

Signatura: EB 2017/122/R.23/Rev.1  
Tema: 6 e) i)  
Fecha: 11 de diciembre de 2017  
Distribución: Pública  
Original: Inglés

S



Invertir en la población rural

## Informe del Presidente

### Propuesta de préstamo y donación a la República Árabe de Egipto para el Proyecto de Promoción de la Resiliencia en Ambientes Desérticos

#### Nota para los representantes en la Junta Ejecutiva

##### Funcionarios de contacto:

##### Preguntas técnicas:

Abdelkarim Sma  
Economista Regional  
División del Cercano Oriente, África del Norte  
y Europa  
Tel.: (+39) 06 5459 2500  
Correo electrónico: a.sma@ifad.org

Khalida Bouzar  
Directora, División de Cercano Oriente, África del  
Norte y Europa  
Tel.: (+39) 06 5459 2321  
Correo electrónico: k.bouzar@ifad.org

##### Envío de documentación:

William Skinner  
Jefe  
Unidad de los Órganos Rectores  
Tel.: (+39) 06 5459 2974  
Correo electrónico: gb@ifad.org

Junta Ejecutiva — 122.º período de sesiones  
Roma, 11 y 12 de diciembre de 2017

---

Para aprobación

# Índice

Acrónimos y siglas	ii
Mapa de la zona del proyecto	iii
Resumen de la financiación	iv
Recomendación de aprobación	1
I. Contexto estratégico y justificación	1
A. Desarrollo rural y del país y situación de la pobreza	1
B. Justificación y alineación con las prioridades gubernamentales y el Programa sobre Oportunidades Estratégicas Nacionales basado en los Resultados	2
II. Descripción del Proyecto de Promoción de la Resiliencia en Ambientes Desérticos	2
A. Zona del proyecto y grupo objetivo	2
B. Objetivos de desarrollo del proyecto	3
C. Componentes y efectos directos	3
III. Ejecución del proyecto	4
A. Enfoque	4
B. Marco organizativo	4
C. Planificación, seguimiento y evaluación, y aprendizaje y gestión de los conocimientos	4
D. Gestión financiera, adquisiciones y contrataciones y gobernanza	5
E. Supervisión	6
IV. Costos, financiación y beneficios del proyecto	6
A. Costos del proyecto	6
B. Financiación del proyecto	7
C. Resumen de los beneficios y análisis económico	8
D. Sostenibilidad	8
E. Determinación y mitigación de riesgos	9
V. Consideraciones institucionales	9
A. Conformidad con las políticas del FIDA	9
B. Armonización y alineación	9
C. Innovación y ampliación de escala	10
D. Actuación normativa	10
VI. Facultades e instrumentos jurídicos	10
VII. Recomendación	10
Apéndices	
I. Negotiated financing agreement [Convenio de financiación negociado]	
II. Logical framework [Marco lógico]	

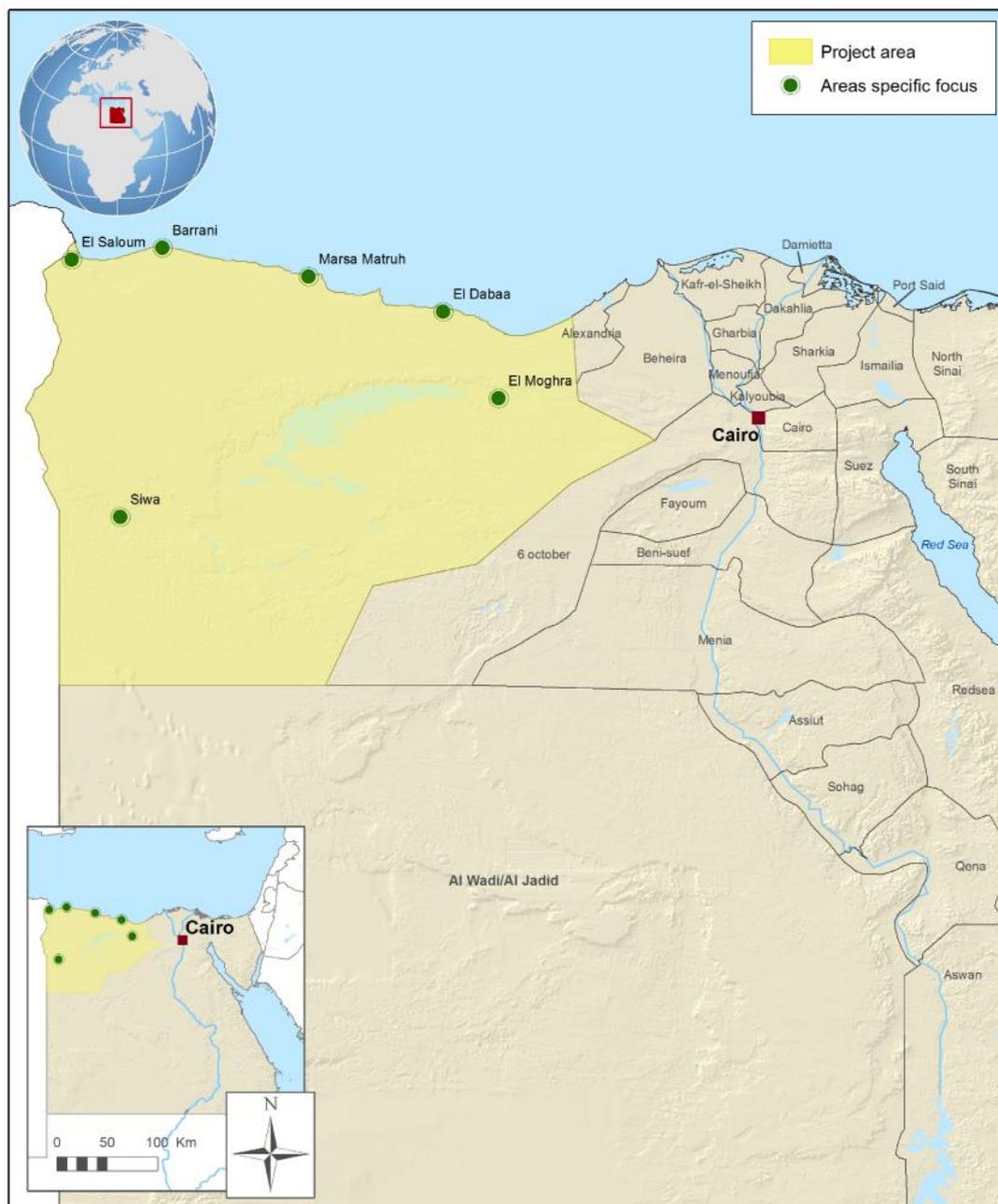
## Acrónimos y siglas

CAPMAS	Organismo Central de Movilización Pública y Estadística
COSOP	programa sobre oportunidades estratégicas nacionales
EGP	libra egipcia
FAO	Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura
PIB	producto interno bruto
SyE	seguimiento y evaluación
UGP	Unidad de Gestión de Proyecto
UNICEF	Fondo de las Naciones Unidas para la Infancia
ODS	Objetivos de Desarrollo Sostenible

## Mapa de la zona del proyecto

### República Árabe de Egipto

Proyecto de Promoción de la Resiliencia en Ambientes Desérticos  
Informe del Presidente



Las denominaciones empleadas y la forma en que aparecen presentados los datos en este mapa no suponen juicio alguno del FIDA respecto de la demarcación de las fronteras o límites que figuran en él ni acerca de las autoridades competentes.

