

Document: EB 2018/124/R.24
Agenda: 7(d)(i)(b)
Date: 9 August 2018
Distribution: Public
Original: French

E



Investing in rural people

President's Report

Proposed Debt Sustainability Framework Grant to the Republic of Chad for the Strengthening Productivity and Resilience of Agropastoral Family Farms Project

Note for Executive Board representatives

Focal points:

Technical questions:

Valantine Achancho
West and Central Africa Division
Country Programme Manager
Tel.: +39 06 5459 2941
e-mail: v.achancho@ifad.org

Dispatch of documentation:

Deirdre McGrenra
Chief
Governing Bodies
Tel.: +39 06 5459 2374
e-mail: gb@ifad.org

Executive Board — 124th session
Rome, 11-13 September 2018

For: Approval

Contents

Abbreviations and acronyms	ii
Map of the project area	iii
Financing summary	iv
Recommendation for approval	1
I. Strategic context and rationale	1
A. Country and rural development and poverty context	1
B. Rationale and alignment with government priorities and the results-based COSOP	2
II. Project description	2
A. Project area and target group	2
B. Project development objectives	3
C. Components/outcomes	3
III. Project implementation	3
A. Approach	3
B. Organizational framework	4
C. Planning, monitoring and evaluation and knowledge management	4
D. Financial management, procurement and governance	4
E. Supervision	5
IV. Project costs, financing and benefits	5
A. Project costs	5
B. Project financing	7
C. Summary benefit and economic analysis	9
D. Sustainability	9
E. Risk identification and mitigation	10
V. Corporate considerations	10
A. Compliance with IFAD policies	10
B. Alignment and harmonization	10
C. Innovations and scaling up	10
D. Policy engagement	11
VI. Legal instruments and authority	11
VII. Recommendation	11

Appendices

- I. Negotiated financing agreement
- II. Logical framework

Abbreviations and acronyms

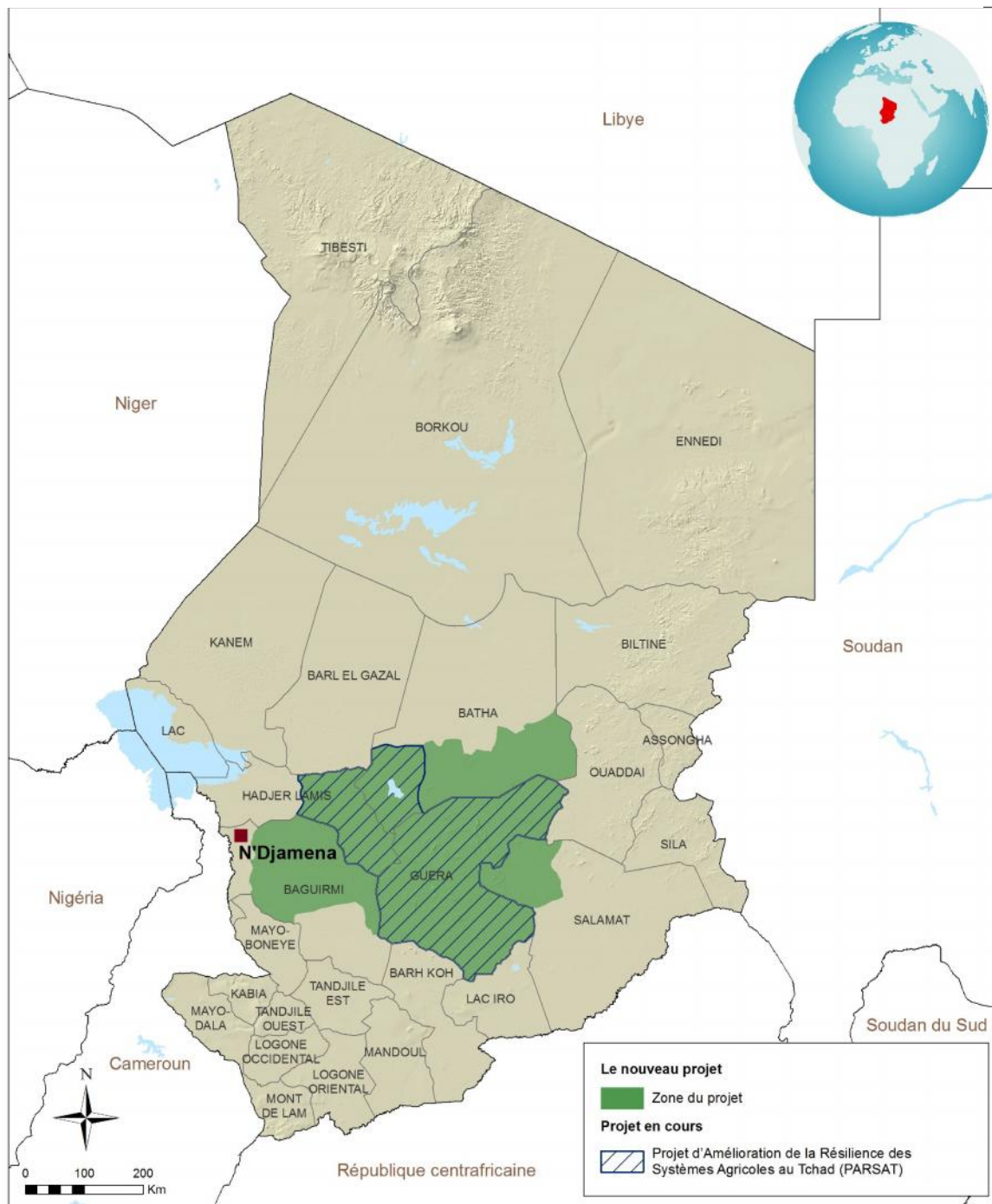
AWP/B	annual work plan and budget
M&E	monitoring and evaluation
PARSAT	Project to Improve the Resilience of Agricultural Systems in Chad
PND	National Development Plan
PNISR	National Investment Plan for the Rural Sector
PP	procurement plan

Map of the project area

Republic of Chad

Strengthening Productivity and Resilience of Agropastoral Family Farms Project

President's Report



The designations employed and the presentation of the material in this map do not imply the expression of any opinion whatsoever on the part of IFAD concerning the delimitation of the frontiers or boundaries, or the authorities thereof.
 Map compiled by IFAD | 12-03-2018

Republic of Chad

Strengthening Productivity and Resilience of Agropastoral Family Farms Project

Financing summary

Initiating institution:	IFAD
Recipient:	Republic of Chad
Executing agency:	Ministry of Agriculture
Total project cost:	EUR 81.9 million
Amount of IFAD Debt Sustainability Framework grant:	EUR 27.9 million
Amount of cofinancing from the Green Climate Fund:	EUR 17.1 million
Terms of cofinancing:	Grant
Contribution of grant recipient:	EUR 7.6 million
Contribution of beneficiaries:	EUR 2.6 million
Financing gap:	EUR 26.7 million

Recommendation for approval

The Executive Board is invited to approve the recommendation for the proposed Debt Sustainability Framework grant to the Republic of Chad for the Strengthening Productivity and Resilience of Agropastoral Family Farms Project, as contained in paragraph 55.

