

Cote du document:	EB 2017/122/INF.9
Date:	12 décembre 2017
Distribution:	Publique
Original:	Français

F



Investir dans les populations rurales

Déclaration finale de Gilbert F. Houngbo, Président du FIDA

Conseil d'administration — Cent vingt-deuxième session
Rome, 11-12 décembre 2017

Pour: **information**

Déclaration finale

Mesdames et Messieurs les membres du Conseil d'administration, permettez-moi de mettre en avant certains des points essentiels de nos délibérations des deux derniers jours. Cette déclaration n'a pas pour objet de présenter un résumé exhaustif, car vous recevrez le moment venu le procès-verbal officiel de la session.

Je tiens tout d'abord à remercier Monsieur Des Alwi, d'Indonésie, et Monsieur Alberto Cogliati, d'Italie, des rapports très complets qu'ils ont présentés au nom du Comité de l'évaluation et du Comité d'audit. Nous sommes heureux de l'accueil favorable que les membres ont réservé à l'exposé de position faisant le point sur les possibilités de renforcer le rôle du Comité d'audit afin de mieux répondre aux besoins du Conseil d'administration, dans le contexte de l'évolution du mode opératoire du FIDA.

Je pense qu'à ce stade, il est important de souligner qu'à la prochaine session, qui se tiendra en avril 2018, la direction communiquera au Conseil d'administration un calendrier indiquant les mesures qui seront prises pour permettre au FIDA d'avoir accès à l'emprunt sur les marchés, notamment en ce qui concerne l'évaluation des risques institutionnels et la mise en place d'un tableau de bord des risques détaillé.

Je remercie également Son Excellence Madame Bárcena Coqui, Ambassadrice du Mexique, d'avoir présenté au nom de toute l'équipe un rapport riche d'informations sur la visite au Bangladesh, qui s'est avérée très fructueuse. Vos réactions favorables nous encouragent vivement à poursuivre notre action sur le terrain et renforce notre détermination à améliorer les moyens d'existence des populations pauvres - hommes, femmes et jeunes - vivant en milieu rural. Je vous sais également gré des observations que vous et votre équipe avez formulées, qui nous permettent d'aller de l'avant, non seulement au Bangladesh mais aussi dans tous les autres pays où nous intervenons.

Le budget. Hier, nous avons débuté nos travaux par l'examen des programmes de travail et budgets axés sur les résultats du FIDA et d'IOE. En approuvant la soumission de ces deux budgets au Conseil des gouverneurs, vous avez formulé un certain nombre de considérations, et nous sommes convaincus que le document adopté nous permettra d'être mieux à même d'intervenir et de répondre à la demande avec plus d'efficacité et plus d'efficacité.

Permettez-moi de réaffirmer le caractère exceptionnel, non récurrent, de ce budget. Nous le considérons comme une exception et non comme la règle. Je vous suis particulièrement reconnaissant de vous être déclarés favorables à cet investissement et nous nous engageons à le suivre de très près, afin que les recommandations que vous avez formulées soient dûment appliquées et que les indicateurs clés de performance arrêtés - tels qu'ils figurent dans le Cadre de gestion des résultats - soient atteints, ainsi que les quelques objectifs chiffrés indiqués hier par Saheed Adegbite.

Je vous sais également gré d'avoir approuvé le programme de travail aux niveaux indiqués à des fins de planification, lesquels seront adaptés s'il y a lieu au cours de l'année 2018 en fonction des ressources disponibles, et je remercie IOE d'être disposé à inclure une évaluation de la visibilité dans son programme de travail pour 2019.

S'agissant de la **transparence**, de notre point de vue en tout cas, votre volonté d'appuyer le plan d'action adopté concernant les efforts que nous déployons afin de renforcer la transparence, pour un meilleur respect du principe de responsabilité, et d'approuver les mesures portant sur la publication des documents qui l'accompagnent, constitue l'un des points forts de cette session du Conseil d'administration. À l'avenir, le renforcement de la transparence sera un élément essentiel de notre culture du résultat et je suis convaincu que cela renforcera le respect de l'obligation de rendre des comptes, au sein du FIDA et dans les relations du Fonds avec ses partenaires.

Propositions de projets et de dons. Vous avez salué la grande variété des opérations que nous menons dans les pays. Nous sommes heureux de la réception favorable que vous avez donnée à la mise à jour que nous avons faite sur le Myanmar et sur les 16 propositions de projet qui vous ont été présentées pour approbation. Nous nous réjouissons à la perspective de la coopération que les autorités nationales et locales instaureront pour promouvoir la prompte exécution de ces investissements et garderons à l'esprit vos recommandations sur le renforcement des capacités des populations rurales pauvres en ce qui concerne les modèles de production inclusifs et le développement social.