Mapa elaborado por el FIDA 17-10-2017

# República Árabe de Egipto

## Proyecto de Promoción de la Resiliencia en Ambientes Desérticos

### Resumen de la financiación

<b>Institución iniciadora:</b>	FIDA
<b>Prestatario:</b>	Ministerio de Inversión y Cooperación Internacional
<b>Organismo de ejecución:</b>	Ministerio de Agricultura y Recuperación de Tierras
<b>Costo total del proyecto:</b>	USD 81,59 millones
<b>Monto del préstamo del FIDA:</b>	EUR 53,2 millones (equivalente a USD 61,87 millones, aproximadamente)
<b>Monto de la donación del FIDA:</b>	EUR 860 000 (equivalente a USD 1 millón, aproximadamente)
<b>Condiciones del préstamo del FIDA:</b>	Condiciones ordinarias: plazo de reembolso de 15 años, incluido un período de gracia de 3, con un tipo de interés anual equivalente al 100 % del tipo de interés de referencia del FIDA
<b>Contribución del prestatario:</b>	USD 13,96 millones
<b>Contribución de los beneficiarios:</b>	USD 4,77 millones
<b>Institución evaluadora:</b>	FIDA
<b>Institución cooperante:</b>	Supervisado directamente por el FIDA

## Recomendación de aprobación

Se invita a la Junta Ejecutiva a que apruebe la recomendación relativa a la propuesta de financiación a la República Árabe de Egipto para el Proyecto de Promoción de la Resiliencia en Ambientes Desérticos, que figura en el párrafo 41.

# Propuesta de préstamo y donación a la República Árabe de Egipto para el Proyecto de Promoción de la Resiliencia en Ambientes Desérticos

## I. Contexto estratégico y justificación

### A. Desarrollo rural y del país y situación de la pobreza

1. Egipto es un país de ingresos medianos bajos con un producto interno bruto (PIB) estimado per cápita de USD 2 724 en 2016. El país tiene la población más numerosa entre los países árabes y es la segunda economía en importancia del mundo árabe. Desde 2011, Egipto ha sufrido convulsiones políticas y conflictos sociales que se han extendido por toda la región. En los últimos tres decenios, el crecimiento económico ha sido moderado, irregular e insuficiente para reducir la pobreza o absorber el rápido aumento de la oferta de mano de obra. El desempleo sigue siendo alto, especialmente en el caso de mujeres y jóvenes<sup>1</sup>.
2. Según el Organismo Central de Movilización Pública y Estadística (CAPMAS, por sus siglas en inglés), la tasa de pobreza de Egipto<sup>2</sup> aumentó durante el período comprendido entre 2012 y 2013, hasta alcanzar el 26,3 % frente al 25,2 % en el período comprendido entre 2010 y 2011, y aproximadamente el 25 % de la población apenas supera el umbral de la pobreza. Otro 11,9 % de la población de Egipto vive en situación de pobreza multidimensional extrema<sup>3</sup>.
3. La agricultura es un sector clave en la economía de Egipto, ya que proporciona medios de subsistencia para el 55 % de la población y emplea directamente al 23 % de la fuerza de trabajo<sup>4</sup>. Aunque la contribución del sector al PIB ha disminuido con el tiempo, todavía representa en torno al 13 % del PIB y el 20 % de todas las exportaciones y los ingresos en divisas. Las industrias relacionadas con la agricultura, como las de elaboración, comercialización y suministro de insumos, constituyen otro 20 % del PIB. El total de superficie cultivada es de 7,2 millones de feddan<sup>5</sup>, que representan solo el 3 % de la superficie total de tierras del país. Para satisfacer las necesidades de alimentos de Egipto, el Gobierno ha otorgado prioridad a la recuperación de nuevas tierras para agricultura.
4. Egipto es un país árido y su sensibilidad al cambio climático es extrema, pues las precipitaciones son escasas o nulas, salvo en una estrecha franja a lo largo de la costa septentrional. El promedio de precipitaciones anuales oscila entre 60 y 190 mm en la costa mediterránea y entre 25 y 60 mm en el delta del Nilo y menos de 25 mm en el Alto Egipto y sus zonas adyacentes. La escasez de agua constituye uno de los principales obstáculos para el crecimiento agrícola. Los analistas estiman que el aumento previsto de las temperaturas puede hacer disminuir un 20 % la productividad de algunos cultivos importantes para 2050.

<sup>1</sup>Véase <https://tradingeconomics.com/egypt/gdp-per-capita>

<sup>2</sup> El límite de la pobreza extrema se establece en EGP 3 570 (USD 518) anuales por persona, esto es, aproximadamente EGP 312 mensuales por persona, o 10 libras egipcias (EGP) (aproximadamente USD 1,50) diarios por persona.

<sup>3</sup> Programa Mundial de Alimentos, *The Status of Poverty and Food Security in Egypt: Analysis and Policy Recommendations (Roma 2013)*.

<sup>4</sup> Estadísticas de la Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO), 2014.

<sup>5</sup> 1 feddan = 0.42 hectáreas

5. A pesar de registrarse avances significativos en la reducción de la mortalidad de lactantes y niños de corta edad, aún persisten en el país altos niveles de malnutrición infantil. Egipto es uno de los 20 países del mundo con el mayor número de niños que padecen malnutrición crónica<sup>6</sup>. La nutrición infantil ha empeorado incluso en épocas en las que Egipto experimentó un rápido crecimiento económico.
6. Egipto registra bajas puntuaciones en los indicadores internacionales de igualdad de género. En 2014, presentaba un Índice de Desigualdad de Género<sup>7</sup> de 0,60 y ocupaba el puesto 129 de 142 países<sup>8</sup>. Aunque los indicadores relativos a las mujeres han mejorado a lo largo de los años, sigue habiendo grandes desigualdades entre hombres y mujeres en cuanto a alfabetización, educación, participación laboral, tasas de desempleo, salarios y participación política.

## B. Justificación y alineación con las prioridades gubernamentales y el Programa sobre Oportunidades Estratégicas Nacionales basado en los Resultados

7. El Proyecto de Promoción de la Resiliencia en Ambientes Desérticos se fundamenta en la estrategia de desarrollo sostenible del Gobierno (Visión 2030), que se ha diseñado para hacer que la economía de Egipto sea más dinámica y aumente su capacidad de reducir la pobreza, crear oportunidades de empleo productivo y mantener la estabilidad social y política. Esta visión reconoce la necesidad de aumentar las inversiones públicas y privadas en las provincias más pobres. Se ha señalado a la provincia de Matrouh, una de las más pobres (según las estimaciones del CAPMAS) y más vulnerables al cambio climático, para recibir el apoyo del FIDA. El Proyecto de Promoción de la Resiliencia en Ambientes Desérticos también está alineado con el proyecto del Gobierno denominado "1,5 millones de feddan", piedra angular de la política gubernamental que tienen por objeto aumentar las tierras agrícolas en Egipto. El proyecto aprovechará la experiencia adquirida previamente por el FIDA en el trabajo con pequeños agricultores y el asentamiento de comunidades en las nuevas tierras.
8. El Proyecto de Promoción de la Resiliencia en Ambientes Desérticos se ajusta plenamente al Marco Estratégico del FIDA (2016-2025) y a la Incorporación sistemática de la agricultura sensible a la nutrición en las actividades del FIDA – Plan de acción 2016-2018. Fortalecer la nutrición (una esfera temática de atención clave en el marco del objetivo estratégico 1) y reforzar la resiliencia al cambio climático (objetivo estratégico 3) son características destacadas del proyecto. El diseño del Proyecto de Promoción de la Resiliencia en Ambientes Desérticos también está estrechamente alineado con los objetivos estratégicos del programa sobre oportunidades estratégicas nacionales para Egipto (COSOP).

