

Signatura: EB 2018/123/R.10/Rev.1
Tema: 5 b) i)
Fecha: 16 de abril de 2018
Distribución: Pública
Original: Francés

S



Invertir en la población rural

Informe del Presidente

Propuesta de préstamo y donación a la República de Guinea para el Proyecto de Agricultura Familiar, Resiliencia y Mercados en la Alta y Media Guinea

Nota para los representantes en la Junta Ejecutiva

Funcionarios de contacto:

Preguntas técnicas:

Vincenzo Galastro
Gerente del Programa en el País
División de África Occidental y Central
Tel.: (+39) 06 5459 2609
Correo electrónico: v.galastro@ifad.org

Envío de documentación:

Alessandra Zusi Bergés
Oficial Superior
Unidad de los Órganos Rectores
Tel.: (+39) 06 5459 2092
Correo electrónico: gb@ifad.org

Junta Ejecutiva — 123.^{er} período de sesiones
Roma, 16 y 17 de abril de 2018

Para aprobación

Índice

Acrónimos y siglas	ii
Mapa de la zona del proyecto	iii
Resumen de la financiación	iv
Recomendación de aprobación	1
I. Contexto estratégico y justificación	1
A. Desarrollo rural y del país y situación de la pobreza	1
B. Justificación y alineación con las prioridades gubernamentales y el COSOP basado en los resultados	3
II. Descripción del proyecto	4
A. Zona del programa y grupo objetivo	4
B. Objetivo de desarrollo del proyecto	4
C. Componentes y efectos directos	5
III. Ejecución del proyecto	5
A. Enfoque	5
B. Marco organizativo	6
C. Planificación, seguimiento y evaluación, y aprendizaje y gestión de los conocimientos	6
D. Gestión financiera, adquisiciones y contrataciones y gobernanza	6
E. Supervisión	7
IV. Costos, financiación y beneficios del proyecto	7
A. Costos del proyecto	7
B. Financiación del proyecto	8
C. Resumen de los beneficios y análisis económico	11
D. Sostenibilidad	11
E. Determinación y mitigación del riesgo	11
V. Consideraciones institucionales	11
A. Conformidad con las políticas del FIDA	11
B. Alineación y armonización	12
C. Innovaciones y ampliación de escala	12
VI. Instrumentos y facultades jurídicos	12
VII. Recomendación	12
Apéndices	
I. Accord de financement négocié [Convenio de financiación negociado]	
II. Cadre logique [Marco lógico]	

Acrónimos y siglas

COSOP-BR	Programa sobre Oportunidades Estratégicas Nacionales basado en los Resultados
FAO	Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura
FBSA	Fondo Belga de Seguridad Alimentaria
OFID	Fondo de la OPEP para el Desarrollo Internacional
OMS	Organización Mundial de la Salud
PBAS	Sistema de Asignación de Recursos basado en los Resultados
PIB	producto interno bruto
PMA	Programa Mundial de Alimentos
POA	plan operacional anual
SyE	seguimiento y evaluación
TIRE	tasa interna de rendimiento económico
UCGP	unidad de coordinación y gestión del proyecto
USAID	Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional
VAN	valor actual neto

Mapa de la zona del proyecto

Proyecto de Agricultura Familiar, Resiliencia y Mercados en la Alta y Media Guinea

República de Guinea

Mapa del país en el que se indican las zonas de actuación del Proyecto del FIDA



Las denominaciones empleadas y la forma en que aparecen presentados los datos en este mapa no suponen juicio alguno del FIDA respecto de la demarcación de las fronteras o límites que figuran en él ni acerca de las autoridades competentes.
 Mapa elaborado por el FIDA 28-08-2017

República de Guinea

Proyecto de Agricultura Familiar, Resiliencia y Mercados en la Alta y Media Guinea

Resumen de la financiación

Institución iniciadora:	FIDA
Prestatario:	República de Guinea
Organismo de ejecución:	Ministerio de Agricultura
Costo total del proyecto:	USD 97,1 millones
Monto del préstamo del FIDA (con cargo al ciclo 2016-2018 del Sistema de Asignación de Recursos basado en los Resultados (PBAS)):	USD 15,5 millones, aproximadamente
Monto de la donación del FIDA con arreglo al Marco de Sostenibilidad de la Deuda (PBAS 2016-2018)	USD 15,5 millones, aproximadamente
Condiciones del préstamo del FIDA:	Muy favorables: plazo de reembolso de 40 años, incluido un período de gracia de 10, con un cargo por servicios del 0,75% anual.
Cofinanciadores:	Fondo de la OPEP para el Desarrollo Internacional (OFID) y Fondo Belga de Seguridad Alimentaria (FBSA) (por confirmar)
Monto de la cofinanciación:	USD 15 millones y USD 5 millones, respectivamente
Contribución del prestatario:	USD 11 millones
Contribución de los beneficiarios:	USD 4,3 millones
Déficit de financiación:	USD 30,9 millones

Recomendación de aprobación

Se invita a la Junta Ejecutiva a que apruebe la recomendación relativa a la propuesta de financiación a la República de Guinea para el Proyecto de Agricultura Familiar, Resiliencia y Mercados en la Alta y Media Guinea, que figura en el párrafo 55.

Propuesta de préstamo y donación a la República de Guinea para el Proyecto de Agricultura Familiar, Resiliencia y Mercados en la Alta y Media Guinea

I. Contexto estratégico y justificación

A. Desarrollo rural y del país y situación de la pobreza

1. Resumen de la economía guineana. Guinea forma parte de los países menos adelantados y de los países de bajos ingresos,¹ y se vio de lleno afectada por la crisis del Ébola que se prolongó desde febrero de 2014 hasta el 1 de junio de 2016.² El crecimiento no se reanudó hasta 2016, gracias a la industria minera y a las políticas públicas adoptadas en su favor. La industria minera es el motor económico del país y representa hasta el 90 % de sus exportaciones. Sin embargo, genera un reducido número de empleos (menos del 2,5 % de la población activa) y entraña grandes riesgos socioambientales.
2. Políticas públicas. Al salir de la crisis, Guinea se dispuso a actualizar sus políticas públicas. El documento "Guinea: Visión 2040", adoptado en abril de 2017, establece las directrices para el desarrollo del país, junto con el Plan nacional de desarrollo económico y social para el período comprendido entre 2016 y 2020³ y la Política nacional de desarrollo agrícola.⁴ El objetivo en el sector agrícola es aumentar la contribución del sector a la economía nacional en un 50 %.⁵ El Gobierno se ha comprometido a asignar el 12,5 % de su presupuesto a la agricultura, frente al 7,3 % asignado en la actualidad.
3. Pobreza, seguridad alimentaria y nutrición. Guinea es uno de los países más pobres del mundo (su índice de desarrollo humano la sitúa en el puesto 179 de 187 países). La encuesta básica que se realizó en 2012 para evaluar la pobreza indica que más de la mitad de la población vive por debajo del umbral de pobreza.⁶ La incidencia de la pobreza en las zonas rurales es del 64,7 %, frente al 35,4 % en las zonas urbanas. De hecho, cerca del 60 % de la población total vive en el medio rural, así como un 80 % de las personas pobres del país. Las regiones de Alta Guinea y Media Guinea son las más afectadas por la pobreza, con una incidencia del 67,5 % y el 55,4 %, respectivamente.⁷ La inseguridad alimentaria afecta al 17,6 % de la población del país. Guinea ocupa el puesto 97.º de 113 países en el índice global de seguridad alimentaria, el 101.º según la disponibilidad de productos alimentarios y el 106.º según la calidad de los productos.

¹ En 2016, el producto interno bruto *per cápita* de Guinea era de USD 490, frente a un promedio de USD 950 en los países menos adelantados y USD 1504 en los países de África Subsahariana, calculados según el método atlas (Banco Mundial, 2017).

² Fecha en la que la Organización Mundial de la Salud (OMS) declaró el fin de la epidemia.

³ El Gobierno presentó el Plan al Grupo Consultivo los días 16 y 17 de noviembre de 2017 en París y consiguió movilizar USD 21 000 millones en contribuciones.

⁴ En su versión preliminar de 2 de agosto de 2017.

⁵ Aumentando el comercio de productos agrícolas en un 5 %, un 75 % dirigido a los países de la región, y aumentando en un 50 % las infraestructuras agrícolas, que son la base del 75 % de la comercialización.

⁶ Fuente: Ministerio de Planificación/Instituto Nacional de Estadística/Encuesta básica para la evaluación de la pobreza, 2012.

⁷ Estrategia de reducción de la pobreza, 2007.

