

Document: EB 2017/122/R.27/Rev.1
Agenda: 6(e)(v)
Date: 11 December 2017
Distribution: Public
Original: English

A



الاستثمار في السكان الريفيين

تقرير رئيس الصندوق

بشأن قرض ومنحة مقترح تقديمهما إلى جمهورية أوزبكستان من أجل مشروع تنويع وتحديث الزراعة

مذكرة إلى السادة ممثلي الدول الأعضاء في المجلس التنفيذي

الأشخاص المرجعيون:

نشر الوثائق:

الأسئلة التقنية:

William Skinner

مدير وحدة شؤون الهيئات الرئاسية
رقم الهاتف: +39 06 5459 2974
البريد الإلكتروني: gb@ifad.org

Mohamed Abdelgadir

مدير البرنامج القطري
شعبة الشرق الأدنى وشمال أفريقيا وأوروبا
رقم الهاتف: +39 06 5459 2627
البريد الإلكتروني: m.abdelgadir@ifad.org

المجلس التنفيذي - الدورة الثانية والعشرون بعد المائة
روما، 11-12 ديسمبر/كانون الأول 2017

للموافقة

المحتويات	
iii	خريطة منطقة البرنامج
iv	موجز التمويل
1	توصية بالموافقة
	قرض ومنحة مقترح تقديمهما إلى جمهورية أوزبكستان من أجل مشروع تنويع
1	وتحديث الزراعة
1	أولا - السياق الاستراتيجي والأساس المنطقي
1	ألف- التنمية القُطرية والريفية و سياق الفقر
2	ثانيا - وصف المشروع
2	ألف- منطقة المشروع والمجموعة المستهدفة
3	باء- الهدف الإنمائي للمشروع
3	جيم- المكونات/النتائج
4	ثالثا - تنفيذ المشروع
5	باء- الإطار التنظيمي
6	دال- الإدارة المالية والتوريد والتسيير
7	هاء - الإشراف
7	رابعا - تكاليف المشروع وتمويله وفوائده
7	ألف- تكاليف المشروع
8	باء- تمويل المشروع
10	جيم- تحليل موجز للفوائد والجوانب الاقتصادية
10	دال- الاستدامة
11	هاء- تحديد المخاطر وتخفيف أثرها
11	خامسا - الاعتبارات المؤسسية
11	ألف- الامتثال لسياسات الصندوق
11	باء- المواءمة والتنسيق
12	جيم- الابتكارات وتوسيع النطاق
12	دال- الانخراط السياساتي
12	سادسا - الوثائق القانونية والسند القانوني
12	سابعا - التوصية

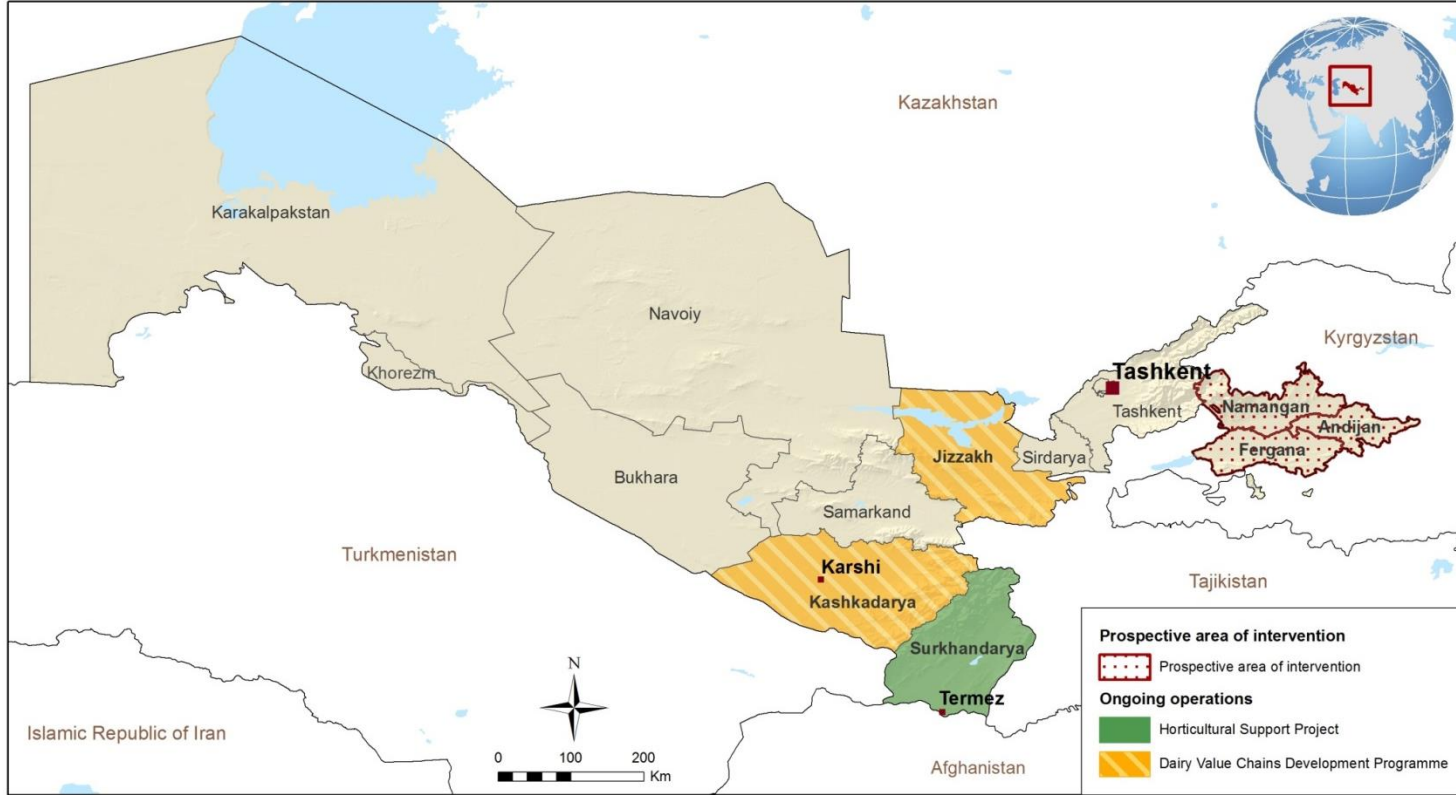
1
10

الملحق
الملحق الأول - اتفاقية التمويل المتفاوض بشأنها
الملحق الثاني - الإطار المنطقي

جمهورية أوزبكستان

مشروع تنويع وتحديث الزراعة

تقرير رئيس الصندوق



خريطة منطقة البرنامج

إن التسميات المستخدمة وطريقة عرض المواد في هذه الخريطة لا تعني التعبير عن أي رأي كان من جانب الصندوق فيما يتعلق بترسيم الحدود أو التخوم أو السلطات المختصة بها.

المصدر: الصندوق الدولي للتنمية الزراعية | 2017-10-17

جمهورية أوزبكستان مشروع تنويع وتحديث الزراعة موجز التمويل

المؤسسة المُبادِرة: الصندوق الدولي للتنمية الزراعية

المقترض:

أوزبكستان

الوكالة المنفذة:

وكالة إعادة الهيكلة الريفية

التكلفة الكلية للبرنامج:

159.6 مليون دولار أمريكي

قيمة قرض الصندوق:

46.2 مليون دولار أمريكي

قيمة المنحة التي يقدمها الصندوق:

300 000 دولار أمريكي

شروط قرض الصندوق:

مختلطة: 25 سنة، بما في ذلك فترة سماح مدتها 5 سنوات
بدا من تاريخ موافقة المجلس التنفيذي، ويتحمل فائدة بنسبة
ثابتة قدرها 1.25 في المائة سنوياً، زائد رسم خدمة قدره 0.75
في المائة سنوياً

فجوة التمويل:

47 مليون دولار أمريكي

الجهات المشاركة في التمويل:

المستفيدون والحكومة والمؤسسات المالية المشاركة

مساهمة المقترض:

27.0 مليون دولار أمريكي

مساهمة المستفيدين:

19.5 مليون دولار أمريكي

مساهمة المؤسسات المالية المشاركة:

19.5 مليون دولار أمريكي

المؤسسة المكلفة بالتقدير:

الصندوق الدولي للتنمية الزراعية

المؤسسة المتعاونة:

يخضع لإشراف الصندوق المباشر

توصية بالموافقة

المجلس التنفيذي مدعو إلى الموافقة على التوصية الخاصة بالتمويل المقترح تقديمه إلى جمهورية أوزبكستان من أجل مشروع تنويع وتحديث الزراعة على النحو الوارد في الفقرة 42.