Proposed Debt Sustainability Framework grant to the Republic of Chad for Strengthening Productivity and Resilience of Agropastoral Family Farms Project

I. Strategic context and rationale

A. Country and rural development and poverty context

1. Chad is a poor, landlocked country characterized by high economic and financial vulnerability stemming from the protracted fall in oil prices. The country is likewise confronted on the one hand, with environmental and climate risks resulting from recurrent droughts, added to traditional low-yield farming practices that are less resilient to climate change, and on the other, with security risks from the armed conflicts on its borders and repeated attacks by Boko Haram terrorists in the Lake Chad watershed.
2. The number of people suffering from malnutrition has risen, climbing from 3.9 million in the period 2004-2006 to 4.6 million in the period 2014-2016. Chronic malnutrition remains a cause for concern in virtually every region in the country, having increased from 26.2 to 34.2 per cent in those same periods. Roughly 40 per cent of children under 5 exhibit stunting, 20 per cent of infants are born with low birthweight and 46.6 per cent of women aged 15-49 suffer from anaemia.
3. The extremely variable annual rainfall (drought, rain deficit, late rains, early end of the rainy season or heavy downpours leading to floods) results in lower agricultural production and less forage for livestock. Agriculture and water are the most vulnerable sectors in Chad, and women and children are the most affected groups. The greatest proportion of agricultural production comes from small family farms of 2 to 5 hectares for rainfed crops and 0.1 to 1 hectare for market garden crops. Forty per cent of the rural population is employed in livestock activities, which are the second leading source of income after oil. The presence of women and young people in short-cycle livestock activities is particularly strong. In 2016, Chad had close to 94 million head of livestock (cattle, goats, camels, sheep).
4. Though underperforming, Chad's agricultural sector offers real development opportunities. Its central Sahel region has agricultural potential characterized by: (i) a relatively large amount of available farmland, rainfall and surface water resources; (ii) numerous sites that can be developed to mobilize water for crop and livestock production; (iii) a growing demand for produce and meat; (iv) emerging value chains that offer opportunities for value addition and marketing to boost the income of family farms; and (v) a settled population engaged in farming that combines crop and livestock production. The main issues and challenges involve tapping this agricultural potential by connecting improvements in productivity with food security, nutrition, resilience and the development of emerging agropastoral value chains.
5. The Chadian government has introduced a new National Development Plan (PND) 2017-2021 based on the modernization of agriculture and aimed at diversifying the country's economy and improving the population's quality of life. The government has also implemented the National Investment Plan for the Rural Sector (PNISR)

2014-2020, with the general objective of turning the rural sector into a major driver of economic growth, sustainably guaranteeing the food and nutrition security of the population.

6. IFAD's last country strategic opportunities programme (COSOP) completion review for Chad found that the results of earlier projects had been satisfactory. More specifically, the Rural Development Support Programme in Guéra (PADER-G) had met and even exceeded most of its quantitative and qualitative objectives. These outcomes included an increase in productivity, the economic diversification of households and the improvement of asset accumulation. The Project to Improve the Resilience of Agricultural Systems in Chad (PARSAT), in effect since 2016, is aimed at consolidating the achievements of PADER-G. This project has already yielded satisfactory results that are worth consolidating and scaling up – specifically, the creation and management of community granaries to fight hunger, technical assistance for production through the dissemination of adapted soil fertility management techniques, support for small animal husbandry (poultry and goats) and access to water for agricultural use.

B. Rationale and alignment with government priorities and the results-based COSOP

7. Through its support for the development of agropastoral family farms, RePER is aligned with the Chadian development priorities articulated in the PND 2017-2021 and the PNISR 2014-2020. Its objectives and approach are perfectly aligned with the spirit of the draft agro-sylvo-pastoral and fishing law currently making its way through the legislative process.
8. RePER is also aligned with IFAD's three strategic objectives, namely: (i) increasing the productive capacity of poor rural people; (ii) increasing their benefits from market participation; and (iii) strengthening the environmental sustainability and climate resilience of the economic activities of rural populations.
9. RePER will contribute to meeting Sustainable Development Goals 2 (zero hunger), 10 (reduced inequalities) and 13 (climate action).

II. Project description

A. Project area and target group

10. RePER will operate in Chad's Sahel region, chiefly in 10 administrative divisions in the following regions: Guéra, Batha, Hadjer Lamis, Chari Baguirmi et Salamat. It will complement the activities of PARSAT in each of the six departments currently covered by that project, and in four new departments in the Chari Baguirmi (department of Baguirmi), Batha (Batha Ouest and Batha Est) and Salamat (department of Aboudeya) regions.
11. These areas were selected in concert with the Chadian government, based on the following criteria: (i) the incidence of poverty; (ii) the vulnerability to food and nutrition insecurity; (iii) the vulnerability of agropastoral family farming systems to climate change; (iv) agricultural potential; and (v) the potential for concentrating several types of interventions (production, storage/preservation/processing, marketing).
12. RePER's priority target group is settled agropastoral family farms (except for the small ruminant vaccination component, which will cover all households that own livestock). RePER targets 208,500 households (1,084,200 persons), or 51 per cent of the estimated 378,947 settled households in the 10 departments. However, the expected number of beneficiaries in the 10 departments for concentrated interventions is estimated at 146,000 households (more than 750,000 people), or an average of 36 per cent of the total settled population, which is estimated at 2,115,998 in 378,947 settled households.

B. Project development objectives

13. RePER's general objective is to sustainably increase food and nutrition security, along with the income of rural households in the project area. Its development objective is to improve the performance and increase the resilience of the targeted agropastoral family farms. This development objective will be met through the following outcomes: (i) lower production risks and higher productivity of agropastoral family farms; and (ii) improvement in the organization of agropastoral family farms and the support provided to them.
14. The impact indicators are as follows: (i) number of people whose economic situation has improved from the standpoint of income and food and nutrition diversity; (ii) number of people with strengthened resilience (at least 40 per cent); (iii) number of people and households benefitting from the services promoted and/or supported by the project; and (iv) number of people with improved access to markets.

C. Components/outcomes

15. Component 1: Productive investments for resilient agropastoral family farms. The expected outcome of this component is lower production risks and higher productivity of agropastoral family farms. This outcome will be obtained through implementation of the following subcomponents: (i) agricultural water infrastructure and the rehabilitation of rural feeder roads; (ii) intensification and diversification for resilient agropastoral family production systems; and (iii) the addition of value to agropastoral products.
16. Component 1 consists of: (i) the development of approximately 25,000 hectares to ensure the availability and effective management of water; (ii) the opening up of isolated production areas through the rehabilitation of 150 km of rural feeder roads; (iii) the distribution and use of improved seeds and climate-rational techniques; and (iv) the improvement of short-cycle livestock production (small ruminants and local chickens) by vaccinating small ruminants against plague and Newcastle disease, to the benefit of 208,500 households. RePER will support post-harvest storage and processing activities in emerging agropastoral value chains.
17. Component 2: Strengthening of human capital and professionalization of farmers' organizations. For agropastoral family farms, this means better organization and support. This outcome will be met through implementation of the following subcomponents: (i) improved nutrition, access to water and functional literacy; (ii) the creation of farmers' organizations and support for development activity planning and technical services; and (iii) access to financial services.
18. Component 3: Coordination, monitoring and evaluation and knowledge management. This component is devoted basically to the deployment of human resources and the project's technical and financial execution mechanism.

III. Project implementation

A. Approach

19. RePER's implementation approaches and principles draw lessons from earlier IFAD projects in Chad, as well as other IFAD projects in the region, and are aligned with the guiding principles for IFAD's engagement in countries with fragile situations.¹ RePER interventions will be based on: (i) a country programme approach to ensure effective management of the project portfolio; (ii) support for project start-up and close accompaniment; (iii) the consolidation of investments in compact geographical areas; (iv) anchoring interventions in a participatory and inclusive territorial planning and management mechanism; (v) more intensive investments to support farmers' organizations, women, and young adults; (vi) consolidation of

¹ EB 2016/119/R.4.

the value-chain approach; (vii) support for the development of rural finance; and (viii) putting environmental, climate and nutritional issues at the heart of the project's interventions.

B. Organizational framework

20. The Ministry of Agriculture is responsible for the technical supervision of RePER. RePER activities will be guided by PARSAT's current national steering committee, with the Ministry of Agriculture's project coordination unit serving as secretariat.
21. RePER employs a country programme approach consisting of the creation of a country programme coordination and management unit modelled after that of PARSAT and the pooling of certain cross-cutting functions, notably coordination, fiduciary management, procurement, M&E and communication and knowledge management, while the technical responsibilities will remain with each project.
22. Like PARSAT, RePER will finance the opening of four regional offices, one each in Ati (Batha), Aboudeya (Salamat), Dourbali (Chari Baguirmi) and Mangalme (Guéra).
23. RePER's implementation will rely heavily on outsourcing with the contracting of private service providers and consultants, and collaboration, working with technical service providers and farmers' organizations linked to the project through performance contracts.