4. Potencial agrícola y urbanización. Guinea tiene un gran potencial agrícola, aunque sigue subexplotado. Las condiciones edafoclimáticas son muy favorables a la agricultura y solo se cultiva un 25 % de la totalidad de las tierras cultivables. A pesar de este potencial, el país registra bajos rendimientos: 1,25 toneladas de cereales por hectárea, en comparación con la media de 1,45 toneladas por hectárea de África Occidental. La agricultura guineana es principalmente familiar y sigue centrándose en la producción de alimentos, en especial de cereales (arroz y maíz), tubérculos y aceite de palma. El arroz es el primer producto nacional: en el período comprendido entre 2014 y 2015 se produjeron cerca de 2 millones de toneladas de arroz cáscara. El sector agrícola registró un crecimiento del 5 % anual en el período comprendido entre 2011-2013 y representa el 20 % del producto interno bruto (PIB) del país. La demanda creciente de productos alimentarios se ve impulsada por el crecimiento demográfico (2,5 % en 2016) y la urbanización (38 % de la población en 2016 frente al 33 % en 2006).
5. Mercados agrícolas y transformación. A menudo, los productos agrícolas se comercializan en zonas poco adecuadas, debido principalmente a la falta de infraestructuras de acopio y transformación. Las pérdidas de productos agrícolas después de la cosecha son notables y los elevados costos de transporte, debido a las dificultades que conlleva, inciden negativamente en el precio de compra en la explotación. La insuficiente capacidad de almacenamiento, sumada al déficit de producción y las necesidades financieras inmediatas de los productores, les obligan a menudo a vender su producción en el momento de la cosecha, cuando los precios son más bajos, lo que no les anima a aumentar el volumen de su producción en la campaña siguiente. En consecuencia, el volumen del comercio, en concreto de productos alimentarios, no permite satisfacer la demanda creciente. Las importaciones de arroz representaron el 20 % del consumo en 2014, aunque los consumidores tienen preferencia por el arroz sancochado local, lo que constituye una oportunidad para el arroz guineano.
6. Situación nutricional. Cerca de un tercio de los niños guineanos menores de cinco años sufren malnutrición crónica (Organización Mundial de la Salud (OMS), 2015), y la tasa de retraso en el crecimiento al nacer es del 9 % (Encuesta demográfica y sanitaria de 2013). Uno de los principales factores que explican estas elevadas cifras es la falta de variedad en las dietas, que afecta tanto al estado nutricional de las madres como de los niños.⁸ La escasa variedad en las opciones de alimentación de los hogares se debe a deficiencias en los siguientes ámbitos: i) el uso de los recursos naturales y la disponibilidad de productos como hortalizas, frutas, legumbres y proteínas animales, sobre todo en períodos de escasez; ii) la conservación y transformación de los productos perecederos, que obligan a los hogares a venderlos frescos; iii) el nivel de ingresos, que no permite diversificar la cesta de alimentos, y las dificultades físicas de acceso a mercados aislados y mal abastecidos; iv) los conocimientos sobre la preparación de las comidas, los hábitos de consumo, la distribución de las comidas en el hogar y los problemas de género, y v) las prácticas de cuidado y alimentación de los niños menores de cinco años, en concreto la inexistencia de suplementos alimenticios.
7. Programa del FIDA en el país. Desde que inició sus operaciones en Guinea en 1980, el FIDA ha invertido alrededor de USD 200 millones en 13 proyectos. El único proyecto en curso, el Programa Nacional de Apoyo a los Agentes de las Cadenas de Productos Agrícolas – ampliación a Baja Guinea y Faranah, con una financiación total de USD 23 millones, finalizará el 31 de diciembre de 2019.⁹ La vigencia del último Programa sobre Oportunidades Estratégicas Nacionales basado en los Resultados (COSOP-BR) terminó el 31 de diciembre de 2014, y su renovación se ha retrasado a causa de la crisis sanitaria provocada por el virus del Ébola. No obstante, a principios

⁸ Solo el 7 % de los niños menores de dos años reciben una alimentación mínima aceptable (Encuesta de 2012 basada en la metodología SMART – Determinación de la mortalidad, el estado nutricional y la seguridad alimentaria en situaciones de crisis (Seguimiento y Evaluación Normalizados del Socorro y la Transición)).

⁹ Además, el FIDA ha recibido una donación adicional de EUR 750 000 del Organismo Italiano de Cooperación para la ejecución del "Proyecto de Apoyo a las Actividades de Transformación y Comercialización del Arroz y los Productos Hortícolas en Baja Guinea".

de 2017, el Gobierno y el FIDA elaboraron una nota sobre la estrategia en el país para el período comprendido entre 2017 y 2018¹⁰ con el fin de ajustarse al calendario de revisión de las políticas públicas nacionales. En este contexto, el Gobierno de Guinea solicitó la colaboración del FIDA para financiar un nuevo programa de inversión en el sector agrícola, estimado en USD 100 millones, que iría destinado a respaldar el desarrollo de la agricultura familiar y la aplicación de las políticas y estrategias nacionales del Plan nacional de inversión agrícola y seguridad alimentaria y nutricional, que integra el Plan nacional de desarrollo económico.¹¹ En respuesta a esta solicitud, el FIDA ha trabajado con el Gobierno en la elaboración de este nuevo proyecto. La elaboración de la nueva estrategia en el país está prevista para 2019.

B. Justificación y alineación con las prioridades gubernamentales y el COSOP basado en los resultados

8. Lógica de intervención. El Proyecto de Agricultura Familiar, Resiliencia y Mercados en la Alta y Media Guinea tiene como objetivo potenciar la contribución de la agricultura familiar al desarrollo económico inclusivo del país, garantizando la seguridad alimentaria y mejorando las condiciones nutricionales y la resiliencia al cambio climático de los hogares. Este enfoque se basa en tres principios de intervención: i) la mejora de la seguridad alimentaria y la situación nutricional, teniendo en cuenta los aspectos de disponibilidad, acceso y utilización de los alimentos y recurriendo a métodos sostenibles; ii) la aplicación de un enfoque sistémico para asociar el aumento de la demanda de productos agrícolas a un aumento de la oferta, y iii) la continuidad territorial de las intervenciones en el seno de unidades territoriales de desarrollo económico.
9. Enfoque orientado a garantizar la seguridad alimentaria y mejorar la situación nutricional. Dado que la intención es intervenir en los cuatro pilares de la seguridad alimentaria (la disponibilidad, el acceso, la utilización y la estabilidad), el presente proyecto combina la mejora de la productividad de la agricultura familiar con la mejora de la situación nutricional de los hogares. Se pretende contribuir a disminuir la tasa de malnutrición crónica entre los niños menores de cinco años, favoreciendo la reducción de las carencias nutricionales de las madres y los niños y la disminución de la insuficiencia ponderal.
10. Enfoque impulsado por la demanda del mercado. Ante el continuo aumento de la urbanización y el desarrollo de la industria minera, la demanda de productos agrícolas fuera de las cuencas de producción ha crecido tanto en volumen como en variedad. La mejora de las infraestructuras económicas en el marco de este proyecto (los caminos, los mercados de acopio y los mercados de intermediarios, así como el capital social y tecnológico)¹² tendrá como objetivo reducir los costos de transacción para aumentar el volumen del comercio de cereales procedentes de la agricultura familiar que se destina a los centros de consumo (ciudades, zonas mineras). La presencia de organizaciones de productores es una ventaja, ya que permitirá compartir los recursos y facilitará el diálogo y la difusión de la información.
11. El proyecto contribuirá al logro de los Objetivos de Desarrollo Sostenible fijados por las Naciones Unidas, en concreto a los objetivos 1 (erradicar la pobreza extrema y el hambre) y 2 (poner fin al hambre, lograr la seguridad alimentaria y la mejora de la nutrición y promover la agricultura sostenible). Asimismo, el impacto de las inversiones realizadas durante la ejecución contribuirá a los objetivos 8¹³ y 13¹⁴. El proyecto está en consonancia con los objetivos y las estrategias de desarrollo del país, en particular con el Plan nacional de desarrollo económico, la Política nacional de desarrollo agrícola y el Plan nacional de inversión agrícola y seguridad alimentaria y nutricional.

¹⁰ Objetivos específicos. véase la sección D.

¹¹ Solicitud de financiación de la República de Guinea al FIDA N° 1188/MPCI/SG/CAB/DNIP/17, de 13 de junio de 2017.

¹² Microfinanciación, paquetes tecnológicos basados en el uso de teléfonos móviles para consultar información sobre los precios, etc.

¹³ "Promover el crecimiento económico sostenido, inclusivo y sostenible, el empleo pleno y productivo y el trabajo decente para todos".

¹⁴ "Adoptar medidas urgentes para combatir el cambio climático y sus efectos".

12. El proyecto también contribuye a los tres objetivos de la nota sobre la estrategia del FIDA en la República de Guinea: i) aumentar la producción de los agricultores familiares de manera sostenible; ii) promover condiciones de mercado más equitativas para los productores, y iii) profesionalizar a las organizaciones de campesinos y las instituciones (de microfinanciación) que prestan servicios a los agricultores y asegurarse de que son capaces de atender las solicitudes y necesidades de sus miembros.

II. Descripción del proyecto

A. Zona del programa y grupo objetivo

13. El proyecto se llevará a cabo en 15 prefecturas de las regiones de la Alta y Media Guinea, en concreto en: Dabola, Dalaba, Dinguiraye, Gaoual, Kankan, Kérouane, Koundara, Koubia, Kouroussa, Lélouma, Mali, Mamou, Mandiana Siguiri y Tougué. Estas prefecturas se han seleccionado con arreglo a los siguientes criterios: i) el índice de pobreza; ii) el potencial de producción de cereales (arroz y maíz) y las perspectivas comerciales, y iii) la presencia de agentes económicos estructurados (organizaciones de productores agrícolas, sector privado).
14. El proyecto va dirigido a 65 000 hogares que practican la agricultura familiar, es decir, a unas 455 000 personas residentes en esas 15 prefecturas. El 15 % de los destinatarios del proyecto serán hogares vulnerables y extremadamente vulnerables, caracterizados por: i) explotar tierras poco fértiles o poco accesibles de pequeño tamaño (entre 0,3 y 1,5 hectáreas) utilizando un sistema de cultivo extensivo poco diversificado, y ii) destinar un 70 % o más de su producción al autoconsumo.
15. Dentro de ese grupo, el proyecto se dirigirá especialmente a las mujeres y los jóvenes, con el fin de contribuir a aumentar sus oportunidades de empleo e ingresos: i) en la producción agrícola, sobre todo de alimentos, aumentando los incentivos, ofreciendo apoyo para iniciarse en la actividad y otorgando un asesoramiento adecuado, y ii) en las actividades ligadas a la producción. La focalización en las mujeres y los jóvenes se garantizará mediante el establecimiento de cuotas o con actividades específicas de apoyo a iniciativas empresariales que favorezcan el empoderamiento económico de estos grupos, especialmente en los alrededores de los mercados donde son muy activos.

