

Document: EB 2018/123/R.16/Rev.1
Agenda: 5(c)(iv)
Date: 17 April 2018
Distribution: Public
Original: English

A



الاستثمار في السكان الريفيين

تقرير رئيس الصندوق

بشأن قرض ومنحة مقترح تقديمهما إلى

جمهورية الفلبين من أجل

مشروع شراكات المشروعات الزراعية الريفية

من أجل التنمية الشمولية والنمو

مذكرة إلى السادة ممثلي الدول الأعضاء في المجلس التنفيذي

الأشخاص المرجعيون:

نشر الوثائق:

الأسئلة التقنية:

Alessandra Zusi Bergés

كبيرة موظفي وحدة شؤون الهيئات الرئاسية
رقم الهاتف: +39 06 5459 2092
البريد الإلكتروني: gb@ifad.org

Omer Zafar

مدير البرنامج القطري
شعبة آسيا والمحيط الهادي
رقم الهاتف: +39 06 5459 2348
البريد الإلكتروني: o.zafar@ifad.org

توفيق الزبري

الموظف المسؤول عن البرنامج
رقم الهاتف: +39 06 5459 2242
البريد الإلكتروني: t.elzabri@ifad.org

المجلس التنفيذي - الدورة الثالثة والعشرون بعد المائة

روما، 16-17 أبريل/نيسان 2018

للموافقة

المحتويات	
iii	خريطة منطقة المشروع
iv	موجز التمويل
1	توصية بالموافقة
1	أولا - السياق الاستراتيجي والأساس المنطقي
1	ألف- التنمية القُطرية والريفية وسياق الفقر
2	باء- الأساس المنطقي والمواعمة مع الأولويات الحكومية وبرنامج الفرص الاستراتيجية
2	القُطرية المستند إلى النتائج
2	ثانيا - وصف المشروع
2	ألف- منطقة المشروع والمجموعة المستهدفة
3	باء- الهدف الإنمائي للمشروع
3	جيم- المكونات/النتائج
4	ثالثا - تنفيذ المشروع
4	ألف- النهج
5	باء- الإطار التنظيمي
5	جيم - التخطيط، والرصد والتقييم، والتعلم وإدارة المعرفة
6	دال - الإدارة المالية والتوريد والتسيير
7	هاء - الإشراف
7	رابعا - تكاليف المشروع وتمويله وفوائده
7	ألف- تكاليف المشروع
8	باء- تمويل المشروع
8	جيم- تحليل موجز للفوائد والجوانب الاقتصادية
9	دال- الاستدامة
10	هاء- تحديد المخاطر وتخفيف أثرها
10	خامسا - الاعتبارات المؤسسية
10	ألف- الامتثال لسياسات الصندوق
11	باء- المواعمة والتنسيق
12	جيم- الابتكارات وتوسيع النطاق
12	دال- الانخراط السياسي
12	سادسا - الوثائق القانونية والسند القانوني

13

سابعا - التوصية

الذيول

اتفاقية التمويل المتفاوض بشأنها

الإطار المنطقي

خريطة منطقة المشروع

جمهورية الفلبين

مشروع شراكات المشروعات الزراعية الريفية من أجل التنمية الشمولية والنمو



إن التسميات المستخدمة وطريقة عرض المواد في هذه الخريطة لا تعني التعبير عن أي رأي كان من جانب الصندوق فيما يتعلق بتحديد الحدود أو الترخوم أو السلطات المختصة بها.
المصدر: الصندوق الدولي للتنمية الزراعية 2017-01-18



جمهورية الفلبين

مشروع شراكات المشروعات الزراعية الريفية من أجل التنمية الشمولية والنمو

موجز التمويل

المؤسسة المبادرة: الصندوق الدولي للتنمية الزراعية

المقترض: جمهورية الفلبين

الوكالة المنفذة: وزارة التجارة والصناعة

التكلفة الكلية للمشروع: 95.1 مليون دولار أمريكي

قيمة قرض الصندوق: 62.9 مليون دولار أمريكي

قيمة المنحة التي يقدمها الصندوق: 2.5 مليون دولار أمريكي

شروط قرض الصندوق: عادية: مدة القرض 18 سنة، بما في ذلك فترة سماح مدتها 6 سنوات، ويتحمل فائدة سنوية تعادل 100 في المائة من سعر الفائدة المرجعي للصندوق

فجوة التمويل: 1.6 مليون دولار أمريكي

مساهمة المقترض: 10.8 مليون دولار أمريكي

مساهمة المستفيدين (أسر المزارعين): 2.1 مليون دولار أمريكي

مساهمة المستفيدين (المشروعات): 2.8 مليون دولار أمريكي

مساهمة المؤسسات المالية المشاركة: 12.4 مليون دولار أمريكي

المؤسسة المتعاونة: يخضع لإشراف الصندوق المباشر

توصية بالموافقة

المجلس التنفيذي مدعو إلى الموافقة على التوصية الخاصة بالتمويل المقترح تقديمه إلى جمهورية الفلبين من أجل مشروع شراكات المشروعات الزراعية الريفية من أجل التنمية الشمولية والنمو، على النحو الوارد في الفقرة 45.

قرض ومنحة مقترح تقديمهما إلى جمهورية الفلبين من أجل مشروع شراكات المشروعات الزراعية الريفية من أجل التنمية الشمولية والنمو

أولاً - السياق الاستراتيجي والأساس المنطقي

ألف - التنمية الفُطرية والريفية و سياق الفقر

- 1- الفلبين من الاقتصادات الأسرع نمواً في آسيا، فعلى مدى العقد الماضي ترواح وسطي النمو في الناتج المحلي الإجمالي بحدود 5.4 بالمائة سنوياً، أما وسطي الدخل للفرد الواحد فقد تضاعف ليصل إلى 2 900 دولار أمريكي عام 2015. وقد أدى ذلك إلى وصول الفلبين لوضع البلد متوسط الدخل من الشريحة الدنيا. وبدعم من الأولويات الاقتصادية الكلية السليمة، يتوقع للفلبين أن تبقى على قمة أحسن البلدان أداءً في النمو في شرق آسيا على الأجل المتوسط. وتستمر الحكومة في سعيها لتنفيذ سياسة مالية توسعية مع ضبط التضخم ويتوقع لالتزامها بزيادة الاستثمار في البنى التحتية أن يبقي على زخم النمو الذي تشهده البلاد.
- 2- ولا يعود النمو الاقتصادي والتحول الهيكلي بفوائد متسقة على المنتجين الأوليين أو العمال، مما يؤدي إلى تفشي الفقر لدى هاتين الفئتين. ومع أن التحول الهيكلي للاقتصاد قد تسارع في السنوات الماضية، إلا أنه ما زال يميل نحو الخدمات أكثر من الصناعة. وقد تولدت معظم فرص الوظائف الجديدة في قطاعي النقل والمفروق، وهي وظائف متدنية الأجر ومتدنية المهارات. أما الزراعة التي شهدت نمواً متواضعاً تراوح بحدود 1.9 بالمائة سنوياً على مدى العقد الماضي، فقد شكلت 10 بالمائة فقط من القيمة المضافة عام 2015، في حين وصل وسطي الخدمات والصناعة إلى 59 بالمائة و 31 بالمائة على التوالي. ولا تتم الاستفادة من مكاسب التحول الهيكلي بصورة متناسبة من قبل المنتجين الأوليين أو العمال، مما ينجم عنه انتشار الفقر بصورة معتبرة في صفوف هذه المجموعات.
- 3- يبقى القطاع الزراعي أساسياً للنمو الشمولي حيث يعيش 55 بالمائة من سكان البلاد في المناطق الريفية، ومع توظيف الزراعة لحوالي 30 بالمائة من قوة العمل في الفلبين، يسهم تباطؤ نمو الزراعة في استمرار الفقر في المناطق الريفية. ويصل انتشار الفقر بين سكان البلاد في المناطق الريفية، وعددهم 55 مليون نسمة، إلى 35 بالمائة مقارنة بـ 13 بالمائة بين 45 مليون نسمة يعيشون في المناطق الحضرية، ويتركز بصورة واضحة في المناطق الريفية من جزيرة مانداناو الجنوبية. ويعاني 30 في المائة من الأطفال تحت سن الخامسة من التقزم، فيما تنخفض مستويات فيتامين ألف لدى 15 في المائة منهم.

- 4- تستمر نقاط ضعف القطاع الزراعي في تهديد هدف تحقيق إصلاح هيكلي طويل المدى في البلاد وطموحها في ازدهار يعود بالنفع على جميع السكان. وعضوا عن رفع الإنتاجية الزراعية، مما يمهد السبيل لقطاع صناعي نشط يتصف بكثافة العمالة، وقطاع خدمات يتسم بمهارات عالية، تبقى الإنتاجية الزراعية راكدة. وقد نجم عن انخفاض دخول المزارعين هجرة كبيرة للشباب من المناطق الريفية. وتشير تقديرات الحكومة إلى أن متوسط أعمار مزارعي البلاد، والبالغ عددهم 11 مليوناً، هو 57 عاماً.
- 5- ومع ذلك، فإن النمو ملحوظ في المشروعات التي تستند إلى الزراعة والتي تتسم بفرص الوصول إلى رأس المال الاستثماري، وبمصدر ملائم وحجوم كافية من المواد الأولية، والتي تطبق التكنولوجيا الحديثة وتمتثل لمعايير الإنتاج المعترف بها استجابة لمتطلبات السوق. وتوفر الأسواق المتنامية لمحاصيل مخصصة عالية القيمة آفاقاً جديدة للتنوع وإضافة القيمة في قطاع الزراعة، بما في ذلك فرص ريادة الأعمال وفرص العمل المغرية للشباب الريفي.

