

Document:	EB 2018/124/R.45
Agenda:	13(d)
Date:	16 August 2018
Distribution:	Public
Original:	English

A



الاستثمار في السكان الريفيين

مقترح بشأن قبول أموال تكميلية من مؤسسة سمول فاونديشن وصندوق المشاريع الجديدة

مذكرة إلى السادة ممثلي الدول الأعضاء في المجلس التنفيذي
الأشخاص المرجعيون:

نشر الوثائق:

Deirdre McGrenra
مديرة شؤون الهيئات الرئاسية
رقم الهاتف: +39 06 5459 2374
البريد الإلكتروني: gb@ifad.org

الأسئلة التقنية:

Charlotte Salford
نائبة الرئيس المساعدة
دائرة العلاقات الخارجية والحوكمة
رقم الهاتف: +39 06 5459 2142
البريد الإلكتروني: c.salford@ifad.org

Luis Jiménez-McInnis
مدير مكتب الشراكات وتعبئة الموارد
رقم الهاتف: +39 06 5459 2705
البريد الإلكتروني: l.jimenez-mcinnis@ifad.org

Bettina Prato
كبيرة منسقي شبكة التمويل والاستثمار في زراعة أصحاب
الحيارات الصغيرة والمشاريع الزراعية الصغيرة والمتوسطة
رقم الهاتف: +39 06 5459 2122
البريد الإلكتروني: b.prato@ifad.org

Nicole Carta
كبيرة موظفي مكتب الشراكات وتعبئة الموارد
رقم الهاتف: +1 212 963 0546
البريد الإلكتروني: n.cart@ifad.org

المجلس التنفيذي – الدورة الرابعة والعشرون بعد المائة
روما، 11-13 سبتمبر/أيلول 2018

للموافقة

توصية بالموافقة

المجلس التنفيذي مدعو إلى أن يفوض رئيس الصندوق سلطة التفاوض ووضع اللمسات الأخيرة على اتفاقي بشأن أموال تكميلية مع مؤسسة سمول فاونديشن وصندوق المشاريع الجديدة لدعم شبكة التمويل والاستثمار في زراعة أصحاب الحيازات الصغيرة والمشاريع الزراعية الصغيرة والمتوسطة.

مقترح بشأن قبول أموال تكميلية من مؤسسة سمول فاونديشن وصندوق المشاريع الجديدة

1- المجلس التنفيذي مدعو إلى الإحاطة علماً بأن الصندوق يسعى إلى الحصول على أموال تكميلية من مؤسسة سمول فاونديشن وصندوق المشاريع الجديدة (مبادرة ممولة من مؤسسة بيل ومليندا غيتس لدعم أعمال الدعوة والسياسات)، من أجل المشاركة في تمويل أنشطة شبكة التمويل والاستثمار في زراعة أصحاب الحيازات الصغيرة والمشاريع الزراعية الصغيرة والمتوسطة. وتحقيقاً لهذه الغاية، يلتمس رئيس الصندوق موافقة المجلس التنفيذي على التفاوض ووضع اللمسات الأخيرة على اتفاقي أموال تكميلية مطابقين على نحو أساسي للشروط الواردة في ملحق هذه الوثيقة.

2- وشبكة التمويل والاستثمار في زراعة أصحاب الحيازات الصغيرة والمشاريع الزراعية الصغيرة والمتوسطة مبادرة لشبكة يقودها الصندوق، ومن شركائها مؤسسة سمول فاونديشن ومؤسسة غيتس. وأعلنت نية تكوين هذه الشراكة في عام 2016 أثناء مؤتمر الصندوق بشأن "الاستثمار في التحول الريفي الشامل: نهج ابتكارية في التمويل". وفي هذا السياق، أخذ الصندوق على عاتقه تحدي قيادة تطوير شبكة جديدة من المؤسسات التي تهتم معاً بسد الفجوة في وصول المشاريع الزراعية الصغيرة والمتوسطة إلى التمويل. وتشمل شبكة التمويل والاستثمار في زراعة أصحاب الحيازات الصغيرة والمشاريع الزراعية الصغيرة والمتوسطة حالياً أكثر من 45 مؤسسة تعمل في مختلف أجزاء النظام الإيكولوجي من أجل تمويل الاستثمارات التي تُجريها الشركات الريفية الزراعية والمتصلة بالزراعة الصغيرة والمتوسطة. وترد في الملحق الأول لهذه الوثيقة تفاصيل أخرى عن رؤية الشبكة المذكورة وخطوط نشاطها، والتزاماتها، وحوكمتها.