B. Objetivo de desarrollo del proyecto

16. El objetivo de desarrollo es aumentar de manera sostenible los ingresos de 65 000 agricultores familiares, fortalecer su resiliencia a crisis externas (incluido el cambio climático), y mejorar su situación nutricional y su acceso a los mercados locales, urbanos y regionales en las 15 prefecturas seleccionadas de las regiones de la Alta y Media Guinea. En el proyecto se dará prioridad a los jóvenes y las mujeres estableciendo cuotas referentes a los beneficiarios directos de cada actividad del proyecto de, como mínimo, un 40 % de jóvenes (menores de 35 años) y un 30 % de mujeres.
17. El impacto que se espera conseguir se traduce en dos efectos directos:
- Efecto 1. La producción de los agricultores familiares, incluidos mujeres y jóvenes, y su capacidad de adaptación a crisis externas, especialmente climáticas, aumentan de manera sostenible (un 80 % de los hogares informan de un aumento en la producción y en el grado de adopción de tecnologías y prácticas ecológicamente viables y resilientes a los riesgos climáticos).
 - Efecto 2. Los productores agrícolas logran comercializar mejor sus excedentes de producción (el volumen de productos comercializados se incrementa en un 30 % y 65 000 personas declaran tener un mejor acceso físico a los mercados y a las instalaciones de transformación y almacenamiento).

C. Componentes y efectos directos

18. Componente 1. Fortalecimiento de la agricultura familiar y resiliencia al cambio climático. Este componente se divide en cuatro subcomponentes, que incorporan actividades destinadas a mejorar la agricultura familiar mediante: i) la ordenación sostenible de las subcuencas hidrográficas; ii) la realización de mejoras estructurales en los sistemas de regulación del agua de las cuencas de producción y la mejora de la productividad agrícola; iii) el fortalecimiento de las organizaciones y las asociaciones rurales de base, y iv) la mejora de la situación nutricional.
19. En el marco del componente 1, está previsto: i) ordenar 37 000 hectáreas de cuencas hidrográficas; ii) ordenar 6 000 hectáreas de llanuras y tierras bajas; iii) impartir capacitación a 30 000 campesinos sobre técnicas de cultivo mejoradas y resilientes; iv) ofrecer apoyo a 50 organizaciones de productores para fortalecer los servicios comerciales que prestan a sus miembros; v) brindar apoyo a 25 asociaciones de usuarios del agua en las llanuras y las subcuencas hidrográficas objeto de ordenación, y vi) mejorar la situación nutricional de 65 000 hogares, de los cuales 10 000 recibirán materiales para la producción agrícola.
20. Componente 2. Acceso a los mercados. Este componente engloba tres subcomponentes, cuyas actividades están orientadas a asegurar un mercado a los excedentes de producción mediante: i) la construcción o rehabilitación de mercados de intermediarios, mercados de acopio y caminos rurales; ii) el establecimiento de mecanismos de gestión de esas infraestructuras económicas para garantizar su sostenibilidad, y iii) el apoyo a la financiación de iniciativas empresariales en el sector agrícola y rural.
21. En el marco del componente 2, se prevé: i) rehabilitar 600 kilómetros de caminos rurales y tramos de carreteras nacionales sin pavimentar; ii) construir 21 mercados de acopio o de intermediarios; iii) establecer 46 estructuras de gestión y mantenimiento de los mercados y los caminos rurales; iv) establecer 21 asociaciones público-privadas para la gestión sostenible de los mercados, y v) ofrecer apoyo técnico y financiero a 2 000 empresas rurales, incluidas 700 que estén integradas en cadenas de valor de alto valor nutritivo.
22. Componente 3. Gestión y coordinación del programa, seguimiento y evaluación (SyE) y gestión de los conocimientos.

III. Ejecución del proyecto

A. Enfoque

23. El enfoque del proyecto se basa en el hecho de concentrar las intervenciones en unidades territoriales de desarrollo económico, que se crearán siguiendo criterios agroecológicos y socioeconómicos. En las intervenciones se tendrá en cuenta: i) el volumen de producción de cultivos de regadío y de secano en las superficies objeto de ordenación, a fin de garantizar la disponibilidad y el buen uso de los alimentos por parte los hogares y obtener excedentes comercializables; ii) la existencia de mercados físicos de productos agrícolas que ofrezcan una vía de salida permanente a los productos e ingresos para los productores, y favorezcan el acceso regular a los alimentos; iii) la continuidad territorial de las zonas de intervención, entre las subcuencas hidrográficas, las cuencas de producción, los caminos rurales y los mercados físicos; iv) la implicación de las autoridades locales, a fin de garantizar el buen uso y mantenimiento de las infraestructuras; v) la organización de agentes económicos que contribuyan a la mejora de la producción y el acceso a los mercados; vi) el apoyo a pequeñas y medianas empresas dinámicas, y vii) la creación de sinergias y complementariedades con los demás asociados técnicos y financieros presentes.

B. Marco organizativo

24. El proyecto se confiará al Ministerio de Agricultura. El comité directivo conjunto de los proyectos cofinanciados por el FIDA (el que aquí se propone y el Programa Nacional de Apoyo a los Agentes de las Cadenas de Productos Agrícolas – ampliación a Baja Guinea y Faranah) estará integrado por un máximo de 15 miembros, conforme a las recomendaciones del Gobierno.
25. La coordinación y gestión del proyecto recaerán en una unidad de coordinación y gestión del proyecto (UCGP), que será autónoma desde el punto de vista de la programación, la presupuestación y la gestión financiera y estará adscrita al Ministerio de Agricultura. La UCGP tendrá su sede en Mamou, con dos oficinas subsidiarias en Labé y Kankan.
26. La ejecución se guiará por el principio de delegación de responsabilidades y el fortalecimiento de los organismos especializados y los servicios técnicos desconcentrados del Ministerio de Agricultura y los asociados, en el marco de convenios que prevean una gestión basada en los resultados. Durante los primeros años de la ejecución se dispondrá de una asistencia técnica internacional en los sectores de intervención clave.

C. Planificación, seguimiento y evaluación, y aprendizaje y gestión de los conocimientos

27. Planificación. La UCGP se encargará de reunir los planes operacionales anuales (POA) elaborados por los asociados técnicos. También se ocupará de organizar las reuniones del comité directivo y prestar servicios de secretaría en ellas. Los POA deberán ser validados por el comité directivo, previa aprobación del FIDA.
28. Seguimiento y evaluación. El sistema de SyE se creará conforme al marco lógico, el Marco de Medición de los Resultados y los POA. La UCGP y los agentes y asociados que participen en la ejecución se encargarán de recopilar y registrar los datos a nivel nacional.
29. Al inicio del tercer año se organizará un examen de mitad de período para evaluar los progresos y el impacto del proyecto y, si procede, recomendar la asignación de un segundo tramo de financiación con cargo al ciclo 2019-2021 del Sistema de Asignación de Recursos basado en los Resultados (PBAS) para financiar la segunda fase del proyecto. La evaluación final del proyecto que realizará el Gobierno de Guinea servirá de base para el informe final de proyecto.
30. Aprendizaje y gestión de los conocimientos. La labor de gestión de los conocimientos tendrá como objetivos: i) acompañar al personal que participa en la ejecución de las actividades del proyecto para que documente sistemáticamente los conocimientos adquiridos durante la ejecución; ii) organizar reuniones de capitalización de conocimientos con los asociados, y iii) archivar de manera sistemática los documentos que elaboren los distintos asociados en el proyecto.

D. Gestión financiera, adquisiciones y contrataciones y gobernanza

31. Gestión financiera. Durante la fase de diseño se llevó a cabo una evaluación del sistema de gestión financiera propuesto. El riesgo del proyecto se considera moderado. Para facilitar la ejecución, el Gobierno dotará de autonomía de gestión administrativa y financiera a la UCGP. Los fondos del proyecto se administrarán conforme a lo dispuesto en los acuerdos de financiación. Los procedimientos de gestión administrativa y financiera se expondrán detalladamente en la carta al prestatario y en el manual de procedimientos administrativos, contables, financieros y de control interno del proyecto.

32. Flujo de fondos. El proyecto tendrá asociadas varias cuentas bancarias: una cuenta designada en dólares de los Estados Unidos y tres cuentas de operaciones en francos guineos, una para la UCGP ubicada en Mamou y otra para cada una de las oficinas subsidiarias en Labé y Kankan. Estas cuentas se abrirán en un banco comercial y se administrarán con arreglo al principio de la doble firma.
33. La UCGP elaborará informes financieros y contables trimestrales que transmitirá al Gobierno y al FIDA, así como estados financieros de las operaciones del proyecto que se someterán cada año a una auditoría externa.
34. En el manual de procedimientos administrativos, financieros y contables se tendrán en cuenta las particularidades del proyecto, en concreto la multitud de fuentes de financiación y el número de regiones de intervención. Los procedimientos contables aplicables serán aquellos vigentes para los programas y proyectos de la cartera del FIDA.
35. Tal como se establece en las directrices del FIDA, los estados financieros del programa se someterán cada año a una auditoría externa. Esta auditoría se llevará a cabo con arreglo a las Normas Internacionales de Auditoría y las directrices pertinentes del FIDA. Los estados financieros comprobados se publicarán en el sitio web oficial del FIDA.
36. Adquisiciones y contrataciones. La UCGP contará con un responsable de adquisiciones y contrataciones que rendirá cuentas directamente al coordinador y se ocupará de todas las operaciones de adquisición de bienes y contratación de obras y servicios asociadas a las inversiones previstas en el proyecto.

