el órgano competente para decidir si se acepta la administración de fondos suplementarios y las condiciones y restricciones conexas. La Junta decidió delegar en el Presidente parte de esta facultad, concretamente la autoridad de recibir y administrar donaciones de cualquier fuente para financiar proyectos del FIDA en curso, así como de Estados Miembros para financiar estudios y actividades de asistencia técnica a corto plazo relacionadas con las operaciones del FIDA, en condiciones análogas a las consignadas, respectivamente, en los documentos EB 1986/28/R.47 y EB 1987/30/R.28. Dado que Small Foundation y New Venture Fund no son Estados Miembros del FIDA, y las contribuciones de fondos suplementarios propuestas no financiarán directamente la ejecución del programa de préstamos y donaciones del FIDA, se invita a la Junta Ejecutiva a autorizar al Presidente a negociar y concluir estos acuerdos de provisión de fondos suplementarios.
9. Se aplicará un principio de recuperación total de los costos (el 5 %, además de la retención de intereses), y los costos indirectos se sufragarán mediante estos honorarios de gestión.
10. Los acuerdos firmados se presentarán a la Junta Ejecutiva, a título informativo, en un período de sesiones posterior.

Recomendación

11. Se invita a la Junta Ejecutiva a que autorice al Presidente a negociar y concluir los acuerdos con Small Foundation y New Venture Fund para la provisión de fondos suplementarios en apoyo de la Red SAFIN, que se ajustarán a los términos y condiciones expuestos en este documento.

La Red de Inversión y Financiación en favor de las Pymes Agrícolas y los Pequeños Agricultores (SAFIN) Visión, Líneas de Trabajo, Compromisos y Gobernanza para el período comprendido entre 2018 y 2020

Justificación

La Red sobre Inversión y Financiación en favor de las Pymes Agrícolas y la Agricultura en Pequeña Escala (Red SAFIN) es una asociación inclusiva de agentes que actúan en distintas partes del entorno de las inversiones de las pequeñas y medianas empresas (en lo sucesivo, pymes) agrícolas y rurales conexas, con un particular interés en el acceso a la financiación y los servicios complementarios. Todos los asociados de la red reconocen que los agricultores en pequeña escala y otras pymes rurales son inversores clave en las economías rurales y los sistemas alimentarios inclusivos y sostenibles. Además, son conscientes por igual de los numerosos desafíos y deficiencias que existen en el ecosistema que rodea a estas inversiones, y tienen un interés común en aunar fuerzas para hacerles frente. La red proporciona a sus asociados un espacio precompetitivo donde pueden armonizar sus esfuerzos, así como multiplicar y aplicar a mayor escala el impacto positivo de su labor por medio de actividades y herramientas que facilitan el aprendizaje compartido, el apoyo entre pares, el diálogo abierto y franco, y la identificación de oportunidades para la acción coordinada.

La transformación rural inclusiva y sostenible es una pieza fundamental para el logro de la Agenda 2030, especialmente porque apunta a erradicar el hambre y la malnutrición, y a promover sistemas alimentarios sostenibles. En muchos contextos, las pymes agrícolas —dedicadas a la producción primaria, el suministro de insumos y tecnologías y los servicios relacionados, los procesos de elaboración y la comercialización de productos— constituyen la columna vertebral de las economías rurales y de los sistemas agrícolas y alimentarios locales y nacionales. La capacidad de estas empresas de invertir de manera más eficaz, rentable y sostenible es decisiva para las transformaciones que se necesitan en el marco de la Agenda 2030.

Hoy en día, este grupo amplio y variado de inversores debe desenvolverse a menudo en condiciones difíciles que son producto de entornos normativos desfavorables, mercados disfuncionales o con acceso limitado, deficiencias en la capacidad institucional, la escasa adopción generalizada de modelos empresariales inclusivos en el ecosistema y otros factores. La falta de acceso a productos y servicios financieros que satisfagan efectivamente las necesidades diversas de este grupo de empresas representa muchas veces un obstáculo muy difícil de superar. En efecto, la importancia de la inclusión financiera de las pymes en todos los sectores de la economía se reconoce claramente tanto en la Agenda 2030 como en el documento conexo de la Agenda de Acción de Addis Abeba sobre la financiación para el desarrollo. Dicho esto, no se trata solamente de una agenda que involucra a los proveedores tradicionales de financiación para el desarrollo. Para reducir el déficit de inversión que afecta a las pymes agrícolas se requiere un esfuerzo mancomunado que englobe a múltiples partes interesadas. De igual manera, para reducir la brecha entre la demanda y la oferta de financiación destinada a las pymes agrícolas se necesita contar con la colaboración de múltiples partes interesadas de todos los ámbitos del ecosistema.

