

Signatura: EB 2018/124/R.3/Rev.1  
Tema: 3 b)  
Fecha: 11 de septiembre de 2018  
Distribución: Pública  
Original: Inglés

**S**



Invertir en la población rural

## **Descripción preliminar general del programa de trabajo y presupuestos ordinario y de gastos de capital del FIDA para 2019, basados en los resultados, y descripción preliminar del programa de trabajo y presupuesto para 2019, basados en los resultados, y el plan indicativo para 2020-2021 de la Oficina de Evaluación Independiente del FIDA**

### **Nota para los representantes en la Junta Ejecutiva**

#### Funcionarios de contacto:

#### Preguntas técnicas:

##### **Saheed Adegbite**

Director  
Oficina de Presupuesto y Desarrollo Organizativo  
Tel.: (+39) 06 5459 2957  
Correo electrónico: s.adegbite@ifad.org

##### **Leon Williams**

Especialista Superior de Presupuesto  
Tel.: (+39) 06 5459 2809  
Correo electrónico: l.williams@ifad.org

##### **Oscar Garcia**

Director  
Oficina de Evaluación Independiente del FIDA  
Tel.: (+39) 06 5459 2274  
Correo electrónico: o.garcia@ifad.org

#### Envío de documentación:

##### **Deirdre McGrenra**

Jefa  
Unidad de los Órganos Rectores  
Tel.: (+39) 06 5459 2974  
Correo electrónico: gb@ifad.org

Junta Ejecutiva — 124.º período de sesiones  
Roma, 11 a 13 de septiembre de 2018

---

**Para examen**

# Índice

<b>Acrónimos y siglas</b>	<b>ii</b>
<b>Resumen</b>	<b>iii</b>
<b>Descripción preliminar general del programa de trabajo y presupuestos ordinario y de gastos de capital del FIDA para 2019, basados en los resultados</b>	<b>1</b>
<b>I. Contexto</b>	<b>1</b>
<b>II. Perspectiva actual</b>	<b>3</b>
A. Información actualizada sobre el programa de préstamos y donaciones de 2018	3
B. Resumen actualizado sobre la labor en materia de OpEx	4
C. Utilización del presupuesto ordinario neto en 2017 y 2018	4
D. Asignación de los fondos arrastrados de 2017	5
<b>III. Grado de atención que se presta a las cuestiones de género en los préstamos y el presupuesto del FIDA</b>	<b>6</b>
<b>IV. Programa de trabajo del FIDA para 2019</b>	<b>6</b>
<b>V. Presupuesto ordinario neto de 2019</b>	<b>7</b>
A. Planificación estratégica de la fuerza de trabajo	7
B. Factores de costo	8
C. Propuesta de presupuesto ordinario neto para 2019	10
D. Propuesta de presupuesto para 2019 en cifras brutas	11
E. Presupuesto de gastos de capital para 2019	12
F. Presupuesto extraordinario de ajuste y gastos de capital para la labor en materia de OpEx	13

## **Acrónimos y siglas**

ABC	Fondo de Inversión de Agroempresas
ASAP	Programa de Adaptación para la Agricultura en Pequeña Escala
CDI	Unidad de Cambio, Ejecución e Innovaciones
FAO	Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura
FIDA10	Décima Reposición de los Recursos del FIDA
FIDA11	Undécima Reposición de los Recursos del FIDA
FIDA12	Duodécima Reposición de los Recursos del FIDA
IOE	Oficina de Evaluación Independiente del FIDA
ODS	Objetivo de Desarrollo Sostenible
OpEx	excelencia operacional en beneficio de los resultados
SNUD	sistema de las Naciones Unidas para el desarrollo

## Resumen

1. El período de la Undécima Reposición de los Recursos del FIDA (2019-2021) dará comienzo en el año 2019. Durante ese período, el FIDA seguirá trabajando con arreglo a las directrices establecidas en su Marco Estratégico (2016-2025), cuya meta general consiste en favorecer una transformación rural inclusiva y sostenible. Asimismo, el Fondo tratará de alcanzar un mayor impacto en el desarrollo agrícola y de asumir un papel más destacado en el cumplimiento de las prioridades formuladas en la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible.
2. En febrero de 2018 concluyó la Consulta sobre la Undécima Reposición de los Recursos del FIDA; en la que se establecieron unas orientaciones estratégicas claras que guiarán la labor del FIDA durante los próximos tres años y posteriormente. Entre dichas orientaciones se incluye un programa de mejoras al modelo operacional del FIDA, encaminadas a garantizar la excelencia en las operaciones, con un fuerte hincapié en el uso óptimo de los recursos y un compromiso con la transparencia, la rendición de cuentas y los resultados.
3. El año 2018 ha sido para el FIDA un año importante desde el punto de vista de la definición y aplicación de las reformas dirigidas a mejorar la capacidad de ejecución del Fondo. Por medio de la labor en materia de excelencia operacional en beneficio de los resultados y otras iniciativas institucionales, se han adoptado medidas encaminadas a: i) reestructurar el modelo basado en los países; ii) reajustar los procesos operacionales; iii) delegar responsabilidades a quienes actúan en la primera línea de las operaciones; iv) adecuar la Sede a la finalidad prevista, y v) crear una estructura basada en los resultados.
4. El año 2019 supondrá una etapa de consolidación y aumento de la capacidad de ejecución, para lo cual se aprovechará la plataforma institucional mejorada que proporciona la sólida red descentralizada de centros subregionales y oficinas del FIDA en los países, y una Sede que está siendo adaptada para adecuarla a la finalidad prevista.
5. Una de las enseñanzas extraídas de los cambios y reformas de los últimos dieciocho meses es el beneficio potencial de contar con una dependencia ágil que haga un seguimiento y un control constantes del impacto de estos cambios. El FIDA necesita una dependencia con la agilidad necesaria para poder actuar como un centro de excelencia y conocimientos especializados, ayudando a todos los departamentos a integrar un cambio de cultura, lograr una mayor eficiencia y eficacia e innovar en todos los aspectos de las esferas del modelo operacional del FIDA. Para satisfacer esta necesidad, la dirección tiene la intención de crear una Unidad de Cambio, Ejecución e Innovaciones.
6. En 2019, una de las prioridades consistirá en poner en marcha la hoja de ruta de la estrategia financiera del FIDA, sobre la base de los resultados de la reciente evaluación a nivel institucional de la estructura financiera del Fondo efectuada por la Oficina de Evaluación Independiente del FIDA, con miras a cumplir los requisitos necesarios para contar con una estrategia financiera sólida y completa. Además, se emprenderán reformas en esferas no operacionales y se seguirán mejorando los procesos operativos al tiempo que se continúan los preparativos para aplicar el aumento de la edad de separación obligatoria del servicio a los 65 años. El FIDA está intensificando su participación en el sistema de las Naciones Unidas para el desarrollo a fin de aprovechar con mayor eficacia su condición de organismo especializado de las Naciones Unidas.
7. Otra de las prioridades se desarrollará en torno al Marco de Transición y las iniciativas conexas que tienen por objeto fomentar una actuación más adecuada a las necesidades de los países asociados, apoyada en un paquete de herramientas e instrumentos financieros más fortalecido y en actividades tanto crediticias como no crediticias entre las que se incluye la asistencia técnica reembolsable.

8. Asimismo, se prevé que 2019 será un año importante para la actuación del Fondo en relación con el sector privado. Varias iniciativas especiales, en particular, el Fondo de Inversión para Agroempresas, están tomando impulso y comenzando a concitar el interés de asociados diversos.
9. El programa de préstamos y donaciones correspondiente a 2019 se basa en los nuevos criterios de selección de los países y la fórmula revisada del Sistema de Asignación de Recursos basado en los Resultados. En el momento de elaborar esta descripción preliminar, el programa de préstamos y donaciones del FIDA previsto para 2019 asciende a USD 1 760 millones que, sumados a los aproximadamente USD 75 millones de los fondos administrados por el FIDA provenientes de otras fuentes, totalizaría un programa de préstamos y donaciones de al menos USD 1 830 millones. El FIDA espera alcanzar el objetivo de al menos USD 3 500 millones establecido para el programa de préstamos y donaciones relativo al período de la Undécima Reposición de los Recursos del FIDA (2019-2021).
10. Los principales factores de costo determinados en el momento de elaborar esta descripción preliminar son los siguientes: i) el personal adicional necesario para completar el proceso de localización y realineación de las oficinas descentralizadas; ii) los costos de personal derivados de los cambios institucionales propuestos; iii) aumentos tanto reales como de precios de la contribución del FIDA destinada a la participación en la financiación de los gastos del sistema de la Naciones Unidas para el desarrollo; iv) la amortización y otros gastos periódicos relacionados con los presupuestos de gastos de capital; v) otros posibles aumentos reales, y vi) los factores de costo relacionados con los precios.
11. En esta descripción preliminar general se han incluido los aumentos de costos ya definidos y conocidos; en cambio, respecto de las nuevas iniciativas propuestas se facilitan estimaciones aproximativas. En la medida de lo posible, las reducciones de costos previstas en este momento se han deducido del aumento total de costos (neto). Se prevé que los cambios en los procesos operacionales, las reducciones de costos y una mayor eficiencia en función de los costos redundarán en un mayor nivel de ahorro, lo cual se tendrá en cuenta cuando se prepare la versión definitiva del presupuesto.
12. Usando el mismo tipo de cambio EUR:USD de 0,897:1 que en el presupuesto de 2018, se propone un presupuesto ordinario general en cifras netas para 2019 de USD 159,29 millones, que representa un incremento nominal del 2,4 % respecto del de 2018, lo que coincide con el aumento del presupuesto indicativo para 2019 previsto en el documento del presupuesto para 2018. El incremento real se estima en el 0,7 %, mientras que el aumento de los precios, del 1,7 %, se debe principalmente al aumento ordinario de escalón dentro de una misma categoría salarial del personal, el aumento de la contribución del FIDA al sistema de la Naciones Unidas para el desarrollo y la inflación. El documento del presupuesto para 2019 se elaborará empleando el tipo de cambio fijado según la metodología aprobada.
13. El presupuesto para 2019 en cifras brutas asciende a USD 163,79 millones, e incluye los recursos utilizados para gestionar las operaciones financiadas con fondos suplementarios, cifrados en USD 4,5 millones (que van a añadirse a los USD 159,29 millones indicados). Esta suma puede recuperarse en su totalidad de la parte asignable anualmente de los ingresos en concepto de comisiones generados por la administración de los fondos suplementarios. Se solicitará a la Junta Ejecutiva la aprobación del presupuesto ordinario en cifras netas propuesto de USD 159,29 millones.
14. Se prevé que el presupuesto de gastos de capital total para 2019 no superará por mucho el monto de USD 2 millones. El presupuesto extraordinario y de gastos de capital para la labor en materia de excelencia operacional en beneficio de los resultados no necesita financiación adicional.

15. De acuerdo con el artículo VII del Reglamento Financiero del FIDA, en el cuadro 1 se presentan las proyecciones presupuestarias a medio plazo basadas en los ingresos que se prevé recibir de todas las fuentes y en los desembolsos previstos según los planes operacionales que abarcan ese mismo período. Es de observar que el cuadro 1 es indicativo y se presenta únicamente a efectos de información. Para aumentar la comparabilidad, las cifras del cuadro se han vinculado con las de los estados financieros del FIDA y se han proyectado según el sistema de flujo de tesorería.

Cuadro 1

**Proyecciones presupuestarias a medio plazo basadas en las entradas y salidas previstas (todas las fuentes)**  
(en millones de dólares de los Estados Unidos)

	<i>Cifras efectivas 2017*</i>	<i>Proyectado 2018</i>	<i>Cifras previstas 2019</i>
<b>Saldo de recursos arrastrado al principio del año</b>	<b>1 270</b>	<b>1 190</b>	<b>1 016</b>
<b>Entradas del FIDA</b>			
Reflujos de préstamos	316	361	389
Ingresos en concepto de inversiones	35	9	6
Préstamos al FIDA	174	158	188
Comisiones relativas a los fondos suplementarios	6	5	5
<b>Total parcial</b>	<b>531</b>	<b>533</b>	<b>587</b>
<b>Salidas del FIDA</b>			
Presupuesto administrativo y de la IOE	(152)	(157)	(160)
Otros gastos administrativos**	(4)	(10)	(8)
Presupuesto de gastos de capital	(4)	(2)	(2)
Servicio de la deuda del préstamo del FIDA	(1)	(1)	(2)
Costos sufragados con cargo a las comisiones relativas a los fondos suplementarios	(6)	(5)	(5)
<b>Total parcial</b>	<b>(167)</b>	<b>(175)</b>	<b>(177)</b>
<b>Entradas/(Salidas) netas del FIDA</b>	<b>364</b>	<b>358</b>	<b>411</b>
<b>Actividades relacionadas con el programa de trabajo</b>			
Contribuciones	378	223	576
Desembolsos	(805)	(738)	(784)
Impacto de la Iniciativa para la Reducción de la Deuda de los Países Pobres Muy Endeudados	(17)	(17)	(17)
<b>Total parcial</b>	<b>(444)</b>	<b>(532)</b>	<b>(225)</b>
<b>Entradas/(Salidas) netas respecto de todas las actividades</b>	<b>(80)</b>	<b>(174)</b>	<b>186</b>
<b>Saldo de recursos arrastrado al final del año</b>	<b>1 190</b>	<b>1 016</b>	<b>1 202</b>

\* Fuente para 2017: Estados financieros consolidados y comprobados del FIDA al 31 de diciembre de 2017.

\*\* Los otros gastos administrativos comprenden los presupuestos extraordinarios y los recursos arrastrados.

# **Descripción preliminar general del programa de trabajo y presupuestos ordinario y de gastos de capital del FIDA para 2019, basados en los resultados**

## **I. Contexto**

1. La Undécima Reposición de los Recursos del FIDA (2019-2021) (FIDA11) dará comienzo en el año 2019. Durante ese período, el FIDA seguirá trabajando con arreglo a las directrices establecidas en su Marco Estratégico (2016-2025), cuya meta general consiste en favorecer una transformación rural inclusiva y sostenible. Asimismo, el Fondo tratará de alcanzar un mayor impacto en el desarrollo agrícola, sobre todo en los países de bajos ingresos y los países con situaciones de fragilidad, y de asumir un papel más destacado en la aplicación de la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible.
2. En febrero de 2018 concluyó la Consulta sobre la FIDA11, en la que se establecieron unas orientaciones estratégicas claras que guiarán la labor del FIDA durante los próximos tres años y posteriormente. En la Consulta se concibió un importante paquete de mejoras al modelo operacional del FIDA, encaminadas a garantizar la excelencia en las operaciones, con un fuerte hincapié en el uso óptimo de los recursos y un compromiso con la transparencia, la rendición de cuentas y los resultados. La Consulta también dio como resultado un acuerdo destinado a ampliar los recursos del Fondo a fin de que el programa de préstamos y donaciones alcance un valor total de USD 3 500 millones para el período de la FIDA11.
3. El año 2018 ha sido para el FIDA un año importante desde el punto de vista de la definición y aplicación de las reformas dirigidas a mejorar la capacidad de ejecución del Fondo, la obtención de los fondos necesarios para financiar el programa de préstamos y donaciones para la FIDA11 por valor de USD 3 500 millones y la conclusión del programa de préstamos y donaciones para la Décima Reposición de los Recursos del FIDA (FIDA10), que sienta las bases para la FIDA11. Por medio de la labor en materia de excelencia operacional en beneficio de los resultados (OpEx) y otras iniciativas institucionales, se han adoptado medidas encaminadas a:
  - i) reestructurar el modelo basado en los países; ii) reajustar los procesos operacionales; iii) delegar responsabilidades a quienes actúan en la primera línea de las operaciones; iv) adecuar la Sede a la finalidad prevista, y v) crear una estructura basada en los resultados.
4. Esas iniciativas reforzarán la función del FIDA como "recolector" de la financiación para el desarrollo, con capacidad sistemática para ejecutar un programa de préstamos y donaciones de un volumen considerable, mantener la tendencia al alza de los desembolsos, mejorar la calidad a lo largo de todo el ciclo de los proyectos y fortalecer su actuación normativa en los países. Gracias a estas medidas, para finales de 2021 el FIDA aumentará a 120 millones de personas el número de beneficiarios de su labor y logrará un mayor impacto en relación con una gama variada de Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS). Durante 2018 se han realizado progresos notables por lo que se refiere al desarrollo de estructuras y procesos para la descentralización, con objeto de intensificar la presencia del FIDA en los países y aumentar la excelencia operacional del Fondo. En la sección II.B figura un resumen de los avances en materia de OpEx.
5. El año 2019 supondrá una etapa de consolidación y aumento de la capacidad de ejecución, para lo cual se aprovechará la plataforma institucional mejorada que proporciona la sólida red descentralizada de centros subregionales y oficinas del FIDA en los países, y una Sede que está siendo adaptada para adecuarla a la finalidad prevista. Se hará gran hincapié en garantizar que los nuevos equipos en los países puedan contar con las herramientas, la capacitación, el apoyo y los incentivos necesarios, así como en aplicar el Marco de Delegación de Facultades revisado con un marco de control apropiado y poner en práctica el nuevo proceso de diseño de proyectos.