قرض ومنحة مقترح تقديمهما إلى جمهورية أوزبكستان من أجل مشروع تنويع وتحديث الزراعة

أولا - السياق الاستراتيجي والأساس المنطقي

ألف - التنمية القُطرية والريفية وسياق الفقر

- 1- أوزبكستان بلد غير ساحلي يقع على مساحة 447 400 كيلومتر مربع في آسيا الوسطى، ويتشارك حدوده مع كازاخستان وطاجيكستان وقيرغيزستان وأفغانستان وتركمانستان. وبلغ عدد سكانه 31.8 مليون نسمة في عام 2016، يعيش 60 في المائة منهم تقريبا في المناطق الريفية. وأوزبكستان بلد من البلدان متوسطة الدخل من الشريحة الدنيا، حيث بلغ نصيب الفرد من الناتج المحلي الإجمالي 2 130 دولار أمريكي في عام 2015. وتشير البيانات إلى أن أوزبكستان تشهد نموا شموليا عريض القاعدة.
- 2- ويوفر قطاع الزراعة حوالي 25 في المائة من فرص العمل في البلاد، وبلغ نصيبه من الناتج المحلي الإجمالي حسب التقديرات 17.6 في المائة في عام 2014. ويعمل حوالي 40 في المائة من سكان أوزبكستان الريفيين في أنشطة مرتبطة بالزراعة بصورة مباشرة. وتلبي واردات الغذاء الطلب المحلي المتنامي، كما زادت القدرة الشرائية للسكان فأصبحوا أكثر توجهها نحو شراء السلع الأعلى قيمة، لا سيما منتجات اللحوم والألبان. ووفقا لوحدة الاستخبارات الاقتصادية، بلغ مجموع الواردات الزراعية لأوزبكستان 11.5 في المائة من مجموع الواردات الكلية للبلد (1.3 مليار دولار أمريكي) في عام 2015.
- 3- وقد تراجع الفقر من 27.5 في المائة في عام 2001 إلى 14 في المائة في عام 2015. ويعزى ذلك إلى سرعة النمو الاقتصادي، ونشأة مجموعة جديدة من الأعمال الصغيرة وفرص العمل، والاستثمارات العامة في قطاعات التعليم والصحة والبنية الأساسية، ورفع رواتب موظفي القطاع العام، وزيادة تحويلات العاملين بالخارج. وفي عام 2015، بلغ معدل الفقر في المناطق الريفية 17 في المائة مقابل 11 في المائة في المناطق الحضرية. وتتمثل العوامل وراء الفقر الريفي في ضعف الإنتاجية الزراعية، وارتفاع العبء الضريبي المفروض على السكان الريفيين، وزيادة معدلات الإعالة داخل الأسر، والتفاوتات الإقليمية، وعدم وجود أسواق عمل ريفية رسمية. ويسهم عدم توافر الأصول المنتجة والبنية الأساسية والطاقة والأراضي والمياه والخدمات التقنية والمالية في زيادة الفقر ومحدودية الإنتاجية، لا سيما بين النساء والشباب في المناطق الريفية. وتتضمن الفئات الأخرى المعرضة للخطر الأسر التي تتضمن عددا كبيرا من الأطفال، وذوي الإعاقة، والعاطلين عن العمل، والحاصلين على مستويات تعليمية أدنى.

باء- الأساس المنطقي والمواعمة مع أولويات الحكومة وبرنامج الفرص الاستراتيجية القطرية المستند إلى النتائج

- 4- تمثل جهود التنويع والتحديث وإحلال الواردات في قطاع الإنتاج الزراعي إحدى أولويات السياسة الحكومية كما ورد في المرسوم الرئاسي رقم 2460 بشأن إصلاح وتنمية القطاع الزراعي خلال الفترة 2016-2020، واستراتيجية تحسين مستوى الرفاه (للفترة 2013-2015). ومن المتوقع أن يسهم تنويع المنتجات، لا سيما محاصيل البستنة والثروة الحيوانية والقطاعات الفرعية ذات الصلة، في زيادة دخول الأسر الريفية والحد من عدد الأسر منخفضة الدخل. وتشير تجربة الصندوق في تطبيق نهج سلاسل القيمة في الإقليم إلى أن الجهات الفاعلة في القطاع الخاص لها دور أساسي في إشراك المنتجين من أصحاب الحيازات الصغيرة في سلاسل القيمة. فالتجار والمشترون وجهات التجميع والتجهيز المصدرون وغيرهم من الأطراف الفاعلة في القطاع الخاص يشكلون أداء سلاسل القيمة. ومن منظور المنتجين من أصحاب الحيازات الصغيرة (المزارع الأسرية وصغار المزارعين من القطاع الخاص)، تمثل الشراكات الفعالة مع القطاع الخاص فرصة كبيرة لتوليد الدخل بصورة مستدامة. ويضم المشروع الجهات الخاصة التي ترغب في استثمار وقتها ومواردها في زيادة تنافسية سلاسل القيمة بصورة تعزز من الفوائد المحققة للمنتجين من أصحاب الحيازات الصغيرة، وتدعم جهودهم نحو تعزيز أعمالهم. ويسهم ذلك أيضا في جعل سلاسل القيمة أكثر شمولية للمنتجين من أصحاب الحيازات الصغيرة.
- 5- وسيعمل المشروع مع مجموعة مختارة من سلاسل القيمة لتقديم دعم شامل ومنسق إلى جميع الأطراف الفاعلة بغرض تحسين أدائها. وستتم دعوة الشركات الزراعية وغيرها من الجهات المؤهلة للاضطلاع بدور الجهة القيادية للمشروع، مع التركيز على الجهات الراغبة في وضع نماذج عمل سليمة من خلال شراكات منتجة مع الموردين. وسيتم استهداف المنتجين من أصحاب الحيازات الصغيرة، وهم المجموعة الرئيسية التي يستهدفها المشروع، في كل من سلاسل القيمة المختارة بغرض تعزيز شمولية سلاسل القيمة لهم وتحسين العائد الذي يحصلون عليه من الزراعة. لذلك، ستتضمن استراتيجية الاستهداف التي يقوم عليها المشروع مبادئ شمولية أصحاب الحيازات الصغيرة.

ثانيا - وصف المشروع

ألف- منطقة المشروع والمجموعة المستهدفة

- 6- **المنطقة الجغرافية المستهدفة.** سيتم تنفيذ المشروع في وادي فيرغانا الذي يغطي مناطق فيرغانا وأنديجان ونامنغان. ويبرز برنامج الفرص الاستراتيجية القطرية التحديات التي يواجهها وادي فيرغانا بسبب ارتفاع الكثافة السكانية، كما تعد منطقة نامنغان ثاني أقل منطقة على مستوى البلاد من حيث نصيب الفرد من الناتج المحلي الإجمالي. وتشكل النساء نصف عدد السكان، كما تمثل الأسر التي ترأسها النساء 18 في المائة من مجموع الأسر. وتبلغ نسبة البطالة بين الشباب حوالي 20 في المائة.
- 7- **المجموعات المستهدفة.** فيما يلي المجموعات الرئيسية التي يستهدفها المشروع: (1) الأسر الريفية منخفضة الدخل من أصحاب المزارع الأسرية، الذين يسعون جاهدين إلى زيادة دخولهم من الزراعة من

خلال المشاركة النشطة في سلاسل القيمة التي يدعمها المشروع؛ (2) صغار مزارعي القطاع الخاص المشتغلون في البستنة والإنتاج الحيواني، الذين يمتلكون مزارع تصل مساحتها إلى 5 هكتارات؛ (3) الشركات الزراعية التي تربطها روابط حالية أو محتملة بالمجموعتين (1) و(2)؛ (4) الشباب في المناطق الريفية. وسيتم الاهتمام بوجه خاص بضمان مشاركة الأسر الزراعية الخاصة والمزارع الأسرية التي ترأسها النساء والنساء الشابات في المشروع.

8- **المستفيدون.** من المتوقع أن يصل المشروع مباشرة إلى 75 000 أسرة وحوالي 21 000 مستفيد غير مباشر. ويتضمن ذلك 11 000 أسرة مستفيدة من القروض والتدريب، ومجموعة إضافية تضم حوالي 54 000 مورد من موردي الجهات الرئيسية المستفيدة من قروض المشروع. وعلاوة على ذلك، سيتم توفير 10 000 وظيفة بدوام كامل بفضل الأنشطة الاقتصادية الإضافية التي ستعمل بها الجهات الرئيسية. في المرحلة الأولى، يتوقع للمشروع أن يصل بصورة مباشرة إلى 30 000 أسرة، وحوالي 10 000 مستفيد غير مباشر. ويتضمن ذلك 5 000 أسرة ستستفيد من القروض والتدريب، زائد ما يقارب 20 000 مورد إضافي من الكيانات الرائدة التي ستستفيد من قروض المشروع، وحوالي 4 000 وظيفة إضافية بما يعادل دوام كامل ستخلقها الأنشطة الاقتصادية الإضافية للكيانات الرائدة.

باء- الهدف الإنمائي للمشروع

9- تتمثل الغاية النهائية من المشروع في تحسين دخول السكان الريفيين وسبل معيشتهم في منطقة المشروع. أما الهدف الإنمائي، فيتمثل في جعل مجموعة مختارة من سلاسل القيمة أكثر شمولية وربحية، من خلال زيادة الإنتاجية وإمكانية الوصول إلى الأسواق وتعزيز إدارة الموارد الطبيعية.

جيم- المكونات/النتائج

10- سيتضمن المشروع ثلاثة مكونات متداخلة، بالإضافة إلى مكون رابع سيدعم إدارة المشروع وتنفيذه. وفيما يلي هذه المكونات: (1) تنمية سلاسل القيمة الشمولية؛ (2) التمويل الريفي الشمولي؛ (3) البنية الأساسية الريفية المقاومة لتغير المناخ؛ (4) إدارة المشروع.

11- **المكون 1 - تنمية سلاسل القيمة الشمولية:** تتمثل نتيجة هذا المكون في تعزيز قدرات أصحاب المصلحة بما يجعل أداؤها يتسم بالاستدامة والكفاءة، وتوفير بيئة أعمال مواتية للشركات الزراعية المشاركة في مجموعة مختارة من سلاسل القيمة المرتبطة بالمنتجين من أصحاب الحيازات الصغيرة، بروابط خلفية قوية. ويهدف هذا المكون إلى تعزيز قدرات المزارعين وغيرهم من أصحاب المصلحة في سلاسل القيمة المستهدفة. وسيتم تنفيذ ثلاثة أنشطة لخلق بيئة أعمال مواتية للشركات الزراعية: (1) وضع خرائط لسلاسل القيمة القيمة استناداً إلى نتائج التقييم السريع للأسواق للمجترات الصغيرة، ومصايد الأسماك، والمناحل والعسل التي ستصمم أثناء المشروع؛ (2) إعداد تقييمات سريعة للأسواق في قطاعات فرعية إضافية؛ (3) إعداد خطط لتنمية سلاسل القيمة تكون بمثابة خارطة طريق للكيانات الرائدة المشاركة في المشروع.