C. Planning, monitoring and evaluation and knowledge management

24. Planning. RePER will be implemented according to the Annual Work Plan and Budget (AWP/B), prepared in a participatory manner in close collaboration with PARSAT, using a bottom-up approach that engages agropastoral communities and their organizations, local authorities, implementation operatives and the appropriate government technical services. Each AWBP will include: (i) a detailed description of the activities programmed for the coming year, together with the implementation modalities and monitoring indicators; (ii) a disbursement plan; and (iii) a procurement plan. The AWP/B and the procurement plan for the first 18 months will be approved at project start-up and reviewed during the first supervision mission to ensure their alignment with the country programme. The AWP/Bs and PPs for subsequent years will cover a 12-month period.
25. Monitoring and evaluation. RePER M&E will be tailored to the requirements of IFAD's Results Measurement Framework and performed at the local level by the implementation partners, using an online platform that permits the capture, transmission and numerical analysis of the data. Data quality control and consolidation by department will be performed by the pool of assistants in the regional offices. Data consolidation for analyses and reports will likewise be performed by the appropriate people in the regional offices.
26. A midterm review will be conducted jointly by IFAD and the government at the end of year three.
27. An agile knowledge management system that includes planning, M&E and communication will be developed with the following objectives: (i) continuous information to improve programme performance (the identification, analysis, documentation and dissemination of best practices); (ii) interactive and inclusive communication with the heads of the PARSAT and RePER projects and all stakeholders; and (iii) visibility of the dialogue and policy advocacy.

D. Financial management, procurement and governance

28. RePER's financial management risk is considered "high" before the adoption of mitigation measures and "medium" with the country programme approach and the existence of an organizational, accounting and financing framework with transparent monitoring processes and tools for managing operating funds. At the

operational level, certain cross-cutting cooperation, fiduciary management, M&E and procurement activities will be pooled.

29. Procurement will be the responsibility of the country programme procurement unit, comprised of a unit chief and an assistant with the necessary operational capacity for planning and implementing the process and handling contracts. The country programme will rely on the regional procurement commissions in RePER extension regions. These commissions will be authorized to approve purchases of up to and including CFAF 100 million for all markets.
30. Flow of funds. A dedicated euro account will be opened in a commercial bank in N'Djamena for the deposit of IFAD financing. A second dedicated account will be opened on the assumption that the expected financing from the Green Climate Fund will be confirmed. Once the terms of disbursement stipulated in the financing agreement have been met, IFAD will transfer the funds to the dedicated account at the borrower's request. Disbursements from these accounts will require two signatures (the project manager and the country programme administrative and financial officer). An operational account in CFA francs will be opened by the country programme at the Caisse Urbaine de Mongo to handle project expenditures (a second account will be opened once the financing from the Green Climate Fund has been confirmed). Small accounts will be opened for each regional office to receive advances of funds to cover operating costs and the expenses for programmed activities during a given period.
31. The internal audit for the full implementation period will be handled by the accounting firm that does the internal audit for PARSAT, recruited competitively. The internal audit will be based on an annual internal audit plan that includes monitoring missions whose periodicity (quarterly and annually) will be determined by the nature of the activities and information subsystems. In accordance with IFAD audit guidelines, project accounts will be verified each year by a qualified independent regional accounting firm.

E. Supervision

32. Country programme and RePER supervision will be the joint responsibility of IFAD and the Chadian government, under the coordination of the Ministry of Agriculture. Two joint supervision missions will be conducted each year over the lifetime of the project. IFAD will also send support missions, as needed.

IV. Project costs, financing and benefits

A. Project costs

33. The total project cost over six years, including provisions for price increases, is EUR 81.9 million. Its base cost is EUR 74.1 million. Provisions for physical and financial contingencies total EUR 7.8 million. The total cost includes taxes in the amount of EUR 8.8 million.
34. The base cost of the project, disaggregated by component, is as follows: (i) productive investments for resilient agropastoral family farms: EUR 47.2 million, or 64 per cent of the total base cost; (ii) strengthening of human capital and the professionalization of farmers' organizations: EUR 17.3 million, or 23 per cent of the total base cost; and (iii) coordination, monitoring and evaluation and knowledge management: EUR 9.6 million, or 13 per cent of the total base cost. The table below shows the breakdown of project costs by component and subcomponent.

Table 1
Project costs by component and financier
(Millions of euros)

Component	IFAD PBAS* 2016-2018		Green Climate Fund		Financing gap		Beneficiaries		Government		Total	
	Amount	%	Amount	%	Amount	%	Amount	%	Amount	%	Amount	%
1. Productive investments for resilient agropastoral family farms												
1.1. Agricultural water infrastructure and rehabilitation of rural feeder roads	7 921	35.1	1 905	8.4	8 858	39.3	1 519	6.7	2 350	10.4	22 553	27.5
1.2. Intensification and diversification for resilient agropastoral family production systems	5 570	27.5	6 642	32.8	6 050	29.8	-	-	2 008	9.9	20 269	24.7
1.3. Value addition to agropastoral products	3 730	38.1	834	8.5	3 262	33.3	687	7.0	1 284	13.1	9 797	12.0
Subtotal	17 221	32.7	9 380	17.8	18 171	34.5	2 207	4.2	5 641	10.7	52 620	64.2
2. Strengthening of human capital and professionalization of farmers' organizations	-		-		-		-		-		-	
2.1. Improved nutrition, access to water and functional literacy	2 892	44.8	170	2.6	2 325	36.0	388	6.0	678	10.5	6 454	7.9
2.2. Creation of farmers' organizations and support for development activity planning and technical services	975	11.8	5 536	66.8	975	11.8	-	-	806	9.7	8 292	10.1
2.3. Access to financial services	1 345	33.2	1 801	44.5	871	21.5	-	-	33	0.8	4 051	4.9
Subtotal	5 212	27.7	7 508	39.9	4 171	22.2	388	2.1	1 517	8.1	18 797	22.9
3. Coordination, monitoring and evaluation and knowledge management	-		-		-		-		-		-	
3.1. Coordination and project management	4 303	54.6	-	-	3 278	41.6	-	-	296	3.8	7 877	9.6
3.2. Monitoring and evaluation and knowledge management	1 148	43.6	255	9.7	1 065	40.5	-	-	164	6.2	2 632	3.2
Subtotal	5 451	51.9	255	2.4	4 343	41.3	-	-	460	4.4	10 510	12.8
Total	27 884	34.0	17 143	20.9	26 686	32.6	2 595	3.2	7 619	9.3	81 926	100.0

* Performance-based allocation system.

B. Project financing

35. The project financing plan is as follows: (i) IFAD, in the amount of EUR 27.9 million, or 34.0 per cent of the total cost; (ii) Green Climate Fund, for an expected EUR 17.1 million, or 20.9 per cent of the total cost; (iii) the Chadian government, in the amount of EUR 7.6 million, or 9.3 per cent of the total cost; and (iv) the beneficiaries, in the amount of EUR 2.6 million, or 3.2 per cent of the total cost. This yields a financing gap of EUR 26.7 million, or 32.6 per cent of the total cost, which will be covered by other sources of financing or another cycle of IFAD's PBAS.
36. The financing from the Chadian government consists solely of the exemption of duties and taxes on project acquisitions. However, given the country's critical public finance situation, the Government would like IFAD's financing for the project to cover all taxes. It would also like IFAD financing to be in euros to ensure the stability of the resources. If IFAD agrees to cover all taxes, the project financing plan will be adjusted accordingly.