## II. Descripción del Proyecto de Promoción de la Resiliencia en Ambientes Desérticos

### A. Zona del proyecto y grupo objetivo

9. Zona del proyecto: el Proyecto de Promoción de la Resiliencia en Ambientes Desérticos se llevará a cabo en la provincia de Matrouh. Sus intervenciones están dirigidas a las zonas costeras, el Oasis de Siwa y las zonas de regadío de Al Alamein<sup>9</sup>.

<sup>6</sup> Hoja informativa del Fondo de las Naciones Unidas para la Infancia (UNICEF), noviembre de 2016.

<sup>7</sup> El Índice de Desigualdad de Género refleja las desigualdades entre hombres y mujeres en tres dimensiones, a saber, la salud reproductiva, el empoderamiento y la actividad económica.

<sup>8</sup> Foro Económico Mundial: <http://reports.weforum.org/global-gender-gap-report-2014/rankings/>.

<sup>9</sup> Comprendidas las nuevas tierras de El Moghra y otras zonas adyacentes: la inclusión de las zonas adyacentes responde a una solicitud efectuada por el Gobierno de Egipto durante el proceso de negociación.

10. Grupo objetivo: el grupo objetivo está formado por toda la población de la provincia de Matrouh, que se estima en torno a 450 000 personas, o sea, unos 60 000 hogares<sup>10</sup>. Se ha realizado la cartografía de los beneficiarios y se prevé que el Proyecto de Promoción de la Resiliencia en Ambientes Desérticos beneficie de forma directa a aproximadamente 36 000 hogares, esto es, unas 216 000 personas. El 37,9 % de la población de Matrouh vive en el quintil más bajo de riqueza, según la Encuesta demográfica y de salud de Egipto. Matrouh presenta la tasa más elevada de analfabetismo entre mujeres en Egipto, a saber, un 43,9 %, lo que repercute en la nutrición de los hogares. Se ha desarrollado un componente de proyecto claramente específico de las cuestiones de género y centrado en la nutrición para atender a este grupo objetivo.
11. En las zonas costeras, el Proyecto de Promoción de la Resiliencia en Ambientes Desérticos trabajará con 43 subtribus. Todas las intervenciones del proyecto se planificarán y ejecutarán con enfoques participativos de carácter comunitario. Las principales fuentes de ingresos en las zonas costeras provienen del ganado, los higos y las aceitunas. En el Oasis de Siwa, en el marco del proyecto se llevará a cabo un amplio estudio de las redes de drenaje, riego y aprovechamiento, cuyos resultados pueden aplicarse en mayor escala en los ecosistemas de oasis de todo el país. En las zonas de regadío de Al Alamein, el proyecto trabajará con 252 grupos de jóvenes y pequeños productores.

## B. Objetivos de desarrollo del proyecto

12. Desde el punto de vista del desarrollo, la finalidad del proyecto es reducir la pobreza y mejorar la seguridad alimentaria y nutricional en las zonas rurales gracias a medios de subsistencia remunerativos, sostenibles y resilientes. Los objetivos de desarrollo del proyecto son los siguientes: i) promover la resiliencia de los hogares rurales pobres frente a las condiciones climáticas hostiles en la provincia de Matrouh a través de la mejora de sus capacidades productivas; ii) ayudar a las comunidades a mejorar el potencial productivo de nuevas tierras recuperadas, y iii) prestar asistencia a las mujeres y niños de hogares pobres para mejorar su estado nutricional y su situación socioeconómica. El logro de estos objetivos es fundamental para que Egipto sea capaz de alcanzar los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS).
13. Se prevé que el proyecto i) aumente el número de personas que experimentan una movilidad económica, con cambios en sus ingresos, el consumo y la diversidad de alimentos, y la mejora de la calidad de sus dietas; ii) incremente el número de personas que ven fortalecida su resiliencia, y iii) aumente el número de personas que se benefician de productos agrícolas y no agrícolas.

## C. Componentes y efectos directos

14. Los objetivos de desarrollo del proyecto se alcanzarán gracias a los siguientes componentes:

Componente 1: medios de vida resilientes al cambio climático. Este componente consta de cuatro subcomponentes: i) agua destinada a la agricultura y gestión de cuencas hidrográficas; ii) mejora de la conectividad; iii) desarrollo ganadero y fomento de pastizales, y iv) producción de cultivos.

Componente 2: inversiones integradas que tienen en cuenta la nutrición. Este componente consta de tres subcomponentes: i) agua para la salud; ii) empoderamiento de la mujer en aras de un cambio nutricional, y iii) infraestructura social.

15. Ambos componentes se han diseñado con el fin de hacer frente a las dos vulnerabilidades principales en la región, a saber, la vulnerabilidad al cambio climático y la desnutrición. En el componente 1 se proporcionará infraestructura resiliente al cambio climático, incluidos 500 depósitos artificiales para riego; se

<sup>10</sup> Anuario estadístico del CAPMAS, septiembre de 2015, Ref. Nº: 71-01111-2015.

crearán ramblas (uadis), que abarcarán aproximadamente 1 900 feddan, para permitir la construcción o recuperación de unos 250 km de caminos rurales; se mejorará la infraestructura de gestión del agua en las explotaciones agrícolas (en 4 284 parcelas); se impartirá capacitación sobre cultivos y horticultura, y se fomentarán pastizales. El componente 2 ofrecerá paquetes integrados de nutrición y medios de vida en las mismas comunidades, incluidos unos 4 000 palomares (una de las principales fuentes de subsistencia y nutrición en la región), plantas de huerto para aproximadamente 1 000 hogares, actividades de generación de ingresos para 400 hogares, 18 escuelas y ocho dependencias sanitarias junto con actividades de sensibilización sobre nutrición, clases de alfabetización e instalaciones de saneamiento.

16. Los recursos se dividirán entre las áreas de secano de la provincia de Matrouh y las zonas de regadío de Al Alamein. En el presupuesto se han asignado los recursos iniciales teniendo en cuenta las necesidades previstas. Las inversiones en el Oasis de Siwa se centrarán en el estudio de la red de drenaje, las inversiones en infraestructura social, los paquetes de medios de subsistencia para mujeres y la difusión de tecnologías de probada eficacia.

### III. Ejecución del proyecto

#### A. Enfoque

17. El enfoque se sustenta y responde a la evaluación del programa en el país de la cartera en Egipto de 2017 (realizada por la Oficina de Evaluación Independiente del FIDA), en la que se recomendaba el fortalecimiento de la unidad de gestión del proyecto (UGP) central. Integra asimismo las enseñanzas extraídas de anteriores intervenciones en la región financiadas por el Banco Mundial y la Agencia Italiana de Cooperación.

#### B. Marco organizativo

18. El Proyecto de Promoción de la Resiliencia en Ambientes Desérticos se ejecutará a través de una estructura institucional en dos niveles en los planos central y provincial. En el ámbito de la administración central, el Ministerio de Inversión y Cooperación Internacional representará al Gobierno ("el prestatario") y el Ministerio de Agricultura y Recuperación de Tierras será el principal organismo de ejecución. Se creará una UGP central en El Cairo en el seno del Ministerio de Agricultura y Recuperación de Tierras. La UGP central coordinará también las actividades en las zonas de regadío de Al Alamein en colaboración con asociados nacionales. La disposición institucional propuesta pretende reducir los niveles de aprobación necesarios, al simplificar la toma de decisiones y facilitar la ejecución eficiente del proyecto.

