

Document: EB 2018/124/R.39
Agenda: 10(b)(iv)
Date: 14 August 2018
Distribution: Public
Original: English

A



الاستثمار في السكان الريفيين

تقرير عن الزيارة القطرية للمجلس التنفيذي لعام 2018

مذكرة إلى السادة ممثلي الدول الأعضاء في المجلس التنفيذي

الأشخاص المرجعيون:

نشر الوثائق:

الأسئلة التقنية:

السادة المشاركون في الزيارة القطرية للمجلس التنفيذي
من خلال السيد **SHI Jiaoqun** مستشار
نائب الممثل الدائم، مستشار
الأمم المتحدة للأغذية والزراعة
ممثلة الدائمة لجمهورية الصين الشعبية لدى وكالات
مديرة شؤون الهيئات الرئاسية
رقم الهاتف: +39 06 5459 2374
البريد الإلكتروني: gb@ifad.org

المجلس التنفيذي - الدورة الرابعة والعشرون بعد المائة

روما، 11-13 سبتمبر/أيلول 2018

للاستعراض

تقرير عن الزيارة القطرية للمجلس التنفيذي لعام 2018

- 1- موجز. جرت الزيارة القطرية السنوية للمجلس التنفيذي إلى جمهورية إثيوبيا الديمقراطية الاتحادية في الفترة من 14 إلى 18 مايو/أيار 2018.¹ ويفضل العمل الدؤوب لموظفي الصندوق والمشروعات، فقد حظي الوفد بزيارة ميدانية بناء ومهمة. وتتضمن الإضاءات خلال هذه الرحلة ما يلي: (1) عرض للحفاظة قدمه فريق المشروعات، وعرض مكتب التقييم المستقل في الصندوق حول النتائج والتوصيات الرئيسية المقترحة في تقييم البرنامج القطري والاستراتيجية القطرية لإثيوبيا؛ (2) ملاحظات مباشرة وتفاعلات مع المستفيدين والمجتمعات المحلية في ثلاثة مشروعات يمولها الصندوق في إقليم تيغراي العفر؛ (3) مناقشة مع مسؤولين من السلطات الحكومية رفيعة المستوى والشركاء الإنمائيين القطريين الأساسيين، شملت وزير الزراعة والثروة الحيوانية، ووزير الدولة للمالية والتعاون الاقتصادي، وممثلين عن الشركاء الإنمائيين في مجموعة العمل القطاعية الخاصة بالتنمية الاقتصادية الريفية والأمن الغذائي.
- 2- استعراض للزيارة الميدانية. وفرت الزيارة لمواقع المشروعات التي استغرقت ثلاث أيام، في الفترة 15-17 مايو/أيار لأعضاء المجلس التنفيذي، فرصة كي يشهدوا بأعينهم الأثر الذي تخلفه المشروعات التي يدعمها الصندوق على أرض الواقع، والحصول على الصورة الشاملة لفوائد المشروعات والتحديات التي يواجهها شركاء المشروعات والمستفيدين منها، والدروس التي ستؤخذ بعين الاعتبار في تصميم المشروعات المستقبلية. وتقع مواقع المشروعات التي تمت زيارتها في إقليم تيغراي، وهو الإقليم الذي يقع في أقصى شمال إثيوبيا، وإقليم العفر.
- 3- لاحظ أعضاء المجلس التنفيذي الفوائد التي تولدها المشروعات، والتي تتضمن بناء المدارس التي شيدها مشروع تنمية المجتمعات الريفية (المرحلة الثالثة)، والمؤسسات المالية المستندة إلى الأعضاء (مثل التعاونيات الريفية للادخار والائتمان، وتعاونيات الادخار والائتمان الخاصة بالرعاة) التي أحدثت بدعم من برنامج الوساطة المالية الريفية، ومخططات الري في مقاطعة تانغو ابرجيل، وإمبا الأجي التي دعمها مشروع التنمية التشاركية للري على نطاق صغير (المرحلة الأولى والثانية على التوالي).
- 4- وعلى وجه الإجمال، كان أعضاء المجلس التنفيذي راضون عن إنجازات هذه المشاريع ومعجبون بالملكية التي عبر عنها المستفيدون منها. وتتسق عمليات الصندوق في الإقليم بصورة وثيقة مع خطة الحكومة للنمو والتحول، ومع الأهداف الاستراتيجية للصندوق، التي تركز على تزويد المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة، والمزارعين الرعاة بالأصول الحاسمة التي هم بحاجة إليها لتعزيز الإنتاجية والصمود.
- 5- كما أشار أعضاء المجلس إلى أنه، وبالرغم من أن المشروعات التي زاروها كانت في مرحلتها الثانية أو حتى الثالثة، إلا أنه مازال هنالك إمكانيات متاحة لمزيد من العمل، خاصة فيما يتعلق بالري وقطاع التمويل الصغري. وعبر المستفيدون من المشروعات الذين أجريت مقابلات معهم عن رضاهم على ما حققته هذه المشروعات، إلا أنهم يفتقرون على ما يبدو إلى رؤية طويلة الأمد لتحسين دخول أسرهم وسبل عيشها، ولم

