

Cote du document:	EB 2018/124/R.45	
Point de l'ordre du jour:	13 d)	
Date:	16 août 2018	F
Distribution:	Publique	
Original:	Anglais	



Investir dans les populations rurales

Proposition d'acceptation de fonds supplémentaires de la part de la Small Foundation et du New Venture Fund

Note pour les représentants au Conseil d'administration

Responsables:

Questions techniques:

Charlotte Salford
Vice-Présidente adjointe,
Département des relations extérieures
et de la gouvernance
téléphone: +39 06 5459 2142
courriel: c.salford@ifad.org

Luis Jiménez-McCinnis
Directeur
Bureau des partenariats
et de la mobilisation des ressources
téléphone: +39 06 5459 2705
courriel: l.jimenez-mccinnis@ifad.org

Bettina Prato
Coordonnatrice principale du SAFIN
téléphone: +39 06 5459 2122
courriel: b.prato@ifad.org

Nicole Carta
Responsable principale des partenariats
et de la mobilisation des ressources
téléphone: +1 212 963 0546
courriel: n.cart@ifad.org

Transmission des documents:

Deirdre McGrenra
Chef de l'Unité
des organes directeurs
téléphone: +39 06 5459 2974
courriel: gb@ifad.org

Conseil d'administration — Cent vingt-quatrième session
Rome, 11-13 septembre 2018

Pour: Approbation

Recommandation pour approbation

Le Conseil d'administration est invité à autoriser le Président à négocier et conclure avec la Small Foundation et le New Venture Fund des accords de fonds supplémentaires en appui du Réseau de financement et d'investissement en faveur des PME agricoles et de l'agriculture paysanne (SAFIN).

Proposition d'acceptation de fonds supplémentaires de la part de la Small Foundation et du New Venture Fund

1. Le Conseil d'administration est invité à prendre note que le FIDA sollicite des fonds supplémentaires auprès de la Small Foundation et du New Venture Fund (entité fondée par Bill & Melinda Gates pour soutenir des actions de sensibilisation et d'élaboration de politiques), dans le but de cofinancer les activités du Réseau de financement et d'investissement en faveur de l'agriculture paysanne (SAFIN). À cette fin, le Président sollicite l'autorisation du Conseil d'administration aux fins de négocier et conclure un accord de fonds supplémentaires conforme en substance aux modalités indiquées en annexes au présent document.
2. Le SAFIN est un projet de réseau à l'initiative du FIDA, dont les fondations Small et Gates sont tous deux partenaires. L'intention de développer cette initiative a été annoncée en 2016 pendant la conférence du FIDA sur le thème : "Investir dans la transformation inclusive du monde rural: approches novatrices en matière de financement". C'est dans ce cadre que le FIDA a relevé le défi de diriger la construction d'un nouveau réseau d'institutions ayant pour intérêt commun de combler le fossé de l'accès au financement que connaissent les petites et moyennes entreprises agricoles. Aujourd'hui, le SAFIN compte plus de 45 institutions opérant dans diverses parties de l'écosystème pour financer les investissements de petites et moyennes entreprises agricoles ou d'entreprises rurales liées à l'agriculture. L'annexe I du présent document décrit plus en détails la vision du SAFIN, ses domaines d'activité, ses engagements et sa gouvernance.
3. La Small Foundation est une organisation philanthropique à but non lucratif située à Dublin, en Irlande, qui travaille à éliminer l'extrême pauvreté en Afrique subsaharienne d'ici 2030. À cette fin, elle appuie des initiatives qui améliorent les écosystèmes économiques afin de multiplier des possibilités de revenus pour les personnes en situation d'extrême pauvreté, en élargissant l'accès des micro, petites et moyennes entreprises aux savoirs, aux ressources humaines compétentes, à la finance, à la technologie et aux marchés.
4. La Fondation Bill & Melinda Gates est une organisation philanthropique à but non lucratif située à Seattle, aux États-Unis, qui se consacre à améliorer la qualité de vie des personnes à travers le monde. À cette fin, elle se concentre aussi sur le développement agricole et les services financiers, dans le but de parvenir à une transformation inclusive de l'agriculture menée par les petits exploitants agricoles qui, une fois autonomisés grâce à des savoirs, des outils et des technologies, pourront améliorer leurs moyens d'existence, sortir leurs familles de la pauvreté, et contribuer à un système alimentaire mondial durable. La Fondation Gates accorde fréquemment des dons moins importants pour soutenir des activités de sensibilisation et l'élaboration de techniques et de politiques prioritaires, par l'intermédiaire des initiatives de son fonds partenaire, le New Venture Fund.