#### C. Planificación, seguimiento y evaluación, y aprendizaje y gestión de los conocimientos

19. Se establecerá un sistema y procesos de seguimiento y evaluación (SyE) del proyecto en consonancia con los procedimientos del FIDA y con el apoyo de este último. El marco lógico contiene indicadores relativos a la ejecución, junto con los medios de verificación correspondientes.
20. El Centro de investigación del Desierto dispone ya de un sistema eficaz de SyE a nivel de los productos, con claras mediciones cuantitativas de los productos del proyecto. Todas las actividades e infraestructuras establecidas mediante intervenciones anteriores se han cartografiado en el sistema de información geográfica del Centro de investigación del Desierto, incluidos los diques y uadis construidos en el marco del anterior proyecto del Centro para el Desarrollo Sostenible de los Recursos en Matrouh financiado por el Banco Mundial. Estas experiencias existentes se aprovecharán durante la puesta en marcha y la ejecución del proyecto, ampliando el sistema de SyE para que abarque el proyecto completo. La

UGP, especialmente el oficial de SyE, participará en redes y foros para mejorar el flujo de información entre los agentes. Esto permitirá el aprendizaje y difusión de innovaciones y mejores prácticas. Siempre que resulte viable, la UGP asegurará la distribución de mejores prácticas a otros proyectos de desarrollo rural en Egipto, responsables de la formulación de políticas y otros asociados para el desarrollo. Todas las actividades relacionadas con el intercambio internacional de conocimientos estarán alineadas con el enfoque del FIDA en relación con la cooperación Sur-Sur y triangular, aprobado por la Junta Ejecutiva en diciembre de 2016. Entre ellas, cabe citar:

- i) Objetivo 1: intercambiar conocimientos y soluciones pertinentes en materia de desarrollo rural y promover las inversiones entre países en desarrollo.
  - ii) Objetivo 2: establecer y apoyar asociaciones y otras formas de colaboración para mejorar los medios de vida rurales.
21. El proyecto presentará y difundirá información a las partes interesadas en los formatos apropiados (p. ej., folletos, estudios, artículos, boletines y a través de Internet). El comité directivo del proyecto se encargará de extraer enseñanzas en materia de políticas y asegurar que se comuniquen adecuadamente. Se documentarán las innovaciones y mejores prácticas constatadas a nivel de aldea a fin de reproducir y ampliar los efectos del proyecto. Los agricultores y propietarios de ganado innovadores serán mentores para otros agricultores con el fin de acelerar el proceso de ampliación de escala y reproducción de sus innovaciones.
- D. Gestión financiera, adquisiciones y contrataciones y gobernanza**
22. Para determinar los riesgos de control específicos del proyecto, se llevó a cabo una evaluación de riesgos de la gestión financiera de la propuesta de proyecto y sus disposiciones de gestión financiera como parte de la misión de diseño del proyecto. En esta evaluación figuraron el Ministerio de Agricultura y Recuperación de Tierras y el Centro de Investigación sobre el Desierto.
23. Después de la aplicación de las medidas de mitigación, se determinó que el riesgo de control del proyecto era alto y se calificó el riesgo residual como medio. Los riesgos detectados se mitigarán mediante: i) la creación de una UGP central en el Ministerio de Agricultura y Recuperación de Tierras dotada de profesionales cualificados del ámbito fiduciario; ii) el apoyo al equipo de finanzas del Centro de investigación del Desierto con un consultor a tiempo parcial cualificado en gestión financiera; iii) la instalación de un sistema informático fiable de contabilidad en múltiples ubicaciones en el seno de la UGP y el Centro de investigación del Desierto; iv) un estricto seguimiento y control de los presupuestos, y v) un manual detallado de ejecución del proyecto.
24. Flujo de fondos. A nivel central, el proyecto tendrá dos cuentas designadas, a saber, una para el préstamo y otra para la donación, y dos cuentas de operaciones en moneda local. Los fondos se transferirán desde cada cuenta designada a su respectiva cuenta de operaciones. En el Centro de investigación del Desierto, se abrirán dos subcuentas de operaciones para recibir fondos de la cuenta de operaciones cada seis meses por adelantado sobre la base del plan operativo anual aprobado.
25. Auditoría. Una empresa de auditoría independiente acreditada llevará a cabo la auditoría externa anual del proyecto, de conformidad con las normas internacionales de auditoría. El mandato de los auditores deberá ser aprobado por el FIDA con carácter anual. Además, una empresa o auditor interno cualificado realizará una auditoría interna basada en los riesgos a mitad del período de ejecución del proyecto para evaluar los aspectos siguientes: la efectividad de los controles internos; la

gestión de riesgos y la gobernanza; la fiabilidad e integridad de la información financiera, y el cumplimiento por parte del proyecto del convenio de financiación y las normas y reglamentos aplicables.

26. En las Directrices del FIDA para la Adquisición de Bienes y la Contratación de Obras y Servicios en el ámbito de los Proyectos de 2010 se especifica que los sistemas nacionales de adquisición y contratación se utilizarán siempre que se evalúen como de nivel satisfactorio o superior. El proyecto adoptará la Ley de Adquisición y Contratación Pública de Egipto 89/1998 en la medida en que sea coherente con las directrices del FIDA al respecto. El sistema nacional se utilizará para todas las adquisiciones y contrataciones, salvo aquellas que superen el umbral de licitación internacional, que se realizarán de conformidad con las directrices del Banco Mundial.

#### E. Supervisión

27. El proyecto estará supervisado directamente por el FIDA. El gerente del programa en el país y el equipo en el país prestarán apoyo a la ejecución en curso. Un equipo principal de la Sede visitará anualmente la zona del proyecto para evaluar las disposiciones de gestión y los resultados generales, incluidos los aspectos financieros y en materia de adquisiciones y contrataciones, y el SyE. Las misiones de supervisión incluirán asimismo servicios especializados específicos en materia de nutrición y cambio climático. Basándose en las conclusiones del equipo sobre el terreno, el gerente del programa en el país y el equipo en el país realizarán una evaluación general de los progresos, visitarán la zona del proyecto y determinarán las esferas que necesiten apoyo para la ejecución.

### IV. Costos, financiación y beneficios del proyecto

#### A. Costos del proyecto

28. Se estima que el presupuesto total del proyecto asciende a USD 81,59 millones durante un período de siete años. El costo del proyecto durante su duración íntegra se muestra en el cuadro que figura a continuación. Se espera que el costo del componente 1 (medios de vida resilientes al cambio climático) sea de USD 42,54 millones. Se prevé que el costo del componente 2 (inversiones integradas que tienen en cuenta la nutrición) ascienda a USD 31,52 millones. El costo de gestión del proyecto ascenderá a USD 7,54 millones. De la asignación total del FIDA, se destinarán USD 57,09 millones a programas, de los que: el Centro de investigación del Desierto ejecutará programas por valor de USD 36,84 millones en áreas de secano (el 64 %); una organización no gubernamental (ONG) llevará a cabo programas por valor de USD 7,90 millones (el 14 %), y la UGP central ejecutará programas por un valor de USD 12,35 millones (el 22 %) en nuevas tierras recuperadas.