¹ تألف وفد الصندوق من سبعة ممثلين عن المجلس التنفيذي من الجزائر (Imed Selatina)، والبرازيل (Marcelo Aguiar Cerri) والكاميرون (Médi Mounqui) والصين (Liu Weihua)، منسق القائمة جيم: Shi Jiaoqun) وكينيا (Teresa Tumwet) والمكسيك (H.E. Martha Elena Federica Bárcena Coqui) ونيجيريا (Dr Yaya O. Olaniran)، وستة من موظفي الصندوق وهم: (Donal Brown، Oscar Garcia، William Skinner، Flavia Antonelli، Stefania Lenoci، Ides De Willebois).

- يكونوا على دراية بكيفية التقدم أبعد من ذلك، على سبيل المثال من خلال استثمار العوائد التي تولدت من تعاونيات الادخار والائتمان بهدف الوصول إلى دخل مستدام على المدى الطويل.
- 6- وأحاط المجلس علما بالوصول المحدود إلى الأسواق كقضية مشتركة بين المشروعات الثلاث التي زاروها. ونظرا للافتقار إلى المعلومات والوصول إلى الأسواق، فإن المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة في موقع غير مواتٍ في سلاسل القيمة. وذلك لأنهم يأخذون الأسعار كما هي ولا يمكن لهم التنبؤ بالانخفاض الذي قد يطرأ على أسعار السوق، كما أنهم لا يمتلكون فرصة الوصول إلى معلومات/توجيهات مفيدة لاتخاذ قرارات أفضل عما يمكن أن يزرعوه للتخفيف من مثل هذه المخاطر. وتولّد لدى أعضاء المجلس التنفيذي انطباع بأن توقعات المستفيدين من المشروعات كانت غير واضحة بشأن عوائد الأسر، إلى آخره. وشجع أعضاء المجلس التنفيذي الصندوق على تحري تجارب ريادية لاستخدام أكثر فعالية للمياه في مواقع المشروعات بحيث يمكن زيادة القيمة المضافة للمنتجات الزراعية.
- 7- كما أشار أعضاء المجلس أيضا إلى أنه يتوجب على الصندوق تعزيز قدراته على حوار السياسات مع الحكومة. ومن شأن ذلك أن ييسر الاتصالات وأن يزيد من إمكانية دعم الحكومة في تبني نهج أكثر مرونة في تنفيذ/اختبار السياسات الجديدة. ومن بين الطرق المحتملة لزيادة القيمة المضافة للمنتجات الزراعية القيام بتجربة ريادية لنهج يتمكن من خلاله المزارعون أصحاب الحيازات الصغيرة من بيع منتجاتهم بصورة مباشرة في السوق في بعض مناطق المشروعات.
- 8- وحظي أعضاء المجلس التنفيذي بحفاوة بالغة من قبل المجتمعات الريفية التي زاروها، وعبر أفراد هذه المجتمعات امتنناهم للدعم القيم الذي يقدمه الصندوق لتحسين سبل عيشهم ووضعهم الاجتماعي (وبخاصة النساء منهم). ومن خلال التفاعل الوثيق مع السكان الريفيين المحليين، لاحظ أعضاء المجلس الاختلافات الثقافية بين المجتمعات المختلفة، ووصلوا إلى نتيجة مفادها بأنه لا بد من اعتبار الوعي بالمسائل الثقافية عاملا رئيسيا عند التعامل مع مشروعات الصندوق في إثيوبيا.