E. Supervisión

37. El FIDA tendrá a su cargo la supervisión directa del proyecto, conjuntamente con el Gobierno. Las misiones de supervisión se centrarán especialmente en el seguimiento del cumplimiento de los planes desde el punto de vista cualitativo y cuantitativo, el logro de los resultados, efectos e impacto de las actividades, y la eficacia de los logros institucionales y técnicos, que se consolidarán y reproducirán a mayor escala.

IV. Costos, financiación y beneficios del proyecto

A. Costos del proyecto

38. El costo total del proyecto para un período de seis años, incluidos los imprevistos de orden físico y por alza de precios, asciende a GNF 1 055 600 millones, que equivalen a USD 97,1 millones. Los costos básicos se cifran en GNF 795 800 millones (USD 88,4 millones). El monto reservado a los imprevistos técnicos y financieros asciende a GNF 23 700 millones (USD 2,6 millones) y GNF 236 100 millones (USD 6,0 millones), respectivamente. Los impuestos, que ascienden a GNF 119 900 millones (USD 11,0 millones), están incluidos.
39. El desglose de los costos básicos por componente es el siguiente: 1) fortalecimiento de la agricultura familiar y resiliencia al cambio climático: GNF 392 900 millones (USD 43,7 millones), que equivalen al 49 % de los costos básicos, y 2) acceso a los mercados: GNF 324 100 millones (USD 36,0 millones), que equivalen al 41 % del total de los costos básicos. Los costos asociados a la coordinación del proyecto y el fortalecimiento de los agentes se estiman en GNF 78 700 millones (USD 8,7 millones), lo que representa el 10 % del total de los costos básicos. En el cuadro siguiente se presenta el desglose detallado de los costos del proyecto por componente y subcomponente.

Cuadro 1
Costos del proyecto, por componente y entidad financiadora
(en miles de USD)

Componente	Préstamo del FIDA		Donación del FIDA		Déficit de financiación		OFID		FBSA		Gobierno		Beneficiarios		Total	
	Monto	%	Monto	%	Monto	%	Monto	%	Monto	%	Monto	%	Monto	%	Monto	%
1. Fortalecimiento de la agricultura familiar y resiliencia al cambio climático																
1.1. Mejoras productivas resilientes a los riesgos climáticos	9 644	25	7 339	19	16 984	43	-	-	-	-	5 389	13,7	-	-	39 357	40,5
1.2. Mejora de la productividad agrícola	501	18	884	31	1 385	49	-	-	-	-	43	1,5	-	-	2 814	2,9
1.3. Apoyo a las organizaciones de productores y las asociaciones rurales de base	550	20	789	29	1 339	49	-	-	-	-	81	2,9	-	-	2 759	2,8
1.4. Mejora de la seguridad nutricional	531	18	963	32	1 493	50	-	-	-	-	0	-	-	-	2 986	3,1
Total parcial	11 226	23	9 975	21	21 202	44	-	-	-	-	5 513	11,5	-	-	47 916	49,5
2. Acceso a los mercados																
2.1. Rehabilitación de las infraestructuras económicas de acceso a los mercados	1584	5	1 664	6	3 248	11	15 000	50,2	3 021	10,1	5 354	17,9	-	-	29 872	30,8
2.2. Gestión y mantenimiento de las infraestructuras económicas	279	13	538	25	817	38	-	-	437	20,6	54	2,5	-	-	2 125	2,2
2.3. Microfinanciación de iniciativas agrícolas y rurales	453	6	923	12	1 376	18	-	-	803	10,3	-	-	4 262	54,5	7 817	8,1
Total parcial	2316	6	3 125	8	5 441	14	15 000	37,7	4 261	10,7	5 408	13,6	4 262	10,7	39 814	41,0
3. Gestión y coordinación del proyecto y fortalecimiento de los agentes																
3.1. UCGP	1 510	21	1 790	25	3 300	46	-	-	571	7,9	81	1,1	-	-	7 252	7,5
3.2. SyE y gestión de los conocimientos	232	16	404	28	635	44	-	-	169	11,7	-	-	-	-	1 439	1,5
3.3. Fortalecimiento institucional	166	25	156	24	322	49	-	-	-	-	10	1,5	-	-	654	0,7
Total parcial	1 908	20	2 350	25	4 258	46	-	-	739	7,9	91	1,0	-	-	9 345	9,6
Costos del proyecto	15 450	16	15 450	16	30 900	32	15 000	15,5	5 000	5,2	11 012	11,3	4 262	4,4	97 075	100

B. Financiación del proyecto

40. El plan de financiación del proyecto engloba la asignación del FIDA correspondiente al ciclo 2016-2018 del PBAS, que asciende a USD 30,9 millones (31,8 % del costo total); un préstamo del Fondo de la OPEP para el Desarrollo Internacional (OFID) de USD 15 millones (15,5 % del costo total); una donación del Fondo Belga de Seguridad Alimentaria (FBSA) de USD 5 millones (EUR 4,2 millones) (5,2 % del costo total); una contribución del Gobierno de Guinea de USD 11,0 millones (11,3 % del costo total) en forma de exenciones fiscales aplicables a tres categorías de gastos: i) obras de ingeniería rural, ii) equipo y materiales, y iii) vehículos, y una aportación de los beneficiarios por valor de USD 4,3 millones (4,4 % del costo total). El déficit de financiación de USD 30,9 millones (el 31,8 % del costo total) podrá saldarse en el marco de futuros ciclos del PBAS (con arreglo a las condiciones de financiación que se determinen, siguiendo los procedimientos internos y con sujeción a la aprobación posterior de la Junta Ejecutiva) o con fondos de cofinanciación que se obtengan durante la ejecución. El cuadro siguiente muestra el plan de financiación del proyecto desglosado por componente y subcomponente.

Cuadro 2
Costos del proyecto desglosados por categoría de gastos y entidad financiadora
(en miles de USD)

Categorías de gastos	Préstamo del FIDA		Donación del FIDA		Déficit de financiación		OFID		FBSA		Gobierno		Beneficiarios		Total	
	Monto	%	Monto	%	Monto	%	Monto	%	Monto	%	Monto	%	Monto	%	Monto	%
Gastos de inversión																
1. Obras de ingeniería rural	9 301	15,8	5 949	10,1	15 250	25,9	15 000	25,5	2 830	4,8	10 609	18,0	-	-	58 939	60,7
2. Vehículos	297	33,2	4	0,4	300	33,6	-	-	133	14,8	161	18,0	-	-	894	0,9
3. Equipo y materiales	281	20,9	146	10,9	428	31,8	-	-	249	18,5	242	18,0	-	-	1 346	1,4
4. Capacitación y talleres	807	23,3	854	24,6	1 661	47,9	-	-	143	4,1	0	-	-	-	3 466	3,6
5. Consultorías	1 261	25,1	1 074	21,4	2 335	46,5	-	-	350	7,0	0	-	-	-	5 021	5,2
6. Bienes, servicios e insumos	700	16	1 389	31,8	2 089	47,8	-	-	189	4,3	0	-	-	-	4 367	4,5
7. Donaciones y subvenciones	1 580	9,6	4 151	25,4	5 731	35	-	-	650	4,0	0	-	4 262	26,0	16.374	16,9
Total parcial	14 227	15,7	13 567	15	27 794	30,7	15 000	16,6	4 545	5,0	11 012	12,2	4 262	4,7	90 408	93,1
Gastos corrientes																
1. Sueldos y prestaciones	902	18	1 412	28,2	2 314	46,2	-	-	377	7,5	0	-	-	-	5 005	5,2
2. Gastos de funcionamiento	321	19,3	471	28,3	792	47,6	-	-	79	4,7	0	-	-	-	1 662	1,7
Total parcial	1.223	18,3	1 883	28,2	3 106	46,6	-	-	455	6,8	0	-	-	-	6 687	6,9
Costo total del proyecto	15 450	15,9	15 450	15,9	30 900	31,8	15 000	15,5	5 000	5,2	11 012	11,3	4 262	4,4	97 075	100

C. Resumen de los beneficios y análisis económico

41. Los indicadores de rentabilidad confirman la viabilidad de los modelos preparados para el análisis, con márgenes adicionales y rendimientos importantes. En todos los modelos, el valor actual neto (VAN) y la relación costo-beneficio es superior a uno. En el caso del arroz, los ingresos adicionales que se obtendrán tras haber conseguido aumentar los rendimientos y otros beneficios se sitúan entre GNF 1,3 millones anuales por hectárea en los modelos de secano y GNF 3,5 millones anuales por hectárea en el arroz cultivado en las tierras bajas objeto de ordenación. En el caso del maíz, los resultados son similares, con ingresos adicionales de entre GNF 1,4 millones anuales por hectárea en el maíz cultivado al aire libre (de secano) y GNF 2,3 millones anuales por hectárea en el maíz de regadío cultivado en zonas de llanura.
42. La tasa interna de rendimiento económico (TIRE) del proyecto es del 16,7 % y el VAN, con un costo de oportunidad del capital del 8 %, asciende a GNF 337 500 millones, es decir, USD 35,1 millones.