باء- الأساس المنطقي والمواعمة مع الأولويات الحكومية وبرنامج الفرص الاستراتيجية القطرية المستند إلى النتائج

- 6- تتطلب الاستفادة من فرص السوق لأغراض الحد من الفقر الريفي استثمارات في سلاسل القيمة الزراعية ذات الصلة. وسوف يوفر مشروع شراكة المشروعات الزراعية الريفية والتنمية الشمولية والنمو المقترح سلعا وخدمات عامة حاسمة مما هو ضروري لتنمية أطر تعاونية ومرافق تمويلية تحسن من الأداء الزراعي وتحد من الفقر الريفي وسوء التغذية. وينطوي تحديث سلاسل القيمة على ما يلي: ربط المشروعات الزراعية بأصحاب الحيازات الصغيرة، وتحسين وصول أصحاب الحيازات الصغيرة لرأس المال المنتج والمعرفة والتكنولوجيا، وتحسين وصول المشروعات الزراعية إلى المنتج الزراعي بكميات ونوعية ملائمة، علاوة على وصولها إلى رأس المال الاستثماري.
- 7- يستجيب المشروع المقترح للزخم الأساسي ضمن استراتيجية الحكومة للحد من الفقر. وضمن جدول الأعمال الاقتصادي الاجتماعي ذو العشر نقاط، تلتزم الحكومة "بالترويج لتنمية سلاسل القيمة والتنمية الزراعية نحو زيادة إنتاجية المشروعات الريفية والزراعية والسياحة الريفية". وتؤكد خطة تنمية الفلبين المنشورة حديثاً للفترة 2017-2022 على زيادة وصول المشروعات الصغيرة والصغرى والمتوسطة، والتعاونيات، والفلبينيين خارج البلاد، لشبكات الإنتاج والتمويل. كذلك، فإن هذا المشروع يتواءم مع أهداف التنمية المستدامة ذات الصلة بالأهداف الاستراتيجية للصندوق وبرنامج الفرص الاستراتيجية القطرية الذي أعده الصندوق للفلبين عام 2017.

ثانياً - وصف المشروع

ألف- منطقة المشروع والمجموعة المستهدفة

- 8- المجموعات المستهدفة. سيستهدف المشروع بصورة مباشرة صغار المزارعين ورواد الأعمال الصغرى المنخرطين ضمن سلاسل قيم سلعية مختارة. وسوف يستهدف المشروع بشكل غير مباشر الريفيين العاطلين عن العمل والذين يعانون من البطالة المقنعة من الشباب، نساء ورجالا ممن يمتلكون إمكانية العمل في

المشروعات المشاركة. وسيتم التركيز بصورة مخصصة على: (1) المزارعات النساء ورائدات الأعمال النساء؛ (2) الشباب (نساء ورجالاً)؛ (3) السكان الأصليين. وسوف يستهدف المشروع مبدئياً أربع من سبع سلاسل قيم زراعية تحظى بأولوية وزارة التجارة والصناعة، وهي: الكاكاو، والبن، والفواكه، والمكسرات المجهزة، وجوز الهند. وتمتلك هذه السلع إمكانات نمو أسواق قوية وإمكانات خلق فرص العمل بمشاركة عالية من الأسر الفقيرة. وبالتالي، يمكن لها أن توفر فوائد اقتصادية مستدامة لصغار المزارعين وللمشروعات. وما أن يتم عرض نماذج تشغيلية لرفع نطاق سلاسل القيمة هذه، حتى تدخل سلاسل قيم أخرى (توضع أولوياتها بناءً على معايير الاختيار السابقة). بالإضافة إلى ذلك، سيدعم المشروع شبكات مراكز Negosyo في شراكتها مع هيئة التعليم التقني وتطوير المهارات ومنظمات التعلم بهدف تطوير مهارات رواد الأعمال الشباب من المنخرطين في سلاسل القيمة المستهدفة.

9- **منطقة المشروع.** سينفذ المشروع في ستة أقاليم وعشرين محافظة مستهدفة. وتم اختيار هذه المنطقة استناداً إلى ما يلي: الإمكانية الإنتاجية وإمكانية النمو الموجودة حالياً في سلاسل السلع المختارة، انتشار الفقر، واعتبارات الكفاءة التشغيلية. وتقع منطقة المشروع مبدئياً في جزيرة مانداناو الجنوبية، مما يعكس الإمكانات الزراعية الكبيرة لمنداناو ومعدلات الفقر العالية فيها. ومن خلال استراتيجية توسيع النطاق، فقد يتوسع المشروع إلى محافظات أخرى ما أن يتم وضع نموذج تشغيلي فعال له.

باء- الهدف الإنمائي للمشروع

10- الهدف من المشروع هو الوصول إلى زيادة مستدامة في دخول صغار المزارعين والريفيين العاطلين عن العمل نساء ورجالاً في سلاسل القيم المختارة بأسرها. ويتمثل هدفه الإنمائي في توفير شروط تمكينية استراتيجية للنمو المستدام للمشروعات الصغيرة والصغرى في سلاسل سلع زراعية مختارة تتمتع بميزة نسبية، ويطلب في الأسواق عليها، وإمكانات للنمو، وروابط مع صغار المزارعين وإمكانات خلق فرص العمل.

جيم- المكونات/النتائج

11- **المكون 1، تنمية سلاسل القيمة.** يهدف هذا المكون إلى ضمان تنفيذ المنتجين والعاملين في سلاسل القيم لخطط أعمال تعاونية وبناء شراكات تجارية في سلاسل قيم سلع مختارة. ويسعى هذا المكون لإفادة 78 000 أسرة من خلال 1 665 تعاونية ترتبط بما يتراوح 150 إلى 250 مشروع. وسيروج في المقام الأول للحكومة الموالية وإطار مؤسسي لدعم تنمية المشروعات التي تتميز بروابط قوية مع المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة. وثانياً، فإنه سيوفر للمشروعات الصغيرة والصغرى ومتوسطة الحجم والمزارعين فرص الوصول إلى خدمات تنمية الأعمال المكيفة¹، بحيث يمكن لها أن تضيف الطابع التجاري على عملياتها وأن توسع وصولها إلى الأسواق المربحة. وثالثاً، فإنه سيروج لشراكات أعمال بين المشروعات والمزارعين، حيث توفر المشروعات للمزارعين خدمات داعمة وموجهة للسوق تمكنهم من إيصال الحجوم المتوقعة من منتجاتهم بجودة عالية وفي الوقت المحدد لها.

¹ ويتضمن ذلك التدريب، والمساعدة التقنية، والاستشارات والخدمات الاستشارية، والمساعدة على التسويق، والمعلومات، وتطوير التكنولوجيا ونقلها، والترويج لروابط الأعمال.

- 12- ويهدف الترويج لحماية غذائية صحية واستقطاب دخول أعلى بما يضمن نواتج تغذية أفضل، سيطلق المشروع مبادرات للتوعية/التعليم، وسيدعم الاستثمارات المراعية لقضايا التغذية. وسينخرط المشروع في شراكات مع الوكالات النشطة في مجال حملات التوعية التغذوية، بما فيها برنامج الأغذية العالمي، ووزارة الرفاه الاجتماعي والتنمية. ومن خلال تأمين وصول مباشر لمجموعات المزارعين، ولا سيما النساء، إلى برامج التدريب والتوعية في مجال التغذية، سيتمكن المشروع فقراء الريف، نساءً ورجالاً، من اتخاذ قرارات مستنيرة فيما يتعلق بالإدارة الاقتصادية لمساكنهم، وما ينفقونه على الغذاء.
- 13- **المكون 2، الاستثمارات المنتجة، والمتعلق بما يلي:** (1) التمويل الاستراتيجي، أي تحسين وصول أصحاب المصلحة في سلاسل القيمة لخدمات مالية كافية يمكن تحمل تكاليفها؛ (2) تركيز البنى الأساسية من المزرعة إلى السوق على ضمان وصول المزارعين والمشروعات الصغيرة والصغرى للأسواق من خلال إعادة إعمار طرق الوصول من المزرعة إلى السوق. وتتضمن الأهداف توسيع الإلتحاق ليصل إلى 78 000 أسرة زراعية و 1 250 مشروع صغرى و 190 مشروع صغير ومتوسط، وإعادة إعمار وصيانة 140 كيلومتر من الطرق الصالحة لجميع أحوال الطقس التي تربط المزارع بالأسواق والتي تتسم بالأولوية في خطط الاستثمار الاستراتيجية.
- 14- **المكون 3، إدارة المشروع،** التي تدعم وزارة التجارة والصناعة وشركاء المشروع بإيصال خدمات المشروع. ونتيجة لهذا المكون، يتوقع من المشروع أن يستكمل بصورة كفوة، وفي الوقت الموضوع له، ضمن الميزانية المتفق عليها، وبما يرضي المستفيدين. وسوف يمول هذا المكون تكاليف إدارة المشروع وتنسيقه، والرصد والتقييم والإبلاغ على المستويات الوطنية والإقليمية ومستوى المحافظة. كذلك، فإنه سيمول أيضاً تكاليف التعاقد مع موظفي المشروع وأتباع الموظفين النظاميين في وزارة التجارة والصناعة الذين سيناط بهم هذا المشروع، والمعدات، والمركبات، والتكاليف التشغيلية.