Table 2
Project costs by expenditure category and financier
(Thousands of euros)

<i>Expenditure category</i>	<i>IFAD PBAS 2016-2018</i>		<i>Green Climate Fund</i>		<i>Financing gap</i>		<i>Beneficiaries</i>		<i>Government</i>		<i>Total</i>	
	<i>Amount</i>	<i>%</i>	<i>Amount</i>	<i>%</i>	<i>Amount</i>	<i>%</i>	<i>Amount</i>	<i>%</i>	<i>Amount</i>	<i>%</i>	<i>Amount</i>	<i>%</i>
I. Investment expenditures												
1. Works	10 127	36	6 214	19.6	10 057	31.8	2 072	6.5	3 163	10.0	31 633	38.6
2. Equipment and materials	3 061	11	1 398	16.3	2 043	23.8	523	6.1	1 542	18.0	8 568	10.5
3. Goods, services and inputs	4 350	16	5 966	35.1	4 965	29.2	-	-	1 698	10.0	16 978	20.7
4. Consultancies	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
a) Studies	653	2	-	-	243	22.2	-	-	197	18.0	1 093	1.3
b) Technical assistance	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- International technical assistance	339	1	-	-	320	48.6	-	-	0	-	658	0.8
- Domestic technical assistance	237	1	-	-	215	39.0	-	-	99	18.0	552	0.7
<i>Subtotal technical assistance</i>	576	2	-	-	535	44.2	-	-	99	8.2	1 210	1.5
Subtotal consultancies	1 229	4	-	-	778	33.8	-	-	296	12.9	2 304	2.8
5. Training	2 786	10	1 486	18.7	2 890	36.3	-	-	796	10.0	7 958	9.7
6. Grants and subsidies	1 070	4	1 801	50.8	672	-	-	-	-	-	3 543	4.3
Total investment expenditures	22 623	81	16 865	23.8	21 406	30.2	2 595	3.7	7 495	10.6	70 985	86.6
II. Current expenditures												
1. Operating costs	1 161	4	65	2.6	1 181	46.7	-	-	121	4.8	2 528	3.1
2. Salaries and allowances	4 099	15	213	2.5	4 099	48.7	-	-	3	-	8 413	10.3
Total current expenditures	5 260	19	278	2.5	5 280	48.3	-	-	123	1.1	10 941	13.4
Total	27 884	100	17 143	20.9	26 686	32.6	2 595	3.2	7 619	9.3	81 926	100.0

∞

C. Summary benefit and economic analysis

37. The financial analysis of RePER was conducted from the standpoint of:
 - (i) smallholder subsistence farmers (rainfed and flood recession crops);
 - (ii) smallholder farmers that grow market garden crops; (iii) small-ruminant and poultry farmers; and (iv) processors of agropastoral products.
38. The economic analysis was based on a comparison of the situation with and without the project, the additional net profit being the result attributable to the project. The economic analysis covered a 20-year period. The quantifiable economic return considered in the economic analysis comes from the income growth corresponding to the models developed in the financial analysis and the benefits accruing from the rehabilitation of rural feeder roads. The economic analysis of the rehabilitation of rural feeder roads yields an economic rate of return of 25 per cent and a net present value of FCFA 5.5 billion.
39. Calculations of the different models' financial return yields a cost-benefit ratio of 1.1 to 6. The project's economic internal rate of return is 18.9 per cent, and the net present value, at a 5 percent opportunity cost, US\$80.9 million. This is a very satisfactory result. The carbon balance of RePER's activities, obtained using the EX-ACT tool, shows a mitigation potential of 1.5 tonnes of carbon dioxide equivalent (CO₂eq) per hectare per year, with the social cost of a tonne of carbon increasing from US\$39 in 2019 to US\$60 in 2038. The sensitivity tests indicate that the analysis performed is sufficiently robust. Even under the assumption of a 30 per cent drop in income, a cost increase of 50 per cent or a two-year delay in returns, the economic rate of return remains greater than the opportunity cost (5 per cent), and the net present value, greater than US\$30 million.

D. Sustainability

40. This six-year project, which adheres to IFAD's principle of investing over the long term, should generate sustainable socio-economic benefits for the population in the intervention area. Through greater access to infrastructure and production equipment and the adoption of appropriate techniques, the project will markedly contribute to an increase in the production of rainfed crops (grains and cash crops), flood recession crops (bérébéré sorghum) and market garden crops. The growth of small ruminant and poultry production is expected, due to improvements in animal health (vaccination, curative care) and livestock feeding (forage, water).
41. RePER will increase income and food and nutrition security and improve the living conditions of the populations in the intervention area.
42. The probability of sustaining and scaling up these benefits is high. The participatory approaches employed and the investments for strengthening human capital (through better nutrition, safe drinking water, the promotion of literacy) and social organization (the creation of farmers' organizations, participatory planning, service platforms for young adults), as well as the capacities of value-chain stakeholders (access to financial services) are designed to empower and professionalize farmers' organizations so that they can offer technical and economic services to their members and participate in planning the development of their territories and in the formulation, implementation and monitoring of development policies.
43. RePER is an environmental category "B" project, because it is not expected to have a significant adverse environmental or social impact. The environmental sustainability of RePER is positive, given the numerous benefits accruing from strengthening the resilience of agropastoral production systems and improving the finances of rural households. RePER's productive investments (agricultural water infrastructure, storage warehouses, processing units, vaccination, the distribution of improved varieties) all involve simple, proven technologies that have already demonstrated their positive impact on households and the environment. RePER's scaling up strategy stresses ownership, the empowerment of local stakeholders and

the strengthening of their capacity to take over the project's activities during and after its implementation.

E. Risk identification and mitigation

44. The major risks are: (i) macroeconomic instability; (ii) security and socio-political problems; (iii) poor governance and lack of transparency in government financial management; (iv) extreme climate variability; (v) the failure of the Guéra Union of Savings and Loan Banks (Union des caisses d'épargne et de crédit); and (vi) the limited technical and managerial capacity for project implementation and monitoring. The probability of these risks materializing is considered medium-to-high, while their seriousness is generally low-to-medium with implementation of the risk mitigation measures. The project is classified as having a high climate risk. Thus, over and above the Environmental and Social Plan, additional funding will be requested from the Green Climate Fund to strengthen climate change resilience activities. RePER is not expected to have a significant adverse environmental and social impact.

V. Corporate considerations

A. Compliance with IFAD policies

45. RePER is closely aligned with IFAD's Strategic Framework 2016-2025 and the two strategic objectives of the Chad Country Strategy Note (2017-2019), namely: (a) ensure the sustainable management of productive capital and the development of well-performing agriculture tailored to the Sahel environment and resilient to climate change; and (b) consolidate and increase IFAD investments to promote the development of family agriculture in the central Sahel region of Chad to heighten their impact. RePER interventions are aligned with IFAD policies in the following areas: (i) targeting, gender equality and women's empowerment; (ii) natural resource and environmental management; (iii) climate change; (iv) insertion of smallholder farmers and the private sector in agricultural value chains; and (v) rural finance. All of RePER's technical components include specific activities to address cross-cutting issues associated with nutrition, women's empowerment, youth promotion and climate change.

B. Alignment and harmonization

46. RePER, which will support the development of agropastoral family farms, is aligned with the country development priorities stipulated in the PND 2017-2021 and the PNISR 2014-2020, whose general objective is to turn the rural sector into a major driver of economic growth, ensuring the food and nutrition security of the population in the context of sustainable development. RePER's objectives and approaches are perfectly aligned with the spirit of the draft agro-sylvo-pastoral and fishing law that is making its way through the legislative process.

C. Innovations and scaling up

47. RePER innovations consist of conducting a series of interventions and applying the results of previous successful projects. They include: (i) grain banks and grain warehouses to fight hunger; (ii) the introduction and distribution of high-yield Mara-Guisséré sorghum; (iii) a mechanism for seed producers; (iv) agricultural water and access infrastructure; (v) income-generating activities and microprojects; (vi) a business advisory mechanism to support income-generating activities; (vii) a tripartite financing mechanism and promotion of the Guéra Union of Savings and Loan Banks; (viii) a community system for feeder road management; (ix) farmer field schools and the training of animal health assistants; and (x) nutrition education and training.
48. RePER is innovative in that it makes deliberate efforts to heighten the impact of its results to sustainably benefit more people.

49. Scaling up will be ensured by: (i) the mobilization of much greater financing and resources for investment in the concentrated intervention zones around production and development areas; (ii) improvement of the quality of IFAD investments; (iii) the establishment of strategic partnerships and operational synergies with other projects and programmes currently under way or in development; and (iv) integration of the investments in the local development dynamic and the organization and professionalization of farmers' organizations with the potential and capacity to stimulate greater use of the innovations and results promoted, beyond the direct beneficiaries living in the project area.