D. Sostenibilidad

43. Desde el punto de vista técnico, las actividades de los componentes 1 y 2 se apoyan en una ingeniería social que vincula cada intervención a sus usuarios (desde las parcelas de las tierras bajas hasta las subcuencas hidrográficas) por medio de comités de gestión y asociaciones de reconocido prestigio dentro de las comunidades.
44. En el plano socioeconómico, las intervenciones irán encaminadas a mejorar los ingresos de las productoras y los productores fomentando el aumento de la producción agrícola y la agregación de valor para aprovechar las oportunidades del mercado.
45. Por lo que respecta al mantenimiento de las infraestructuras económicas, el proyecto prevé integrar las infraestructuras en una dinámica social que esté arraigada a nivel local y sea económicamente viable.

E. Determinación y mitigación del riesgo

46. En la fase de diseño del proyecto se realizó una evaluación del sistema de gestión financiera propuesto con el fin de reducir el riesgo del proyecto, considerado elevado, a un nivel moderado durante la ejecución. La nueva estructura prevé la incorporación de un auditor interno para controlar mejor los riesgos.

V. Consideraciones institucionales

A. Conformidad con las políticas del FIDA

47. El proyecto está en consonancia con el Marco Estratégico del FIDA (2016-2025), cuyo objetivo es favorecer una transformación rural inclusiva y sostenible. El proyecto contribuirá al logro de los tres objetivos estratégicos del Fondo, a saber:
 - i) incrementar las capacidades productivas de la población rural; ii) aumentar los beneficios que obtiene la población rural pobre al participar en los mercados, y iii) fortalecer la sostenibilidad ambiental y la capacidad de resistencia al cambio climático de la población rural.
48. El proyecto es coherente con las políticas del FIDA, en concreto: i) las políticas de focalización e igualdad de género; ii) la política sobre la mejora del acceso a la tierra y la seguridad de la tenencia; iii) la política relativa a las empresas rurales; iv) la política de innovación, y v) la política de gestión del medio ambiente y los recursos naturales, así como con los principios básicos y las estrategias del FIDA en materia de cambio climático y gestión de los conocimientos.
49. Impacto ambiental. El proyecto, en su conjunto, tiene entre sus objetivos reducir el impacto de la agricultura en el medio ambiente promoviendo prácticas más eficientes y sostenibles en los terrenos agrícolas cultivados. Los principales riesgos ambientales siguen siendo: i) el riesgo de contaminación fitosanitaria debido a la intensificación; ii) en los caminos rehabilitados, daños menores a las vías ya existentes que no atraviesan zonas sensibles desde el punto de vista ecológico; iii) la localización de

algunas intervenciones del proyecto en tres sitios Ramsar. Las consecuencias de estos riesgos se atenuarán adoptando medidas de mitigación oportunas. Por consiguiente, se propone clasificar el proyecto en la categoría B.

B. Alineación y armonización

50. En el marco de este proyecto se promoverán las sinergias de las actividades de asociación a diferentes niveles: i) financiero: en la cofinanciación con el OFID de las inversiones en infraestructuras económicas del componente 2 y con el FBSA de los mercados situados en las prefecturas de Mamou y Dalaba, y ii) operacional: a través de asociaciones en torno a programas y proyectos de apoyo a iniciativas empresariales de jóvenes con el Banco Mundial, el Banco Africano de Desarrollo, la Cooperación Belga, la Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional (USAID) y la Agence française de développement, así como con los organismos de las Naciones Unidas con sede en Roma (la Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO) y el Programa Mundial de Alimentos (PMA)) en el marco del subcomponente 1.4 "Mejora de la situación nutricional".

C. Innovaciones y ampliación de escala

51. El proyecto está inspirado en experiencias anteriores y en curso, especialmente en el "enfoque basado en mercados de intermediarios" y su lógica territorial. Este enfoque se aplicó por primera vez en la República Unida de Tanzania a principios de la década de 2000 y, posteriormente, el FIDA lo adaptó al contexto de Níger en el Proyecto de Apoyo a la Seguridad Alimentaria y el Desarrollo en la Región de Maradi (2013-2018) y el Programa de Desarrollo de la Agricultura Familiar en las regiones de Maradi, Tahoua y Zinder (2016-2023). El Fondo también adaptó este enfoque a Uganda en el marco del Proyecto para el Restablecimiento de los Medios de Vida en la Región Septentrional (2015-2022). En el presente proyecto se seguirán tomando como base estas experiencias, adaptándolas al contexto guineo durante la ejecución.

VI. Instrumentos y facultades jurídicos

52. Un convenio de financiación entre la República de Guinea y el FIDA constituye el instrumento jurídico para la concesión de la financiación propuesta al prestatario. Se adjunta como apéndice I una copia del convenio de financiación negociado.
53. La República de Guinea está facultada por su legislación para recibir financiación del FIDA.
54. Me consta que la financiación propuesta se ajusta a lo dispuesto en el Convenio Constitutivo del FIDA y las Políticas y Criterios en materia de Préstamos.

VII. Recomendación

55. Recomiendo a la Junta Ejecutiva que apruebe la financiación propuesta de acuerdo con los términos de la resolución siguiente:

RESUELVE: que el Fondo conceda un préstamo en condiciones muy favorables a la República de Guinea por un monto equivalente a quince millones cuatrocientos cincuenta mil dólares de los Estados Unidos (USD 15 450 000), conforme a unos términos y condiciones que se ajusten sustancialmente a los presentados en este informe.

RESUELVE ADEMÁS: que el Fondo conceda una donación a la República de Guinea, en el contexto del Marco de Sostenibilidad de la Deuda, por un monto equivalente a quince millones cuatrocientos cincuenta mil dólares de los Estados Unidos (USD 15 450 000), conforme a unos términos y condiciones que se ajusten sustancialmente a los presentados en este informe.

Gilbert F. Hougbo
Presidente

Accord de financement négocié:

Agriculture familiale, résilience et marché en Haute et Moyenne Guinée (AgriFARM)

(Négociations conclues le 22 mars 2018)

Numéro du prêt: _____

Numéro du don: _____

Nom du programme: Agriculture Familiale, Résilience et Marché en Haute et Moyenne Guinée (AgriFARM) ("le projet")

La République de Guinée ("l'Emprunteur/Bénéficiaire")

et

Le Fonds international de développement agricole ("le Fonds" ou "le FIDA")

(désigné individuellement par "la Partie" et collectivement par "les Parties")

conviennent par les présentes de ce qui suit:

Préambule

A) ATTENDU QUE l'Emprunteur/Bénéficiaire a sollicité du Fonds un prêt et un don pour le financement du projet décrit à l'Annexe 1 du présent Accord;

B) ATTENDU QUE l'Emprunteur/Bénéficiaire entend obtenir du Fonds de l'Organisation des Pays Exportateurs de Pétrole (OPEP) pour le Développement International (le Fonds OPEP) un prêt pour contribuer au financement du projet conformément aux conditions et modalités qui seront précisées dans un accord conclu entre l'Emprunteur et le Fonds de l'OPEP;

C) ATTENDU QUE l'Emprunteur/Bénéficiaire a sollicité une assistance financière auprès du Gouvernement Belge et que ce dernier a accepté de transférer des ressources du Fonds belge pour la sécurité alimentaire de manière à permettre au FIDA d'accorder un don à l'Emprunteur/Bénéficiaire pour contribuer au financement du programme conformément aux conditions et modalités qui seront précisées dans un accord séparé;

EN FOI DE QUOI, les Parties conviennent par les présentes de ce qui suit:

Section A

1. Le présent accord comprend l'ensemble des documents suivants: le présent document, la description du projet et les dispositions relatives à l'exécution (annexe 1), le tableau d'affectation des fonds (annexe 2) et les clauses particulières (annexe 3).

2. Les Conditions générales applicables au financement du développement agricole en date du 29 avril 2009, amendées en avril 2014 et toutes éventuelles modifications postérieures ("les Conditions générales") sont annexées au présent document, et l'ensemble des dispositions qu'elles contiennent s'appliquent au

présent accord. Aux fins du présent accord, les termes dont la définition figure dans les Conditions générales ont la signification qui y est indiquée.

3. Le Fonds accorde à l'Emprunteur/Bénéficiaire un prêt et un don ("le financement"), que l'Emprunteur/Bénéficiaire utilise aux fins de l'exécution du projet, conformément aux modalités et conditions énoncées dans le présent accord.

Section B

1 A. Le montant du prêt est de quinze millions quatre cent cinquante mille dollars des Etats-Unis (15 450 000 USD).

B. Le montant du don est de Quinze millions quatre cent cinquante mille dollars des Etats-Unis (15 450 000 USD).

2 Le prêt est accordé à des conditions particulièrement favorables exempt d'intérêts mais est assorti d'une commission de service de trois quarts de point (0,75%) l'an; et un délai de remboursement de quarante (40) ans, dont un différé d'amortissement de dix (10) ans, à compter de la date d'approbation du prêt par le Conseil d'administration du Fonds.

3. La monnaie de paiement au titre du service du prêt est le dollar des États-Unis .

4. L'exercice financier débute le 1^{er} janvier et clôture le 31 décembre.

5. Le remboursement du principal et le paiement de la commission de service du prêt sont exigibles le 15 mai et le 15 novembre.

6. Deux comptes désignés libellés en USD destinés à recevoir les fonds provenant respectivement du prêt et du don sont ouverts au nom du projet auprès d'une banque commerciale crédible.

7. L'Emprunteur/Bénéficiaire fournit des fonds de contrepartie aux fins du projet pour un montant de onze millions de dollars des États-Unis (11 000 000 USD).

Section C

1. L'agent principal du projet est le Ministère de l'agriculture.

2. La date d'achèvement du projet est fixée au sixième anniversaire de la date d'entrée en vigueur du présent accord.

Section D

Le Fonds assure l'administration du le financement et la supervision du projet.