ثالثاً - تنفيذ المشروع

ألف - النهج

- 15- يتسم نهج تنفيذ هذا المشروع بالخصائص التالية: (1) الشراكات بين القطاعين العام والخاص؛ (2) تأصيل إدارة المشروع ضمن وزارة التجارة والصناعة، وبناء قدرات مراكز *Negosyo* التابعة لهذه الوزارة على التوسط وتيسير التدابير التعاونية؛ (3) تعزيز وصول المشروعات الصغيرة والصغرى ومتوسطة الحجم إلى خدمات الأعمال والترويج لأسواق متعددة لخدمات تنمية الأعمال؛ (4) دعم خطط الاستثمار في سلاسل القيمة لصالح أصحاب المصلحة المتعددين على مستوى المحافظة؛ (5) تطوير مجالس صناعية وروابط للقطاع الخاص لدعم تنسيق وإدارة المعرفة وحوار السياسات مما له صلة بسلاسل سلع مخصصة.
- 16- وفي ما يتعلق بتمويل استثمارات المشروعات الصغيرة والصغرى والمتوسطة الريفية، سيعزز المشروع استراتيجيات المؤسسات الشريكة (مثل بنك الأراضي في الفلبين، ومصرف تنمية الفلبين، ومؤسسة الأعمال الصغيرة، ومؤسسة التأمين على المحاصيل في الفلبين) لتوسيع انتشارها وخدماتها لتشمل أصحاب الحيازات الصغيرة الذين يزرعون محاصيل عالية القيمة والمشروعات الصغيرة والصغرى والمتوسطة الريفية. وسوف يدعم هذا المشروع الابتكارات في التخفيف من مخاطر الاستثمارات، وإيجاد مجموعات للأصول، وإعداد

تدابير تمويل ثلاثية الأطراف بين المزارعين والمجهزين والتجار، والمؤسسات المالية. كذلك، فإنه سيؤمن تمويلاً بالمنح النظرية لاستثمارات مختارة. إضافة إلى ذلك، سيسعى المشروع لتعزيز قدرات جملة متنوعة من موفري الخدمات للإيفاء بالمتطلبات المالية للجهات الفاعلة في سلاسل القيمة والترويج لآليات ابتكارية لا تعتمد على القروض، مثل تمويل سلاسل القيمة والاستثمار بالأوراق المالية. وسوف يدعم هذا المشروع أيضاً استثمار التحويلات من العاملين الفلبينيين في الخارج وتوجيهها لأصول منتجة ومبادرات ريادة الأعمال.

17- كذلك سيستثمر هذا المشروع في إعادة إعمار طرق وصل المزارع بالأسواق لتيسير وصول المنتجين المزارعين للأسواق. وقد استثمرت مشروعات أكبر مثل مشروع التنمية الريفية في الفلبين الذي يموله البنك الدولي في بنى تحتية مشابهة على نطاق أوسع بكثير. وسوف يسعى المشروع إلى استقطاب استثمارات مشروع البنك الدولي، ولكنه سيحاول أيضاً أن يوفر استثمارات مستهدفة بعناية تفيد المناطق المعزولة التي لا يصل إليها مشروع البنك الدولي أو غيره من المشروعات. ومن خلال المشروع، ترسي وزارة التجارة والصناعة شراكة مع وزارة الداخلية والحكومة المحلية لتحسين أطر تخطيط الحكومات المحلية للبنى التحتية للطرق دعماً للتنمية الاقتصادية التي يقودها القطاع الخاص.

باء- الإطار التنظيمي

18- سينسق مكتب لتنسيق المشروع، يكون مقره في وزارة التجارة والصناعة، تنفيذ المشروع والدعم الذي سيتلقاه من مكاتب الوزارة في الأقاليم والمحافظات، وسوف تشرف وحدات التنسيق الإقليمية ضمن المكاتب الإقليمية للوزارة على مكاتب الوزارة في المحافظات وعلى مراكز *Negosyo* ذات الصلة بها، والتي سوف توكل إليها مهمة: (1) تحديد المشروعات الصغيرة والصغرى والمتوسطة والمزارعين والتعاونيات المهتمين بإرساء الشراكات؛ (2) تيسير إعداد ورصد خطط الاستثمار الاستراتيجية وخطط الاستثمار المفصلة؛ (3) تنسيق إشراك موفري الخدمات؛ (4) ضمان التخطيط والرصد والتقييم على مستوى المحافظة.

19- سيتم استشارة مجموعات العمل التقنية الإقليمية (المؤلفة من ممثلين إقليميين عن موفري الخدمات المالية الأساسيين مع الهيئة الوطنية للاقتصاد والتنمية، ووزارة الزراعة، ووزارة الإصلاح الزراعي، ووزارة البيئة والمواد الطبيعية، ووزارة التجارة والصناعة) لضمان التعاون بين الوكالات المتعددة. وستقوم هذه المجموعات بالموافقة على خطط للاستثمار ومشروعات تصل المزارع بالأسواق. وستقوم وزارة الداخلية والحكومة المحلية بالاطلاع بالمسؤولية عن توفير الدعم التقني والإشراف على الطرق التي تصل المزارع بالأسواق التي ستحددها وتتفدها وحدات الحكومة المحلية

جيم - التخطيط، والرصد والتقييم، والتعلم وإدارة المعرفة

20- سينشأ المشروع نظاماً للتعلم وتقاسم المعرفة يوفر معلومات تحليلية لوزارة التجارة والصناعة، وشركاء التنفيذ، ومرافق تمويل الاستثمارات، ووكالات الإشراف الحكومية والجهات الفاعلة في سلاسل القيمة. وسيضمن هذا النظام: (1) أن يقوم المشروع بالإيصال بما يتفق مع الخطط وفي الوقت المحدد؛ (2) أن يمتلك الشركاء المعلومات التي يحتاجونها لإدارة كيفية؛ (3) أن تستتير المجالس الصناعية وهيئات صناعة السياسات العامة بالدلائل؛ (4) إمكانية تعلم الكيانات الخاصة والعامة من التنفيذ لتوسيع نطاق استثماراتها. وسيُرى

المشروع مشاركة الشباب والنساء فيه وما سيعود عليهم من نواتج، كما سيسعى إلى تحسين وصولهم إلى خدمات المشروع الأكثر ملاءمة لاحتياجاتهم.

دال- الإدارة المالية والتوريد والتسيير

21- قدر خطر الإدارة المالية للمشروع على أنه متوسط مع تبني إجراءات للتخفيف منه على النحو الموصوف في الفقرات التالية.

22- سوف يتم تعميم الإدارة المالية للمشروع ضمن نظم الحكومة، وسوف يتم توفير معلومات رافدة كما هو مطلوب للإيفاء بالمبادئ التوجيهية للصندوق. وستضطلع خدمة الإدارة المالية في المكتب المركزي لوزارة التجارة والصناعة بالمسؤولية عن تنفيذ نظام كفو للإدارة المالية للمشروع، تساعد الشعب الإدارية والمالية والتسييرية في المكاتب الإقليمية. وسيدعم موظفو المالية المتعاقد معهم الموظفين الوطنيين على مستوى الإقليم والمحافظات. وستقوم خدمة الإدارة المالية في المكتب المركزي لوزارة الداخلية والحكومة المحلية بالتطرق إلى الإدارة المالية لمكون البنى التحتية في القرض من خلال اتفاق مع وزارة التجارة والصناعة. كذلك ستعين وزارة الداخلية والحكومة المحلية أيضا موظفين ماليين متعاقد معهم لمساعدة نظرائهم من المكاتب الإقليمية والمركزية لوزارة الداخلية والحكومة المحلية والتنسيق مع وحدات الحكومة المحلية. وسيتضمن دليل تشغيل المشروع مقطعا يفصل الإدارة المالية وإجراءات الإدارة والتوريد الخاصة بالمشروع.

23- سيبقي المكتب المركزي في وزارة التجارة والصناعة حسابين معينين بالدولار الأمريكي لتلقي حصائل القرض والمنحة، علاوة على حسابين مقابلين للمشروع بالبيزو الفلبيني لأغراض العمليات اليومية. وسوف يبقي المكتب المركزي لوزارة الداخلية والحكومة المحلية أيضا على حساب معين بالدولارات الأمريكية لتلقي أموال الصندوق لأنشطة البنى التحتية، وحساب للمشروع بالبيزو الفلبيني للعمليات اليومية. وسوف تبقي المكاتب الإقليمية لكل من وزارة التجارة والصناعة ووزارة الداخلية والحكومة المحلية، ووحدات الحكومة المحلية المشاركة، وغيرها من شركاء التنفيذ أيضا، على حسابات منفصلة للمشروع تركز حصرا لأنشطة المشروع. وسوف تتفد وحدات الحكومة في البلديات أو المحافظات استثمارات البنى التحتية الريفية، وسوف تضطلع وزارة الداخلية والحكومة المحلية بالإدارة المالية والإشراف، كما أنها ستقوم أيضا بالإبلاغ المجمع.

24- ستتم الاستفادة من نظام المحاسبة الإلكتروني الجديد للحكومة للإبلاغ المالي عن نفقات المشروع. وسوف تخصص الأموال للأنشطة مما هو ضروري لإطلاق هذا النظام وتعزيزه للإيفاء بمتطلبات الإبلاغ في الصندوق. وسيضطلع المكتب المركزي في وزارة التجارة والصناعة بتجميع الميزانية السنوية للمشروع والإبلاغ المالي. كذلك فهو سينسق أيضا عمليات المراجعة. وستعد كل من وزارة التجارة والصناعة ووزارة الداخلية والحكومة المحلية قوائم مالية بما يتماشى مع معايير محاسبة القطاع العام في الفلبين، وبما يتواءم أيضا مع المعايير الدولية لمحاسبة القطاع العام.

25- سوف تخضع القوائم والسجلات المالية للمشروع لمراجعة سنوية من قبل مفوضية المراجعة بما يتماشى مع المبادئ التوجيهية للصندوق. ومنذ عام 2013، وامت هذه المفوضية معايير مراجعة القطاع العام في الفلبين مع المعايير الدولية لمراجعة الحسابات والمعايير الدولية لمؤسسات المراجعة العليا.

26- ستدرج خدمات المراجعة الداخلية لكل من وزارة التجارة والصناعة ووزارة الداخلية والحكومة المحلية المشروع ضمن خطط عملها السنوية.

27- سوف يتبع المشروع القواعد الحكومية النازمة للتوريد (المرسوم الجمهوري رقم 9184) لاستخدام أحدث القواعد والأنظمة إلى الحد الذي تتسق فيه مع المبادئ التوجيهية للتوريد في مشروعات الصندوق. وسوف يطبق الصندوق سياسة عدم التسامح مطلقا إزاء التدليس والفساد والإجراءات التواطئية أو القصرية.