- 9- وحظي أعضاء المجلس التنفيذي بمناقشة غنية مع المنسق المقيم لمنظومة الأمم المتحدة في إثيوبيا ومع أعضاء الفريق القطري للأمم المتحدة. وسرّ أعضاء المجلس بملاحظة الرغبة القوية لدى وكالات الأمم المتحدة للعمل مع الصندوق بتركيز على تحري الاتساق والتكامل على مستوى المقاطعة ومستوى الحي، وذلك بهدف تحقيق أهداف التنمية المستدامة. وعلى وجه الخصوص، يمكن تعزيز التعاون في تصميم وتنفيذ الاستثمارات البرمجية والاستراتيجية الرئيسية. ووافق المشاركون في المناقشة على أن أي انخراط أو تعاون بين وكالات الأمم المتحدة لا بد وأن يكون استراتيجيا، وأن يتعلق بالعمل الجوهري لكل وكالة فيها وبرنامجها الأساسي. كذلك فقد أكد الأعضاء أيضا على الدور الرئيسي الذي يتوجب على الحكومة أن تلعبه في التعاون بين الوكالات التي تتخذ من روما مقراً لها.
- 10- **التحديات.** وعلى أساس الزيارة الميدانية والمناقشات مع جملة واسعة من الشركاء، سلط أعضاء المجلس التنفيذي الضوء على التحديات التالية التي يواجهها الصندوق في عملياته في إثيوبيا، وشجعوا إدارة الصندوق والفريق القطري على تحري الحلول في تصميمات المشروعات المستقبلية وفي صياغة الاستراتيجية القطرية.

(1) يعتبر الوصول إلى الأسواق تحدٍ للمزارعين من أصحاب الحيازات الصغيرة في مواقع المشروعات. ويسبب القوانين الناظمة المحلية وسيطرة القطاع العام، لا يوجد إلا عدد قليل من التجار المرخصين الذي يسمح للمزارعين بالبيع لهم في هذه الحالة، كذلك ثمة إملاء للأسعار. ويشكل هذا الأمر عقبة في وجه الابتكار لتوسيع إمكانية الوصول إلى الأسواق خلال تصميم المشروعات كما أنه يؤدي إلى تآكل الدخل الفردي للمزارعين.

(2) كذلك يمثل ضمان استدامة فوائد المشروع تحدياً آخر، كما ظهر خلال العمليات التفاعلية مع أصحاب المصلحة في مشروع التنمية التشاركية للري على نطاق صغير الذي تم إنجازه. وعلى الرغم من حقيقة أن المستفيدين قد عبروا عن رضاهم على إنجازات المشروع، إلا أن غالبيتهم لم يكونوا على دراية بما هي الخطوة التالية التي يتوجب عليهم اتخاذها أو كيف يوسعون من نطاق هذه الفوائد، مما يشير إلى إما: (1) الافتقار إلى استراتيجيات للخروج في تصميم المشروعات التي يمولها الصندوق؛ أو (2) الفعالية المشكوك بها لاستراتيجيات الخروج المصممة. وتستمر حاجة المستفيدين للمهارات والمعارف والمعلومات بعد إنجاز المشروع، وبالتالي فإن بناء القدرات أمر هام في المرحلة الأولى من المشروعات.

