

Documento: EB 2018/123/R.24
Tema: 6 g)
Fecha: 9 de marzo de 2018
Distribución: Pública
Original: Inglés

S



Invertir en la población rural

Calendario para el examen, la actualización y el fortalecimiento de la labor de gestión del riesgo institucional del FIDA, que comprende riesgos estratégicos, operacionales y financieros

Nota para los representantes en la Junta Ejecutiva

Funcionarios de contacto:

Preguntas técnicas:

Cornelia Richter
Vicepresidenta
Oficina del Presidente y del Vicepresidente
Tel.: (+39) 06 5459 2518
Correo electrónico: c.richter@ifad.org

Stéphane Mousset
Director y Jefe de Gabinete
Oficina del Presidente y del Vicepresidente
Tel.: (+39) 06 5459 2038
Correo electrónico: s.mousset@ifad.org

Alvaro Lario
Vicepresidente Adjunto
Oficial Principal de Finanzas y Contralor Jefe
Departamento de Operaciones Financieras
Tel.: (+39) 06 5459 2403
Correo electrónico: a.lario@ifad.org

Envío de documentación:

Alessandra Zusi Bergés
Oficial Superior de los Órganos Rectores
Unidad de los Órganos Rectores
Tel.: (+39) 06 5459 2092
Correo electrónico: gb@ifad.org

Junta Ejecutiva — 123.^{er} periodo de sesiones
Roma, 16 y 17 de abril de 2018

Para examen

Calendario para el examen, la actualización y el fortalecimiento de la labor de gestión del riesgo institucional del FIDA, que comprende riesgos estratégicos, operacionales y financieros

1. En el marco de la Undécima Reposición de los Recursos del FIDA (FIDA11), la dirección presentó el modelo operacional mejorado para lograr un mayor impacto en apoyo de la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible. Este modelo incorpora los cambios en las circunstancias de los beneficiarios, los asociados, los Estados Miembros y los donantes, cuya consideración impulsó a la dirección a hacer un balance a partir de las enseñanzas extraídas y formular una propuesta de valor realista, osada e innovadora.
2. Los cambios en el modelo operacional del FIDA incluyen nuevas prácticas en cuatro dimensiones, a saber: movilización de recursos, asignación de recursos, utilización de recursos y transformación de los recursos en resultados de desarrollo. Algunos ejemplos de los ajustes al modelo son los siguientes: el examen crítico de los procesos internos utilizados en el diseño de los proyectos, el aumento de la presencia del FIDA en los países, una mayor delegación de facultades en las oficinas en los países y la diversificación de la base de recursos de la institución, entre otros, al continuar considerándose la obtención de empréstitos de mercado.
3. Como consecuencia de los ajustes al modelo operacional que ya están en curso y los que se realizarán próximamente, el FIDA actualizará el modo en que gestiona los riesgos. El objetivo de esta iniciativa es gestionar los riesgos actuales y los que puedan surgir para, de esa forma, propiciar el cumplimiento de las metas que se han establecido en el marco de la Consulta sobre la FIDA11 a fin de cumplir el mandato del Fondo con mayor eficacia. La actualización de la labor de gestión de riesgos incluirá un examen de los riesgos financieros, estratégicos y operacionales que enfrenta el FIDA, así como la formulación de estrategias de mitigación. Asimismo, dicha actualización comprenderá un examen de la función de gestión del riesgo institucional del Fondo, mediante la comparación con organizaciones de referencia, y fortalecerá la labor de presentación de información sobre los riesgos.
4. En el período de sesiones de la Junta Ejecutiva de diciembre de 2017, la dirección se comprometió a presentar un calendario relativo a los procesos y metas vinculados a los riesgos, tanto financieros como no financieros, para su presentación a la Junta en 2018. Dicho calendario figura en el anexo de este documento.
5. Los procesos de trabajo relacionados con los riesgos que se presentan en el anexo serán coordinados por el Comité de Gestión del Riesgo Institucional del FIDA, y se desarrollarán en constante consulta con el Comité de Auditoría y la Junta Ejecutiva.