D. Policy engagement

50. RePER will adopt a systematic and participatory approach in order to strengthen and support local development institutions, including regional, departmental, and local action committees, whose mandate is to guide and monitor territorial development activities and submit food security proposals to the national agencies.
51. Furthermore, RePER will provide institutional support for Chad's National Council for Rural Dialogue in its role in representation, advocacy and policy dialogue. The country programme will permit collaborative activity planning to guarantee good visibility of IFAD activities and active engagement in policy dialogue and implementation.

VI. Legal instruments and authority

52. A financing agreement between the Republic of Chad and IFAD will constitute the legal instrument for extending the proposed financing to the beneficiary country. A copy of the negotiated financing agreement is attached in appendix I.
53. The Republic of Chad is empowered under its laws to receive financing from IFAD.
54. I am satisfied that the proposed financing will comply with the Agreement Establishing IFAD and the Policies and Criteria for IFAD Financing.

VII. Recommendation

55. I recommend that the Executive Board approve the proposed financing in terms of the following resolution:

RESOLVED: that the Fund shall provide a Debt Sustainability Framework grant to the Republic of Chad in the amount of twenty-seven million nine hundred thousand euros (EUR 27,900,000) and upon such terms and conditions as shall be substantially in accordance with the terms and conditions presented herein.

Gilbert F. Hougbo
President

Negotiated financing agreement

Accord de financement négocié:

“Renforcement de la productivité des exploitations agropastorales familiales et résilience (RePER)”

(Négociations conclues le 26 juillet 2018)

Numéro du don: _____

Nom du projet: Renforcement de la Productivité des Exploitations Agropastorales Familiales et Résilience (RePER)

La République du Tchad (“le Bénéficiaire”)

et

Le Fonds international de développement agricole (“le Fonds” ou “le FIDA”)

(désignés individuellement par “la Partie” et collectivement par “les Parties”)

Préambule

A) ATTENDU QUE le Bénéficiaire a sollicité du Fonds un don pour le financement du Projet décrit à l’annexe 1 du présent Accord;

B) ATTENDU QUE le Bénéficiaire entend obtenir du Fonds Vert pour le Climat (GCF) un financement des activités décrites dans l’annexe 1 du présent accord dont les conditions et modalités seront définies dans un accord à intervenir entre le Bénéficiaire et le GCF.

CONVIENNENT par les présentes de ce qui suit:

Section A

1. Le présent Accord comprend l’ensemble des documents suivants: le présent document, la description du Projet et les dispositions relatives à l’exécution (annexe 1), le tableau d’affectation des fonds (annexe 2) et les clauses particulières (annexe 3).
2. Les Conditions générales applicables au financement du développement agricole en date du 29 avril 2009, telles qu’amendées en avril 2014, et leurs éventuelles modifications postérieures (“les Conditions générales”) sont annexées au présent document, et l’ensemble des dispositions qu’elles contiennent s’appliquent au présent Accord. Aux fins du présent Accord, les termes dont la définition figure dans les Conditions générales ont la signification qui y est indiquée.
3. Le Fonds accorde au Bénéficiaire un don (“le financement”), que le Bénéficiaire utilise aux fins de l’exécution du Projet, conformément aux modalités et conditions énoncées dans le présent Accord.

Section B

1. Le montant du don au titre du Cadre pour la soutenabilité de la dette est de vingt-sept millions neuf cent mille Euros (27 900 000 Euros).
2. L'exercice financier débute le 1^{er} janvier et se termine le 31 décembre.
3. Un compte désigné libellé en Euro sera ouvert dans une banque commerciale de N'Djamena, afin de recevoir les ressources provenant du don du FIDA.
4. Un compte d'opérations libellé en Franc de la communauté financière africaine (FCFA) sera ouvert par le Bénéficiaire au nom du Projet à la Caisse urbaine de Mongo pour le règlement des dépenses du Projet.
5. La monnaie du financement est l'Euro.
6. Le Bénéficiaire s'engage à mobiliser des fonds de contrepartie aux fins du Projet pour un montant de sept millions six cent trente-cinq mille Euros (7 635 000 Euros) correspondant au montant des exonérations des droits et taxes portant uniquement sur les acquisitions du projet, tous les autres postes de financement du projet seront financés toutes taxes comprises.

Section C

1. L'Agent principal du Projet est le Ministère en charge de l'agriculture.
2. La date d'achèvement du Projet est fixée au sixième anniversaire de la date d'entrée en vigueur du présent Accord.

Section D

Le Fonds assure l'administration du Don et la supervision du Projet.

Section E

1. Les éléments ci-dessous constituent des conditions préalables au premier décaissement et s'ajoutent à la condition prévue à la Section 4.02 b) des Conditions générales.
 - i) le premier Programme de travail et de budget annuel (PTBA) accompagné d'un Plan de passation des marchés a été approuvé par le Fonds;
 - ii) un manuel des procédures administratives, financières et comptables ("le Manuel"), est préparé et approuvé par le FIDA;
 - iii) les comptes (désigné et d'opérations) ont été ouverts et les spécimens de signatures ont été envoyés au FIDA;
 - iv) le logiciel comptable a été paramétré pour les besoins spécifiques du Projet;
 - v) le Cadre de gestion environnemental et social du Projet d'amélioration de la résilience des systèmes agricoles du Tchad (PARSAT) en cours de préparation, qui inclut les zones écologiquement sensibles, dont les sites Ramsar du Fitri où interviendra également le Projet, a été finalisé et validé par les autorités compétentes.
2. Les éléments suivants constituent des motifs supplémentaires de suspension du présent accord:

- i) Le Manuel ou l'une de ses dispositions, a été suspendu, résilié en tout ou partie, a fait l'objet d'une renonciation ou de toute autre modification sans le consentement préalable du Fonds, et le Fonds considère que ces événements ont eu ou auront, vraisemblablement, un effet préjudiciable grave sur le Projet;
- ii) tout personnel clé du Projet tel que décrit dans le Manuel a été nommé, transféré ou retiré de ses fonctions sans l'accord préalable du FIDA.

3. Toutes les communications ayant trait au présent Accord doivent être adressées aux représentants dont le titre et l'adresse figurent ci-dessous:

Pour le Bénéficiaire:

Ministre,
Ministère de l'Economie et de la Planification du Développement
B.P. 286
N'djamena, Tchad

Pour le FIDA:

Président
Fonds international de développement agricole
Via Paolo di Dono, 44
00142 Rome, Italie

Le présent Accord, en date du _____, a été établi en langue française en deux (2) exemplaires originaux, un (1) pour le Fonds et un (1) pour le Bénéficiaire.

REPUBLIQUE DU TCHAD

[Représentant autorisé]

FONDS INTERNATIONAL
DE DEVELOPPEMENT AGRICOLE

Gilbert F. Hougbo
Président

Annexe 1

Description du Projet et Dispositions relatives à l'exécution

I. Description du Projet

1. Population cible. Les exploitations agro-pastorales familiales sédentaires constituent le groupe cible prioritaire. Ces exploitations agro-pastorales sédentaires sont classées en quatre catégories: i) les petites exploitations familiales vulnérables (Catégorie 1); ii) les petites exploitations familiales (Catégorie 2); iii) les ménages moyens qui sont des producteurs faiblement intégrés vers les marchés (Catégorie 3); et iv) les exploitations familiales considérées comme riches et orientées vers les marchés (Catégorie 4).

2. Zone du projet. Le projet interviendra principalement dans cinq régions (Guéra, Batha, Hadjer Lamis, Chari Baguirmi et Salamat) de la zone sahélienne centrale du Tchad, en complémentarité géographique et thématique avec le PARSAT, qui ont été choisies en accord avec le Bénéficiaire.

3. Finalité. L'objectif global est d'améliorer durablement la sécurité alimentaire et nutritionnelle et les revenus des ménages ruraux dans la zone du Projet.

4. Objectif. L'objectif de développement est d'améliorer la productivité, la résilience et les revenus des exploitations agro-pastorales familiales ciblées.