12- **المكون 2 - التمويل الريفي الشمولي.** تتمثل نتيجة هذا المكون في زيادة إنتاجية وكفاءة أصحاب الحيازات الصغيرة المستهدفين، وتمكين الأطراف الفاعلة في سلاسل القيمة من زيادة استثماراتهم في سلاسل القيمة المرشحة. وسيدعم المشروع صندوق الدولة لدعم تنمية أنشطة رواد الأعمال في تقديم الضمانات الائتمانية

اللازمة إلى أصحاب الحيازات الصغيرة، ورواد الأعمال الريفيين الذين يفتقرون إلى ضمانات مقبولة، من خلال توفير تغطية جزئية لمخاطر الإقراض. كذلك سيعمل المشروع مع المصارف المهتمة بإقراض المزارعين في المناطق المستهدفة (والتي تستوفي معايير الأهلية الخاصة بالمشروع)، بغرض تسهيل حصول المزارعين والشركات الزراعية على التمويل. وأخيراً، سيسهم المشروع في إيجاد نافذة ائتمان بالشباب غير القادرين على الحصول على منتجات إقراض مرنة بأسعار معقولة. وسيكون للمصارف مطلق الحرية في تحديد أسعار الفائدة، مما يسمح لها بتقديم خدماتها على نحو مستدام إلى المستفيدين من المشروع. وسيتم اختيار هذه المصارف من خلال عملية تنافسية لضمان اختيار البنوك التي تقدم أفضل الشروط. وسيتم قياس النتائج باستخدام المؤشر التالي: مخاطر حوافز المؤسسات المالية المشاركة نقل عن 5%.

13- **المكون 3 - البنية الأساسية الريفية المقاومة لتغير المناخ:** يهدف هذا المكون إلى إزالة الاختناقات التي تمنع وجود مصدر موثوق لمياه الري، تحول بالتالي دون مشاركة المزارعين الأسريين وصغار مزارعين من تعزيز تنوع الزراعة وكفاءتها في سلاسل القيمة المختارة. وسيتم تحقيق ذلك من خلال تحديث شبكة الري المشتركة بين المزارع التي تديرها جمعيات مستهلكي المياه. وسيتيح ذلك لمجموعات المزارعين المستهدفة: (1) تنوع الإنتاج الزراعي من خلال التحول من المحاصيل منخفضة القيمة إلى المحاصيل عالية القيمة؛ (2) زيادة إنتاجية الأراضي؛ (3) مواجهة تحديات الجفاف الناجمة عن تغير المناخ؛ (4) تعزيز قدرات جمعيات مستهلكي المياه وإدارة نظم الري من الأحواض على كفاءة إدارة موارد المياه وتشغيل نظام الري وصيانته. وتتمثل نتيجة هذا المكون في تحسين إنتاجية الأراضي الزراعية نتيجة تحديث بنية الري الأساسية، وسيتم قياسها باستخدام المؤشر التالي: قيام ما لا يقل عن 1000 مزارع بالإبلاغ عن تحسن مصادر مياه الري وزيادة الإنتاجية.

ثالثاً - تنفيذ المشروع

ألف - النهج

14- وسيركز هذا النهج على تحليل كل مرحلة من مراحل سلسلة القيمة، والاستثمار في الاحتياجات التي من شأنها تحسين إنتاجية الأطراف الفاعلة في سلاسل القيمة وربحياتها وتنافسيتها، لا سيما أصحاب المزارع الأسرية.

15- سيشرح المشروع تنمية مجموعة مختارة من سلاسل القيمة، وسيضمن اتخاذ تدابير من جانب المنتجين وشركات التجهيز وموردي المدخلات والتجار في مختلف مراحل سلسلة القيمة بغرض زيادة القدرة الإنتاجية والتنافسية مستقبلاً. وسوف يُنظر في تقديم قروض من المؤسسات المالية المشاركة من خلال المكون 2 إلى الجهات الرئيسية التي تضع خططا ناجحة لتنمية سلاسل القيمة من خلال المكون 1. وسيتم تقييم طلبات القروض كل على حدة، كما سيدعم المشروع عمليات الأعمال لهذه الجهات، من خلال تقديم المساعدة التقنية والتدريب إلى الموردين من المزارعين وغيرهم من الأطراف الفاعلة، وتوفير بنية أساسية محسنة في إطار المكون 3، لتعزيز تنافسية سلاسل القيمة وكفاءتها. كذلك سيشرح المشروع التنسيق مع المشروعات التي يمولها المانحون الآخرون، لا سيما المشروعات التي تديرها وكالة إعادة الهيكلة الريفية - وذلك من خلال سهولة تدفق المعلومات والحوار المفتوح - لضمان التأزر والتعاوض وتلافي ازدواجية الجهود.

باء- الإطار التنظيمي

16- ستكون وزارة الزراعة والموارد المائية هي المسؤولة بالكامل عن إدارة المشروع نيابة عن الحكومة. وستتولى مهمة الإشراف اليومي وحدة إدارة المشروع تحت وكالة إعادة الهيكلة الريفية، وهي هيئة حكومية داخل وزارة الزراعة والموارد المائية. وستتولى الإشراف الإداري العام مجلس مشترك بين الوكالات بغرض التعاون مع المؤسسات المالية الدولية والحكومات الأجنبية والبلدان المانحة، التي تنفذ مشروعات استثمارية ضخمة. وسيقدم هذا المجلس الإرشاد والتوجيه اللازمين إلى الوكالة المنفذة للمشروع، وستتولى مدير المشروع منصب أمين المجلس.

17- ويدير مدير المشروع وحدة إدارة المشروع التي ستتألف من: رئيسا للحسابات؛ ومسؤول توريد؛ موظف التمويل الريفي/الشباب؛ ومساعد إداري؛ وسائق. وسيستعين المشروع بموظفي الشؤون القانونية في مشروع تنمية سلاسل قيمة منتجات الألبان. كذلك سيعتمد المشروع على خدمات المتخصصين المحليين والدوليين في مختلف المجالات. وفي السنة الأولى، سيتم تشكيل فريق لتنفيذ المشروع في إحدى مناطق المشروع (سيتم تحديد المنطقة من جانب الحكومة، ولكنها ستكون نامنغان على الأرجح). وسيتضمن الفريق: منسقا إقليميا (متخصصا في سلاسل القيمة والأعمال؛ ثلاثة مسؤولين تمويل ريفي والموظفين الشباب؛ ومهندسا؛ ومتخصصا في مجال الرصد والتقييم وسائق. وسيستعان بالمنسقين الإقليميين لتنسيق أنشطة المشروع في بقية المناطق. وسيكون فريق تنفيذ المشروع مسؤولا عن التنفيذ اليومي لجميع الجوانب المتعلقة بالمشروع، ما عدا أعمال الإدارة المالية والتوريد التي ستديرها وحدة إدارة المشروع داخل وكالة إعادة الهيكلة الريفية.

جيم- التخطيط، والرصد والتقييم، والتعلم وإدارة المعرفة

18- سيشكل إطار نتائج المشروع الأساس الذي يستند إليه نظام الرصد والتقييم القائم على النتائج، بما في ذلك رصد الأداء وتقييم الأثر. وستتولى مسؤول الرصد والتقييم في وحدة إدارة المشروع مسؤولية جميع أعمال الرصد والتقييم الداخلية للمشروع. وستقدم وحدة إدارة المشروع تقارير عن سير العمل باللغة الإنجليزية إلى وزارة الزراعة والموارد المائية ووزارة المالية والصندوق. وسيتم إعداد استعراض منتصف المدة بحلول نهاية العام الثالث للمشروع. وخلال العام الأخير من تنفيذ المشروع، وكجزء من إعداد تقرير إنجاز المشروع وتقييم الأثر اللذين يشترط عرضهما على الصندوق، سيتم استخدام بيانات الرصد والتقييم التي تم جمعها على مدار فترة تنفيذ المشروع في إجراء تقييم شامل لإنجازات المشروع. وسيركز هذا التقييم على التغيرات التي طرأت على سبل عيش المستفيدين نتيجة أنشطة المشروع، وتقاسم الدروس المستفادة والخبرات.

19- **التعلم وإدارة المعرفة.** لضمان جمع الخبرات المستفادة من المشروع، تم وضع بنود شاملة لتنظيم عملية الرصد والتقييم. وسيكون برنامج إدارة المعرفة المنبثق عن المشروع بمثابة أداة أساسية لتحقيق أهداف المشروع. وسيتم استخدام نهجين: (1) برنامج لإدارة المعرفة يدعم التعلم داخل المشروعات وفيما بينها؛ (2) دعم وضع برنامج أوسع نطاقا لإدارة المعرفة يهدف إلى توفير المعلومات اللازمة لصناع القرارات في الحكومة، والتأثير على السياسات. وسيقدم المشروع كذلك الجهود الهادفة إلى توسيع نطاق نشر المعلومات من خلال: إنشاء شبكات للمزارعين (لتقاسم المعرفة بشأن تجارب التأقلم الناجحة)؛ ووضع نهج للإرشاد الزراعي بين المزارعين (لتسهيل نقل التقنيات)؛ وتطوير الخدمات التقنية الخاصة (مثل البيطريين من القطاع الخاص)؛ وتعزيز الروابط بين الجامعات ومؤسسات البحوث والتطوير وشبكات المزارعين، لضمان ملاءمة

التقنيات المستخدمة.