La visión de SAFIN para el ecosistema de la financiación destinada a las pymes agrícolas

Los asociados de la Red SAFIN aspiran a lograr un entorno más eficaz e inclusivo para la financiación y las inversiones de las pymes agrícolas, al cual puedan contribuir activamente. Es un entorno donde están presentes cada uno de los rasgos siguientes:

- unos contextos normativos e institucionales inclusivos y basados en datos empíricos;

- mayores volúmenes y una mayor variedad de fuentes de financiación para las inversiones de las pymes;
- la armonización, a nivel de todo el sistema, en torno a marcos narrativos y prácticas que sean inclusivos de las pymes;
- una mayor inversión en innovación y una atención más centrada en la ampliación de escala de buenas prácticas, y
- un conjunto mejorado de conocimientos que sirve de base a las políticas y la práctica.

Principales esferas de colaboración de los asociados de la Red SAFIN

Los asociados de la Red SAFIN comparten el interés por trabajar de manera conjunta en torno a cinco esferas de colaboración. Las esferas se corresponden con los rasgos definidos anteriormente en lo que respecta a lograr un ecosistema más eficaz e inclusivo para la financiación y las inversiones de las pymes agrícolas, y son también ámbitos en los que algunos asociados ya están actuando y tienen una ventaja comparativa. Estas esferas son:

- intervención coordinada en determinadas cuestiones de política;
- movilización y armonización de diferentes fuentes de financiación para el ecosistema;
- armonización de las inversiones y los programas a nivel de países mediante la aplicación de modelos inclusivos;
- puesta en común de conocimientos en torno a problemas para los que se requiera una innovación o a los efectos de ampliación de escala, y
- facilitación de vínculos entre las comunidades de investigación mediante un programa de conocimientos estratégicos.

La teoría del cambio de la Red SAFIN

Teniendo en cuenta que la Red SAFIN intenta reunir a una masa crítica de agentes que se desenvuelven en diferentes partes del ecosistema de la financiación destinada a las pymes agrícolas, su teoría del cambio reposa sobre los siguientes supuestos:

- los cambios positivos que se logren en las cinco esferas de trabajo definidas por los asociados pueden a su vez repercutir positivamente en los cinco rasgos que hacen a un entorno más inclusivo y eficaz;
- los asociados tienen un interés directo o indirecto en todas las esferas de trabajo seleccionadas y pueden salir beneficiados al trabajar junto a otros asociados en cada una de las esferas;
- las líneas de trabajo deberían influirse mutuamente para formar con el tiempo un círculo virtuoso donde las actividades normativas y orientadas al aprendizaje se nutran de las prácticas e inversiones colaborativas y viceversa, y
- los asociados que representan a las pymes agrícolas y a los pequeños agricultores desempeñan un papel fundamental al contribuir a definir una agenda eficaz para la Red SAFIN y el ecosistema más amplio en el que actúa.

Calendario y enfoque

La asociación tiene previsto un calendario que coincide con el de la Agenda 2030 (en particular, la Agenda de Acción de Addis Abeba), con hitos intermedios en 2020 y 2025 para la realización de autoevaluaciones. La fase piloto de la Red SAFIN abarca el período comprendido entre 2018 y 2020. El enfoque de la Red SAFIN es:

Ambicioso. Tiene la mira puesta en el objetivo final de reducir el déficit de financiación e inversiones para las pymes agrícolas antes de 2030.

Pragmático. Se sirve de las capacidades y los activos de sus asociados en un momento dado, moviliza estas capacidades e intenta dar respuesta a cuestiones de interés concreto para las partes.

Inclusivo. La red abre sus puertas a asociados nuevos con intereses afines que se comprometan a contribuir a sus actividades, con especial atención en la inclusión real de las organizaciones de pymes agrícolas.

