

Document:	EB 2017/122/R.8/Rev.1
Agenda:	6(a)(iii)
Date:	11 December 2017
Distribution:	Public
Original:	English

A



الاستثمار في السكان الريفيين

تقرير رئيس الصندوق

بشأن قرض مقترح تقديمه إلى جمهورية نيجيريا الاتحادية من أجل مشروع المشروعات الأسرية لتحسين سبل العيش في منطقة دلتا نهر النيجر

مذكرة إلى السادة ممثلي الدول الأعضاء في المجلس التنفيذي

الأشخاص المرجعيون:

نشر الوثائق:

الأسئلة التقنية:

William Skinner

مدير وحدة شؤون الهيئات الرئاسية
رقم الهاتف: +39 06 5459 2974
البريد الإلكتروني: gb@ifad.org

Richard John Pelrine

الخبير الاقتصادي الإقليمي الرئيسي
شعبة أفريقيا الغربية والوسطى
رقم الهاتف: +39 06 5459 2364
البريد الإلكتروني: r.pelrine@ifad.org

Ides de Willebois

مدير شعبة أفريقيا الغربية والوسطى
رقم الهاتف: +39 06 5459 2397
البريد الإلكتروني: i.dewillebois@ifad.org

المجلس التنفيذي - الدورة الثانية والعشرون بعد المائة
روما، 11-12 ديسمبر/كانون الأول 2017

للموافقة

المحتويات

iii	خريطة منطقة المشروع
iv	موجز التمويل
1	توصية بالموافقة
1	أولا - السياق الاستراتيجي والأساس المنطقي
1	ألف- التنمية القُطرية والريفية وسياق الفقر
	باء- الأساس المنطقي والمواءمة مع الأولويات الحكومية ومشروع الفرص الاستراتيجية القُطرية
1	المستند إلى النتائج
2	ثانيا - وصف المشروع
2	ألف- منطقة المشروع والمجموعة المستهدفة
2	باء- الهدف الإنمائي للمشروع
3	جيم- المكونات/النتائج
4	ثالثا - تنفيذ المشروع
4	ألف- النهج
5	باء- الإطار التنظيمي
5	جيم- التخطيط، والرصد والتقييم، والتعلم وإدارة المعرفة
5	دال- الإدارة المالية والتوريد والتسيير
7	هاء - الإشراف
7	رابعا - تكاليف المشروع وتمويله وفوائده
7	ألف- تكاليف المشروع
8	باء- تمويل المشروع
8	جيم- تحليل موجز للفوائد والجوانب الاقتصادية
9	دال- الاستدامة
9	هاء- تحديد المخاطر وتخفيف أثرها
11	خامسا - الاعتبارات المؤسسية
11	ألف- الامتثال لسياسات الصندوق
11	باء- المواءمة والتنسيق
12	جيم- الابتكارات وتوسيع النطاق
12	دال- الانخراط السياسي
12	سادسا - الوثائق القانونية والسند القانوني

12

سابعاً - التوصية

الذيول

1

الذيول الأول - اتفاقية التمويل المتفاوض بشأنها

11

الذيول الثاني - الإطار المنطقي

خريطة منطقة المشروع

مشروع المشروعات الأسرية لتحسين سبل العيش في منطقة دلتا نهر النيجر
تقرير التصميم



إن التسميات المستخدمة وطريقة عرض المواد في هذه الخريطة لا تعني التعبير عن أي رأي كان من جانب الصندوق فيما يتعلق برسم الحدود أو الترخوم أو السلطات المختصة بها.

المصدر: الصندوق الدولي للتنمية الزراعية | 2017-05-05



جمهورية نيجيريا الاتحادية مشروع المشروعات الأسرية لتحسين سبل العيش في منطقة دلتا نهر النيجر موجز التمويل

المؤسسة المبادرة:	الصندوق
المقترض:	جمهورية نيجيريا الاتحادية
الوكالة المنفذة:	الوزارة الفيدرالية للزراعة والتنمية الريفية
التكلفة الكلية للمشروع:	130 مليون دولار أمريكي
قيمة القرض الذي يقدمه الصندوق بموجب نظام تخصيص الموارد على أساس الأداء للفترة 2016-18:	42.4 مليون وحدة حقوق سحب خاصة (ما يعادل 60 مليون دولار أمريكي)
شروط القرض الذي يقدمه الصندوق:	شروط مختلطة: أجل سداد مدته 25 سنة، بما في ذلك فترة سماح مدتها خمس سنوات ابتداء من تاريخ موافقة المجلس التنفيذي. ويتحمل سعر فائدة يعادل 1.25 في المائة بالإضافة إلى رسم خدمة بواقع 0.75 في المائة سنوياً
فجوة التمويل	32.1 مليون دولار أمريكي
الجهة المشاركة في التمويل:	مفوضية تنمية دلتا نهر النيجر
قيمة التمويل المشترك:	30 مليون دولار أمريكي
شروط التمويل المشترك:	تقديم مفوضية تنمية دلتا نهر النيجر للتمويل الموازي في ثلاث ولايات إضافية بمنطقة دلتا نهر النيجر
مساهمة المقترض:	الحكومة الاتحادية: 3.1 مليون دولار أمريكي حكومات الولايات: 4.9 مليون دولار أمريكي
المؤسسة المكلفة بالتقدير:	الصندوق
المؤسسة المتعاونة:	الصندوق

توصية بالموافقة

المجلس التنفيذي مدعو إلى الموافقة على التوصية الخاصة بالتمويل المقترح تقديمه إلى جمهورية نيجيريا الاتحادية من أجل مشروع المشروعات الأسرية لتحسين سبل العيش في منطقة دلتا نهر النيجر، على النحو الوارد في الفقرة 44.

قرض مقترح تقديمه إلى جمهورية نيجيريا الاتحادية من أجل مشروع المشروعات الأسرية لتحسين سبل العيش في منطقة دلتا نهر النيجر

أولا - السياق الاستراتيجي والأساس المنطقي

ألف - التنمية القُطرية والريفية وسياق الفقر

1- يتمثل الهدف من برنامج الفرص الاستراتيجية القطرية المستند إلى النتائج في تحقيق "اقتصاد ريفي يجلب للسكان المستهدفين الازدهار وتكافؤ الاستفادة من النمو الاقتصادي". ويدعم هذا الهدف هدفين استراتيجيين هما: (1) إدماج الشباب في الأعمال التجارية الزراعية المربحة إدماجا اقتصاديا وماليا مستداما، وله القدرة على الصمود في وجه تغير المناخ؛ (2) تعزيز المؤسسات على مستوى الولاية والمجتمع المحلي، لتعمل مع الفاعلين من القطاع الخاص في سلاسل القيمة الرئيسية. ويستهدف برنامج الفرص الاستراتيجية القطرية المستند إلى النتائج الأسر الفقيرة، التي يتشكل معظمها من النساء والشباب العاطلين عن العمل الذين يعيشون في المناطق الريفية وشبه الحضرية. وأوصى برنامج الفرص الاستراتيجية القطرية المستند إلى النتائج أيضا بتدخل المشروع، وذلك بالتركيز بصورة كبيرة على عدد قليل من الولايات التي كان فيها الالتزام بمشروعات الصندوق مرتفعاً.

باء - الأساس المنطقي والمواءمة مع الأولويات الحكومية ومشروع الفرص الاستراتيجية القُطرية المستند إلى النتائج

2- يستهدف مشروع المشروعات الأسرية لتحسين سبل العيش في منطقة دلتا نهر النيجر الهدف الإنمائي الأول لبرنامج الفرص الاستراتيجية القطرية والذي يُعنى بإشراك الشباب في الأعمال التجارية الزراعية المربحة. ويتمشى المشروع مع البرنامج الوطني للمشروعات الأسرية لتحسين سبل العيش، الذي يجري تصميمه ليشمل الأمة بأكملها. وسيستفيد المشروع من الشراكات التي يتم إرساؤها مع الأنشطة الأخرى الجارية حالياً للتنمية الأعمال التجارية الزراعية لصالح الشباب، بما في ذلك الاستثمارات التي يقوم بها مصرف التنمية الأفريقي، ولا سيما البرنامج المقترح لتمكين الشباب، الذي شرع به محليا المعهد الدولي للزراعة الاستوائية؛ ووزارة التنمية الدولية. وسيوفر مشروع المشروعات الأسرية لتحسين سبل العيش إطارا لتنفيذ البرنامج الوطني للمشروعات الأسرية في الولايات الثلاثين المتبقية في نيجيريا، بناء على طلب الوزارة الفيدرالية للزراعة والتنمية الريفية.

