

Cote du document: EB 2018/123/R.24
 Point de l'ordre du jour: 6 g)
 Date: 9 mars 2018
 Distribution: Publique
 Original: Anglais

F

Investir dans les populations rurales

Calendrier relatif à l'examen, à l'actualisation et au renforcement de la gestion des risques institutionnels du FIDA couvrant les risques stratégiques, opérationnels et financiers

Note pour les représentants au Conseil d'administration

Responsables:

Questions techniques:

Cornelia Richter

Vice-Présidente
 Bureau du Président et du Vice-Président
 téléphone: +39 06 5459 2518
 courriel: c.richter@ifad.org

Stéphane Mousset

Directeur et Chef de cabinet
 Bureau du Président et du Vice-Président
 téléphone: +39 06 5459 2038
 courriel: s.mousset@ifad.org

Alvaro Lario

Vice-Président adjoint, Responsable des finances
 en chef et Contrôleur principal
 Département des opérations financières
 téléphone: +39 06 5459 2403
 courriel: a.lario@ifad.org

Transmission des documents:

Alessandra Zusi Bergés

Fonctionnaire principale de
 l'Unité des organes directeurs
 téléphone: +39 06 5459 2092
 courriel: gb@ifad.org

Conseil d'administration — Cent vingt-troisième session
 Rome, 16-17 avril 2018

Pour: **Examen**

Calendrier relatif à l'examen, à l'actualisation et au renforcement de la gestion des risques institutionnels du FIDA couvrant les risques stratégiques, opérationnels et financiers

1. Dans le cadre de la Consultation sur la Onzième reconstitution des ressources du FIDA (FIDA11), la direction a présenté son modèle opérationnel amélioré visant l'obtention d'un impact à grande échelle à l'appui du Programme de développement durable à l'horizon 2030. Le modèle opérationnel amélioré traduit l'évolution des conditions auxquelles les bénéficiaires, les partenaires, les États membres et les donateurs sont confrontés, une évolution qui a incité la direction à dresser le bilan des enseignements tirés de l'expérience et à formuler une proposition judicieuse qui soit à la fois réaliste, ambitieuse et novatrice.
2. La modification du modèle opérationnel du FIDA suppose l'adoption de nouvelles pratiques relevant de quatre dimensions, à savoir, la mobilisation de ressources, l'allocation des ressources, l'utilisation des ressources et la transformation des ressources en résultats en matière de développement. Parmi les exemples concrets d'ajustements actuellement apportés au modèle opérationnel, figurent: un examen critique des processus internes de conception des projets, l'extension de la présence dans les pays, la délégation de davantage de pouvoirs aux bureaux de pays du FIDA et la diversification de la base de ressources de l'institution, notamment avec la poursuite de l'examen des possibilités d'emprunt sur le marché.
3. Du fait des remaniements actuels et futurs de son modèle opérationnel, le FIDA actualisera la façon dont il gère les risques. La présente initiative doit permettre de gérer les risques actuels et émergents et, en conséquence, d'améliorer la probabilité d'atteindre les objectifs établis dans le cadre de la Consultation sur FIDA11 pour que le FIDA puisse remplir plus efficacement son mandat. L'actualisation de la gestion des risques au FIDA comportera un examen des risques financiers, stratégiques et opérationnels auxquels le FIDA est confronté et l'élaboration de stratégies d'atténuation des risques. Elle comportera aussi un examen de la fonction de gestion des risques institutionnels du FIDA, et notamment sa comparaison avec la même fonction dans les organisations de référence, et contribuera à renforcer le système d'établissement de rapports relatifs aux risques.
4. À la session du Conseil d'administration de décembre 2017, la direction s'est engagée à présenter un calendrier ayant trait aux processus et grandes étapes liés à la gestion des risques, financiers et non financiers, qui serait soumis au Conseil en 2018. Le calendrier figure dans l'annexe au présent document.
5. Les axes de travail liés à la gestion des risques (voir l'annexe) seront coordonnés par le Comité de gestion des risques institutionnels et mis en place en concertation permanente avec le Comité d'audit et le Conseil d'administration.