Esferas y líneas de trabajo acordadas para el período comprendido entre 2018 y 2020

i) *Movilización de recursos financieros nuevos y variados*

- Fortalecimiento de la base de conocimientos sobre las oportunidades y los riesgos que conlleva la diversificación de las fuentes de financiación para el desarrollo destinada a la agricultura, con especial atención en la "combinación" de opciones.
- Diálogo con proveedores de financiación para el desarrollo en determinados foros internacionales con vistas a apoyar una mejor utilización de esta financiación a fin de fortalecer las instituciones financieras que prestan servicios a las pymes agrícolas.

ii) *Armonización de las inversiones en torno a modelos inclusivos*

- Elaboración y prueba piloto de un marco para el análisis a escala nacional de los déficits de inversión y financiación que afectan a las pymes agrícolas y de las oportunidades que se les presentan.
- Desarrollo de programas colaborativos de financiación, asistencia técnica e inversión sobre la base del marco común de diagnóstico.
- Presentación de informes sobre los compromisos asumidos, los resultados alcanzados y el aprendizaje extraído de los programas conjuntos.

iii) *Apoyo a la innovación y la ampliación de escala de iniciativas y modelos que han dado buenos resultados*

- Puesta en común de experiencias profesionales y conocimientos en torno a iniciativas, instrumentos y productos nuevos que los asociados incorporarán individualmente en el período comprendido entre 2018 y 2020.
- Mejora de los conocimientos en materia de modelos innovadores de provisión de financiación y asistencia técnica a las pymes agrícolas, con atención en cuestiones de escala, inclusión y sostenibilidad.

iv) *Actuación normativa*

- Elaboración y promoción de un marco narrativo que oriente la formulación de políticas donde se postule el imperativo de reducir la brecha en el acceso de las pymes agrícolas a la financiación como medida clave para mejorar su capacidad de inversión.
- Participación coordinada en una selección de foros regionales y mundiales sobre políticas.
- Elaboración y divulgación coordinadas de notas de orientación sobre políticas para esferas específicas.

v) Facilitación de actividades en pos de un programa de conocimientos estratégicos

- Celebración de una conferencia anual o bienal donde se exploren exhaustivamente temas de interés para los miembros de la red y para el ecosistema más amplio en el cual se inserta.
- Facilitación del diálogo entre comunidades de investigación académicas y no académicas en torno a los principales temas de investigación con el fin de apoyar la práctica, las políticas y el desarrollo del mercado en el entorno.

Para lograr un impacto eficaz se necesitan líneas de trabajo que estén bien interconectadas de manera tal que:

- las actividades de conocimientos y orientadas a la formulación de políticas sobre formas de movilizar financiación hacia el entorno puedan servir de los conocimientos y la práctica de los asociados de la red, influir en las prácticas existentes para mejorarlas y ampliar el espacio normativo para facilitar el aumento y la mejora de los flujos de financiación que ingresan al ecosistema;
- las actividades de intercambio de conocimientos en materia de innovación puedan servir de base a la práctica nueva, en particular, la programación colaborativa y las nuevas inversiones;
- la colaboración a nivel de países pueda apoyarse en actividades de diagnóstico compartidas por los asociados, y
- una mejor coordinación de la investigación y la producción de conocimientos pueda servir de la experiencia adquirida por los asociados de la red SAFIN e intente resolver las dificultades más acuciantes a las que se enfrentan los asociados y el ecosistema en general.

Compromisos asumidos por los asociados de la Red SAFIN

En primer lugar, todos los asociados de la Red SAFIN se han comprometido a contribuir al logro de la Agenda 2030 y los principios que la sustentan. Desde esta perspectiva, asumen el compromiso de contribuir activamente a la visión del ecosistema descrita anteriormente, sobre la base de sus capacidades, mandatos y funciones diversas. En relación con las actividades de la Red SAFIN, los asociados se obligan a:

- participar en las reuniones virtuales y presenciales de la red, incluida una reunión plenaria anual;
- codirigir o contribuir activamente a por lo menos una línea de trabajo en función de su mandato o capacidad;
- compartir el aprendizaje pertinente en el seno de la red;
- buscar activamente oportunidades para armonizar las inversiones y las actividades, y
- llevar un registro de los compromisos asumidos, las actividades y los resultados alcanzados y divulgar esta información.