دال- الإدارة المالية والتوريد والتسيير

- 20- أجري تقييم للإدارة المالية وفقا للمبادئ التوجيهية المعمول بها لدى الصندوق. وقيمت المخاطر الكامنة على أنها مرتفعة. ولتخفيف هذه المخاطر، سيتم إنشاء وحدة مستقلة لإدارة المشروع داخل وكالة إعادة الهيكلة الريفية تطبق ترتيبات إدارية مالية منفصلة. وهذا النظام معمول به بالفعل في مشروعات الصندوق الحالية وبعض مشروعات البنك الدولي، وتم تقييمه كنظام مرض بدرجة كبيرة.
- 21- الإدارة المالية. ستكون وحدة إدارة المشروع مسؤولة عن الإدارة المالية للمشروع بدعم من وحدة الشؤون المالية في وكالة إعادة الهيكلة الريفية، ويتضمن ذلك إعداد الميزانية والحسابات وطلبات السحب، ورصد الشركاء المنفذين، وإعداد التقارير المالية المجمعة، وترتيبات مراجعة الحسابات الداخلية والخارجية.
- 22- ترتيبات المحاسبة. والإبلاغ المالي. أرسيت بالفعل جميع تدابير المحاسبة والإبلاغ ومراجعة الحسابات بموجب المشروعات الجارية للصندوق. وبناء عليه، تقيد جميع معاملات المشروع على الأساس النقدي على نظام إلكتروني محاسبي ومالي مخصص للمشروع، وذلك وفقا للمعايير المحاسبية الدولية للقطاع العام. كما سيتم إعداد تقارير مالية ربع سنوية وفق الصيغة المتفق عليها مع الصندوق. وستتم مراجعة القوائم المالية المجمعة سنويا من قبل شركة مراجعة مستقلة وفق معايير المراجعة المقبولة دوليا والمبادئ التوجيهية لمراجعة حسابات المشروعات المعمول بها لدى الصندوق.
- 23- ترتيبات الصرف وتدفق الأموال. سيتم صرف تمويل الصندوق وفق إجراءات الصرف المعمول بها لدى الصندوق، والتي يُنص عليها تحديدا في دليل تنفيذ المشروع والخطاب الصادر إلى المقترض. وسيتم فتح حسابين منفصلين خاصين معينين بالدولار الأمريكي لقرض ومنحة من الصندوق لدى أحد المصارف التجارية، ولن يتم الخلط بينهما وبين أي أموال أخرى. وستتدفق الأموال من الحساب الخاص إلى حساب المشروع المقوم بالسوم الأوزبكستاني لتمويل نفقات المشروع التي تتوافر فيها المعايير المقررة. ومن حساب القرض الخاص وحساب قرض المشروع، سيتم تحويل الأموال (بالدولار الأمريكي أو السوم الأوزبكستاني) إلى حسابين اثنتانين إضافيين (أحدهما بالدولار والآخر بالسوم الأوزبكستاني)، محتفظ بهما لدى المؤسسات المالية المشاركة في صورة ائتمان لتمويل المشروعات الفرعية التي ينفذها المستفيدون. وسيتم تحويل الأموال إلى تسهيل الضمانات الريفية باستخدام طريقة الدفع المباشر إلى حساب منفصل محتفظ به بالدولار الأمريكي لدى أحد المصارف التجارية، ولن يتم الخلط بين أموال الصندوق وأية أموال أخرى.
- 24- التوريد. كجزء من التصميم المفصل للمشروع، قام الصندوق بتقييم نظم ومؤسسات التوريد العامة في أوزبكستان بغرض تحديد الهيئة التي ستقوم بعملية التوريد. ورغم الجهود الأخيرة المبذولة لتحديث وتعزيز نظام التوريد العام في أوزبكستان، توجد فجوات مهمة في الاتساق مع المبادئ التوجيهية والإجراءات الخاصة بالتوريد، المعمول بها لدى الصندوق. غير أنه وجد أن قدرة وكالة إعادة الهيكلة الريفية على إجراء أعمال التوريد تتسق مع المبادئ التوجيهية والإجراءات الخاصة بالتوريد، المعمول بها لدى الصندوق. ولكن، وعلى ما يبدو بأن قدرة وكالة إعادة الهيكلة الريفية على القيام بالتوريد تتواءم مع إجراءات وقواعد التوريد في الصندوق.

25- سياسة مكافحة الفساد. يطبق الصندوق سياسة عدم التسامح إطلاقاً مع أي أعمال تنطوي على التدليس أو الفساد أو التآمر أو القسر في جميع المشروعات التي تمويلها قروض ومنح الصندوق. وسوف يتم إدراج سياسة مكافحة الفساد وإجراءات الإبلاغ عن المخالفات المعمول بها لدى الصندوق في دليل تنفيذ المشروع.

هاء - الإشراف

26- دعم الإشراف والتنفيذ. سيتم الاتفاق في بداية المشروع على خطة إشرافية تغطي الفترة حتى موعد إجراء استعراض منتصف المدة. وسيخضع المشروع لإشراف الصندوق المباشر. وسيضمن ذلك الاستعانة بمختص في مجال الإدارة المالية للإشراف على أعمال الإدارة المالية السنوية القائمة على المخاطر، وإجراء استعراضات تشغيلية على عينة عشوائية من أنشطة المشروع في العامين الثاني والرابع من المشروع من قبل مراجعي حسابات مستقلين تتحدد اختصاصاتهم على نحو مقبول للصندوق. ويتضمن الملحق السابع في وثيقة تصميم المشروع تفاصيل الإشراف على أعمال الإدارة المالية. ومن المهم إعداد مسح أساسي يتسق مع مؤشرات نتائج ومخرجات المشروع لضمان فعالية الإشراف.

رابعاً - تكاليف المشروع وتمويله وفوائده

ألف - تكاليف المشروع

27- فيما يلي أهم الافتراضات التي تم الاستناد إليها في احتساب تكاليف المشروع وتحديد التكلفة التقديرية للمشروع ووضع خطة التمويل: (1) تم تحديد تكلفة المشروع على أساس أسعار سبتمبر/أيلول 2017؛ (2) سيمول المشروع خلال فترة تمتد لست سنوات؛ (3) يفترض بقاء معدل التضخم السنوي الرسمي ثابتاً عند مستوى 5.7 في المائة على مدى فترة المشروع (2018-2023). وتم تحديد معدل التضخم الدولي عند مستوى 2 في المائة سنوياً وفقاً للتوقعات متوسطة وطويلة الأجل، الصادرة عن وحدة الاستخبارات الاقتصادية ومجموعة البنك الدولي (تقرير آفاق أسعار السلع، يناير/كانون الثاني 2017) بشأن الدولار الأمريكي. وعقب تخفيض قيمة السوم الأوزبكستاني في 5 سبتمبر/أيلول 2017، تم تحديد سعر الصرف الأساسي لهذا التحليل عند مستوى 8092 سوم أوزبكستاني مقابل الدولار الأمريكي بوصفه سعر الصرف الرسمي السائد في نهاية بعثة التصميم النهائي. تعرض تكلفة المشروع بالسوم الأوزبكستاني والدولار الأمريكي؛ ويتم التحويل من الدولار بقيمته الحالية إلى السوم الأوزبكستاني باستخدام أسعار صرف ثابتة محددة على أساس القوة الشرائية. وسيتم فرض ضريبة قيمة مضافة تبلغ 20 في المائة على جميع السلع والخدمات المستوردة والموردة محلياً. وسيغطي المشروع قيمة التأمين الاجتماعي البالغة 25 في المائة الخاصة بالموظفين المحليين المعيّنين بشكل مباشر.

28- **تكاليف المشروع.** يقدر مجموع التكلفة الاستثمارية وتكاليف المشروع المتكررة التراكمية، بما في ذلك الطوارئ المادية والسعرية، بحوالي 159.6 مليون دولار أمريكي (1 129 مليار سوم أوزبكستاني). وتمثل الطوارئ المادية والسعرية 1 في المائة من مجموع تكلفة المشروع. ويرجع ذلك في جزء كبير منه إلى أن الاستثمارات المقترنة بالتمويل الريفي (القيمة الإجمالية غير متضمنة الطوارئ) تشكل تقريباً 88 في المائة من مجموع تكلفة المشروع. ويقدر المكون بالعملة الأجنبية بنحو 112.4 ملايين دولار أمريكي أو 70 في

المائة من مجموع تكلفة المشروع. والسبب في ذلك أن معظم تمويل المشروع علي شكل خطوط ائتمانية سيستخدمها المستفيدون لشراء الأصول للإنتاج المحلي وأيضاً لتمويل تصدير منتجاتهم. وتمثل مساهمة الحكومة، وهي أساساً على شكل ضرائب، 17 بالمائة من إجمالي التكاليف، أي ما يعادل 27 مليون دولار أمريكي. وتبلغ تكلفة إدارة المشروع حوالي 1.4 في المائة من مجموع تكلفة المشروع (2.2 مليون دولار أمريكي). ويعرض الجدول 1 ملخصاً لخطة تمويل المشروع حسب المكون.