3- ومؤسسة سمول فاونديشن (Small Foundation) هي منظمة خيرية غير ربحية مقرها في دبلن، آيرلندا، تسعى إلى القضاء على الفقر المدقع في أفريقيا جنوب الصحراء الكبرى بحلول عام 2030. وتحقيقاً لهذه الغاية تدعم المنظمة مبادرات لتحسين النظم الإيكولوجية للأعمال عن طريق مضاعفة فرص الدخل للأشخاص الراضحين تحت وطأة الفقر المدقع عن طريق توسيع فرص وصول المشاريع الصغرى والصغيرة والمتوسطة إلى المعرفة والموارد البشرية الماهرة، والتمويل، والتكنولوجيا، والأسواق.

4- ومؤسسة بيل ومليندا غيتس هي منظمة خيرية غير ربحية تقع في سياتل، الولايات المتحدة، ومكرّسة لتحسين جودة حياة الأفراد في جميع أنحاء العالم. وتحقيقاً لهذه الغاية، تُركز المؤسسة على التنمية الزراعية والخدمات المالية بهدف تحقيق تحول زراعي شامل يُمسك بزمامه المزارعون أصحاب الحيازات الصغيرة المتسلحين بالمعرفة والأدوات والتكنولوجيات لتحسين سبل كسب عيشهم وانتشال أسرهم من الفقر والمساهمة في نظام غذائي عالمي مستدام. وغالباً ما تُقدّم مؤسسة غيتس منحاً أصغر لدعم أعمال الدعوة والأعمال

التقنية وأعمال السياسات ذات الأولوية من خلال مبادراتها الشريكة المعروفة باسم صندوق المشاريع الجديدة.

5- وصندوق المشاريع الجديدة هو مؤسسة خيرية عامة مقرها في الولايات المتحدة، وهي تدعم المشاريع المبتكرة والفعالة ذات الأهمية العامة. وأنشئ ذلك الصندوق في عام 2006 استجابة لطلب من الجهات الخيرية الرائدة بشأن إنشاء منصة متمسة بالكفاءة وفعالة من حيث التكلفة وموفّرة للوقت من أجل إطلاق المشاريع الخيرية وتشغيلها. ويُنفذ صندوق المشاريع الجديدة مجموعة من المشاريع ذات الأهمية العامة المدفوعة بالمانحين في مجالات صون الموارد والصحة العالمية، والسياسات العامة، والتنمية الدولية، والتعليم، والإنعاش من الكوارث، والفنون. وموّل أكثر من نصف أكبر المؤسسات المتبرعة الخمسين في الولايات المتحدة مشاريع يستضيفها صندوق المشاريع الجديدة.

6- ومن خلال هذين الاتفاقيين بشأن الحصول على أموال تكميلية، سيتلقى الصندوق 300 000 دولار أمريكي من مؤسسة سمول فاونديشن وما يقرب من 60 000 دولار أمريكي من صندوق المشاريع الجديدة كمساهمات في أنشطة شبكة التمويل والاستثمار في زراعة أصحاب الحيازات الصغيرة والمشاريع الزراعية الصغيرة والمتوسطة. وسوف تموّل الأموال المقدّمة من مؤسسة سمول فاونديشن تحديداً أمانة شبكة التمويل والاستثمار في زراعة أصحاب الحيازات الصغيرة والمشاريع الزراعية الصغيرة والمتوسطة في دورها كمنسق وكميسر للشبكة، خلال الفترة من 1 يناير/كانون الثاني 2019 حتى نهاية عام 2020 (الملحق الأول)، بينما ستموّل الأموال المقدّمة من صندوق المشاريع الجديدة النفقات المتصلة بحلقة عمل للشركاء في شبكة التمويل والاستثمار في زراعة أصحاب الحيازات الصغيرة والمشاريع الزراعية الصغيرة والمتوسطة حول "ابتكارات المساعدة التقنية من أجل التخرج المالي للمشاريع الزراعية الصغيرة والمتوسطة" التي ستعقد يومي 11 و12 أكتوبر/تشرين الأول 2018 في مقر الصندوق (الذيل 1). وترد في ملحق هذه الوثيقة تفاصيل أخرى عن أنشطة التمويل المذكورة.