Participación de otros agentes dentro del ecosistema en las actividades de la Red SAFIN

Además del conjunto particular y bien definido de asociados que constituyen las partes fundamentales de la red, está previsto hacer participar en las actividades a un grupo mucho más variado de agentes aplicando un enfoque de tres niveles. El primer nivel

incluye las instituciones que se han incorporado oficialmente a la red, es decir, los asociados propiamente dichos. El segundo nivel abarca un grupo más amplio de agentes a quienes se invita a participar en actividades de aprendizaje e intercambio de conocimientos que tienen lugar en toda la red. El tercer nivel comprende a agentes a quienes se invita a participar en actividades a escala nacional. Al respecto de esto último, se otorga una especial importancia a promover la participación y complementar las actividades de las instituciones nacionales y locales, a saber, las instituciones gubernamentales pertinentes, las organizaciones de agricultores y de pymes agrícolas, las plataformas de agronegocios y empresas particulares, los proveedores de servicios, las instituciones financieras, los intermediarios y las entidades de investigación. Se aplicará sistemáticamente un enfoque que tenga en cuenta el género y la edad a la hora de promover la participación de agentes e instituciones del ámbito nacional.

Estructura de gobernanza

Comité Directivo. Este grupo está encargado de examinar los progresos realizados respecto del plan de acción anual acordado durante la reunión plenaria de la Red SAFIN; analizar y seleccionar propuestas de nuevas actividades que puedan surgir y sean compatibles con el plan; hacer un seguimiento del uso de los fondos aportados por los donantes para sufragar los costos de la Secretaría y las actividades que constan en el plan anual; respaldar la movilización de recursos de las actividades no programadas que apruebe el grupo, y examinar los productos de conocimientos y el material promocional elaborado para la red en su conjunto. Sus miembros sostienen una conferencia telefónica por semestre, se reúnen en persona una vez al año coincidiendo con las reuniones plenarias de la SAFIN y, de ser necesario, una segunda ocasión como evento paralelo a una reunión de asociados que tiene lugar fuera de Roma. Está integrado por seis delegados que provienen del espectro diverso de instituciones representadas en la red (con un mayor número de organizaciones que representan a las pymes agrícolas y los agricultores en pequeña escala). Los asociados de la red otorgan su conformidad a la composición del comité por medio de un procedimiento de no objeción.

Responsables de las líneas de trabajo. Se prevé que cada esfera de trabajo esté codirigida por hasta tres voluntarios, encargados de definir y apoyar la aplicación de dichas líneas.

Secretaría/Equipo de Coordinación. Un equipo pequeño formado por un Coordinador Superior, un Especialista Técnico, un Especialista en Gestión de los Conocimientos y un Auxiliar de Tareas se encarga de convocar y facilitar las actividades de la red, administrar un presupuesto que incluye los costos operacionales de la red, y realizar una serie de actividades pautadas en el plan de trabajo anual en apoyo de todos los asociados. Se estudiará activamente la posibilidad de incluir a un segundo especialista técnico u oficial de enlace con los antecedentes pertinentes y que haya colaborado estrechamente con las organizaciones y cooperativas de agricultores o dentro de ellas; es posible que este puesto esté localizado en una de las regiones del mundo en desarrollo de interés para la Red SAFIN.

La documentación básica de la SAFIN se encuentra en su sitio web www.safinetwork.org

Draft Agenda of the SAFIN Annual Plenary Meeting and Workshop on Innovations in Technical Assistance for the Financial Graduation of Agri-SMEs - 11-12 October 2018, IFAD HQ.
(as of 18 July 2018)

Thursday 11 October

8:30 –9:00am Welcome Coffee & Partners Registration

9:00 –10:30am SAFIN plenary stocktaking and planning meeting

Venue: Oval Room

10:30-10:45am Coffee Break

10:45 – 12:00 Plenary meeting of SAFIN Partners [Cont.]

Venue: Oval Room

12:00 – 1:45pm Luncheon presentation of SAFIN to IFAD Member States (TBC)

Venue: Executive Dining Room

1:45-1:50 Introduction to SAFIN Workshop on TA for the Financial Graduation of Agri-SMEs

1:50 – 3:40pm Workshop Panel #1 – *Technical Assistance Facilities: A Mechanism for Better Alignment of TA & Financing to Agri-SMEs*

As agricultural investment funds and facilities become an increasingly common feature of the landscape for agri-SME finance, technical assistance facilities also gather growing interest as instruments to align the delivery of TA to the delivery of finance to smallholder farmers and agri-SMEs. This panel will assess experience and knowledge from across the SAFIN network in this area, building on a related webinar hosted by SAFIN last May.

