

Document: EB 2018/123/R.24
Agenda: 6(g)
Date: 9 March 2018
Distribution: Public
Original: English

A



الاستثمار في السكان الريفيين

الإطار الزمني لاستعراض وتحديث وتعزيز إدارة المخاطر المؤسسية في الصندوق الذي يغطي المخاطر الاستراتيجية والتشغيلية والمالية

مذكرة إلى السادة ممثلي الدول الأعضاء في المجلس التنفيذي

الأشخاص المرجعيون:

نشر الوثائق:

الأسئلة التقنية:

Alessandra Zusi Bergés

كبيرة موظفي وحدة شؤون الهيئات الرئاسية
رقم الهاتف: +39 06 5459 2092
البريد الإلكتروني: gb@ifad.org

Cornelia Richter

نائبة الرئيس
مكتب الرئيس ونائب الرئيس
رقم الهاتف: +39 06 54592518
البريد الإلكتروني: c.richter@ifad.org

Stéphane Mousset

كبير الموظفين ومدير
مكتب الرئيس ونائب الرئيس
رقم الهاتف: +39 06 5459 2038
البريد الإلكتروني: s.mousset@ifad.org

Alvaro Lario

نائبة الرئيس المساعد، وكبير المراقبين والموظفين الماليين
دائرة العمليات المالية
رقم الهاتف: +39 06 5459 2403
البريد الإلكتروني: a.lario@ifad.org

المجلس التنفيذي - الدورة الثالثة والعشرون بعد المائة
روما، 16-17 أبريل/نيسان 2018

للاستعراض

الإطار الزمني لاستعراض وتحديث وتعزيز إدارة المخاطر المؤسسية في الصندوق التي تغطي المخاطر الاستراتيجية والتشغيلية والمالية

- 1- كجزء من مشاورات التجديد الحادي عشر للموارد، عرضت إدارة الصندوق نموذج عمل معزز لإيصال الأثر على نطاق واسع للمساهمة في خطة عام 2030 للتنمية المستدامة. ويعكس نموذج العمل المعزز هذا التغييرات التي طرأت على وقائع المستفيدين والشركاء والدول الأعضاء في الصندوق والجهات المانحة، والتي دفعت بالإدارة إلى الاستفادة من الدروس المستفادة، ووضع فرضية للقيمة تتسم بالواقعية والشجاعة والابتكار.
- 2- تتضمن التغييرات المدخلة على نموذج عمل الصندوق ممارسات جديدة في أربعة أبعاد، أي تعبئة الموارد؛ وتخصيص الموارد؛ والاستفادة من الموارد؛ وتحويل الموارد إلى نتائج إنمائية. ومن الأمثلة الملموسة على التعديلات الجارية على نموذج العمل: الاستعراض الحاسم للعمليات الداخلية لتصميم المشروعات وزيادة التوسع في الحضور القطري، وزيادة التفويض بالسلطات إلى المكاتب القطرية، وتنويع قاعدة موارد المؤسسة بما في ذلك الاستمرار في تحري الاقتراض من الأسواق.
- 3- نتيجة للتعديلات الجارية والمتوقعة على نموذج عمل الصندوق، سوف يحدّث الصندوق من الطريقة التي يدبر فيها المخاطر. والهدف من هذه المبادرة هي إدارة المخاطر الحالية والناشئة، وبالتالي زيادة إمكانية تنفيذ الأهداف التي وضعتها هيئة المشاورات لإيصال أكثر فعالية لمهمة الصندوق. ويتضمن تحديث إدارة المخاطر المؤسسية في الصندوق استعراضا للمخاطر المالية والاستراتيجية والتشغيلية، وإعداد استراتيجيات للتخفيف منها. إضافة إلى ذلك، سيتضمن التحديث استعراضا لمهمة إدارة المخاطر المؤسسية في الصندوق، ووضع المعايير التأشيرية لمقارنتها بمنظمات يمكن المقارنة معها، وتعزيز الإبلاغ عن المخاطر في الصندوق.
- 4- وفي ديسمبر/كانون الأول 2017، التزمت إدارة الصندوق أثناء دورة المجلس التنفيذي بعرض إطار زمني للعمليات ذات الصلة بالمخاطر والمعالم الأساسية لكل من المخاطر المالية وغير المالية، وذلك لعرضه على المجلس في عام 2018. ويرد هذا الجدول الزمني في الملحق المرفق بهذه الوثيقة.
- 5- ستسقى لجنة إدارة المخاطر المؤسسية العمليات المختلفة ذات الصلة بالمخاطر في عمل الصندوق المعروضة في الملحق، بالتشاور المستمر مع لجنة مراجعة الحسابات والمجلس التنفيذي.