5. Composantes. Le Projet comprend les composantes suivantes:

5.1 Composante 1. Investissements productifs résilients dans les exploitations agro-pastorales familiales. Cette composante a pour objectif d'améliorer la productivité des exploitations agro-pastorales et la réduction des risques à travers la mise en œuvre des activités suivantes:

5.1.1 Sous-composante 1.1: Aménagements hydro-agricoles et réhabilitation des pistes rurales. Cette sous-composante a pour objectif d'assurer la disponibilité et la gestion de l'eau notamment par la mise en œuvre des actions suivantes:

- i) des aménagements hydro-agricoles visant la sécurisation des productions aux périodes sèche et humide, et permettant aux petits producteurs de s'adapter aux changements climatiques, seront réalisés dans des zones dites aménageables telles que les bas-fonds ou les terres de culture bordant les cours d'eaux à écoulement permanent. Préalablement à la mise en place de ces infrastructures/aménagements, des mesures de sécurisation foncière devront être matérialisées; et
- ii) la réhabilitation et l'aménagement des pistes rurales afin de désenclaver les zones de production et des marchés.

5.1.2 Sous-composante 1.2. Intensification et diversification des systèmes résilients de production agro-pastorales familiales. Cette sous-composante vise la sécurisation et l'amélioration de la productivité et de la production des exploitations agro-pastorales familiales dans la production végétale, en pluviale, décrue et en irrigué (maraîchage en contre-saison froide), ainsi que dans l'élevage d'espèces à cycle court à travers la mise en œuvre des activités suivantes:

- i) l'accès aux semences de qualité, notamment par le renforcement du réseau des producteurs de semences et un programme d'information et d'éducation, ainsi que la diffusion et l'adoption des itinéraires techniques résilients par la mise en place de champs écoles paysan (CEP) qui expérimenteront

notamment les solutions et pratiques d'agriculture climato-intelligente mais aussi, par la promotion/diffusion/information sur les itinéraires techniques performants, et

- ii) la vaccination des petits ruminants et volailles afin d'assurer la prévention et le contrôle sur les principales maladies infectieuses.

5.1.3 Sous-composante 1.3. Valorisation des produits agro-pastoraux. L'objectif de cette sous composante est d'appuyer les activités post-récolte des membres des Organisations Paysannes (OP) dans les filières agro-pastorales émergentes en vue d'améliorer l'efficacité des chaînes de valeur, créer de la valeur ajoutée, et augmenter les revenus des exploitations familiales, et plus particulièrement des jeunes et des femmes à travers la mise en œuvre des activités suivantes:

- (a) appui au stockage et à la transformation des produits agro-pastoraux par le financement des infrastructures et équipement de stockage et de transformation pour les OP, telles que: des magasins de stockage de céréales, des unités standardisées d'extraction d'huile d'arachide et de sésame, des unités de séchage des produits maraîchers (gombo, piment et tomate) et des unités de séchage de la viande, ou encore, la mise en place de plates-formes de services agricoles des jeunes. Enfin un fonds d'innovation d'entrepreneuriat sera mis en place pour soutenir l'entrepreneuriat rural;
- (b) la promotion et la commercialisation des produits agro-pastoraux par le financement d'études des chaînes de valeur et études de marchés afin de mieux évaluer la demande et les exigences du marché, l'organisation de plates-formes d'innovation permettant de structurer et d'organiser les acteurs et enfin, la promotion commerciale des produits agro-pastoraux par le biais de campagnes de promotion.

5.2 Composante 2. Renforcement du capital humain et professionnalisation des organisations paysannes. Cette composante a pour objectif d'assurer une organisation plus efficace des exploitations familiales agro-pastorales à travers la mise en œuvre des activités suivantes:

5.2.1 Sous-composante 2.1. Amélioration de la nutrition, de l'accès à l'eau potable et l'assainissement et l'alphabétisation fonctionnelle. Le but de cette sous-composante est d'intégrer des objectifs de nutrition explicites dans les interventions du Projet afin de renforcer la disponibilité, l'accessibilité et l'utilisation des produits agro-pastoraux à travers la mise en œuvre des mesures suivantes:

- i) la promotion de régimes alimentaires sains notamment, en promouvant l'éducation nutritionnelle prioritairement des femmes et la formation de relais communautaires ou "mamans lumières" responsables en particulier du suivi des formations en nutrition intégrées ainsi que des campagnes de sensibilisation;
- ii) l'accès à l'eau potable, hygiène et assainissement par le biais de la réhabilitation de points d'eau et la redynamisation des comités de gestion y afférents, mais aussi de la construction de nouveaux forages équipés de pompes et enfin, la construction de latrines-ménages autour des nouveaux forages réalisés, et des latrines "institutionnelles" dans les zones de concentration des activités du Projet;
- iii) l'alphabétisation fonctionnelle des femmes et des jeunes membres des OP à travers la formation d'animateurs, l'équipement des nouveaux centres d'alphabétisation et des comités de gestion et le renforcement des équipements des centres déjà existants.

5.2.2 Sous-composante 2.2: Structuration des OP et appui au développement territorial. Cette sous-composante a pour objectif d'assurer le renforcement des capacités des structures administratives territoriales et la professionnalisation et l'autonomisation des OP à travers la mise en œuvre des mesures suivantes:

- i) L'appui à la planification et au suivi des activités de développement local en redynamisant les Secrétariats techniques des Comités régionaux d'action (CRA), des Comités départementaux d'action (CDA) et des Comités locaux d'action (CLA) afin de faciliter leur fonctionnement opérationnel et promouvoir l'émergence de plates-formes multi-acteurs en charge de la gestion de biens communs. Ces différents Comités seront en outre outillés pour assurer le suivi écologique du Projet;
- ii) la structuration et la professionnalisation des OP et leurs faitières par le biais d'appuis à ces OP organisations paysannes et l'accompagnement du Conseil National de Concertation des Producteurs Ruraux du Tchad (CNCPRRT).

5.2.3 Sous-composante 2.3. Accès aux services financiers. Cette sous-composante a pour objectif l'amélioration de l'offre de services financiers adaptés aux besoins des exploitants agro-pastoraux à travers la mise en œuvre des mesures suivantes:

- i) appui à la professionnalisation de l'Union des caisses d'épargne et de crédit du Guéra (UCEC-G), notamment par le biais d'actions de renforcement de capacités techniques de cet organisme et de son dispositif de gestion de son réseau;
- (ii) appui au développement et à la diversification de l'offre en services financiers pour affiner le dispositif en place et inciter les groupes cibles à améliorer leur culture d'épargne, ainsi que le développement de services non-financiers et d'outils simplifiés adaptés aux groupes cibles;
- (iii) identification d'autres Etablissements de microfinance (EMF) partenaires et banques commerciales;
- (iv) facilitation de la mobilisation de ressources financières adaptées et financement d'une ligne de crédit pour les EMF partenaires, les banques commerciales devront s'engager à contribuer, progressivement, au refinancement des EMF sur leurs ressources propres et assureront le suivi et le recouvrement des refinancements accordés aux EMF.

5.3. Composante 3. Coordination, suivi-évaluation et gestion des savoirs. La coordination et la gestion du Projet s'inscriront dans une dynamique du Programme de coopération Tchad-FIDA qui mutualisera avec le PARSAT en cours certaines fonctions transversales notamment la coordination, la gestion fiduciaire, la passation des marchés et le suivi-évaluation du Projet, la communication et la gestion des savoirs, alors que les responsabilités techniques resteront au niveau de chaque projet.

II. Dispositions relatives à l'exécution

A. Organisation et gestion

1. Agent principal du Projet. Le Projet sera placé sous la tutelle technique du Ministère en charge de l'Agriculture qui agira en tant que maître d'ouvrage.

2. Comité national de pilotage (CNP)

2.1. Établissement et composition. Le pilotage du Projet sera assuré par le CNP actuel du PARSAT composé des Secrétaires et Directeurs généraux des ministères en charge du Plan, des Finances et du Budget, de l'Agriculture, de l'Élevage, de l'Hydraulique, de

l'Education nationale, des Infrastructures et des Transports, de la Coopération internationale, des représentants des opérateurs, du CNCPRP et de la Cellule de liaison et d'information des associations féminines (CELIAF), du point focal du Fonds de l'environnement mondial ainsi que le Coordinateur du Projet. Le secrétariat du CNP sera assuré par la structure en charge du suivi et de la planification des Projets et Programmes de l'Agent principal.

