

Cote du document: EB 2018/124/INF.9
Date: 28 septembre 2018
Distribution: Publique
Original: Anglais

F



Investir dans les populations rurales

Discours de clôture du Président Gilbert F. Houngbo

Conseil d'administration — Cent vingt-quatrième session
Rome, 11-13 septembre 2018

Pour: Information

Discours de clôture du Président Gilbert F. Houngbo

Remarques liminaires

Alors que nous approchons de la clôture de la cent vingt-quatrième session du Conseil d'administration, permettez-moi de dire quelques mots sur nos délibérations. Le compte rendu officiel de la session et le procès-verbal vous parviendront en temps utile.

Je voudrais tout d'abord remercier M. George Lantu et M. Alberto Cogliati pour les rapports détaillés qu'ils ont présentés, respectivement, au nom du Comité de l'évaluation et du Comité d'audit, ainsi que l'Ambassadeur Yaya Olaniran et – au nom de l'Ambassadeur Boldorini – M. Yousef Al-bader qui ont présenté, respectivement, les rapports des Groupes de travail sur le Système d'allocation fondé sur la performance et sur le Cadre de transition.

Questions institutionnelles

Informations actualisées sur l'exercice relatif à l'excellence opérationnelle axée sur les résultats (OpEx)

Nous nous réjouissons de l'appui que vous apportez au travail entrepris par l'équipe OpEx pour permettre au FIDA de réaliser une profonde transformation interne, en vue de reproduire à plus grande échelle l'impact final de nos opérations sur le terrain. L'assurance qualité et l'alignement sur les réformes en cours dans le système des Nations Unies pour le développement, ainsi que la gestion prudente des risques et la délégation de pouvoirs, demeureront encore des composantes de premier plan du travail de l'OpEx.

L'exercice OpEx parvenant à son terme, il est nécessaire de créer au sein du FIDA une fonction plus permanente, à la fois pour veiller à ce que les réformes que nous avons entreprises soient soutenues et suivies, et pour intégrer une culture du changement, d'une meilleure production des résultats et de l'innovation, qui passera par un renouvellement constant des produits et des processus. À cet effet, nous préparons la mise en place d'une unité, petite et souple, consacrée au changement, à la production de résultats et à l'innovation, qui renforcera la focalisation sur les résultats en combinant des techniques de gestion du changement, de nouvelles approches pour améliorer la prestation des services, et l'adoption d'idées innovantes au niveau des projets et dans l'ensemble de l'institution en termes de processus opérationnels.

Budget

Nous accueillons avec satisfaction les observations éclairantes formulées à propos de l'aperçu général du budget du FIDA pour 2019, et de l'aperçu du programme de travail et budget du Bureau indépendant de l'évaluation pour 2019, qui nous aideront à finaliser les propositions qui seront soumises pour examen au Conseil d'administration en décembre 2018.

Tout en conduisant nos opérations dans un contexte de croissance réelle nulle, nous reconnaissons qu'il est important que nous fassions preuve d'ouverture d'esprit pour le cas où toute augmentation justifiée ne pourrait pas être autrement absorbée. Nous nous efforcerons, naturellement, de contenir les frais généraux, en encourageant, lorsque cela sera possible, une amélioration de l'efficacité, dans les limites de l'élasticité de la structure de nos dépenses, conscients de la nécessité de ne pas compromettre la réalisation des projets et les efforts de consolidation en cours.

Nous ferons tout notre possible pour compenser, à moyen terme et grâce à des gains d'efficacité, l'augmentation des coûts du système des coordonnateurs résidents des Nations Unies, et nous notons avec satisfaction, dans le même temps, votre entente

pour estimer qu'il conviendra, à l'avenir, d'examiner très attentivement les incidences financières sur le budget du Fonds de la résolution 72/279 de l'Assemblée générale des Nations Unies.

Projet de plan d'action pour l'intégration de la jeunesse

Nous avons eu des échanges fructueux sur les défis et les possibilités qu'offre la promotion d'une transformation inclusive et durable du monde rural par le biais d'un engagement plus étroit en faveur de la jeunesse.

Informations actualisées – Stratégie des Nations Unies en matière de prévention et de répression du harcèlement sexuel et de l'exploitation et des atteintes sexuelles

Permettez-moi de réaffirmer que la direction est fermement résolue à garantir un environnement professionnel dans lequel le harcèlement sexuel et l'exploitation et les atteintes sexuelles ne sont simplement pas tolérés. Outre la communication périodique au Conseil d'administration d'informations actualisées sur les activités de l'équipe spéciale sur le harcèlement sexuel et l'exploitation et les atteintes sexuelles, le FIDA proposera de se joindre au groupe ad hoc spécialisé sur le harcèlement, le harcèlement sexuel, l'abus de pouvoir et la discrimination, mis en place au sein du Programme alimentaire mondial, pour permettre tant à la direction qu'aux membres du Conseil d'administration d'examiner les questions pertinentes.