Calendario propuesto para 2018*

Categoría	Meta	Ene.	Feb.	Mar.	Abr.	Mayo	Jun.	Jul.	Ago.	Sep.	Oct.	Nov.	Dic.	
Ámbitos de los riesgos financieros	1. Norma Internacional de Información Financiera (NIIF) n.º 9			AC 148: Actualización ¹			AC 149: Actualización ¹			AC 150/ EB 124: Actualización ¹				
	2. Evaluación independiente exhaustiva de los riesgos financieros	AC 147: Examen ²		AC 148: Examen ³	EB 123: Examen ³							AC 151: Examen ⁴	EB 125: Examen ⁴	
	3. Evaluación a nivel institucional de la IOE sobre la estructura financiera del FIDA (incluida la respuesta de la dirección)							EC 101: Actualización ⁵			AC 150/ EB 124: Actualización ⁶			
	4. Informe de situación relativo al Marco de los Préstamos de Asociados en Condiciones Favorables (PACF)		GC41: Aprobación de las modificaciones del Convenio Constitutivo del FIDA ⁷								AC 150/ EB 124: Examen ⁸			
	5. Marco de Sostenibilidad de la Deuda (MSD)				AC 148: Presentación del documento sobre las repercusiones financieras del MSD		Seminario oficioso							
	6. Requisito de liquidez mínima: ejecutar un programa de préstamos y donaciones por valor de USD 3 500 millones con una reposición por valor de USD 1 200 millones						Seminario oficioso							
Riesgos que afectan a diferentes funciones	7. Ejecución más rápida desde la puesta en marcha de los proyectos (servicio de anticipo para la preparación de proyectos)									AC 150/ EB 124: Examen				
	8. Marco de Transición	Seminario oficioso	GC41: Aprobación de las modificaciones a las Políticas y Criterios en materia de Financiación del FIDA	Seminario oficioso	EB 123: Aprobación y establecimiento del Grupo de Trabajo sobre el Marco de Transición ⁹	Reunión del Grupo de Trabajo sobre el Marco de Transición		Reunión del Grupo de Trabajo sobre el Marco de Transición	Seminario oficioso		Reunión del Grupo de Trabajo sobre el Marco de Transición		EB 125: Aprobación del Marco de Transición	
	9. Actualización sobre la labor en materia de excelencia operacional en beneficio de los resultados (OpEx)				EB 123: Actualización ¹⁰									
	10. Evaluación independiente de los riesgos estratégicos y operacionales del FIDA							AC 149: Examen ¹¹			EB 124: Actualización ¹²		AC 151: Actualización ¹³	EB 125: Actualización ¹³

<i>Categoría</i>	<i>Meta</i>	<i>Ene.</i>	<i>Feb.</i>	<i>Mar.</i>	<i>Abr.</i>	<i>Mayo</i>	<i>Jun.</i>	<i>Jul.</i>	<i>Ago.</i>	<i>Sep.</i>	<i>Oct.</i>	<i>Nov.</i>	<i>Dic.</i>
	11. Análisis de las deficiencias en la función y la estructura de gestión del riesgo institucional del FIDA						AC 149: Examen ¹¹					AC 151: Actualización ¹³	EB 125: Actualización ¹³
<i>Información sobre los riesgos</i>	12. Tablero de riesgos del FIDA						AC 149: Examen ¹⁴			AC 150/ EB 124: Examen ¹⁵		AC 151: Examen ¹⁶	EB 125: Examen ¹⁶

* Consulte la página que sigue para ver las notas sobre el calendario.

Notas sobre el calendario propuesto para 2018

1. Actualización sobre la aplicación de la sección sobre deterioro del valor de los instrumentos financieros de la Norma Internacional de Información Financiera (NIIF) n.º 9.
2. Examen del mandato del proveedor encargado de la evaluación independiente de los riesgos financieros.
3. Actualización sobre la selección del proveedor encargado de la evaluación independiente de los riesgos financieros.
4. Examen de los resultados de la evaluación independiente de los riesgos financieros, que comprenderá un estudio de viabilidad sobre la estrategia ampliada del FIDA para la obtención de empréstitos.
5. Evaluación a nivel institucional de la Oficina de Evaluación Independiente (IOE) sobre la estructura financiera del FIDA (incluida la respuesta de la dirección).
6. *Ibidem*.
7. Aprobación de la enmienda al Convenio Constitutivo del FIDA.
8. Informe de situación sobre el Marco de los Préstamos de Asociados en Condiciones Favorables.
9. Aprobación del mandato y la composición del Grupo de Trabajo sobre el Marco de Transición.
10. Actualización sobre la aceleración de la descentralización del FIDA (compromiso n.º 12 para la FIDA11) en el marco de la actualización general sobre la Opex.
11. Examen de los mandatos para: i) la evaluación independiente de los riesgos estratégicos y operacionales del FIDA, y ii) el análisis de las deficiencias en la función y la estructura de gestión del riesgo institucional.
12. Actualización oral sobre la evaluación independiente de los riesgos estratégicos y operacionales del FIDA.
13. Presentación al Comité de Auditoría y la Junta Ejecutiva de información actualizada sobre la gestión del riesgo institucional del FIDA (compromiso n.º 19 para la FIDA11), que incluirá información sobre la evaluación independiente de los riesgos estratégicos y operacionales del FIDA.
14. Examen de los principios y principales ámbitos del tablero de riesgos.
15. Examen de la versión preliminar del tablero de riesgos.
16. Examen de la versión definitiva del tablero de riesgos.