The session has three objectives. The first is to stimulate reflection among partners about the pluses and minuses of TAFs compared to other instruments or approaches for TA delivery, including in relation to relatively new modalities of delivery of finance linked to investment funds and facility. The second objective is to identify key challenges and solutions in the design, implementation, and M&E of TA facilities as a specific modality to delivery TA particularly in the context of investment funds and facilities, which can improve practice among partners engaged in such initiatives at present and in the near future. A third objective is to prompt partners' reflection of whether there is room for specific work in this area that SAFIN may take forward in the next biennium, which would be of practical use both

to partners and to others in the ecosystem.

Venue: Oval Room

3:40 – 4:00pm Coffee break

4pm – 5:40pm "Pop-Up" Session

The objective of this session is to enable SAFIN partners to introduce new initiatives or products under design or early implementation, with a focus on: (a) Initiatives that represent innovative solutions to common challenges facing more than one partner, or, (b) Initiatives under development for which new partners, financial support, or peer knowledge is sought.

Format: Five stands will be set up for five SAFIN partner to deliver 5-minute presentations and engage in a 10-minute discussion with fellow SAFIN partners who will be divided into groups and rotating from one stand to the other. At the end of the session presenters will be asked to provide some brief comments on the feedback received.

Venue: Oval Room

5:40-5:50 Wrap up and closing remarks

6:00 – 7:00pm Cocktail

Friday 12 October

9:00 – 10:00am Presentation of results of TA Landscape Mapping

The objective of this session is to present the results of an exercise of mapping the landscape of institutions and actors delivering TA to agri-SMEs in two countries where the SAFIN Investment Prospectus has been piloted in 2018, highlighting substantive findings and possible pathways for collaborative actions among partners in this area.

Venue: Oval Room

10:00 – 10:30am – Coffee Break and Delegate-meet-Delegate sessions

10:30 – 12:20pm – Workshop Panel #2 – Value Chain Embedded Technical Assistance

Much TA to agri-SMEs goes through the channels of value chain (VC) relationships – both horizontal and vertical – and it involves VC actors as providers, facilitators, funders, as well as recipients of TA. Building on a SAFIN webinar on the same theme, the session will explore different ways to integrate TA into the business models of VC actors, as well as the possibility of developing viable business models around TA delivery on a market basis. It will further explore the roles that non-VC actors, such as development partners, can most effectively and sustainably play in facilitating the emergence of such viable business models.

The session will have three main objectives. The first objective is to take stock of key lessons from experience in delivering, receiving, or facilitating VC-embedded TA, as well as consider challenges of sustainability, scale, and impact on the financial graduation of agri-SMEs. The second objective is to prompt a critical reflection about the relative role of support to VC-embedded TA models compared to other models of TA delivery that are

grant based or internalized into the work of public advisory service providers: is there a proper balance among these? Should some shift in focus or resources be considered? Finally, the third objective is to consider whether any specific activities should be developed under SAFIN on this theme for the next biennium.

Venue: Oval Room

12:30 – 2:00pm Design/Implementation Clinics

Two facilitated design/implementation clinics have been organized to pool partners' learning and support around the design or implementation of two new initiatives to be rolled out in the coming months.

2:15 – 4:00pm Workshop Panel #3 – Innovative Business Models for TA delivery in Cooperatives and Farmers' Organizations

Agricultural and agri-finance cooperatives and farmers' organizations represent a specific form of horizontal coordination among actors operating in the agri-SME space through which TA can be delivered, with specific business models and specific implications in terms of potential scale, impact, and sustainability. This session will take a look at how this part of the landscape is also evolving and what this means for the SAFIN community, which includes cooperatives and farmers' organizations among its founding partners. In this regard, it will build on a related SAFIN webinar to be held ahead of the session.

The session will also have three objectives. The first objective is to take a critical look at the question of whether models of delivery of TA, that are rooted in farmers' organizations and/or agricultural or agri-finance cooperative, are evolving, and if so how, and with what impact in terms of sustainability and scale of TA to agri-SMEs. The second objective is to strengthen the knowledge of partners about what works and how to most effectively support viable models and approaches among SAFIN partners who fall in the category of cooperatives and FOs. The third objective is to consider options for SAFIN-led activities around this theme for the next biennium, in support to the work of cooperative and FO partners.

Venue: Oval Room

4:00 – 5:00pm Wrap Up and Next Steps

Venue: Oval Room

Small Foundation's Board of Directors

Conor Brosnan - CHIEF EXECUTIVE OFFICER AND CHAIRPERSON

Conor has supported development in sub-Saharan Africa since 2000 and is a founding member of Small Foundation. Conor has been a Director from the outset and joined the executive team in 2015 after 15 years in the investment management industry. He is responsible for the day-to-day running of the Foundation and, alongside Anna, will be responsible for its overall strategic direction.