Calendrier proposé pour 2018*

Catégorie	Grande étape	Janv.	Févr.	Mars	Avril	Mai	Juin	Juill.	Août	Sept.	Oct.	Nov.	Déc.
Risques financiers	1. Norme internationale d'information financière (IFRS) 9			AC 148: Informations actualisées ¹			AC 149: Informations actualisées ¹			AC 150/EB 124: Informations actualisées ¹			
	2. Évaluation indépendante détaillée des risques financiers	AC 147: Examen ²		AC 148: Examen ³		EB 123: Examen ³						AC 151: Examen ⁴	EB 125: Examen ⁴
	3. Évaluation au niveau de l'institution de l'architecture financière du FIDA, menée par IOE (et réponse de la direction)							EC 101: Informations actualisées ⁵		AC 150/EB 124: Informations actualisées ⁵			
	4. Rapport de situation sur le Cadre des prêts de partenaires consentis par de partenaires à des conditions favorables (PPCF)		GC41: Approbation de la modification de l'Accord portant création du FIDA ⁷								AC 150/EB 124: Examen ⁸		
	5. Cadre pour la soutenabilité de la dette (CSD)				AC 148: Présentation d'un document sur les incidences financières du CSD		Séminaire informel						
	6. Exigence de liquidité minimale: mener à bien un programme de prêts et dons de 3,5 milliards d'USD avec un niveau de reconstitution des ressources de 1,2 milliard d'USD						Séminaire informel						

* Les notes relatives au calendrier figurent page 4.

Catégorie	Grande étape	Janv.	Févr.	Mars	Avril	Mai	Juin	Juill.	Août	Sept.	Oct.	Nov.	Déc.	
Risques fonctionnels transversaux	7. Raccourcissement du délai entre le démarrage d'un projet et son exécution [Mécanisme d'acompte pour la préparation des projets]									AC 150/EB 124: Examen				
	8. Cadre de transition	Séminaire informel	GC41: Approbation des modifications des Principes et critères	Séminaire informel	EB 123: Approbation et création du Groupe de travail sur le cadre de transition ⁹	Réunion du Groupe de travail sur le cadre de transition		Réunion du Groupe de travail sur le cadre de transition		Séminaire informel	Réunion du Groupe de travail sur le cadre de transition		EB 125: Approbation du cadre de transition	
	9. Point sur les activités relatives à l'excellence opérationnelle au service des résultats (OpEx)				EB 123: Informations actualisées ¹⁰									
	10. Évaluation indépendante des risques stratégiques et opérationnels du FIDA							AC 149: Examen ¹¹			EB 124: Informations actualisées ¹²		AC 151: Informations actualisées ¹³	EB 125: Informations actualisées ¹³
	11. Analyse des lacunes de la fonction et de la structure de la gestion des risques institutionnels du FIDA							AC 149: Examen ¹¹					AC 151: Informations actualisées ¹³	EB 125: Informations actualisées ¹³
Établissement des rapports relatifs aux risques	12. Tableau de bord des risques du FIDA						AC 149: Examen ¹⁴			AC 150/EB 124: Examen ¹⁵		AC 151: Examen ¹⁶	EB 125: Examen ¹⁶	

Notes relatives au calendrier proposé pour 2018

1. Point sur l'application de la section consacrée à la dépréciation dans la Norme internationale d'information financière (IFRS) 9.
2. Examen du mandat du prestataire chargé de l'évaluation indépendante des risques financiers.
3. Point sur la sélection du prestataire chargé de l'évaluation indépendante des risques financiers.
4. Examen des résultats de l'évaluation indépendante des risques financiers qui sera assortie d'une étude de faisabilité sur la stratégie du FIDA en matière d'emprunt élargi.
5. Évaluation au niveau institutionnel de l'architecture financière du FIDA, menée par le Bureau indépendant de l'évaluation du FIDA (IOE), et réponse de la direction.
6. Ibid.
7. Approbation de la modification de l'Accord portant création du FIDA.
8. Rapport de situation sur le Cadre relatif aux PPCF.
9. Approbation du mandat et de la composition du Groupe de travail sur le cadre de transition.
10. Point sur la mise en place rapide de la décentralisation (engagement n° 12 de FIDA11) dans le cadre d'une présentation plus générale d'informations actualisées concernant l'OpEx.
11. Examen des mandats de i) l'évaluation indépendante des risques stratégiques et opérationnels du FIDA; et ii) l'analyse des lacunes de la fonction et de la structure de la gestion des risques institutionnels du FIDA.
12. Présentation orale d'un point sur l'évaluation indépendante des risques stratégiques et opérationnels du FIDA.
13. Point sur la gestion des risques institutionnels du FIDA et sur l'évaluation indépendante des risques stratégiques et opérationnels du FIDA, à l'intention du Comité d'audit et du Conseil d'administration (engagement n° 19 de FIDA11).
14. Tableau de bord des risques: examen des principes directeurs et des grands domaines de risques couverts
15. Examen du projet de tableau de bord des risques.
16. Examen du tableau de bord des risques final.