7- وسيظل الاتفاق المعقود مع مؤسسة سمول فاونديشن سارياً لمدة سنتين (2019 و2020) بينما ستبلغ مدة الاتفاق المعقود مع صندوق المشاريع الجديدة ستة أشهر (أكتوبر/تشرين الأول 2018 حتى أبريل/نيسان 2019).

8- والمجلس التنفيذي هو الهيئة المختصة بالبت في قبول إدارة الأموال التكميلية والشروط والقيود ذات الصلة. وقرّر المجلس تفويض جزء من تلك السلطة إلى رئيس الصندوق - أي سلطة تلقي وإدارة المنح المقدّمة من أي مصدر لتمويل مشاريع الصندوق الجارية ومن الدول الأعضاء لتمويل الدراسات وأنشطة المساعدة التقنية القصيرة الأجل المتصلة بعمليات الصندوق بنفس الشروط المنصوص عليها في الوثيقتين EB 1987/30/R.28 و EB 1986/28/R.47 على التوالي. وبالنظر أن مؤسسة سمول فاونديشن وصندوق المشاريع الجديدة ليسا من الدول الأعضاء في الصندوق، وبالنظر كذلك إلى أن مساهمات الأموال التكميلية المقترحة لن تموّل بصورة مباشرة تنفيذ برنامج قروض ومنح الصندوق، فإن المجلس التنفيذي مدعو إلى أن يأذن لرئيس الصندوق بالتفاوض ووضع اللامسات الأخيرة لهذين الاتفاقيين المتعلقين بقبول أموال تكميلية.

9- وسيطبق مبدأ الاسترداد الكامل للتكاليف (5 في المائة بالإضافة إلى الاحتفاظ بالفائدة) وستجري تغطية التكاليف غير المباشرة من خلال رسوم الإدارة المذكورة.

10- وسوف يُعرض الاتفاقان الموقعان على المجلس للعلم في دورة لاحقة.

التوصية

11- المجلس التنفيذي مدعو إلى أن يفوض رئيس الصندوق سلطة التفاوض ووضع اللمسات الأخيرة على اتفاقي أموال تكميلية مع مؤسسة سمول فاونديشن وصندوق المشاريع الجديدة، لدعم شبكة التمويل والاستثمار في زراعة أصحاب الحيازات الصغيرة والمشاريع الزراعية الصغيرة والمتوسطة، بما يتفق مع الشروط الواردة في هذه الوثيقة.

شبكة التمويل والاستثمار في زراعة أصحاب الحيازات الصغيرة والمشاريع الزراعية الصغيرة والمتوسطة: الرؤية، وخطوط النشاط، والالتزامات، والحوكمة (2018 - 2020)

الأساس المنطقي

شبكة التمويل والاستثمار في زراعة أصحاب الحيازات الصغيرة والمشاريع الزراعية الصغيرة والمتوسطة هي شراكة شاملة من الجهات الفاعلة العاملة في مختلف أجزاء النظام الإيكولوجي للاستثمارات الزراعية والمتصلة بالزراعة للمشاريع الريفية الصغيرة والمتوسطة، مع التركيز على الوصول إلى التمويل والخدمات التكميلية. ويتقاسم الشركاء الاعتراف بأن المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة والمشاريع الريفية الصغيرة والمتوسطة الأخرى مستثمرون رئيسيون في الاقتصادات الريفية والنظم الغذائية الشاملة والمستدامة. ويشترك الشركاء أيضاً في إدراكهم للتحديات الكثيرة والثغرات التي تعترى النظام الإيكولوجي المحيط بتلك الاستثمارات، والاهتمام بمضافة القوى لمعالجة هذه التحديات. وتقدم الشبكة إلى الشركاء حيزاً تمهيدياً للمنافسة لمواصلة جهودها لتوسيع نطاق أثرها الإيجابي ومضاعفته من خلال أنشطة وأدوات لتقاسم المعرفة، ودعم النظراء، والحوار الصريح والمفتوح، وتحديد فرص العمل المنسق.