ثانيا - وصف المشروع

ألف - منطقة المشروع والمجموعة المستهدفة

3- وعلى غرار سابقه، برنامج إدارة الموارد الطبيعية القائم على المجتمع المحلي - دلتا نهر النيجر، سيتم تنفيذ مشروع المشروعات الأسرية لتحسين سبل العيش في منطقة دلتا نهر النيجر في الولايات التسع لهذه المنطقة (أبيا وأكوا إبوم وبابيلسا وكروس وريفر ودلتا وإيدو وإيمو وأوندو وريفيرز)، غير أن تمويل الصندوق سيركز على ست ولايات بما يتماشى مع توصيات تقييم البرنامج القطري لعام 2015. وأشار تقييم البرنامج القطري إلى أن محاولة تغطية العديد من الولايات في إطار مشروع واحد لم تكن ناجعة؛ لأن هذا قلص من جودة الانتشار داخل كل ولاية، وقوض النتائج. وتتولى مفوضية تنمية دلتا نهر النيجر مهمة تنمية المنطقة، وقد شاركت في تمويل برنامج إدارة الموارد الطبيعية القائم على المجتمع المحلي السابق، والذي دعمه الصندوق. وتقوم الآن بإرساء شراكات مع الصندوق والحكومة الاتحادية لتمويل تنفيذ المشروع في الولايات الثلاثة المتبقية. وشملت معايير اختيار الولايات الست لتلقي تمويل الصندوق ما يلي: (1) أن يكون هناك تركيز واضح على الفقر وتنمية المجتمعات المحلية وزراعة أصحاب الحيازات الصغيرة؛ (2) إظهار الالتزام والإرادة السياسية، على النحو المعبر عنه على مستوى المشاركة في برنامج إدارة الموارد الطبيعية القائم على المجتمع المحلي في السابق، لدعم برنامج مشترك مع الصندوق. واستنادا إلى هذه المعايير، أوصى المشاركون الحكوميون في بعثة التصميم في الصندوق بتغطية تمويل الصندوق لولايات أبيا وبيلسا وكروس ريفر ودلتا وإيدو وأوندو. وفي كل من هذه المشاريع، سيغطي المشروع 10 مناطق حكومية محلية و 10 مجتمعات محلية لكل منطقة حكومية محلية استنادا إلى معايير محددة. وعموما، سيعمل المشروع في 60 منطقة حكومية محلية و 600 مجتمع محلي في الولايات الست. وستؤخذ الولايات ذات الأداء العالي بعين الاعتبار، بغرض زيادة منطقتين حكوميتين محليتين إضافيتين خلال استعراض منتصف المدة للمشروع.

4- سيستهدف المشروع في الولايات الست التي يغطيها الصندوق في المقام الأول، 25 500 شاب وامرأة كمستفيدين متدربين، والذين سيتخرجون من نظام الحضانة وهم يمتلكون مشروعات مربحة خاصة بهم ووظائف لائقة، ويخدمون في نهاية المطاف كحاضنين أنفسهم. وسيستهدف أيضا نحو 600 حاضنة مشروعات قائمة ومحتملة كمسار لخلق فرص العمل والتمكين الاقتصادي بين المستفيدين. وسيتشكل هؤلاء المستفيدون من الشباب الذين تتراوح أعمارهم بين 18 و 35 عاما والأسر التي ترأسها نساء ولديها أطفال دون سن 15 عاما. ويأمل المشروع بوجه عام، في تحقيق مشاركة متساوية بين الذكور والإناث. وسيختار المستفيدين من قبل مجتمعاتهم المحلية على مستوى القرية، في حين سيحدد الحاضنين على أساس مشاركتهم في أنشطة الربط بالسوق؛ اعتماد نموذج المزارعين المستقلين؛ التوفر على تجربة احتضان مشاريع جديدة؛ القدرة التقنية والمالية والإدارية والبنية التحتية لتوفير خدمات حضانة المشروعات للمتدربين.

باء - الهدف الإنمائي للمشروع

5- يتمثل الهدف الإنمائي للمشروع في تحسين الدخل والأمن الغذائي وخلق فرص العمل للشباب والنساء الريفيين، من خلال التنمية المستدامة للأعمال التجارية الزراعية في منطقة دلتا النيجر في نيجيريا.

ويتمشى هذا بصورة مباشرة مع الهدف الاستراتيجي 1 الذي وضعه برنامج الفرص الاستراتيجية القطرية المستند إلى النتائج، وهو تعزيز إدماج الشباب والنساء ذوات الدخل المنخفض في الأعمال التجارية الزراعية المربحة إدماجاً اقتصادياً ومالياً مستداماً، وله القدرة على الصمود في وجه تغير المناخ. ويصب المشروع أيضاً في الهدف الاستراتيجي 2، تعزيز المؤسسات على مستوى الولايات والمجتمعات المحلية للعمل مع الفاعلين من القطاع الخاص في سلاسل القيمة الرئيسية. ويتمشى برنامج الفرص الاستراتيجية القطرية المستندة إلى النتائج مع البديل الأخضر - السياسة الزراعية للحكومة - التي تقوم على أربع ركائز: الأمن الغذائي، وخلق فرص العمل، واستبدال الواردات، والتنويع الاقتصادي. وسوف يقاس تحقيق هدف المشروع في نهاية عمر المشروع من خلال المؤشرات التالية، من بين أمور أخرى:

(أ) تحقيق 80 في المائة على الأقل من المستفيدين المباشرين (20 400) زيادة لا تقل عن 50 في المائة في أمنهم الغذائي، تُقاس بتقلص طول موسم العجاف/الجوع، وزيادة عدد الوجبات يومياً، وزيادة تنوع الغذاء وجودته.

(ب) تحقيق ما لا يقل عن 80 في المائة من المستفيدين المباشرين (20 400) نمواً لا يقل عن 50 في المائة في أصولهم، تُقاس بمؤشر عالي لملكية الأصول، استناداً إلى الأصول الإضافية، تبعاً لمؤشر نظام إدارة النتائج والأثر.

(ج) تعزيز وجعل ما لا يقل عن 25 500 من الأعمال التجارية الزراعية المملوكة للشباب أو النساء، التي تمثل الوظائف اللائقة والمربحة التي تم خلقها، مربحة.

(د) حصول ما لا يقل عن 25 500 من الأسر المعيشية المستفيدة مباشرة من المشروع (نفس الأمر الذي ينطبق على العنصر (ج) أعلاه) على دخل مستقر من أجل تعزيز الأمن الغذائي وسبل العيش المستدامة.

(هـ) تحقيق أصحاب المشروعات الزراعية المستفيدين زيادة لا تقل عن 50 في المائة في حجم الإنتاج والتسويق.

(و) دعم وتعزيز ما لا يقل عن 50 في المائة من المؤسسات الريفية التي تروج للأعمال الزراعية المربحة القائمة على الشباب.

جيم - المكونات/النتائج

6- المكون 1: تحسين الفرص الاقتصادية للريفيين شباباً ونساءً، من خلال مساعدة المستفيدين على إنشاء أعمال زراعية مربحة. ويدعم هذا أربعة عناصر فرعية يعزز بعضها بعضاً.

(أ) المكون الفرعي 1.1: حضانة الأعمال الزراعية الريفية، وهو ما سيولد حوالي 25 500 عمل زراعي من خلال نظام الحضانة.

(ب) المكون الفرعي 2.1: البنية الأساسية للإنتاج والتسويق، وهو ما سيدعم تنمية نحو 30 ألف هكتار من الأراضي، ومجموعة متنوعة من مرافق الإنتاج والتجهيز، وكذا بناء الطرق الزراعية والجسور لتسهيل الوصول إلى الأسواق.

(ج) المكون الفرعي 3.1: الخدمات المالية للأعمال الزراعية الريفية، وهو ما سيدعم تنمية المشروعات من خلال: (1) تعزيز المدخرات؛ (2) نظم الدفع؛ (3) الائتمان غير النقدي في ترتيبات التمويل المسبق للمقترض المستفيد من التسهيل الائتماني. وسيتم تحليل الأنظمة الأخرى التي يجري تطويرها حالياً، بما في ذلك التسهيلات الائتمانية التي يقدمها مصرف الزراعة، والصندوق النيجيري لتنمية المشاريع الصغيرة والمتوسطة ومتناهية الصغر، القائمة على المخاطر الائتمانية، من حيث فعاليتها لإمكانية إدراجها في المشروع خلال منتصف المدة.

(د) المكون الفرعي 4.1: التعزيز المؤسسي، وهو ما سيدعم بناء القدرات في المؤسسات الريفية، بما في ذلك رابطات تنمية السلع الرئيسية التي أحدثها برنامج إدارة الموارد الطبيعية القائم على المجتمع المحلي، وتقديم المساعدة التقنية إلى مشاريع التنمية الزراعية على مستوى الولاية من أجل تقديم خدمات إرشادية شاملة وتعددية، وتوسيع نطاق منتدى تحالف السلع الأساسية لمشروع تنمية سلاسل القيمة، وتقديم الدعم إلى أصحاب المصلحة ومنظمات المجتمع المدني لرصد أنشطة المشروع على نحو فعال.

7- المكون 2: إدارة المشروع وتنسيقه من أجل مشروع تتم إدراته بكفاءة وفعالية ويحقق النتائج، مع دمج التواصل وإدارة المعرفة في جميع جوانب العمليات.

ثالثاً - تنفيذ المشروع

ألف - النهج

8- تعتبر الوزارة الفيدرالية للزراعة والتنمية الريفية الوكالة المنفذة الرئيسية، وستكون مفوضية تنمية دلتا نهر النيجر بمثابة الشريك في التنفيذ. وستكون هناك أربعة مستويات من التنسيق الإداري: (1) مكتب تنسيق المشروع على المستوى الوطني يتولى التنسيق مع وحدة تنسيق المشاريع التابعة للوزارة الفيدرالية للزراعة والتنمية الريفية، والتي يوجد مقرها في أبوجا؛ (2) مكتب تنسيق مشروع المشروعات الأسرية لتحسين سبل العيش في منطقة دلتا نهر النيجر يتولى مسؤولية الإدارة والتنسيق والإشراف بوجه عام على أنشطة المشروع في منطقة دلتا نهر النيجر؛ (3) مكاتب الولايات لتنسيق المشاريع، التي تقع في كل ولاية مشاركة، لتنسيق والإشراف على أنشطة المشروع في الولايات المعنية؛ (4) مكاتب الاتصال الحكومية المحلية الواقعة في المناطق الحكومية المحلية المشاركة، وستكون مسؤوليتها تسهيل مشاركة المجتمع المحلي، وجمع البيانات وتوزيعها على مكاتب الولايات والمكاتب الإقليمية. وسيتلقى المشروع الإشراف والتوجيه من اللجنة التوجيهية الوطنية للمشروع على المستوى الفيدرالي، وسيقوم البرنامج الوطني للمشروعات الأسرية لتحسين سبل العيش بتنسيقه. وعلى المستوى الإقليمي، ستوافق اللجنة التوجيهية التقنية الإقليمية على برنامج العمل والميزانية السنوية. وعلى مستوى الولايات، ستقوم لجنة توجيهية على مستوى الولاية بالإشراف باسم حكومة الولاية والموافقة على برامج العمل والميزانيات السنوية على مستوى الولايات.