6. Además, se emprenderán reformas en esferas institucionales no relacionadas con las operaciones y se seguirá mejorando los procesos operativos a fin de garantizar un apoyo eficaz y eficiente a las funciones de las oficinas descentralizadas y la Sede, al tiempo que se realizan los preparativos para aplicar el aumento de la edad de separación obligatoria del servicio a los 65 años.
7. Una de las enseñanzas extraídas de los cambios y reformas de los últimos dieciocho meses es el beneficio potencial de plasmar el mandato ad hoc y a tiempo fijo de la labor en materia de OpEx en la creación de una dependencia ágil que haga un seguimiento y un control constantes del impacto de estos cambios y las principales iniciativas especiales. El FIDA necesita una dependencia ágil que pueda actuar como un centro de excelencia y conocimientos especializados, que ayude a todos los departamentos a integrar un cambio de cultura en sus procesos cotidianos a fin de lograr una mayor eficiencia y eficacia. Además, el modelo operacional del FIDA requiere innovaciones tales como nuevos productos financieros, mejores evaluaciones del impacto, nuevos programas de asociación, un mejor uso de las tecnologías en sus operaciones en las zonas rurales y técnicas de gestión innovadoras. Para satisfacer esta necesidad, la dirección tiene la intención de crear una Unidad de Cambio, Ejecución e Innovaciones (CDI, por sus siglas en inglés). Dicha unidad desempeñará un papel fundamental a la hora de garantizar que el FIDA cumpla los compromisos asumidos y las metas fijadas para la FIDA11.
8. En 2019, una de las prioridades consistirá en poner en marcha la hoja de ruta de la estrategia financiera del FIDA, sobre la base de los resultados de la evaluación externa y la reciente evaluación a nivel institucional de la estructura financiera del Fondo efectuada por la Oficina de Evaluación Independiente del FIDA (IOE), con miras a cumplir los requisitos necesarios para contar con una estrategia financiera sólida y completa. Dicha hoja de ruta incluirá las acciones siguientes: mejorar la gestión del riesgo; fortalecer la estructura financiera, y hacer preparativos para garantizar una buena calificación crediticia. A finales de 2019, la dirección comenzará también los preparativos para la Consulta sobre la Duodécima Reposición de los Recursos del FIDA (FIDA12), cuya primera sesión está prevista para principios de 2020. Será entonces cuando se presente un resumen sobre los avances realizados en la aplicación de la hoja de ruta.
9. Otra de las prioridades se desarrollará en torno al Marco de Transición y las iniciativas conexas que tienen por objeto fomentar una actuación más adecuada a las necesidades de los países asociados, apoyada en un paquete de herramientas e instrumentos financieros más fortalecido y en actividades tanto crediticias como no crediticias. Habida cuenta de la creciente demanda de servicios técnicos del FIDA originada en sus Estados Miembros, se creará una unidad dedicada específicamente a la asistencia técnica reembolsable. Así, se fortalecerá la capacidad del FIDA para prestar esos servicios y proporcionar el apoyo personalizado que demandan cada vez más los Estados Miembros.
10. El FIDA está intensificando su participación en el sistema de la Naciones Unidas para el desarrollo (SNUD) a fin de aprovechar más eficazmente su condición de organismo especializado de las Naciones Unidas que actúa en consonancia con el proceso de reforma de las Naciones Unidas, así como para fortalecer su colaboración con otras entidades de las Naciones Unidas. Esto será posible gracias a la descentralización y a una mayor presencia en los centros regionales, así como por conducto de la Oficina de Enlace para América, la cual cumple una función muy importante a la hora de facilitar que el FIDA participe en los procesos normativos mundiales y lleve a la práctica los objetivos de la reforma de las Naciones Unidas.
11. Asimismo, se prevé que 2019 será un año importante para la actuación del Fondo en relación con el sector privado. Durante los últimos 18 meses el FIDA ha promovido una serie de iniciativas, en particular, el Fondo de Inversión para



Agroempresas (ABC), que están tomando impulso en este momento. Se prevé recibir contribuciones de asociados tales como la Unión Europea. Habida cuenta de su papel destacado en la creación del ABC, el FIDA también tendrá que contribuir a fin de ofrecer garantías a sus asociados. En la actualidad, la dirección está evaluando el monto y la fuente de estos fondos.

12. El nivel del programa de préstamos y donaciones para 2019 se basa en los siguientes aspectos: i) los nuevos criterios de selección de los países establecidos durante la Consulta sobre la FIDA11, que garantizan la focalización estratégica, la capacidad de absorción y el sentido de apropiación, y ii) la fórmula revisada del Sistema de Asignación de Recursos basado en los Resultados, que ofrece un mecanismo de asignación transparente fuertemente centrado en la pobreza y la vulnerabilidad de los países, y aumenta las asignaciones destinadas a los países de bajos ingresos. Un nivel más elevado del programa de préstamos y donaciones previsto para el primer año de la FIDA11 satisfaría las necesidades de financiación y apoyo del FIDA originadas en los Estados Miembros, permitiría al Fondo optimizar la utilización de los recursos disponibles y su capacidad de ejecución y le ayudaría a demostrar sus mejoras en la eficiencia.
13. En síntesis, los principales objetivos del FIDA fijados para 2019 serán los siguientes: i) poner en práctica el programa de préstamos y donaciones previsto con una ejecución mejor y más rápida, y unos mejores resultados de proyectos durante su ejecución; ii) aplicar la estrategia financiera del FIDA mediante una estructura financiera más sólida; iii) completar el proceso de descentralización y mejorar la eficacia y eficiencia institucionales, y iv) aumentar la visibilidad de la labor del Fondo.
14. Mientras se trabaja para alcanzar estos objetivos, se prestará especial atención a la mejora de la gestión del riesgo, la evaluación del impacto, los progresos en la colaboración entre los organismos con sede en Roma y la aplicación de los planes de acción para la incorporación sistemática de los aspectos relacionados con el clima, las cuestiones de género, los jóvenes y la nutrición por medio de enfoques más integrados y que tengan efectos más transformadores. La mayor descentralización y la realineación de la estructura institucional del FIDA también mejorarán el posicionamiento y alcance del Fondo.
15. Se trata de un programa ambicioso, que la dirección pretende ejecutar de manera eficaz en función de los costos, aprovechando las mejoras de eficiencia e instaurando medidas de contención de gastos que ayuden a que el nivel general del crecimiento presupuestario del FIDA vuelva a situarse en sus niveles habituales.

## **II. Perspectiva actual**

### **A. Información actualizada sobre el programa de préstamos y donaciones de 2018**

16. En el momento de redactarse este documento preliminar, el programa de préstamos y donaciones proyectado para 2018 asciende a USD 1 120 millones, incluido un programa de inversiones de un monto de USD 1 060 millones, aproximadamente, para financiar 29 proyectos nuevos y financiación adicional para 11 proyectos en curso.
17. Se calcula que para finales de septiembre de 2018 se habrán aprobado USD 954 millones para financiar 27 de estos nuevos proyectos y financiación adicional para otros 6 proyectos en curso. Los 2 proyectos nuevos restantes y las 5 propuestas de financiación adicional se encuentran en una etapa avanzada del proceso de diseño.

18. En lo tocante al programa de donaciones por países y a nivel mundial y regional del FIDA, se prevé que a finales de 2018 se habrán aprobado entre 45 y 50 donaciones por valor de USD 61 millones, aproximadamente.
19. Para finales de 2018 —el último año de la FIDA10— se prevé que el programa de préstamos y donaciones alcanzará la cifra récord de USD 3 258 millones, un resultado superior al objetivo fijado durante la Consulta sobre la FIDA10.
20. **Cartera.** Al 23 de julio de 2018, la cartera actual de proyectos del FIDA comprende 257 proyectos cuyo monto total asciende a USD 8 060 millones. La cartera de donaciones activas comprende 202 donaciones valoradas en USD 309,36 millones. Según las proyecciones, los desembolsos de todo el año deberían ser de USD 738 millones.

## **B. Resumen actualizado sobre la labor en materia de OpEx**

21. **Descentralización y delegación de facultades.** Se ha diseñado un nuevo mapa de oficinas descentralizadas, que se está poniendo en práctica. La actividad de reasignación interna se ha completado y ya ha comenzado el proceso de contratación para cubrir los restantes puestos vacantes en los centros regionales y las oficinas del FIDA en los países. También se están realizando progresos en el establecimiento y renovación de las oficinas del FIDA en los países y los centros regionales, con arreglo al sistema de medición establecido.
22. **Ejecución.** Se ha aprobado el nuevo proceso operacional para el diseño de proyectos, en el que se ha introducido un enfoque basado en los riesgos con el que se reduce el número de pasos y requisitos en el proceso de diseño, y se garantiza una mejora de la calidad y la eficacia en términos de desarrollo.
23. **Desembolsos.** En virtud del Plan de Acción sobre Desembolsos, se están poniendo en marcha una serie de medidas coordinadas con miras a mejorar los resultados del FIDA relativos a los desembolsos, al tiempo que se garantizan los controles adecuados. Se prevé que para 2019 ya se habrán puesto en práctica algunas de esas medidas como, por ejemplo, la política de reestructuración de proyectos y los instrumentos de financiación para facilitar la preparación para la ejecución.
24. **Examen de las esferas no relacionadas con las operaciones y cambios en los procesos operativos.** En la actualidad se está llevando a cabo un examen de las esferas del FIDA no vinculadas a las operaciones. Tras el examen del proceso de diseño de proyectos, se están considerando los posibles cambios dirigidos a simplificar los servicios de viaje, consultoría y apoyo.
25. En la nota informativa sobre la OpEx (véase el documento EB 2018/124/R.2) figura información actualizada más detallada acerca de los progresos alcanzados en materia de OpEx. Los resultados previstos de los exámenes en curso y el calendario de aplicación de los futuros cambios se conocerán con mayor precisión cuando se elabore el presupuesto definitivo para 2019, momento en que se tratarán de reflejar algunas mejoras de la eficiencia y los ahorros.

## **C. Utilización del presupuesto ordinario neto en 2017 y 2018**

26. Los gastos efectivos con cargo al presupuesto ordinario de 2017 ascendieron a USD 145,33 millones, o el 97,3 % del presupuesto aprobado, que era de USD 149,42 millones. El porcentaje ligeramente superior de utilización del presupuesto (frente al 97,1 % de 2016) se debe principalmente al incremento de los costos de ejecución necesarios para alcanzar los objetivos del programa de préstamos y donaciones de 2017, a los costos iniciales de la labor en materia de OpEx y a otras iniciativas nuevas.
27. Conforme a las proyecciones actuales, la utilización del presupuesto de 2018 debería cifrarse en USD 147,76 millones, esto es, alrededor del 95 %.

Cuadro 1

**Utilización del presupuesto ordinario: cifras efectivas de 2016-2017 y previsiones para 2018**

(en millones de dólares de lo Estados Unidos)

	<i>Ejercicio económico completo de 2016</i>		<i>Ejercicio económico completo de 2017</i>		<i>Previsiones para 2018</i>	
	<i>Presupuestadas</i>	<i>Efectivas</i>	<i>Presupuestadas</i>	<i>Efectivas</i>	<i>Presupuestadas</i>	<i>Previstas</i>
Presupuesto ordinario	146,71	141,75	149,42	145,33	155,54	147,76
<b>Porcentaje de utilización</b>		96,6		97,3		95,0

28. El porcentaje inferior de utilización estimado en este momento obedece principalmente a un coeficiente de ocupación de puestos relativamente bajo. Ello se debe a los puestos descentralizados recientemente creados y a la necesidad de programar correctamente la publicación de las vacantes tras la finalización del proceso de reasignación interna. La dirección también se está esforzando en tomar medidas concretas para generar ahorros y terminar el año con una menor utilización haciendo un control de los costos y buscando aumentar la eficiencia al tiempo que garantiza la ejecución del programa de trabajo fijado para 2018. Las cifras efectivas de utilización del presupuesto para finales de año dependerán de los resultados de estas medidas, así como de otros factores.
29. La dirección solicitará que los ahorros resultantes de un nivel de utilización inferior (una vez descontado el arrastre habitual del 3 %) se empleen para financiar los gastos que podrían requerir nuevas iniciativas y para ofrecer la flexibilidad necesaria a fin de acelerar la aplicación del aumento de la edad de separación obligatoria del servicio. No obstante, los esfuerzos por lograr una utilización menor podrían verse negativamente afectados por las fluctuaciones cambiarias durante el resto del año.
30. En la utilización prevista para finales de año que se presentará en el documento definitivo del presupuesto se tendrá en cuenta la utilización efectiva del presupuesto a septiembre de 2018 y una estimación más exacta de los gastos para lo que quede de año, ajustada en función de la información actualizada disponible sobre el tipo de cambio.

**D. Asignación de los fondos arrastrados de 2017**

31. Según la norma relativa al arrastre del 3 %, que lleva aplicándose desde 2004, los créditos no comprometidos al cierre de un ejercicio económico pueden arrastrarse al ejercicio económico siguiente hasta una suma máxima que no supere el 3 % del presupuesto anual aprobado el año precedente. Dado que la utilización efectiva en 2017 superó el 97 %, el arrastre ascendió a USD 4,10 millones (el 2,7 % del presupuesto de 2017), es decir, un monto inferior al máximo del 3 %.
32. Del arrastre total correspondiente a 2017, se ha aprobado la distribución de un primer tramo de USD 3,9 millones conforme a los criterios de admisibilidad y las directrices para su aplicación. Además, durante el examen del presupuesto a mitad de año surgieron ciertas prioridades institucionales que reunían los criterios de admisibilidad establecidos para poder utilizar el arrastre del 3 % y el saldo correspondiente a la financiación obtenida del arrastre ha sido distribuido en consecuencia. Por este motivo no habrá más arrastre que reprogramar durante el segundo tramo. El documento final del presupuesto contendrá un cuadro en el que se muestre la utilización del 3 % de los fondos arrastrados.

### **III. Grado de atención que se presta a las cuestiones de género en los préstamos y el presupuesto del FIDA**

33. En 2019 el FIDA seguirá utilizando la metodología elaborada para determinar la atención que se presta a las cuestiones de género en los préstamos del FIDA y la distribución de las actividades relacionadas con las cuestiones de género dentro del presupuesto ordinario.
  - a) **Grado de atención que se presta a las cuestiones de género en los préstamos y donaciones del FIDA.** Se realizó un análisis de los préstamos que habían sido aprobados por la Junta Ejecutiva en 2017. En consonancia con un compromiso anterior, también se realizó un análisis de la atención prestada a las cuestiones de género en las donaciones. Las conclusiones de dichos análisis se notificarán de manera detallada en la edición de 2018 del *Informe sobre la eficacia del FIDA en términos de desarrollo* (véase el documento EB 2018/124/R.13).
  - b) **Grado de atención que se presta a las cuestiones de género en el presupuesto ordinario del FIDA.** Seguirá aplicándose el enfoque actual de poner de relieve en el presupuesto las actividades previstas de apoyo a las cuestiones de género y relacionadas con estas. Se ha demostrado que con esta metodología es posible calcular adecuadamente el grado de atención que se presta a este tema en el presupuesto ordinario del FIDA, dentro de las posibilidades que brindan los sistemas de tecnología de la información actualmente disponibles.
34. Los resultados del análisis del grado de atención prestado a las cuestiones de género en el presupuesto ordinario se presentarán en el documento final del presupuesto. El nuevo programa informático de presupuestación, cuya disponibilidad está prevista para la preparación del presupuesto de 2020, facilitará un análisis más detallado del grado de atención prestado a las cuestiones de género en el presupuesto.

### **IV. Programa de trabajo del FIDA para 2019**

35. La FIDA11 dará comienzo en el año 2019. Por ese motivo, se trata de un momento decisivo para establecer el programa de trabajo de la FIDA11.
36. En el momento de redactar este documento se planifica un programa de préstamos y donaciones para 2019 que se sitúa en la cifra récord de USD 1 760 millones, lo que representa cerca del 50 % del objetivo fijado para la FIDA11, que es de USD 3 500 millones. Además, el FIDA seguirá desplegando esfuerzos concertados para complementar este programa básico con USD 75 millones, aproximadamente, en fondos administrados por el FIDA provenientes de otras fuentes, por lo que el programa de préstamos y donaciones total ascendería a USD 1 830 millones. El FIDA ya se está organizando para poner en marcha este ambicioso programa por medio de medidas que incluyen, entre otras, destinar personal especializado en apoyo de los equipos del FIDA en los países y ampliar la escala de su colaboración con el Centro de Inversiones de la Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO) con objeto de mejorar la ejecución y la calidad de los proyectos de inversión.

Cuadro 2

**Programa de préstamos y donaciones efectivo y previsto**  
(en millones de dólares de lo Estados Unidos)

	<i>Efectivo<sup>a</sup></i>				<i>Previsto</i>	<i>Programado</i>
	2014	2015	2016	2017	2018	2019
<b>Programa de préstamos y donaciones del FIDA</b>						
Préstamos del FIDA (incluidas las donaciones para componentes de proyectos financiados principalmente con préstamos) y donaciones con arreglo al Marco de Sostenibilidad de la Deuda	713	1 293	775	1 264	1 058	1 701
Donaciones del FIDA	47	66	48	51	61	58
<b>Programa de préstamos y donaciones total del FIDA<sup>b</sup></b>	<b>760</b>	<b>1 359</b>	<b>823</b>	<b>1 315</b>	<b>1 119</b>	<b>1 759</b>
Otros fondos administrados por el FIDA	114	68	72	41	77	75
<b>Programa de préstamos y donaciones total</b>	<b>874</b>	<b>1 427</b>	<b>895</b>	<b>1 357</b>	<b>1 196</b>	<b>1 834</b>

<sup>a</sup> Sistema de Proyectos de Inversión y Donaciones, al 25 de julio de 2018. Las cifras actuales reflejan los posibles aumentos o disminuciones de la financiación durante la ejecución, incluida la cofinanciación adicional.