هاء - الإشراف

28- بعد حلقة العمل الأولى لاستهلال المشروع في السنة الأولى من عمر المشروع، سوف يوفد الصندوق والهيئة الوطنية للتنمية الاقتصادية بعثات إشراف مشتركة بصورة سنوية، وبعثات لدعم التنفيذ بعد ستة أو تسعة أشهر من ذلك، استنادا إلى التقدم المحرز. وسوف يجرى استعراض منتصف المدة في نهاية السنة الثالثة من عمر المشروع.

رابعا - تكاليف المشروع وتمويله وفوائده

ألف - تكاليف المشروع

29- تصل تكاليف المشروع الإجمالية، بما في ذلك الطوارئ السعرية والمادية (10 بالمائة من تكاليف الأساس) والرسوم والضرائب إلى ما يقدر بحدود 95.1 مليون دولار أمريكي على مدى فترة تنفيذ قدرها ست سنوات. وتشكل الرسوم والضرائب 7 بالمائة من تكاليف خطة الأساس الإجمالية.

الجدول 1

تكاليف المشروع بحسب المكون والجهة الممولة

(معبرا عنها بآلاف الدولارات الأمريكية)

المكونات	فرض الصندوق		الفجوة التمويلية		منحة الصندوق		الحكومة		موفرو الخدمات المالية		المزارعون		المشروعات الزراعية		الإجمالي	
	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%
1- تنمية سلاسل القيم	19 017	73.3	-	-	1590	6.1	2 494	9.6	-	-	-	-	2 838	10.9	25 939	27.3
2- الاستثمارات المنتجة																
1-2- التمويل الاستراتيجي	23 320	57.9	1 598	4.0	820	2.0	51	0.1	-	-	12 437	30.9	2 066	5.1	40 292	42.4
2-2- البنى التحتية من المزارع إلى الأسواق	14 560	72.7	-	-	-	-	3 766	18.8	1 712	8.5	-	-	-	-	20 037	21.1
المجموع الفرعي	37 880	62.8	1 598	2.6	820	1.4	3 817	6.3	1 712	2.8	12 437	20.6	2 066	3.4	60 330	63.4
3- إدارة المشروع	6 005	67.8	-	-	90	1.0	2 757	31.1	-	-	-	-	-	-	8 852	9.3
الإجمالي	62 902	66.1	1 598	1.7	2 500	2.6	9 068	9.5	1 712	1.8	12 437	13.1	2 066	2.2	95 120	100

باء- تمويل المشروع

30- يتألف تمويل المشروع مما يلي: (1) قرض من الصندوق بقيمة 62.9 مليون دولار أمريكي؛ (2) منحة من الصندوق بقيمة 2.5 مليون دولار أمريكي؛ (3) تمويل نظير من الحكومة بما يعادل 9.1 مليون دولار أمريكي؛ (4) مساهمات من الحكومات المحلية (بما يعادل 1.7 مليون دولار أمريكي)؛ (5) تمويل بالديون بما يعادل 12.4 مليون دولار أمريكي من المصارف وموفري الخدمات المالية (6) 4.9 مليون دولار أمريكي من المزارعين والمشروعات الزراعية، مع وجود فجوة تمويلية تقدر بمبلغ 1.6 مليون دولار أمريكي. ويقدر إجمالي التكاليف الاستثمارية بحدود 86.8 مليون دولار أمريكي، أي 91 بالمائة من إجمالي تكاليف المشروع. أما التكاليف المتكررة، فتصل إلى 8.3 مليون دولار أمريكي.

31- يمكن الحصول على الأموال اللازمة لسد الفجوة التمويلية، وقدرها 1.6 مليون دولار أمريكي، من خلال دورات اللاحقة من نظام تخصيص الموارد على أساس الأداء بموجب شروط تمويلية تحدد فيما بعد وتخضع للإجراءات الداخلية ومصادقة المجلس التنفيذي، أو من خلال التمويل المشترك الذي يحدد خلال التنفيذ.

الجدول 2

تكاليف المشروع بحسب فئة الإنفاق والجهة الممولة

(معبّر عنها بالآلاف الدولارات الأمريكية)

فئة الإنفاق	قرض الصندوق		التمويلية		منحة الصندوق		الحكومة		المحلية		موفرو الخدمات		المشروعات		المجموع
	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	
1- الاستثمارات	4 278	43.3	-	-	1 376	13.9	1 352	13.7	-	-	27	0.3	-	-	10.4
2- المساعدة التقنية	4 605	74.7	-	-	644	10.4	919	14.9	-	-	-	-	-	-	6.5
3- السلع والمدخلات	4 121	98.8	-	-	-	-	50	1.2	-	-	-	-	-	-	4.4
4- التكاليف التشغيلية	1 582	65.3	-	-	-	-	839	34.7	-	-	-	-	-	-	2.5
5- الرواتب والعلوات	4 033	68.6	-	-	-	-	1 850	31.4	-	-	-	-	-	-	6.2
6- الدراسات وحلقات العمل	1 756	94.3	-	-	12	0.6	95	5.1	-	-	-	-	-	-	2.0
7- التدريب	5 102	86.6	-	-	468	7.9	91	1.5	-	-	231	3.9	-	-	6.2
8- المركبات	782	88.0	-	-	-	-	107	12.0	-	-	-	-	-	-	0.9
9- الأشغال	14 343	72.4	-	-	-	-	3 766	19.0	1 712	8.6	-	-	-	-	20.8
10- المنح والإعانات	13 234	59.3	-	-	-	-	-	-	-	-	7 035	31.5	2 066	9.3	23.5
11- رأس المال الاستثماري	9 066	57.4	1 598	10.1	-	-	-	-	-	-	5 144	32.5	-	-	16.6
المجموع	62 902	66.1	1 598	1.7	2 500	2.6	9 068	9.5	1 712	1.8	12 437	13.1	2 066	2.2	100.0

جيم- تحليل موجز لفوائد والجوانب الاقتصادية

32- سيولد المشروع فوائد من خلال: (1) تحسين وصول صغار المزارعين إلى الأسواق والتكنولوجيات والخدمات في سلاسل السلع المستهدفة؛ (2) إرساء شركات أعمال لصالح المشروعات الصغيرة والصغرى والمتوسطة تضم صغار المزارعين والأعمال الزراعية؛ (3) تحسين حوكمة سلاسل القيمة وشمولها لتيسير

مشاركة المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة؛ (4) السياسات الداعمة والقدرات المؤسسية المطلوبة لضمان الاستفادة من خلال وزارة التجارة والصناعة.

33- يقدر صافي الفوائد المالية الإضافية السنوية غير المحسومة بحدود 373.4 مليون دولار أمريكي (أي 7.5 مليار بيزو فلبيني). وأما معدل العائد المالي الداخلي للمشروع فهو 25 بالمائة مع صافي قيمة حالية بحدود 562 مليون دولار أمريكي. ويقدر إجمالي فرص العمل المولدة الإضافية بحدود 30 000 شخص في السنة. وتولد جميع نماذج المزارع فرص عمل لـ 29 000 شخص في السنة - حوالي 40 بالمائة منهم من النساء - وستولد جميع المشروعات الصغرى فرص عمل لحوالي 1 000 شخص في السنة. أما نتائج التحليل الاقتصادي لمعدل العائد الاقتصادي الداخلي فهي 51 بالمائة. في حين أن صافي القيمة الحالية الاقتصادية هو 2.431 مليون دولار أمريكي على مدى عشرين سنة باستخدام معدل خصم قدره 10 بالمائة. ويصل معدل التكاليف إلى الفوائد بنفس معدل الخصم إلى 1.26. ويثبت تحليل الحساسية أن النتائج متينة. فعلى سبيل المثال، سيبقى المشروع مجددا اقتصاديا حتى وإن زادت التكاليف بحدود 20 بالمائة، أو تراجعت الفوائد بحدود 20 بالمائة.

دال - الاستفادة

34- تتوجه استراتيجية وأنشطة المشروع بالهدف الذي يتمثل في أنه، وبحلول نهاية تنفيذ المشروع، ستضمن الآليات المستدامة الوصول المستمر للمزارعين والمشروعات الصغيرة والصغرى للخدمات المالية وغير المالية. وأهم خصائص نهج المشروع التي ستسهم في تحقيق هذا الهدف هي التالية:

- **الشراكة بين القطاعين العام والخاص.** مع إبقاء وزارة التجارة والصناعة على اضطلاعها بالمسؤولية الإجمالية عن التنفيذ، ستوفر الجهات الفاعلة من القطاع الخاص تنمية الأعمال والخدمات المالية للمجموعات المستهدفة بما يضمن حجومات أكبر وجودة أفضل للمنتج، وبالتالي زيادة العوائد. وسيوفر ذلك حوافز قوية للاستمرار في توفير الخدمات فيما يتجاوز إنجاز المشروع.
- **الموارد المحلية.** استخدام الموارد المحلية لتنمية المبادرات الريادية، وتوسيع جملة موفري خدمات تنمية الأعمال وتوليد الوظائف مما سيعزز من المشروعات المحلية ويمكن منظمات المزارعين.
- **بناء القدرات.** سوف يضمن بناء القدرات تمتع أصحاب المصلحة بالتوليفة الصحيحة من الكفاءات لتنفيذ الأنشطة بما يتجاوز إنجاز المشروع. وسوف تتسم مشروعات بناء القدرات بتقدير متواتر للقدرات لضمان الأداء العالي.
- **نماذج الأعمال الابتكارية وإدارة المعرفة.** سيطور المشروع نماذج أعمال ابتكارية توثق وتنتشر من خلال مجالس الصناعة على مستوى المقاطعة والإقليم والمستوى الوطني. ومن شأن ذلك أن يبني قاعدة معرفية قوية للإبقاء على إنجازات المشروع وتوفير الأساس لتوسيع نطاق أكثر الآليات نجاحا، والتي تتسم بأكثر قدر من الجدوى التجارية.