الجدول 1:

تكاليف المشروع بحسب المكون والجهة الممولة
(معبراً عنها بآلاف الدولارات الأمريكية)

المكون	قرض الصندوق		منحة الصندوق		فجوة التمويل			الحكومة		المؤسسات المالية المشاركة		المستفيدون		المجموع		
	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	المبلغ	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%
1 تنمية سلاسل القيمة الشمولية																
1-1 بنية أعمال مواتية لإنشاء سلاسل قيمة شمولية	52	14.8	82	23.3	159	45.2	59	16.7	-	-	-	-	-	0.2	352	-
2-1 تنمية قدرات أصحاب المصلحة في سلاسل القيمة	3 918	37.4	125	1.2	4 519	43.1	1 911	18.2	-	-	7	0.1	0.1	6.6	10 480	-
المجموع الفرعي 1 تنمية سلاسل القيمة الشمولية	3 970	36.7	207	1.9	4 678	43.2	1 969	18.2	-	-	7	0.1	0.1	10 831	0.1	-
2 التمويل الريفي الشمولي																
1-2 تسهيل الضمانات الريفية	1 000	10.1	-	-	6 935	69.8	2 000	20.1	-	-	-	-	-	6.2	9 935	-
2-2 خطوط ائتمان لتنويع وتحديث الزراعة	33 712	28.3	93	0.1	26 538	22.3	19 869	16.7	16.4	19 543	16.4	16.3	119 214	74.7	119 214	16.3
3-2 خط ائتمان للشباب	5 000	41.7	-	-	5 000	41.7	2 000	16.7	-	-	-	-	-	7.5	12 000	-
المجموع الفرعي 2 التمويل الريفي الشمولي	39 712	28.1	93	0.1	38 473	27.3	23 869	16.9	13.8	19 543	13.8	13.8	141 149	88.5	141 149	13.8
3 بنية أساسية ريفية مقاومة لتغير المناخ																
1-3 تحديث نظم الري	1 109	21.2	-	-	3 260	62.2	874	16.7	-	-	-	-	-	3.3	5 243	-
2-3 زيادة قدرات جمعيات مستهلكي المياه	37	37.3	-	-	46	46.0	17	16.7	-	-	-	-	-	0.1	100	-
المجموع الفرعي 3 بنية أساسية ريفية مقاومة لتغير المناخ	1 146	21.5	-	-	3 305	61.9	890	16.7	-	-	-	-	-	3.3	5 342	-
4 إدارة المشروعات																
1-4 وحدة إدارة المشروع	800	62.9	-	-	275	21.6	198	15.5	-	-	-	-	-	0.8	1 273	-
2-4 فريق تنفيذ المشروع	572	59.9	-	-	269	28.2	114	11.9	-	-	-	-	-	0.6	955	-
المجموع الفرعي 4 إدارة المشروع	1 372	61.6	-	-	544	24.4	312	14.0	-	-	-	-	-	1.4	2 228	-
الإجمالي	46 200	29.0	300	0.2	47 000	29.1	27 041	16.9	19 543	12.2	19 466	12.2	159 550	100.0	159 550	100.0

باء- تمويل المشروع

29- سيتم تمويل المشروع من مصادر متعددة، بما في ذلك قرض الصندوق ومنحة الصندوق والحكومة والمستفيدين والمؤسسات المالية المشاركة. وسيقدم الصندوق قرضاً في إطار نظام تخصيص الموارد على أساس الأداء للفترة 2016-2018 بقيمة إجمالية تبلغ 46.2 مليون دولار أمريكي لتغطية 29 في المائة من تكلفة المشروع، حيث يوفر القرض: 37 في المائة من قيمة مكون تنمية سلاسل القيمة الشمولية (المكون 1 بقيمة إجمالية 10.8 مليون دولار أمريكي)؛ و28 في المائة من مكون التمويل الريفي الشمولي (المكون 2 بقيمة 141.8 مليون دولار أمريكي)؛ و21 في المائة من مكون البنية الأساسية المقاومة لتغير المناخ (المكون 3، 5.3 ملايين دولار أمريكي)؛ و62 في المائة من مكون إدارة المشروع (المكون 4، 2.2 مليون دولار أمريكي). فضلاً على ذلك، سيقدّم الصندوق منحة بقيمة 300 000 دولار أمريكي لتغطية جزء من المساعدة التقنية الدولية وبرنامج التدريب المقدمة في المكون 1، والمساعدة التقنية المقدمة إلى وزارة الزراعة والموارد المائية في المكون 2. وستتنازل الحكومة عن جميع الضرائب ذات الصلة بمصروفات المشروع، بما في ذلك جميع الضرائب المقترنة بالسلع والخدمات الموردة باستخدام القروض المتاحة من خطوط الائتمان الممولة الخاصة بالمشروع، والصندوق الاجتماعي للعاملين. وتمثل مساهمة الحكومة، وهي أساساً على شكل ضرائب، 17 بالمائة من إجمالي التكاليف أي ما يعادل 27 مليون دولار أمريكي. ومن المتوقع أن تقدم المؤسسات المالية المشاركة مساهمة بقيمة 19.5 مليون دولار أمريكي مقابل الأموال التي يتيحها المشروع. وسيقدم المستفيدون مساهمة لا تقل عن 19.5 مليون دولار أمريكي. وثمة فجوة تمويل تبلغ قيمتها 47 مليون دولار أمريكي قد تمول من خلال الدورات اللاحقة لنظام تخصيص الموارد على أساس الأداء (وفق شروط التمويل التي يتم تحديدها لاحقاً والإجراءات الداخلية ورهنا بموافقة المجلس التنفيذي لاحقاً)، أو من خلال تمويل مشترك يتم الاتفاق عليه خلال مرحلة التنفيذ.

الجدول 2:

تكاليف المشروع بحسب المكون والجهة الممولة
(معبراً عنها بالآلاف الدولارات الأمريكية)

الغنة	قرض الصندوق		منحة الصندوق		فجوة التمويل		الحكومة		المؤسسات المالية المشاركة		المستفيدين		المجموع	
	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ
1- السلع والمعدات	39.4	2 448	-	-	43.8	2 718	16.7	1 035	-	-	0.1	7	3.9	6 208
2- الأشغال المدنية	26.0	1 513			54.8	3 192	19.3	1 123	-	-	-	-	3.7	5 828
3- المركبات	75.0	82					25.0	27					0.1	109
4- المساعدة التقنية														
مساعدة تقنية دولية	43.0	494	4.0	46	36.4	418	16.7	192					0.7	1 150
مساعدة تقنية محلية	20.5	600	8.7	254	50.8	1 486	17.1	500	2.9	85			1.8	2 925
المجموع الفرعي للمساعدة														
التقنية والدراسات	26.8	1 094	7.4	300	46.7	1 904	17.0	692	2.1	85			2.6	4 075
5- التدريب	36.8	251			46.5	317	16.7	114					0.4	682
6- تمويل سلاسل القيمة الشمولية														

6.2	9 935					20.1	2 000	69.8	6 935			10.1	1 000	تمويل الضمانات
														خط انتمان للتتبع
74.5	118 888	16.4	19 458	16.4	19 458	16.7	19 815	22.2	26 444			28.4	33 712	وتحديث الزراعة
7.5	12 000					16.7	2 000	41.7	5 000			41.7	5 000	خط انتمان للشباب
														المجموع الفرعي لتمويل
88.3	140 823	13.8	19458	13.8	19458	16.9	23 815	27.3	38 379			28.2	39 712	سلاسل القيمة الشمولية
98.9	157 725	12.3	19458	12.4	19 543	17.0	26 805	29.5	46 510	0.2	300	28.6	45 100	مجموع تكاليف الاستثمار
0.7	1 084							31.1	337			68.9	746	7- المرتبات
0.1	203					16.7	34	28.6	58			54.8	111	التشغيل والصيانة
0.3	539					37.4	202	17.6	95			45.0	243	التكاليف التشغيلية
1.1	1825					12.9	235	26.8	490			60.3	1 100	مجموع التكاليف المتكررة
100.0	159 550	12.2	19 465	12.2	19 543	16.9	27 041	29	47 000	0.2	300	29.0	46 200	الإجمالي

جيم - تحليل موجز للفوائد والجوانب الاقتصادية

30- يُتوقع أن يحقق المشروع فوائد تراكمية صافية ضخمة لأسر المزارعين والمزارعين في المزارع الأسرية والمزارعين التجاريين والشركات الزراعية ورواد الأعمال الريفيين. وتتضمن هذه الفوائد: (1) إبلاغ ما لا يقل عن 80 في المائة من المستفيدين من المشروع عن زيادة دخولهم بنسبة 20 في المائة على الأقل؛ (2) حصول ما لا يقل عن 75 000 أسرة على خدمات مطورة أو مدعومة من جانب الصندوق؛ (3) خلق ما لا يقل عن 10 000 وظيفة بدوام كامل (أو ما يعادلها)؛ (4) قيام ما لا يقل عن 70 في المائة من المنتجين من أصحاب الحيازات الصغيرة بالإبلاغ، بما في ذلك المزارع الأسرية، عن زيادة مبيعاتهم من خلال سلاسل القيمة بنسبة 20 في المائة.

31- **معدل العائد الاقتصادي.** استنادا إلى الافتراضات السابقة، يشير التحليل الاقتصادي للمشروع إلى تحقيق مكاسب استثمارية إجمالية ضخمة وقوية من الناحية الاقتصادية. ووفق نتائج التحليل، يبلغ معدل العائد الاقتصادي الداخلي 16.5 في المائة وصافي القيمة الحالية 33.7 مليون دولار أمريكي على مدار 20 عاما، وذلك استنادا إلى الفوائد القابلة للقياس الكمي التي ترتبط مباشرة بأنشطة المشروع.

دال - الاستدامة

32- تعتمد استدامة نتائج المشروع على ما يلي: (1) تشجيع قيادة سلاسل القيمة وأنشطة بناء القدرات التقنية؛ (2) طبيعة التدخل المدفوعة بالطلب؛ (3) وضع خطط تنمية سلاسل القيمة كأساس لجميع الاستثمارات، وينبغي أن تؤدي هذه الخطط إلى سلاسل قيمة شمولية أكثر عدالة وريحية. وتستند استدامة المشروع أيضا إلى استراتيجية خروج تتضمن: (1) ضمان شعور المستفيدين بملكية الأنشطة الممولة؛ (2) التنمية التشاركية للتقنيات المدفوعة بالطلب؛ (3) تحقيق التكامل في سلاسل القيمة، بما في ذلك بين موردي المدخلات ومقدمي الخدمات؛ (4) محدودية تكاليف التشغيل والموظفين والتكاليف المتكررة.