<sup>b</sup> Incluye los recursos del Programa de Adaptación para la Agricultura en Pequeña Escala (ASAP).

<sup>c</sup> Los otros fondos administrados por el FIDA son los siguientes: el Fondo Fiduciario de España para el Mecanismo de Cofinanciación de la Seguridad Alimentaria (Fondo Fiduciario de España), el Fondo para los Países Menos Adelantados del Fondo para el Medio Ambiente Mundial y los fondos correspondientes al Programa Mundial de Agricultura y Seguridad Alimentaria, la Comisión Europea y la Unión Europea y el Fondo Verde para el Clima, además de donaciones suplementarias/complementarias bilaterales.

37. Actualmente se están preparando para su aprobación en 2019 unos 45 proyectos y programas, entre ellos 4 proyectos en curso que se financiarán con fondos adicionales. Se calcula que el FIDA destinará aproximadamente el 51 % de su programa de préstamos y donaciones de 2019 a África Subsahariana y el 51 % a África en su conjunto. Estos porcentajes superan los niveles fijados, es decir, el 45 % de los recursos básicos a África Subsahariana y el 50 % a África en su conjunto.
38. El número de donaciones por países y a nivel mundial y regional en 2019 oscila entre 40 y 50, por un valor total de USD 58 millones. Se están definiendo las esferas prioritarias del programa de donaciones del FIDA para 2019, que se describirán detalladamente en el documento final del presupuesto. Está previsto centrar la atención en la prioridades fijadas para la FIDA11, en particular, la incorporación sistemática de los aspectos relacionados con la nutrición, los jóvenes, el clima y las cuestiones de género, así como la actuación en relación con el sector privado.

## V. Presupuesto ordinario neto de 2019

### A. Planificación estratégica de la fuerza de trabajo

39. El objetivo de la labor de planificación estratégica de la fuerza de trabajo consiste en garantizar que la fuerza de trabajo del FIDA se ajuste plenamente a las necesidades y prioridades del Fondo en lo relativo al número de funcionarios, sus competencias y conocimientos especializados. Para 2019, el proceso se ha ajustado para que se tengan en cuenta los cambios en curso impulsados por la labor en materia de OpEx y la necesidad de adoptar un enfoque armonizado para determinar las necesidades del personal y aplicar los cambios.
40. La planificación estratégica de la fuerza de trabajo de 2019 se centra en los aspectos siguientes: i) la aplicación de las decisiones relacionadas con el personal en las oficinas del FIDA en los países y las divisiones operacionales en 2019, incluidos los ajustes necesarios surgidos tras los procesos de reasignación realizados en 2018; ii) la aplicación de los resultados de los exámenes realizados como parte de la labor en materia de OpEx, los cuales tienen por objeto garantizar

que esas esferas se adecuen a la finalidad de respaldar la descentralización, así como el nuevo modelo operacional del FIDA (estos exámenes prevén un análisis de las funciones principales, comparabilidad con las normas que regulan las actividades del sector e identificación de las oportunidades para ahorrar costos), y iii) las reevaluaciones de los puestos existentes.

41. Está previsto que los resultados de la labor de planificación estratégica de la fuerza de trabajo de 2019 (que se presentarán en el documento final del presupuesto) reflejen un aumento pequeño de los costos. Esos aumentos se compensarán, en la medida de lo posible, con reducciones en los costos de personal y los costos no relacionados con el personal.

## **B. Factores de costo**

42. Los principales factores de costo determinados en el momento de elaborar esta descripción preliminar se pueden agrupar de la siguiente manera:
  - i) el personal adicional necesario para completar el proceso de localización y realineación de las oficinas descentralizadas y los costos de personal derivados de los cambios institucionales propuestos;
  - ii) el aumento real de la contribución del FIDA destinada a la participación en la financiación de los gastos del SNUD;
  - iii) los gastos de amortización y otros gastos periódicos relacionados con los presupuestos de gastos de capital;
  - iv) otros posibles aumentos reales, y
  - v) los factores de costo relacionados con los precios.
43. En esta descripción preliminar general se incluyen los aumentos de costos ya definidos y conocidos; en cambio, respecto de las nuevas iniciativas propuestas se facilitan estimaciones aproximativas. En la medida de lo posible, las reducciones de costos previstas en este momento se han deducido del aumento total de costos (neto).
44. A continuación se presenta más información acerca de los factores de costo:
  - i) **Costos de personal derivados de la descentralización y de los cambios institucionales propuestos.** Para completar el proceso de localización y realineación de las oficinas descentralizadas, es necesario disponer de personal adicional (principalmente, en las oficinas en los países). Este aumento real se verá compensado con las reducciones de puestos de trabajo correspondientes al cuadro de servicios generales en la Sede. Se ha incluido parte de los costos de personal relacionados con los cambios institucionales propuestos (a la espera de las estimaciones de costo finales que se conocerán cuando se elabore el presupuesto definitivo). Se calcula que el aumento de costos neto ascenderá a USD 500 000.
  - ii) **Aumento real de la contribución del FIDA destinada a la participación en la financiación de los gastos del SNUD.** Como consecuencia del aumento del personal de las oficinas del FIDA en los países, deberá aumentarse la contribución que el FIDA hace a la Oficina de Coordinación de Operaciones para el Desarrollo; se calcula que este aumento en cifras reales alcance los USD 300 000. Asimismo, habrá un incremento de los precios por valor de USD 700 000 como resultado de la duplicación de las tasas de contribución prevista (véase el párrafo 44 v) b)).
  - iii) **Gastos de amortización y otros gastos periódicos relacionados con los presupuestos de gastos de capital.** Se calcula que el aumento de los gastos de amortización ascenderá a USD 300 000 en 2019. Este aumento se explica por los gastos de capital de los presupuestos anual y ordinario, la última fase del portal de los clientes del FIDA y la parte pendiente de las

medidas relativas a la evaluación a nivel institucional de la eficiencia institucional del Fondo y la eficiencia de las operaciones financiadas por el FIDA. Cuando se elabore el presupuesto definitivo, se realizará un cálculo más exhaustivo, basado en las fechas efectivas de terminación de los proyectos de inversión.

- iv) **Otros posibles aumentos reales.** Asimismo, existe otra serie de prioridades e iniciativas que pueden llegar a entrañar aumentos de costos reales. Se trata, entre otros, de los costos relacionados con la tareas de llevar a cabo evaluaciones del impacto de manera sistemática y con arreglo al Marco relativo a la Eficacia de la Labor de Desarrollo del FIDA, garantizar la disponibilidad de recursos suficientes para las esferas temáticas de incorporación sistemática de la FIDA<sup>11</sup> (incluidos los gastos periódicos derivados de la aplicación de planes de acción para la incorporación de aspectos relacionados con el clima, las cuestiones de género, la nutrición y los jóvenes) y aumentar el reconocimiento del impacto del FIDA a través de la ampliación de su alcance. Estos gastos se calcularán y administrarán en el marco del presupuesto vigente empleando medidas de modificación de las prioridades y reducción de los costos. Es muy probable que se compensen gracias a otras reducciones reales en los servicios de consultoría y viajes, y a una disminución de los gastos asociados al diseño debido al nuevo proceso de diseño de proyectos. Estas disminuciones reales se calcularán cuando se elabore la versión definitiva del presupuesto.
- v) **Factores de costo relacionados con los precios.**
- a) Los costos de personal del presupuesto de 2019 se basan en los supuestos siguientes:
- No se prevé ningún aumento de los sueldos en 2019, ni para el personal del cuadro de servicios generales ni para el del cuadro orgánico. La Comisión de Administración Pública Internacional podría introducir algunos ajustes en los sueldos en países donde el FIDA tiene oficinas. Este aspecto se tendrá que tomar en cuenta a la hora de elaborar la versión definitiva del presupuesto.
  - El aumento normal de escalón dentro de una misma categoría salarial supondrá un aumento de precios de unos USD 1,2 millones. El aumento de escalón varía entre el 1,6 % y el 3,2 % en el caso del personal del cuadro orgánico, y entre el 2,1 % y el 4,2 %, en el del cuadro de servicios generales, según la categoría y el escalón. Sin embargo, se verá compensado parcialmente con los cambios propuestos que entrarán en vigor a partir de enero de 2019 en relación con el subsidio de educación y la disminución gradual de las prestaciones de transición. Provisionalmente, se estima que la repercusión de estos cambios equivalga a USD 250 000; como consecuencia, el impacto neto de ese aumento se reduciría hasta los USD 950 000. En el documento final del presupuesto, la estimación se actualizará empleando los costos efectivos de personal y los costos estándar revisados.
- b) Como parte de la reforma del sistema de Coordinadores Residentes de las Naciones Unidas, se propone que se dupliquen las contribuciones de los organismos de las Naciones Unidas destinadas a actividades de las Naciones Unidas en materia de coordinación del desarrollo. Es probable que esta medida suponga un aumento de precios por valor de USD 700 000, aproximadamente, además del resto de aumentos reales indicados anteriormente.

- c) El ajuste por concepto de inflación aplicado al presupuesto de 2019 se basará en la metodología acordada, en la que se emplean valores de inflación específicos para algunas partidas de gastos y una media ponderada de los índices de precios al consumidor de Italia y del resto del mundo para todos los demás costos. Sobre la base de los datos disponibles, las tasas de inflación previstas son las siguientes: 1,5 % para los consultores; 1 % para los viajes, y una media ponderada del 2,3 % para los demás gastos. Es probable que esto resulte en un aumento de precios por valor de cerca de USD 1 millón. Este aumento imputable a la inflación ha sido incluido en las estimaciones relativas a los servicios de viajes y consultoría (véase el cuadro 3). No obstante, en el documento final del presupuesto, se intentará absorber los aumentos de precio derivados de la inflación, en la medida que sea posible.
45. Para la descripción preliminar general se ha utilizado el mismo tipo de cambio de EUR 0,897:USD 1 que se fijó en el presupuesto de 2018. El documento del presupuesto de 2019 se elaborará utilizando el tipo de cambio calculado con arreglo a la metodología aprobada (que consiste en utilizar el tipo medio mensual operacional de las Naciones Unidas, entre octubre de 2017 y septiembre de 2018).
46. Siguiendo la práctica habitual, durante la elaboración del documento del presupuesto final, el valor de cada gasto se calculará en función de: los aumentos de precios efectivos (cuando estén disponibles); los precios negociados para contratos específicos; otros factores de reducción de precios, y la aplicación de la tasa de inflación ordinaria. Las repercusiones financieras de todos estos factores de costo, junto con las de los nuevos factores que puedan hallarse, se determinarán durante la preparación de la propuesta final de presupuesto.

### **C. Propuesta de presupuesto ordinario neto para 2019**

47. La propuesta de descripción preliminar del presupuesto para 2019 incluye las estimaciones corrientes relativas a los factores de costo mencionados anteriormente. Todas las estimaciones, incluidos los supuestos relativos al tipo de cambio y la inflación, se revisarán y pondrán al día cuando se prepare la propuesta definitiva de presupuesto en septiembre de 2018.
48. A día de hoy, se propone un presupuesto ordinario general para 2019 en cifras netas de USD 159,29 millones, lo que representa un incremento nominal del 2,4 % con respecto al de 2018. Esta propuesta coincide con el aumento indicativo del presupuesto para 2019 previsto en el documento del presupuesto de 2018.
49. El incremento real se estima en cerca del 0,7 %, principalmente por: i) la finalización de la localización de puestos de trabajo en el marco de la nueva estructura institucional descentralizada; ii) los gastos de amortización y periódicos vinculados a los proyectos de inversión aprobados, y iii) el aumento real de la contribución destinada a la participación en la financiación de los gastos del SNUD. Los esfuerzos por incorporar, por primera vez, los costos asociados a las evaluaciones del impacto en el presupuesto ordinario y otros posibles aumentos reales se compensarán con: i) la disminución del gasto asociado a los nuevos procesos de diseño de proyectos, que repercutirá en los costos de consultoría y de viajes, y ii) los resultados de las reformas en el marco de la labor en materia de OpEx, incluido el examen de las esferas institucionales no relacionadas con las operaciones. Además, se aplicarán otras reducciones a las partidas presupuestarias de consultoría y viajes cuando tenga lugar el proceso de elaboración detallada del presupuesto.



50. El incremento neto de los precios, del 1,7 %, se debe al aumento de los sueldos del personal, al aumento de los precios de la contribución al SNUD y a la inflación. En el documento final del presupuesto, la inflación y otros aumentos de precios se absorberán en la medida que sea posible. No obstante, en caso de una fluctuación cambiaria desfavorable, puede que no sea posible absorber el correspondiente aumento de precios dentro de la propuesta actual de presupuesto.
51. A día de hoy, el tipo de cambio EUR:USD es inferior al tipo de cambio empleado en el presupuesto de 2018. Si la actual tendencia de debilitamiento del euro continúa, se prevé que, cuando se esté elaborando el presupuesto definitivo, el tipo de cambio se acercará más al tipo de cambio empleado en el presupuesto de 2018. Sin embargo, seguirá siendo inferior al tipo de cambio usado en 2018 y, por lo tanto, incidirá en el presupuesto de 2019. El posible efecto podría ser de alrededor de USD 3 millones. En 2016, el presupuesto se redujo para reflejar los ahorros obtenidos gracias a las fluctuaciones cambiarias en sentido contrario; como resultado, calculado en dólares de los Estados Unidos, el presupuesto de 2016 era notablemente inferior al de 2015. Durante la elaboración del presupuesto definitivo, se intentará compensar todo aumento asociado al tipo de cambio por medio de ahorros, con objeto de limitar al mínimo el crecimiento del presupuesto total previsto.
52. En el documento final del presupuesto, los costos de cada partida se revisarán y precisarán para reflejar los aumentos reales y relacionados con los precios, y se ajustarán en función del tipo de cambio medio de 12 meses para gastos denominados en euros. Se tendrán asimismo en cuenta las opiniones formuladas por el Comité de Auditoría y la Junta Ejecutiva sobre la presente descripción preliminar general.
53. En el cuadro 3 se proporciona una comparación entre el presupuesto aprobado de 2018 y la propuesta general de presupuesto para 2019.

Cuadro 3

**Presupuesto ordinario en cifras netas: costos de personal y no relacionados con el personal, 2018 y 2019**

(en millones de dólares de los Estados Unidos)

<i>Categoría de costo</i>	<i>Aprobado 2018</i>	<i>Propuesto 2019</i>
Personal	90,16	91,61
Consultores	24,11	24,47
Viajes oficiales	9,97	10,07
Total de los costos de tecnología de la información y las comunicaciones no relacionados con el personal	5,24	5,54
Otros	26,06	27,60
<b>Total</b>	<b>155,54</b>	<b>159,29</b>

**D. Propuesta de presupuesto para 2019 en cifras brutas**

54. El FIDA ejecuta y administra por cuenta de terceros varias operaciones que, pese a ser externas, resultan complementarias respecto de su programa de préstamos y donaciones. Estas operaciones se financian con cargo a fondos suplementarios. La participación en esas asociaciones comporta costos adicionales para el FIDA relacionados con el diseño, la ejecución, la supervisión y la administración. Estos costos, que suelen financiarse con cargo a los ingresos en concepto de comisiones de administración de conformidad con los acuerdos relativos a esos fondos suplementarios, se estiman actualmente en USD 4,5 millones.

55. El presupuesto en cifras brutas comprende el presupuesto ordinario neto y los recursos necesarios para administrar y respaldar la labor adicional relacionada con fondos suplementarios. El trabajo para llevar adelante el programa básico de préstamos y donaciones del FIDA y las actividades conexas seguirá financiándose con cargo al presupuesto ordinario neto. La distinción entre los presupuestos bruto y neto garantiza que las fluctuaciones en la carga de trabajo relacionada con los fondos suplementarios no afecten al presupuesto ordinario de un año a otro. En el presupuesto en cifras brutas se incluyen solo los costos incrementales destinados a financiar las actividades relacionadas con los fondos suplementarios para el ASAP, la Unión Europea y el Fondo Fiduciario de España.
56. En la actualidad, la dirección está actualizando las directrices del FIDA en materia de recuperación de los costos con cargo a fondos suplementarios. El objetivo de las nuevas directrices consistirá en tratar de ajustarse aún más a las prácticas de otras instituciones financieras internacionales y organismos de las Naciones Unidas, al tiempo que se respaldan los objetivos del FIDA en materia de movilización de recursos y se garantiza la recuperación de los costos de conformidad con las resoluciones del Consejo de Gobernadores.
57. La estimación anterior estará sujeta a revisión antes de la finalización de la propuesta de presupuesto en cifras brutas para su inclusión en el documento final del presupuesto. La suma puede recuperarse en su totalidad con la parte asignable anualmente de los ingresos en concepto de comisiones generados por la administración de los fondos suplementarios. Como resultado, la estimación actual del presupuesto en cifras brutas es de USD 163,79 millones, monto que incluye los recursos necesarios para gestionar las operaciones financiadas con fondos complementarios. Así pues, se solicita solo la aprobación del presupuesto ordinario neto propuesto, de USD 159,29 millones.