Questions en rapport avec l'évaluation

Le Bureau indépendant de l'évaluation du FIDA nous a rappelé, hier, que le FIDA doit impérativement réformer son architecture financière pour mieux aborder la réduction de la pauvreté rurale, mobiliser plus efficacement son capital propre et renforcer sa viabilité financière.

Nous n'ignorons pas que l'architecture financière actuelle pourrait ne pas réussir l'épreuve de viabilité financière. D'autres questions constituent également des motifs de préoccupation, et notamment le faible rendement du portefeuille de prêts du FIDA et les modalités de compensation, actuellement imprévisibles, en rapport avec le Cadre pour la soutenabilité de la dette.

Nous sommes bien conscients que nous rencontrerons, à l'avenir, des possibilités et des difficultés exigeant une étroite surveillance, à mesure que la structure du FIDA évoluera, et sera celle d'une institution de financement du développement plutôt qu'une institution financière internationale.

Le Conseil d'administration accueille avec satisfaction l'occasion d'envisager, à sa session de décembre 2018, les mesures à prendre pour donner suite aux recommandations de l'évaluation au niveau de l'institution et les conclusions de l'examen externe, indépendant et approfondi du risque financier du FIDA. Des options d'ordre plus général permettant au FIDA de poursuivre avec détermination son futur mandat seront ensuite évaluées par les représentants à l'occasion des prochaines journées de réflexion du Conseil d'administration.

Nous notons avec plaisir que toutes les parties intéressées se sont engagées en faveur de la mise en œuvre des recommandations de l'évaluation de la stratégie et du programme de pays pour le Cameroun, qui visent à accroître l'impact des opérations financées par le FIDA dans le pays.

Nous sommes heureux de constater que vous reconnaissez la convergence croissante des conclusions relatives à la performance du Fonds, telles qu'elles apparaissent dans le Rapport annuel sur les résultats et l'impact des opérations du FIDA et dans le Rapport sur l'efficacité du FIDA en matière de développement, deux rapports qui se renforcent mutuellement. Le fait d'avoir constaté que nos performances dans des domaines tels que l'égalité des sexes et l'autonomisation des femmes, la question climatique et l'environnement pourraient avoir atteint un palier - avec un risque de

détérioration - est un sévère rappel de la nécessité de poursuivre l'exploration de tous les moyens d'accroître notre impact.

Il sera important, afin d'exploiter les enseignements tirés des expériences antérieures, de surmonter les difficultés d'accès à des données fiables sur les opérations récentes, sur la base d'hypothèses partagées. Afin d'accroître la focalisation sur les résultats, la direction du FIDA a réorganisé l'ensemble du système d'auto-évaluation grâce au cadre relatif à l'efficacité en matière de développement. Nous devons profiter de l'occasion que présentera, prochainement, l'examen par les pairs de la fonction d'évaluation pour faire en sorte que tous nos ajustements et la fonction d'évaluation indépendante aient pour effet d'optimiser l'utilisation des ressources. Nous croyons au pouvoir de transformation de l'évaluation et c'est pourquoi nous prenons au sérieux vos suggestions pour assurer des évaluations plus rapides.

Bien que mon rapport de cette année sur la mise en œuvre des recommandations issues de l'évaluation et sur les suites données par la direction (PRI SMA) fasse apparaître un suivi adéquat des recommandations issues des évaluations indépendantes, nous continuerons à mettre l'accent, pour chercher à les résoudre, sur les problèmes persistants dans des domaines stratégiques et techniques clés fréquemment soulevés dans les évaluations.

Questions financières

Nous avons eu un riche débat sur nos conditions de financement et sur la manière dont elles s'insèrent dans la stratégie générale du Fonds, et en particulier dans les discussions sur le cadre de transition, dans le but d'améliorer la compétitivité des options financières offertes par le FIDA à nos divers emprunteurs. La nature particulière du FIDA en tant qu'institution de financement du développement et l'accent mis sur les plus pauvres parmi les pauvres demeureront les principaux moteurs de toute modification des conditions de financement dans le contexte de la transformation de notre architecture financière.