Cuadro 1

**Costos del proyecto desglosados por componente y entidad financiadora**

(en miles de USD)

<i>Componente</i>	<i>Préstamo del FIDA</i>		<i>Donación del FIDA</i>		<i>Beneficiarios</i>		<i>Prestatario o Contraparte</i>		<i>Total</i>
	<i>Monto</i>	<i>%</i>	<i>Monto</i>	<i>%</i>	<i>Monto</i>	<i>%</i>	<i>Monto</i>	<i>%</i>	<i>Monto</i>
<b>1. Medios de vida resilientes al cambio climático</b>									
1.1. Agua para agricultura y gestión de cuencas hidrográficas	15 427	90,4	-	-	1 357	8,0	282	1,7	17 066
1.2. Mejora de la conectividad	7 626	51,4	-	-	-	-	7 196	48,6	14 822
1.3. Desarrollo ganadero y fomento de pastizales	2 615	84,2	-	-	217	7,0	272	8,8	3 104
1.4. Producción de cultivos	6 356	84,3	-	-	-	-	1 187	15,7	7 543
<b>Subtotal</b>	<b>32 023</b>	<b>75,3</b>			<b>1 574</b>	<b>3,7</b>	<b>8 938</b>	<b>21,0</b>	<b>42 535</b>
<b>2. Inversiones integradas que tienen en cuenta la nutrición</b>									
2.1. Agua para la salud	11 962	81,0	-	-	2 670	18,1	128	0,9	14 760
2.2. Empoderamiento de la mujer en aras de un cambio nutricional	6 478	84,9	346	4,5	-	-	806	10,6	7 631
2.3. Infraestructura social	6 289	68,9	-	-	527	5,8	2 313	25,3	9 129
<b>Subtotal</b>	<b>24 730</b>	<b>78,5</b>	<b>346</b>	<b>1,1</b>	<b>3 196</b>	<b>10,1</b>	<b>3 247</b>	<b>10,3</b>	<b>31 520</b>
<b>Gestión del proyecto</b>	<b>5118</b>	<b>67,8</b>	<b>654</b>	<b>8,7</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1 772</b>	<b>23,5</b>	<b>7 544</b>
<b>Costo total del proyecto</b>	<b>61 871</b>	<b>75,8</b>	<b>1 000</b>	<b>1,2</b>	<b>4 770</b>	<b>5,8</b>	<b>13 957</b>	<b>17,1</b>	<b>81 599</b>

**B. Financiación del proyecto**

29. El FIDA concederá un préstamo de USD 61,87 millones del Sistema de Asignación de Recursos basado en los Resultados para Egipto correspondiente al ciclo actual de financiación de 2016 a 2018. Además, el FIDA contribuirá con una donación de USD 1 millón. La contribución del Gobierno será de aproximadamente USD 13,96 millones, de los cuales USD 7,6 millones corresponderán a contribuciones en especie para obras públicas, junto con su personal y servicios utilizados para el proyecto, y USD 6,35 millones se destinarán al pago de impuestos no percibidos y derechos de aduana. Los beneficiarios aportarán USD 4,77 millones de contribución en especie en forma de mano de obra en algunas actividades del proyecto, incluido el 20 % del costo de cisternas, embalses, instalaciones de saneamiento y el desarrollo de pastizales comunitarios.

Cuadro 2

**Costos del proyecto desglosados por categoría de gastos y entidad financiadora**

(en miles de USD)

Categoría de gasto	Préstamo del FIDA		Donación del FIDA		Beneficiarios		Prestatario o Contraparte		Total
	Monto	%	Monto	%	Monto	%	Monto	%	Monto
<b>A. Costos de inversión</b>									
1. Consultorías	2 898	66,2	940	21,5	-	-	537	12,3	4 376
2 Bienes y servicios	12 685	87,0	60	0,4	217	1,5	1 611	11,1	14 573
3 Capacitación y talleres	4 261	90,8	-	-	-	-	430	9,2	4 691
4 Obras públicas	33 201	71,4	-	-	4 553	9,8	8 723	18,8	46 478
5 Capital de inversión	5 153	100	-	-	-	-	-	-	5 153
<b>Subtotal</b>	<b>58 199</b>	<b>77,3</b>	<b>1 000</b>	<b>1,3</b>	<b>4 770</b>	<b>6,3</b>	<b>11 301</b>	<b>15,0</b>	<b>75 271</b>
<b>B. Costos ordinarios</b>									
1. Sueldos y prestaciones	2 610	50,5	-	-	-	-	2 558	49,5	5 167
2 Costos de funcionamiento	1 063	91,5	-	-	-	-	98	8,5	1 161
<b>Subtotal</b>	<b>3 672</b>	<b>58,0</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>2 656</b>	<b>42,0</b>	<b>6 328</b>
<b>Costo total del proyecto</b>	<b>61 871</b>	<b>75,8</b>	<b>1 000</b>	<b>1,2</b>	<b>4 770</b>	<b>5,8</b>	<b>13 957</b>	<b>17,1</b>	<b>81 599</b>

**C. Resumen de los beneficios y análisis económico**

30. Los beneficios que se espera obtener del proyecto serán tanto cuantitativos como cualitativos. Se prevé que el proyecto beneficie a aproximadamente 36 000 hogares, o sea, unas 216 000 personas. Entre los resultados del proyecto se espera que figuren los siguientes: i) una reducción del déficit hídrico en la zona del proyecto de al menos el 20 %, esto es, 825 000 metros cúbicos; ii) un aumento de la superficie de producción agrícola de 19 000 feddan derivado de la mejora y recuperación de antiguos uadis y el cultivo de uadis nuevos; iii) la dotación de 200 km de caminos rurales; iv) un amplio estudio de viabilidad y diseños de ingeniería cuantificados para el riego y drenaje del Oasis de Siwa; v) la mejora de la capacidad vegetativa y de regeneración de 90 000 feddan de pastizales; vi) un aumento de la productividad ganadera; vii) el apoyo a familias en nuevas tierras recuperadas para emprender actividades de cultivo y producción adaptadas a ambientes desérticos en más de 42 000 feddan de tierras nuevas; viii) la introducción de nuevas tecnologías para mejorar el seguimiento de la calidad del agua y su gestión; ix) la mejora de la interacción entre el personal de investigación y los agentes de extensión en cuanto a la determinación de variedades adecuadas para ambientes desérticos; x) la mejora de la calidad de las dietas de los hogares, especialmente entre mujeres y niños; xi) un aumento de las oportunidades de empleo para mujeres y jóvenes en zonas rurales, y xii) un incremento de las instalaciones de saneamiento para 3 000 hogares, acceso a escuelas para 1 000 estudiantes cada año y servicios de salud para 15 000 mujeres anualmente.

**D. Sostenibilidad**

31. Entre las numerosas intervenciones que contribuirán a la sostenibilidad de las inversiones del proyecto figuran las siguientes: i) el uso de técnicas de eficacia probada para la captación y recolección de agua; ii) un enfoque impulsado por la demanda y de autoselección; iii) las contribuciones de las comunidades a los costos de capital inicial; iv) el bajo costo de funcionamiento y mantenimiento, y v) la selección minuciosa de las actividades del proyecto basándose en las necesidades. Habida cuenta de la extrema escasez de precipitaciones en la provincia de Matrouh, las cisternas y embalses son algunos de los pocos medios que aseguran el suministro de agua para uso doméstico y riego complementario de cultivos. No conllevan prácticamente costos de mantenimiento después de su construcción. El proyecto asegura la sostenibilidad de la infraestructura de riego a través de un enfoque doble, que establece: i) criterios de calificación previa para las inversiones a nivel de las comunidades o empresas, y ii) la responsabilidad de cada propietario en cuanto a sus parcelas (una vez que se ha alcanzado un acuerdo a este nivel). En el

plano institucional, el proyecto se corresponde con las prioridades de la provincia de Matrouh, el Ministerio de Inversión y Cooperación Internacional, el Ministerio de Agricultura y Recuperación de Tierras y la iniciativa del Gobierno "1,5 millones de feddan".