5. Le New Venture Fund est un organisme public de bienfaisance situé aux États-Unis, qui soutient des projets d'intérêt public innovants et efficaces. Il a été créé en 2006 en réponse aux appels de philanthropes de renom en faveur d'une plateforme efficace, rentable, et économe en temps qui permettrait de lancer et faire fonctionner des projets caritatifs. Le New Venture Fund réalise toutes sortes de projets d'intérêt public à l'initiative de donateurs, dans les domaines de la conservation, de la santé mondiale, des politiques publiques, du développement international, de l'éducation, de la reprise des activités après une catastrophe et dans le domaine des arts. Plus de la moitié des 50 plus importantes fondations caritatives des États-Unis ont financé des projets par le truchement du New Venture Fund.
6. Grâce à ces accords de fonds supplémentaires, le FIDA recevra 300 000 USD de la part de la Small Foundation et environ 60 000 USD de la part du New Venture Fund à titre de contributions aux activités du SAFIN. Plus précisément, les fonds reçus de la Small Foundation financeront le secrétariat du SAFIN dans son rôle de rassembleur et de facilitateur du réseau, pour la période allant du 1^{er} janvier 2019 à la fin de 2020 (annexe I), tandis que les fonds reçus du New Venture Fund couvriront les dépenses liées à l'organisation d'un atelier des partenaires du SAFIN sur le thème des innovations dans l'assistance technique pour l'accession des petites et moyennes entreprises (PME) agricoles aux services financiers, qui se tiendra les 11 et 12 octobre 2018 au siège du FIDA (appendice 1). Ces activités de financement sont présentées plus en détail dans les annexes au présent document.
7. L'accord conclu avec la Small Foundation aura une durée de deux ans (2019 et 2020), tandis que celui conclu avec le New Venture Fund durera six mois (octobre 2018 à avril 2019).
8. Le Conseil d'administration est l'organe compétent pour statuer sur la question de l'acceptation de l'administration de fonds supplémentaires, ainsi que des conditions et restrictions y afférentes. Il a choisi de déléguer une partie de ce pouvoir au Président, s'agissant de recevoir et d'administrer les dons provenant d'une quelconque source pour financer des projets du FIDA en cours, et provenant d'États membres pour financer des études et des activités d'assistance technique à court terme liées aux opérations du FIDA, selon des modalités identiques à celles spécifiées dans les documents EB 1986/28/R.47 et EB 1987/30/R.28, respectivement. Comme la Small Foundation et le New Venture Fund ne sont pas des États membres du FIDA, et que les contributions proposées à titre de fonds supplémentaires ne financeront pas directement la mise en œuvre du programme de prêts et dons du FIDA, le Conseil d'administration est invité à autoriser le Président à négocier et conclure ces accords de fonds supplémentaires.
9. Le principe du recouvrement intégral des coûts (5% plus retenue des intérêts) sera appliqué et les coûts indirects seront couverts par cette commission de gestion.
10. Les accords signés seront présentés au Conseil d'administration pour information lors d'une session ultérieure.

Recommandation

11. Le Conseil d'administration est invité à autoriser le Président à négocier et conclure avec la Small Foundation et le New Venture Fund les accords de fonds supplémentaires en appui au SAFIN, conformément aux modalités indiquées dans le présent document.

Le Réseau de financement et d'investissement en faveur des PME agricoles et de l'agriculture paysanne (SAFIN): Vision, domaines d'activité, engagements et gouvernance (2018 à 2020)

Justification

Le réseau de financement et d'investissement en faveur des petits exploitants et des PME agricoles (SAFIN) est un partenariat inclusif d'acteurs opérant à différents niveaux de l'écosystème d'investissement destiné aux petites et moyennes entreprises (PME) agricoles et rurales, qui met l'accent sur l'accès aux financements et aux services complémentaires. Les partenaires du réseau considèrent que les petits exploitants agricoles et les autres PME rurales sont des investisseurs de premier plan en faveur de systèmes alimentaires et d'économies rurales inclusifs et durables. Ils sont conscients des nombreux défis et lacunes inhérents à l'écosystème pour ce type d'investissements, et ont un intérêt commun à joindre leurs forces pour aider à surmonter ces obstacles. Le réseau fournit aux partenaires un espace pré-concurrentiel pour harmoniser leurs initiatives et démultiplier et transposer à plus grande échelle leur impact positif, au moyen d'activités et d'outils favorisant l'apprentissage commun, l'appui entre pairs, un dialogue ouvert et franc, et la recherche de possibilités d'action coordonnée.

Une transformation inclusive et durable du monde rural est essentielle à la réalisation du Programme 2030, notamment dans la mesure où elle peut contribuer à mettre un terme à la faim et à la malnutrition ainsi qu'à promouvoir des systèmes alimentaires durables. Dans bien des contextes, les PME agricoles – opérant dans la production primaire, la fourniture de technologies et d'intrants et les services y afférents, la transformation et la commercialisation – constituent l'épine dorsale des économies rurales et des systèmes alimentaires et agricoles à l'échelle locale et nationale. La capacité de ces entreprises à investir de manière plus efficace, rentable et durable est essentielle aux transformations qu'exige le Programme 2030.