11- **قدرة الصندوق في الانخراط السياساتي.** أكدت الزيارة القطرية أهمية التعاون الوثيق والشراكة القوية بين الحكومة الإثيوبية والصندوق. وفي الوقت نفسه، فقد تعرضت المشروعات التي يمولها الصندوق للإعاقة لجهة الابتكار وتجربة النهج الجديدة وذلك بسبب السياسات والقواعد الناظمة المحلية المخصصة. ويعتقد أعضاء المجلس التنفيذي بأنه سيكون من المجدي بصورة أكبر إشراك شركاء آخرين مثل البنك الدولي ومصرف التنمية الأفريقي وغيرهما من الشركاء الإنمائيين لتعزيز قدرات المجتمع الإنمائي على العمل مع الحكومة بتحري بعض السياسات المعينة الموجهة بالأسواق على أساس تجريبي.

12- **التوصيات.** انبثقت التوصيات التالية بشأن الزيارات القطرية المستقبلية: (1) تشجيع المشاركة الأوسع لأعضاء المجلس من جميع الفئات ألف، وباء وجم على التوالي؛ (2) ربط الزيارات القطرية بالتقييمات التي يجريها مكتب التقييم المستقل بحيث تيسر من تنفيذ توصيات مكتب التقييم المستقل في الميدان؛ (3) تحديد أي من أعضاء المجلس بمقدوره أن يتحدث نيابة عن الفريق بأكمله خلال الزيارة الميدانية، في حال استدعت الحاجة ذلك.

13- **الاستنتاجات.** إثيوبيا ملتزمة للغاية بالتخفيف من الفقر الريفي، وتقدر أيضا وبصورة كبيرة دعم الصندوق للبلاد الذي بدأ عام 1980. وقد لاحظ أعضاء المجلس التنفيذي الدور الهام الذي يلعبه المكتب القطري للصندوق في إثيوبيا وبالتالي أكدوا على صحة جهود الصندوق في عملية اللامركزية. ووفرت الزيارة القطرية أيضا فرصة قيمة لأعضاء المجلس كي يتعرفوا على المؤسسة من خلال عيون المستفيدين منها، وتقدير فيما لو كانت عمليات المؤسسة تحقق النتائج المتوقعة منها في الميدان. وعلى وجه العموم، فقد نجحت الزيارة الميدانية في تأدية دورها المتوقع لتعزيز الحوار والتواصل بين أعضاء المجلس وإدارة الصندوق ومكتب التقييم المستقل، والشركاء القطريين الرئيسيين.

14- **شكر وامتنان.** يود أعضاء المجلس التنفيذي المشاركون في الزيارة القطرية أن يعبروا عن عميق امتنانهم لجميع الزملاء الذي ساهموا في تنظيم هذه الزيارة القطرية المثمرة والمفيدة. وعلى وجه الخصوص، فإنهم

يتقدمون بالشكر لإدارة الصندوق، ومكتب سكرتير الصندوق، علاوة على الفريق القطري للصندوق في إثيوبيا على الأسلوب المتميز الذي تمّ من خلاله تنظيم الزيارة القطرية، ولموظفي المشروعات على استعدادهم لتشاطر وجهات نظرهم معنا. كما نوّد أن نشكر أيضا مدير مكتب التقييم المستقل على انضمامه لنا في هذه الرحلة، مما وفّر لنا فرصة عظيمة لتعزيز التعلم وتقاسم المعرفة من التقييمات المستقلة. والشكر والتقدير موصول لمسؤولي الحكومة الإثيوبية على إتاحة وقتهم الثمين لتشاطر وجهات نظرهم بشأن الشراكة بين الصندوق وإثيوبيا. وأخيرا، فإننا نتوجه بالتقدير إلى جميع السكان الريفيين الذين قابلناهم، بما في ذلك المستفيدين من المشروعات التي يمولها الصندوق على حفاوتهم وعلى إتاحة وقتهم واستعدادهم للتواصل مع الوفد.