2.2. Responsabilités. Le CNP aura pour responsabilité: i) d'examiner et d'approuver les PTBA préparés par le Projet; ii) d'examiner les rapports techniques et financiers, les rapports d'évaluation et d'audit et tout autre document jugé de sa compétence; iii) de s'assurer de la cohérence des activités des programmes/projets sectoriels avec les objectifs poursuivis; iv) d'examiner les progrès accomplis dans le cadre de la réalisation des objectifs des projets; v) de faciliter la coordination des activités des projets entre les différentes entités impliquées dans la mise en œuvre; et vi) de formuler des recommandations pour l'atténuation de tout risque/obstacle à la mise en œuvre des projets.

3. Unité de coordination et de gestion du Projet (UCGP)

3.1. Établissement et composition. L'UCGP sera bâtie sur celle du PARSAT et complétée par des recrutements compétitifs et travaillera directement avec les équipes techniques du projet.

3.2. Responsabilités. L'UCGP assurera: i) la coordination et la gestion de la mise en œuvre efficace du Programme pays et la gestion du portefeuille; ii) la préparation des programmes de travail annuels d'activités, budgets annuels et des rapports d'avancement des projets et présentation de ces documents au CNP et au FIDA; iii) la coordination des interventions avec les Ministères/Directions et autres partenaires techniques; iv) la négociation, l'élaboration et la signature des différents protocoles d'accord, conventions et contrats liant les projets aux différents partenaires et prestataires; v) la gestion financière des projets en conformité avec le Manuel; vi) la conduite des opérations de passation des marchés du projet; vii) le recrutement et la gestion du personnel technique des projets; viii) l'organisation des missions de supervision, des évaluations à mi-parcours et final des projets du programme; ix) la gestion des savoirs, la communication et la participation au dialogue politique; et x) le pilotage de la stratégie de mise à échelle.

4. Antennes régionales

4.1. Établissement et composition. 4 antennes régionales seront financées à Ati (Batha), Aboudeya (Salamat) et Dourbali (Chari Bargumi) dans les zones d'extension, et une antenne régionale du Guéra qui sera délocalisée pour augmenter son efficacité opérationnelle. Ces antennes régionales comprendront notamment: i) le/la chef d'antenne, spécialiste en développement institutionnel et renforcement des capacités ou autre domaine du projet; ii) un/e technicien/ne de génie rural; iii) un/e technicien/ne en systèmes de production agro-pastorale ainsi que tous autres personnels nécessaires tels que détaillés dans le Manuel et iv) un/e assistant/e suivi-évaluation.

4.2. Responsabilités. Ces antennes assureront l'exécution opérationnelle du Projet à l'échelle départementale, notamment: i) l'élaboration et le suivi-évaluation des activités du PTBA au niveau régional et la rédaction des rapports d'activités; ii) l'appui technique à la mise en œuvre des composantes techniques du Projet; iii) le suivi rapproché des activités menées par les prestataires de services locaux; iv) la mobilisation des acteurs locaux dans la mise en œuvre des opérations; et v) le développement des synergies et partenariats à l'échelle de leur zone d'intervention.

5. Equipe technique de mise en œuvre

5.1 Composition. Cette équipe sera composée d'un personnel recruté compétitivement, comme responsables techniques de: i) infrastructures rurales; ii) systèmes de production agro-pastoraux; iii) développement des filières agro-pastorales; iv) développement institutionnel et renforcement des capacités, et v) nutrition, assainissement et alphabétisation.

5.2 Responsabilités. Cette équipe technique travaillera en étroite collaboration avec le Programme pays et sera responsable d'assurer notamment: i) la coordination technique de la mise en œuvre technique; ii) l'appui technique et en gestion aux antennes régionales et aux prestataires des services; iii) la préparation des activités et budgets annuels ainsi que les rapports d'activités périodiques; iv) l'élaboration des termes de référence et sélection des prestataires de services ou opérateurs de proximité; et v) la mise en œuvre du système de suivi-évaluation.

B. Mise en œuvre des composantes

1. La mise en œuvre du projet reposera principalement sur une approche "faire-faire" par des prestataires de services et des opérateurs privés, recrutés par voie compétitive. Une identification, évaluation et pré-sélection des prestataires potentiels, sera conduite lors de la phase préparatoire. Dans les départements où les services techniques sont opérationnels, et en fonction de leurs capacités, le "faire" utilisera le "faire avec", basé sur des contrats de performance pour certaines activités qui relèvent des fonctions régaliennes et pérennes des services techniques de l'Etat.

2. Assistance technique et appui au démarrage. une assistance technique sera requise pour appuyer le démarrage rapide et la mise en œuvre efficiente du projet. Cette assistance technique sera focalisée sur: i) le développement des outils de programmation stratégique et de gestion d'un programme pays; ii) l'affinement du ciblage et des approches de mise en œuvre, iii) la reconfiguration du système de suivi-évaluation; iv) le développement de la stratégie de mise à échelle, v) l'opérationnalisation des activités d'accès aux services financiers et vi) le paramétrage et le déploiement du logiciel comptable.

C. Suivi-évaluation

Le Suivi-évaluation s'appuiera dès le démarrage sur le Manuel du suivi-évaluation détaillant le dispositif à mettre en place et l'ensemble des modalités de sa mise en œuvre (acteurs, outils, mécanismes et procédures). Le projet assurera un suivi rapproché des CRA/CDA/CLA à travers un système de suivi numérisé sur la base des indicateurs de performance et une cartographie des incidences. Ce suivi-évaluation sera assuré par une unité commune avec le PARSAT composée: i) d'un Responsable principal de suivi-évaluation ii) un pool d'assistants repartis dans les différentes antennes.

D. Supervision

La supervision du Projet sera assurée directement par le FIDA conjointement avec le Bénéficiaire sous la coordination de la structure en charge du suivi et de la planification des Projets et Programmes de l'Agent principal. Le FIDA et le Bénéficiaire conduiront deux missions conjointes de supervision par an durant toute la durée du projet. Des missions d'appui seront par ailleurs conduites par le FIDA selon les besoins. Ces missions de supervision porteront une attention particulière aux progrès réalisés vers l'atteinte des résultats et des impacts, sur les éléments déterminants de la réussite de la stratégie de mise à échelle ainsi que sur les contraintes.

E. Revue à mi-parcours

Une revue à mi-parcours sera effectuée conjointement par le FIDA et le Gouvernement à la fin de la troisième année afin d'apprécier la pertinence du Projet, son approche, sa mise en œuvre, la réalisation des objectifs et les difficultés rencontrées. Cette revue émettra également des recommandations quant aux mesures et dispositions qui s'imposeront jusqu'à la fin du projet et le cas échéant, réorientera la mise en œuvre afin d'améliorer l'exécution et la performance du Projet.

F. Manuel des procédures administratives, financières et comptables. ("le Manuel")

1. Préparation. L'Agent principal du projet préparera un Manuel acceptable pour le FIDA qui inclura, notamment: i) la coordination institutionnelle quotidienne du projet, ii) le budget, les procédures de décaissement, de passation des marchés, de surveillance et d'évaluation, de gestion financière et de reporting, iii) les procédures de recrutement du personnel clé du projet ou de toute assistance technique, iv) une description détaillée des modalités de mise en œuvre du Projet, et v) toutes autres procédures ou modalités administratives, financières ou techniques requises par le Projet.

2. Approbation et Adoption. Ce projet de Manuel sera adressé au FIDA pour commentaire et approbation et sera adopté par l'Agent principal tel qu'approuvé par le FIDA. Une copie sera communiquée au FIDA dans les meilleurs délais. L'Agent principal devra exécuter le Projet conformément au Manuel et ne pourra le modifier, l'abroger, y déroger ou permettre de le modifier, de l'abroger ou d'y déroger sans l'accord écrit préalable du FIDA.