Aujourd'hui, ce groupe vaste et diversifié d'investisseurs opère souvent dans des conditions difficiles, en raison d'environnements politiques défavorables, de marchés dysfonctionnels ou peu accessibles, de lacunes au niveau des capacités institutionnelles et d'une adoption insuffisante de modèles opérationnels inclusifs au sein de l'écosystème, entre autres facteurs. La difficulté d'accès à des produits et services financiers susceptibles de répondre efficacement aux exigences diverses de ce groupe d'entreprises apparaît souvent comme une pierre d'achoppement majeure. De fait, l'importance de l'inclusion financière pour les PME de tous les secteurs est bien prise en compte dans le Programme 2030 ainsi que dans le Programme d'action d'Addis-Abeba sur le financement du développement y relatif. Néanmoins, ce programme ne concerne pas uniquement les acteurs traditionnels du financement du développement. Un effort multipartite concerté est nécessaire si l'on souhaite combler le manque d'investissement en faveur des PME agricoles. De la même manière, un effort multipartite à l'échelle de l'écosystème tout entier sera nécessaire pour équilibrer l'offre et la demande de financement en faveur des PME agroalimentaires.

La vision du SAFIN pour l'écosystème de financement des PME agricoles

Les partenaires du SAFIN partagent la vision d'un écosystème plus inclusif et efficace s'agissant des financements et des investissements en faveur des PME agricoles, écosystème auxquels ils contribuent tous activement. Cet écosystème se caractérise par l'ensemble des éléments suivants:

- des politiques et des environnements institutionnels inclusifs et fondés sur des éléments factuels;
- des sources de financement plus nombreuses et plus diversifiées pour les investissements en faveur des PME;

- un alignement à l'échelle du système tout entier autour de descriptifs et de pratiques qui incluent les PME;
- davantage d'investissement dans l'innovation et une plus grande attention portée à la transposition à plus grande échelle des bonnes pratiques; et
- une base de connaissances enrichie qui éclaire à la fois les politiques et les pratiques.

Domaines de collaboration clés entre les partenaires du SAFIN

Les partenaires ont un intérêt commun à collaborer dans cinq domaines. Ces derniers correspondent aux éléments clés mentionnés ci-dessus pour un écosystème de financement et d'investissement plus efficace et inclusif en faveur des PME agricoles. Il s'agit également de domaines dans lesquels certains partenaires interviennent déjà et possèdent un avantage comparatif. Ces domaines sont les suivants:

- la coordination des interventions sur des questions politiques sélectionnées;
- la mobilisation et l'alignement des différentes sources de financement pour l'écosystème;
- l'alignement des investissements et des programmes au niveau des pays grâce à des modèles inclusifs;
- la mutualisation des savoirs autour des défis qui nécessitent des innovations, ou à des fins de transposition à plus grande échelle; et
- l'établissement de passerelles entre les communautés de chercheurs autour d'un programme de connaissances stratégique.

La théorie du changement selon le SAFIN

Dans la mesure où le SAFIN vise à réunir une masse critique d'acteurs jouant un rôle à différents niveaux de l'écosystème de financement en faveur des PME agricoles, sa théorie du changement repose sur les hypothèses suivantes:

- la survenue de changements positifs dans les cinq domaines de travail retenus par les partenaires peut impacter positivement les cinq caractéristiques principales d'un écosystème plus efficace et inclusif;
- les partenaires ont un intérêt direct ou indirect dans tous les domaines de travail retenus et s'engagent à progresser en améliorant leur collaboration avec les autres partenaires dans chaque domaine;
- les domaines d'activité devraient s'enrichir mutuellement pour former un cercle vertueux au fil du temps, les activités axées sur les politiques et l'apprentissage éclairant les pratiques et investissements collaboratifs, et inversement; et
- les partenaires représentant les PME agricoles et les petits exploitants agricoles ont un rôle particulièrement important à jouer dans l'élaboration d'un programme efficace pour le SAFIN et pour l'écosystème au sens large.

Calendrier et approche

Ce partenariat vise à accompagner le calendrier du Programme 2030 (y compris le Programme d'action d'Addis-Abeba) à l'aide de jalons d'auto-évaluation fixés en 2020 et en 2025. La phase pilote du SAFIN couvre la période 2018-2020. L'approche du SAFIN est:

Ambitieuse: elle reste concentrée sur l'objectif suprême consistant à combler le manque d'investissement et de financement existant pour les PME agricoles à l'horizon 2030;

Pragmatique: elle s'appuie sur les capacités et les actifs de ses partenaires à tout moment, tirant parti de ces capacités et traitant les questions qui présentent une pertinence concrète pour les partenaires; et

Inclusive: elle est ouverte aux nouveaux partenaires animés par un état d'esprit similaire qui s'engagent à contribuer aux activités du réseau, en mettant spécifiquement l'accent sur l'inclusion significative des organisations de PME agricoles.

Axes de travail et domaines d'activité convenus pour 2018-2020:

- i) Mobilisation de ressources financières nouvelles et diversifiées
 - Étoffer la base de connaissances disponible sur les risques et perspectives inhérents à la diversification des sources de financement du développement en faveur de l'agriculture, en mettant l'accent sur leur "mixité"; et
 - Dialoguer avec les prestataires de financement du développement dans le cadre de forums internationaux sélectionnés, pour mieux éclairer le recours au 4^e financement du développement en vue de renforcer les institutions financières au service des PME agricoles.
- ii) Alignement des investissements autour de modèles inclusifs
 - Développer et piloter un cadre d'analyse au niveau des pays sur les lacunes de financement et d'investissement relatives aux PME agricoles et sur les perspectives qui s'offrent à celles-ci;
 - Développer le financement collaboratif, l'assistance technique et les programmes d'investissement sur la base d'un cadre de diagnostic commun; et
 - Rendre compte des engagements, des résultats et des enseignements tirés des programmes collaboratifs.
- iii) Appui à l'innovation et à la reproduction à plus grande échelle des initiatives et modèles probants
 - Mutualiser l'expertise et les connaissances autour des nouveaux instruments, produits et initiatives que lanceront les partenaires individuellement sur la période 2018-2020; et
 - Étoffer les connaissances sur les modèles innovants de mise à disposition de financements et d'assistance technique en faveur des PME agricoles, en mettant l'accent sur l'échelle, le caractère inclusif et la durabilité.
- iv) Participation à l'élaboration des politiques
 - Élaborer et promouvoir un descriptif orienté sur les politiques qui souligne combien il est impératif de combler le manque d'accès des PME agricoles aux financements afin d'accroître leur capacité d'investissement;
 - Coordonner la participation à des espaces de concertation régionaux et mondiaux; et
 - Coordonner la préparation et la diffusion de notes d'orientation ciblées.
- v) Facilitation de la conduite d'un programme stratégique d'acquisition des connaissances
 - Organiser une conférence annuelle/bisannuelle qui se penche sur les thèmes concernant les membres du réseau et l'écosystème au sens large; et
 - Faciliter le dialogue entre les communautés de chercheurs universitaires et non universitaires sur les principaux sujets d'étude afin d'améliorer les pratiques, les politiques et le développement du marché au sein de l'écosystème.

L'impact effectif dépend de l'efficacité des interconnexions entre les axes de travail, de sorte que :

- les activités axées sur les connaissances et les politiques en matière de mobilisation de financements pour l'écosystème s'appuient sur les connaissances et les pratiques des partenaires, participent à l'amélioration des pratiques et élargissent

l'espace de concertation pour que l'écosystème bénéficie de financements plus quantitatifs et qualitatifs;

- les activités de partage des connaissances sur l'innovation éclairent les nouvelles pratiques, notamment les programmes collaboratifs et les nouveaux investissements;
- la collaboration au niveau des pays s'appuie sur des activités de diagnostic communes; et
- l'amélioration de la coordination en matière de recherche et de développement des connaissances s'appuie sur les pratiques des partenaires du SAFIN et vise à résoudre des problématiques critiques pour les partenaires et pour l'écosystème au sens large.

Les engagements des partenaires du SAFIN

Tous les partenaires s'engagent en premier lieu à réaliser le Programme 2030 et ses principes sous-jacents. Dans ce cadre, ils s'engagent à contribuer activement à la concrétisation de la vision de l'écosystème décrite ci-dessus, sur la base de leurs différentes capacités, missions et fonctions. Concernant les activités du SAFIN, tous les partenaires s'engagent à :

- participer aux réunions virtuelles et présentielles du SAFIN, y compris à la session plénière annuelle;
- participer aux réunions virtuelles et présentielles du SAFIN, y compris à la session plénière annuelle;
- partager les apprentissages pertinents avec l'ensemble du réseau;
- rechercher activement des possibilités de mise en adéquation des investissements et des activités; et
- suivre et partager les informations sur leurs engagements, leurs actions et leurs résultats.

Participation d'autres acteurs de l'écosystème aux activités du SAFIN

Outre la participation d'un ensemble spécifique et bien défini de partenaires en tant qu'éléments centraux du réseau, le SAFIN vise à faire participer un ensemble beaucoup plus large d'acteurs à ses activités, selon une approche à trois niveaux. Le premier niveau inclut les institutions qui ont formellement rejoint le réseau, c'est-à-dire les partenaires proprement dits. Le deuxième niveau inclut un ensemble plus large d'acteurs invités à participer aux activités d'apprentissage et de partage des connaissances à l'échelle du réseau. Le troisième niveau inclut les acteurs qui sont invités à participer aux activités au niveau des pays. Dans ce contexte, un accent particulier est placé sur le fait de solliciter et de compléter les efforts des institutions nationales et locales, y compris les institutions publiques pertinentes, les organisations d'agriculteurs et de PME agricoles, les plateformes d'agroentreprises et les entreprises individuelles, les prestataires de services, les institutions financières, les intermédiaires et les instituts de recherche. Une approche tenant compte de l'âge et du sexe sera appliquée de manière cohérente s'agissant de faire participer les acteurs et les institutions au niveau des pays.

Structure de gouvernance

Comité de pilotage: : ce groupe est chargé d'examiner l'état d'avancement d'un plan d'action annuel approuvé chaque année à la réunion plénière du SAFIN; de se pencher et de statuer sur les propositions d'activités nouvelles susceptibles d'être évoquées dans le cadre de ce plan; d'examiner les progrès effectués dans l'utilisation des fonds mis à disposition par les donateurs en ce qui concerne les frais de fonctionnement du Secrétariat et les activités du plan annuel; de soutenir la mobilisation de ressources pour les activités non planifiées approuvées par le groupe; et d'examiner les produits du savoir et les documents de plaidoyer élaborés dans le cadre du réseau dans son ensemble. Il communique chaque trimestre par conférence téléphonique et se réunit

chaque année en marge de la session plénière du SAFIN et, le cas échéant, une seconde fois en marge d'une autre réunion des partenaires en dehors de Rome. Le Comité est composé de six représentants des diverses institutions représentées dans le réseau (avec une représentation numérique plus importante pour les organisations qui représentent les petits exploitants et les PME agricoles). La composition du Comité de pilotage est validée par les partenaires en donnant non-objection.