Cuadro 4

**Presupuesto indicativo para 2019 en cifras brutas y netas**

(en millones de dólares de lo Estados Unidos)

<i>Categoría de costo</i>	<i>Aprobado 2018</i>	<i>Propuesto 2019</i>
Presupuesto en cifras brutas	160,34	163,79
Costos de apoyo a las actividades financiadas con fondos suplementarios	(4,80)	(4,50)
<b>Presupuesto en cifras netas</b>	<b>155,54</b>	<b>159,29</b>

## **E. Presupuesto de gastos de capital para 2019**

58. Como en años anteriores, el presupuesto de gastos de capital se dividirá en dos categorías: i) un presupuesto de gastos de capital anual para sufragar las inversiones cíclicas o periódicas y que tengan una vida útil de más de un año (por ejemplo, la sustitución normal de computadoras y vehículos en las oficinas en los países), y ii) un presupuesto de gastos de capital para financiar proyectos importantes de tecnología de la información (si procede) y otros proyectos de inversión, con sujeción a la disponibilidad de capacidad para ejecutar otros proyectos.
59. Las propuestas de presupuestos de gastos de capital para 2019 se encuentran actualmente en la fase de preparación. Al igual que en años anteriores, se dará prioridad a llevar a término el portal de los clientes del FIDA y los proyectos realizados en el marco del presupuesto de gastos de capital relacionado con la labor en materia de OpEx. Una vez que la lista de proyectos de inversión periódicos y cíclicos reciba el visto bueno del Comité de Gestión de la Tecnología de la Información, se prevé que el presupuesto de gastos de capital total para 2019 no supere con creces la cuantía de USD 2 millones.

**F. Presupuesto extraordinario de ajuste y gastos de capital para la labor en materia de OpEx**

60. El presupuesto extraordinario y de gastos de capital para la labor en materia de OpEx no necesita financiación adicional. En el documento final del presupuesto se ofrecerá un informe de situación junto con información actualizada sobre las cifras de utilización del presente presupuesto.



Invertir en la población rural

**Descripción preliminar del programa de trabajo y presupuesto para 2019, basados en los resultados, y el plan indicativo para 2020-2021 de la Oficina de Evaluación Independiente del FIDA**

# Índice

<b>Acrónimos y siglas</b>	<b>ii</b>
<b>I. Introducción</b>	<b>1</b>
<b>II. Perspectiva actual</b>	<b>2</b>
A. Aspectos destacados de 2018	2
B. Utilización del presupuesto de 2018	3
C. Utilización de los fondos arrastrados de 2017	4
<b>III. Objetivos estratégicos de la IOE</b>	<b>4</b>
<b>IV. Programa de trabajo para 2019</b>	<b>5</b>
<b>V. Dotación de recursos para 2019</b>	<b>8</b>
A. Recursos de personal	8
B. Necesidades presupuestarias	8
<b>VI. Propuesta de presupuesto de la IOE</b>	<b>12</b>
<b>Anexos</b>	
<b>I. MARCO DE MEDICIÓN DE LOS RESULTADOS DE LA IOE PARA 2016-2018 (AMPLIADO A 2019)</b>	<b>13</b>
<b>II. PRESENTACIÓN DE INFORMACIÓN DE LA IOE SOBRE LOS LOGROS ALCANZADOS</b>	<b>14</b>
<b>III. ACTIVIDADES DE EVALUACIÓN DE LA IOE PROPUESTAS PARA 2019 Y PLAN INDICATIVO PARA 2020-2021</b>	<b>20</b>
<b>IV. DOTACIÓN DE PERSONAL DE LA IOE PARA 2019</b>	<b>24</b>
<b>V. PRESUPUESTO DE LA IOE PROPUESTO PARA 2019</b>	<b>25</b>
<b>VI. MARCO DE SELECTIVIDAD DE LA IOE</b>	<b>27</b>

## **Acrónimos y siglas**

ARRI	<i>Informe anual sobre los resultados y el impacto de las actividades del FIDA</i>
CLEAR	Centros para el Aprendizaje en Evaluación y Resultados
COSOP	programa sobre oportunidades estratégicas nacionales
DMR	resultados de la gestión de la división
ECG	Grupo de Cooperación en materia de Evaluación
EEPP	evaluación de la estrategia y el programa en el país
FAO	Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura
FIDA10	Décima Reposición de los Recursos del FIDA
GCIAI	Grupo Consultivo sobre Investigaciones Agrícolas Internacionales
IFP	informe final de proyecto
IOE	Oficina de Evaluación Independiente del FIDA
MMR	Marco de Medición de los Resultados
OMC	Comité de Gestión de las Operaciones
OSC	Comité de Estrategia Operacional y Orientación en materia de Políticas
OSR	organismo con sede en Roma
PMA	Programa Mundial de Alimentos
PRISMA	<i>Informe del Presidente sobre el estado de aplicación de las recomendaciones de evaluación y las medidas adoptadas por la dirección</i>
RIDE	<i>Informe sobre la eficacia del FIDA en términos de desarrollo</i>
UNEG	Grupo de Evaluación de las Naciones Unidas
VIFP	validación de los informes finales de proyectos

# Descripción preliminar del programa de trabajo y presupuesto para 2019, basados en los resultados, y el plan indicativo para 2020-2021 de la Oficina de Evaluación Independiente del FIDA

## I. Introducción

1. En este documento se presenta la descripción preliminar del programa de trabajo y presupuesto para 2019, basados en los resultados, y el plan indicativo para 2020-2021 de la Oficina de Evaluación Independiente del FIDA (IOE). En su elaboración se utilizaron las amplias consultas realizadas por la IOE con la dirección y los órganos rectores del FIDA.
2. El objetivo fundamental y la visión estratégica de la IOE, que se fundan en la visión estratégica del FIDA para el período 2016-2025, ofrecen el marco general para las prioridades y las actividades de la IOE en el año venidero (véase el recuadro 1). Cabe destacar que las declaraciones del objetivo fundamental y la visión expuestos en el recuadro 1 se refieren al período comprendido entre 2016 y 2018. La IOE confirma su marco estratégico para 2019 en vista de los resultados del examen *inter pares* externo de la función de evaluación del Fondo, que culminará en 2019. Por consiguiente, también mantendrá sus objetivos estratégicos para el período 2016-2018 (véase la sección III).

Recuadro 1

### Declaraciones del objetivo fundamental y la visión de la IOE

#### Objetivo fundamental

Fomentar la rendición de cuentas y el aprendizaje mediante evaluaciones del trabajo del FIDA que sean independientes, creíbles y útiles.

#### Visión

Aumentar el impacto de las operaciones del FIDA para alcanzar una transformación rural sostenible e integradora a través de la excelencia en la evaluación.

3. Al igual que en años anteriores, este documento está basado en “una evaluación crítica de las necesidades, en lugar de basarse simplemente en el presupuesto actual”<sup>1</sup>. En él se refleja la conexión entre el programa de trabajo y las partidas de gastos de la IOE y se detalla el desglose de los costos presupuestados, en particular los no relacionados con el personal, con inclusión de los costos de consultoría. Asimismo, se proporciona información detallada sobre los gastos efectivos correspondientes a 2017, la utilización del presupuesto hasta junio de 2018 y una estimación actual de la utilización prevista del presupuesto para finales de 2018.
4. Con arreglo a lo dispuesto en la Política de Evaluación del FIDA<sup>2</sup>, el presupuesto de la IOE se elabora de forma independiente del presupuesto administrativo del FIDA<sup>3</sup>. Sin embargo, el presupuesto propuesto se basa en los mismos principios y parámetros presupuestarios (por ejemplo, el tipo de cambio, los costos estándar de personal y el factor inflacionario) que utilizó la dirección del FIDA en la preparación de su propio presupuesto administrativo para 2019.

<sup>1</sup> Véanse las actas del 107.º período de sesiones de la Junta Ejecutiva, párrafo 29.

<sup>2</sup> Véase la Política de Evaluación del FIDA (<https://webapps.ifad.org/members/eb/102/docs/spanish/EB-2011-102-R-7-Rev-3.pdf>).

<sup>3</sup> Véase la Política de Evaluación del FIDA, párrafo 38: “Los niveles del componente relativo a la IOE y el presupuesto administrativo del FIDA se determinarán de manera independiente entre sí”.

## II. Perspectiva actual

### A. Aspectos destacados de 2018

5. Para finales del año, la IOE espera haber desarrollado todas las actividades previstas en el programa de trabajo de 2018. A continuación, se resumen algunos de los logros alcanzados hasta la fecha:
  - **Puesta en marcha de la evaluación a nivel institucional de la actuación del FIDA en el fomento de cadenas de valor en favor de la población pobre.** Esta evaluación tiene dos objetivos: i) proporcionar una evaluación de la actuación del FIDA en el fomento de cadenas de valor en favor de la población pobre y del modo en que esa labor ha contribuido a lograr el cumplimiento del mandato del Fondo, es decir, reducir la pobreza rural y promover el desarrollo rural inclusivo y sostenible, y ii) determinar las oportunidades de mejora y formular recomendaciones para enriquecer el enfoque del FIDA de fomento de cadenas de valor para lograr el desarrollo rural y la reducción de la pobreza. El documento conceptual<sup>4</sup> de la evaluación se presentó al Comité de Evaluación en marzo de 2018 y se finalizó tras incorporar las observaciones de los miembros del Comité. En este momento la evaluación se encuentra en curso.
  - **Examen *inter pares* externo de la función de evaluación del FIDA.** El Grupo de Cooperación en materia de Evaluación (ECG) preparó el documento conceptual del examen *inter pares* externo de la función de evaluación del FIDA y se recibieron las observaciones de la IOE y de la dirección. La preparación de la autoevaluación se encuentra en curso.
  - **Finalización de las evaluaciones de las estrategias y los programas en los países (EEPP).** A comienzos del año tuvieron lugar las mesas redondas nacionales para Camboya, el Camerún y el Perú. La mesa redonda relativa a Angola se realizó en mayo. Las EEPP para Camboya y Georgia se consideraron en el período de sesiones del Comité de Evaluación de marzo de 2018, y para el Camerún y el Perú en el período de sesiones de junio. Las EEPP de 2018 se están ejecutando según lo previsto.
  - La **evaluación del impacto** del Programa de Comercialización para Pequeños Productores Hortícolas en Kenya está en marcha, y el informe se presentará en el período de sesiones del Comité de Evaluación del mes de octubre. El proyecto seleccionado para la evaluación del impacto de 2018-2019 es el Proyecto de Apoyo a la Seguridad Alimentaria y el Desarrollo en la Región de Maradi (PASADEM) en el Níger.
  - Los días 2 y 3 de mayo, se celebró en la Sede del FIDA una **conferencia internacional titulada "Desigualdades en las Zonas Rurales: Evaluación de Enfoques para Superar las Disparidades"**. En ella se analizó si las estrategias y los programas orientados a la erradicación de la pobreza rural contribuyen también a reducir las disparidades en las zonas rurales. Constó con 5 sesiones de debate, 15 sesiones paralelas y la participación de 59 ponentes. Asistieron más de 200 personas de todas partes del mundo para intercambiar nuevas experiencias y conocimientos. Dio lugar a un debate sobre la importancia de mantenerse a la vanguardia en materia de innovación, mediante la detección de las desigualdades y sus consecuencias en las funciones de evaluación de las organizaciones internacionales.

---

<sup>4</sup> Véase <https://webapps.ifad.org/members/ec/100/docs/spanish/EC-2018-100-W-P-6-Rev-1.pdf>.



6. **Presentación de informes.** En el anexo I figura el Marco de Medición de los Resultados (MMR) para 2016-2018, que constituye el marco para el seguimiento y la presentación de informes de la IOE para dicho bienio. En el cuadro 1 del anexo II se presenta un resumen de los progresos logrados en cuanto a las actividades de evaluación planificadas para 2018. En el cuadro 2 del anexo II se incluye un resumen de los logros conseguidos hasta junio de 2018 en relación con las metas fijadas para cada uno de los indicadores básicos de resultados que figuran en el MMR. Los datos demuestran que las actividades están bien encaminadas.

## B. Utilización del presupuesto de 2018

7. A continuación, en el cuadro 1 se da cuenta de la utilización del presupuesto de la IOE en 2017 y hasta junio de 2018, así como del nivel de utilización previsto al finalizar el año.

Cuadro 1

### Utilización del presupuesto de la IOE en 2017 y utilización prevista en 2018

<i>Labor de evaluación</i>	<i>Presupuesto aprobado para 2017</i>	<i>Utilización del presupuesto en 2017</i>	<i>Presupuesto aprobado para 2018</i>	<i>Compromisos a junio de 2018</i>	<i>Utilización prevista a finales de 2018</i>
<b>Costos no relacionados con el personal</b>					
Viajes del personal	440 000	354 095	460 000	242 420	440 000
Honorarios de los consultores	1 400 000	1 437 865	1 400 000	1 132 469	1 400 000
Viajes y dietas de los consultores	380 000	324 708	380 000	233 684	380 000
Actividades de aprendizaje en los países relacionadas con las EEPP	45 000	38 715	45 000	1 784	45 000
Difusión de la labor de evaluación, capacitación del personal y otros costos	225 861	315 320	220 390	109 558	220 390
<b>Total parcial</b>	<b>2 490 861</b>	<b>2 470 703</b>	<b>2 505 390</b>	<b>1 719 915</b>	<b>2 505 390</b>
<b>Costos de personal</b>	<b>3 235 056</b>	<b>3 078 504</b>	<b>3 307 259</b>	<b>3 138 646</b>	<b>3 200 086</b>
<b>Total</b>	<b>5 725 917</b>	<b>5 549 207</b>	<b>5 812 649</b>	<b>4 858 561</b>	<b>5 705 476</b>
<b>Utilización (porcentaje)</b>		<b>96,9</b>		<b>83,5</b>	<b>98</b>
<b>Examen <i>inter pares</i> externo</b> (parte correspondiente a 2018 respecto del costo total)			<b>100 000</b>	<b>21 053</b>	
<b>Presupuesto total para 2018</b>			<b>5 912 649</b>		

\* Basados en los fondos comprometidos para costos de personal sujetos a un ajuste por tipo de cambio hasta mediados de junio de 2018.

8. Los gastos totales con cargo al presupuesto de la IOE de 2017 fueron de USD 5,5 millones, lo que equivale a una utilización del 96,9 % del presupuesto. El porcentaje de utilización del presupuesto ligeramente menor a lo previsto fue consecuencia de los ahorros efectuados en costos de personal, debido al fortalecimiento del dólar de los Estados Unidos con respecto al euro en la última parte del año, así como al hecho de que un puesto de categoría P-5 permaneció vacante hasta noviembre de 2017. Algunos de esos ahorros se utilizaron para llevar a cabo actividades adicionales de difusión a fin de divulgar más ampliamente las enseñanzas extraídas de la evaluación y realizar programas de capacitación durante el año.
9. A mediados de junio de 2018, la utilización (en cuanto a los compromisos) con respecto a un presupuesto aprobado de USD 5,8 millones para 2018 era de USD 4,85 millones, es decir, el 83,5 %. La alta tasa de utilización en este momento del año se debe principalmente a que al realizar los compromisos para costos de personal se tuvo en cuenta el año completo, según la práctica habitual en el FIDA, y a que en la primera parte del año hubo una elevada utilización para contratación

de consultores y costos de viaje del personal y los consultores. Esto también es coherente con el ciclo normal de actividad, ya que la mayor parte de las evaluaciones se ponen en marcha en el primer semestre del año. La utilización del presupuesto de 2018 a mediados de junio no incluyó el costo de las mesas redondas nacionales que habrán de organizarse hacia finales del año, ni la contratación para la obtención de datos primarios relativos a la evaluación del impacto de este año, que la IOE tiene prevista para septiembre. La utilización del presupuesto total de la IOE de 2018 prevista hasta fin de año se calcula actualmente en USD 5,7 millones, lo que corresponde aproximadamente al 98 % del presupuesto aprobado.

### **C. Utilización de los fondos arrastrados de 2017**

10. Según la norma relativa al arrastre del 3 %, que lleva aplicándose desde 2004, los créditos no comprometidos al cierre del ejercicio financiero pueden arrastrarse al ejercicio financiero siguiente hasta una suma máxima que no supere el 3 % del presupuesto anual aprobado del año precedente.
11. Los fondos arrastrados de la IOE de 2017 ascendían a USD 170 083. Parte de esos fondos se han destinado a las siguientes actividades:
  - i) Preparación, edición y publicación de libros de la IOE. En el primero de ellos, titulado "Evaluation for Inclusive and Sustainable Rural Transformation" (Evaluación para una transformación rural inclusiva y sostenible), se examina cómo ha evolucionado la práctica de evaluación para poder tener en cuenta los cambios en las expectativas relativas a la asistencia para el desarrollo, adaptarse a esos cambios y ofrecer información al respecto. También plantea el modo en que los productos y las metodologías de evaluación han ido fortaleciendo progresivamente la capacidad del FIDA para evaluar sus operaciones y comprender mejor los resultados que obtiene. La publicación termina con reflexiones sobre los desafíos que aguardan en el futuro, entre ellos, cómo podrá la función de evaluación independiente del FIDA seguir evolucionando para hacer frente a las dificultades y aumentar el impacto que tienen las iniciativas de desarrollo en la vida de las personas. El segundo libro, titulado "Information and Communication Technologies for Development Evaluation" (Las tecnologías de la información y las comunicaciones para la evaluación en el ámbito del desarrollo), se basa en la conferencia internacional organizada en 2017 por la IOE. Además, la IOE está estudiando la posibilidad de utilizar herramientas innovadoras para contribuir a que las constataciones y enseñanzas derivadas de las evaluaciones lleguen a los beneficiarios (por ejemplo, por medio de programas de radio y pódcast).
  - ii) Edición, traducción y publicación del informe sobre la EEPP relativa a Angola.
  - iii) Contribución y apoyo al funcionamiento de la secretaría de la comunidad de práctica de los organismos con sede en Roma (OSR), denominada "Eval Forward – Evaluation for Food Security, Agriculture and Rural Development" (sobre la evaluación para la seguridad alimentaria, la agricultura y el desarrollo rural).