## E. Determinación y mitigación de riesgos

32. El riesgo principal está relacionado con una posible demora del inicio del proyecto debido a que son necesarias su aprobación y ratificación en el Parlamento. Algunas medidas de mitigación consisten en el fomento de un apoyo y compromiso firmes en cuanto al proyecto al más alto nivel en la provincia de Matrouh a fin de acelerar los procesos de aprobación y posibilitar la ejecución puntual. Existe un riesgo secundario relacionado con la capacidad del Centro de investigación del Desierto de utilizar eficazmente los recursos asignados. Como medida de mitigación, se ha asignado al Centro de investigación del Desierto un volumen de recursos que se ha considerado dentro de sus posibilidades de gestión. Se fortalecerá la capacidad del Centro de investigación del Desierto y se prestará apoyo para la ejecución a través de una ONG, junto con apoyo de organismos gubernamentales en actividades en el marco de sus mandatos.

## V. Consideraciones institucionales

### A. Conformidad con las políticas del FIDA

33. El proyecto se ajusta plenamente al Marco Estratégico del FIDA (2016-2025) y sus principios de actuación. El FIDA concede importancia a la innovación, el aprendizaje y la ampliación de escala de los buenos resultados, y en el proceso promueve asociaciones que aprovechen las ventajas comparativas para conseguir el máximo impacto. Las intervenciones que tienen en cuenta la nutrición están alineadas con la Incorporación sistemática de la agricultura sensible a la nutrición en las actividades del FIDA – Plan de acción 2016-2018 y sus compromisos.
34. El proyecto también está en consonancia con las directrices del FIDA de enero de 2013 sobre focalización en la pobreza y el diseño y ejecución en los que se incorporan las cuestiones de género. En el diseño del proyecto se otorgó un papel destacado a las mujeres y los jóvenes, incluidos personal especializado, metas específicas y partidas presupuestarias independientes. En la Estrategia del FIDA sobre el Cambio Climático se reconoce que la velocidad e intensidad del cambio climático superan la capacidad de reacción de las sociedades y la población pobre en las zonas rurales. El proyecto reconoce el hecho de que la población pobre rural es la primera que sufre los efectos del cambio climático, ya que los ecosistemas y la diversidad biológica de los que depende están cada vez más degradados. Centrar la atención en una infraestructura y procesos agrícolas resilientes al cambio climático contribuye directamente a los objetivos del Marco Estratégico del FIDA. El diseño del proyecto, que contempla la asociación con el sector privado en las zonas de regadío de Al Alamein, también está en consonancia con la Estrategia del FIDA relativa al Sector Privado, que pone de relieve el establecimiento y fortalecimiento de vínculos entre pequeños agricultores y el sector privado.

### B. Armonización y alineación

El proyecto está sólidamente alineado con las prioridades nacionales del Gobierno. Sus enfoques están en consonancia con los objetivos de su Estrategia de desarrollo sostenible: Visión 2030, que se centra en la consecución de los Objetivos de Desarrollo Sostenible a través del desarrollo agrícola, la resiliencia al cambio climático y la infraestructura social. Las actividades que se podrían realizar en El Moghra están alineadas con el proyecto '1,5 millones de feddan'. La evaluación de las cuestiones relativas a las aguas subterráneas y la sostenibilidad del consumo está armonizada con intervenciones similares que son llevadas a cabo por instituciones

financieras internacionales en Egipto, especialmente el Banco Africano de Desarrollo, que está desarrollando un proyecto que puede servir de posible cofinanciación para la inversión del FIDA.

### C. Innovación y ampliación de escala

35. Mediante el proyecto se obtendrán una serie de innovaciones que podrían aplicarse a mayor escala en el contexto de Egipto, entre otras: i) el uso innovador de tabletas para difundir mensajes sobre nutrición y cambios de comportamiento; ii) modelos de consumo de agua sostenibles y resilientes al cambio climático en tierras nuevas, y iii) la cartografía y seguimiento geográfico de todas las intervenciones del proyecto en la provincia de Matrouh. En el estudio detallado de la red de drenaje y riego del Oasis de Siwa se presentará un modelo fundamental para la ampliación de escala en otros oasis de Egipto.

### D. Actuación normativa

36. El proyecto contribuirá de forma determinante a la actuación normativa en Egipto. Las conclusiones del estudio en el Oasis de Siwa se ampliarán a fin de proporcionar un modelo para el desarrollo de oasis y redes de drenaje y riego en estos ecosistemas cerrados. La elaboración de nuevos sistemas integrados de recursos y gestión de explotaciones en las zonas de regadío de Al Alamein contribuirá también a los modelos desarrollados en el marco del proyecto '1,5 millones de feddan'.

## VI. Facultades e instrumentos jurídicos

37. Un convenio de financiación entre la República Árabe de Egipto y el FIDA constituye el instrumento jurídico para la concesión de la financiación propuesta al prestatario o receptor. Se adjunta como apéndice I una copia del convenio de financiación negociado.
38. La República Árabe de Egipto está facultada por su legislación para recibir financiación del FIDA.
39. Me consta que la financiación propuesta se ajusta a lo dispuesto en el Convenio Constitutivo del FIDA y sus Políticas y Criterios en materia de Financiación.

## VII. Recomendación

40. Recomiendo a la Junta Ejecutiva que apruebe la financiación propuesta de acuerdo con los términos de la resolución siguiente:

RESUELVE: que el Fondo conceda un préstamo en condiciones ordinarias a la República Árabe de Egipto, por un monto equivalente a cincuenta y tres millones doscientos mil euros (EUR 53 200 000), USD 61,87 millones aproximadamente, conforme a unos términos y condiciones que se ajusten sustancialmente a los presentados en este informe.

RESUELVE ADEMÁS: que el Fondo conceda una donación a la República Árabe de Egipto, por un monto equivalente a ochocientos sesenta mil euros (EUR 860 000), USD 1 millón aproximadamente, conforme a unos términos y condiciones que se ajusten sustancialmente a los presentados en este informe.

Gilbert F. Hougbo  
Presidente

# Negotiated financing agreement: " Promoting Resilience in Desert Environments (PRIDE) Project"

(Negotiations concluded on 14 November 2017)

Loan Number: \_\_\_\_\_

Grant Number: \_\_\_\_\_

Project Title: Promoting Resilience in Desert Environments (PRIDE) Project ("PRIDE" or "the Project")

the Arab Republic of Egypt (the "Borrower/Recipient")

and

The International Fund for Agricultural Development (the "Fund" or "IFAD")

(each a "Party" and both of them collectively the "Parties")

hereby agree as follows:

## Section A

1. The following documents collectively form this Agreement: this document, the Project Description and Implementation Arrangements (Schedule 1) and the Allocation Table (Schedule 2).
2. The Fund's General Conditions for Agricultural Development Financing dated 29 April 2009, amended as of April 2014, and as may be amended hereafter from time to time (the "General Conditions") are annexed to this Agreement, and all provisions thereof shall apply to this Agreement. For the purposes of this Agreement the terms defined in the General Conditions shall have the meanings set forth therein.
3. The Fund shall provide a Loan and a Grant to the Borrower/Recipient (the "Financing"), which the Borrower/Recipient shall use to implement the Project in accordance with the terms and conditions of this Agreement.