Responsables des axes de travail: il est prévu de désigner jusqu'à trois co-responsables volontaires pour façonner et appuyer la mise en œuvre de chaque axe de travail.

Équipe de secrétariat/coordination: une petite unité formée d'un coordonnateur principal, d'un spécialiste technique, d'un spécialiste de la gestion des savoirs et d'un assistant d'équipe joue un rôle fédérateur et facilitateur pour l'ensemble du réseau, administre un budget couvrant les dépenses de fonctionnement du réseau et entreprend des activités sélectionnées à partir du plan de travail annuel pour appuyer l'ensemble des partenaires. L'éventualité d'inclure un deuxième spécialiste technique ou agent de liaison justifiant d'un parcours spécifique et d'une collaboration étroite avec des organisations ou coopératives d'agriculteurs sera sérieusement envisagée, avec à la clé une possible titularisation dans l'une des régions en développement concernant le SAFIN.

Toute la documentation de base concernant le SAFIN est disponible sur le site Web (www.safinetwork.org)

Draft Agenda of the SAFIN Annual Plenary Meeting and Workshop
on Innovations in Technical Assistance for the Financial
Graduation of Agri-SMEs - 11-12 October 2018, IFAD HQ.
(as of 18 July 2018)

Thursday 11 October

8:30 –9:00am Welcome Coffee & Partners Registration

9:00 –10:30am SAFIN plenary stocktaking and planning meeting
Venue: Oval Room

10:30-10:45am Coffee Break

10:45 – 12:00 Plenary meeting of SAFIN Partners [Cont.]
Venue: Oval Room

12:00 – 1:45pm Luncheon presentation of SAFIN to IFAD Member States (TBC)
Venue: Executive Dining Room

1:45-1:50 Introduction to SAFIN Workshop on TA for the Financial Graduation
of Agri-SMEs

1:50 – 3:40pm Workshop Panel #1 – Technical Assistance Facilities: A Mechanism
for Better Alignment of TA & Financing to Agri-SMEs

As agricultural investment funds and facilities become an increasingly common feature of the landscape for agri-SME finance, technical assistance facilities also gather growing interest as instruments to align the delivery of TA to the delivery of finance to smallholder farmers and agri-SMEs. This panel will assess experience and knowledge from across the SAFIN network in this area, building on a related webinar hosted by SAFIN last May.

The session has three objectives. The first is to stimulate reflection among partners about the pluses and minuses of TAFs compared to other instruments or approaches for TA delivery, including in relation to relatively new modalities of delivery of finance linked to investment funds and facility. The second objective is to identify key challenges and solutions in the design, implementation, and M&E of TA facilities as a specific modality to delivery TA particularly in the context of investment funds and facilities, which can improve practice among partners engaged in such initiatives at present and in the near future. A third objective is to prompt partners' reflection of whether there is room for specific work in this area that SAFIN may take forward in the next biennium, which would be of practical use both

	to partners and to others in the ecosystem. Venue: Oval Room
3:40 – 4:00pm	Coffee break
4pm – 5:40pm	"Pop-Up" Session The <u>objective</u> of this session is to enable SAFIN partners to introduce new initiatives or products under design or early implementation, with a focus on: (a) Initiatives that represent innovative solutions to common challenges facing more than one partner, or, (b) Initiatives under development for which new partners, financial support, or peer knowledge is sought. Format: Five stands will be set up for five SAFIN partner to deliver 5-minute presentations and engage in a 10-minute discussion with fellow SAFIN partners who will be divided into groups and rotating from one stand to the other. At the end of the session presenters will be asked to provide some brief comments on the feedback received. Venue: Oval Room
5:40-5:50	Wrap up and closing remarks
6:00 – 7:00pm	Cocktail

Friday 12 October

9:00 – 10:00am	Presentation of results of TA Landscape Mapping The <u>objective</u> of this session is to present the results of an exercise of mapping the landscape of institutions and actors delivering TA to agri-SMEs in two countries where the SAFIN Investment Prospectus has been piloted in 2018, highlighting substantive findings and possible pathways for collaborative actions among partners in this area. Venue: Oval Room
10:00 10:30am	– Coffee Break and Delegate-meet-Delegate sessions
10:30 12:20pm	– Workshop Panel #2 – Value Chain Embedded Technical Assistance Much TA to agri-SMEs goes through the channels of value chain (VC) relationships – both horizontal and vertical – and it involves VC actors as providers, facilitators, funders, as well as recipients of TA. Building on a SAFIN webinar on the same theme, the session will explore different ways to integrate TA into the business models of VC actors, as well as the possibility of developing viable business models around TA delivery on a market basis. It will further explore the roles that non-VC actors, such as development partners, can most effectively and sustainably play in facilitating the emergence of such viable business models. The session will have <u>three main objectives</u> . The <u>first objective</u> is to take stock of key lessons from experience in delivering, receiving, or facilitating VC-embedded TA, as well as consider challenges of sustainability, scale, and impact on the financial graduation of agri-SMEs. The <u>second objective</u> is to prompt a critical reflection about the relative role of support to VC-embedded TA models compared to other models of TA delivery that are