باء- الإطار التنظيمي

9- ستنفذ أنشطة المشروع على مستوى الميدان/المجتمع المحلي من خلال كيانات القطاع الخاص المتعاقد معها بصورة تنافسية. وسيشارك مكتب الاتصال الحكومي على المستوى المحلي بصورة وثيقة في نشر الوعي وتعبئة الشباب والنساء ممن يشاركون في المشروع. ويعين المسؤولون في المنطقة "منسقين"، بينما يشار إلى المسؤولين في الولايات باسم "المسؤولين". ويطلق على نظرائهم على مستوى الحكومات المحلية "مسؤولو الاتصال". ومن المتوخى تنفيذ المشروع على مرحلتين: وتمتد المرحلة الأولى من سنة إلى ثلاث سنوات، مع 25 حاضنة/مشروعاً قائماً لكل ولاية؛ بينما تمتد المرحلة الثانية من أربع سنوات إلى ست سنوات مع إضافة 75 حاضنة لكل ولاية، استناداً إلى تجارب المرحلة الأولى، ما مجموعه الكلي 100 حاضنة لكل ولاية. وسيتم تحديد المستفيدين من خلال توجيه دعوة للتعبير عن الاهتمام، يتم فرزها فيما بعد من قبل لجنة يديرها بصورة تنافسية مقدمو الخدمات التعاقدية الذين يعملون في شراكة مع المنظمات غير الحكومية الموثوق بها محلياً.

جيم- التخطيط، والرصد والتقييم، والتعلم وإدارة المعرفة

10- سيضع المشروع نظاماً للرصد والتقييم يركز على النتائج من أجل إغناء عملية صنع القرار على جميع المستويات. وسيوفر هذا النظام معلومات لاستخدامها في قياس التقدم المحرز في التنفيذ ونتائج أنشطة المشروع وأثرها على السكان المستهدفين، ولتوجيه المشروع. وسوف يتضمن قائمة مختصرة من المؤشرات التي يمكن التحقق منها بسهولة فيما يتعلق بنظام إدارة النتائج والأثر في الصندوق. وسوف يستند نظام الرصد والتقييم في المقام الأول إلى الإطار المنطقي للمشروع، مع تصنيف المؤشرات إلى أقصى حد ممكن حسب الجنس والعمر لتوثيق مساهمات المشروع في المساواة بين الجنسين، وتمكين المرأة وإدماج الشباب.

11- سيقوم المشروع بوضع استراتيجية لإدارة المعرفة خلال الأشهر الستة الأولى من التنفيذ، وربطها باستراتيجية إدارة المعرفة في الوزارة الفيدرالية للزراعة والتنمية الريفية. وستخلق الاستراتيجية سلسلة من النتائج بين الرصد والتقييم، والمعرفة والتواصل، لجمع ومعالجة وتوثيق واستخدام وتوزيع البيانات والمعلومات التي تولدها أنشطة المشروع على نطاق واسع. وستستخدم الوسائط المتعددة والتكنولوجيات الجديدة.

دال- الإدارة المالية والتوريد والتسيير

12- على الصعيد الفيدرالي، تركز نيجيريا تقدماً في تحسين نظم الإدارة المالية العامة، واعتماد الممارسات والمعايير الدولية. وعلى مستوى الولايات، تتباين نوعية نظم الإدارة المالية العامة وتتطلب إدخال مجموعة من التحسينات، على النحو المشار إليه في تقارير الإنفاق العام والمساءلة المالية.

13- أُجري تقييم للإدارة المالية كجزء من عملية تصميم المشروع. وصنفت المخاطر الأولية للمشروع على أنها "مرتفعة". وستتبع ترتيبات الإدارة المالية إلى حد كبير النموذج المعمول به بالفعل للتعامل مع مشروعات الصندوق الجارية. وبناءً على ذلك، مكتب تنسيق مشروعات المشروعات الأسرية لتحسين سبل العيش في منطقة دلتا نهر النيجر، الذي يتصرف من خلال مكاتب الولايات لتنسيق المشاريع، الإدارة العامة للأداء الائتماني للمشروع، بما في ذلك إعداد الميزانية والمحاسبة والإبلاغ المالي وتقديم طلبات السحب إلى

الصندوق، وتوظيف المراجع الخارجي للحسابات. وسيتم تعيين موظفين ماليين مؤهلين على أساس تنافسي في مكتب تنسيق مشروع المشروعات الأسرية لتحسين سبل العيش في منطقة دلتا نهر النيجر، وكل مكتب من مكاتب الولايات لتنسيق المشاريع، بما في ذلك المراقب المالي والمحاسبين والمراجعين الداخليين للحسابات. وسيسجل كل من مكتب تنسيق مشروع المشروعات الأسرية لتحسين سبل العيش في منطقة دلتا نهر النيجر، ومكاتب الولايات لتنسيق المشاريع جميع معاملات المشروع باستخدام برامج المحاسبة المخصصة وفقا لمعايير المحاسبة الدولية في القطاع العام، وستعد تقارير مالية دورية في أشكال يُتفق عليها مع الصندوق. وستقوم شركة مستقلة لمراجعة الحسابات بمراجعة البيانات المالية الموحدة للمشروع سنويا، وفقا للمعايير المقبولة دوليا لمراجعة الحسابات والمبادئ التوجيهية للصندوق بشأن مراجعة حسابات المشروعات. وسيُصرف تمويل الصندوق مقابل طلبات السحب المعتمدة حسب الأصول وفقاً لإجراءات الصرف التي يطبقها الصندوق، والتي سيتم تحديدها بتفصيل في دليل تنفيذ البرنامج والرسالة الموجهة إلى المقترض.

14- فيما يتعلق بتدفق الأموال، سيُفتح حساب مستقل بالدولار الأمريكي لقرض الصندوق في مصرف نيجيريا المركزي. ولتمكين الحكومة الاتحادية في نيجيريا من رصد تدفق الأموال، سيكون الحساب المعين حسابا فرعيا في إطار حساب الخزانة الموحد التابع للحكومة. وستتدفق الأموال من الحساب المعين إلى حساب سحب وحساب قرض المشروع (حساب المشروع ألف) بالنيرة، العملة المحلية لنيجيريا. وستودع الأموال النظرية الفيدرالية في حساب منفصل. وسيُخول لمكتب تنسيق مشروع المشروعات الأسرية لتحسين سبل العيش في منطقة دلتا نهر النيجر، إدارة كل من الحساب المخصص وحساب الأموال النظرية الفيدرالية. وستفتح كل ولاية حسابين بالنيرة النيجيرية: (1) حساب المشروع على مستوى الولاية (حساب المشروع باء) لتلقي أموال قرض الصندوق من حساب السحب؛ (2) حساب الأموال النظرية على مستوى الولاية. وسيخول لكل مكتب من مكاتب الولايات لتنسيق المشاريع إدارة حساب المشروع باء وحساب الأموال النظرية على مستوى الولاية.

15- سيخضع المشروع لسياسة الصندوق الخاصة بمكافحة الفساد، التي يطبق الصندوق بموجبها سياسة عدم التسامح إطلاقاً بشأن الإجراءات الاحتياطية أو الفاسدة أو التواطؤية أو القسرية في المشروعات الممولة من قروضه ومنحه.

16- **التوريد.** على غرار جميع مشروعات الصندوق الأخرى، سيكون لهذا المشروع إمكانية الوصول إلى وحدة إدارة المشروع على المستوى الوطني التي ستعمل كوكالة خدمات وتركز وظائف معينة لجميع المشروعات لزيادة الكفاءة، بما في ذلك الاتصال بوحدة تنسيق المشروع التابعة للوزارة الفيدرالية للزراعة والتنمية الريفية، والرصد والتقييم، والتوريد التنافسي. وفي حالة هذا الأخير - باعتباره متميزا عن التوريد المحلي ذي القيمة المنخفضة - ستقوم وحدة إدارة المشروع الوطنية بتعيين خدمات التوريد المهنية على نحو تنافسي لخدمة جميع المشاريع. وستتمثل هذه الخدمات على نحو تام لقانون التوريد العام في نيجيريا وسياسات الصندوق. وستُراجع حسابات مقدم الخدمة بشكل مستقل كل عام. وقد تأخذ الوحدة الوطنية لإدارة المشروع بعين الاعتبار أيضا، التعاقد مع مقدم الخدمة على أساس الدفع الأساسي عن كل عملية توريد، وتوفير مكافأة تحفيزية سنوية على الأداء الجيد.

هـ - الإشراف

- 17- سيتولى الصندوق الإشراف المباشر على المشروع، كما سيشاركه في ذلك الشركاء الرئيسيين. وستشمل وظيفة الإشراف ودعم التنفيذ ما يلي: (أ) حلقة العمل الاستهلاكية؛ (ب) استعراضات برنامج العمل والميزانية السنوية ورصد التنفيذ؛ (ج) استعراض سنوي للمشروع، بما في ذلك استعراض للتقارير المرحلية المقدمة من مكتب تنسيق المشروع على المستوى الإقليمي؛ (د) استعراض طلبات السحب ووثائق التوريد؛ (هـ) البعثات الميدانية التي يشترك في إدارتها كل من مكتب تنسيق المشروع على المستوى الإقليمي، ومفوضية تنمية دلتا نهر النيجر، ومشغلي القطاع الخاص المشاركين، والشركاء الآخرين؛ (و) الإشراف السنوي وبعثات دعم التنفيذ المتخصصة التي يضطلع بها أخصائيو الإدارة المالية والتوريد والخبراء التقنيين؛ (ز) استعراض منتصف المدة للمشروع للقيام بأي إجراء تصحيحي؛ (ح) فعاليات نشر المعرفة وحلقات العمل للاستفادة من المعارف المتعلقة بأداء المشروع وتقاسمها؛ (ط) دعم عملية إنجاز المشروع.
- 18- سينظم الصندوق الدولي للتنمية الزراعية والوزارة الفيدرالية للزراعة والتنمية الريفية حلقة عمل استهلاكية يستفيد منها أصحاب المصلحة لإرساء فهم مشترك لاستراتيجية تنفيذ المشروع، ورؤية مشتركة لأهدافه، وإدراك دور كل مشارك ومسؤولياته.