هاء- تحديد المخاطر وتخفيف أثرها

35- ستستقطب استراتيجية المشروع السلع عالية القيمة والطلب المتنامي في الأسواق، وستستقي من إشراك القطاع الخاص. ويحدد الجدول 3 أهم المخاطر وإجراءات التخفيف منها المدرجة في تصميم المشروع.

الجدول 3

المخاطر وإجراءات التخفيف منها

النمط	الوصف	الاحتمالية	إجراءات التخفيف
مخاطر الشراكات	محدودية اهتمام المشروعات الصغيرة والمتوسطة بإرساء الشراكات مع أصحاب الحيازات الصغيرة بسبب المخاطر والتكاليف المرتفعة للمعاملات ذات الصلة وضعف القدرات الإدارية والتقنية لمنظمات المزارعين	متوسطة	1- توفير الحوافز لدعم انخراط القطاع الخاص
			2- خدمات الدعم التقنية لتحسين إنتاجية المزارعين
			3- دور الوسطاء العادلين لدعم إرساء شراكات مربحة وعادلة
			4- دعم الإدارة المستدامة لمنظمات المزارعين
المخاطر البيئية	تغير المناخ وحوادث الطقس المتطرفة	عالية	1- الترويج للأصناف المقاومة لتغير المناخ، وتقنيات الأراضي الزراعية المنحدرة، وممارسات إدارة المياه والمحاصيل والتربة
			2- إشراك الجهات الفاعلة في التأمين على المحاصيل والتأمين المرتبط بمؤشر الطقس
مخاطر الإقراض	تدني الجدارة الائتمانية/القدرة الاستثمارية المتدنية للمشروعات الصغيرة والصغرى	متوسطة إلى منخفضة	1- دعم المشروعات الصغيرة والصغرى في إعدادها لخطط الأعمال والوصول إلى الخدمات المؤدية إلى الربحية
			2- آلية تقاسم المخاطر التي تقلص من الخطر المرتبط بموفري الخدمات المالية، وتزيل المعوقات في وجه المشروعات الصغيرة والصغرى في وصولها إلى الائتمان
			3- منح مشروطة لتقليص المخاطر المرتبطة بموفري الخدمات المالية والحد من مشاكل التدفق النقدي للمشروعات الصغيرة والصغرى في السنوات الأولى من الاستثمار

خامسا - الاعتبارات المؤسسية

ألف- الامتثال لسياسات الصندوق

36- يتواءم المشروع بصورة كاملة مع الإطار الاستراتيجي للصندوق للفترة 2016-2025 في سعيه لتحقيق أهداف استراتيجية متبادلة يعزز بعضها بعضا، وعلى وجه الخصوص، في الترويج للاستثمارات في القدرات الإنتاجية وتشجيع مشاركة أفضل وأعمق في الأسواق (والفوائد)، علاوة على تحسين الإنتاجية الزراعية. وتتأصل مبادئ الصندوق للانخراط (الاستهداف، والتمكين، والمساواة بين الجنسين، والابتكار، والتعلم، وتوسيع النطاق، والشراكات) بصورة كاملة في هذا المشروع، وفي نهجه لتعزيز المؤسسي وطرائقه التشغيلية. ويمثل المشروع للسياسات والاستراتيجيات بشأن الشراكات، والتمويل الريفي، والاستهداف، وتعميم التمايز بين الجنسين، وإدارة البيئة والموارد الطبيعية، وتغير المناخ وإجراءات التقدير الاجتماعي والبيئي

والمناخي وتوسيع النطاق. وقد صنفت مخاطره الاجتماعية والبيئية على أنها من الفئة باء، في حين يعتبر الخطر المناخي في الفلبين مرتفعاً.

37- يلخص الجدول الرابع نتائج دراسة إجراءات التقدير الاجتماعي والبيئي والمناخي، والتي حددت الآثار المحتملة الاجتماعية والبيئية للمشروع، علاوة على إجراءات التخفيف منها، مما ينعكس في تصميم المشروع.

الجدول 4

آثار المشروع المحتملة وإجراءات التخفيف منها

الآثار المحتملة	إجراءات للتخفيف منها
تدهور الأراضي	<p>1- تآكل المتسارع وفقدان التربة الذي</p> <p>2- تفاقمه أحداث الطقس المتطرفة</p> <p>3- الناجمة عن الفيضانات وموجات الجفاف.</p>
نظم الإنتاج الزراعي غير المستدامة	<p>1- تآكل الخدمات الاستشارية في خطط الاستثمار المفصلة بالاستناد إلى تحليل لسلاسل القيمة والتركيز على الفرص والمعوقات</p> <p>2- الترويج لممارسات زراعة المرتفعات المستدامة مثل تكنولوجيات الأراضي الزراعية المنحدرة من خلال المنح النظيرة والمشورة التقنية.</p> <p>3- تخصيص أموال للبحوث والتطوير تركز على النهج الابتكارية الأخرى كما تستدعي الحاجة</p>
تغير المناخ	<p>1- درجة الحرارة الأشد ارتفاعاً</p> <p>2- الحد من إنتاجية المحاصيل</p> <p>3- التوزيع غير المنتظم للهطولات المطرية</p> <p>4- وقوع المزيد من الحوادث المتطرفة الشديدة</p>
	<p>1- تقدير التعرض لتغير المناخ المدرج في تحليل سلاسل القيمة والمجرى كجزء من الإعداد لخطط الاستثمار الاستراتيجية في المحافظات</p> <p>2- إدارة المخاطر المناخية من خلال إدخال التأمين على المحاصيل ونظم صرف أسرع، بما في ذلك التأمين المستند إلى مؤشر الطقس</p> <p>3- الترويج لتكنولوجيات الأراضي الزراعية المنحدرة للإبقاء على الرطوبة</p> <p>4- الترويج لأنماط نباتية عالية المردود وتتسم بالتكيف مع تغير المناخ</p>

باء- المواءمة والتنسيق

38- يتواءم هدف المشروع بصورة كاملة مع الخطة الحكومية لتنمية الفلبين للفترة 2017-2022، وأولويات جدول الأعمال الاقتصادي والاجتماعي للحكومة. وسوف يرفد هذا المشروع عمل الجهات المانحة الأخرى في نفس القطاع، مثل البنك الدولي، بهدف تعظيم آثار المشروع على الحد من الفقر والتأثير على حوار السياسات مع الحكومة وغيرها من أصحاب المصلحة. وسوف يعمل الصندوق أيضاً مع البرامج الحكومية لتحسين البيئة السياساتية والحوكمة. وسوف يتحرى المشروع أنماط متنوعة من ترتيبات الشراكات بين المستفيدين من المشروع والقطاع الخاص، وبناء بيئة تمكينية، ونظم للإيصال دعماً لسلاسل قيم الأغذية الزراعية التي تتسم بالتنافسية والسمود.

جيم - الابتكارات وتوسيع النطاق

39- يعتبر توسيع نطاق الابتكارات في صلب الاستراتيجية القطرية للصندوق، ويتوقع هذا المشروع وجود ابتكارات يمكن تكرارها بما يتعدى سلاسل القيمة المخصصة التي يخدمها المشروع. ويسعى المشروع إلى توفير نماذج مثلى ونظم للإيصال لصالح سلاسل الأغذية الزراعية التي تتسم بالتنافسية والشمولية والصمود. وهي تتضمن: (1) تيسير الشراكات الاستشارية التقنية الابتكارية التي تربط المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة بالمشورة التقنية من المجهزين والمشتريين؛ (2) توسيع التخفيف من المخاطر من خلال حلول تتسم بفعالية التكاليف لخدمات التأمين الزراعي؛ (3) دراسات وتقييمات لتوسيع ضمانات القروض الموجودة من المحاصيل السنوية إلى المحاصيل المعمرة؛ (4) دعم الابتكارات المالية مثل الخدمات المصرفية الصغرى وصناديق ضمان الإئتمان؛ (5) التعاون مع العمال الفلبينيين المهاجرين؛ (6) مرفق لابتكارات المشروعات الزراعية يوفر الحوافز لاستثمارات القطاع الخاص بالأسهم في المشروعات الريفية.

دال - الانخراط السياساتي

40- ستشكل الخبرات المنبثقة عن تنفيذ المشروع المحركات الرئيسية للانخراط في السياسات الوطنية. ومن خلال المكون 1، سيتضمن تعزيز حوكمة سلاسل القيمة حواراً سياساتياً وتقنياً مع مجالس الصناعة في الأقاليم والمحافظات، لتحسين التنسيق عبر السلاسل بأسرها، ولتوجيه استثمارات القطاعين العام والخاص. ويشمل ذلك منظمات المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة والقطاع الخاص والحكومة. وستستتير حلقات العمل بدراسة سياساتية يفوض بها من خلال وزارة التجارة والصناعة. علاوة على ذلك، ولتحسين مستوى التقييمات ولكي تستتير صناعة السياسات بالدلائل، ستجرى تقييمات المشروع من خلال شراكة مع معهد الفلبين للدراسات الإنمائية، وهو وكالة تابعة للهيئة الوطنية للتنمية والاقتصاد ومجمعات الفكر السياساتي.

41- كذلك سيجري حوار السياسات من خلال سوق المعرفة والتعلم لحدث الانخراط السياساتي الذي ينظمه سنوياً في الفلبين كل من الصندوق وحكومة الفلبين. وسوف يخلق هذا المشروع الروابط مع المنح الإقليمية للصندوق التي تركز على القضايا السياساتية، مثل منحة إدماج سوق الأغذية لرابطة شعوب جنوب شرق آسيا، التي ينفذها المعهد الدولي لبحوث السياسات الغذائية، والتي تركز على التقديرات السياساتية، ومنحة دعم المزارعين من خلال الخدمات الاستشارية الزراعية التي ينفذها المركز الإقليمي لجنوب شرق آسيا للدراسات العليا والبحوث في قطاع الزراعة.