ويُمثل التحول الريفي الشامل والمستدام السبيل نحو تحقيق خطة التنمية لعام 2030، وبخاصة ما يتعلق منها بالقضاء على الجوع وسوء التغذية وتعزيز نظم الأغذية المستدامة. وفي كثير من السياقات، تُمثل المشاريع الزراعية الصغيرة والمتوسطة - العاملة في الإنتاج الأولي وتوفير المدخلات والتكنولوجيات والخدمات، والتجهيز والتسويق - العمود الفقري للاقتصادات الريفية والنظم الزراعية ونظم الأغذية المحلية والوطنية. وتُمثل قدرة هذه المشاريع على الاستثمار بفعالية أكبر، وتحقيق مزيد من الأرباح والاستدامة، عاملاً حاسماً في تحقيق التحولات التي تقتضيها خطة عام 2030.

واليوم، غالباً ما تعمل هذه المجموعة الكبيرة والمتنوعة من المستثمرين في ظروف محفوفة بالتحديات، وذلك بسبب بيئات السياسات غير المواتية، والأسواق ضعيفة الأداء أو التي يتعذر الوصول إليها، والثغرات في القدرات المؤسسات، والتطبيق المحدود لنماذج العمل الشاملة داخل النظام الإيكولوجي وبين الجهات الفاعلة الأخرى. ويُمثل ضيق سبل الوصول إلى المنتجات والخدمات المالية التي تفي على نحو فعال بالطلبات المتنوعة لهذه المجموعة من المشاريع في كثير من الأحيان حجر عثرة كبير. والواقع أن أهمية الشمول المالي لهذه المشاريع الصغيرة والمتوسطة في جميع القطاعات مسألة تلقى اعترافاً كبيراً في خطة عام 2030 وخطة عمل أديس أبابا لتمويل التنمية. غير أن ذلك ليس فقط جدول أعمال لمقدمي خدمات التمويل الإنمائي التقليديين، ذلك أن سد فجوة الاستثمار لدى المشاريع الزراعية الصغيرة والمتوسطة يتطلب جهوداً متضافرة بين مجموعة متعددة من أصحاب المصلحة. وبالمثل، يتطلب سد الفجوة بين العرض والطلب في تمويل المشاريع الزراعية الصغيرة والمتوسطة جهوداً في كل أجزاء النظام الإيكولوجي وبين أصحاب المصلحة المتعددين.

رؤية الشبكة بشأن النظام الإيكولوجي الخاص بتمويل المشاريع الزراعية الصغيرة والمتوسطة

يتقاسم الشركاء في شبكة التمويل والاستثمار في زراعة أصحاب الحيازات الصغيرة والمشاريع الزراعية الصغيرة والمتوسطة رؤية تتوخى نظاماً إيكولوجياً أكثر فعالية وأكثر شمولاً في التمويل والاستثمار للمشاريع الزراعية الصغيرة

والمتوسطة، وهي رؤية يُساهم فيها الشركاء بدور فاعل. وهذا النظام الإيكولوجي هو نظام يتسم بكل الخصائص التالية:

- بيانات سياساتية ومؤسسية شاملة وقائمة على الأدلة؛
- أحجام أكبر ومصادر أكثر تنوعاً من التمويل لاستثمارات المشاريع الصغيرة والمتوسطة؛
- مواومة المنظومة بأسرها حول الخطاب السردى والممارسات الشاملة للمشاريع الصغيرة والمتوسطة؛
- زيادة الاستثمار في الابتكار والاهتمام بالتوسع في الممارسات السليمة؛
- تحسين قاعدة المعرفة لإثراء السياسات والممارسات.

المجالات الرئيسية للتعاون بين الشركاء في شبكة التمويل والاستثمار في زراعة أصحاب الحيازات الصغيرة والمشاريع الزراعية الصغيرة والمتوسطة

يتقاسم الشركاء اهتماماً مشتركاً بالعمل معاً في خمسة مجالات. وتقابل هذه المجالات السمات الرئيسية المذكورة أعلاه التي تُميز النظام الإيكولوجي الفعال والشامل لتمويل المشاريع الزراعية الصغيرة والمتوسطة واستثماراتها، وهي أيضاً مجالات توجد فيها لبعض الشركاء مزايا نسبية والتزامات جارية. وهذه المجالات هي:

- المشاركة المنسقة في مجموعة مختارة من قضايا السياسات؛
- تعبئة ومواومة مختلف مصادر التمويل من أجل النظام الإيكولوجي؛
- مواومة الاستثمارات والبرامج القطرية من خلال نماذج شاملة؛
- تجميع المعرفة بشأن التحديات التي تتطلب ابتكارات أو توسيعاً للنطاق؛
- بناء جسور بين الأوساط البحثية حول خطة معرفة استراتيجية.