رابعاً - تكاليف المشروع وتمويله وفوائده

ألف - تكاليف المشروع

- 19- سيمول المشروع من خلال: (1) الحكومة الاتحادية؛ (2) الولايات الست المشاركة؛ (3) مفوضية تنمية دلتا نهر النيجر؛ (4) الصندوق الدولي للتنمية الزراعية. وستتخلى الحكومة الاتحادية عن الإيرادات الضريبية. وستمول حكومات الولايات جزئياً مرتبات موظفي مكتب تنسيق المشروع على المستوى الإقليمي، وتتيح 000 30 هكتار من الأراضي للمشروع، وتساهم بنسبة 50 في المائة من تكلفة إعداد الأراضي على مساحة 000 6 هكتار، مخصصة للحاضنات. وستقدم مفوضية تنمية دلتا نهر النيجر 30 مليون دولار أمريكي من التمويل المشترك الموازي، من أجل توسيع نطاق المشروع في الولايات الثلاث لمنطقة دلتا نهر النيجر التي لم يغطيها قرض الصندوق.
- 20- سيتم توفير تمويل الصندوق للمرحلة الأولى للفترة (2018-2024) كقرض قيمته 60 مليون دولار أمريكي، على النحو التالي: (1) فائدة بمعدل ثابت قدرها 1.25 في المائة على الأصل القائم؛ (2) فترة استحقاق مدتها 25 سنة؛ (3) فترة سماح مدتها خمس سنوات؛ (4) رسم خدمة قدره 0.75 في المائة، يتكبده المقترض اعتباراً من تاريخ موافقة المجلس التنفيذي. وسيخصص الصندوق تمويلاً إضافياً قدره 32.1 مليون دولار أمريكي للمرحلة الثانية (2025-2029) رهناً بتوافرها وشروط التمويل في المستقبل.

الجدول 1

تكاليف المشروع بحسب المكون والجهة الممولة
(بآلاف الدولارات الأمريكية)

المكون	قرض الصندوق		فجوة التمويل		مفوضية تنمية دلتا نهر النيجر				الحكومة الاتحادية		حكومات الولاية		المجموع	
	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%
1. تحسين الفرص الاقتصادية للشباب والنساء الريفيين	27 874	50.5	14 339	26.0	12 496	22.6	522	0.9	-	-	-	-	55 230	-
1.1 حضانة الأعمال الزراعية الريفية	17 201	41.6	9 686	23.4	10 462	25.3	1 544	3.7	2 458	5.9	-	-	41 351	5.9
2.1 البنية الأساسية للإنتاج والتسويق	2 526	43.9	1 422	24.7	1 594	27.7	208	3.6	-	-	-	-	5 750	-
3.1 الإدماج المالي لصالح الأعمال الزراعية الريفية	2 784	45.1	1 569	25.4	1 594	25.8	229	3.7	-	-	-	-	6 176	-
4.1 التعزيز المؤسسي	50 384	46.4	27 016	24.9	26 146	24.1	2 503	2.3	2 458	2.3	-	-	108 507	2.3
المجموع الفرعي	9 616	44.7	5 066	23.6	3 854	17.9	553	2.6	2 419	11.2	-	-	21 508	11.2
2. إدارة المشروع وتنسيقه	60 000	46.1	32 081	24.7	30 000	23.1	3 057	2.4	4 877	3.8	-	-	130 015	3.8
المجموع														

باء- تمويل المشروع

الجدول 2

تكاليف المشروع بحسب فئة الإنفاق والجهة الممولة
(بآلاف الدولارات الأمريكية)

فئة الإنفاق	قرض الصندوق		فجوة التمويل		مفوضية تنمية دلتا نهر النيجر				الحكومة الاتحادية		حكومة الولاية		المجموع	
	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%
1. الأشغال المدنية	16 732	43.7	9 421	24.6	8 211	21.4	1 506	3.9	2 458	6.4	-	-	38 328	6.4
2. المركبات والدراجات النارية	1 293	49.9	529	20.5	637	24.6	129	5.0	-	-	-	-	2 588	-
3. خدمات الاستشارات	3 550	41.6	2 249	26.4	2 311	27.1	314	3.7	100	1.2	-	-	8 524	1.2
4. المعدات والمواد	399	56.1	134	18.9	147	20.7	31	4.3	-	-	-	-	711	-
5. المرتبات والعلاوات	3 592	40.8	1 537	17.5	1 350	15.3	-	-	2 319	26.4	-	-	8 797	26.4
6. تكاليف التشغيل	900	33.4	689	25.6	1 020	37.9	84	3.1	-	-	-	-	2 692	-
7. المنح والإعانات	21 450	49.5	10 725	24.8	11 146	25.7	-	-	-	-	-	-	43 321	-
8. التدريب	5 737	47.7	3 231	26.9	2 589	21.5	472	3.9	-	-	-	-	12 029	-
9. حلقات العمل	6 348	48.7	3 566	27.4	2 589	19.9	522	4.0	-	-	-	-	13 024	-
المجموع	60 000	46.1	32 081	24.7	30 000	23.1	3 057	2.4	4 877	3.8	-	-	130 015	3.8

جيم- تحليل موجز للفوائد والجوانب الاقتصادية

21- من المتوقع أن يولد المشروع على مدى ست سنوات من التنفيذ، الفوائد التالية القابلة للقياس الكمي:

(أ) خلق فرص العمل: ما لا يقل عن 25 500 وظيفة جديدة، موزعة على النحو التالي: 7 069 وظيفة للشباب الذكور (28 في المائة)؛ 5 553 وظيفة للإناث الشباب (22 في المائة)؛ و 5 950 وظيفة للنساء (24 في المائة)، و 6 428 وظيفة للرجال (26 في المائة).

(ب) تتمثل الإيرادات (السوية) المستحقة للمستفيدين فيما يلي: إنتاج الكاكاو 1 152 950 نيرة نيجيرية؛ إنتاج الموز 1 144 310 نيرة نيجيرية؛ إنتاج زيت النخيل 2 034 060 نيرة نيجيرية؛ إنتاج الكسافا 160 700 نيرة نيجيرية؛ إنتاج الأرز 246 970 نيرة نيجيرية؛ إنتاج الدواجن 535 280 نيرة نيجيرية؛

إنتاج الأسماك 407 390 نيرة نيجيرية؛ تجهيز الأسماك 291 710؛ تجهيز فاكهة النخيل 1 331 200 نيرة نيجيرية؛ طحن الأرز 989 760 نيرة نيجيرية؛ وتجهيز الكسافا 672 640 نيرة نيجيرية.

(ج) زيادة الغلة نتيجة لتحسين ممارسات الإدارة، وتقدر هذه الزيادة على النحو التالي: الكاكاو 30 في المائة؛ الموز 40 في المائة؛ زيت النخيل 40 في المائة؛ كثافة تخزين أحواض تربية الأحياء المائية 50 في المائة (من 800 إلى 1 200 سمكة)؛ فواكه النخيل، مجهزة بنسبة 50 في المائة (من 20 طن [متري] إلى 30 طن متري) لكل جهاز؛ درنات الكسافا، مجهزة بنسبة 60 في المائة (من 25 طن متري إلى 40 طن متري) لكل جهاز؛ الأرز المقشور المطحون 30 في المائة (من 30 طن متري إلى 40 طن متري) لكل جهاز.

(د) تحسين الأمن الغذائي نتيجة لزيادة إنتاج المحاصيل الغذائية الأساسية، والأسماك والدواجن، ونظم التغذية المغذية، والتوزيع الأفضل للأغذية المنتجة.

(هـ) الاستعاضة عن الواردات ومدخرات النقد الأجنبي بزيادة إنتاج المواد الغذائية المستوردة حتى الآن، مثل الأرز والدواجن والأسماك.

22- يبلغ معدل العائد المالي الداخلي الإجمالي للمشروع 43 في المائة، ويبلغ صافي قيمته الحالية 646 174 700 53 نيرة نيجيرية أو 175 889 100 دولار أمريكي، وصافي الفوائد الإضافية قدره 15 148 983 800 نيرة نيجيرية أو

49 668 800 دولار أمريكي، مع افتراض أن تبلغ تكلفة الفرصة البديلة من رأس المال نسبة 14 في المائة.

23- يقدر معدل العائد الداخلي الاقتصادي العام للمشروع بحدود 35 في المائة مع صافي القيمة الحالية قدره 31 758 741 400 نيرة نيجيرية أو 104 120 000 دولار أمريكي، وصافي الفوائد الإضافية قدره 13 089 456 900 نيرة نيجيرية أو 42 916 300 دولار أمريكي مع افتراض أن تبلغ تكلفة الفرصة البديلة لرأس المال 14 في المائة.

دال - الاستدامة

24- سيتم تيسير استدامة المشروع من خلال: (1) الإطار المؤسسي القائم للوزارة الفيدرالية للزراعة والتنمية الريفية (الوكالة المنفذة الرئيسية)، ومفوضية تنمية دلتا نهر النيجر (الوكالة المشاركة في التنفيذ)، ووزارات الزراعة في الولايات ومشاريعها للتنمية الزراعية، والشبكات الشبابية للأعمال الزراعية (منظمة المستفيدين)، والمنظمات الأساسية للسلع؛ (2) الإجراء الخاص بإرساء شراكة بين القطاعين العام والخاص لتعزيز حصة المستفيدين من السوق؛ (3) خلق الروابط مع أسواق الخدمات (تجار المدخلات، والمؤسسات المالية، وبائعوا المنتج بالجملة، ومصنعو المعدات، والمنظمات غير الحكومية ومنظمات المجتمع المدني)؛ (4) التركيز على المشروعات المربحة؛ (5) معالجة القضايا التي تؤثر على الإدماج الاجتماعي والبيئة وتغير المناخ.