سادسا - الوثائق القانونية والسند القانوني

42- ستشكل اتفاقية تمويل المشروع بين جمهورية الفلبين والصندوق الدولي للتنمية الزراعية الوثيقة القانونية التي يقوم على أساسها تقديم التمويل المقترح إلى المقترض/المتلقي. وترفق نسخة من اتفاقية التمويل المتفاوض بشأنها في الذيل الأول من هذه الوثيقة.

43- وجمهورية الفلبين مخولة بموجب القوانين السارية فيها سلطة تلقي تمويل من الصندوق الدولي للتنمية الزراعية.

44- واني مقتنع بأن التمويل المقترح يتفق وأحكام اتفاقية إنشاء الصندوق الدولي للتنمية الزراعية وسياسات التمويل ومعاييرها في الصندوق.

سابعاً - التوصية

45- أوصي بأن يوافق المجلس التنفيذي على التمويل المقترح بموجب القرارات التالية:

قرر : أن يقدم الصندوق إلى جمهورية الفلبين قرضاً بشروط عادية تعادل قيمته اثنين وستين مليون وتسعمائة ألف دولار أمريكي (62 900 000 دولار أمريكي) على أن يخضع لأية شروط وأحكام أخرى تكون مطابقة على نحو أساسي للشروط والأحكام الواردة في هذه الوثيقة.

قرر أيضاً: أن يقدم الصندوق إلى جمهورية الفلبين منحة تعادل قيمتها مليونين وخمسمائة ألف دولار أمريكي (2 500 000 دولار أمريكي) على أن تخضع لأية شروط وأحكام أخرى تكون مطابقة على نحو أساسي للشروط والأحكام الواردة في هذه الوثيقة.

جيبير أنغبو

رئيس الصندوق الدولي للتنمية الزراعية

Negotiated financing agreement

"Rural Agro-Enterprise Partnership for Inclusive Development and Growth Project"

(Negotiations concluded on 12 April 2018)

Loan Number: _____

Project Title: Rural Agro-Enterprise Partnership for Inclusive Development and Growth Project (the "Project" or "RAPID Growth")

The Republic of the Philippines (the "Borrower")

and

The International Fund for Agricultural Development (the "Fund" or "IFAD")

(each a "Party" and both of them collectively the "Parties")

hereby agree as follows:

WHEREAS the Borrower has requested a Loan and a Grant (the "Financing") from the Fund for the purpose of financing the Project;

WHEREAS, the Fund shall provide the Grant to the Recipient to complement the Loan in accordance with the terms and conditions of a separate agreement to be entered into between the Parties (the "Grant Agreement" for the purposes of this Agreement);

WHEREAS, the Fund has agreed to extend the Loan to the Borrower in accordance with the terms and conditions of this Agreement;

NOW THEREFORE, the Parties hereby agree as follows:

Section A

1. The following documents collectively form this Agreement: this document, the Project Description and Implementation Arrangements (Schedule 1), and the Allocation Table (Schedule 2).

2. The Fund's General Conditions for Agricultural Development Financing dated 29 April 2009 amended as of April 2014, and as may be amended from time to time (the "General Conditions") are annexed to this Agreement, and all provisions thereof shall apply to this Agreement. For the purposes of this Agreement the terms defined in the General Conditions shall have the meanings set forth therein.

Section B

1. The amount of the Loan is sixty two million and nine hundred thousand United States dollars (USD 62 900 000).

2. The Loan is granted on ordinary terms and shall be subject to interest on the principal amount outstanding at a rate equal to the IFAD Reference Interest Rate, payable semi-annually in the Loan Service Payment Currency, and shall have a maturity period of eighteen years, including a grace period of six (6) years starting from the date

that the Fund has determined that all general conditions precedent to withdrawal from the Loan have been fulfilled in accordance with Section 4.02(b) of the General Conditions and Section E of this Agreement.

3. The Loan Service Payment Currency shall be the United States Dollar.
4. The first day of the applicable Fiscal Year shall be January 1.
5. Payments of principal and interest shall be payable on each 15 April and 15 October.
6. The Loan proceeds shall be deposited into a Designated Account in United States Dollars for the exclusive use of the Project, opened in the Bangko Sentral ng Pilipinas.
7. The Borrower will provide counterpart financing for the Project in the approximate amount of USD 9.1 million for consultancies, goods, training, works, salaries, operating costs, and taxes and duties on expenditure.

Section C

1. The Borrower's Secretary of Finance is designated as representative for the purposes of Section 15.03 of the General Conditions.
2. The Lead Project Agency shall be the Department of Trade and Industry of the Borrower (DTI).
3. Additional Project Parties are described in Schedule 1 Part II, paragraph 12.
4. A Mid-Term Review will be conducted as specified in Section 8.03 (b) and (c) of the General Conditions; however, the Parties may agree on a different date for the Mid-Term Review of the implementation of the Project.
5. The Project Completion Date shall be the sixth anniversary of the date of entry into force of this Agreement and the Financing Closing Date shall be 6 months later, or such later date as the Fund may designate by notice to the Borrower. The Agreement shall enter into force on the date of receipt by the Fund of the instrument of ratification.

Section D

The Fund shall administer the Loan and supervise the Project.

Section E

1. The first withdrawal request shall be accompanied by a communication from the Lead Project Agency informing IFAD of the designated Project Director and the official responsible for Project finance.

2. The following are the designated representatives and addresses to be used for any communication, notices, requests, and reports related to this Agreement:

For the Borrower:

Secretary of Finance
Department of Finance
DOF Building
Roxas Boulevard
Manila, Philippines

For the Fund:

The President
International Fund for Agricultural Development
Via Paolo di Dono 44
00142 Rome, Italy

This agreement, has been prepared in the English language in two (2) original copies, one (1) for the Fund and one (1) for the Borrower.

REPUBLIC OF THE PHILIPPINES

(Authorized Representative)

INTERNATIONAL FUND FOR
AGRICULTURAL DEVELOPMENT

President

Schedule 1

Project Description and Implementation Arrangements

I. Project Description

1. Project Area. The Project shall be carried out in six regions and 20 target provinces. Through its scaling-up strategy, the project may expand to other provinces once an effective operating model has been established.

2. Target Group. The project will directly target small farmers and microentrepreneurs engaged within selected commodity value chains. It will indirectly target unemployed and underemployed rural women and men who can potentially be employed by participating enterprises. Special focus will be placed on: (i) women farmers and entrepreneurs; (ii) young men and women; and (iii) indigenous peoples.

3. Goal. The Project's goal is to sustainably increase the incomes of small farmers and unemployed rural women and men across selected value chains.

4. Purposes. The purpose of the Project is to provide strategic enabling conditions for the sustained growth of small and microenterprises in selected agricultural commodity chains with comparative advantages, market demand, growth potential, links to small farmers and the potential for job creation.

5. Components. The Project shall consist of the following Components:

A. Value chain development, aims to ensure that producers and value-chain actors execute collaborative action plans and build commercial partnerships in selected commodity value chains. It will (i) promote a favourable governance and institutional framework to support the development of enterprises with strong linkages to smallholder farmers; (ii) provide MSMEs and farmers with access to customized business development services² so that they can commercialize their operations and expand their access to remunerative markets; and (iii) promote business partnerships between enterprises and farmers, whereby enterprises provide farmers with market-oriented support services that enable farmers to deliver expected volumes and quality in a timely manner. This component is consistent with the component 2 (institutional strengthening) and component 3 (technical assistance to financial service providers) as approved by the Borrower.

B. Productive investments, relates to: (i) strategic financing, improving value-chain stakeholders' access to adapted and affordable financial services; and (ii) farm-to-market infrastructure focused on securing farmers' and small and microenterprises' access to markets through the rehabilitation of farm-to-market access roads. This component is consistent with the component 1 (direct assistance to enterprises) and component 4 (innovation fund) as approved by the Borrower.

C. Project management to support DTI and project partners in delivering project services. The component will finance the costs of project management and coordination, monitoring and evaluation, and reporting at the national, regional and provincial levels. It will also finance the costs of contracted project staff, honoraria of DTI regular staff assigned to RAPID Growth, equipment, vehicles and operating costs. This component is consistent with component 5 (project management) as approved by the Borrower.

² These include training, technical assistance, consultancy and advisory services, marketing assistance, information, technology development and transfer, and business linkages promotion.