### **III. Objetivos estratégicos de la IOE**

12. Conforme a lo convenido con la Junta Ejecutiva en diciembre de 2013, la IOE armonizó sus objetivos estratégicos con los períodos de reposición del FIDA para garantizar un vínculo más coherente entre estos objetivos y las prioridades institucionales. Los objetivos estratégicos propuestos para 2016-2018 (la Décima Reposición de los Recursos del FIDA (FIDA10)) y aprobados por la Junta en diciembre de 2015 son los siguientes:

- i) **Objetivo estratégico 1: generar datos empíricos por medio de evaluaciones independientes del desempeño y los resultados del FIDA para fomentar la rendición de cuentas.**
  - ii) **Objetivo estratégico 2: promover el aprendizaje basado en las evaluaciones y una cultura más centrada en los resultados para mejorar la eficacia de las actividades de desarrollo.**
13. Estos dos objetivos estratégicos permitirán a la IOE lograr la meta general fijada para la evaluación independiente, a saber, fomentar la rendición de cuentas y promover el aprendizaje para mejorar los resultados de las operaciones financiadas por el FIDA. Ambos se mantendrán hasta 2019.

#### **IV. Programa de trabajo para 2019**

14. En los párrafos siguientes se ofrece una visión general de las principales actividades de evaluación de la IOE para 2019. Las consultas con la dirección y los órganos rectores del FIDA pusieron de relieve la necesidad de llevar a cabo una evaluación a nivel institucional del apoyo que presta el Fondo a la innovación y al crecimiento de la productividad para fomentar una agricultura en pequeña escala inclusiva y sostenible. Esa evaluación considerará el papel que desempeña el FIDA en: i) el fortalecimiento de la capacidad interna para identificar innovaciones que favorezcan la productividad; ii) las limitaciones sociales y ambientales a las que hacen frente las poblaciones rurales; iii) la incorporación y puesta a prueba de innovaciones en el marco de los proyectos; iv) el aprendizaje derivado de esas innovaciones, y v) la ampliación de escala de los buenos resultados para contribuir a la ampliación y sostenibilidad del impacto. También contemplará el papel del FIDA en el apoyo a los esfuerzos de los países para ampliar la escala de los modelos rurales favorables a los pobres que arrojan buenos resultados, ampliar su cobertura geográfica y beneficiar a un número mayor de personas.
15. El objetivo de las EEPP es evaluar los resultados y el impacto de las asociaciones entre el Fondo y los Gobiernos en la reducción de la pobreza rural, así como sentar las bases para la elaboración de las estrategias del FIDA en los países tras la finalización de la respectiva EEPP. En 2019, la IOE terminará las EEPP iniciadas en 2018 en México y Sri Lanka. Sobre la base de exhaustivas consultas con la dirección, tiene previsto poner en marcha cinco nuevas EEPP: en El Salvador, Madagascar, Nepal, Sierra Leona y el Sudán.
16. El próximo año, la IOE finalizará la evaluación del impacto relativa al Níger e iniciará una evaluación del impacto adicional<sup>5</sup>. Las evaluaciones del impacto realizadas por la IOE no se incluyeron en el conjunto de evaluaciones efectuadas por la dirección en los períodos correspondientes a la FIDA9 y la FIDA10. El principal objetivo de la IOE al realizar una evaluación del impacto es probar metodologías y procedimientos innovadores para valorar los resultados de las operaciones del FIDA de manera más rigurosa y contribuir al diálogo constante con respecto a la evaluación en esta materia.
17. Los informes de síntesis de evaluación se basan principalmente en datos empíricos de evaluación ya disponibles y sirven para recabar enseñanzas y buenas prácticas que puedan utilizarse para elaborar y ejecutar las políticas, estrategias y operaciones del FIDA. La IOE propone reducir el número de estos informes de dos a uno en 2019 a la luz de la justificación planteada en la sección relativa a la dotación de recursos que figura en la descripción preliminar. Asimismo, finalizará el informe de síntesis de evaluación sobre las innovaciones técnicas de 2018 y realizará otro sobre los enfoques y las contribuciones del FIDA al desarrollo rural basado en la comunidad. Distintas EEPP, evaluaciones a nivel de los proyectos y evaluaciones del impacto proporcionan una base de datos empíricos adecuada sobre el tema.

---

<sup>5</sup> El programa que será objeto de la evaluación del impacto se seleccionará durante la primera mitad de 2019.

18. Conforme a la práctica establecida, la IOE llevará a cabo la validación de todos los informes finales de los proyectos (VIFP) y realizará ocho evaluaciones de los resultados de los proyectos seleccionados. Los objetivos de las evaluaciones de los resultados de los proyectos son: i) hacer una valoración de dichos resultados; ii) generar constataciones y recomendaciones para el diseño y la ejecución de operaciones en el país en curso y futuras, y iii) establecer cuestiones de interés institucional, operacional o estratégico que merezcan ser evaluadas con más detalle. También ofrecen insumos esenciales para las evaluaciones a nivel institucional, las EEPP y el *Informe anual sobre los resultados y el impacto de las actividades del FIDA* (ARRI).
19. El número propuesto de evaluaciones de los resultados de los proyectos permite a la IOE tener una cobertura amplia de las operaciones del FIDA en todas las regiones, contribuyendo así a reforzar el marco de rendición de cuentas general del Fondo. Este es un aspecto fundamental, dado que la mayoría de los recursos del FIDA destinados al desarrollo se canalizan a través de proyectos y programas de inversión hacia los Estados Miembros en desarrollo.
20. Tal como se especifica en la Política de Evaluación del FIDA, la IOE elaborará la edición de 2019 del ARRI, que es el informe emblemático del Fondo. Al igual que en años anteriores, dicho informe incluirá un análisis detallado y un capítulo dedicado a un tema de aprendizaje de carácter destacado. El tema de aprendizaje propuesto para 2019 figurará en la próxima versión del programa de trabajo y presupuesto basados en los resultados, tras la presentación del ARRI de 2018 en el período de sesiones de la Junta Ejecutiva de septiembre.
21. La IOE apoyará también a algunos países receptores en la realización de actividades de desarrollo de la capacidad de evaluación con objeto de fortalecer la capacidad institucional para evaluar políticas y programas públicos destinados a reducir la pobreza rural. Continuará asimismo colaborando con los Centros para el Aprendizaje en Evaluación y Resultados (CLEAR) en materia de evaluación del impacto, con vistas a reforzar las capacidades del personal asignado a los proyectos y otras tareas en los países.
22. Se hará un mayor hincapié en el fortalecimiento de las asociaciones con los otros OSR. Las oficinas de evaluación de estos organismos continuarán colaborando en la comunidad de práctica "Eval Forward – Evaluation for Food Security, Agriculture and Rural Development", conformada por organizaciones internacionales, instituciones académicas, el sector privado, Gobiernos y organizaciones no gubernamentales. La finalidad de esa comunidad de práctica es intercambiar experiencias y conocimientos a fin de mejorar las evaluaciones de los proyectos y los programas que prestan una atención especial a la agricultura, la seguridad alimentaria y el desarrollo rural. Además, la IOE y la Oficina de Evaluación de la Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO) intercambiarán datos e información y organizarán una mesa redonda conjunta en el contexto de la EEPP relativa a El Salvador.
23. La IOE se encargará de la oportuna difusión y divulgación a los principales destinatarios de información personalizada sobre los resultados y las enseñanzas extraídas. Presentará todas las evaluaciones a nivel institucional, el ARRI, determinadas EEPP y otros documentos tanto al Comité de Evaluación como a la Junta Ejecutiva. Asimismo, remitirá al Comité de Evaluación las evaluaciones del impacto y los informes de síntesis de evaluación, que también podrán presentarse ante la Junta, si esta así lo requiriese.
24. Según la práctica establecida, la IOE proporcionará por escrito observaciones acerca de nuevos programas sobre oportunidades estratégicas nacionales (COSOP) que hayan sido precedidos por EEPP, para su consideración por parte de la Junta Ejecutiva. De conformidad con la Política de Evaluación, también aportará por escrito observaciones sobre las nuevas políticas y estrategias institucionales

elaboradas sobre la base de las principales evaluaciones a nivel institucional. Por último, en 2019 el ECG finalizará un examen *inter pares* externo de la función de evaluación del FIDA.

25. En el cuadro 2 se resumen las actividades de evaluación previstas por la IOE para 2019. En el cuadro 1 del anexo III se presenta la lista de actividades de evaluación de la IOE propuestas para 2019, y en el cuadro 2 del mismo anexo figura el plan indicativo para 2020-2021. La selección de las evaluaciones independientes y la definición de las prioridades se ven facilitadas por el uso de un marco de selectividad (que figura en el anexo VI), que es fundamental para mejorar la transparencia a la hora de diseñar el programa de trabajo de la división.

Cuadro 2  
**Actividades de evaluación previstas por la IOE para 2019**

<i>Objetivos estratégicos</i>	<i>Resultados de la gestión de la división (DMR)</i>	<i>Productos</i>
<b>Objetivo estratégico 1: generar datos empíricos por medio de evaluaciones independientes del desempeño y los resultados del FIDA para fomentar la rendición de cuentas</b>	DMR 1: mejora de las políticas y procesos institucionales gracias a las evaluaciones independientes	<b>Evaluación a nivel institucional</b> del apoyo que presta el FIDA a la innovación y al crecimiento de la productividad para fomentar una agricultura en pequeña escala inclusiva y sostenible <b>17.º ARRI</b> <b>Observaciones</b> con respecto al <i>Informe sobre la eficacia del FIDA en términos de desarrollo (RIDE)</i> , el <i>Informe del Presidente sobre el estado de aplicación de las recomendaciones de evaluación y las medidas adoptadas por la dirección (PRISMA)</i> y determinados COSOP y políticas y estrategias institucionales, entre otras, observaciones acerca de nuevas estrategias y políticas institucionales del FIDA
	DMR 2: mejora de las estrategias en los países/COSOP gracias a las evaluaciones a nivel de los países	<b>EEPP</b> en El Salvador, Madagascar, Nepal, Sierra Leona y el Sudán
	DMR 3: solución de los problemas del sistema y las deficiencias de conocimientos en el FIDA	<b>Informes de síntesis de evaluación:</b> finalización del informe de síntesis de evaluación de 2018 sobre las innovaciones técnicas y realización de uno sobre los enfoques y las contribuciones del FIDA al desarrollo rural basado en la comunidad
	DMR 4: mejora de las operaciones financiadas por el FIDA gracias a las evaluaciones independientes de proyectos	<b>8 evaluaciones de los resultados de los proyectos</b> <b>Validación de todos los IFP</b> disponibles durante el año
<b>Objetivo estratégico 2: promover el aprendizaje basado en las evaluaciones y una cultura más centrada en los resultados para mejorar la eficacia de las actividades de desarrollo</b>	DMR 5: aplicación del Manual de evaluación y ensayo de nuevos métodos y productos de evaluación	Finalización de una <b>evaluación del impacto del proyecto</b> y puesta en marcha de otra Contribución a los debates internos y externos sobre las <b>evaluaciones del impacto</b>
	DMR 6: mayor sensibilización acerca de la evaluación y más conocimientos extraídos de las enseñanzas basadas en las evaluaciones y mayor calidad de los productos de evaluación	<b>Un tema de aprendizaje</b> en el contexto del ARRI de 2019 Talleres de aprendizaje en los países sobre los principales resultados de las EEPP que se utilizarán como base para la preparación de nuevos COSOP; actividades de aprendizaje en el FIDA derivado de otras evaluaciones (por ejemplo, evaluaciones a nivel institucional, informes de síntesis de evaluación, ARRI) para compartir enseñanzas y buenas prácticas Asociaciones con el ECG, el Grupo de Evaluación de las Naciones Unidas (UNEG) y los OSR
	DMR 7: desarrollo de la capacidad de evaluación en los países asociados	Participación en el desarrollo de la capacidad de evaluación organizando exhaustivos seminarios y talleres sobre metodologías y procedimientos de evaluación en el contexto de: i) evaluaciones periódicas (por ejemplo, EEPP o evaluaciones de los resultados de los proyectos en curso); ii) los CLEAR, y iii) previa petición, en los países en los que la IOE no está llevando a cabo evaluaciones

Objetivos estratégicos	Resultados de la gestión de la división (DMR)	Productos
<b>Objetivos estratégicos 1 y 2</b>	DMR 8: garantía de la eficiencia de la función de evaluación independiente y enlace con los órganos rectores*	Elaboración del programa de trabajo y presupuesto de la IOE; participación en todos los períodos de sesiones del Comité de Evaluación, la Junta Ejecutiva y el Consejo de Gobernadores, así como en determinadas reuniones del Comité de Auditoría; participación en las plataformas internas (Comité de Estrategia Operacional y Orientación en materia de Políticas (OSC), Comité de Gestión de las Operaciones (OMC), reuniones del equipo directivo del FIDA y del equipo de gestión del programa en el país, determinadas actividades de aprendizaje, etc.)

\* Varios productos que ayudan a alcanzar el DMR 8 y que se refieren a los dos objetivos estratégicos.

## V. Dotación de recursos para 2019

### A. Recursos de personal

26. Las necesidades de personal de la IOE se basan en una labor exhaustiva de planificación estratégica anual de la fuerza de trabajo, mediante la cual se confirmó que la oficina debería estar en condiciones de realizar todas las actividades previstas de manera oportuna con la dotación de personal que tiene en la actualidad (véase el anexo IV).

### B. Necesidades presupuestarias

27. En esta sección se describen las necesidades presupuestarias de la IOE. La propuesta de presupuesto se presenta por tipo de actividad, objetivo estratégico y categoría de gasto. En cada cuadro se incluyen tanto el presupuesto aprobado para 2018 como el presupuesto propuesto para 2019, lo que facilita la comparación entre los dos años. En el cuadro 6 se presenta el presupuesto de la IOE que incorpora las cuestiones de género, donde se señalan las asignaciones para las actividades relacionadas con esta esfera.
28. **Supuestos.** Al igual que en años anteriores, los parámetros utilizados al elaborar la propuesta de presupuesto para 2019 son idénticos a los utilizados por la dirección al elaborar el presupuesto administrativo del FIDA, que actualmente son los siguientes: i) para 2019 no se prevén aumentos en los salarios del personal de la categoría del cuadro orgánico ni de la de servicios generales y, por lo tanto, se han utilizado los mismos costos estándar de personal que en 2018, ajustados al tipo de cambio EUR/USD; ii) la inflación se absorberá en la mayor medida posible, y iii) el tipo de cambio que se usará será USD 1 = EUR 0,897.
29. **Presupuesto por tipo de actividad.** En el cuadro 3 a continuación se muestra el presupuesto de la IOE propuesto para 2019 desglosado por tipo de actividad. La IOE mantendrá el rigor metodológico y la preparación interna de sus productos de evaluación sin aumentar el costo de las evaluaciones individuales en comparación con 2018. Para 2019, propone mantener el número de evaluaciones de los resultados de los proyectos en ocho y reducir el número de informes de síntesis de evaluación de dos a uno, de modo que el personal pueda dedicar suficiente tiempo al examen *inter pares* externo de la función de evaluación del FIDA. El incremento en los costos relativos a los conocimientos, la comunicación y la difusión responde a las necesidades relativas a la edición de los informes de las evaluaciones de alto nivel para garantizar su calidad.

Cuadro 3  
**Propuesta de presupuesto para 2019 desglosado por tipo de actividad\***

<i>Tipo de actividad</i>	<i>Presupuesto aprobado para 2018 (en USD)</i>	<i>Número absoluto 2018</i>	<i>Nivel de esfuerzo 2018</i>	<i>Propuesta de presupuesto para 2019 (en USD)</i>	<i>Número absoluto 2019</i>	<i>Nivel de esfuerzo 2019</i>
<b>Costos no relacionados con el personal</b>						
ARRI	80 000	1	1	80 000	1	1
Evaluaciones a nivel institucional	430 000	2	1	430 000	2	1
EEPP	1 000 000	7	5,2	1 000 000	7	5,2
Informes de síntesis de evaluación	110 000	2	2	55 000	1	1
Evaluaciones de los resultados de los proyectos	320 000	8	8	320 000	8	8
VIFP	30 000	30	30	30 000	30	30
Evaluaciones del impacto	200 000	2	1	200 000	2	1
Actividades de comunicación, difusión de la labor de evaluación, intercambio de conocimientos y asociación	200 000			260 000		
Desarrollo de la capacidad de evaluación, capacitación y otros costos	135 390			135 390		
<b>Total de los costos no relacionados con el personal</b>	<b>2 505 390</b>			<b>2 510 390</b>		
<b>Costos de personal</b>	<b>3 307 259</b>			<b>3 381 614</b>		
<b>Total</b>	<b>5 812 649</b>			<b>5 892 004</b>		
<b>Examen <i>inter pares</i> externo</b>	<b>100 000</b>			<b>200 000</b>		
<b>Presupuesto total para 2019</b>	<b>5 912 649</b>			<b>6 092 004</b>		

En el cuadro 2 del anexo V se explica el desglose de manera más detallada.