هـ - تحديد المخاطر وتخفيف أثرها

25- النزاعات الاجتماعية وتذمر الشباب في المنطقة (صنفت على أنها معتدلة): ولتخفيفه سيقوم المشروع بما يلي: (أ) التركيز على خلق فرص العمل للشباب من خلال الأعمال الزراعية؛ (ب) إدراج استراتيجية قوية

لإدارة النزاعات إلى جانب التواصل بين الأقران، باستخدام رواد الأعمال الناجحين من الشباب للوصول إلى شباب آخرين في المنطقة؛ (ج) وضع استراتيجية واضحة للتواصل والتوعية المجتمعية لإدارة التوقعات؛ (د) تشغيل آلية فعالة للشكاوى والنظلم من أجل تجنب نشوب الصراعات وكبح تصاعدها.

26- مخاطر المناخ (صنفت على أنها معتدلة): تتمثل المخاطر المناخية الرئيسية في زيادة هطول الأمطار، وارتفاع درجات الحرارة، واحتمال قيام بعض الأنشطة (مثل إنتاج الأرز) بتوليد انبعاثات غازات الدفيئة. وسوف يخفف المشروع من هذه المخاطر وما يتصل بها من خلال توفير الإرشاد والتدريب المتخصصين للمستفيدين من المشروع.

27- المخاطر البيئية (صنفت على أنها معتدلة): يشكل إعادة التأهيل المحتمل للأراضي الزراعية التي غطتها الغابات، وتلوث مصادر المياه بالمواد الكيميائية الزراعية، وسوء إدارة النفايات الزراعية، وحرائق الغابات والأنايب بعض المخاطر البيئية. وسوف يخفف المشروع من هذه المخاطر من خلال توعية المزارعين، والرفض الصارم لتمويل أي نشاط من المحتمل أن يتسبب في آثار بيئية سلبية.

28- حيازة الأراضي والإقصاء الاجتماعي (صنفت على أنها معتدلة): سوف يقوم المشروع بما يلي: (1) إعطاء الأولوية للحصول على الأراضي (المملوكة للحكومة) للشباب والنساء في أي أرض عامة متطورة؛ (2) ضمان حصول الشباب والنساء على الأراضي من الشروط المسبقة لاختيار أي مجتمع للمشاركة في المشروع.

29- سيجري التصدي للنزاعات المتعلقة باستخدام الموارد بين الرعاة والمزارعين (صنفت على أنها معتدلة) من خلال: (1) إسداء المشورة لأصحاب المشروعات الزراعية للابتعاد عن الأراضي في محميات الرعي المخصصة لهذا الغرض، وحول طرق الرعي المعروفة؛ (2) تشجيع الأعمال التجارية الزراعية على اعتماد التأمين الزراعي باعتباره استراتيجية لا ندم من ورائها، للتعويض عن الخسائر الناجمة عن المحاصيل التي أُلغتها الحيوانات؛ (3) تشجيع حكومات الولايات على الأخذ في الاعتبار خيارات مثل إنشاء مزارع أو مناطق رعي مخصصة للرعاة.

30- المخاطر السياسية ومخاطر الأموال النظرية (صنفت على أنها معتدلة): سيعمل المشروع على: (1) اختيار السلع ذات الأولوية التي يجب دعمها في كل ولاية، بالاشتراك مع حكومة الولاية، وبناء على أهمية كل سلعة على مستوى المنطقة الحكومية المحلية؛ (2) تقليص المناطق الحكومية المحلية التي لم تتمكن من ممارسة استقلاليتها في الميزانية في السنوات الأخيرة من مساهمات الأموال النظرية إلى الحد الأدنى؛ (3) تقييد متطلبات الأموال النظرية من جانب حكومة الولاية، من أجل دفع مرتبات الموظفين المعارين، وإقامة مكتب المشروع بما يتماشى مع توصيات تقييم البرنامج القطري للصندوق وممارسات الشركاء الإنمائيين الآخرين الذين يعملون في البلد، مثل البنك الدولي.

31- سيتم التخفيف من مخاطر التسيير والمخاطر الائتمانية (صنفت على أنها مرتفعة) من خلال الالتزام الصارم بعمليات التوريد، واستعراض التوريد اللاحق، واعتماد التوريد المركزي مع عمليات مراجعة الحسابات المنتظمة التي يقوم بها طرف ثالث. وأخيراً، سيجري فريق المشروع مناقشات مع كبار مسؤولي حكومات الولايات بشأن خفض تكلفة ممارسة الأعمال التجارية للمستفيدين من المشروع، ولا سيما الرسوم غير القانونية المفروضة على منتجاتهم أثناء النقل.

- 32- سيجري التصدي للتخلف في البنية التحتية الريفية (صنفت على أنها معتدلة)، من خلال: (1) دعم حملة بشأن الاقتصاد الجديد المترابط والفرص التي تتيحها العولمة، لتغيير العقلية التي تعتبر الزراعة مهنة محصورة على الريف فقط؛ (2) تشجيع حكومات الولايات على توفير الهياكل الأساسية في المجتمعات الريفية؛ (3) الاستثمار في البنية الأساسية الإنتاجية والاجتماعية دعماً للاستثمارات ذات الأولوية للشباب والنساء.
- 33- توقف الحاضنات في منتصف الطريق (صنفت على أنها منخفضة): سيقوم المشروع للتعامل مع هذه المخاطر بما يلي: (1) السماح بامتصاص نسبة معينة من الوافدين (5 في المائة إلى 10 في المائة)، للتأكد من بلوغ العدد الأقصى المقصود من الحاضنات والمتدربين؛ (2) إجراء عملية اختيار صارمة للمتدربين، باستخدام ضمانات المجتمع المحلي ورابطات السلع الأساسية.
- 34- الوصول إلى السوق: سيساعد المشروع المستفيدين على توفير المعلومات عن الأسواق وبناء القدرات عند الحاجة، بغية دخول قنوات السوق المحلية والخارجية الرئيسية.
- 35- اقتناص النخبة (صنفت على أنها مرتفعة): سيضع المشروع إجراءات الحرص الواجب على أساس صارم وفحوص النزاهة عند اختيار المشاركين من الشباب والنساء، لضمان عدم قبول سوى أولئك الذين يستوفون المعايير المحددة للمشاركة في المشروع.

خامسا - الاعتبارات المؤسسية

ألف - الامتثال لسياسات الصندوق

- 36- يتمثل الهدف الإنمائي الشامل للصندوق للفترة من 2016 إلى 2025 في الاستثمار في السكان الريفيين لتمكينهم من التغلب على الفقر وتحقيق الأمن الغذائي، من خلال سبل عيش مجزية ومستدامة وصامدة. ويتمثل مبادئ الانخراط التي التزم بها الصندوق في العمل على تحقيق هدفه الشامل، فيما يلي: (أ) الاستهداف؛ (ب) التمكين؛ (ج) المساواة بين الجنسين؛ (د) الابتكار والتعلم وتوسيع النطاق؛ (د) الشراكات.

باء - المواءمة والتنسيق

- 37- أقر المجلس التنفيذي للصندوق في ديسمبر/كانون الأول 2016، مذكرة المشروع المفاهيمية إلى جانب برنامج الفرص الاستراتيجية القطرية المستند إلى النتائج للفترة 2016-2021. ويتمثل الهدف من برنامج الفرص الاستراتيجية القطرية المستند إلى النتائج في تحقيق "اقتصاد ريفي يجلب للسكان المستهدفين الازدهار وتكافؤ الاستفادة من النمو الاقتصادي".
- 38- يدعم المشروع مباشرة، السياسة الزراعية في نيجيريا والإطار الاستراتيجي لتشغيل الشباب وخلق فرص العمل. ويتناول هذا الإطار الاستراتيجي العدد الكبير والمتزايد من الشباب العاطلين عن العمل، ولا سيما في المناطق الريفية.

جيم - الابتكارات وتوسيع النطاق

39- استنادا إلى نتائج التقييمين القطريين في عامي 2008 و2015، إلى جانب برنامج الفرص الاستراتيجية القطرية المستند إلى النتائج، وتقرير إنجاز الحافظة الداخلية، وتقارير إنجاز المشروعات التي تخص المشروعات السابقة التي دعمها الصندوق، قام هذا المشروع بإدماج النموذج الابتكاري لحضانة المشروعات، والذي وضعه برنامج إدارة الموارد الطبيعية القائم على المجتمع المحلي. وقد أدى هذا إلى إدخال الشباب إلى الأعمال الزراعية وأصبح نموذجا فعالا لإرشاد الشباب من أجل خلق فرص عمل لائقة وتقاسم المعرفة.

دال - الانخراط السياسي

40- سيدعم المشروع تعزيز مشاريع التنمية الزراعية من أجل إجراء حوار فعال في السياسات بشأن الإرشاد، وضمان جودة الخدمات المقدمة للمستفيدين، وأنشطة الرصد والتقييم. وتعتبر قنوات الاتصال المنتظمة والمهيكلية بدءا من المستفيدين والحاضنات على مستوى المجتمع المحلي، وانتهاء بوحدة تنسيق المشروع الفيدرالية في الوزارة الفيدرالية للزراعة والتنمية الريفية، ميزة يختص بها تصميم المشروع لتشجيع التعلم على المستوى الفيدرالي وتكرار الممارسات الجيدة.