II. Project Implementation Arrangements

A. Lead Project Agency

1. 6. The Department of Trade and Industry (DTI) of the Borrower, in its capacity as Lead Project Agency, shall have overall responsibility for the management and implementation of the Project.
- 2.
3. 7. *Responsibilities.* The Lead Project Agency shall establish a Project Coordination Office (PCO) under its Regional Operations Group to coordinate implementation and carry out project implementation responsibilities at the national level. PCO will be responsible for: (i) providing strategic guidance and coordination to ensure that all project implementation partners develop activities along a common, coherent approach; (ii) ensuring the financial and administrative management of project resources in line with this Agreement and IFAD rules; (iii) facilitating the planning of project activities in consultation with project stakeholders; (iv) procuring project-related services and supplies at the national level; (v) coordinating project activities with the various project partners; (vi) securing M&E and KM in relation to all activities; and (vii) promoting inclusive approaches and the mainstreaming of targeting and gender requirements in all of the project activities.
4. 8. *Regional level.* The Lead Implementing Agency will establish (i) a Regional Coordination Unit (RCU) in every target region, which will be headed by DTI Regional Director; and (ii) Provincial Coordination Units (PCUs), to support DTI's *Negosyo* centers in implementing the project in target areas. The *Negosyo* Centers shall (i) identify MSMEs, farmers and cooperatives interested in partnering; (ii) facilitate the preparation and monitoring of SIPs and DIPs; (iii) coordinate the participation of service providers; and (iv) ensure provincial planning and M&E.
- 5.
6. 9. RCU will be responsible for: (i) preparing the regional AWPB and support the preparation of participatory provincial AWPB; (ii) provide implementation support for the execution of activities in the target provinces, particularly with regard to the management and monitoring of subprojects; (iii) organise M&E and KM activities within the region and provide guidance to the PCOs; and (iv) liaise with regional MSME, regional industry councils and private sector associations, and regional implementing agents (such as FSPs). The RCU will be composed of one Regional Coordinator, one Contract Manager, one M&E and KM Officer, and one Finance and Administration Assistant. RCUs will also be responsible for establishing a Regional Technical Working Group (RTWG), which will be composed of representatives of relevant public agencies and of private players in the target value chains along harmonised guidelines to be provided by the PCO. RTWGs will include two sub-committees: one, chaired by DTI, will approve Detailed Investment Plans, while the other will be chaired by DILG and will approve farm-to-market infrastructure subprojects. The Department of Interior and Local Government will be responsible for providing technical support and supervision for farm-to-market roads that will be executed by municipal or provincial governments.
10. Project Management. DTI shall designate a Project Director and recruit a Project Coordinator with the qualifications and experience necessary to perform the tasks of their respective positions. The Project Director shall have the authority to approve the execution of contracts and financial transactions in accordance with applicable Government rules. The Project Director will be assisted by the Project Coordinator and a team of technical experts, including a Value Chain Specialist, a Business Services Specialist, a Financial Services Specialist, a Finance and Administration Officer, a Procurement Officer, a Planning and M&E Officer and Knowledge Management and Communication Specialist. In contracting the Project Coordinator and technical experts, DTI shall apply competitive market rates. Project expenditure at all levels shall be reported through the Government system e-NGAS, and consolidated by the PCO.
11. The Project Coordinator and aforementioned technical experts shall be recruited competitively; and appointments shall only be made after seeking IFAD's prior review and no-objection. The Project Coordinator shall serve throughout the Project implementation period and may only be removed by the Lead Project Agency for cause. The Lead Project Agency shall exercise best efforts to replace the Project Coordinator immediately upon his/her removal, which shall be communicated to the Fund without delay, specifying the reasons for the removal.

B. Implementing agencies

12. Designation of Project Parties. Project components shall be implemented through national institutions, including DTI, LGUs, the Philippine Crop Insurance Corporation, the Small Business Corporation, the Department of Interior and Local Government, the Philippines Institute for Development Studies, the Landbank of the Philippines, the Agricultural Guarantee Fund Pool, and the Development Bank of the Philippines, and (each, an "Implementing Agency" and collectively the "Implementing Agencies") appropriately staffed to carry out the relevant component activities.

III. Project Implementation Procedures and Reviews

13. The Project will be implemented in two phases, as per the Borrower's internal approval of the Project. The first phase will be the pilot testing phase, and the second phase will be the full implementation phase. The Borrower will inform the Fund when it decides to move to the second phase.

14. The PCO shall adopt the Project Implementation Manual (the "PIM") prepared during the design of the Project; and will update it to include details of the procedures, processes, criteria and responsibilities for implementation of all Project activities. The PCO shall forward the updated PIM to the Fund for its comments and approval by no later than 6 months from entry into force of the Agreement. The PIM may be amended from time to time, subject to approval by the Fund.

15. The DTI shall facilitate annual supervision missions jointly or separately undertaken by IFAD and NEDA; as well as the project's mid-term review to be held jointly with DTI. Monitoring and evaluation of project results shall include the conduct of baseline, mid-term and endline evaluations by the Philippine Institute for Development Studies, or a third-party appointed subject to IFAD no-objection.

16. The Financial and Management Service (FMS) of the Lead Implementing Agency will be primarily responsible for the implementation of an adequate and sound financial management system for the project, assisted by the administrative, financial and management divisions at the regional offices. Contractual finance personnel at the PCU and RCUs will provide functional support to organic finance personnel at national, regional, and provincial levels.

Schedule 2

Allocation Table

1. Allocation of the Loan Proceeds. (a) The Table below sets forth the Categories of Eligible Expenditures to be financed by the Loan and the allocation of the amounts of the Loan to each Category and the percentages of expenditures for items to be financed thereby in each Category:

Category	Loan Amount (in USD)	Percentage of Eligible Expenditures to be financed (net of taxes, and Government and co-financiers contribution)
I. Consultancies	8 890 000	100%
II. Training	6 860 000	100%
III. Goods	4 900 000	100%
IV. Works	14 340 000	100%
V. Grants	13 230 000	100%
VI. Investment capital	9 070 000	100%
VII. Recurrent costs	5 610 000	100%
TOTAL	62 900 000	7.

(b) The terms used in the Table above are defined as follows:

- (i) Consultancies includes technical assistance
- (ii) Goods includes vehicles
- (iii) Training includes studies and workshops
- (iv) Recurrent costs includes operating costs, salaries and allowances

Negotiated financing agreement: "Rural Agro-Enterprise Partnership for Inclusive Development and Growth Project"

(Negotiations concluded on 12 April 2018)

Grant Number: _____

Project Title: Rural Agro-Enterprise Partnership for Inclusive Development and Growth Project (RAPID Growth)

The Republic of the Philippines (the "Recipient")

and

The International Fund for Agricultural Development (the "Fund" or "IFAD")

(each a "Party" and both of them collectively the "Parties")

hereby agree as follows:

WHEREAS the Recipient has requested a Loan and a Grant (the "Financing") from the Fund for the purpose of financing the Project;

WHEREAS the Fund has extended the Loan to the Borrower which shall be used to implement the Project in accordance with the terms and conditions of an agreement entered into between the Parties (the "Loan Agreement" for the purposes of this Agreement); and

WHEREAS the Fund has agreed to extend the Grant to the Recipient in accordance with this Agreement and for the purpose of financing the activities described in Schedule 1;

NOW THEREFORE the Parties hereby agree as follows:

Section A

1. The following documents collectively form this Agreement: this document, the Project Description and Implementation Arrangements (Schedule 1) and the Allocation Table (Schedule 2).

2. The Fund's General Conditions for Agricultural Development Financing dated 29 April 2009, amended as of April 2014, and as may be amended hereafter from time to time (the "General Conditions") are annexed to this Agreement, and all provisions thereof shall apply to this Agreement. For the purposes of this Agreement the terms defined in the General Conditions shall have the meanings set forth therein.

Section B

1. The amount of the Grant is two million five hundred thousand United States Dollars (USD 2 500 000).

2. The first day of the applicable Fiscal Year shall be 1 January.

3. The Grant proceeds shall be deposited into a Designated Account in United States Dollars for the exclusive use of the Project, opened in the Bangko Sentral ng Pilipinas.
4. The Recipient will provide counterpart financing in the form of duties and taxes.

Section C

1. The Recipient's Secretary of Finance is designated as representative for the purposes of Section 15.03 of the General Conditions.
2. The Lead Project Agency shall be the Department of Trade and Industry (DTI).
3. Additional Project Parties are described in Schedule 1 Part II, paragraph 12.
4. A Mid-Term Review will be conducted as specified in Section 8.03 (b) and (c) of the General Conditions; however, the Parties may agree on a different date for the Mid-Term Review of the implementation of the Project.
5. The Project Completion Date shall be the sixth anniversary of the date of entry into force of this Agreement and the Financing Closing Date shall be 6 months later, or such later date as the Fund may designate by notice to the Recipient.

Section D

The Fund shall administer the Grant and supervise the Project.

Section E

1. Disbursements under the Grant are subject to the entry into force of the Loan Agreement.
2. The first withdrawal request shall be accompanied by a communication from the Lead Project Agency informing IFAD of the designated Project Director and the official responsible for Project finance.
3. The right of the Recipient to request disbursements under the Grant may be suspended by the Fund if the right to request disbursements under the Loan has been suspended.
4. The following are the designated representatives and addresses to be used for any communication, notices, requests, and reports related to this Agreement:

For the Recipient:

The Secretary of Finance
Department of Finance
DOF Building
Roxas, Boulevard
Manila, Philippines

For the Fund:

The President
International Fund for Agricultural Development
Via Paolo di Dono 44
00142 Rome, Italy

This agreement, has been prepared in the English language in two (2) original copies, one (1) for the Fund and one (1) for the Recipient, and shall enter into force upon its countersignature with effect from the date of entry into force of the Loan Agreement.

THE REPUBLIC OF THE PHILIPPINES

(Authorized Representative)

INTERNATIONAL FUND FOR
AGRICULTURAL DEVELOPMENT

President

Schedule 1

Project Description and Implementation Arrangements

I. Project Description

1. Project Area. The Project shall be carried out in six regions and 20 target provinces. Through its scaling-up strategy, the project may expand to other provinces once an effective operating model has been established.

2. Target Group. The project will directly target small farmers and microentrepreneurs engaged within selected commodity value chains. It will indirectly target unemployed and underemployed rural women and men who can potentially be employed by participating enterprises. Special focus will be placed on: (i) women farmers and entrepreneurs; (ii) young men and women; and (iii) indigenous peoples.

3. Goal. The Project's goal is to sustainably increase the incomes of small farmers and unemployed rural women and men across selected value chains.

4. Purposes. The purpose of the Project is to provide strategic enabling conditions for the sustained growth of small and microenterprises in selected agricultural commodity chains with comparative advantages, market demand, growth potential, links to small farmers and the potential for job creation.

5. Components. The Project shall consist of the following Components:

D. Value chain development, aims to ensure that producers and value-chain actors execute collaborative action plans and build commercial partnerships in selected commodity value chains. It will (i) promote a favourable governance and institutional framework to support the development of enterprises with strong linkages to smallholder farmers; (ii) provide MSMEs and farmers with access to customized business development services³ so that they can commercialize their operations and expand their access to remunerative markets; and (iii) promote business partnerships between enterprises and farmers, whereby enterprises provide farmers with market-oriented support services that enable farmers to deliver expected volumes and quality in a timely manner. This component is consistent with the component 2 (institutional strengthening) and component 3 (technical assistance to financial service providers) as approved by the Borrower.