Section E

1. Les éléments suivants constituent des conditions spécifiques additionnelles préalables aux retraits supplémentaires:

- i) Les comptes désignés ont été ouverts;
- ii) Le personnel a été recruté sur base compétitive;
- iii) Le manuel des procédures administratives et financière a été approuvé par le FIDA;
- iv) Le logiciel TOMPRO a été installé et paramétré; et
- v) Tout solde relatif au compte spécial du PNAFA G-I-DSF-8064 et G-I-DSF-8091 a été remboursé au FIDA.

2. Le présent accord est soumis à la ratification de l'Emprunteur/Bénéficiaire.
3. Toutes les communications ayant trait au présent accord doivent être adressées aux représentants dont le titre et l'adresse figurent ci-dessous:

Pour l'Emprunteur/Bénéficiaire:

Ministre de L'Economie et des Finances
de la République de Guinée Conakry
Commune de Kaloum, Boulbinet, Boulevard de la République/Conakry
BP 579 Conakry, République de Guinée

Pour le Fonds:

Président
Fonds international de développement agricole
Via Paolo di Dono 44
00142 Rome, Italie

Le présent accord, en date du _____, a été établi en langue française en deux (2) exemplaires originaux, un (1) pour le Fonds et un (1) pour l'Emprunteur/Bénéficiaire.

REPUBLIQUE DE GUINEE

(Représentant autorisé)

FONDS INTERNATIONAL
POUR LE DEVELOPPEMENT AGRICOLE

Gilbert F. Houngbo
Président

Annexe 1

Description du projet et Dispositions relatives à l'exécution

1. Zone d'intervention et groupe cible. Le projet cible en Haute et Moyenne Guinée, 15 préfectures dans 5 régions administratives: à savoir, i) Région administrative de Boké (préfectures de Gaoual et Koundara); ii) Région administrative de Faranah (préfectures de Dabola et Dinguiraye); iii) Région administrative de Labé (préfectures de Lélouma, Mali, Koumba et Tougué); iv) Région administrative de Mamou (préfectures de Mamou et Dalaba); et v) Région administrative de Kankan (préfectures de Kankan, Kérouané, Mandiana, Siguiri et Kouroussa). Ces préfectures ont été sélectionnées sur la base: i) de l'indice de pauvreté; ii) du potentiel de production céréalière et des opportunités de marchés (riz, maïs); iii) de la présence d'acteurs économiques structurés (OPA, secteur privé). Le Projet cible 65.000 ménages impliqués dans l'agriculture familiale, soit environ 455.000 personnes vivant dans les zones ciblées. Ces exploitations familiales sont caractérisées par: i) une main d'œuvre à majorité familiale; ii) une autoconsommation totale ou partielle; iii) des moyens de production entièrement gérés par la famille. Les ménages vulnérables et extrêmement vulnérables composeront 15% des cibles du Projet caractérisés par: i) l'exploitation de terres peu fertiles et/ou peu accessibles et de petites surfaces (0,3 à 1,5 ha) avec un système de cultures extensif et peu diversifié, et ii) une autoconsommation supérieure ou égale à 70% de sa production¹⁵.

Le projet ciblera prioritairement les femmes et les jeunes, en contribuant à augmenter les possibilités d'emplois et de revenus: i) dans la production agricole, notamment vivrière, par l'augmentation de son attractivité (et de sa rentabilité), par des appuis à l'installation et par un appui-conseil adéquat; et ii) dans les activités connexes à la production (services, transport, commercialisation). Les femmes et les jeunes seront ciblées soit en appliquant des quotas, soit par des actions spécifiques visant leur autonomisation économique, par un appui à leur entrepreneuriat, notamment autour des marchés où ils sont très actifs.

2. Objectif de développement du projet. L'objectif de développement est d'accroître durablement les revenus de 65.000 exploitations agricoles familiales, leur résilience aux chocs extérieurs, dont les changements climatiques, et d'améliorer leur situation nutritionnelle, ainsi que leur accès aux marchés locaux, urbains et régionaux dans les 15 préfectures ciblées des régions de Haute et Moyenne Guinée qui sont les plus touchées par l'insécurité alimentaire¹⁶. Le projet cible de manière prioritaire les jeunes et les femmes avec notamment, pour chaque activité du Projet, l'instauration de quotas de bénéficiaires directs d'un minimum de 40% pour les jeunes (de moins de 35 ans) et d'un minimum de 30% pour les femmes.

L'impact recherché se traduit par deux effets:

- Effet 1: Les agriculteurs familiaux, femmes et jeunes inclus augmentent leurs productions et leurs capacités d'adaptation aux chocs externes, notamment climatiques, de manière durable. (80% des ménages font état d'une augmentation de production et de l'adoption de technologies et de pratiques écologiquement viables et résilientes au risque climatique)
- Effet 2: Les producteurs/rices agricoles commercialisent mieux leurs excédents de productions agricoles. (Augmentation de 30% des volumes de produits agricoles commercialisés et 65.000 personnes font état d'une

¹⁵ D'après les conclusions de la mission FIDA de Juillet 2017

¹⁶ Haute Guinée: 67,5%; Moyenne Guinée:55,4% (SRP, 2007)

amélioration de leur accès physique aux marchés ainsi qu'aux installations de transformation et de stockage).

3. Composantes et effets. Le projet est organisé en deux composantes techniques complémentaires:

Composante 1: "Renforcement de l'agriculture familiale et résilience au changement climatique" dont les activités placent l'exploitation familiale au centre des interventions et se décline en quatre sous-composantes, aménagements durable du sous-bassins versants (SC1.1.1), aménagements structurants de maîtrise de l'eau dans les bassins de productions (SC1.1.2), l'amélioration de la productivité agricole (SC1.2), renforcement des organisations et associations rurales de base (SC 1.3) et l'amélioration de la situation nutritionnelle (SC1.4).

Composante 2: "Accès aux marchés", dont les activités visent à assurer des débouchés aux surplus de production, comprend trois sous-composantes construction/ réhabilitation de marchés de demi-gros, de marchés de collectes et de pistes rurales (SC2.1), mise en place de dispositif de gestion de ces infrastructures économiques pour assurer leur pérennité (SC2.2) et l'appui au financement de l'entreprenariat agricole et rural (SC2.3).

Une troisième composante couvrira la gestion et la coordination du Programme, le dispositif de suivi-évaluation ainsi que la gestion des savoirs.

- a. Il est prévu, dans le cadre de la composante 1: i) l'aménagement de 37.000 ha de sous-bassins versant avec un rapport de 6:1 par rapport à l'aménagement de plaines; ii) l'aménagement de 6.000 ha de plaines et bas-fonds; iii) la formation de 30.000 paysans à des techniques culturales améliorées et résilientes; v) l'appui à 50 organisations de producteurs permettant de renforcer leur services à leurs membres au niveau des marchés; vi) l'appui à 25 Associations d'Usagers de l'Eau au niveau des plaines et des sous-bassins versants aménagés; et vii) l'amélioration de la situation nutritionnelle de 65.000 ménages dont 10.000 recevront des kits de production agricole.
- b. Dans le cadre de la composante 2 i) la réhabilitation de 600 km de pistes rurales et de tronçons de routes nationales en terre; ii) la construction de 21 marchés de collecte ou de demi-gros; iii) la mise en place de 46 structures de gestion/maintenance des marchés et des pistes rurales; iv) la mise en place de 21 Partenariats Public-Privés de gestion durable des marchés; v) l'appui technique et financier à 2 000 entreprises rurales dont 700 impliquées dans les filières à haute valeur nutritive.

4. Mise en œuvre du projet. Conformément à sa théorie du changement du projet, le projet s'articule autour de i) l'augmentation de la productivité et de la production des principales filières (riz, maïs, légumineuses, cultures fruitières et maraîchères) de l'agriculture familiale (Composante 1), et ii) la diminution des coûts de transaction commerciaux des produits agricoles liés aux risques logistiques grâce à de meilleures infrastructures reliant bassins de production et centres de consommation, ce qui va stimuler et accroître la demande (Composante 2); tout en veillant à l'implication des bénéficiaires ciblés (couches vulnérables et notamment les jeunes et les femmes, des acteurs économiques (professionnels, secteur privé, autorités locales) pour saisir les opportunités de i) d'amélioration de leur sécurité alimentaire et de leur situation nutritionnelle, et ii) d'ouverture de débouchés commerciaux pour les filières ciblées, principalement riz et maïs.

L'approche du projet repose sur une concentration des interventions au sein d'unités territoriales de développement économique (UTDE) constituées sur des critères agro-écologiques et socio-économiques. Ces interventions toucheront la production, la transformation et la commercialisation des principales filières agricoles ciblées contribuant de la sorte à renforcer la sécurité alimentaire tout en améliorant la situation nutritionnelle. Elles porteront sur: i) le niveau de production des cultures irriguées et pluviales des surfaces aménagées pour assurer la disponibilité et la bonne utilisation des aliments à l'échelle des ménages et l'existence de surplus commercialisables; ii) l'existence de marchés physique (collecte, demi-gros) de produits agricoles permettant des débouchés permanents et des revenus aux producteurs/trices, et contribuant à l'accessibilité aux aliments de manière régulière; iii) la continuité territoriale des zones d'interventions entre sous-bassin versant, bassin de production, pistes rurales et marchés physiques; iv) l'implication des autorités locales garantissant la bonne utilisation et maintenance des investissements; v) l'organisation d'acteurs économiques (union et fédération de producteur, coopératives, syndicat de commerçants, syndicats de transporteurs) impliqués dans l'amélioration de la production et dans l'accès aux marchés; vi) l'accompagnement de petites et moyennes entreprises dynamiques désireuses d'investir dans les activités connexes au marché; et vii) le développement de synergies et complémentarités avec les autres PTF présents.