سادسا - الوثائق القانونية والسند القانوني

- 41- ستشكل اتفاقية تمويل المشروع بين جمهورية نيجيريا الاتحادية والصندوق الدولي للتنمية الزراعية الوثيقة القانونية التي يقوم على أساسها تقديم التمويل المقترح إلى المقترض/المتلقي. وترد في الذيل الأول نسخة من اتفاقية التمويل المتفاوض بشأنها.
- 42- وجمهورية نيجيريا الاتحادية مخولة بموجب القوانين السارية فيها سلطة تلقي تمويل من الصندوق الدولي للتنمية الزراعية.
- 43- وإني مقتنع بأن التمويل المقترح يتفق وأحكام اتفاقية إنشاء الصندوق الدولي للتنمية الزراعية وسياسات التمويل ومعاييرها في الصندوق.

سابعا - التوصية

- 1- أوصي بأن يوافق المجلس التنفيذي على التمويل المقترح بموجب القرار التالي:
- قرر: أن يقدم الصندوق إلى جمهورية نيجيريا الاتحادية قرضا بشروط مختلطة، تعادل قيمته اثنان وأربعين مليون وأربعمائة ألف وحدة حقوق سحب خاصة (42 400 000 وحدة حقوق سحب خاصة) على أن يخضع لأية شروط وأحكام أخرى تكون مطابقة على نحو أساسي للشروط والأحكام الواردة في هذه الوثيقة.

جيلبير أنغبو

رئيس الصندوق الدولي للتنمية الزراعية

Negotiated financing agreement

Livelihood Improvement Family Enterprise Project in the Niger Delta

(Negotiations concluded on 6 December 2017)

Loan No: _____

Project Title: Livelihood Improvement Family Enterprises Project in the Niger Delta of Nigeria ("the Project") (LIFE-ND)

Federal Republic of Nigeria, represented by the Federal Ministry of Finance (the "Borrower")

and

The International Fund for Agricultural Development (the "Fund" or "IFAD")

(each a "Party" and both of them collectively the "Parties")

WHEREAS:

A. The Project was designed over an implementation period of twelve years, divided in two phases of six years each;

B. The Fund has agreed to provide a loan to the Borrower to finance the implementation of the first phase upon terms and conditions set forth in this Agreement;

HEREBY agree as follows:

Section A

1. The following documents collectively form this Agreement: this document, the Project Description and Implementation Arrangements (Schedule 1), the Allocation Table (Schedule 2), and the Special Covenants (Schedule 3).

2. The Fund's General Conditions for Agricultural Development Financing dated 29 April 2009, amended as of April 2014, and as may be amended hereafter from time to time (the "General Conditions") are annexed to this Agreement, and all provisions thereof shall apply to this Agreement. For the purposes of this Agreement the terms defined in the General Conditions shall have the meanings set forth therein.

3. The Fund shall provide a loan (the "Loan") to the Borrower (the "Financing"), which the Borrower shall use to implement the Project in accordance with the terms and conditions of this Agreement.

Section B

1. The amount of the Loan is forty two million four hundred thousand Special Drawing Rights (SDR 42 400 000).

2. The Loan is granted on blend terms, and shall be subject to interest on the principal amount outstanding at a fixed rate of 1.25 per cent and in addition a service charge of 0.75 per cent per annum payable semi-annually in the Loan Service Payment Currency and shall have a maturity period of twenty five (25) years, including a grace period of five (5) years, starting from the date of approval by the Executive Board.
3. The Loan Service Payment Currency shall be United States Dollars (USD).
4. The first day of the applicable Fiscal Year shall be 1 January.
5. Payments of principal, interest and service charge shall be payable on each 15 May and 15 November.
6. There shall be an account designated to receive funds in advance from the IFAD loan in USD (Designated Account) for the exclusive use of this Project in the Central Bank of Nigeria. The IFAD funds will not be mingled with other funds.
7. The Borrower shall open and thereafter maintain a Draw Down Account in Naira to receive Financing from the Designated Account and a LIFE-ND Project Account (Project Account A) in Naira to receive Financing from the Draw Down Account. The Borrower shall also open and thereafter maintain a Project Account in Naira for the LIFE-ND Government counterpart contributions to the Project (the Federal Counterpart Fund Account). The LIFE-ND Project Coordination Office shall be authorized to manage the Designated Account, the Draw Down Account, the Project Account A and the LIFE-ND Counterpart Fund Account. Moreover, the Borrower shall cause each participating state to open and thereafter maintain: (i) a state Project account (each a "State Project Account B" and, collectively the "State Project Accounts B") to receive IFAD loan funds from the Draw Down Account, and (ii) a State Counterpart Fund Account to receive state counterpart funds. Each State Project Coordination Office (SPCO) shall be authorized to manage its Project Account B and the State Counterpart Fund Account. The IFAD funds will not be mingled with other funds.
8. The Borrower shall provide counterpart financing for the Project in the amount of three million and sixty thousand United States dollars (USD 3 060 000) equivalent, to cover all taxes and duties as well as a portion of operating costs respectively at the Federal and Project States levels. Additional co-financing in the amounts of four million nine hundred thousand United States dollars (USD 4 900 000) equivalent shall be provided to the Project by the Project States. The Project State contribution shall partly be used to cover the salaries and allowances of the SPCOs.

Section C

1. The Lead Project Agency shall be Federal Ministry of Agriculture and Rural Development.
2. The Project Completion Date shall be the sixth anniversary of the date of entry into force of this Agreement.

Section D

The Loan will be administered and the Project supervised by the Fund, Federal Ministry of Agriculture and Rural Development (FMARD) and the Federal Ministry of Finance (FMF).

Section E

1. The following are designated as additional grounds for suspension of this Agreement:

- (a) Key Project staff shall have been transferred, suspended, or terminated without the Fund's prior no-objection; and
- (b) The Project Implementation Manual ("PIM") referred to in Paragraph 17, Section II of Schedule 1 hereto, or any provision thereof, has been waived, suspended, terminated, amended or modified without the prior consent of the Fund, and the Fund has determined that such waiver, suspension, termination, amendment or modification has had, or is likely to have, a material adverse effect on the Project.

2. The following are designated as additional conditions precedent to withdrawal:

- (a) The Designated Account, the Draw Down account, the Project Account A and the Federal Project Account, shall have been duly opened;
- (b) The RPCO shall have been duly established and its key staff including, the Regional Project Coordinator, Financial Controller, the Project Accountant, Procurement Officer, Monitoring and Evaluation officer shall have been recruited through a competitive process with the prior endorsement of the Fund;
- (c) The Project Implementation Manual including the financial administration and accounting manual, shall have been submitted to and approved by, the Fund.

3. This Agreement is subject to ratification and will take effect upon receipt by IFAD of evidence of inclusion of the Loan in the National Borrowing Plan or receipt of Government's Legal Opinion. The evidence of inclusion of the Loan in the National Borrowing Plan shall be signed by the Minister of the Federal Ministry of Finance.

4. The following are the designated representatives and addresses to be used for any communication related to this Agreement:

For the Borrower:

The Honourable Minister of Finance
Federal Ministry of Finance
Ahmadu Bello Way
Central Business Area
Abuja, Nigeria

For the Fund:

The President
International Fund for Agricultural Development
Via Paolo di Dono 44
00142 Rome, Italy

This Agreement, dated _____, has been prepared in the English language in two (2) original copies, one (1) for the Fund and one (1) for the Borrower.

FEDERAL REPUBLIC OF NIGERIA

(Authorized Representative)
(Name and Title)

INTERNATIONAL FUND FOR
AGRICULTURAL DEVELOPMENT

Gilbert F. Houngbo
President

Schedule 1

Project Description and Implementation Arrangements

I. Project Description

1. *Project area.* LIFE-ND will be implemented in the Niger Delta states. IFAD financing will cover Abia, Bayelsa, Cross River, Delta, Edo and Ondo states; while the Niger Delta Development Commission (NDDC) financing will cover Akwa Ibom, Imo and River states.

2. *Target group:* In the six states covered by IFAD, LIFE-ND will primarily target 25,500 youth and women beneficiaries as apprentices that will come out of the incubation system with their own profitable enterprises and decent jobs, and eventually serve as incubators themselves. It will also target about 600 established and potential enterprise incubators as a pathway for job creation and economic empowerment of the beneficiaries. The beneficiaries will be youth aged 18 to 35 years and women headed households with children under the age of 15. Overall, the Project will target 50 percent male and 50 percent female participation. The beneficiaries will be selected at the village level, while incubators will be identified on the basis of their involvement in market linkage activities; adoption of out-grower model; experience in the incubation of new enterprises; and technical, financial, managerial and infrastructure capacity to provide enterprise incubation services to apprentices.

3. *Development Goal.* The overall Project goal is to realize a transformed rural economy in which the rural population can derive prosperity and equal benefit.

4. *Development Objective.* The Project development objective is to enhance income, food security and job creation for rural youth and women through agri-enterprise development on a sustainable basis in the Niger Delta region of Nigeria.

5. *Components and outcomes.* The Project is structured along two components and related sub-components:

5.1 Component 1: Enhancement of economic opportunities for rural youth and women. This component aims at facilitating the establishment of profitable agribusiness by beneficiaries. It is supported by four mutually reinforcing subcomponents.

Subcomponent 1.1: Support to rural agribusiness incubation will generate about 25,500 agri-enterprises through the incubation system.

Subcomponent 1.2: Support to rural agribusiness production and marketing infrastructure will support the demand-driven development of about 30,000 ha of land, a variety of production and processing facilities, and the construction of farm roads and bridges to facilitate market access.

Subcomponent 1.3: Promotion of financial services for rural agribusiness will support enterprise development through: (i) savings promotion, (ii) payment systems and (iii) cashless credit in off-taker pre-financing arrangements. Other systems currently under development including Bank of Agriculture's credit facility and the Nigeria Insurance Risk-based Agricultural Lending Micro Small and Medium Enterprise Development Fund will be reviewed, based on their effectiveness for possible inclusion in LIFE-ND during midterm review.