	<p>grant based or internalized into the work of public advisory service providers: is there a proper balance among these? Should some shift in focus or resources be considered? Finally, the <u>third objective</u> is to consider whether any specific activities should be developed under SAFIN on this theme for the next biennium.</p> <p>Venue: Oval Room</p>
12:30 – 2:00pm	<p>Design/Implementation Clinics</p> <p>Two facilitated design/implementation clinics have been organized to pool partners' learning and support around the design or implementation of two new initiatives to be rolled out in the coming months.</p>
2:15 – 4:00pm	<p>Workshop Panel #3 – Innovative Business Models for TA delivery in Cooperatives and Farmers' Organizations</p> <p>Agricultural and agri-finance cooperatives and farmers' organizations represent a specific form of horizontal coordination among actors operating in the agri-SME space through which TA can be delivered, with specific business models and specific implications in terms of potential scale, impact, and sustainability. This session will take a look at how this part of the landscape is also evolving and what this means for the SAFIN community, which includes cooperatives and farmers' organizations among its founding partners. In this regard, it will build on a related SAFIN webinar to be held ahead of the session.</p> <p>The session will also have <u>three objectives</u>. The <u>first objective</u> is to take a critical look at the question of whether models of delivery of TA, that are rooted in farmers' organizations and/or agricultural or agri-finance cooperative, are evolving, and if so how, and with what impact in terms of sustainability and scale of TA to agri-SMEs. The <u>second objective</u> is to strengthen the knowledge of partners about what works and how to most effectively support viable models and approaches among SAFIN partners who fall in the category of cooperatives and FOs. The <u>third objective</u> is to consider options for SAFIN-led activities around this theme for the next biennium, in support to the work of cooperative and FO partners.</p> <p>Venue: Oval Room</p>
4:00 – 5:00pm	<p>Wrap Up and Next Steps</p> <p>Venue: Oval Room</p>

Small Foundation's Board of Directors

Conor Brosnan - CHIEF EXECUTIVE OFFICER AND CHAIRPERSON

Conor has supported development in sub-Saharan Africa since 2000 and is a founding member of Small Foundation. Conor has been a Director from the outset and joined the executive team in 2015 after 15 years in the investment management industry. He is responsible for the day-to-day running of the Foundation and, alongside Anna, will be responsible for its overall strategic direction.

Anna Brosnan - CHIEF INVESTMENT OFFICER AND DIRECTOR

Anna has supported development in sub-Saharan Africa since 2000 and is also a founding member of Small Foundation. Anna became a full-time member of the Small Foundation executive team in 2009, moving from a career in publishing. She joined the Board of Small Foundation in 2017 and leads the Foundation's investment process.

Tim Brosnan - FOUNDER AND NON-EXECUTIVE DIRECTOR

Tim has supported development in sub-Saharan Africa since 2000. His early career was in Ireland's Department of Finance, development banking and investment banking. Since the 1980s, he has been an entrepreneur and investor in international financial markets. He is non-executive Chair of Abbey Capital Ltd, a leading managed futures investment company, which he co-founded in 2000. Tim was the Executive Chairman of Small Foundation from its formation in October 2007 to February 2018.

Tony Gannon - NON-EXECUTIVE DIRECTOR

Tony has been involved in social justice programs in Dublin's inner city for almost 30 years on a voluntary basis. He has supported development in sub-Saharan Africa for a number of years. His career is in global financial markets and he is CEO of Abbey Capital Ltd, a leading managed futures investment company, which he co-founded in 2000.

Michael Swift - NON-EXECUTIVE DIRECTOR

Mick is Chair of Cystinosis Foundation Ireland, a charity which supports research into a rare metabolic disorder, and was involved in helping homeless people in Dublin for many years. His career is in global financial markets and he is Deputy CEO of Abbey Capital.

New Venture Fund's Board of Directors

NVF is overseen by an independent board of directors that has extensive experience in philanthropy and non-profit management. NVF is managed under an administrative agreement with Arabella Advisors, a leading US philanthropy services firm that helps philanthropists and investors find innovative ways to achieve greater good with their resources. Here below is NVF's Board of Directors.

Eric Kessler, Chair of the Board - FOUNDER, PRINCIPAL, AND SENIOR MANAGING DIRECTOR, ARABELLA ADVISORS, LLC