اختصاصات الزيارة القطرية للمجلس التنفيذي لعام 2018 إلى جمهورية إثيوبيا الديمقراطية الاتحادية
14 إلى 18 مايو/أيار 2018

الخلفية

- 1- بما يتماشى مع الإجراء الذي صادق عليه المجلس التنفيذي في دورته المنعقدة في ديسمبر/كانون الأول 2012، قرر المجلس القيام بزيارته القطرية لعام 2018 إلى جمهورية إثيوبيا الديمقراطية الاتحادية.
- 2- والمقصود من هذه الزيارة إتاحة الفرصة لاكتساب المعرفة والفهم لعمل الصندوق في الميدان، بما في ذلك التحديات والمعوقات التي تواجهها العمليات التي يدعمها الصندوق. وستسمح الزيارة لممثلي الدول الأعضاء في الصندوق بأن يروا بأعينهم عمل الصندوق على أرض الواقع، وأن يلاحظوا عن كثب الفرص والتحديات التي يواجهها الصندوق في الإيفاء بمهمته.

الأهداف

- 3- تتمثل الأهداف الرئيسية من هذه الزيارة القطرية فيما يلي: (1) زيارة المشروعات التي يشارك الصندوق في تمويلها مع حكومة جمهورية إثيوبيا الديمقراطية الاتحادية، بما في ذلك مشروع التنمية التشاركية للري على نطاق صغير (المرحلة الثانية)، وبرنامج تنمية المجتمعات الريفية (المرحلة الثالثة) بحيث يمكن للمجلس التنفيذي أن يزيد من وعيه بالأنشطة على أرض الواقع، الأمر الذي يسمح لممثلي الدول الأعضاء في المجلس بالالتقاء بالمستفيدين والمسؤولين الحكوميين وغيرهم من الشركاء؛ (2) الترويج للحوار مع المسؤولين على مستوى الحكومة والولاية، بشأن دور الصندوق في إثيوبيا، من بين جملة أمور أخرى؛ (3) اكتساب لمحات ثاقبة عن السياسات العامة بشأن الزراعة الأسرية، والذي يمكن أن تثبت فائدة للبلدان النامية الأخرى؛ (4) الوصول إلى فهم أفضل للدروس المنبثقة عن التقييمات التي يجريها مكتب التقييم المستقل في الصندوق للعمليات التي يدعمها الصندوق في البلاد وتزويد ممثلي الدول الأعضاء في الصندوق بمنظور أكثر شمولية للوضع القطري والتحديات التي تواجهها عمليات الصندوق؛ (5) تمكين ممثلي الدول الأعضاء في الصندوق من توفير توجيهات مستنيرة بشأن القضايا الاستراتيجية والتشغيلية إلى باقي أعضاء المجلس التنفيذي، وذلك بغية تعزيز دورهم الإشرافي والاستراتيجي الحاسم.
- 4- تضمن برنامج الزيارة القطرية لعام 2018 ثلاثة أجزاء وهي:

- (1) الجزء الأول الذي سيتضمن عرضاً للحافظة قدمته فرق المشروعات، وعرض من مكتب التقييم المستقل عن تقييم البرنامج القطري والاستراتيجية القطرية لإثيوبيا؛
- (2) الجزء الثاني الذي سينطوي على زيارة للعمليات التي يدعمها الصندوق في إقليم تيغراي والعفر. وخلال الزيارة الميدانية، سوف تنتهي لممثلي الدول الأعضاء في الصندوق أيضاً الفرصة لعقد مناقشات مع المستفيدين ومع منظمات المزارعين والتعاونيات وممثلين عن القطاع الخاص، والسلطات الحكومية المحلية؛
- (3) أما الجزء الثالث فيتضمن مناقشات مع السلطات الحكومية رفيعة المستوى على المستوى الوطني ومع الشركاء الإنمائيين.