Subcomponent 1.4: Institutional strengthening and knowledge management will support capacity building of rural institutions, including the Commodity Apex Development Associations (CADA) of the CBNRMP and technical assistance to the

state level Agriculture Development Projects (ADPs) for inclusive pluralistic extension delivery services, up-scaling of the commodity alliance forum of the VCDP, support to stakeholders and Civil Society Organisations (CSOs) to effectively monitor the Project's activities.

5.2 Component 2: Project management and coordination. This component will focus on the efficiently and effectively managed Project achieving results with communication and knowledge management integrated in all aspects of operations. The Project is expected to obtain the following outcomes:

- Market driven rural business incubators are strengthened.
- Production, productivity and marketing of agro-entrepreneurs are improved through public-private producer partnership (PPP) models.
- Market participation and profitability of beneficiaries enhanced through sustainable enterprises, improved market infrastructure, access to financial services, access to land as well as use of improved technologies.
- Increased ease of beneficiaries doing agribusiness.

II. Project implementation

6. The implementation of the Project will be governed by six main principles: (i) alignment, to the extent possible, with the Federal Government's systems and procedures, especially those governing public expenditure management and procurement; (ii) performance-based engagement of private sector Implementation partners; (iii) continuous monitoring of public sector implementing partners and ensuring that their capacity is adequately strengthened so as to enable them to deliver on their mandates; (iv) empowerment of beneficiaries to take a leading role in Project implementation through their grassroots institutions; (v) stronger partnerships and harmonization with other development partners and stakeholders in the sector; and (vi) facilitation of enterprise creation to generate decent jobs for youth and poor women.

A. Overall implementation arrangements and responsibilities

7. The FMARD is the lead implementation agency while NDDC is an implementing partner to the FMARD.

8. *National level liaison office.* LIFE-ND, in collaboration with the Value Chain Development Programme (VCDP), will facilitate certain key functions with a national level liaison office. This office will include: (i) a national level liaison officer (funded by LIFE-ND) that liaises on behalf of IFAD projects to the FMARD Project Coordination Unit; (ii) a knowledge management officer (funded by VCDP) responsible for overall M&E data consolidation and reporting; and (iii) contracted centralized services that may include procurement, consultancies, etc. and funded by one of the projects.

9. Project coordination and management (PCM) will be decentralized to four levels: federal, regional, state, and local government area (LGA). At the federal level, a National Steering Committee to be chaired by the Minister of Agriculture and composed of stakeholders representatives which will include the Permanent Secretary of the FMARD, Head of the Project Coordination Unit (PCU) recently created by FMARD to coordinate donor-funded projects/programmes, Directors of Department of Extension and Department of Agriculture in the FMARD, Director of Agriculture and Fishery Directorate in the NDDC, Director and Deputy Directors of IER of FMF, Federal Ministry of National Planning and Budget, Water Resources, Environment and Labour, Director of FMARD Rural Development; Director of FMARD Agribusiness, Processing and Marketing; Development Finance Department of Central Bank of Nigeria (CBN), Representative of Youth Group, will provide oversight to the implementation of the LIFE-ND and approve

the annual work plan and budget (AWPB). The National LIFE Project Coordinator will serve as Secretary to the National Steering Committee which is expected to meet once per year. The Regional LIFE-ND will serve as co-secretary.

10. At the regional level, a Technical Support Committee (TSC) chaired by the Managing Director of NDDC or his designee will comprise the NDDC Director of Agriculture and Fisheries, NDDC Director of Planning, National Project Coordinator of LIFE, FMARD Regional Director, Regional Project Coordinator (who serves as Secretary), representative of FMF, Head of PCU, representatives of recognised youth and women organisations, one representative from private sector operators of the Commodity Alliance Forum from each participating state, as well as relevant financial institutions and research institutions. The TSC will meet quarterly to review progress of Project implementation and provide guidance for the smooth implementation of the Project activities, or whenever there is an urgent technical issue that requires the attention of the Committee.

The Regional Project Coordination Office (RPCO) will have direct responsibility for supervision, technical support and coordination of the activities of the SPCOs. Headed by the Regional Project Coordinator (RPC), the RPCO will have the following professional staff: Agribusiness Promotion Coordinator, Rural Infrastructure Coordinator, Rural Institutions Coordinator, Monitoring and Evaluation (M&E) Coordinator, Knowledge Management and Communication (KMC) Coordinator, Project Financial Controller, Project Accountant, Procurement Coordinator, Administration and Logistics Officer, and Project Internal Auditor. In addition, subject matter specialists will be hired when the need arises for the following areas relevant for overall Project implementation: (i) Rural Finance; (ii) Gender and Youth; (iii) Climate and Environment; (iv) Nutrition and Food Security; (v) Sustainable Agriculture; and (vi) Project Management, under the technical assistance category of the Project. The professional staff of the RPCO shall be recruited on a competitive basis and a suitably qualified staff from NDDC's Directorate of Agriculture and Fisheries will be deployed to work in the RPCO as one of the professional staff indicated above. Such staff shall report to the Regional Project Coordinator. Each Key Staff (Coordinators) will have an assistant to be competitively recruited. There will be limited number of support staff (like drivers, cleaners, receptionist, etc.) to be cleared by IFAD based on need.

11. At the state level, a State Project Steering Committee (SPCM) chaired by the Commissioner of Agriculture and composed of the commissioners of Finance, Budget and Planning, Women Affairs, representatives of government agencies and departments responsible for youth and women empowerment, FMARD State Director, representatives of selected commodity associations in the State, representatives of youth and women organisations, and relevant financial institutions, will provide oversight function on the Project and approve the AWPB at the state level. In addition the State Project Steering Committee will facilitate the effective participation of relevant actors in the Project.

12. Each participating state will have a State Project Coordination Office (SPCO) responsible for the coordination and supervision of project activities in the state and housed in the ADP. Headed by the State Project Coordinator (SPC), the SPCO will have the following professional staff: Agribusiness Promotion Officer, Rural Infrastructure Officer, Rural Institution/Gender and Youth Officer, M&E Officer, KMC Officer, State Project Accountant, State Finance Officer, Procurement Officer, Administration and Logistics Officer, as well as State Project Accountant, State Finance Officer and State Project Internal Auditor. In addition, subject matter specialists will be hired when the need arises for the following areas: Rural Finance, Gender and Youth, Climate and Environment, Nutrition and Food Security, Sustainable Agriculture, and Project Management, under the technical assistance category of the Project. Professional staff shall be recruited on a competitive basis and a suitably qualified staff from NDDC's state office will be deployed to work in the SPCO as one of the professional staff indicated above. Such staff shall report to the State Project Coordinator. Alternatively the Financial Management function

of the SPCO outlined above may be outsourced to the Project Financial Management Units (PFMUs) under the State Accountant General's Office subject to IFAD's prior no-objection. Project implementation will be based on service contract to the competent and competitively engaged service providers.

13. At the local government area (LGA) level, the Project will maintain a Desk Office in the Department of Agriculture. The Desk Officer will be responsible for sensitization and advocacy at the community level under the guidance of the SPCO and will also participate in the selection of Project beneficiaries.

14. At the community level, the Project will strengthen the existing Commodity Apex Development Associations (CADA) through capacity building and promote the formation of new CADAs where they do not exist to promote further agribusiness among youth and women for employment creation. The CADAs will be encouraged to form a federated CADA at the state level from their representatives to ensure strong and viable agribusiness associations.

B. Partnerships for Project implementation

15. The key implementing partners for the Project include:

- (a) at the federal level, (i) the Federal Ministry of Agriculture and Rural Development, the Lead Implementing Agency; (ii) the Federal Ministry of Finance, the Borrower; and (iii) the Central Bank of Nigeria, for rural finance inclusion;
- (b) at the regional level, (iv) the Niger Delta Development Commission, a financing and implementing partner with a mandate for the development of the Niger Delta region;
- (c) at the state level, (v) the State Ministry of Agriculture, and (vi) the Agricultural Development Programme;
- (d) at the LGA level, (vii) the Department of Agriculture; and
- (e) at the community level, (viii) the Commodity Apex Development Association, (ix) the incubators, and (x) the apprentices.

16. The PCU, Bank of Agriculture, the Nigerian Incentive Based Risk Sharing System for Agricultural Lending (NIRSAL), the Small and Medium Enterprise Development Agency, the Federal Ministry of Women Affairs, and institutions within the National Agricultural Research System, are also expected to play vital support roles.

17. *Project Implementation Manual (PIM)*. The RPCO shall prepare a draft PIM for initial approval by the FMARD, which shall include, *inter alia*:

- (i) Implementation responsibilities of the RPCO and SPCOs and PFMU as well as terms of reference of Project staff, consultants, service providers and other parties involved in implementation of the Project, as well as a framework agreement for engagement of service providers;
- (ii) Eligibility criteria and selection procedures with respect to Project beneficiaries and activities to be financed under the Project; and
- (iii) Detailed procedures for Project implementation, including a Financial Administration Manual covering financial management, audit and flow of funds arrangements.

Through the FMARD, the RPCO shall forward the draft PIM to the Fund for its comments no later than ninety (90) days after the entry into force of this Agreement. The Lead Project Agency shall adopt the PIM substantially in the form approved by the Fund, and shall promptly provide copy thereof to the Fund.