Notre débat sur la Onzième reconstitution des ressources du FIDA (FIDA11) a bénéficié de vos nombreux encouragements à rechercher des possibilités de cofinancement pour accroître notre impact sur le terrain et réfléchir à une stratégie de partenariat plus étroite avec le secteur privé. En ce qui concerne le financement de base, nous sommes naturellement encouragés par le nombre et l'opportunité des instruments de contribution reçus à ce jour au titre de FIDA11, et nous apprécions l'appel lancé aux États membres qui n'ont pas encore annoncé leurs contributions à le faire, afin d'atteindre l'objectif de 1,2 milliard d'USD.

Programmes d'options stratégiques pour le pays (COSOP) et projets

Nous avons examiné, ce matin, les COSOP concernant l'Inde, Cuba, l'Arménie et la République de Moldova, ainsi que les évaluations de la stratégie et du programme de pays pour l'Inde et la République de Moldova.

Conscients du fait que le modèle économique du FIDA doit évoluer pour répondre aux besoins des pays en transition, nous prenons acte de vos priorités, telles que le ciblage, le renforcement des capacités, l'engagement aux côtés des jeunes, le partenariat avec les organismes des Nations Unies ayant leur siège à Rome, ainsi que la concertation sur les politiques et les activités hors prêts. Ces priorités, ainsi que les réserves que vous avez exprimées, seront prises en compte pendant le processus de conception et d'exécution des projets envisagés dans le cadre de chaque COSOP.

Nous avons également eu des échanges fructueux sur les propositions de projets et programmes pour le Bénin, le Tchad, la Chine et le Pakistan, et sur la proposition au titre du guichet dons au secteur privé en faveur de Delivery Associates, que vous avez approuvées. Votre appui est pour nous un grand encouragement, et nous veillerons à prendre en compte de façon adéquate vos observations spécifiques.

Gestion des risques institutionnels

Nous prenons acte du fait que le tableau de bord des risques demeurera un document évolutif pertinent pour la prise de décisions et la supervision tout au long de la période de FIDA11 et au-delà. Permettez-moi de vous assurer que la direction prendra en considération de façon cohérente l'évaluation indépendante des risques stratégiques et opérationnels du FIDA ainsi que l'examen du risque financier, afin de renforcer, de manière holistique et durable, la gestion d'ensemble des risques institutionnels du Fonds.

Nous apprécions vos orientations constructives sur la proposition préliminaire d'instruments pour un démarrage plus rapide de l'exécution des projets, qui vous avait été soumise pour examen à la suite de l'engagement pris au titre de FIDA11 d'accroître la réactivité de nos opérations.

Questions diverses

Nous avons également évoqué les prochaines mesures à prendre afin d'être prêts pour le lancement, le 1^{er} janvier 2019, du Fonds d'investissement pour l'entrepreneuriat agricole, qui appuiera notre programme de collaboration plus étroite, à l'avenir, avec le secteur privé, les petits exploitants et la jeunesse.

Enfin, la direction apprécie grandement l'avis du Conseil relatif à notre participation aux récentes réformes du système des Nations Unies pour le développement.

Conclusions

Je me réjouis à la perspective de reprendre avec vous l'examen des questions importantes pour l'institution au cours des prochaines journées de réflexion du Conseil d'administration, en 2019, dont nous établirons très prochainement les dates d'un commun accord.

Alors que nous parvenons à la conclusion de cette session du Conseil, je tiens à exprimer des remerciements tout particuliers aux deux représentants qui nous quittent, Son Excellence Martha Elena Federica Bárcena Coqui, Ambassadrice et Représentante permanente des États-Unis du Mexique auprès du FIDA, et M. Abdelbaset Ahmed Aly Shalaby, Conseiller agricole, Représentant permanent adjoint de la République arabe d'Égypte auprès du FIDA, pour leurs très précieuses contributions à de nombreuses sessions du Conseil d'administration, séminaires informels et autres manifestations. Permettez-moi, au nom de tous les membres de ce Conseil d'administration, de vous adresser à tous deux nos meilleurs vœux pour vos projets futurs.

Permettez-moi aussi d'exprimer ma gratitude à la Secrétaire du FIDA par intérim, Andreina Mauro, pour son appui et son engagement actif au cours des derniers mois, et à l'ensemble du personnel du FIDA - nos interprètes, nos messagers, nos collègues de la Division des technologies de l'information et des communications et le personnel de sécurité - qui ont travaillé avec ardeur pour assurer le succès de cette réunion.

Je déclare close la cent vingt-quatrième session du Conseil d'administration.