- 5- على مستوى الحكومة المركزية، سوف يجتمع ممثلو الدول الأعضاء في المجلس التنفيذي مع وزير الزراعة والموارد الطبيعية، المعتمد كمحافظ إثيوبيا لدى الصندوق ووزير الدولة للمالية. إضافة إلى ذلك فإنهم سيعقدون أيضا اجتماعات مع مسؤولين آخرين رفيعي المستوى، لمناقشة رؤية الحكومة وإطارها لأنشطة الصندوق في السنوات القادمة. وسيعقد ممثلو الدول الأعضاء في المجلس التنفيذي أيضا مناقشات مع وكالات معونة مختارة متعددة الأطراف مثل الفريق القطري للأمم المتحدة ووكالات الأمم المتحدة التي تتخذ من روما مقرا لها، وغيرها من الشركاء الإنمائيين حول التحولات الاقتصادية والسياسية الأخيرة التي شهدتها إثيوبيا، وعن كيفية الترويج للاتساق الفعال و/أو توسيع نطاق النماذج الناجحة التي مافتئ الصندوق يدعمها منذ عام 1980.
- 6- سيبيلغ المجلس التنفيذي عن هذه الزيارة القطرية ويتشاطر نتائجها أثناء دورته التي ستعقد في سبتمبر/أيلول. كذلك فإنه سيوفر لإدارة الصندوق توصيات بشأن الزيارات القطرية المستقبلية.

الزيارة القطرية للمجلس التنفيذي (مسودة برنامج الزيارة)

اليوم	الوقت	النشاط	المكان
اليوم الأول الأحد 13 مايو/أيار	06.45 15.00 – 12.00	ترحيب بممثلي الدول الأعضاء في المجلس التنفيذي في مطار أديس أبابا، ونقلهم إلى مقر المعهد الدولي لبحوث الثروة الحيوانية الوصول إلى حرم المعهد الدولي لبحوث الثروة الحيوانية و(قهوة ترحيبية) جولة في المدينة وفي الأسواق (اختيارية) أمسية حرة	المعهد الدولي لبحوث الثروة الحيوانية أديس أبابا
اليوم الأول الاثنين 14 مايو/أيار	09.30 – 09.00 10.00 – 9.30 11.00 – 10.00 11.15 – 11.00 11.30 – 11.15 13.00 – 11.30 14.00 – 13.00 16.00 – 14.00 16.00 – 16.30 17.30 – 16.30 19.00	ترحيب واستعراض للبرنامج وإحاطة أمنية الذهاب سيراً على الأقدام إلى وزارة الزراعة والثروة الحيوانية (بما في ذلك جولة سريعة في المكتب القطري للصندوق) زيارة مجاملة لمعالي السيد Shiferaw Shigutie، وزير الزراعة والثروة الحيوانية، محافظ إثيوبيا لدى الصندوق انتقال إلى حرم المعهد الدولي لبحوث الثروة الحيوانية (سيراً على الأقدام) استراحة قهوة إحاطة يقدمها الفريق القطري للصندوق: برنامج الفرص الاستراتيجية القطرية، الأنشطة الجارية الأساسية، الفرص والتحديات، أداء الحافظة ومناقشات غداء إحاطات تقدمها فرق المشروعات - عرض للمشروعات الجارية، ومناقشات استراحة قهوة عرض يقدمه مكتب التقييم المستقل عن تقييم البرنامج القطري والاستراتيجية القطرية لإثيوبيا، ومناقشات أمسية حرة	حرم المعهد الدولي لبحوث الثروة الحيوانية - قاعة Konso حرم المعهد الدولي لبحوث الثروة الحيوانية وزارة الزراعة والثروة الحيوانية حرم المعهد الدولي لبحوث الثروة الحيوانية، قاعة Lalibela حرم المعهد الدولي لبحوث الثروة الحيوانية حرم المعهد الدولي لبحوث الثروة الحيوانية، قاعة Lalibela حرم المعهد الدولي لبحوث الثروة الحيوانية حرم المعهد الدولي لبحوث الثروة الحيوانية حرم المعهد الدولي لبحوث الثروة الحيوانية
اليوم الثاني الثلاثاء 15 مايو/أيار	07.15 – 06.30	الانتقال من حرم المعهد الدولي لبحوث الثروة الحيوانية إلى المطار	حرم المعهد الدولي لبحوث الثروة الحيوانية