نظرية التغيير في شبكة التمويل والاستثمار في زراعة أصحاب الحيازات الصغيرة والمشاريع الزراعية الصغيرة والمتوسطة

بالنظر إلى أن الشبكة تهدف إلى حشد كتلة حرجة من الجهات الفاعلة في مختلف أجزاء النظام الإيكولوجي لتمويل المشاريع الزراعية الصغيرة والمتوسطة، فإن نظرية التغيير الخاصة بها تستند إلى الافتراضات التالية:

- يمكن للتغيير الإيجابي في مجالات العمل الخمسة التي حددها الشركاء أن يؤثر تأثيراً إيجابياً على السمات الرئيسية لنظام إيكولوجي أشمل وأكثر فعالية؛
- يبتغي الشركاء مصلحة مباشرة أو غير مباشرة من جميع مجالات العمل المحددة ويسعون إلى الحصول على مكاسب من العمل بصورة أفضل مع الشركاء في كل مجال؛
- ينبغي أن تُثري خطوط النشاط كل منها كي تُشكّل حلقة حميدة بمرور الوقت تصب فيها أنشطة السياسات والأنشطة الموجهة نحو التعلم في الممارسات التعاونية والاستثمارات وخارجها؛

- يضطلع الشركاء الذين يمثلون المشاريع الزراعية الصغيرة والمتوسطة والمزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة بدور هام بصفة خاصة في صياغة جدول أعمال فعال لشبكة التمويل والاستثمار في زراعة أصحاب الحيازات الصغيرة والمشاريع الزراعية الصغيرة والمتوسطة وللنظام الإيكولوجي على النطاق الأوسع.

الإطار الزمني والنهج

تهدف الشراكة إلى أن تكون متزامنة مع خطة عام 2030 (بما يشمل خطة عمل أديس أبابا) ومصحوبة بمراحل رئيسية للتقييم الذاتي في عامي 2020 و2025. وتُغطي المرحلة التجريبية لشبكة التمويل والاستثمار في زراعة أصحاب الحيازات الصغيرة والمشاريع الزراعية الصغيرة والمتوسطة الفترة من عام 2018 إلى عام 2020 وتتسم الشبكة المذكورة بما يلي:

طموحة: التركيز على الهدف النهائي المتمثل في سد فجوة التمويل والاستثمار للمشاريع الزراعية الصغيرة والمتوسطة بحلول عام 2030؛

عملية المنحى: الاستفادة من قدرات الشركاء وأصولهم في أي مرحلة زمنية، مع الاستفادة من تلك القدرات ومعالجة المسائل ذات الصلة الملموسة بالشركاء؛

شاملة: الانفتاح على الشركاء الجدد ذوي العقلية المنفتحة الملتزمين بالمساهمة في أنشطة الشبكة، مع التركيز بصفة خاصة على الإدماج الهادف لمنظمات المشاريع الزراعية الصغيرة والمتوسطة.

مسارات العمل وخطوط النشاط المتفق عليها للفترة من عام 2018 إلى عام 2020:

(1) تعبئة موارد مالية جديدة ومتنوعة

- تعزيز قاعدة المعارف بشأن فرص ومخاطر تنوع مصادر التمويل الإنمائي من أجل الزراعة، مع التركيز على "التوليف"؛
- الحوار مع مقدمي خدمات التمويل الإنمائي في مجموعة مختارة من المنتديات الدولية لتحسين استخدام التمويل الإنمائي من أجل تعزيز المؤسسات المالية التي تخدم المشاريع الزراعية الصغيرة والمتوسطة؛

(2) مواهمة الاستثمارات حول نماذج شاملة

- وضع وتجريب إطار للتحليل القطري لفجوات وفرص الاستثمار والتمويل في المشاريع الزراعية الصغيرة والمتوسطة؛
- إعداد برامج تعاونية للتمويل والمساعدة التقنية والاستثمار بالاستناد إلى إطار تشخيصي مشترك؛
- الإبلاغ عن الالتزامات والإنجازات والدروس المستفادة من البرامج التعاونية؛