Anna Brosnan - CHIEF INVESTMENT OFFICER AND DIRECTOR

Anna has supported development in sub-Saharan Africa since 2000 and is also a founding member of Small Foundation. Anna became a full-time member of the Small Foundation executive team in 2009, moving from a career in publishing. She joined the Board of Small Foundation in 2017 and leads the Foundation's investment process.

Tim Brosnan - FOUNDER AND NON-EXECUTIVE DIRECTOR

Tim has supported development in sub-Saharan Africa since 2000. His early career was in Ireland's Department of Finance, development banking and investment banking. Since the 1980s, he has been an entrepreneur and investor in international financial markets. He is non-executive Chair of Abbey Capital Ltd, a leading managed futures investment company, which he co-founded in 2000. Tim was the Executive Chairman of Small Foundation from its formation in October 2007 to February 2018.

Tony Gannon - NON-EXECUTIVE DIRECTOR

Tony has been involved in social justice programs in Dublin's inner city for almost 30 years on a voluntary basis. He has supported development in sub-Saharan Africa for a number of years. His career is in global financial markets and he is CEO of Abbey Capital Ltd, a leading managed futures investment company, which he co-founded in 2000.

Michael Swift - NON-EXECUTIVE DIRECTOR

Mick is Chair of Cystinosis Foundation Ireland, a charity which supports research into a rare metabolic disorder, and was involved in helping homeless people in Dublin for many years. His career is in global financial markets and he is Deputy CEO of Abbey Capital.

New Venture Fund's Board of Directors

NVF is overseen by an independent board of directors that has extensive experience in philanthropy and non-profit management. NVF is managed under an administrative agreement with Arabella Advisors, a leading US philanthropy services firm that helps philanthropists and investors find innovative ways to achieve greater good with their resources. Here below is NVF's Board of Directors.

Eric Kessler, Chair of the Board - FOUNDER, PRINCIPAL, AND SENIOR MANAGING DIRECTOR, ARABELLA ADVISORS, LLC

Eric is the chair of the New Venture Fund board and directs its strategy and overall management. He is also founder and senior managing director of Arabella Advisors, where he has built a social venture firm dedicated to making philanthropy more effective. His insights on civil society and effective philanthropy are often quoted by Forbes, the Wall Street Journal, the New York Times, the Washington Post, and National Public Radio's "Marketplace." He is also a co-founder of the Creation Care Fund and the Center for Disaster Philanthropy. Earlier in his career, Eric served as the national field director for the League of Conservation Voters and then as a White House appointee, helping to manage conservation issues during the Clinton Administration. He spent six years in the former Soviet Union, Southeast Asia, and throughout the Middle East, training civic and political organizations on effective organizing strategies and advising donors who invested in their efforts. Eric is on the boards of Friends of the Global Fight Against AIDS, Tuberculosis and Malaria, the Washington Regional Association of Grantmakers, the James Beard Foundation, and Chefs Action Network. He is a member of the Clinton Global Initiative, the Exponent Philanthropy (formally the Association of Small Foundations), the Environmental Grantmakers Association, the Young Presidents' Organization, Summit Series, and the Bretton Woods Committee. He also serves as a trustee of his own family's foundation, which holds assets generated by the sale of a fifth-generation family-owned business. Eric is a co-owner, with chef Mike Isabella, of Graffiato, Kapnos, and G, acclaimed restaurants in Washington, DC. He holds an International MBA from Georgetown University and a BA from the University of Colorado at Boulder.

Adam Eichberg, Treasurer - PRINCIPAL, HEADWATERS STRATEGIES

Adam is a principal and founder of Headwaters Strategies, a dynamic public affairs consulting firm in Denver, Colorado. An experienced strategist, Adam has extensive expertise in civil justice, regulatory, and natural resource issues. Before founding Headwaters Strategies in 2009, Adam concurrently served as the deputy legislative director for Governor Bill Ritter and the director of policy, external affairs, and planning at the Colorado Department of Public Health and Environment. Adam came to the Ritter Administration from the Western Conservation Foundation, having served as the foundation's first executive director from April of 2005. From 1999 until March 2005, Adam served as the associate national director of the Trust for Public Land's (TPL) conservation finance program, where he helped to pass measures providing more than \$14 billion in parks and open space capital funding. Prior to his appointment with TPL, Adam served as a strategic communications consultant with a private Denver-based firm. A political and non-profit veteran, Adam has been involved in hundreds of legislative, ballot measure, and candidate campaigns at the local, state, and national level. A graduate of the University of Colorado, Adam is a fourth-generation Coloradoan and currently lives in Denver with his wife and two young children.