\* Basándose en la experiencia acumulada y las cifras históricas, se han asignado 140 días-persona (plantilla) para realizar una evaluación a nivel institucional, 130 días para una EEPP, 40 días para los informes de síntesis de evaluación, 80 días para las evaluaciones del impacto, 50 días para las evaluaciones de los resultados de los proyectos y 11 días para las VIFP. Estas cifras se utilizan para estimar el nivel de esfuerzo por tipo de actividad que se indica en el cuadro.

30. En la propuesta de presupuesto para 2019 se incluye la petición de aprobación de una partida extraordinaria de USD 200 000 destinada a sufragar el examen *inter pares* de la función de evaluación del FIDA en 2019.
31. **Presupuesto por categoría de gasto.** En el cuadro 4 figura el presupuesto propuesto para 2019 desglosado por categoría de gasto. Un 55 % del presupuesto para costos no relacionados con el personal se asignará a honorarios de consultoría con el fin de apoyar la labor de evaluación; este porcentaje es igual al asignado a estos gastos en 2018. Con respecto a los consultores, la IOE sigue tratando de garantizar que en todos los tipos de evaluación haya la suficiente diversidad de género y regional. Se da preferencia a contratar a consultores del país o la región donde esté previsto realizar la evaluación en cuestión, sobre todo en el caso de las evaluaciones de los resultados de los proyectos, las EEPP y las visitas a los países que puedan llevarse a cabo en el contexto de las evaluaciones a nivel institucional y la preparación de los informes de síntesis de evaluación. Asimismo, la IOE absorbe los costos de las actividades de aprendizaje en los países relacionadas con las EEPP dentro de otras categorías de gastos. Por último, el aumento del presupuesto para la difusión de la labor de evaluación, la capacitación del personal y otros gastos responde a las necesidades derivadas de la edición de los informes, como se explica en el párrafo 29.

Cuadro 4  
**Propuesta de presupuesto para 2019 desglosado por categoría de gasto**

<i>Categoría de gasto</i>	<i>Presupuesto aprobado para 2018</i>	<i>Propuesta de presupuesto para 2019</i>
<b>Costos no relacionados con el personal</b>		
Viajes del personal	460 000	460 000
Honorarios de consultores	1 400 000	1 400 000
Viajes y dietas de los consultores	380 000	380 000
Actividades de aprendizaje en los países relacionadas con las EEPP	45 000	-
Difusión de la labor de evaluación, capacitación del personal y otros gastos	220 390	270 390
<b>Total de los costos no relacionados con el personal</b>	<b>2 505 390</b>	<b>2 510 390</b>
<b>Costos de personal</b>	<b>3 307 259</b>	<b>3 381 614</b>
<b>Total</b>	<b>5 812 649</b>	<b>5 892 004</b>
<b>Examen <i>inter pares</i> externo</b>	<b>100 000</b>	<b>200 000</b>
<b>Presupuesto total para 2019</b>	<b>5 912 649</b>	<b>6 092 004</b>

32. Los gastos en concepto de viajes del personal y honorarios, viajes y dietas de los consultores se mantienen en el mismo nivel. Al igual que en años anteriores, se propone asignar una pequeña suma a la capacitación del personal, que resulta esencial para apoyar el desarrollo profesional continuo. El aumento de los costos de personal refleja la inclusión de una "reserva" para absorber gastos imprevistos, como los de licencia de maternidad y licencia prolongada de enfermedad, lo cual es necesario puesto que la IOE, debido al carácter independiente de su presupuesto, no se acoge a la provisión del presupuesto del FIDA para dichos gastos.
33. **Presupuesto por objetivo estratégico.** En el cuadro 5 se muestra la distribución del presupuesto total de la IOE propuesto para 2019, incluidos los costos de personal y los costos no relacionados con el personal, en función de los objetivos estratégicos de la IOE. El objetivo estratégico 1 recibe la asignación mayor porque gran parte de los recursos destinados a consultoría de la IOE se destinan a las actividades que contribuyen a este objetivo (por ejemplo, las evaluaciones a nivel institucional, las EEPP y las evaluaciones de los resultados de los proyectos). Muchas de las actividades realizadas en favor de este objetivo también contribuyen al objetivo estratégico 2 al promover el aprendizaje basado en la evaluación y una cultura orientada a la consecución de resultados institucionales. Por ejemplo, los talleres que se realizan en los países al final de las EEPP —cuyo presupuesto recae bajo el objetivo estratégico 1— ofrecen una oportunidad única para el intercambio de enseñanzas extraídas y buenas prácticas entre los encargados de la formulación de políticas y la toma de decisiones, el personal de las operaciones del FIDA y otras partes interesadas.



Cuadro 5

**Distribución del presupuesto propuesto para 2019, desglosado por objetivo estratégico**

Objetivo estratégico	Presupuesto aprobado para 2018		Propuesta de presupuesto para 2019	
	Monto (en USD)	%	Monto (en USD)	%
<b>Objetivo estratégico 1:</b> generar datos empíricos por medio de evaluaciones independientes del desempeño y los resultados del FIDA para fomentar la rendición de cuentas	4 031 596	69	4 016 383	68
<b>Objetivo estratégico 2:</b> promover el aprendizaje basado en las evaluaciones y una cultura más centrada en los resultados para mejorar la eficacia de las actividades de desarrollo	1 462 348	25	1 521 318	26
Objetivos estratégicos 1 y 2 juntos	318 705	6	354 303	6
<b>Total</b>	<b>5 812 649</b>	<b>100</b>	<b>5 892 004</b>	<b>100</b>
<b>Examen <i>inter pares</i> de la IOE</b>	<b>100 000</b>		<b>200 000</b>	
<b>Presupuesto total</b>	<b>5 912 649</b>		<b>6 092 004</b>	

Nota: los porcentajes han sido redondeados.

34. **Presupuesto para las cuestiones de género.** La metodología que utiliza la IOE para elaborar su presupuesto sobre las cuestiones de género consiste en determinar la proporción de costos de personal y no relacionados con el personal que se destinan al análisis y la elaboración de informes sobre estas cuestiones en las evaluaciones a su cargo. Es importante señalar que la IOE utiliza un criterio especial sobre igualdad de género y empoderamiento de la mujer en todos los ARRI, las EEPP, las evaluaciones de los resultados de los proyectos, las VIFP y las evaluaciones del impacto. En otros productos de evaluación como las evaluaciones a nivel institucional y los informes de síntesis también se presta atención a las cuestiones de género. Por último, también se recopilan abundantes datos primarios sobre los hogares encabezados por mujeres y las mujeres beneficiarios en el contexto de las evaluaciones del impacto. En el cuadro 6 se puede apreciar que casi el 7,2 % del total del presupuesto de la IOE propuesto para 2019 se destina directamente al examen de las cuestiones de género.

Cuadro 6

**Presupuesto de la IOE para 2019 destinado a las cuestiones de género**

Tipo de actividad	Propuesta de presupuesto para 2019	Componente de género (porcentaje)	USD
<b>Costos no relacionados con el personal</b>			
ARRI	80 000	10	8 000
Evaluaciones a nivel institucional	430 000	10	43 000
EEPP	1 000 000	10	100 000
Informes de síntesis de evaluación	55 000	5	2 750
Evaluaciones de los resultados de los proyectos	320 000	7	22 050
VIFP	30 000	5	1 500
Evaluaciones del impacto	200 000	15	30 000
Actividades de comunicación, difusión de la labor de evaluación, intercambio de conocimientos y asociación	260 000	4	10 400
Desarrollo de la capacidad de evaluación, capacitación y otros costos	135 390	5	6 770
<b>Total de los costos no relacionados con el personal</b>	<b>2 510 390</b>	<b>8,9</b>	<b>224 470</b>
<b>Costos de personal</b>			
Personal de contacto para cuestiones de género	165 683	20	33 056
Personal de contacto suplente para cuestiones de género	105 552	10	10 555
Todos los oficiales de evaluación	3 215 931	5	160 796
<b>Total de los costos de personal</b>	<b>3 381 614</b>	<b>6</b>	<b>204 407</b>
<b>Total</b>	<b>5 892 004</b>	<b>7,2</b>	<b>428 877</b>

## **VI. Propuesta de presupuesto de la IOE**

35. Para 2019 se propone un presupuesto de USD 6,09 millones, que incluye USD 200 000 para la parte correspondiente a 2019 del costo total del examen *inter pares* de la IOE. Sin contar esta partida extraordinaria, el presupuesto total asciende a USD 5,89 millones, lo cual representa un incremento del 1,37 % con respecto al presupuesto aprobado para 2018 de USD 5,81 millones.
36. El presupuesto de la IOE propuesto para 2019 representa un 0,3 % del programa previsto de préstamos y donaciones del FIDA para el año entrante<sup>6</sup>, porcentaje que está por debajo del límite del 0,9 % aprobado por la Junta Ejecutiva<sup>7</sup>. En el cuadro 1 del anexo V se presenta un panorama general de la propuesta de presupuesto de la IOE, que incluye las tendencias históricas desde 2012.

---

<sup>6</sup> Se prevé que en 2019 el FIDA asignará un total de USD 1 600 millones al nuevo programa de préstamos y donaciones.

<sup>7</sup> Esta decisión fue adoptada por la Junta Ejecutiva en diciembre de 2008.

## Marco de Medición de los Resultados de la IOE para 2016-2018 (ampliado a 2019)

Objetivos estratégicos	Resultados de la gestión de la división (DMR)	Indicadores básicos de resultados	Valor de 2011	Meta (por año)	Medios de verificación	
<b>Objetivo estratégico 1:</b> generar datos empíricos por medio de evaluaciones independientes del desempeño y los resultados del FIDA para fomentar la rendición de cuentas	DMR 1: mejora de las políticas y procesos institucionales gracias a las evaluaciones independientes	1. Índice de adopción de las recomendaciones de evaluaciones a nivel institucional, EEPP, informes de síntesis de evaluación y evaluaciones de los resultados de los proyectos	n. d.	90 %	PRISMA y documento del programa de trabajo y presupuesto de la IOE	
	DMR 2: mejora de las estrategias en los países/COSOP gracias a las evaluaciones a nivel de los países					
	DMR 3: solución de los problemas del sistema y las deficiencias de conocimientos en el FIDA					
	DMR 4: mejora de las operaciones financiadas por el FIDA gracias a las evaluaciones independientes de proyectos					
<b>Objetivo estratégico 2:</b> promover el aprendizaje basado en las evaluaciones y una cultura más centrada en los resultados para mejorar la eficacia de las actividades de desarrollo	DMR 5: aplicación del Manual de evaluación y ensayo de nuevos métodos y productos de evaluación	2. Variedad de nuevos métodos y diseños que se han aplicado	n. d.	2	Evaluaciones de la IOE	
		3. Evaluaciones con análisis cuantitativos	n. d.	3 (en todo el período)	Evaluaciones del impacto	
	DMR 6: mayor sensibilización acerca de la evaluación y más conocimientos extraídos de las enseñanzas basadas en las evaluaciones y mayor calidad de los productos de evaluación	4. Número de productos de difusión de todas las evaluaciones divulgados a través de herramientas sociales e Internet	n. d.	70		
		5. Número de actividades de aprendizaje en los países organizadas conjuntamente por la IOE y los Gobiernos	4	5		
		6. Número de actividades internas y externas relacionadas con los conocimientos organizadas por la IOE	5	5		
		7. Número de visitas a las páginas de los informes de la IOE	n. d.	55 000		
	DMR 7: desarrollo de la capacidad de evaluación en los países asociados	8. Número de personas que reciben boletines de la IOE	n. d.	2 500		
		9. Número de seminarios/talleres de desarrollo de la capacidad de evaluación organizados en países asociados	1	1		
		10. Número de actividades en las que han participado miembros del personal de la IOE relacionadas con la autoevaluación y el desarrollo de la capacidad de evaluación	n. d.	3		Registros de la IOE
	<b>Objetivos estratégicos 1 y 2</b>	DMR 8: garantía de la eficiencia de la función de evaluación independiente y enlace con los órganos rectores	11. Límite presupuestario	< 0,9 % del programa de préstamos y donaciones del FIDA	< 0,9 % del programa de préstamos y donaciones del FIDA	
12. Proporción de personal del cuadro orgánico respecto del personal del cuadro de servicios generales			n. d.	1:0,46		
13. Tasa de ejecución del presupuesto al final del año			n. d.	97 %		
14. Índice de ejecución de las principales actividades de evaluación			n. d.	95 %		

## Presentación de información de la IOE sobre los logros alcanzados

Cuadro 1  
Información sobre las actividades planificadas de la IOE (de enero a mediados de junio de 2018)

<i>Tipo de labor</i>	<i>Actividades de evaluación</i>	<i>Estado previsto de la ejecución</i>	<i>Estado actual</i>
1. Evaluaciones a nivel institucional	Estructura financiera del FIDA	Concluida en mayo de 2018	Concluida. El informe se finalizó en abril de 2018 para su presentación al Comité de Evaluación en junio de 2018 y a la Junta Ejecutiva en septiembre de 2018.
	Actuación del FIDA en el fomento de las cadenas de valor en favor de la población pobre	Se concluirá a mediados de 2019	En curso. Documento conceptual finalizado y examinado en el período de sesiones del Comité de Evaluación en marzo de 2018. Las visitas a los países tendrán lugar entre mayo y septiembre de 2018.
2. EEPP	Angola	Concluida en mayo de 2018	Concluida. Informe finalizado en abril de 2018. Mesa redonda nacional celebrada en Luanda el 22 de mayo de 2018. Proyecto de acuerdo en el punto de culminación firmado.
	Burkina Faso	Se concluirá en diciembre de 2018	En curso. Documento conceptual finalizado. Misión principal realizada en mayo de 2018. Taller nacional previsto para octubre de 2018.
	Camboya	Concluida en febrero de 2018	Concluida. Mesa redonda nacional celebrada en enero de 2018. El informe final se presentó al Comité de Evaluación en marzo de 2018 junto con el acuerdo en el punto de culminación firmado.
	Camerún	Concluida en febrero de 2018	Concluida. Taller nacional previsto para febrero de 2018. El informe final se finalizó en febrero de 2018 para su presentación al Comité de Evaluación en junio de 2018 junto con el acuerdo en el punto de culminación firmado.
	Georgia	Concluida a principios de 2018	Concluida. El informe final se presentó al Comité de Evaluación en marzo de 2018.
	Kenya	Se concluirá en diciembre de 2018	En curso. Misión principal realizada en junio de 2018. Taller nacional previsto para mediados de noviembre de 2018.
	México	Se concluirá en abril de 2019	En curso. Documento conceptual finalizado. Las principales actividades están previstas para el período comprendido entre agosto y noviembre de 2018. Taller nacional previsto para principios de 2019.
	Perú	Concluida en febrero de 2018	Concluida. Mesa redonda nacional celebrada en febrero de 2018. El informe final se presentó al Comité de Evaluación en junio de 2018.
	Sri Lanka	Se concluirá en abril de 2019	En curso. Misión principal realizada en junio de 2018. Taller nacional previsto para marzo de 2019.
	Túnez	Se concluirá en diciembre de 2018	En curso. Misión principal realizada en abril de 2018. Taller nacional previsto para octubre de 2018.
3. VIFP	Validación de todos los IFP disponibles en el año	Se concluirá en diciembre de 2018	En curso según lo previsto.
4. Evaluaciones de los resultados de los proyectos	Ocho evaluaciones de los resultados de los proyectos	Se concluirán para diciembre de 2019	Todas las evaluaciones de los resultados de los proyectos concluidas o en curso según el calendario.