II. Dispositions relatives à l'exécution

5. Cadre organisationnel. Le Comité de pilotage sous la présidence du Ministère de tutelle et toute autre instance de coordination et planification stratégique et opérationnel sont nommés par le Gouvernement en assurant la participation active et inclusive de tous les acteurs publics et privés concernés par la mise en œuvre du projet AgriFARM (représentants des Ministères de l'Economie et des Finances, du Plan et de la Coopération Internationale, de l'Industrie, du Commerce, du Ministère de l'Agriculture et ceux des organisations professionnelles agricoles et des secteurs concernés et de la Chambre Nationale d'Agriculture, etc.) dans un nombre limité (maximum 15 personnes) pour garantir la faisabilité et efficacité.

6. La coordination et la gestion du projet sera confiée à une unité de gestion de projet (UGP) qui aura une autonomie de programmation, de budgétisation et de gestion financière sous l'autorité du Ministère de l'Agriculture. Le siège sera basé à Mamou, avec deux antennes à Labé et à Kankan. Le siège sera aussi directement en charge des activités de la région de Mamou. Dans les régions de Boké et de Faranah où le projet PNAFA-BGF est actif jusqu'en 2019, une attention particulière sera portée sur les synergies à rechercher avec le projet AgriFARM.

La mise en œuvre reposera sur le faire-faire et sur le renforcement des agences spécialisées et services techniques déconcentrés du Ministère de l'Agriculture et des

partenaires, par des conventions développées sur la base d'une gestion axée sur les résultats. Une assistance technique internationale sera disponible dans les secteurs clés d'interventions pendant les premières années de mise en œuvre (management, fiduciaire, suivi-évaluation, aménagement des bassins versants, ingénierie sociale, ingénierie civile).

7. Planification. L'UGP assurera la consolidation des Plans de Travail et Budget Annuel (PTBA) préparés, selon les normes et dans les délais, par les partenaires techniques. Elle sera responsable de l'organisation et du secrétariat des sessions du Comité de pilotage. Le PTBA sera validé par le Comité de Pilotage et soumis à l'approbation préalable du FIDA.

8. Suivi-évaluation. Le système de suivi-évaluation sera bâti entre autour du cadre logique (CL), du cadre de mesures des rendements (CMR) et des PTBA. La collecte et saisie des données sera assurée au niveau régional par l'UGP et les opérateurs/partenaires d'exécution avec une implication des principaux acteurs intervenant dans la mise en œuvre du projet (suivi-évaluation participatif)

Une revue de mi-parcours sera organisée en début de troisième année pour évaluer l'avancement du projet et son impact. En fin de projet, l'évaluation finale sera effectuée par le Gouvernement de Guinée pour former la base du rapport d'achèvement du projet.

9. Apprentissage et gestion des savoirs. La gestion des savoirs au sein du projet sera sous la responsabilité des deux coordinateurs adjoints, assisté du responsable suivi-évaluation (RSE) et des responsables thématiques. Elle visera à : i) accompagner le personnel impliqué dans l'exécution des activités du projet pour qu'ils documentent de manière systématique les connaissances accumulées au cours de la mise en œuvre; ii) organiser des rencontres de capitalisation avec les partenaires; et iii) archiver (physiquement ou électroniquement) de manière systématique les productions documentaires (rapports, études, termes de référence, notes, etc.) des différents partenaires du projet en faciliter l'exploitation par les experts au sein des équipes d'exécution du projet ou en dehors dans le cadre du partage des connaissances.

10. Gestion financière. Pour faciliter l'exécution du Projet, le gouvernement accordera une autonomie de gestion administrative et financière à l'UGP. Les fonds du Projet seront gérés selon les dispositions des accords de financement. Les procédures de gestion administrative et financière seront détaillées dans la lettre à l'emprunteur et dans le manuel des procédures administratives, comptables et financières du projet. Les procédures de contrôle interne, selon les meilleures pratiques, sont détaillées dans le manuel de procédures administratives et financières.

11. Passation de marchés. Pour la conduite des opérations de passation de marchés, un Responsable Passation de Marchés (RPM) sera mis en place au niveau de l'UGP, directement rattaché au Coordonnateur. Le RPM sera responsable de la conduite des marchés relatifs aux investissements prévus par le projet.

12. La supervision du projet sera réalisée directement par le FIDA, conjointement avec le Gouvernement de Guinée. Les missions de supervision porteront une attention particulière sur le suivi de la mise en œuvre de manière qualitative et quantitative, l'atteinte des résultats, des effets et de l'impact, et l'efficacité des acquis institutionnels et techniques qui seront consolidés et répliqués à grande échelle. En plus des missions de suivi et de supervision conjointe FIDA/Gouvernement guinéen, la partie guinéenne pourrait réaliser deux missions de terrain pour s'enquérir de l'état d'avancement physique et financier du projet.

13. Phasage. Le projet sera mis en œuvre sur une période de six ans en deux phases de trois ans. Une revue à mi-parcours sera effectuée à la fin de la troisième année du projet. Ce phasage se fera par unité territoriale de développement économique conformément à l'approche du projet.

14. Démarrage rapide. Le document de formulation du projet est développé selon un format pilote qui inclut déjà les projets des manuels d'opérations et de procédures; plan de travail et budget des 18 premiers mois et plan des passations des marchés en vue d'assurer son démarrage rapide. Le Gouvernement et le FIDA ont approuvé la mise en place d'une équipe de démarrage par intérim devant lancer les premières activités et études. Une feuille de route a été détaillée dans le Document de conception du projet (DCP).

15. Durabilité. D'un point de vue technique les activités des composantes 1 et 2, reposent sur une ingénierie sociale qui lie chaque intervention, de la parcelle en bas-fond au sous-bassin versant, à ses usagers à travers des comités de gestion et des associations aux compétences reconnues au niveau des communes. Sur le plan socio-économique, les interventions sont liées à des améliorations de revenus des productrices et producteurs, grâce à l'augmentation et la valorisation des productions agricoles en lien avec les opportunités de marché. Sur le plan de la maintenance des infrastructures économiques, le projet, par la sous-composante "Dispositifs de gestion et maintenance des infrastructures", vise l'intégration des infrastructures dans une dynamique sociale localement enracinée et économiquement viable. L'intervention se fera selon continuité territoriale et économique qui permettra de rassembler les acteurs autour d'une dynamique de développement local. Les dispositifs de gestion des infrastructures commerciales, par leur essence (structures autonomes privées rentables) permettront quant à eux: i) d'entretenir les infrastructures à moyen et long terme; ii) d'assurer une qualité et une durabilité des services rendus, indépendamment des aléas politiques et institutionnels. Les dispositifs de maintenance des pistes rurales permettront un maintien fonctionnel des pistes en toute saison, contribuant au désenclavement durable des territoires et à leur dynamisation comme centres de production et d'échange de produits agricoles.

16. Harmonisation. Le projet favorisera l'adoption d'une approche de mise à l'échelle en tenant compte des meilleures pratiques et des résultats positifs réalisés par le FIDA, le Gouvernement et les autres partenaires en Guinée et dans la sous-région. Les moteurs de cette approche de mise à l'échelle sont: i) au niveau national, le dialogue politique du Gouvernement dans le secteur agricole, à travers la participation du FIDA dans le dialogue politique de mise en œuvre du PNDES, de la PNDA et le PNIASAN; et ii) au niveau sous régional, les initiatives et programmes pilotés dans le cadre de l'ECOWAP/PDDAA. Les Organisations des Producteurs Agricoles seront parties intégrantes de cette mise à l'échelle comme source et diffuseur d'information et d'expérience.

Annexe 2

Tableau d'affectation des fonds

1. Affectation du produit du prêt et du don. a) Le tableau ci-dessous indique les catégories de dépenses admissibles à un financement sur le produit du prêt et du don ainsi que le montant du prêt et du don affecté à chaque catégorie et la répartition en pourcentage des dépenses à financer pour chacun des postes des différentes catégories:

Catégories	Montant alloué au titre du Prêt (exprimé en USD)	Montant alloué au titre du Don (exprimé en USD)	Pourcentage des dépenses autorisées à financer
I. Travaux	8 375 000	5 355 000	100% hors contribution OFID, FBSA et hors Taxes
II. Équipement et Matériel	520 000	135 000	100% hors contribution FBSA et hors Taxes
III. Consultations	2 490 000	2 985 000	100% hors contribution FBSA et hors Taxes
IV. Subventions et dons	1 420 000	3 735 000	100% hors contribution FBSA et bénéficiaires
V. Salaires et indemnités	1 100 000	1 695 000	100% hors contribution FBSA
Non alloué	1 545 000	1 545 000	
TOTAL	15 450 000	15 450 000	

b) Les termes utilisés dans le tableau ci-dessus se définissent comme suit:

- i) La catégorie de Travaux relatives à la catégorie I incluent également les dépenses liées au Génie Rural.
- ii) Les dépenses d'Équipement et Matériel relatives à la catégorie II incluent également les dépenses liées aux Véhicules.
- iii) Les dépenses de Consultations de la catégorie III incluent les dépenses liées à l'achat de biens, services et intrants ainsi que les dépenses liées aux formations et aux ateliers.
- iv) Les dépenses de Salaires et indemnités de la catégorie V incluent également les dépenses liées aux coûts de fonctionnement.