Eric is the chair of the New Venture Fund board and directs its strategy and overall management. He is also founder and senior managing director of Arabella Advisors, where he has built a social venture firm dedicated to making philanthropy more effective. His insights on civil society and effective philanthropy are often quoted by Forbes, the Wall Street Journal, the New York Times, the Washington Post, and National Public Radio's "Marketplace." He is also a co-founder of the Creation Care Fund and the Center for Disaster Philanthropy. Earlier in his career, Eric served as the national field director for the League of Conservation Voters and then as a White House appointee, helping to manage conservation issues during the Clinton Administration. He spent six years in the former Soviet Union, Southeast Asia, and throughout the Middle East, training civic and political organizations on effective organizing strategies and advising donors who invested in their efforts. Eric is on the boards of Friends of the Global Fight Against AIDS, Tuberculosis and Malaria, the Washington Regional Association of Grantmakers, the James Beard Foundation, and Chefs Action Network. He is a member of the Clinton Global Initiative, the Exponent Philanthropy (formally the Association of Small Foundations), the Environmental Grantmakers Association, the Young Presidents' Organization, Summit Series, and the Bretton Woods Committee. He also serves as a trustee of his own family's foundation, which holds assets generated by the sale of a fifth-generation family-owned business. Eric is a co-owner, with chef Mike Isabella, of Graffiato, Kapnos, and G, acclaimed restaurants in Washington, DC. He holds an International MBA from Georgetown University and a BA from the University of Colorado at Boulder.

Adam Eichberg, Treasurer - PRINCIPAL, HEADWATERS STRATEGIES

Adam is a principal and founder of Headwaters Strategies, a dynamic public affairs consulting firm in Denver, Colorado. An experienced strategist, Adam has extensive expertise in civil justice, regulatory, and natural resource issues. Before founding Headwaters Strategies in 2009, Adam concurrently served as the deputy legislative director for Governor Bill Ritter and the director of policy, external affairs, and planning at the Colorado Department of Public Health and Environment. Adam came to the Ritter Administration from the Western Conservation Foundation, having served as the foundation's first executive director from April of 2005. From 1999 until March 2005, Adam served as the associate national director of the Trust for Public Land's (TPL) conservation finance program, where he helped to pass measures providing more than \$14 billion in parks and open space capital funding. Prior to his appointment with TPL, Adam served as a strategic communications consultant with a private Denver-based firm. A political and non-profit veteran, Adam has been involved in hundreds of legislative, ballot measure, and candidate campaigns at the local, state, and national level. A graduate of the University of Colorado, Adam is a fourth-generation Coloradoan and currently lives in Denver with his wife and two young children.

Katherine Miller, Secretary - SENIOR DIRECTOR OF FOOD POLICY ADVOCACY, JAMES BEARD FOUNDATION

Katherine is an award-winning communications executive and campaign strategist with nearly 20 years of experience in politics, business, philanthropy, and new media. Katherine is a founder of the Chef Action Network (CAN), an initiative of the James Beard Foundation Impact Programs. Recognizing that food is a national passion; affects the quality of consumers' everyday lives; and has potential impact on human, environmental, social, and economic health, CAN is focused on harnessing the power of America's preeminent chefs to help create awareness, inspire action, and aggregate credible resources to proactively address a broad range of policies relevant to issues areas important to the chef community. CAN provides tailored research, policy, and advocacy support to chefs that participate in the James Beard Foundation's Chef Policy Boot Camp and Food Policy Salons. In 2012, Katherine founded Table 81, a full-service communications firm that works with clients in the non-profit, philanthropy, and socially responsible business fields. Katherine designs global communication campaigns to raise awareness about important issues, inspire people to take meaningful action, and result in lasting changes in policy, politics, and business practices. Her clients include the Bill and Melinda Gates Foundation, MacArthur Foundation, Knight Foundation, Aspen Institute, and James Beard Foundation. Before starting Table 81 and CAN, Katherine served as the managing director of Hattaway Communications. At Hattaway, she oversaw the firm's day-to-day operations, developed the BeHeard communications training program for foundation grantees, and led the firm's work with the world's leading foundations and nonprofits including the Ford Foundation, David and Lucile Packard Foundation, NoVo Foundation, D5, Connect to Learn, China Medical Board, and CARE International. Katherine also led the public affairs department at the United Nations Foundation. At the foundation, she oversaw all of the external communication initiatives including partnerships with key UN agencies and multi-national corporations, and was responsible for the foundation's extensive family of multi-media campaigns including the award-winning "Nothing But Nets." She served as one of three on-the-record spokespeople for the Fortune 100 financial services company TIAA-CREF and managed media outreach for some of the company's largest business areas including the Social Choice Fund, the world's largest socially responsible investment fund with \$11.8 billion under management. A champion of women's reproductive and sexual freedom, Katherine is on the boards of two other major nonprofits: RAINN (the national sexual assault hotline) and NARAL Pro Choice America. Katherine holds an undergraduate degree from Loyola University in New Orleans.

Daryn Dodson - PRIVATE EQUITY AND VENTURE CAPITAL CONSULTANT TO BOARD OF DIRECTORS, CALVERT FUNDS

Daryn Dodson advises companies, foundations and universities on impact investments. He currently leads the Special Equities Program at Calvert Funds. Through this program, Calvert has invested more than \$90 million in impact investing funds and companies. Post Hurricane Katrina, Mr. Dodson served as Director of University and Corporate Partnership for the Idea Village, where he created a platform engaging leading private equity firms, business schools, and Fortune 500 companies to invest more than 100,000 hours and \$2 million into more than 1,000 New Orleans entrepreneurs. Prior to New Orleans, he built a coalition of national banks and faith-based institutions to educate Congress on reforms needed to stabilize the subprime lending market with Self-Help Credit Union. Mr. Dodson currently serves as a Board Director for Ben and Jerry's, Impact Hub DC and Heifer Foundation. He is also President of the Stanford Business Alumni DC Chapter. For his body of work, Stanford GSB honored Mr. Dodson with the Tapestry Award for inspirational leadership, intellectual excellence, and service to others through his professional and personal life. Mr. Dodson earned an MBA from Stanford and an AB in Public Policy from Duke University.