Katherine Miller, Secretary - SENIOR DIRECTOR OF FOOD POLICY ADVOCACY, JAMES BEARD FOUNDATION

Katherine is an award-winning communications executive and campaign strategist with nearly 20 years of experience in politics, business, philanthropy, and new media. Katherine is a founder of the Chef Action Network (CAN), an initiative of the James Beard Foundation Impact Programs. Recognizing that food is a national passion; affects the quality of consumers' everyday lives; and has potential impact on human, environmental, social, and economic health, CAN is focused on harnessing the power of America's preeminent chefs to help create awareness, inspire action, and aggregate credible resources to proactively address a broad range of policies relevant to issues areas important to the chef community. CAN provides tailored research, policy, and advocacy support to chefs that participate in the James Beard Foundation's Chef Policy Boot Camp and Food Policy Salons. In 2012, Katherine founded Table 81, a full-service communications firm that works with clients in the non-profit, philanthropy, and socially responsible business fields. Katherine designs global communication campaigns to raise awareness about important issues, inspire people to take meaningful action, and result in lasting changes in policy, politics, and business practices. Her clients include the Bill and Melinda Gates Foundation, MacArthur Foundation, Knight Foundation, Aspen Institute, and James Beard Foundation. Before starting Table 81 and CAN, Katherine served as the managing director of Hattaway Communications. At Hattaway, she oversaw the firm's day-to-day operations, developed the BeHeard communications training program for foundation grantees, and led the firm's work with the world's leading foundations and nonprofits including the Ford Foundation, David and Lucile Packard Foundation, NoVo Foundation, D5, Connect to Learn, China Medical Board, and CARE International. Katherine also led the public affairs department at the United Nations Foundation. At the foundation, she oversaw all of the external communication initiatives including partnerships with key UN agencies and multi-national corporations, and was responsible for the foundation's extensive family of multi-media campaigns including the award-winning "Nothing But Nets." She served as one of three on-the-record spokespeople for the Fortune 100 financial services company TIAA-CREF and managed media outreach for some of the company's largest business areas including the Social Choice Fund, the world's largest socially responsible investment fund with \$11.8 billion under management. A champion of women's reproductive and sexual freedom, Katherine is on the boards of two other major nonprofits: RAINN (the national sexual assault hotline) and NARAL Pro Choice America. Katherine holds an undergraduate degree from Loyola University in New Orleans.

Daryn Dodson - PRIVATE EQUITY AND VENTURE CAPITAL CONSULTANT TO BOARD OF DIRECTORS, CALVERT FUNDS

Daryn Dodson advises companies, foundations and universities on impact investments. He currently leads the Special Equities Program at Calvert Funds. Through this program, Calvert has invested more than \$90 million in impact investing funds and companies. Post Hurricane Katrina, Mr. Dodson served as Director of University and Corporate Partnership for the Idea Village, where he created a platform engaging leading private equity firms, business schools, and Fortune 500 companies to invest more than 100,000 hours and \$2 million into more than 1,000 New Orleans entrepreneurs. Prior to New Orleans, he built a coalition of national banks and faith-based institutions to educate Congress on reforms needed to stabilize the subprime lending market with Self-Help Credit Union. Mr. Dodson currently serves as a Board Director for Ben and Jerry's, Impact Hub DC and Heifer Foundation. He is also President of the Stanford Business Alumni DC Chapter. For his body of work, Stanford GSB honored Mr. Dodson with the Tapestry Award for inspirational leadership, intellectual excellence, and service to others through his professional and personal life. Mr. Dodson earned an MBA from Stanford and an AB in Public Policy from Duke University.