2. Coûts de démarrage. Les retraits effectués afin de couvrir les coûts de démarrage afférents aux catégories I Travaux, III Consultations et V Salaires et indemnités encourus avant la satisfaction des conditions générales préalables aux retraits ne doivent pas dépasser un montant total équivalant à 400 000 USD.

Annexe 3

Clauses particulières

Conformément aux dispositions de la section 12.01 a) xxiii) des Conditions générales, le Fonds peut suspendre, en totalité ou en partie, le droit de l'Emprunteur/Bénéficiaire de solliciter des retraits du compte du prêt et du compte du don si l'Emprunteur/Bénéficiaire n'a pas respecté l'une quelconque des clauses énoncées ci-dessous, et si le FIDA a établi que ladite défaillance a eu, ou risque d'avoir, un effet préjudiciable important sur le projet:

Le recrutement des cadres de l'UGP et de ses antennes suivra un processus compétitif et ouvert. A compétence égale, les candidatures des jeunes et des femmes cadres seront priorisées. Sous la supervision du BSD et du bureau pays du FIDA, la gestion de ce processus de recrutement sera confiée à un cabinet de ressources humaines indépendant ayant des expériences confirmées en recrutement de cadres. Sa sélection se fera de commun accord entre le Ministère en charge de l'Agriculture et le FIDA.

Cadre logique

Hiérarchie des résultats	Indicateurs clés de vérification				Moyens de vérification			Hypothèses
	Nom	Référence	Mi-parcours	Fin	Source	Fréquence	Responsabilité	
Objectif global: Contribuer à améliorer de manière durable la sécurité alimentaire et la situation nutritionnelle et les capacités de résilience aux crises des ménages ruraux des régions de Haute et de Moyenne Guinée	1. Incidence de la pauvreté dans les deux régions d'intervention 2. Nombre des groupes alimentaires moyens consommés par la femme et l'enfant	67,5% 1.7 ¹⁷	2.5	60% 4	Enquêtes SMART et MICS	Année 6	Gouvernement FIDA	Stabilité socio-politique Cadre national réglementaire, stratégique et institutionnel favorable
Objectif de développement: Accroître durablement les revenus des exploitations agricoles familiales, leur résilience aux chocs extérieurs, dont les changements climatiques, ainsi que leur accès physique aux marchés locaux, urbains et régionaux, dans les 15 préfectures ciblées des régions de Haute et Moyenne Guinée	3. Nombre de personnes recevant des services promus ou soutenus par le Projet (1) ^{*181920} = 4. Nombre de producteurs/trices déclarant avoir augmenté leurs revenus d'au moins 30% (de la marge nette de leurs activités agricoles) = ²¹	0 0	30 000 15 000	65 000 50 000	SSE Projet Enquête annuelle sur les résultats	Semestrielle Années 2,3,4,5,6	UGP & BSD UGP & BSD	Equité dans l'utilisation des ressources et la répartition des bénéfices au niveau des ménages Bonne capacité de mise en œuvre
Effet 1: Les agriculteurs familiaux, femmes et jeunes inclus augmentent leurs productions et leurs capacités d'adaptation aux chocs externes, notamment climatiques, de manière durable	5. Pourcentage de personnes/ménages faisant état d'une augmentation de la production (1.2.4)* = 6. Pourcentage de personnes/ménages faisant état de l'adoption de technologies et de pratiques écologiquement viables et résilientes face au climat (3.2.2)* = ²²	0% 0%	40% 40%	80% 80%	 EAR	Annuelle, EAR à partir de l'année précédant la RMP	UGP, BSD & ANASA	Les variabilités climatiques ne sont pas extrêmes

11

¹⁷ Basé sur la Score de Diversité Alimentaire Femme et Enfant : Moyenne des MDD-W et MDD-C sur un nombre total de 6 (Minimum Dietary Diversity Score for women, MDD W, Minimum Dietary Diversity Score for children, MDD C) : 1.7 groupes alimentaires consommés en moyenne en 2015 (SMART, REACH), et cible fixée pour 2024 (MICS, UNICEF).

¹⁸ (*) Indicateur de base du SMRO (Système de Mesure des Résultats Opérationnels)

¹⁹ Les personnes recevant des appuis du projet sont considérées comme ayant amélioré leur résilience au changement climatique car elle bénéficie d'au moins une des activités suivantes du Projet : i) mise en œuvre de pratiques agricoles permettant de réduire l'impact des aléas climatiques sur le système productif (stress hydrique, inondation); ii) aménagements (petite irrigation, etc.) permettant de sécuriser l'accès physique et en quantité du ménage à l'eau agricole; iii) infrastructures (marchés, pistes, stockage, etc.) conçues ou localisées en prenant en compte les risques climatiques.

²⁰ De cet indicateur de portée sont déduits : (i) le nombre correspondant de ménages touchés (1a), estimé équivalent à l'indicateur 1 pour l'instant puisqu'il est qu'il est supposé qu'il n'y ait pas un taux significatif de ménages doublement bénéficiaires, notamment sur la composante 2; (ii) le nombre total correspondant de membres des ménages, avec une estimation de sept personnes /ménage dans les deux régions du projet, soit dans le cas présent 210 000 membres de ménages attendus à la RMP et 455 000 en fin de projet.

²¹ (=) Indicateurs à désagréger par genre: homme adulte (HA), Femme adulte (FA) Jeune Homme (JH) et Jeune Femme (JF) avec un ciblage transversal d'au moins 30% de Femmes et 40% de Jeunes (70% JH + 30% JF); Tous les indicateurs faisant référence à des groupes/groupements devront également comptabiliser le nombre de leurs membres par sexe, et le nombre de groupes/groupements comptant des femmes dans leurs instances de direction.

²² il est estimé que 20% des producteurs/trices formés qui pour diverses raisons (migrations, décès, maladies...) ne seront plus actifs.

Hiérarchie des résultats	Indicateurs clés de vérification				Moyens de vérification			Hypothèses
	Nom	Référence	Mi-parcours	Fin	Source	Fréquence	Responsabilité	
Produit 1.1: Des aménagements hydro-agricoles sont construits/remis en état et sont gérés ainsi que leur bassin versants de façon durable et adaptée aux changements climatiques.	7. Nombre d'hectares de terres agricoles bénéficiant d'infrastructures de maîtrise de l'eau construites ou remises en état (1.1.2)*	0	2 940	6 000	SSE du Projet, Enquête spécifique	Semestrielle	UGP, IRAG & ANPROCA	Bonne estimation de coûts des aménagements
	8. Nombre d'hectares de bassins versants aménagés de manière durable (3.1.4)*	0	17 740	37 000				
<u>Produit 1.2:</u> Des techniques culturales améliorées, d'agriculture intelligente face au climat (Climate Smart Agriculture), sont diffusées pour augmenter les rendements.	9. Nombre de personnes formées aux pratiques et/ou technologies de production intelligentes face au climat (1.1.4)*	0	12 400	30 000	EAR, SSE du Projet	Annuelle, EAR à partir de l'année précédant la RMP	UGP, BSD & BTGR	Capacités techniques et des prestataires des services
<u>Produit 1.3:</u> Les capacités des organisations de base à rendre des services sont développées et/ou renforcées.	10. Nombre d'associations à la base (organisations de producteurs ruraux appuyées et AUE) appuyées (2.1.3)*	0	35	75	EAR, enquête spécifique OP, SSE	Semestrielle	UGP & BSD	Intégration et participation effective des exploitations familiales dans les organisations de producteurs agricoles
<u>Produit 1.4</u> Les capacités des ménages sont renforcées pour améliorer leur situation nutritionnelle	11. Nombre de personnes ayant bénéficié de séances d'éducation nutritionnelle, sensibilisation et de kits de production agricole, pour améliorer leur situation nutritionnelle (1.1.8)* =	0	30 000	65 000	SSE du Projet	Semestrielle	UGP & BSD	Absence de crise sanitaire aiguës
<u>Effet 2</u> Les producteurs/rices agricoles commercialisent mieux leurs excédents de productions agricoles	12. Nombre de personnes faisant état d'une amélioration de leur accès physique aux marchés ainsi qu'aux installations de transformation et de stockage (2.2.6)* = ²³	0	30 000	65 000	SSE du Projet, Enquête spécifique ; EAR	EAR à partir de l'année précédant la RMP	UGP, BSD & ANASA	Absence de crise climatique majeure
	13. Pourcentage d'augmentation des volumes de produits agricoles commercialisés dans les zones projet	0%	15%	30%				
<u>Produit 2.1:</u> Les infrastructures économiques connectent les zones de production aux marchés en toutes saisons	14. Nombre de kilomètres de routes construites, remises en état ou améliorées (2.1.5)*	0	395	600	SSE du Projet	Semestrielle	UGP & BSD	Capacités renforcées du secteur BTP (Bureau d'études et PME)
	15. Nombre d'installations de marché, de transformation construites ou remises en état (2.1.6)*	0	11	21		Annuelle		

²³ Sur la base des 65 000 bénéficiaires totaux de la composante 2.

Hiérarchie des résultats	Indicateurs clés de vérification				Moyens de vérification			Hypothèses
	Nom	Référence	Mi-parcours	Fin	Source	Fréquence	Responsabilité	
<u>Produit 2.2:</u> Les acteurs ruraux (individuels et en groupe) sont engagés dans des activités commerciales rémunératrices des filières agricoles et à haute valeur nutritive	16. Nombre d'entreprises rurales ayant investi dans le développement des filières par des financements à cout partagés =	0	1 000	2 000	SSE du Projet	Annuelle	UGP, BSD & BTGR	Capacités des institutions financières à intégrer le dispositif à couts partagés
	Dont ayant investi dans des filières à haute valeur nutritive	0	350	700				