اليوم	الوقت	النشاط	المكان
مواقع المشروع في إقليم تيغراي:	09.10 – 07.45	السفر جواً إلى ميكيلي	إقليم تيغراي
	09.40 – 09.20	استراحة في المطار	
برنامج التنمية التشاركية للري على نطاق صغير (المرحلة الثانية)	11.40 – 09.40	السفر براً إلى مخطط للري في مشروع "Giba" المرحلة الأولى في حي Tanqua Abergele ، في إقليم تيغراي على بعد 100 كلم من ميكيلي	
برنامج الوساطة المالية الريفية (المرحلة الثانية)	13.40 – 11.40	زيارة موقع وتفاعل مع زبائن البرنامج - المجموعة الأولى: رابطة مستخدمي مياه الري - المجموعة الثانية المزارعون	
	14.30 – 14.30	العودة برا من موقع قيبا والغذاء (في الحافلة)	
	16.00 – 14.30	إحاطة وتفاعل مع زبائن تعاونية Indamariam الريفية للانتماء والادخار -المجموعة الأولى لجنة التعاونية الريفية للانتماء والادخار -المجموعة الثانية: أعضاء التعاونية الريفية للانتماء والادخار	
	17.30 – 16.00	السفر براً إلى ميكيلي	فندق Planet
	17.45 – 17.30	الوصول إلى الفندق واستلام الغرف	فندق Planet (قاعة Tekeze)
	19.00 – 18.00	اجتماع ختامي	
	19.00	أمسية حرة	
اليوم	الوقت	النشاط	المكان
اليوم الثالث	08.30 – 07.00	السفر براً إلى حي Abala إقليم العفر – 60 كلم عن ميكيلي	الميدان
الأربعاء 16 مايو/أيار	09.30 – 08.30	زيارة لمدرسة بناها المشروع وتفاعل مع التلامذة (حي Hudimo بالقرب من الموقع التالي)	
مواقع المشروع في إقليم العفر: برنامج تنمية المجتمعات الريفية (المرحلة الثالثة)	11.30 – 09.30	زيارة موقع وتفاعل مع زبائن المشروع (حي Urkudi): - المجموعة الأولى. لجنة تعاونية الرعاة للانتماء والادخار - المجموعة الثانية. أعضاء تعاونية الرعاة للانتماء والادخار (نساء)	
	13.30 – 11.30	السفر براً إلى قرية Adi Kello (على بعد 39 كيلومتر عن Urkudi)	
	15.30 – 13.30	زيارة موقع وتفاعل مع زبائن البرنامج: - المجموعة الأولى. زيارة مشروع الآبار العميقة	