الإطار الزمني المقترح لعام 2018*

الفترة	المعالم الرئيسية	يناير/كانون الثاني	فبراير/شباط	آذار/مارس	أبريل/نيسان	مايو/أيار	يونيو/حزيران	يوليو/تموز	أغسطس/آب	سبتمبر/أيلول	أكتوبر/تشرين الأول	نوفمبر/تشرين الثاني	ديسمبر/كانون الأول
مخالات المخاطر المالية	1. المعيار الدولي للإبلاغ المالي 9			لجنة مراجعة الحسابات 148: تحديث ¹		لجنة مراجعة الحسابات 149: تحديث ¹			لجنة مراجعة الحسابات 150/المجلس التنفيذي 124: تحديث ¹				
	2. تقدير مستقل شامل للمخاطر المالية	لجنة مراجعة الحسابات 147: استعراض ²		لجنة مراجعة الحسابات 148: استعراض ³	المجلس التنفيذي 123: استعراض ³				لجنة مراجعة الحسابات 151: استعراض ⁴	المجلس التنفيذي 125: استعراض ⁴			
	3. التقييم المؤسسي للهيكلية المالية للصندوق الذي يعده مكتب التقييم المستقل في الصندوق بما في ذلك استجابة الإدارة					لجنة التقييم 101: تحديث ⁵			لجنة مراجعة الحسابات 150/المجلس التنفيذي 124: تحديث ⁶				
	4. تقرير مرحلي عن إطار قروض الشركاء الميسرة			مجلس المحافظين 41: الموافقة على تعديل اتفاقية إنشاء الصندوق ⁷					لجنة مراجعة الحسابات 150/المجلس التنفيذي 124: استعراض ⁸				
	5. إطار القدرة على تحمل الديون			لجنة مراجعة الحسابات 148: عرض		ندوة غير رسمية							

تحديث ¹⁰				
لجنة مراجعة الحسابات :151 تحديث ¹³ المجلس التنفيذي 125: تحديث ¹³	المجلس التنفيذي 124: تحديث ¹²	لجنة مراجعة الحسابات :149 استعراض ¹¹	10. تقدير مستقل للمخاطر الاستراتيجية والتشغيلية في الصندوق	
لجنة مراجعة الحسابات :151 استعراض ¹³ المجلس التنفيذي 125: تحديث ¹³		لجنة مراجعة الحسابات :149 استعراض ¹¹	11. تحليل الفجوات في مهمة وهيكلية إدارة المخاطر المؤسسية في الصندوق	
لجنة مراجعة الحسابات :151 استعراض ¹⁶ المجلس التنفيذي 125: استعراض ¹⁶	لجنة مراجعة الحسابات /150 التنفيذي :124 استعراض ¹⁵	لجنة مراجعة الحسابات :149 استعراض ¹⁴	12. لوحة قيادة للمخاطر في الصندوق	مخاطر الإبلاغ

*يرجى الرجوع إلى الملاحظات الخاصة بالإطار الزمني على الصفحة التالية.

ملاحظات عن الإطار الزمني المقترح لعام 2018

- 1- تحديث لمقطع انخفاض القيمة في المعيار الدولي للمحاسبة المالية رقم 9.
- 2- استعراض اختصاصات الجهة الموفرة للتقدير المستقل للمخاطر المالية.
- 3- تحديث عن اختيار الموفر الخارجي للتقدير المستقل للمخاطر المالية.
- 4- استعراض نتائج التقدير المستقل للمخاطر المالية الذي سيدرج في دراسة الجدوى الخاصة باستراتيجية الإقتراض الموسع في الصندوق.
- 5- التقييم المؤسسي الذي سيجريه مكتب التقييم المستقل في الصندوق للهيكلية المالية للصندوق (بما في ذلك استجابة الإدارة).
- 6- المرجع السابق.
- 7- المصادقة على تعديل اتفاقية إنشاء الصندوق.
- 8- تقرير مرحلي عن إطار قروض الشركاء الميسرة.
- 9- الموافقة على اختصاصات وتركيبه مجموعة العمل المعنية بإطار الانتقال.
- 10- تحديث عن إعطاء الأولوية للامركزية في الصندوق (التزام التجديد الحادي عشر للموارد رقم 12) كجزء من تحديث أوسع لعملية التميز التشغيلي لإحراز النتائج.
- 11- استعراض اختصاصات (1) التقييم المستقل للمخاطر الاستراتيجية والتشغيلية، (2) تحليل الفجوة في مهمة وهيكلية إدارة المخاطر المؤسسية في الصندوق.
- 12- تحديث شفهي عن التقدير المستقل للمخاطر الاستراتيجية والتشغيلية في الصندوق.
- 13- تحديث عن إدارة المخاطر المؤسسية في الصندوق، يقدم إلى لجنة مراجعة الحسابات والمجلس التنفيذي (التزام التجديد الحادي عشر للموارد رقم 19) بما في ذلك تحديث عن التقدير المستقل للمخاطر الاستراتيجية والتشغيلية.
- 14- استعراض المبادئ والمجالات الأولوية للوحة قيادة المخاطر
- 15- استعراض مسودة لوحة قيادة المخاطر.
- 16- استعراض النسخة النهائية من لوحة قيادة المخاطر.