<i>Tipo de labor</i>	<i>Actividades de evaluación</i>	<i>Estado previsto de la ejecución</i>	<i>Estado actual</i>
5. Evaluaciones del impacto	Kenya, Programa de Comercialización para Pequeños Productores Hortícolas	Se concluirá en julio de 2018	En curso. El proyecto de informe está en preparación y se finalizará en julio de 2018.
	Una nueva evaluación del impacto: Níger, Proyecto de Apoyo a la Seguridad Alimentaria y el Desarrollo en la Región de Maradi (PASADEM)	Se concluirá en junio de 2019	Comenzará en julio de 2018 según lo previsto.
6. Colaboración con los órganos rectores	16.º ARRI	Se concluirá en julio de 2018	En curso. El proyecto de informe se remitirá a la dirección para la formulación de observaciones en junio de 2018. El informe definitivo será analizado por el Comité de Evaluación y la Junta Ejecutiva en septiembre de 2018, con inclusión del tema de aprendizaje sobre las estrategias de focalización para beneficiar a los pobres de las zonas rurales. Actividad de aprendizaje prevista para el 26 de octubre de 2018.
	Examen de la ejecución del programa de trabajo basado en los resultados de la IOE para 2018 y plan indicativo para 2019-2020, y preparación del programa de trabajo y presupuesto para 2019, basados en los resultados, y plan indicativo para 2020-2021	Se concluirá en diciembre de 2018	En curso según lo previsto. El Comité de Evaluación, el Comité de Auditoría y la Junta Ejecutiva examinarán la descripción preliminar del programa de trabajo y presupuesto de la IOE para 2019 en septiembre.
	Observaciones de la IOE acerca del PRISMA	Se concluirá en septiembre de 2018	El PRISMA, con las observaciones de la IOE, será examinado en los períodos de sesiones del Comité de Evaluación y la Junta en septiembre de 2018.
	Observaciones de la IOE acerca del RIDE	Se concluirá en septiembre de 2018	El RIDE, con las observaciones de la IOE, se presentará junto con el ARRI en los períodos de sesiones del Comité de Evaluación y la Junta Ejecutiva de septiembre de 2018.
	Observaciones de la IOE sobre las estrategias del FIDA y asuntos institucionales presentados por la dirección del FIDA en las reuniones de los órganos rectores	Se concluirá en diciembre de 2018	En curso.
	Participación en todos los períodos de sesiones del Comité de Evaluación, la Junta Ejecutiva y el Consejo de Gobernadores, así como en determinadas reuniones del Comité de Auditoría, en la visita de la Junta Ejecutiva a Etiopía en 2018 y en el retiro de la Junta Ejecutiva	Se concluirá en diciembre de 2018	Hasta la fecha, la IOE ha participado en: i) el período de sesiones del Consejo de Gobernadores celebrado en febrero; ii) el período de sesiones del Comité de Evaluación celebrado en marzo; iii) el período de sesiones de la Junta Ejecutiva llevado a cabo en abril, y iv) la reunión del Comité de Auditoría celebrada en abril, y vi) la visita anual de la Junta Ejecutiva a un país, que este año fue a Etiopía entre el 12 y el 18 de mayo.
	Observaciones de la IOE sobre los COSOP cuando se dispone de las correspondientes evaluaciones de los programas en los países/EEPP	Se concluirá en diciembre de 2018	En curso según lo previsto. Las observaciones de la IOE sobre el COSOP relativo a Mozambique, junto con la EEPP para ese país, fueron objeto de examen en el período de sesiones de abril de la Junta Ejecutiva. Se presentarán observaciones adicionales a la Junta durante sus períodos de sesiones de septiembre y diciembre.

<i>Tipo de labor</i>	<i>Actividades de evaluación</i>	<i>Estado previsto de la ejecución</i>	<i>Estado actual</i>
7. Actividades de comunicación y gestión de los conocimientos	Informe de síntesis de evaluación sobre pesca, acuicultura y desarrollo de las zonas costeras	Se concluirá en julio de 2018	En curso. El informe definitivo está en preparación para su finalización en julio de 2018.
	Informe de síntesis de evaluación sobre servicios financieros inclusivos para la población rural pobre	Se concluirá en diciembre de 2018	En curso. El informe definitivo está en preparación para su finalización en noviembre de 2018.
	Informe de síntesis de evaluación sobre innovaciones técnicas	Se concluirá en diciembre de 2018	En curso. Documento conceptual finalizado. Informe en preparación.
	Informes de evaluación, Reseñas, Apreciaciones, sitio web de la IOE, etc.	Enero-diciembre de 2018	En curso según lo previsto. La IOE ha publicado y divulgado entre un público interno y externo: cuatro informes de evaluación, seis Reseñas, cinco Apreciaciones, tres notas informativas, ocho comunicados de prensa, tres artículos en el sitio web, dos folletos, nueve infografías, un boletín y 13 videos.
	Organización en los países de talleres de aprendizaje sobre las EEP y actividades de aprendizaje en el FIDA, y participación en actividades de aprendizaje	Enero-diciembre de 2018	Se celebraron mesas redondas nacionales sobre las EEP: i) en Camboya en enero; ii) en el Camerún en febrero; iii) en el Perú en febrero, y iv) en Angola en mayo. Se está procurando especialmente invitar a representantes de los beneficiarios, organizaciones de la sociedad civil y organizaciones no gubernamentales a cada actividad. En la Sede del FIDA, los días 2 y 3 de mayo de 2018 la IOE organizó una conferencia internacional titulada "Desigualdades en las Zonas Rurales: Evaluación de Enfoques para Superar las Disparidades" (véase <a href="http://www.ifad.org/web/events/rural-inequalities">www.ifad.org/web/events/rural-inequalities</a> ). La IOE también participó en varias actividades internas.
	Participación e intercambio de conocimientos en determinadas plataformas externas, tales como actividades de aprendizaje y reuniones de los grupos de evaluación	Enero-diciembre de 2018	En curso según lo previsto. La IOE participó en: i) una conferencia de la Unión Europea y la Agence Française de Développement sobre la comprensión de las desigualdades a nivel mundial y local, celebrada en París el 15 de enero de 2018; ii) un taller de la Société Luxembourgeoise de l'Evaluation et de la Prospective celebrado el 21 de febrero, donde la IOE realizó una presentación acerca de los enfoques innovadores para la evaluación en el ámbito del desarrollo y el uso de la tecnología de la información y las comunicaciones (véase <a href="http://www.ifad.org/web/ioe/event/asset/40212512">www.ifad.org/web/ioe/event/asset/40212512</a> ); iii) una presentación acerca de la función de evaluación del FIDA ante la División de Evaluación de las Operaciones del Banco Europeo de Inversiones; iv) la celebración, el 8 de marzo, del Día Internacional de la Mujer por parte de ONU-Mujeres e Innovation Norway, donde la IOE hizo una presentación sobre la síntesis de evaluación finalizada poco antes en relación con la igualdad de género y el empoderamiento de las mujeres (véase <a href="http://www.ifad.org/web/ioe/event/asset/40213048">www.ifad.org/web/ioe/event/asset/40213048</a> ), y v) una reunión del ECG con los presidentes de los comités de evaluación de las IFI realizada en Washington D.C. el 18 de abril de 2018.

<i>Tipo de labor</i>	<i>Actividades de evaluación</i>	<i>Estado previsto de la ejecución</i>	<i>Estado actual</i>
	<p>Asistencia a todas las reuniones del OSC donde se analizan las políticas y estrategias institucionales, los COSOP y determinados proyectos evaluados por la IOE</p> <p>Asistencia a las reuniones del OMC, las sesiones de aprendizaje sobre garantía de la calidad, las reuniones del equipo directivo del FIDA y reuniones de determinados equipos de gestión de los programas en los países.</p>	Enero-diciembre de 2018	<p>En curso según lo previsto. La participación en estos foros es una oportunidad para la IOE de compartir enseñanzas sobre la evaluación con la dirección y el personal del FIDA a fin de reforzar el diseño de las políticas, estrategias y operaciones nuevas. El Director, el Director Adjunto y varios oficiales de evaluación de la IOE han participado en varias reuniones del OSC pertinentes para el seguimiento y la evaluación. El 1 de junio de 2017, la IOE comenzó a elaborar un documento de una página con observaciones para la reunión del OSC. La IOE también ha participado en las reuniones de examen de la cartera celebradas por las divisiones regionales. Por último, el Director y el Director Adjunto han participado en reuniones del OMC, así como en las reuniones del equipo directivo del FIDA.</p>
	ECG y UNEG	Enero-diciembre de 2018	<p>En curso según lo previsto.</p> <p>La IOE participó en la reunión del ECG de los bancos multilaterales de desarrollo entre el 30 de mayo y el 1 de junio de 2018, realizada en el Banco Asiático de Desarrollo en Manila. También participará en la reunión del ECG que habrá de celebrarse en el segundo semestre del año.</p> <p>La IOE también participó en la Semana de Evaluación del UNEG entre el 7 y el 11 de mayo de 2018, donde contribuyó a los siguientes temas: i) el modo de garantizar que la calidad no se limite al uso de una lista de verificación y de asegurar que los informes se basen en datos empíricos; ii) la evaluación y la retrospectiva para valorar las intervenciones anteriores en relación con los estándares de ayer y los conocimientos de hoy (a la luz de los nuevos conocimientos sobre cambio climático, género, etc.), y iii) cómo hacer el mejor uso de las teorías del cambio en las evaluaciones (véase <a href="http://www.ifad.org/web/ioe/event/asset/40273553">www.ifad.org/web/ioe/event/asset/40273553</a>).</p>
8. Asociaciones	Contribuciones como examinador <i>inter pares</i> externo a las evaluaciones realizadas por otras organizaciones internacionales cuando se le solicita	Enero-diciembre de 2018	<p>En curso. Se finalizaron tres exámenes <i>inter pares</i> de proyectos del Fondo para el Medio Ambiente Mundial.</p>
	Puesta en práctica de la declaración conjunta del Grupo Consultivo sobre Investigaciones Agrícolas Internacionales (GCIAl), la FAO, el FIDA y el Programa Mundial de Alimentos (PMA) para reforzar la colaboración en materia de evaluación.	Enero-diciembre de 2018	<p>En curso según lo previsto. Se finalizó la colaboración sobre la EEPP relativa al Camerún y en el mes de febrero se celebró conjuntamente una mesa redonda nacional de clausura. La IOE y la FAO están estudiando la posibilidad de colaborar en la EEPP relativa a México.</p> <p>Los OSR continúan colaborando por medio de una comunidad de práctica para intercambiar experiencias y conocimientos a fin de mejorar las evaluaciones de los proyectos y los programas que prestan una atención especial a la agricultura, la seguridad alimentaria y el desarrollo rural.</p> <p>Están llevándose a cabo interacciones periódicas entre los jefes de evaluación de los OSR, además de interacciones informales entre el personal de las respectivas oficinas de evaluación con objeto de intercambiar puntos de vista, experiencias y conocimientos sobre cuestiones vinculadas a esta esfera e identificar oportunidades para la colaboración.</p>

<i>Tipo de labor</i>	<i>Actividades de evaluación</i>	<i>Estado previsto de la ejecución</i>	<i>Estado actual</i>
9. Metodología	Capacitación	Enero-diciembre de 2018	En curso según lo previsto.
	Contribución a los debates internos y externos sobre las evaluaciones del impacto y los informes de síntesis de evaluación, con inclusión de los Objetivos de Desarrollo Sostenible	Enero-diciembre de 2018	La IOE participó en una conferencia de la Unión Europea y la Agence Française de Développement sobre la comprensión de las desigualdades a nivel mundial y local. También asistió a un taller donde se analizó el modo en que la tecnología está cambiando la evaluación en todo el mundo, organizado por la Société Luxembourgeoise de l'Evaluation et de la Prospective. Por último, la IOE organizó una conferencia internacional en la Sede del FIDA titulada "Desigualdades en las Zonas Rurales: Evaluación de Enfoques para Superar las Disparidades", que se celebró los días 2 y 3 de mayo de 2018.
	Elaboración del nuevo acuerdo de armonización	Se concluirá en 2019.	En curso. La primera parte del nuevo acuerdo (sobre criterios y definiciones para la evaluación a nivel de los proyectos y los países) se presentó al Comité de Evaluación en su período de sesiones de marzo de 2017 y a la Junta Ejecutiva para información en su período de sesiones de abril de 2017. La segunda parte tratará sobre los sistemas y procesos vinculados tanto a las autoevaluaciones como a las evaluaciones independientes, y tendrá lugar después del examen <i>inter pares</i> externo de la función de evaluación del FIDA.
10. Desarrollo de la capacidad de evaluación	Realización de actividades de desarrollo de la capacidad de evaluación en el contexto de los procedimientos ordinarios de evaluación	Enero-diciembre de 2018	–
	Organización de talleres en países asociados sobre las metodologías y los procedimientos de evaluación (si así se solicita)	Enero-diciembre de 2018	En curso. Se continúa desarrollando el trabajo con los CLEAR.
	Aplicación de la declaración de intenciones con el Gobierno de China sobre el desarrollo de la capacidad de evaluación en el país	Enero-diciembre de 2018	En curso según lo previsto.



Cuadro 2  
**Información sobre los indicadores básicos de resultados de la IOE (de enero a mediados de junio de 2018)**

<i>Objetivos estratégicos</i>	<i>Resultados de la gestión de la división (DMR)</i>	<i>Indicadores básicos de resultados</i>	<i>Compromisos a mediados de junio de 2018</i>	<i>Objetivo (2018)</i>	<i>Medios de verificación</i>
<b>Objetivo estratégico 1:</b> generar datos empíricos por medio de evaluaciones independientes del desempeño y los resultados del FIDA para fomentar la rendición de cuentas	DMR 1: mejora de las políticas y procesos institucionales gracias a las evaluaciones independientes				
	DMR 2: mejora de las estrategias en los países/COSOP gracias a las evaluaciones a nivel de los países	1. Índice de adopción de las recomendaciones de evaluaciones a nivel institucional, EEPP, informes de síntesis de evaluación y evaluaciones de los resultados de los proyectos	n. d.	90 %	PRISMA y documento del programa de trabajo y presupuesto de la IOE
	DMR 3: solución de los problemas del sistema y las deficiencias de conocimientos en el FIDA				
	DMR 4: mejora de las operaciones financiadas por el FIDA gracias a las evaluaciones independientes de proyectos				
<b>Objetivo estratégico 2:</b> promover el aprendizaje basado en las evaluaciones y una cultura más centrada en los resultados para mejorar la eficacia de las actividades de desarrollo	DMR 5: aplicación del Manual de evaluación y ensayo de nuevos métodos y productos de evaluación	2. Variedad de nuevos métodos y diseños que se han aplicado	2	2	Evaluaciones de la IOE
		3. Evaluaciones con análisis cuantitativos	2	4	Evaluaciones del impacto y EEPP
	DMR 6: mayor sensibilización acerca de la evaluación y más conocimientos extraídos de las enseñanzas basadas en las evaluaciones y mayor calidad de los productos de evaluación	4. Número de productos de difusión de todas las evaluaciones divulgados a través de herramientas sociales e Internet	54	70	
		5. Número de actividades de aprendizaje en los países organizadas conjuntamente por la IOE y los Gobiernos	4	5	Registros de la IOE
		6. Número de actividades internas y externas relacionadas con los conocimientos organizadas por la IOE	1	3	
		7. Número de visitas a las páginas de los informes de la IOE	39 251*	50 000	
		8. Número de personas que reciben boletines de la IOE	2 200	2 500	
		DMR 7: desarrollo de la capacidad de evaluación en los países asociados	9. Número de seminarios/talleres de desarrollo de la capacidad de evaluación organizados en países asociados	0	1
	10. Número de actividades en las que ha participado el personal de la IOE relacionadas con la autoevaluación y el desarrollo de la capacidad de evaluación		2	3	
	<b>Objetivos estratégicos 1 y 2</b>	DMR 8: garantía de la eficiencia de la función de evaluación independiente y enlace con los órganos rectores	11. Límite presupuestario	0,3 % del programa de préstamos y donaciones del FIDA	< 0,9 % del programa de préstamos y donaciones del FIDA
12. Proporción de personal del cuadro orgánico respecto del personal del cuadro de servicios generales			1:0,46	1:0,46	
13. Tasa de ejecución del presupuesto al final del año			82,5 %	98 %	
14. Índice de ejecución de las principales actividades de evaluación			60 %	98 %	

Nota: sobre la base del MMR de la IOE para 2016-2018, en la matriz que figura a continuación se presenta un panorama general de los logros de esta hasta mediados de junio de 2018 con respecto a los indicadores básicos de los resultados acordados con la Junta Ejecutiva.

\* Comprende de febrero a mediados de junio de 2018, es decir, a partir de la fecha (1 de febrero) en que entró en funcionamiento el nuevo sitio web del FIDA.