Harry W. Drucker - PRESIDENT, REVERE CORPORATION

Harry Drucker graduated with a BA in German, summa cum laude, from Middlebury College in Middlebury, Vermont, in 1980, and a MBA in finance from the University of Chicago Graduate School of Business in 1984. He also attended and successfully completed the first year of law school at the University of Chicago School Of Law. In January 1990, Harry formed Revere Corp., a real estate advisory and property management company. In addition, in 1999 he founded North Shore Realty Partners, a real estate partnership formed to purchase and manage all types of real estate. He is its managing general partner. Since its formation, the partnership, which had an initial capitalization of \$20 million, has invested over \$55 million in various real estate ventures in the United States and Europe. Harry has been a member of the board of trustees of The Nature Conservancy of Illinois since 1995 and is currently its vice-chair. From 2001 to 2010, he served on the Illinois Nature Preserves Commission, appointed by the governor of Illinois, and served as its chairman for two years. In June 2003 Harry joined the board of directors of the Environmental Law and Policy Center of the Midwest where he currently serves as its chair.UN

Thomas Gibian - HEAD OF SCHOOL, SANDY SPRING FRIEND SCHOOL

Tom is Head of School for the Sandy Spring Friends School, a PK-12 college preparatory day school with an optional boarding program located in Sandy Spring, Maryland. He has served as Head since July 2010, prior to which he was one of the school's trustees (1996-2004) and a school clerk (2002-2004). Before he became Head of School, Tom founded ECP Private Equity, a leading private equity manager focused exclusively on Africa. Headquartered in Washington DC, ECP has seven offices across Africa and 15 years of successful investing experience in companies operating in over 40 countries on the continent. As CEO of ECP, Tom assisted in the formation and implementation of ECP's investment strategy and managed key relationships with shareholders and portfolio companies. He remains a member of ECP investment committees. Prior to founding ECP, Tom served as Chief Operating Officer for the AIG African Infrastructure Fund, managing the daily operations of the fund and overseeing the structuring and valuation of investments. From 1995 to 2000, Tom served as a Managing Director in EMP Global's Asia Funds, which managed more than \$2.8 billion in capital for investments. Prior to his work with EMP Global's Asia Funds, Tom spent three years as Executive Director and Co-Head of the Structured and Project Finance Group at Goldman Sachs Asia, where he was the firm's senior representative on several groundbreaking transactions in China and Southeast Asia. Tom has served on the boards of NYSE, NASDAQ, and London listed companies as well as private companies in Europe, Africa, and Asia. He is presently a trustee for the Center for Global Development, the Kendal Corporation, and the Friends Council on Education; a member of the board of directors of Partners for Democratic Change; and was recently nominated as a trustee for the College of Wooster in Ohio. Tom received a BA with honors from the College of Wooster and received an MBA in Finance from the University of Pennsylvania's Wharton School of Business.

Yanique Redwood - PRESIDENT AND CEO, CONSUMER HEALTH FOUNDATION

As President and CEO of the Consumer Health Foundation (CHF), Yanique is responsible for the foundation's strategic, programmatic, financial, and administrative operations. She joined the CHF team in 2012 as its second president and CEO. Under Yanique's leadership, the foundation is placing an emphasis on the relationship between health equity, racial equity, and economic justice. It leverages all of its resources—including

grant-making and capacity building, philanthropic partnerships, strategic communications, and investments in mission-aligned vehicles—toward that goal. Prior to joining CHF, Yanique worked for the Annie E. Casey Foundation (AECF), where she managed the health and mental health portfolio for the Evidence-Based Practice Team, which made grants to universities and non-profit organizations to support innovative programs to improve child and youth health and development. She led the evaluation of Evidence2Success, an AECF initiative to engage communities and public systems in improving children's well-being. She also led the team's Race, Class, and Culture Sub-Committee. This sub-committee launched Expanding Evidence, a program aimed at increasing grantee diversity, which led to successful applications and awards to researchers of color. Between 2008 and 2010, Yanique worked at the National Center for Environmental Health at the Centers for Disease Control and Prevention. In her role, she led the development, implementation, and evaluation of a food monitoring system in Eastern Kenya to prevent aflatoxin poisoning in rural villages. Yanique also led and participated in outbreak and disaster responses in domestic and international settings and led the development of reports to CDC leadership. Prior to that, she directed a community-based participatory research initiative in Atlanta that was funded by the National Center for Minority Health and Health Disparities at the National Institutes of Health. In 2012, Yanique was named a Terrance Keenan Institute Emerging Leader in Health Philanthropy by Grantmakers in Health. Yanique has a BS from the Georgia Institute of Technology and a PhD and an MPH from the University of Michigan School of Public Health. Yanique serves as the vice-chair of the board of the Washington Regional Association of Grantmakers.