E. Productive investments, relates to : (i) strategic financing, improving value-chain stakeholders' access to adapted and affordable financial services; and (ii) farm-to-market infrastructure focused on securing farmers' and small and microenterprises' access to markets through the rehabilitation of farm-to-market access roads. This component is consistent with the component 1 (direct assistance to enterprises) and component 4 (innovation fund) as approved by the Borrower.

F. Project management to support DTI and project partners in delivering project services. The component will finance the costs of project management and coordination, monitoring and evaluation, and reporting at the national, regional and provincial levels. It will also finance the costs of contracted project staff, honoraria of DTI regular staff assigned to RAPID Growth, equipment, vehicles and operating costs. This component is consistent with component 5 (project management) as approved by the Borrower.

II. Project Implementation Arrangements

³ These include training, technical assistance, consultancy and advisory services, marketing assistance, information, technology development and transfer, and business linkages promotion.

C. Lead Project Agency

8. 6. The Department of Trade and Industry (DTI) of the Borrower, in its capacity as Lead Project Agency, shall have overall responsibility for the management and implementation of the Project.

9.

10. 7. *Responsibilities.* The Lead Project Agency shall establish a Project Coordination Office (PCO) under its Regional Operations Group to coordinate implementation and carry out project implementation responsibilities at the national level. PCO will be responsible for: (i) providing strategic guidance and coordination to ensure that all project implementation partners develop activities along a common, coherent approach; (ii) ensuring the financial and administrative management of project resources in line with this Agreement and IFAD rules; (iii) facilitating the planning of project activities in consultation with project stakeholders; (iv) procuring project-related services and supplies at the national level; (iv) coordinating project activities with the various project partners; (v) securing M&E and KM in relation to all activities; and (vi) promoting inclusive approaches and the mainstreaming of targeting and gender requirements in all of the project activities.

11.

12. 8. *Regional level.* The Lead Implementing Agency will establish (i) a Regional Coordination Unit (RCU) in every target region, which will be headed by DTI Regional Director; and (ii) Provincial Coordination Units (PCUs), to support DTI's *Negosyo* centers in implementing the project in target areas. The *Negosyo* Centers shall (i) identify MSMEs, farmers and cooperatives interested in partnering; (ii) facilitate the preparation and monitoring of SIPs and DIPs; (iii) coordinate the participation of service providers; and (v) ensure provincial planning and M&E.

13.

14. 9. RCUs will be responsible for: (i) preparing the regional AWPB and support the preparation of participatory provincial AWPB; (ii) provide implementation support for the execution of activities in the target provinces, particularly with regard to the management and monitoring of subprojects; (iii) organise M&E and KM activities within the region and provide guidance to the PCOs; and (iv) liaise with regional MSMED, regional industry councils and private sector associations, and regional implementing agents (such as FSPs). The RCU will be composed of one Regional Coordinator, one Contract Manager, one M&E and KM Officer, and one Finance and Administration Assistant. RCUs will also be responsible for establishing a Regional Technical Working Group (RTWG), which will be composed of representatives of relevant public agencies and of private players in the target value chains along harmonised guidelines to be provided by the PCO. RTWGs will include two sub-committees: one, chaired by DTI, will approve Detailed Investment Plans, while the other will be chaired by DILG and will approve farm-to-market infrastructure subprojects. The Department of Interior and Local Government will be responsible for providing technical support and supervision for farm-to-market roads that will be executed by municipal or provincial governments.

10. *Project Management.* DTI shall designate a Project Director and recruit a Project Coordinator with the qualifications and experience necessary to perform the tasks of their respective positions. The Project Director shall have the authority to approve the execution of contracts and financial transactions in accordance with applicable Government rules. The Project Director will be assisted by the Project Coordinator and a team of technical experts, including a Value Chain Specialist, a Business Services Specialist, a Financial Services Specialist, a Finance and Administration Officer, a Procurement Officer, a Planning and M&E Officer and Knowledge Management and Communication Specialist. In contracting the Project Coordinator and technical experts, DTI shall apply competitive market rates. Project expenditure at all levels shall be reported through the Government system e-NGAS, and consolidated by the PCO.

11. The Project Coordinator and aforementioned technical experts shall be recruited competitively; and appointments shall only be made after seeking IFAD's prior review and no-objection. The Project Coordinator shall serve throughout the Project implementation period and may only be removed by the Lead Project Agency for cause. The Lead Project Agency shall exercise best efforts to replace the Project Coordinator

immediately upon his/her removal, which shall be communicated to the Fund without delay, specifying the reasons for the removal.

D. Implementing agencies

12. Designation of Project Parties. Project components shall be implemented through national institutions, including DTI, LGUs, the Philippine Crop Insurance Corporation, the Small Business Corporation, the Department of Interior and Local Government, the Philippines Institute for Development Studies, the Landbank of the Philippines, the Agricultural Guarantee Fund Pool, and the Development Bank of the Philippines, and (each, an "Implementing Agency" and collectively the "Implementing Agencies") appropriately staffed to carry out the relevant component activities.

III. Project Implementation Procedures and Reviews

13. The Project will be implemented in two phases, as per the Borrower's internal approval of the Project. The first phase will be the pilot testing phase, and the second phase will be the full implementation phase. The Borrower will inform the Fund when it decides to move to the second phase.

14. The PCO shall adopt the Project Implementation Manual (the "PIM") prepared during the design of the Project; and will update it to include details of the procedures, processes, criteria and responsibilities for implementation of all Project activities. The PCO shall forward the updated PIM to the Fund for its comments and approval by no later than 6 months from entry into force of the Agreement. The PIM may be amended from time to time, subject to approval by the Fund.

15. The DTI shall facilitate annual supervision missions jointly or separately undertaken by IFAD and NEDA; as well as the project's mid-term review to be held jointly with DTI. Monitoring and evaluation of project results shall include the conduct of baseline, mid-term and endline evaluations by the Philippine Institute for Development Studies, or a third-party appointed subject to IFAD no-objection.

16. The Financial and Management Service (FMS) of the Lead Implementing Agency will be primarily responsible for the implementation of an adequate and sound financial management system for the project, assisted by the administrative, financial and management divisions at the regional offices. Contractual finance personnel at the PCU and RCUs will provide functional support to organic finance personnel at national, regional, and provincial levels..

Schedule 2

Allocation Table

1. Allocation of the Grant Proceeds. (a) The Table below sets forth the Categories of Eligible Expenditures to be financed by the Grant and the allocation of the amounts of the Grant to each Category and the percentages of expenditures for items to be financed thereby in each Category:

Category	Grant Amount (in USD)	Percentage of Eligible Expenditures to be financed (net of taxes, Counterpart and co- financiers' contribution)
I. Consultancies	2 020 000	100%
II. Training	480 000	100%
TOTAL	2 500 000	

(b) The terms used in the Table above are defined as follows:

(v) Consultancies includes technical assistance

Training includes studies and workshops

Logical framework

Results Hierarchy	Indicators ⁴				Means of Verification			Assumptions / Risks
	Name	Base line	Interim review	End Target	Source	Frequency	Responsible	
Goal: Increased income of small farmers and unemployed rural women and men across selected agri-based value chains	<ul style="list-style-type: none"> Number of municipalities with poverty rates above 40% in target areas 	349	320	260	PSA small area est. & PIDS	Interim & project end reviews	PCO	
Development Objective Establish enabling conditions for the sustained growth of MSEs in strategic commodity value chains	<ul style="list-style-type: none"> 78 000 project-supported farming HH increase farm incomes by at least 60% 31 000 incremental jobs generated on farm and in project-supported MSMEs, 40% for women 	\$2000 0	25 000 10 000	78 000 36 000	Project surveys MSME fin. reports	Interim & project end reviews Biannual	PCO PCU/Negosyo Centres	
Outcome 1: Producers and value chain actors execute collaborative action plans and build commercial partnerships in selected commodity chains	<ul style="list-style-type: none"> 100% increase in value of sales of more than 1000 participating MSMEs 	tbd	+30%	+100 %	Project surveys	Interim project reviews and end	PCUO	SMEs interested in partnering with farmers
Outputs 1.1 Networks of Negosyo Centres in target provinces facilitating MSE access to markets and services 1.2 Industry-based MIS providing information to stakeholders in the target value chains 1.3 Qualified business providers able to provide business services to MSEs 1.4 DIPS connecting farmers to SMEs and facilitating access to markets and services	<ul style="list-style-type: none"> 20 networks of Negosyo Centres set up servicing MSMEs in 20 provinces At least three industry-based MIS, accessible to value chain stakeholders, running and regularly updated 20 pools of qualified service providers set up 78 000 farming households participate in Detailed Investment Plans (DIPs) 	0 0 tbd 0	10 3 8 25 000	20 3 20 78 000	Progress reports " " "	Biannual " " "	PCC PCU PCC "	
Outcome 2 SMEs secure the necessary access to producers, markets and suitable investment finance.	<ul style="list-style-type: none"> 70 000 Farming HH, 1000 MEs and 50 SMEs participating in SIPs have access to financial services and crop insurance 	0 0 0	15 000 7 000 10 000	71 000 40 000 50 000	MSME reports " Progress reviews	Biannual " Interim and end reviews	PCU " PCU	
Outputs 2.1 Financial institutions (FIs) with improved capacities to serve target value chains players 2.2 Farm-to-market access roads	<ul style="list-style-type: none"> Increased outreach and capacities extend adapted financial products to farming households and OFW families FSPs extend innovative, value-chain based financial services At least 40 enterprises benefit from equity financing km of farm-to-market road rehabilitated and maintained 	0 0 0 0	20 000 hhs 3 FSPs 10 10	40 000 hhs 10 FSPs 40	FIs reports " Negosyo Centres reports	Biannual " "	PCU " PCU	Financial institutions interested in extending affordable services in rural areas

⁴ Individuals/persons are disaggregated by sex (male/female), age (to reflect youth participation), and ethnicity (to reflect indigenous people's participation)