(3) دعم الابتكار وتوسيع نطاق المبادرات والنماذج الناجحة

- تجميع الخبرة والمعرفة حول المبادرات والأدوات والمنتجات الجديدة التي سيُطلقها فرادى الشركاء في الفترة 2018-2020؛

- تعزيز المعرفة بشأن النماذج المبتكرة لتقديم التمويل والمساعدة التقنية إلى المشاريع الزراعية الصغيرة والمتوسطة، مع التركيز على النطاق والشمول والاستدامة؛

(4) الانخراط في السياسات

- وضع ودفع خطاب سردي موجّه نحو السياسات بشأن حتمية سد الفجوة في وصول المشاريع الزراعية الصغيرة والمتوسطة إلى التمويل باعتبار ذلك أساسياً لتعزيز قدرتها الاستثمارية؛
- المشاركة المنسقة في منتديات السياسات الإقليمية والعالمية المختارة؛
- تنسيق إعداد وتعميم خلاصات سياسات موجهة؛

(5) تيسير وضع خطة معرفة استراتيجية

- عقد مؤتمر سنوي/كل سنتين يغوص في أعماق المواضيع التي تهم أعضاء الشبكة والنظام الإيكولوجي الأوسع؛
- تيسير الحوار بين الأوساط البحثية الأكاديمية وغير الأكاديمية بشأن مسائل البحوث الرئيسية للنهوض بالممارسات والسياسات والنهوض بالأسواق في النظام الإيكولوجي.

يتوقف الأثر الفعّال على الترابطات الفعالة عبر مسارات العمل من أجل ما يلي:

- استفادة الأنشطة الموجهة نحو المعرفة والسياسات المتعلقة بتعبئة التمويل للنظام الإيكولوجي من معارف الشركاء وممارساتهم، والمساهمة في تحقيق ممارسة محسّنة وحيز أوسع للسياسات كي يتدفق إلى النظام الإيكولوجي تمويل أكبر وأفضل؛
- أنشطة تقاسم المعرفة بشأن الابتكار لإثراء الممارسة الجديدة، لا سيما البرمجة التعاونية والاستثمار الجديد؛
- استرشاد التعاون على المستوى القطري بأنشطة تشخيصية مشتركة؛
- تحسين التنسيق في البحوث وبناء المعرفة يستفيد من ممارسات الشركاء في شبكة زراعة أصحاب الحيازات الصغيرة والمشاريع الزراعية الصغيرة والمتوسطة بهدف التغلب على التحديات الحاسمة التي يواجهها الشركاء والنظام الإيكولوجي الأوسع.

التزامات الشركاء في شبكة التمويل والاستثمار في زراعة أصحاب الحيازات الصغيرة والمشاريع الزراعية الصغيرة والمتوسطة

يلتزم جميع الشركاء في المقام الأول بإنجاز خطة عام 2030 ومبادئها الأساسية. ويلتزم الشركاء، ضمن هذا الإطار، بالمساهمة بدور فاعل في رؤية النظام الإيكولوجي المحددة أعلاه بالاستناد إلى مختلف القدرات والولايات والوظائف. وفيما يتعلق بأنشطة الشبكة، يلتزم جميع الشركاء بما يلي:

- المشاركة في الاجتماعات الافتراضية والشخصية المباشرة للشبكة، بما يشمل اجتماعاً سنوياً عاماً؛
- المشاركة في القيادة أو المساهمة بدور فاعل في واحد على الأقل من خطوط النشاط بالاستناد إلى ولاية كل شريك وقدرته؛

- تقاسم الدروس ذات الصلة عبر الشبكة؛
- المبادرة إلى التماس فرص مواومة الاستثمارات والأنشطة؛
- تتبع وتقاسم المعلومات المتعلقة بالالتزامات والإجراءات والنتائج.