## Actividades de evaluación de la IOE propuestas para 2019 y plan indicativo para 2020-2021

Cuadro 1  
Programa de trabajo de la IOE propuesto para 2019, por tipo de actividad

Tipo de labor	Actividades propuestas para 2019	Fecha de inicio	Fecha de conclusión prevista	Período de entrega previsto*				
				Ene.-mar. 2019	Abr.-jun. 2019	Jul.-sep. 2019	Oct.-dic. 2019	2020
1. Evaluaciones a nivel institucional	Apoyo que presta el FIDA a la innovación y al crecimiento de la productividad para fomentar una agricultura en pequeña escala inclusiva y sostenible	Mar. 2019	Abr. 2020					X
2. EEPP	El Salvador	Abr. 2019	Abr. 2020					X
	Madagascar	Abr. 2019	Abr. 2020					X
	Nepal	Ene. 2019	Dic. 2019				X	
	Sierra Leona	Ene. 2019	Dic. 2019				X	
	Sudán	Ene. 2019	Dic. 2019				X	
3. VIFP	Validación de todos los IFP disponibles en el año	Ene. 2019	Dic. 2019	X	X	X	X	
4. Informes de síntesis de evaluación	Enfoques y contribuciones del FIDA al desarrollo rural basado en la comunidad	Ene. 2019	Dic. 2019				X	
5. Evaluaciones de los resultados de los proyectos	Ocho evaluaciones de los resultados de los proyectos	Ene. 2019	Dic. 2019			X	X	
6. Evaluaciones del impacto	Una nueva evaluación de impacto (proyecto por determinar)	Jul. 2019	Jun. 2020					X
	Finalizar la evaluación del impacto en el Níger							
7. Colaboración con los órganos rectores	Examen de la ejecución del programa de trabajo y presupuesto de la IOE, basados en los resultados, para 2019 y el plan indicativo para 2020-2021, y preparación del programa de trabajo y presupuesto para 2020, basados en los resultados, y el plan indicativo para 2021-2022	Ene. 2019	Dic. 2019			X	X	
	17.º ARRI	Ene. 2019	Sep. 2019			X		
	Observaciones de la IOE sobre el PRISMA	Ene. 2019	Sep. 2019			X		
	Observaciones de la IOE sobre el RIDE	Ene. 2019	Sep. 2019			X		
	Observaciones de la IOE sobre las políticas y estrategias de la dirección del FIDA	Ene. 2019	Dic. 2019	X	X	X	X	
	Participación en los períodos de sesiones del Comité de Evaluación, la Junta Ejecutiva y el Consejo de Gobernadores, así como en determinadas reuniones del Comité de Auditoría y en la visita de la Junta Ejecutiva a un país en 2019	Ene. 2019	Dic. 2019	X	X	X	X	

Tipo de labor	Actividades propuestas para 2019	Fecha de inicio	Fecha de conclusión prevista	Período de entrega previsto*				
				Ene.-mar. 2019	Abr.-jun. 2019	Jul.-sep. 2019	Oct.-dic. 2019	2020
	Observaciones de la IOE sobre los COSOP cuando se dispone de las correspondientes EEPP	Ene. 2019	Dic. 2019		X	X	X	
8. Actividades de comunicación y de gestión de los conocimientos	Informes de evaluación, Reseñas, Apreciaciones, sitio web, etc.	Ene. 2019	Dic. 2019	X	X	X	X	
	Organización en los países de talleres de aprendizaje sobre las EEPP y actividades de aprendizaje en el FIDA	Ene. 2019	Dic. 2019	X	X	X	X	
	Participación e intercambio de conocimientos en determinadas plataformas externas, tales como actividades de aprendizaje y reuniones de los grupos de evaluación	Ene. 2019	Dic. 2019	X	X	X	X	
	Asistencia a todas las reuniones del OSC donde se analizan las políticas y estrategias institucionales, los COSOP y determinados proyectos evaluados recientemente por la IOE. Asistencia a las reuniones del OMC y del equipo directivo del FIDA	Ene. 2019	Dic. 2019	X	X	X	X	
9. Asociaciones	ECG, UNEG	Ene. 2019	Dic. 2019	X	X	X	X	
	Contribución como examinador <i>inter pares</i> externo, cuando se le solicite, a evaluaciones importantes realizadas por otras organizaciones multilaterales y bilaterales	Ene. 2019	Dic. 2019	X	X	X	X	
	Aplicación de la declaración conjunta del GCIAl, la FAO, el FIDA y el PMA para reforzar la colaboración en materia de evaluación	Ene. 2019	Dic. 2019	X	X	X	X	
10. Metodología	Contribución al debate interno y externo sobre las evaluaciones del impacto	Ene. 2019	Dic. 2019	X	X	X	X	
11. Desarrollo de la capacidad de evaluación	Realización de actividades de desarrollo de la capacidad de evaluación en el contexto de los procedimientos ordinarios de evaluación	Ene. 2019	Dic. 2019	X	X	X	X	
	Organización de talleres en los países asociados (que los soliciten) sobre las metodologías y los procedimientos de evaluación	Ene. 2019	Dic. 2019	X	X	X	X	
Actividad de carácter extraordinario	Examen <i>inter pares</i> externo de la IOE	Jun. 2018	Sep. 2019			X	X	X

\* La casilla del período de realización trimestral se ha marcado con una X únicamente cuando se ha previsto una entrega específica.

Cuadro 2  
Plan indicativo de la IOE para 2020-2021, por tipo de actividad\*

Tipo de labor	Plan indicativo para 2020-2021	Año
1. Evaluaciones a nivel institucional	Contribución del FIDA a la adaptación de los pequeños agricultores al cambio climático	2020
	Evaluación conjunta con las oficinas de evaluación respectivas del PMA y la FAO sobre la colaboración entre los OSR a nivel de los países; seguimiento de la experiencia del FIDA en materia de descentralización, o bien esfuerzo del FIDA para garantizar la calidad de los proyectos en las fases iniciales	2021
2. EEPP	Burundi	2020
	Ecuador	2020
	Níger	2020
	Pakistán	2020
	Uzbekistán	2020
	Côte d'Ivoire	2021
	Malawi	2021
	Viet Nam	2021
	Región de América Latina y el Caribe (por determinar)	2021
	Región de Cercano Oriente y África del Norte (por determinar)	2021
3. VIFP	Validar todos los IFP disponibles durante el año	2020-2021
4. Evaluaciones de los resultados de los proyectos	De 16 a 20 evaluaciones de los resultados de los proyectos	2020-2021
5. Evaluaciones del impacto	Una nueva evaluación del impacto al año (proyecto por determinar)	2020-2021
6. Colaboración con los órganos rectores	18.º y 19.º ARRI	2020-2021
	Examen de la ejecución del programa de trabajo y presupuesto, basados en los resultados, para 2020 y el plan indicativo para 2021-2022, y preparación del programa de trabajo y presupuesto para 2021, basados en los resultados, y el plan indicativo para 2022-2023	2020-2021
	Observaciones de la IOE sobre el PRISMA	2020-2021
	Observaciones de la IOE sobre el RIDE	2020-2021
	Observaciones de la IOE sobre determinadas políticas, estrategias y procesos operacionales del FIDA elaborados por la dirección para su examen por parte del Comité de Evaluación	2020-2021
	Participación en todos los períodos de sesiones del Comité de Evaluación, la Junta Ejecutiva y el Consejo de Gobernadores, así como en la visita anual de la Junta Ejecutiva a un país	2020-2021
	Observaciones de la IOE sobre los COSOP cuando se dispone de las correspondientes evaluaciones de los programas en los países/EEPP	2020-2021

<i>Tipo de labor</i>	<i>Plan indicativo para 2020-2021</i>	<i>Año</i>
7. Actividades de comunicación y de gestión de los conocimientos	Informes de evaluación, Reseñas, Apreciaciones, sitio web, etc.	2020-2021
	Síntesis de evaluación sobre los enfoques de desarrollo de las empresas rurales	2020
	Síntesis de evaluación sobre la contribución al aumento de los ingresos y los activos de los hogares, <b>o bien</b> la seguridad alimentaria	2021
	Asistencia a todas las reuniones del OSC donde se analizan las políticas y estrategias institucionales, los COSOP y determinados proyectos evaluados por la IOE; asistencia a las reuniones del OMC, el equipo directivo del FIDA y determinados equipos de gestión de los programas en los países	2020-2021
8. Asociaciones	ECG, UNEG	2020-2021
	Puesta en práctica de la declaración conjunta del GCIAl, la FAO, el FIDA y el PMA para reforzar la colaboración en materia de evaluación	2020-2021
	Contribuir como examinador <i>inter pares</i> externo, cuando se le solicite, a evaluaciones importantes realizadas por otras organizaciones multilaterales y bilaterales	2020-2021
9. Metodología	Contribución al debate interno y externo sobre las evaluaciones del impacto	2020-2021
10. Desarrollo de la capacidad de evaluación	Ejecución de actividades en los países asociados en materia de desarrollo de la capacidad de evaluación	2020-2021

\* Los temas y el número de evaluaciones a nivel institucional, EEPP e informes de síntesis de evaluación son preliminares y las prioridades y el número efectivo de evaluaciones que se realicen en 2020 y 2021 se confirmarán o determinarán en 2019.

## Dotación de personal de la IOE para 2019

Cuadro 1

### Dotación total de personal de la IOE para 2019

Dotación en 2012	Dotación en 2013	Dotación en 2014	Dotación en 2015	Dotación en 2016	Dotación en 2017	2018	2019 (dotación propuesta)		
							Personal del cuadro orgánico	Personal de servicios generales	Total
19,5	18,5	18,5	19	19	20	20	14	6	20

Cuadro 2

### Categoría de recursos humanos

Categoría	2016	2017	2018	2019 (dotación propuesta)
<b>Personal del cuadro orgánico</b>				
Director	1	1	1	1
Director Adjunto	1	1	1	1
Oficiales principales de evaluación	3	3	3	3
Oficiales de evaluación	6	7	7	7
Analista de Investigación en Evaluación	1	1	2	2
Oficial de Comunicaciones y Conocimientos sobre Evaluación	1	1	-	-
<b>Subtotal del personal del cuadro orgánico</b>	<b>13</b>	<b>14</b>	<b>14</b>	<b>14</b>
<b>Personal de servicios generales</b>				
Auxiliar Administrativo	1	1	1	1
Auxiliar del Director	1	1	1	1
Auxiliar del Director Adjunto	1	1	1	1
Auxiliares de evaluación	3	3	3	3
<b>Subtotal del personal del cuadro de servicios generales</b>	<b>6</b>	<b>6</b>	<b>6</b>	<b>6</b>
<b>Total general</b>	<b>19</b>	<b>20</b>	<b>20</b>	<b>20</b>

Cuadro 3

### Dotación de personal del cuadro de servicios generales de la IOE

2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019 (propuesta)
8,5	8	8	8	6	6	6	6	6	6	6

## Presupuesto de la IOE propuesto para 2019

Cuadro 1  
**Presupuesto de la IOE propuesto para 2019**  
 (en dólares de los Estados Unidos)

	Presupuesto de 2013	Presupuesto de 2014	Presupuesto de 2015	Presupuesto de 2016	Presupuesto de 2017	Presupuesto de 2018 (1)	Propuesta de presupuesto para 2019		
							(2) Aumento/(Disminución) real	(3) Aumento/(Disminución) de precios	(4) Presupuesto total para 2019*
Costos no relacionados con el personal	2 346 711	2 395 992	2 455 892	2 541 520	2 490 861	2 505 390	(55 000)	60 000	2 510 390
Costos de personal	3 667 268	3 586 690	3 614 041	3 127 899	3 235 056	3 307 259	-	74 355	3 381 614
<b>Total</b>	<b>6 013 979</b>	<b>5 982 682</b>	<b>6 069 933</b>	<b>5 669 419</b>	<b>5 725 917</b>	<b>5 812 649</b>	<b>(55 000)</b>	<b>134 355</b>	<b>5 892 004</b>

\* (4) = (1) + (2) + (3)

Examen <i>inter pares</i> de la IOE (parte correspondiente a 2019 respecto del costo total)	200 000
<b>Presupuesto total para 2019</b>	<b>6 092 004</b>

Cuadro 2

**Desglose de los costos no relacionados con el personal de la propuesta de presupuesto de la IOE para 2019**

(en dólares de los Estados Unidos)

<i>Tipo de actividad</i>	<i>Número absoluto</i>	<i>Número relativo, como % del trabajo<sup>a</sup></i>	<i>Costos unitarios estándar<sup>b</sup> (USD)</i>	<i>Costos no relacionados con el personal propuestos para 2019 (USD)</i>
ARRI	1	1	80 000 - 150 000	80 000
Evaluaciones a nivel institucional • Contribución del FIDA al desarrollo en favor de las personas pobres de las cadenas de valor relacionadas con la agricultura • Estructura financiera del FIDA	2	• 1 • 0,8 • 0,2	Costos diferenciados según el alcance y la naturaleza de las cuestiones que se evalúen: 250 000 - 450 000	430 000
EEPP	7	5,2	Costos diferenciados según el tamaño de la cartera, el tamaño del país, los costos de viaje y la disponibilidad de datos empíricos: 180 000 - 200 000	1 000 000
Síntesis de evaluación • Enfoques y contribuciones del FIDA al desarrollo rural basado en la comunidad	1	1	40 000 - 65 000	55 000
Evaluaciones de los resultados de los proyectos	8	8	30 000 - 40 000	320 000
VIFP	Aproximadamente 30	Aproximadamente 30	-	30 000
Evaluaciones del impacto	2	1	-	200 000
Actividades de comunicación, difusión de la labor de evaluación, intercambio de conocimientos y asociación	-	-	-	260 000
Desarrollo de la capacidad de evaluación, capacitación y otros costos	-	-	-	135 390
<b>Total</b>				<b>2 510 390</b>

<sup>a</sup> Algunas evaluaciones se realizan a caballo entre dos años. Esta cifra representa el porcentaje de trabajo por tipo de actividad de evaluación en 2019.

<sup>b</sup> Cuando resulta necesario, los costos unitarios estándar incluyen también los costos de viaje del personal.



## Marco de selectividad de la IOE

Cuadro 1

### Criteria para seleccionar y ordenar por prioridad las evaluaciones que serán incluidos en el programa de trabajo de la IOE

<i>Evaluaciones a nivel institucional</i>	<i>EEPP</i>	<i>Informes de síntesis de evaluación</i>	<i>Evaluaciones de los resultados de los proyectos</i>	<i>Evaluaciones del impacto</i>
<ol style="list-style-type: none"> <li><b>Prioridad estratégica.</b> La evaluación ayuda a alcanzar las prioridades estratégicas del FIDA y los compromisos asumidos en las reposiciones.</li> <li><b>Rendición de cuentas.</b> Los temas seleccionados ayudan a reforzar la rendición de cuentas institucional del FIDA.</li> <li><b>Deficiencia de conocimientos.</b> Las evaluaciones a nivel institucional ayudan a suplir deficiencias críticas de conocimientos en el FIDA.</li> <li><b>Oportunidad.</b> Los resultados de las evaluaciones se incorporan puntualmente en las políticas, estrategias y procesos institucionales.</li> <li><b>Riesgos institucionales.</b> La evaluación ayuda a minimizar riesgos institucionales importantes.</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li><b>Vínculo con los COSOP.</b> Los resultados se incorporan a la formulación de las estrategias en los países/COSOP del FIDA.</li> <li><b>Cobertura.</b> <ol style="list-style-type: none"> <li>Cobertura regional y nacional de las EEPP.</li> <li>Tamaño de la cartera en cuanto a inversiones totales y número de operaciones.</li> <li>Clasificación del Marco de Sostenibilidad de la Deuda (rojo, amarillo, verde).</li> <li>Condiciones de los préstamos (muy favorables, combinadas u ordinarias).</li> </ol> </li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li><b>Datos empíricos de evaluación.</b> Disponibilidad de suficientes datos empíricos de evaluación por parte de la IOE y funciones de evaluación de otras organizaciones de desarrollo.</li> <li><b>Deficiencia de conocimientos.</b> Los informes de síntesis de evaluación ayudan a suplir deficiencias críticas de conocimientos en el FIDA.</li> <li><b>Prioridad estratégica.</b> Las síntesis hacen aportaciones a las prioridades estratégicas del FIDA y los compromisos asumidos en las reposiciones.</li> <li><b>Oportunidad.</b> Las síntesis se incorporan puntualmente en las políticas, estrategias y procesos institucionales.</li> <li><b>Elementos de base.</b> Las síntesis se utilizan como aportes para otros productos de la IOE.</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li><b>Disponibilidad del IFP.</b> Las evaluaciones de los resultados de los proyectos se llevarán a cabo solo cuando se disponga de un IFP.</li> <li><b>Cobertura geográfica.</b> Las evaluaciones de los resultados de los proyectos se seleccionarán de modo que se garantice el equilibrio regional del programa de evaluación de la IOE.</li> <li><b>Elementos de base.</b> Se da prioridad a las evaluaciones de los resultados de los proyectos que sean una aportación para las EEPP, las evaluaciones a nivel institucional o los informes de síntesis de evaluación.</li> <li><b>Carencias de información.</b> Los IFP no proporcionan un análisis suficiente del desempeño y los resultados de los proyectos.</li> <li><b>Incoherencias.</b> Las calificaciones de los IFP son incoherentes con la descripción.</li> <li><b>Enfoques innovadores.</b> El proyecto incluye enfoques innovadores que merecen un análisis y una documentación más detenidos.</li> <li><b>Aprendizaje derivado de las evaluaciones de los resultados de los proyectos.</b> Se necesitan datos empíricos sobre lo que ha funcionado y lo que no.</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li><b>No duplicación.</b> La dirección del FIDA no ha realizado una evaluación del impacto de la misma operación.</li> <li><b>Aprendizaje derivado de la evaluación del impacto.</b> Se necesitan datos empíricos sobre lo que ha funcionado en un determinado contexto.</li> <li><b>Elementos de base.</b> Se da prioridad a las evaluaciones del impacto que sean una aportación para las EEPP, las evaluaciones a nivel institucional o los informes de síntesis de evaluación.</li> <li><b>Fecha de terminación.</b> Las evaluaciones del impacto se finalizarán en un plazo de tres años tras la fecha de terminación.</li> <li><b>Datos de referencia.</b> Es fundamental disponer de datos de referencia que sean de utilidad para determinar la metodología que ha de aplicarse en las evaluaciones del impacto.</li> <li><b>Carencias de información.</b> Los IFP no proporcionan un análisis suficiente de la eficacia y el impacto de ciertas intervenciones.</li> <li><b>Enfoques innovadores.</b> El proyecto incluye enfoques innovadores que merecen un análisis y una documentación más detenidos.</li> </ol>