## Section B

1.
  - A. The amount of the Loan is fifty three million two hundred thousand Euros (EUR 53 200 000).
  - B. The amount of the Grant is eight hundred sixty thousand Euros (EUR 860 000).
2. The Loan is granted on ordinary terms, and shall be subject to interest on the principal amount of the Loan outstanding at a rate equal to the IFAD Reference Interest Rate, payable semiannually in the Loan Service Payment Currency, and shall have a maturity period of fifteen (15), including a grace period of three (3) years starting from the date that the Fund has determined that all general conditions precedent to withdrawal have been fulfilled in accordance with Section 4.02(b) of the General Conditions.
3. The Loan Service Payment Currency shall be EUR.

4. The first day of the applicable Fiscal Year shall be 1 July.
5. Payments of principal and interest shall be payable on each 15<sup>th</sup> March and 15<sup>th</sup> September.
6. There shall be two Designated Accounts (one for the Loan and one for the Grant).
7. The Borrower/Recipient shall provide counterpart financing for the Project in an amount equivalent to thirteen million nine hundred fifty thousand United States dollars (USD 13 950 000).

#### Section C

1. The Lead Project Agency shall be the Ministry of Agriculture and Land Reclamation (MALR).
2. The Project Completion Date shall be the seventh anniversary of the date of entry into force of this Agreement.

#### Section D

The Financing will be administered and the Project supervised by the Fund.

#### Section E

1. The following are designated as additional general conditions precedent to withdrawal:
  - (a) The Central Project Management Unit (CPMU) referred to in paragraph 9 of Schedule 1 to this Agreement shall have been duly established with required key staff.
  - (b) The draft PIM referred to in paragraph 13 of Schedule 1 to this Agreement shall have been submitted and approved by the Fund.
  - (c) A fully functional accounting software, subject to no objection by the Fund, shall have been installed at CPMU and Sustainable Development Centre for Matrouh Resources (SDCMR) of the Desert Research Center (DRC).
2. This Agreement is subject to ratification by the Borrower/Recipient.
3. The following are the designated representatives and addresses to be used for any communication related to this Agreement:

For the Borrower/Recipient:

Minister of Investment and International Cooperation  
Ministry of Investment and International Cooperation  
8 Adly Street, Cairo

For the Fund:

The President  
International Fund for Agricultural Development  
Via Paolo di Dono 44  
00142 Rome, Italy

This Agreement, dated \_\_\_\_\_, has been prepared in the English language in two (2) original copies, one (1) for the Fund and one (1) for the Borrower/Recipient.

THE ARAB REPUBLIC OF EGYPT

\_\_\_\_\_  
Authorized Representative  
(name and title)

INTERNATIONAL FUND FOR  
AGRICULTURAL DEVELOPMENT

\_\_\_\_\_  
Gilbert F. Houngbo  
President

## Schedule 1

### Project Description and Implementation Arrangements

#### I. Project Description

1. **Project Area.** The Project will be implemented entirely in the Matrouh Governorate (the "Project Area") along the coastal rain-fed areas, in the Siwa Oasis and in the irrigated areas in Al Alamein.
2. **Target Group.** The target group in the Project Area is estimated to be around 450,000 people or 60,000 households. Beneficiaries by intervention have been mapped during the design, and PRIDE is expected to directly benefit about 36,000 HHs or 216,000 individuals.
3. **Goal.** The development goal of the Project will be to reduce poverty and enhance food and nutrition security in rural areas through remunerative, sustainable and resilient livelihoods.
4. **Objective.** The development objectives of the Project will be to build the resilience of poor rural households to the harsh climate conditions in the Project Area by improving their productive capacities, assist communities to enhance the productive potential of the newly reclaimed lands and assist women and children from poor households to improve their nutritional and socio-economic profile.
5. **Components.** The Project's development objectives will be achieved with two components.
  - 5.1. **Component 1: Climate Resilient Livelihoods.** This component will consist of four sub-components; (i) Water for Agriculture and Watershed Management; (ii) Enhancing Connectivity; (iii) Livestock and Rangeland Development and (iv) Crop Production.
  - 5.2. **Component 2: Integrated Nutrition-Sensitive Investments.** This component will consist of three sub-components: (i) Water for Health (ii) Empowerment of Women for Nutritional Change (iii) Social Infrastructure.
6. The components have both been designed to address the two key vulnerabilities in the region: vulnerability to climate change and under-nutrition. The allocation of resources will be divided between the rain-fed areas of Matrouh and irrigated areas in Al Alamein on the basis of needs and demands in the area. An initial allocation of resources between the two has been specifically earmarked and indicated in the budget based on the projected needs; this could be updated during the Project life as agreed between IFAD and the implementing agency based on needs and Project performance.
7. **Outcomes:** Two outcomes are expected from the Project: (i) Increased economic mobility and changes in economic status due to increased production, income, consumption and food diversity; and (ii) Improved access to social sector services.

#### II. Implementation Arrangements

8. **Approach.** The Project will be implemented over seven years to allow for the initiation and proper implementation and consolidation of activities, especially since activities will build on community-led participatory approaches. In the Matrouh coastal areas, the Project will build on the experiences of the previous World Bank-financed project and will be implemented through the Desert Research Centre (DRC). In the irrigated areas in Al Alamein, the Project's activities will be implemented through a central Project Management Unit (PMU) based in Cairo. Activities will be implemented in

coordination with other agencies involved in the Government's 1.5 Million Feddan initiative.

9. Organizational framework. The Project shall be implemented through a two-tiered institutional structure at the Central and Governorate level. At the central level, the Ministry of Investment and International Cooperation will represent the Borrower/Recipient and the Ministry of Agriculture and Land Reclamation (MALR) will be the Lead Project Agency. A central PMU will be established in Cairo situated in the MALR; the central PMU will also coordinate activities in irrigated areas in Al Alamein. At the Governorate of Matrouh level, the Desert Research Center will be the executing agency of the Project for the other rain-fed areas. The two-tier institutional arrangement aims to lessen the approval layers for faster decision-making and consequently more efficient Project implementation.

10. Monitoring and Evaluation. The Project Monitoring and Evaluation System and processes will be established and managed in accordance with established IFAD procedures by the Project team with support from IFAD. The Logical Framework provides indicators for implementation along with their corresponding means of verification.

11. Supervision. The Project will be directly supervised by IFAD. The Country Programme Manager and his in-country team will provide on-going implementation support to the Project. In addition, a core team from IFAD headquarters will undertake a mission on an annual basis to assess overall management arrangements and performance including financial and procurement aspects and monitoring and evaluation. Supervision missions will also include specific expertise on nutrition and climate change. Based on field team's findings, the supervision team will make an overall assessment of the progress, visit the Project Governorate and determine the areas requiring implementation support.

12. Mid-Term Review. A mid-term review will be carried out towards the end of third Project Year. The review will cover, among other things: (i) physical and financial progress as measured against AWPBs; (ii) performance and financial management of contracted implementing parties; (iii) appropriateness of project structure and design, in particular the allocation of activities between the coastal rain-fed areas and the new lands.

13. Project Implementation Manual (PIM). The PMU shall prepare a draft PIM covering all activities of the project, acceptable to the Fund and submit it for approval to the project steering committee (PSC). When so approved, a copy of the PIM shall be provided by the PMU to the Fund. The PIM may be amended when necessary with the approval of the Fund in order to introduce clarification in procedures, eliminating constraints for Project implementation.

## Schedule 2

## Allocation Table

1. Allocation of Loan and Grant Proceeds. The Table below sets forth the Categories of Eligible Expenditures to be financed by the Loan and the Grant and the allocation of the amounts of the Loan and the Grant to each Category and the percentages of expenditures for items to be financed in each Category. All amounts are net of taxes and other contributions, except in the category "Investment Capital".