Annexe 2

Tableau d'affectation des fonds

1. Affectation du montant du don. a) Le tableau ci-dessous indique les catégories de dépenses admissibles à un financement sur le montant du don affecté à chaque catégorie et la répartition en pourcentage des dépenses à financer pour chacun des postes des différentes catégories:

Catégories	Montant alloué au titre du Don (exprimé en Euros)	Pourcentage des dépenses autorisées à financer
I. Travaux	9 120 000	100% HT et hors contribution des bénéficiaires
II. Équipement et Matériel	6 670 000	100% HT et hors contribution des bénéficiaires
III. Consultations	3 620 000	100% HT
IV. Dons et subventions	965 000	100%
V. Salaires et indemnités	4 735 000	100% HT
Non alloué	2 790 000	
TOTAL	27 900 000	

b) Les termes utilisés dans le tableau ci-dessus se définissent comme suit:

- i) Les dépenses en Équipements et Matériel à la catégorie II incluent également les dépenses liées aux Biens, Services et Intrants et celles liées aux véhicules.
- ii) Les dépenses de "Consultations" relatives à la catégorie III incluent également les dépenses liées aux Formations.
- iii) Les dépenses en Salaires et Indemnités relatives à la catégorie V incluent également les dépenses liées aux Coûts de Fonctionnement.

2. Coûts de démarrage. Les retraits effectués afin de couvrir les coûts de démarrage afférents aux catégories, II "Équipement et Matériel", III "Consultations", V "Salaires et indemnités" encourus avant la satisfaction des conditions générales préalables aux retraits ne doivent pas dépasser un montant total équivalant à 500 000 Euros.

Annexe 3

Clauses particulières

Conformément aux dispositions de la Section 12.01 a) xxiii) des Conditions générales, le Fonds peut suspendre, en totalité ou en partie, le droit du Bénéficiaire de solliciter des retraits du compte de don si le Bénéficiaire n'a pas respecté l'une quelconque des clauses énoncées ci-dessous, et si le FIDA a établi que ladite défaillance a eu, ou risque d'avoir, un effet préjudiciable important sur le Projet.

Sélection du personnel du Projet. La sélection du personnel du Projet se fera de manière compétitive par voie d'appel à candidatures selon une procédure préalablement approuvée par le Fonds. Le recrutement du personnel cadre, le renouvellement de leur contrat et le cas échéant, la décision de rompre leur contrat, seront soumis à l'approbation préalable du Fonds. Le personnel du Projet sera soumis à des évaluations internes et externes de performances organisées annuellement. Il pourra être mis fin à leur contrat en fonction des résultats de ces évaluations. Tout fonctionnaire sélectionné devra obtenir une mise à disposition de son employeur avant qu'un contrat lui soit proposé. Le recrutement et la gestion du personnel d'appui seront soumis aux procédures décrites dans les Manuels du Projet.

Cadre logique

Logique d'intervention	Indicateurs clés				Moyens de vérification			Suppositions
	Intitulé	Référence ²	Mi-parcours	Cible finale	Source	Fréquence	Responsabilité	
Objectif global: Amélioration durable de la sécurité alimentaire et nutritionnelle et des revenus des ménages ruraux dans la zone du Projet	1. Nombre de ménages dont la situation économique a évolué du point de vue des revenus, de la diversité alimentaire ou de la nutrition (*)	12 000	77 000	146 000	Etudes de référence Enquête de ménages	Début, mi-parcours, achèvement	UCGP	Stabilité socio-politique et sécuritaire Redressement économique progressif
Objectif de développement: Amélioration de la productivité et de la résilience des exploitations agro-pastorales familiales visées	2. Nombre de ménages recevant des services promus et/ou soutenus par le projet (*) (1)	20 000	180 000	208 500	Etudes de référence Enquête de ménages	Début, mi-parcours, achèvement	UCGP	Bonne gouvernance Pas de catastrophes naturelles majeures
	3. %age de ménages dont la résilience s'est renforcée (*)	14	32	51	Enquêtes des ménages			
Effet 1: La productivité et la réduction des risques productifs des exploitations agro-pastorales familiales ont augmenté	4. %age de ménages déclarant une amélioration de la production (*) (1.2.4)	7	50	70	Enquêtes de rendement et de production	Annuelle	UCGP	Pas de catastrophes naturelles majeures
	5. Nombre des ménages déclarant une amélioration de l'accès physique aux marchés et aux installations de transformation et de stockage (2.2.6)	4 000	30 000	90 000	Rapport techniques spécifiques et rapports d'activités	Annuelle	UCGP	
Effet 2: Les exploitations familiales agro-pastorales sont mieux organisées et appuyées.	6. %age de femmes déclarant une amélioration qualitative de leurs régimes alimentaires (1.2.8)	10	50	70	Rapport techniques spécifiques et rapports d'activités			Redressement économique progressif
	7. %age d'autonomie opérationnelle de l'Union des caisses d'épargne et de crédit (1.2.7)	58	97	109	Rapport techniques spécifiques et rapports d'activités	Annuelle		
	8. %age de membres d'organisations de producteurs ruraux soutenus déclarant la fourniture par leur organisation des services nouveaux et/ou améliorés (2.2.3)	10	30	70	Rapport techniques spécifiques et rapports d'activités	Annuelle		
Produit 1.1. Les infrastructures et les équipements de production,	9. Nombre d'hectares de terres soumises à une gestion résiliente au climat (3.1.4)	10 000	20 000	25 000	Rapport d'activités	Semestrielle	UCGP	Les ressources du projet sont effectivement mobilisées

² La situation de référence est tirée des réalisations du PARSAT à mi-parcours en 2019, année qui correspond au démarrage du RePER

Logique d'intervention	Indicateurs clés				Moyens de vérification			Suppositions
	Intitulé	Référence ²	Mi-parcours	Cible finale	Source	Fréquence	Responsabilité	
stockage, transformation et commercialisation sont mises en place	10. Nombre de ménages soutenus dans la gestion durable des ressources naturelles et des risques liés au climat (3.1.1)	12 000	70 000	120 000		Annuelle		
	11. Nombre d'installations de production commercialisation, transformation et stockage construites ou remises en état (2.1.6)	40	120	160	Rapport d'activités	Semestrielle	UCGP	Appropriation et pérennisation des infrastructures et des investissements productifs
	12. Nombre de Km de routes réhabilités, refaites ou améliorées (2.1.5)	100	175	250	Rapport d'activités	Semestrielle	UCGP	
Produit 1.2. Les itinéraires techniques résilients d'intensification et diversification de la production sont adoptés	13. Nombre de ménages bénéficiant de couverture vaccinale annuelle chez les petits ruminants et poulets villageois (*)	0	150 000	208 500	Rapport d'activités	Semestrielle		Mobilisation des partenaires pour le financement de la stratégie nationale d'éradication de la peste des petits ruminants
13	14. % age augmentation de la production moyenne des filières agro-pastorales émergentes	20	40	60	Enquêtes de rendement et de production	Annuelle		
	Produit 1.3. Les produits agro-pastoraux sont mieux valorisés	15. Nombre des ménages formés à des activités génératrices des revenus ou à la gestion des entreprises (*) (2.1.2)	600	17 500	27 500	Rapport d'activités	Semestrielle	UCGP
Produit 2.1. Les pratiques nutritionnelles et l'accès à l'eau potable sont améliorés	16. Nombre de ménages recevant des appuis ciblés pour améliorer leur nutrition (1.1.8)(*)	2 500	80 000	120 000	Rapport d'activités	Semestrielle	UCGP	Les comportements et habitudes alimentaires changent Un plus grand %age des forages positifs
Produit 2.2. Les exploitants agro-pastoraux sont mieux organisés, structurés et représentés	17. Nombre d'organisations de producteurs ruraux soutenus (2.1.3)	0	250	450	Rapport d'activités	Semestrielle	UCGP	Les producteurs portent leur confiance aux OP
Produit 2.3. Les exploitants agro-pastoraux ont un meilleur accès aux services financiers	18. Nombre de ménages ayant accès aux services financiers dans les zones rurales (*) (1.1.5)	30 000	50 000	70 000	Rapport d'activités	Semestrielle	UCGP	Les établissements des microfinances s'intéressent aux activités agricoles