فندق Planet (قاعة Tekeze)	<p>- المجموعة الثانية. الرعاية</p> <p>العودة براً (الغداء في الحافلة) زيارة المدرسة الابتدائية التابعة للمشروع في قرية Gubee وتفاعل مع المجتمع المحلي (على بعد 21 كلم من Adi Kello)</p> <p>العودة براً إلى ميكيلي</p> <p>اجتماع ختامي</p> <p>أمسية حرة</p>	<p>16.30 – 15.30</p> <p>17.45 – 16.30</p> <p>18.15 – 17.15</p> <p>19.00</p>	
<p>حرم المعهد الدولي لبحوث الثروة الحيوانية قاعة Konso</p> <p>فندق Sheraton</p>	<p>مغادرة الفندق</p> <p>السفر براً إلى "Adi-kerakiro" لزيارة مخطط للري تابع للمشروع في مقاطعة Emba-Alaje في إقليم تيغراي على بعد 100 كلم من ميكيلي</p> <p>زيارة موقع وتفاعل مع زبائن البرنامج:</p> <p>- المجموعة الأولى. رابطة مستخدمي مياه الري والرابطة الريفية للانتماء والادخار</p> <p>- المجموعة الثانية. أعمال إعادة إحياء الأراضي</p> <p>السفر براً إلى ميكيلي (الغداء أثناء الرحلة البرية)</p> <p>الوصول إلى المطار</p> <p>السفر جواً إلى أديس أبابا</p> <p>الذهاب إلى حرم المعهد الدولي لبحوث الثروة الحيوانية</p> <p>وقت خاص</p> <p>اجتماع ختامي</p> <p>الانتقال إلى المطعم</p> <p>عشاء يقيمه سكرتير الصندوق</p>	<p>07.00 – 06.45</p> <p>09.00 – 07.00</p> <p>11.00 – 09.00</p> <p>13.00 – 11.00</p> <p>13.30 – 13.00</p> <p>15.40 – 14.15</p> <p>16.20 – 15.50</p> <p>17.30 – 16.30</p> <p>18.30 – 17.30</p> <p>19.30 – 19.00</p> <p>19.30 – 21.30</p>	<p>اليوم الرابع</p> <p>الخميس 17 مايو/أيار</p> <p>مواقع المشروع في إقليم تيغراي: برنامج تنيمة المشاركة للري على نطاق صغير (المرحلة الثانية)</p>
<p>حرم المعهد الدولي لبحوث الثروة الحيوانية قاعة Konso</p> <p>حرم المعهد الدولي لبحوث الثروة</p>	<p>اجتماع مع فريق الوكالات الثلاث في روما</p> <p>استراحة قهوة</p> <p>الاجتماع مع ممثلين مختارين للشركاء الإنمائيين في مجموعة العمل القطاعية للتنمية الاقتصادية الريفية والأمن</p>	<p>09.30 – 08.30</p> <p>10.00 – 09.30</p> <p>11.30 – 10.00</p>	<p>اليوم الخامس، الجمعة 18 مايو/أيار</p> <p>اجتماع مع الشركاء الأساسيين في أديس أبابا والاختتام</p>

الحيوانية قاعة Lalibela	الغذائي	
	الانتقال إلى مقر اللجنة الاقتصادية لأفريقيا التابعة للأمم المتحدة	12.00 – 11.30
اللجنة الاقتصادية لأفريقيا قاعة الاجتماعات limat	غذاء عمل مع الممثل المقيم للأمم المتحدة وبعض الأعضاء المختارين من الفريق القطري للأمم المتحدة	13.30 – 12.00
وزارة المالية والتعاون الاقتصادي	الانتقال إلى وزارة المالية والتعاون الاقتصادي	14.00 – 13.30
	لقاء مجاملة مع وزير الدولة للمالية والتعاون الاقتصادي، ومدير مديرية المؤسسات المالية الدولية في الوزارة	15.30 – 14.00
	الانتقال إلى حرم المعهد الدولي لبحوث الثروة الحيوانية	16.00 – 15.30
حرم المعهد الدولي لبحوث الثروة الحيوانية قاعة Konso	جلسة ختامية لممثلي الدول الأعضاء في الصندوق	18.30 – 16.00
	وقت حر	21.00 – 18.30
	الانتقال إلى المطار والعودة إلى روما	22.00 – 21.00