Category	Loan Amount Allocated (expressed in EUR)	Grant Amount Allocated (expressed in EUR)
I. Works	25 700 000	-
II. Goods and Services	9 810 000	50 000
III. Consultancies, and Workshops and Training	5 540 000	724 000
IV. Investment Capital	3 990 000	-
V. Operating Costs	2 840 000	-
Unallocated	5 320 000	86 000
<b>TOTAL</b>	<b>53 200 000</b>	<b>860 000</b>

2. Start-up Costs. Withdrawals in respect of eligible expenditures for start-up costs incurred before the satisfaction of the general conditions precedent to withdrawal shall be permitted up to an overall amount of EUR 255 000. These funds are intended to provide for (i) the purchase and installation of an appropriate accounting software and MIS system, and the purchase of basic equipment such as computers, photocopiers and printers (EUR 180 000) under Category II; and (ii) technical assistance for the Sustainable Development Centre for Matrouh Resources (SDCMR) of the Desert Research Center (DRC) and preparation of the Project Implementation Manual (EUR 75 000) under Category III.

## Logical framework

Results	Indicators				Means of Verification			Assumptions
	Name	Baseline	Mid-Term	End Target	Source	Frequency	Responsibility	
Hierarchy								
Goal: Reduce poverty and enhance food and nutrition security in rural areas through remunerative, sustainable and resilient livelihoods.	<ul style="list-style-type: none"> <li>% of population below the international poverty line of the rural households in the Governorate.<sup>11</sup></li> </ul>	49.8%	45%	35%	National/ regional statistical services (CAPMAS)	MTR and completion	PMU M&E unit	<ul style="list-style-type: none"> <li>Political stability</li> <li>Macro-economic conditions remain stable or improve.</li> <li>No major political shocks in the region</li> </ul>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>% of HHs reporting increased food security as measured by Food Insecurity Experience Scale (FIES)</li> </ul>	0%	30%	60%	Baseline, mid-term and Completion food survey	MTR and completion	PMU M&E unit	
Development Objective: Assist approximately 216,000 people (36,000 HHs) to build resilience to climate conditions, improve nutritional and socio-economic profiles and improve productive capacities.	<ul style="list-style-type: none"> <li>% of HHs that have increased their asset ownership<sup>12*</sup></li> </ul>	0%	10%	30%	Mid-term and Completion survey (updated RIMS survey)	MTR and completion	M&E officer	
	<ul style="list-style-type: none"> <li>No. of HH receiving services promoted or supported by the project.</li> </ul>	0	15,000	36,000	Baseline, mid-term and Completion survey	MTR and completion	M&E officer	
	<ul style="list-style-type: none"> <li>% of HHs reporting adoption of environmentally sustainable and climate-resilient activities*</li> </ul>	0%ca	10%	30%	Baseline, mid-term and Completion survey (Component 11 of IFAD-MPAT)	MTR and completion	M&E officer	
	<ul style="list-style-type: none"> <li>% of HHs reporting improved meal frequency</li> </ul>	0%	30%	60%	Baseline, mid-term and Completion survey (Food survey/dietary intake methodology as validated by FAO)	MTR and completion	M&E officer	
Component 1: Climate Resilient Livelihoods: Water Harvesting, Watershed Management, Enhancing connectivity, Livestock and Rangeland development, Crop Productivity.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Reduction in the water deficit in Matrouh Governorate.</li> </ul>	4 million m <sup>3</sup> is the deficit in domestic water needs in the project area	3.6 million m <sup>3</sup>	3.2 million m <sup>3</sup>	Project M&E Data Component reports DRC analyses	Annually	M&E officer Component officer	<ul style="list-style-type: none"> <li>Climatic changes are in line with current predictions in terms of the level of rainfall and global warming.</li> </ul>
Outcomes: Increased economic mobility and changes in economic status due to increased production, income, consumption and food diversity;	<ul style="list-style-type: none"> <li>% of HHs reporting significant reduction in time and cost on water *</li> </ul>	0%	10%	30%	Baseline, mid-term and Completion survey (adapted from IFAD-WEAI methodology)	MTR and completion	M&E officer	
	<ul style="list-style-type: none"> <li>% of HHs reporting an increase in crop/ livestock production*</li> </ul>	0%	10%	30%	Baseline, mid-term and Completion survey	MTR and completion	M&E officer Component officers	
	<ul style="list-style-type: none"> <li>% of HHs adopting community rangeland and breed improvement practices</li> </ul>	0%	10%	30%	Mid-term and Completion survey	MTR and completion	M&E officer Component officers	

<sup>11</sup> CAPMAS Report 2016.

<sup>12</sup> An income survey was recommended in place of asset measurement during the IFAD QE review. However, assessment of incomes in rural areas are cumbersome, due to multiple income streams, social pressures and norms with regard to self-reporting incomes, difficulties in determining incomes due to self-consumption.

Results	Indicators				Means of Verification			Assumptions
	Name	Baseline	Mid-Term	End Target	Source	Frequency	Responsibility	
Hierarchy								
Outputs	<ul style="list-style-type: none"> <li>Number of reservoirs (capacity of 300 m3) for irrigated agriculture constructed or rehabilitated by project</li> <li>Number of feddans of land brought under improved community rangeland practices (equivalent to RIMS indicator land brought under climate resilient management)*</li> <li>Number of feddans of valley beds rehabilitated or developed (wadi) by project*</li> <li>Km of feeder roads constructed by project*</li> </ul>	0	190	500	M&E Data Component reports	Annually	M&E officer Component officer	<ul style="list-style-type: none"> <li>DRC has built sufficient implementation capacity</li> <li>ECDC master plan for El Moghra developed by PY1 (to identify roads)</li> </ul>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Feddans of new land cultivated in Moghra.</li> </ul>	0	24,000 feddan	42,840 feddan	M&E Data from ECDC	Annually	ECDC & M&E Officer	
Component 2: Integrated Nutrition-Sensitive Investments: Domestic water supply, nutrition packages, social infrastructure  Outcomes: Improved access to social sector services.	<ul style="list-style-type: none"> <li>% of HHs reporting good dietary diversity ( 5 food groups out of 12).</li> <li>% of women reporting good dietary diversity (( 5 food groups out of 10)</li> <li>% of children under five with good diet diversity score ( 4food groups out of 7).</li> </ul>	0%	10% increase	30% increase	Baseline, midterm and Completion survey (Minimum Dietary Diversity for Women / dietary diversity methodology validated by FAO)	MTR and completion	M&E officer	<ul style="list-style-type: none"> <li>Coordination between line ministries (Agriculture, Education and Health) ensured.</li> <li>Coordination between MALR and ECDC ensured for El Moghra and new lands</li> <li>Community leaders are willing to included women and youth in project activities,</li> </ul>
Outputs	<ul style="list-style-type: none"> <li>Number of cisterns (capacity of 120 m3) for homesteads constructed/ rehabilitated by project</li> <li>Number of reservoirs (150 m3) for homesteads constructed/ rehabilitated by project</li> <li>Number of women provided with targeted support to improve their nutrition (nutrition packages)</li> <li>Number of schools constructed by project</li> <li>Number of health units/ mobile health clinics constructed/rehabilitated by project</li> </ul>	0	2400	6000	M&E Data Component reports	Annually	M&E officer Component officer	
		0	200	500				
		0	1600	4000				
		0	18	18				
		0	8	8				
	<ul style="list-style-type: none"> <li># of schools receiving nutrition message</li> </ul>	0	12	18				<ul style="list-style-type: none"> <li></li> </ul>