مشاركة الجهات الفاعلة الأخرى داخل النظام الإيكولوجي في أنشطة شبكة التمويل والاستثمار في زراعة أصحاب الحيازات الصغيرة والمشاريع الزراعية الصغيرة والمتوسطة

بالإضافة إلى إشراك مجموعة محدّدة وواضحة من الشركاء كعناصر أساسية لشبكة التمويل والاستثمار، تهدف الشبكة إلى إشراك مجموعة أوسع كثيراً من الجهات الفاعلة في أنشطتها وفق نهج من ثلاثة مستويات. ويشمل المستوى الأول المؤسسات التي انضمت رسمياً إلى الشبكة أو "الشركاء" أنفسهم. ويشمل المستوى الثاني مجموعة أوسع من الجهات الفاعلة المدعوة إلى المشاركة في أنشطة التعلم وتقاسم المعرفة على نطاق الشبكة. ويشمل المستوى الثالث الجهات الفاعلة المدعوة إلى المشاركة في أنشطة على المستوى القطري. وفي هذا السياق، ينصب التركيز بصفة خاصة على إشراك المؤسسات القطرية والمحلية وتكميل جهودها، بما يشمل المؤسسات الحكومية ذات الصلة، ومنظمات المزارعين ومنظمات المشاريع الزراعية الصغيرة والمتوسطة، ومنصات الأعمال الزراعية و/أو الشركات ومقدمي الخدمة والمؤسسات المالية والوسطاء والمؤسسات البحثية. وسيطبق بانتظام نهج شامل يراعي الجنس والعمر في العمل مع الجهات الفاعلة والمؤسسات على المستوى القطري.

هيكلية الحوكمة

اللجنة التوجيهية: تقع على هذه المجموعة المسؤولة عن: استعراض التقدم المحرز بالاستناد إلى خطة عمل سنوية منقح عليها في كل اجتماع عام من الاجتماعات السنوية للشبكة؛ مناقشة وتقرير اقتراحات الأنشطة الجديدة التي يمكن أن تنشأ وفقاً لتلك الخطة؛ واستعراض التقدم المحرز في استخدام الأموال التي يتيحها المانحون لتغطية تكاليف الأمانة والأنشطة في الخطة السنوية؛ ودعم تعبئة موارد للأنشطة غير المخطط لها التي توافق عليها المجموعة؛ واستعراض منتجات المعرفة ومواد التوعية التي تصدر تحت مظلة الشبكة ككل. وتعد اللجنة التوجيهية اجتماعاً تتحاور فيه عبر الهاتف كل ثلاثة أشهر وتعد اجتماعاً يحضره الأعضاء شخصياً في نفس موعد انعقاد الاجتماعات العامة للشبكة. وتجتمع اللجنة، عند الاقتضاء، مرة ثانية على هامش اجتماع آخر للشركاء خارج روما. ويشترك في عضوية اللجنة ستة ممثلين من طيف متنوع من المؤسسات التي لها تمثيل في الشبكة (مع تخصيص نسبة تمثيل أعلى للمنظمات التي تمثل المشاريع الزراعية الصغيرة والمتوسطة وأصحاب الحيازات الصغيرة). ويتحقق الشركاء من تركيبة اللجنة التوجيهية على أساس "عدم الاعتراض".

رؤساء مسارات العمل: من المتصوّر أن يشارك ما يصل إلى ثلاثة متطوعين في رئاسة مسارات العمل لتشكيل كل مسار من مسارات العمل ودعم تنفيذه.

الأمانة/فريق التنسيق: تضطلع وحدة صغيرة - تشمل كبير المنسقين وأخصائياً تقنياً وأخصائياً في إدارة المعرفة ومساعد فريق - بدور التنسيق والتيسير للشبكة وإدارة ميزانية تغطي تكاليفها التشغيلية، وإجراء مجموعة مختارة من أنشطة تبدأ بوضع خطة العمل السنوية لدعم المجموعة الكاملة من الشركاء. وسيجري النظر فعلياً في إمكانية إدراج أخصائي تقني آخر أو موظف اتصال لديه خلفية محدّدة وخبرة في العمل عن كثب مع منظمات وتعاونيات المزارعين أو في العمل داخلها، ويمكن أن ينتمي إلى أحد المناطق النامية التي تهتم الشبكة.

يمكن الاطلاع على جميع وثائق شبكة التمويل والاستثمار في زراعة أصحاب الحيازات الصغيرة والمشاريع الزراعية الصغيرة والمتوسطة في موقعها الإلكتروني (www.safinetwork.org).