هاء- تحديد المخاطر وتخفيف أثرها

33- تتمثل أبرز المخاطر فيما يلي: (1) بيئة سياساتية مشوهة؛ (2) عدم مشاركة أصحاب المصلحة؛ (3) المخاطر السوقية؛ (4) فشل الاتصالات؛ (5) تدهور الأداء المالي؛ (6) انتشار الأمراض العابرة للحدود بين الحيوانات؛ (7) تدفق الأموال المعقد؛ (8) الفجوة التمويلية الكبيرة نسبياً. وتتضمن تدابير التخفيف من حدة هذه المخاطر: الإشراف على المشروع بصفة منتظمة وإعداد دليل مفصل بشأن تنفيذه؛ وإجراء تحليل تشاكري متعمق لفرص الإنتاج والأعمال؛ وتوفير تدريب مكثف للعاملين على كيفية الترويج لمنتجاتهم؛ وصياغة عقود سليمة؛ والتدريب على إدارة الأعمال؛ ورصد المشروع بصفة منتظمة؛ وإجراء تقييم سنوي للمصارف وفق الحد الأدنى لمتطلبات الأهلية؛ وتنمية القدرات المهمة في مجال الرقابة النشطة على الأمراض والإبلاغ الميداني؛ وضمان توافر بيطريين ميدانيين قادرين على إرسال المعلومات والعينات إلى معامل تشخيص الأمراض الحيوانية التابعة للحكومة. علاوة على ذلك، سيتم إدراج بعض الشروط المحددة ذاب الصلة بالصرف ومراجعة الحسابات في اتفاقية التمويل لضمان توفير الحماية الملائمة فيما يتعلق بالأموال التي ستحول إلى المؤسسات المالية المشاركة ومرفق الضمانات. وستخضع المؤسسات المالية المشاركة أيضاً لإجراءات رصد صارمة، علاوة على الامتثال لإجراءات الصرف. وبما أن الفجوة التمويلية ستمول أساساً خطوط الائتمان، فإن المشروع سيبقى قادراً على العمل حتى وإن لم يتبلور التمويل الإضافي.

خامسا - الاعتبارات المؤسسية

ألف- الامتثال لسياسات الصندوق

34- يتسق تصميم المشروع مع جميع استراتيجيات وسياسات الصندوق ذات الصلة، بما في ذلك: (1) الإطار الاستراتيجي للفترة (2016-2025)؛ (2) سياسة الاستهداف؛ (3) سياسة المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة؛ (4) سياسة التمويل الريفي؛ (5) استراتيجية تنمية القطاع الخاص وإرساء علاقات الشراكة معه؛ (6) سياسة المشروعات الريفية؛ (7) سياسة إدارة البيئة والموارد الطبيعية؛ (8) إجراءات التقدير الاجتماعي والبيئي والمناخي. ونظراً لطبيعة وحجم الآثار البيئية المحتملة، يصنف المشروع ضمن الفئة "باء" وفق إجراءات التقدير البيئية المعمول بها لدى الصندوق. وتقدر الآثار البيئية السلبية المحتملة بأنها ضمن الحدود التي يمكن السيطرة عليها.

باء- المواءمة والتنسيق

35- يتسق المشروع ويدعم أولويات الحكومة فيما يتصل بتنويع وتحديث القطاع الزراعي، وذلك كما جاء في استراتيجية تحسين مستوى الرفاه (للفترة 2013-2015)، والمرسوم الرئاسي رقم 2460 بشأن إصلاح وتنمية القطاع الزراعي خلال الفترة 2016-2020، والذي يؤكد على الحاجة إلى التحول التدريجي من الاعتماد على القطن والقمح إلى السلع الأولية ذات القيمة المضافة، واستحداث تقنيات موفرة للموارد.

36- ولتلافي ازدواجية الجهود وتعزيز أوجه التضافر مع الاستفادة من أفضل الممارسات التجارية والابتكارات التقنية، ستعتمد استراتيجية التدخل على: (1) إقامة شراكات مع القطاع التجاري الخاص المحلي وأصحاب المصلحة المعنيين؛ (2) المؤسسات البحثية المحلية والاتحادات الصناعية لا سيما لتوسيع نطاق خدمات

المساعدة التقنية وقنوات السوق؛ (3) التنسيق مع مبادرات شركاء التنمية المتواجدين في أوزبكستان مثل مصرف التنمية الآسيوي ومنظمة الأمم المتحدة للأغذية والزراعة والبنك الدولي؛ (4) إعلان باريس بشأن فعالية المعونة.

جيم - الابتكارات وتوسيع النطاق

37- يتسم المشروع بسمتين ابتكاريين. أولاً، سيستحدث المشروع تسهيل الضمانات الريفية الذي سيدير ما يصل إلى خمسة أضعاف قيمة التسهيل، حيث سيتم استثمار 9.9 مليون دولار أمريكي في اجتذاب 49.5 مليون دولار أمريكي إلى القطاع الزراعي في أوزبكستان. وسيكون الصندوق أول مؤسسة مالية دولية تستثمر في صندوق الدولة، وسيقوم بتوثيق تجاربه ونشرها بين الممولين الآخرين بغرض جذب مزيد من الموارد إلى صندوق الدولة. كذلك سيتم تطبيق أداة تقييم المخاطر الزراعية المرتبطة بالتدفقات النقدية، وهي أداة مؤتمتة متخصصة لتحليل وإدارة القروض ستنجح بناء قدرة المصارف المشاركة على إقراض القطاع الزراعي وإدارة محافظ القروض الزراعية بكفاءة أكبر.

دال - الانخراط السياساتي

38- سيعتمد نجاح الانخراط السياساتي على القدرة على توفير أدلة تحليلية على مستوى النتائج والأثر. ولضمان جمع الخبرات المستفادة من المشروع، سيتم استخدام نهجين: (1) برنامج لإدارة المعرفة داخل المشروع لدعم التعلم داخل المشروعات وفيما بينها؛ (2) دعم وضع برنامج أوسع نطاقاً لإدارة المعرفة يهدف إلى توفير المعلومات اللازمة لصناع القرارات في الحكومة والتأثير على السياسات. وبالنظر إلى تجربة الصندوق في أوزبكستان التي لم يمر عليها سوى فترة قصيرة نسبياً، وتعاونه مع مصرف التنمية الآسيوي والبنك الدولي، يعكف الصندوق حالياً على إقامة حوار استراتيجي برامجي أكثر تكاملاً للوقوف على الحواجز التي تعيق خلق بيئة مواتية للأعمال.

سادسا - الوثائق القانونية والسند القانوني

39- ستشكل اتفاقية تمويل المشروع بين جمهورية أوزبكستان والصندوق الدولي للتنمية الزراعية الوثيقة القانونية التي يقوم على أساسها تقديم التمويل المقترح إلى المقترض. وترد في الذيل الأول نسخة من اتفاقية التمويل المتفاوض بشأنها.

40- وجمهورية أوزبكستان مخولة بموجب القوانين السارية فيها سلطة تلقي تمويل من الصندوق الدولي للتنمية الزراعية.

41- وإني مقتنع بأن التمويل المقترح يتفق وأحكام اتفاقية إنشاء الصندوق الدولي للتنمية الزراعية وسياسات التمويل ومعاييرها في الصندوق.

سابعا - التوصية

42- أوصي بأن يوافق المجلس التنفيذي على التمويل المقترح بموجب القرارات التالية:

قرر: أن يقدم الصندوق إلى جمهورية أوزبكستان قرضاً بشروط مختلطة تعادل قيمته ستة وأربعين مليون ومائتي ألف دولار أمريكي (46 200 000 دولار أمريكي)، وأن يخضع لأية شروط وأحكام أخرى تكون مطابقة على نحو أساسي للشروط والأحكام الواردة في هذه الوثيقة.

وقرر أيضاً: أن يقدم الصندوق إلى جمهورية أوزبكستان منحة تعادل قيمتها ثلاثمائة ألف دولار أمريكي (300 000 دولار أمريكي)، وأن يخضع لأية شروط وأحكام أخرى تكون مطابقة على نحو أساسي للشروط والأحكام الواردة في هذه الوثيقة

جلبير أنغبو

رئيس الصندوق الدولي للتنمية الزراعية

Negotiated financing agreement

Agriculture Diversification and Modernization Project

(Negotiations concluded on 22 November 2017)

Loan Number: _____

Grant Number: _____

Project Title: Agriculture Diversification and Modernization Project ("ADMP" or "the Project")

The Republic of Uzbekistan (the "Borrower/Recipient")

and

The International Fund for Agricultural Development (the "Fund" or "IFAD")

(each a "Party" and both of them collectively the "Parties")

hereby agree as follows:

Section A

1. The following documents collectively form this Agreement: this document, the Project Description and Implementation Arrangements (Schedule 1), and the Allocation Table (Schedule 2), and the Special Covenants (Schedule 3).

2. The Fund's General Conditions for Agricultural Development Financing dated 29 April 2009, amended as of April 2014, and as may be amended hereafter from time to time (the "General Conditions") are annexed to this Agreement, and all provisions thereof shall apply to this Agreement. For the purposes of this Agreement the terms defined in the General Conditions shall have the meanings set forth therein.

3. The Fund shall provide a Loan and a Grant to the Borrower/Recipient (the "Financing"), which the Borrower/Recipient shall use to implement the Project in accordance with the terms and conditions of this Agreement.

Section B

1. A. The amount of the Loan is forty-six million and two hundred thousand United States dollars (USD 46 200 000).

B. The amount of the Grant is three hundred thousand dollars (USD 300 000).

2. The Loan is granted on blend terms, and shall be subject to interest on the principal amount outstanding at a fixed rate of 1.25 per cent and in addition a service charge of 0.75 per cent per annum payable semiannually in the Loan Service Payment Currency and shall have a maturity period of twenty five (25) years, including a grace period of five (5) years, starting from the date of approval by the Executive Board.