Harry W. Drucker - PRESIDENT, REVERE CORPORATION

Harry Drucker graduated with a BA in German, summa cum laude, from Middlebury College in Middlebury, Vermont, in 1980, and a MBA in finance from the University of Chicago Graduate School of Business in 1984. He also attended and successfully completed the first year of law school at the University of Chicago School Of Law. In January 1990, Harry formed Revere Corp., a real estate advisory and property management company. In addition, in 1999 he founded North Shore Realty Partners, a real estate partnership formed to purchase and manage all types of real estate. He is its managing general partner. Since its formation, the partnership, which had an initial capitalization of \$20 million, has invested over \$55 million in various real estate ventures in the United States and Europe. Harry has been a member of the board of trustees of The Nature Conservancy of Illinois since 1995 and is currently its vice-chair. From 2001 to 2010, he served on the Illinois Nature Preserves Commission, appointed by the governor of Illinois, and served as its chairman for two years. In June 2003 Harry joined the board of directors of the Environmental Law and Policy Center of the Midwest where he currently serves as its chair.UN

Thomas Gibian - HEAD OF SCHOOL, SANDY SPRING FRIEND SCHOOL

Tom is Head of School for the Sandy Spring Friends School, a PK-12 college preparatory day school with an optional boarding program located in Sandy Spring, Maryland. He has served as Head since July 2010, prior to which he was one of the school's trustees (1996-2004) and a school clerk (2002-2004). Before he became Head of School, Tom founded ECP Private Equity, a leading private equity manager focused exclusively on Africa. Headquartered in Washington DC, ECP has seven offices across Africa and 15 years of successful investing experience in companies operating in over 40 countries on the continent. As CEO of ECP, Tom assisted in the formation and implementation of ECP's investment strategy and managed key relationships with shareholders and portfolio companies. He remains a member of ECP investment committees. Prior to founding ECP, Tom served as Chief Operating Officer for the AIG African Infrastructure Fund, managing the daily operations of the fund and overseeing the structuring and valuation of investments. From 1995 to 2000, Tom served as a Managing Director in EMP Global's Asia Funds, which managed more than \$2.8 billion in capital for investments. Prior to his work with EMP Global's Asia Funds, Tom spent three years as Executive Director and Co-Head of the Structured and Project Finance Group at Goldman Sachs Asia, where he was the firm's senior representative on several groundbreaking transactions in China and Southeast Asia. Tom has served on the boards of NYSE, NASDAQ, and London listed companies as well as private companies in Europe, Africa, and Asia. He is presently a trustee for the Center for Global Development, the Kendal Corporation, and the Friends Council on Education; a member of the board of directors of Partners for Democratic Change; and was recently nominated as a trustee for the College of Wooster in Ohio. Tom received a BA with honors from the College of Wooster and received an MBA in Finance from the University of Pennsylvania's Wharton School of Business.

Yanique Redwood - PRESIDENT AND CEO, CONSUMER HEALTH FOUNDATION

As President and CEO of the Consumer Health Foundation (CHF), Yanique is responsible for the foundation's strategic, programmatic, financial, and administrative operations. She joined the CHF team in 2012 as its second president and CEO. Under Yanique's leadership, the foundation is placing an emphasis on the relationship between health equity, racial equity, and economic justice. It leverages all of its resources—including

grant-making and capacity building, philanthropic partnerships, strategic communications, and investments in mission-aligned vehicles—toward that goal. Prior to joining CHF, Yanique worked for the Annie E. Casey Foundation (AECF), where she managed the health and mental health portfolio for the Evidence-Based Practice Team, which made grants to universities and non-profit organizations to support innovative programs to improve child and youth health and development. She led the evaluation of Evidence2Success, an AECF initiative to engage communities and public systems in improving children's well-being. She also led the team's Race, Class, and Culture Sub-Committee. This sub-committee launched Expanding Evidence, a program aimed at increasing grantee diversity, which led to successful applications and awards to researchers of color. Between 2008 and 2010, Yanique worked at the National Center for Environmental Health at the Centers for Disease Control and Prevention. In her role, she led the development, implementation, and evaluation of a food monitoring system in Eastern Kenya to prevent aflatoxin poisoning in rural villages. Yanique also led and participated in outbreak and disaster responses in domestic and international settings and led the development of reports to CDC leadership. Prior to that, she directed a community-based participatory research initiative in Atlanta that was funded by the National Center for Minority Health and Health Disparities at the National Institutes of Health. In 2012, Yanique was named a Terrance Keenan Institute Emerging Leader in Health Philanthropy by Grantmakers in Health. Yanique has a BS from the Georgia Institute of Technology and a PhD and an MPH from the University of Michigan School of Public Health. Yanique serves as the vice-chair of the board of the Washington Regional Association of Grantmakers.