Schedule 2

Allocation Table

1. *Allocation of Loan Proceeds.* (a) The Table below sets forth the Categories of Eligible Expenditures to be financed by the Loan and the allocation of the amounts to each category of the Financing and the percentages of expenditures for items to be financed in each Category:

Category	IFAD Loan Amount (expressed in SDR)	Percentage of Financing (net of taxes and duties under Terms described below)
I. Civil Works	10 640 000	100 % net of: taxes, Federal and State Government contribution and beneficiary contribution
II. Equipment and Materials(including Vehicles)	1 070 000	100 % net of: taxes, Federal and State Government contribution and beneficiary contribution
III. Consultancies (including Training and Workshops)	9 940 000	100 % net of: taxes, Federal and State Government contribution and beneficiary contribution
IV. Grants and subsidies	13 650 000	100 % net of: taxes, Federal and State Government contribution and beneficiary contribution
V. Operating cost (including Salaries and Allowances)	2 860 000	100 % net of: taxes, Federal and State Government contribution and beneficiary contribution
Unallocated (10%)	4 240 000	
TOTAL	42 400 000	

(b) The terms used in the Table above are defined as follows:

Category II "Equipment and Materials" means Eligible Expenditures related to Equipment and Materials as well as Vehicles and motorcycles.

Category III "Consultancies" means Eligible Expenditures related to Consultancies, Technical Assistance, Trainings and Workshops.

Category V "Operating cost" means Eligible Expenditures related to Salaries and Allowances as well as operating cost of the RCPO and SPCOs.

2. *Start-up Costs.* To facilitate a prompt start-up, withdrawals of up to USD 500 000 may be made to incur expenditures related to the Project start-up before the satisfaction of the additional general conditions precedent to withdrawal. The start-up funds will include *inter alia*: (i) establishment of the RCPO and salaries of key staff; (ii) formulation of the Project Implementation Manuals including the financial procedures, accounting and procurement manual; (iii) preparation of the first annual work plan and budget (AWPB) and procurement plan; (iv) organization of a start-up workshop; (v) preparation specifications for the accounting software; (vi) finalization of the scope of work and the terms of reference (ToRs) of the internal auditor as well as report format; and (vii) finalization of the agreement/MoU templates to be used with the States and other implementing partners.

Schedule 3

Special Covenants

In accordance with Section 12.01(a)(xxiii) of the General Conditions, the Fund may suspend, in whole or in part, the right of the Borrower to request withdrawals from the Loan Account if the Borrower has defaulted in the performance of any covenant set forth below, and the Fund has determined that such default has had, or is likely to have, a material adverse effect on the Programme:

1. *Recruitment of staff.* The Borrower shall ensure that RPCO, and SPCO staff are recruited in conformity with the PIM. All such staff shall be contracted under procedures acceptable to the Fund following an open, transparent and competitive process and have qualifications and experience commensurate with their duties. The recruitment process and the appointment of the staff shall be subject to no-objection of the Fund. In addition, VCDP will assist and facilitate the engagement of key staff of LIFE-ND, including handling of advertisement, shortlisting of candidates, inviting candidates for the interview, organizing venue and logistics for the interview, as well as delivery of engagement letter to successful candidates.
2. *Accounting software.* The Borrower shall ensure that the RPCO, and each SPCO put in place an automated accounting software acceptable to the Fund within the first six months of implementation of the Project.
3. *Transfer of the Proceeds of the Financing to the Project States.* The Borrower shall ensure that the proceeds of the IFAD loan are not transferred to any participating state until each such State shall have: (i) opened its State Project Account B; (ii) entered into a subsidiary agreement with the Borrower, in form and substance acceptable to the Fund, setting forth the scope of the work to be undertaken, expected targets, estimated budget for specific activities, clearly defined target indicators, as well as proposed flow of funds arrangements and (iii) set up acceptable Financial Management arrangements to the Fund including adopting financial procedures manual, and hiring of the State Project Accountant, Internal Auditor and state finance officer. As an alternative to point (iii) above and subject to the Fund's prior no-objection, the SPCO may enter into a Memorandum of Understanding with the PFMUs under the State Accountant General's Office, in form and substance acceptable to the Fund, setting forth the scope of the work to be undertaken, expected targets, responsibilities and service standards expected of the PFMU.
4. *Audit.* The Borrower shall ensure that the RPCO shall appoint, based on terms of reference approved by the Fund, an independent auditor acceptable to the Fund to audit the consolidated financial statements of the entire Project on an annual basis, in accordance with international auditing standards and IFAD guidelines on Project Audits. An audited annual financial statement for the entire Project at Federal and State levels, together with a management letter on audit observations on internal controls, shall be submitted to the Fund within six (6) months of the fiscal year end.
5. *Misuse of Funds at Community Level.* The Borrower shall ensure that: (i) any misuse of funds at community level shall be handled by community members; (ii) village community members report the misuse to local police; (iii) rules are established for the misused funds to be refunded to the Project; (iv) a complaints handling mechanism shall be established and publicised through a communications campaign so that the beneficiaries contact the Internal Auditor of the Project to address complaints, requests and/or questions.

Logical framework

Narrative Summary	Performance Indicators	Baseline	Targets		Means of Verification (MoV)	Frequency of Verification	Responsibility	Assumptions
			Mid-Term (Y3)	End of Project				
Outreach	Number of households benefiting from services supported of facilitated by the project	-	7 500	26 100	Progress Reports Impact Assessment Studies	Annually	PCOs FMARD	<ul style="list-style-type: none">Project Implementation is not delayedEffective M&E system is in place
Goal: Transformation of the rural economy in which all the rural population can derive prosperity and equal benefit	Per cent reduction in rural households living below the poverty line in the targeted village areas	Baseline Data	-	50 per cent	Progress Reports Impact Assessment Studies National Statistics	End of Project	PCOs FMARD	<ul style="list-style-type: none">Militancy allows implementationUp to 600 incubation centres are established and willing to mentor apprenticesYouth are willing to effectively participate in LIFEInstitutions are strengthenedGovernment policy supports land acquisition, feeder roads, and private sector inclusion
	Improved household assets ownership index (CI)	Baseline Data	-	20 per cent	Progress Reports Impact Assessment Studies National Statistics	End of Project	PCOs FMARD	
Development objective: Income, food security and job creation for rural youth and women through agribusiness development are enhanced on a sustainable basis.	Reduction in the number of households experiencing food insecurity in participating village areas	Baseline Data	-	60 per cent	Progress Reports Impact Assessment Studies National Statistics	End of Project	PCOs FMARD	
Outcome: Subcomponent 1.1: Support to Rural Agribusiness Incubation								
Outcome 1: Establishment of Sustainable Economic Enterprises	Percentage of supported enterprises operating profitably after two production cycles of operation	N/A	85 per cent	85 per cent	Progress Reports	Annually	PCOs	<ul style="list-style-type: none">Implementing agencies have adequate capacitySuitable enterprises to serve as incubators are available in the project areaTraining is demand driven
	Number of new jobs created (CI)	N/A	7 500	25 500	Progress Reports	Annually	PCOs	
Subcomponent 1.2: Production and Marketing Infrastructure Support to Agribusinesses								
Outcome 2: Agribusiness-driven infrastructure for improved access to market and sustainably managed by beneficiaries is realized	Percentage of households reporting improved physical access to markets, processing and storage facilities (CI)	N/A	85 per cent	85 per cent	Progress Reports	Annually	PCOs	<ul style="list-style-type: none">Bulk lands are available and owners are willing to lease them to the youthAdequate Operation and Maintenance of infrastructure is ensured by users
Subcomponent 1.3: Financial Inclusion Support for Agribusiness								
Outcome 3: Enhanced access to financial services for beneficiaries and their organizations	Amount of credit leveraged for supported agribusinesses	N/A	-	US\$2 M	Progress Reports	Annually	PCOs	<ul style="list-style-type: none">Availability of financial service providers in the target locationsBanks, willing to lend at affordable cost to beneficiaries
	Percentage of persons supported by the project reporting using financial services (CI)	N/A	85 per cent	85 per cent	Progress Reports	Annually	PCOs	

Subcomponent 1.4: Rural Institution Strengthening								
Outcome 4: Rural institutions are able to identify and address infrastructure, policy and regulatory challenges	Number of existing/new laws, regulations policies or strategies proposed to policy makers for approval, ratification or amendment (CI)	N/A	-	6	Progress Reports	Annually	PCOs	<ul style="list-style-type: none"> State policy on agriculture and extension is reviewed to incorporate private sector inclusion and ADPs are open to change
Outputs: Subcomponent 1.1: Support to Rural Agribusiness Incubation								
Output 1.1 : Rural Agribusiness Incubation networked and supported	Number of rural enterprises accessing business development services (CI)	N/A	7 500	25 500	Progress Reports	Annually	PCOs	
	Number of people trained in Income Generating Activities (CI)	N/A	7 500	25 500	Progress Reports	Annually	PCOs	
	Number of rural producers accessing production inputs and/or technological packages (CI)	N/A	7 500	25 500	Progress Reports	Annually	PCOs	
Subcomponent 1.2: Production and Marketing Infrastructure Support to Agribusinesses								
Output 1.2a: Establishment and improvement of feeder roads	Number kilometers of road constructed, rehabilitated or upgraded (CI)	N/A	60	180	Progress Reports	Annually	PCOs	
Output 1.2b: Land development for Agricultural Production	Number of hectares of land developed for agricultural production	N/A	6 000	30 000	Progress Reports	Annually	PCOs	
Output 1.2c: Establishment/Provision of production and processing facilities	Number of market, processing or storage facilities constructed or rehabilitated (CI)	N/A	60	120	Progress Reports	Annually	PCOs	
Subcomponent 1.3: Financial Inclusion Support for Agribusiness								
Output 1.3a: Increased Savings and internal capital accumulation among individuals and groups in the project area	Number of persons in rural areas trained in financial literacy and/or use of financial products and services (CI)	N/A	7 500	25 500	Progress Reports	Annually	PCOs	
Subcomponent 1.4: Rural Institution Strengthening								
Output 1.4a: Capacity Building of Rural Institutions.	Number of Rural Institutions supported by the project (CI)	N/A	300	600	Progress Reports	Annually	PCOs	
Output 1.4b: Platforms for policy dialogue established	Number of functioning multi-stakeholder platforms supported (CI)	N/A	3	6	Progress Reports	Annually	PCOs	