3. The Loan Service Payment Currency shall be the United States dollar (USD).

4. The first day of the applicable Fiscal Year shall be 1 January.

5. Payments of principal, interest and service charge shall be payable on each 15 May and 15 November.
6. There shall be two Designed Accounts in USD, one for the IFAD loan and one for the IFAD grant for the benefit of the Project in a commercial bank. The IFAD funds shall not be mingled with other funds. In addition, there shall be two project accounts in UZS to receive the Financing from the respective Designated Accounts in a commercial bank.
7. The Borrower/Recipient shall provide as its contribution to the Project counterpart financing in sufficient amount to cover taxes and custom duties associated with the implementation of the Project.

Section C

1. The Lead Project Agency shall be the Ministry of Agriculture and Water Resources (MAWR).
2. The following are designated an additional Project Party: Rural Restructuring Agency (RRA).
3. The Project Completion Date shall be the sixth anniversary of the date of entry into force of this Agreement.

Section D

The Financing will be administered and the Project supervised by the Fund.

Section E

1. The following are designated as additional grounds for suspension of this Agreement:
 - (a) The Project Implementation Manual ("PIM") referred to in Paragraph 19, Section II of Schedule 1 hereto, or any provision thereof, has been waived, suspended, terminated, amended or modified without the prior consent of the Fund, and the Fund has determined that such waiver, suspension, termination, amendment or modification has had, or is likely to have, a material adverse effect on the Project.
2. The following are designated as additional general conditions precedent to withdrawal:
 - (a) A Presidential Decree confirming the Rural Restructuring Agency as the agency responsible for the management of the Project shall have been issued;
 - (b) Key Staff, including a Project Manager, a Chief Accountant and a Procurement Officer with qualifications and experience acceptable to the Fund have been duly appointed;
 - (c) A Project Implementation Manual (PIM) containing the Financial Administration and Accounting procedures, has been cleared by the Fund;

3. The following are the designated representatives and addresses to be used for any communication related to this Agreement:

For the Borrower/Recipient:

Batir Asadillaevich Khodjaev
Minister for Finance of the Republic of Uzbekistan
Ministry of Finance
5, Mustaqillik Square
10000-8 Tashkent

For the Fund:

The President
International Fund for Agricultural Development
Via Paolo di Dono 44
00142 Rome, Italy

This Agreement, dated _____, has been prepared in the English language in two (2) original copies, one (1) for the Fund and one (1) for the Borrower/Recipient.

REPUBLIC OF UZBEKISTAN

(Authorized Representative)
(Name and title)

INTERNATIONAL FUND FOR
AGRICULTURAL DEVELOPMENT

Gilbert F. Hougbo
President

Schedule 1

Project Description and Implementation Arrangements

I. Project Description

1. *Project Area.* The Project will be implemented in Fergana Valley, in the regions of Andijan, Fergana and Namangan.
2. *Target Population.* The main target groups of the Project are: (i) rural households of *dehkan* farms, who strive to increase income from agriculture through active participation in the Project supported value chains; (ii) small farmers engaged/interested in horticulture and livestock (with farm size of up to 5 ha); (iii) agribusinesses with existing or potential linkages with (i) and (ii); and (iv) youth living in the Project regions. Special attention will be paid to ensure the participation of female-headed households both in *dehkan* and small farmers, as well as to reach out female youth.
3. In its first phase, the Project is expected to reach out directly to 30,000 households, and about 10 000 indirect beneficiaries. These include 5 000, households benefitting from loans and training, plus approximately 20 000 incremental suppliers of the Leading Entities (LEs) benefitting of ADMP loans, and some 4 000 full time equivalent incremental jobs created by the LEs' incremental economic activities.
4. *Goal.* The development goal of the Project to improve the incomes and livelihoods of rural people in the Project area.
5. *Objective.* The Project's Development Objective is to increase inclusiveness and profitability of selected value chains through enhanced productivity, market access and improved natural resources.
6. *Components.* The Project will have three principal inter-related components as well as another one to support Project management and implementation:
7. Component 1: **Inclusive Value Chains Development:** The outcome of this component is enhanced capacity for sustainable and efficient performance of targeted stakeholders and aimed to create an enabling business environment for agribusinesses in selected value chains (VC) with strong backward linkages with smallholder producers; and to strengthen the capacities of the farmers and other stakeholders of those VCs. Three activities will be implemented under this component: (i) Value Chain Mapping exercises based on Rapid Market Assessment results for small ruminants, fisheries, sericulture and honey prepared during the design; (ii) Rapid Market Assessments of additional sub-sectors; and (iii) Preparation of VC development Roadmaps for LEs.
8. Component 2: **Inclusive Rural Finance:** The outcome of this component is increased productivity and efficiency along targeted smallholder-inclusive value chains to enable value chain actors to increase investment in profitable value chains through the provision of credit and a guarantee facility. The Project will support (i) the State Fund for the Support of the Development of Entrepreneurial Activity (SFSDEA) to render credit guarantees to smallholders and other rural enterprises who lack acceptable collateral by offering the partial coverage of lending risks; (ii) work with banks interested in lending to agriculture in the target regions and meeting the Project's eligibility criteria to facilitate farmers and agricultural businesses' access to finance; and (iii) establish credit window for youth who are underserved by financial services with affordable lending products. Banks will be free to set their own interest rates allowing serving the Project beneficiaries in a sustainable manner; however the banks will be selected through a competitive process to ensure that those offering the best conditions are chosen.
9. Component 3: **Climate-resilient Rural Infrastructure:** This component aims at removing bottlenecks for reliable irrigation water supply, which inhibit increasing participation for *dehkans* and small farmers in enhanced diversification and efficiency of

agriculture for the selected value chains. This will be achieved through modernization of inter-farm irrigation network operated by Water Consumer Associations (WCAs) and will provide conditions for targeted farmers' group to: (i) diversify agricultural production from low to high value crops; (ii) increase land productivity; (iii) address challenges of drought due to climate change; and (iv) increase capacity of WCAs and Basin Administration of Irrigation System (BAIS) in efficient water resource management and irrigation system operation and maintenance.

II. Implementation Arrangements

10. *Approach.* The Project will promote a demand driven value chain approach. The value chain approach will focus on analyzing each step of the value chain and investment on those needs which have the potential for improving productivity, profitability and competitiveness of the value chain players, particularly focusing on *dehkan* farmers.

11. The Project will promote upgrading of selected value chains and will include actions taken by producers, processors, input suppliers and traders at various points in the value chain to increase future productive capacity and competitiveness. The LEs with successful Value Chain Roadmaps prepared under Component 1 will be favourably considered for receiving loans from PFIs under Component 2. While loan applications will be assessed individually, the Project will provide complementary support to enhance their business operations through provision of technical assistance and training to farmer suppliers and other actors as well as access to improved infrastructure under Component 3 to enhance overall competitiveness and efficiency of the value chains. The ADMP will promote close coordination with projects funded by other donors organizations especially with those projects also under the Rural Restructuring Agency (RRA).

12. *Organizational framework.* The MAWR will have the overall responsibility for management of the Project on behalf of the Borrower/Recipient. Day-to-day oversight of the ADMP's management will rest with a Project Management Unit (PMU) under the RRA. The overall management oversight of the Project will rest with an Inter-agency Council (IC). The IC is an inter-governmental institutions agency for Cooperation with International Financial Institutions, Foreign Government Agencies and Donor Countries in Implementation of Large-scale and Strategically Important Investment Projects.

13. The PMU for the ADMP will be headed by a Project Manager and be composed of (preliminary): a Chief Accountant; Procurement Officer; Rural Finance /Youth Officer; Administrative Assistant; and a Driver. The ADMP will use Horticultural Support Project /Dairy Value Chains Development Project legal staff. In addition, the Project will count on the services of national and international specialists in various fields. A Project Implementation Team (PIT, RRA regional representation) will be established in one of the regions of the Project area in PY1. The PIT would comprise a: Regional Coordinator (Value Chain and Business Specialist), three Rural Finance Officer/gender/youth, Engineer, Monitoring and Evaluation (M&E Specialist) and a driver. The PIT will be responsible for day-to-day implementation in the field of all aspects of the Project, with the exception of financial administration and procurement, which will be managed entirely by the relevant personnel of the RRA/ADMP PMU at central level.

14. The PMU/PIT shall coordinate the work of consultants and participating financial institutions (PFIs) that will interact with VC actors on planning and financial matters.

15. The MOF shall make the Subsidiary Loans available to the PFIs under Subsidiary Loan Agreements (SLAs) to be entered into between the Borrower/Recipient, the RRA and each PFI. The SLAs shall be under terms and conditions cleared by the Fund and in adherence with the Investment Guidelines. Except as the Fund shall otherwise agree, the MOF shall not assign, amend, abrogate or waive any SLA or any of its provisions. The project monitoring and evaluation system and processes will be established and managed in accordance with established IFAD procedures by the PMU with support from IFAD. The

Logical Framework provides indicators for implementation along with their corresponding means of verification. These will form the basis on which the M&E system will be built.

16. At the start of the Project and no later than 90 days after the date of entry into force of this Agreement, the PMU shall manage a comprehensive baseline survey which will be updated on annual basis to track the different Project indicators over time, including for the mid-term review. During the Project's final year, a completion survey will be conducted. Results will be compared against the baseline survey results to assess project impact.

17. *Supervision.* The Project will be directly supervised by IFAD. The IFAD country team shall provide continuous implementation support to the Project and shall undertake supervision missions on an annual basis to assess overall management arrangements and performance including financial and procurement aspects and monitoring and evaluation. The supervision shall be carried out jointly with the Borrower representatives and IFAD.