Le cofinancement de plusieurs de ces propositions de projet par les membres et les bénéficiaires est tout à fait bienvenu ; nous nous emploierons à susciter des occasions de coordination plus étroite avec les autres parties prenantes concernées.

Je vous suis aussi reconnaissant d'avoir entériné l'ensemble de la proposition de don à une entité du secteur privé, SunDanzer International, car cette dynamique ouvrira la voie à une amélioration des installations permettant de limiter les pertes après récolte, ainsi que la proposition de don à Biodiversity International.

Nous avons noté que, pour des raisons liées à leurs circonstances politiques et législatives, les États-Unis d'Amérique se sont opposés au Projet de développement intégré de l'agriculture et de la commercialisation au Soudan, et au don en faveur de Biodiversity International.

Votre approbation de ces projets et de ceux relevant de la procédure de défaut d'opposition nous permettra d'assurer l'exécution du programme de prêts et dons. Hier, j'ai évoqué un montant de 1,4 milliard de dollars pour 2017. Ce montant a entretemps été recalculé; il est de 1,3 milliard de dollars. Pour mémoire, il s'agit du niveau le plus élevé jamais atteint pour la deuxième année d'un cycle du système d'allocation fondé sur la performance (SAFP). Avant de vous parler du SIF, j'estime qu'il est aussi important d'évoquer ce que représente l'approbation de ces projets, hier. Ce qui s'est produit est, pour moi, de l'ordre du respect. Nous avons trouvé le juste équilibre entre, d'une part, l'intérêt des petits exploitants agricoles et des plus pauvres et, d'autre part, le respect des conventions internationales relatives aux changements climatiques, au travail et à d'autres droits.

Le Fonds d'investissement dans l'agriculture paysanne et les petites et moyennes entreprises. L'un des points importants des débats d'hier a été l'approbation du Fonds d'investissement dans l'agriculture paysanne et les petites et moyennes entreprises (le SIF); ce point vous a été soumis après une consultation approfondie. Grâce au SIF, le FIDA sera en mesure d'investir directement dans les petites et moyennes entreprises des chaînes de valeur agricoles et d'ouvrir la voie à une collaboration plus étroite avec le secteur privé, à mesure qu'il mobilise les investissements du secteur privé dans l'agriculture paysanne.

À l'avenir, nous maintiendrons l'accent stratégique du SIF. Nous continuerons de rendre compte au Conseil à ce sujet et lui demanderons régulièrement des indications, à mesure que la mise en place du Fonds d'investissement progressera et que les activités prévues dans son cadre seront mises en place.

Questions financières. Nous vous remercions des suggestions que vous nous avez faites au sujet de la gestion des ressources du Fonds et suivrons attentivement les dispositions de l'Exposé de la politique de placement du FIDA et de l'Exposé de la politique de placement pour le Plan d'assurance maladie après cessation de service. Nous tenons aussi à vous remercier d'avoir approuvé les ressources disponibles pour engagement et de nous avoir communiqué des observations constructives sur l'Approche relative au cadre de transition, conçue pour accompagner les emprunteurs qui font face à des difficultés de développement particulières et dont les besoins évoluent.

Comme vous nous l'avez dit, le cadre est conçu pour être évolutif et reposera sur un ensemble de mesures prévisibles et durables qui seront au cœur des opérations du FIDA.

Compte tenu de ces éléments, la direction se réjouit de la perspective de collaborer étroitement avec le groupe de travail du Conseil d'administration, qui sera bientôt établi. Cette dynamique nous donnera de nouvelles occasions, lors de séminaires informels notamment, d'avoir des échanges de vues ouverts avec les membres du Conseil sur la voie à suivre pour moderniser nos stratégies et introduire de nouveaux outils correspondant aux meilleures pratiques, l'objectif étant d'arrêter définitivement l'Approche relative au cadre de transition pour la fin de 2018.

Je prends aussi note avec satisfaction de votre autorisation de communiquer deux documents au Conseil des gouverneurs, les modifications des Principes et critères applicables aux financements du FIDA, et le projet d'amendement de l'Accord portant création du FIDA. Ce dernier vise à permettre que l'élément de libéralité des prêts de partenaires consentis à des conditions favorables (PPCF) constitue une "contribution additionnelle", ce qui garantira à l'État prêteur l'attribution de voix de contribution établies en fonction dudit élément de libéralité.

Le Conseil a aussi entériné le Cadre conceptuel relatif à l'information financière et à l'audit externe des projets financés par le FIDA, et engagé un débat fructueux sur le plan de travail du Bureau de l'audit et de la surveillance pour 2018, qui a été dûment confirmé.

Nous avons aussi eu l'occasion de vous dresser un tableau de l'action menée par le Bureau du Conseil d'administration sur les pratiques applicables à la nomination du Président du FIDA. Le Conseil s'est dit satisfait des propositions faites pour renforcer ces pratiques à l'avenir et a recommandé que le rapport soit soumis au Conseil des gouverneurs pour adoption, en notant qu'il pourrait être révisé périodiquement.

Questions diverses. En séance, cet après-midi, nous avons approuvé les dates des sessions du Conseil d'administration pour 2019, puis nous avons eu un intéressant débat sur les résultats de la 23^{ème} Conférence des Parties à la Convention-cadre des Nations unies sur les changements climatiques (COP23) qui s'est tenue à Bonn le mois dernier, et sur le rôle important que le FIDA occupe dans ce domaine d'action, en intégrant systématiquement la question climatique dans ses investissements, au moyen d'ambitieuses mesures d'adaptation et d'atténuation.

Le Conseil a ensuite pris note de la Négociation de l'Accord de base avec le Fonds vert pour le climat.

Je tiens à vous redire que vos conseils nous sont précieux et que nous en tiendrons compte lorsque nous renforcerons les activités que nous menons concernant la coopération Sud-Sud et la coopération triangulaire, conformément à nos engagements, et que tout sera mis en œuvre pour collaborer plus étroitement avec les autres organismes des Nations Unies ayant leur siège à Rome pour réaliser les engagements énoncés dans le Programme 2030, dans le contexte du système des Nations Unies réformé.

Enfin, nous avons évoqué la mise en œuvre de la résolution des Nations Unies sur l'âge obligatoire de la retraite. La direction s'engage à étudier de façon pragmatique les problèmes sous-jacents qui se posent et à indiquer au Conseil d'administration à sa session d'avril 2018 la date effective à laquelle la résolution 70/244 de l'Assemblée générale des Nations Unies sera appliquée, et note que la décision d'appliquer la résolution a été prise en 2016.

Observations finales. Je tiens à vous remercier une fois de plus car ces deux jours de session ont été très constructifs et très fructueux. Comme à chaque fois, je suis très reconnaissant au Conseil, dans sa composition actuelle, pour les indications qu'il nous a données, indications qui, pour moi, sont une manifestation claire de son appui sans faille.

J'aimerais saisir cette occasion pour dire au revoir à Monsieur Des Alwi, qui rentrera en Indonésie avant la prochaine session du Conseil d'administration, en avril. Monsieur Alwi a assumé les fonctions de Coordonnateur de la Liste B d'avril 2015 à janvier 2017 et a efficacement participé aux travaux du Comité d'évaluation, dont il a été membre. Il a aussi été vice-président du Groupe de travail sur les questions de gouvernance pendant un certain temps. Je remercie sincèrement Monsieur Alwi pour sa contribution aux travaux du FIDA.

Je remercie aussi vivement les membres de la haute direction qui ne seront plus là à la prochaine session: le Vice-Président adjoint responsable du Département gestion des programmes, Périn Saint-Ange, le Vice-Président adjoint responsable du Département des services institutionnels, Lakshmi Menon, le Vice-Président adjoint, Responsable des finances en chef et Contrôleur principal, Mikio Kashiwagi et, enfin, le Conseiller juridique par intérim, Emmanuel Maurice. Je salue l'important travail qu'ils ont accompli et leur dévouement sans faille à l'égard de notre institution, et je les félicite des résultats obtenus. Je suis certain qu'à l'avenir, ils continueront de plaider la cause du FIDA. Je n'ai aucun doute à ce sujet.

Chers collègues, vos successeurs auront beaucoup à faire pour se montrer à la hauteur, mais nous nous réjouissons d'avance de collaborer étroitement avec eux. Je me réserve le droit de faire appel à vous pour des conseils gracieux.

Bien entendu, mes remerciements vont aussi au personnel du FIDA qui a élaboré les différents documents que nous avons examinés, aux membres du personnel et aux collègues du Bureau du Secrétaire, aux messagers, aux collègues des services informatiques, aux interprètes, aux agents de la sécurité, aux membres du personnel des départements essentiels, dont le Bureau des partenariats et de la mobilisation des ressources, et au personnel des services de traiteur. J'espère n'avoir oublié personne. Je saisis cette occasion –je crois que je ne l'ai pas assez fait la fois dernière – pour remercier chaleureusement tous les membres du personnel du FIDA du travail qu'ils accomplissent, car cette semaine, nous n'avons pas seulement le Conseil d'administration ; jeudi et vendredi seront deux autres journées importantes.