18. *Mid-Term Review.* A mid-term review shall be carried out towards the end of third Project year. The review shall be undertaken in accordance with IFAD-MTR guidelines in consultation with the Borrower representatives.

19. *Project Implementation Manual (PIM).* The RRA/PMU shall prepare a draft PIM acceptable to the Fund and submit it to the Fund for no objection. The PIM may be amended when necessary with the approval of the Fund in order to introduce clarification in procedures, eliminating constraints for project implementation and for facilitating access of producers to the project services.

Schedule 2

Allocation Table

1. *Allocation of Loan and Grant Proceeds.* (a) The Table below sets forth the Categories of Eligible Expenditures to be financed by the Loan and the Grant and the allocation of the amounts of the Loan and the Grant to each Category and the percentages of expenditures for items to be financed in each Category:

Category	Loan Amount Allocated (expressed in USD)	Grant Amount Allocated (expressed in USD)	Percentage net of Taxes, Government contribution, Co-financing and beneficiary contribution
I. Civil Works	1 490 000		100%
II. Equipment and Materials (including Vehicles)	2 420 000		100%
III. Consultancies (including Technical Assistance and training)	1 170 000	300 000	100%
IV. Credit and Guarantee Funds:			
(a) Guarantee Finance	1 000 000		100%
(b) Credit line for AMD	33 710 000		100%
(c) Credit line for Youth	5 000 000		100%
V. Operating cost (Salaries and recurrent cost)	1 040 000		100%
Unallocated (1%)	370 000		
TOTAL	46 200 000	300 000	

(b) The terms used in the Table above are defined as follows:

Category II "Equipment and Materials" means Eligible Expenditures related to Goods, Equipment and Materials as well as Vehicles.

Category III "Consultancies" means Eligible Expenditures related to Consultancies, Technical Assistance, Trainings and Workshops.

Category V "Operating cost" means Eligible Expenditures related to Salaries and Allowances, operating cost of the PMU/PIU and other recurrent cost.

2. *Start-up Costs.* To facilitate a prompt start-up, a withdrawal up to USD 200 000 may be made to incur expenditures related to the Project start-up activities before the satisfaction of the general conditions precedent to withdrawal. The start-up activities may include *inter alia*: (i) establishment of the PMU and salaries of key staff, (ii) Formulating of the Project Implementation Manual; (iii) Preparation of the first AWPB and procurement plan; (iv) Organization of a start-up workshop, (v) Prepare specifications for the accounting software; (vi) Finalization of Investment Guidelines, Value Chain Development Roadmaps, and templates for Subsidiary loan agreements.

3. *Specific Conditions of withdrawal.* In addition to the general conditions precedent to withdrawal listed in Section E, the following specific conditions for first withdrawal will apply.

- I. No funds will be transferred to the Participating Financial Institutions (PFIs) before the following conditions have been fulfilled:
 - (a) The first three Value Chain Roadmaps have been prepared and received the Fund's no-objection.
 - (b) The Investment Guidelines (or equivalent) for the use of PFI loan proceeds, including the operating modalities including the eligibility criteria for the PFIs and end-borrowers for each credit window (agricultural diversification and modernization window or youth window) has received the Fund's no-objection.
 - (c) The Subsidiary Loan agreements (SLA) for providing credit to PFI received the Fund's no-objection
 - (d) The PFI has opened an account to receive IFAD loan funds and a revolving account for credit reflows.
- II. No funds will be transferred as part of the guarantee finance before the following conditions have been fulfilled:
 - (a) The SFSDEA has become operational and a due diligence assessment including an assessment of its Financial Management capacity has been conducted and shared with the Fund.
 - (b) An agreement, specifying all the necessary modalities for the guarantee finance, between the RRA (or other entity as agreed with the Fund) and the SFSDEA has been duly formalized and received the Fund's no-objection.
 - (c) The Investment Guidelines (or equivalent) and operating modalities including the eligibility criteria for issuing guarantee finance have received IFAD's no-objection.
 - (d) A separate account for the IFAD loan funds in the SFSDEA has been duly opened.
 - (e) The template for a sub agreement for providing guarantees to financial institution/smallholder/rural business has received IFAD's no-objection.

Schedule 3

Special Covenants

In accordance with Section 12.01(a)(xxiii) of the General Conditions, the Fund may suspend, in whole or in part, the right of the Borrower/Recipient to request withdrawals from the Loan Account and the Grant Account if the Borrower/Recipient has defaulted in the performance of any covenant set forth below, and the Fund has determined that such default has had, or is likely to have, a material adverse effect on the Project:

1. **Guarantee Financing.** The Borrower/Recipient shall ensure that funds transferred for the guarantee financing are deposited in a separate bank account and will not be mingled with other funds. At all times the Borrower/Recipient shall ensure that the funds are used for the intended purpose and made available in a timely manner in order not to adversely affect the development impact of the activity. In addition the Borrower/Recipient shall ensure that the SFSDEA (i) keeps records of all the transactions related to the Project in accordance with international accounting standards, and (ii) issues timely periodic financial reports on the use of the Project funds to the PMU to satisfy their reporting requirements.

2. *Audit arrangements.* The Borrower/Recipient, through the RRA, will appoint independent auditors acceptable to IFAD, under the terms of reference cleared by IFAD, and in line with the IFAD Guidelines for Project Audits. An audited annual financial statement for the entire Project, together with a management letter on audit observations on internal controls, shall be submitted to the Fund within six (6) months of the fiscal year end. Moreover, the Borrower/Recipient shall ensure that the IFAD funds transferred to the SFSDEA are part of the audit and that the auditors are granted full access to all documentation as may be required.

Logical framework

Results hierarchy		Indicators				Means of Verification			Assumptions
Hierarchy	Indicator	C.I.	Baseline	Mid-term	End Target	Source	Frequency	Responsibility	
Goal									
Improved incomes and livelihoods of rural people in the Project area	Percentage of project beneficiaries reporting at least 20% increase in income ¹	Impact ²	0%	30%	80% (30% women)	Baseline, mid-term and impact surveys Specialized (qualitative / quantitative) thematic studies Household income surveys	Baseline, Mid-term, Completion Annually	PMU M&E unit	Overall political and economic situation remains stable Stability of prices in agricultural commodities
	Number of HHs receiving services promoted or supported by the project	Outreach	0	15,000	75,000 (30% women)				
Project development objective									
Increased inclusiveness and profitability of selected value chains through enhanced productivity and market access and improved natural resources	Number of full-time job (or equivalent) created ³	2.2.1	0	2,000	10,000 (30% women)	Baseline, mid-term and impact surveys Annual outcome surveys Project baseline study and mid-term review and implementation completion report Uzagroexport, ⁴ plus reports from participating agri-firms (processor/aggregator) on access to foreign markets	Baseline, Mid-term, Completion	PMU M&E unit	Macro-economic conditions remains stable
	Percentage of supported smallholder producers including <i>dekhans</i> reporting 20% increase in sales along the value chains	2.2.5	0	30%	70% (30% women)				
Component 1. Inclusive Value Chains Development									
Outcome 1: Enhanced capacity for sustainable and efficient performance of targeted stakeholder	Percentage of supported smallholder/ <i>dekhan</i> farmers engaged in partnerships/ commercial agreements ⁵ with LEs		0%	30%	70% (30% women)	Annual surveys	Annually	PMU M&E unit	Government policies and rural economic reforms supporting smallholders, private sector development and the agriculture sector are implemented
						Project's M&E records and report			
	Percentage of smallholder producers reporting adoption of new / improved technologies or practices ⁶	1.2.2	0%	30%	80% (30% women)	Government's national, regional and local production data			
						Targeted field studies and surveys			
Output 1.1									
Enabled business environment for inclusive value chains	Number of LEs supported in the preparation of a Value Chain Development Plan		0	800	1,200 (30% women)	Project records	Continuously	PMU M&E unit	
Output 1.2									
Strengthened value chains stakeholders	Number of value chain stakeholders receiving training on better agronomic,		0	6,500	10,000 (30%)	Project records	Continuously	PMU M&E unit	

¹ This indicator is inspired by the RIMS Impact-level indicator "Number of people experiencing economic mobility", corresponding to SDG target 1.1 and 1.2, but taking into account the specific aspect of income, where ADMP is expected to generate an impact. These project's direct beneficiaries are estimated around 75,000 households. These include stakeholders benefitting of credit lines supported by the ADMP, as well as of trainings/other supports provided by the project and by the project's supported LEs, or from FFS curricula and guided exposure to technological demonstration plots.

² RIMS impact level indicator, corresponding to SDG target 1.1 and 1.2.

³ The target corresponding to some 80% of the number of full-time equivalent jobs created through ADMP interventions (see Appendix 10, Economic and Financial Analysis).

⁴ Uzagroexport is a state enterprise that monitors the export. There is a branch in each region of Fergana Valley.

⁵ Including, but not limited to, formal contracts with traders / aggregators / processors. LEs will specify those linkages in their Strategic Plans / Roadmaps, developed by LEs within sub-comp. 1.1.

⁶ The outreach is mostly determined by sub-component 1.2's interventions. Beneficiaries include 1,200 LE representatives (also benefitting of support under sub-component 1.1 for their roadmap; about 5,000 LE suppliers, benefitting from inclusive workshops/ trainings; about 600 Mahalla leaders (community mobilization and TOT); about 1,000 additional Mahalla members; 3,200 producers benefitting of demo plots (10 farmers at least for each demo plot established); 2,250 FFS members. Adoption rate is about 80%.

Results hierarchy		Indicators				Means of Verification			Assumptions
Hierarchy	Indicator	C.I.	Baseline	Mid-term	End Target	Source	Frequency	Responsibility	
	livestock and business practices ⁷				women)				
Component 2. Inclusive Rural Finance									
Outcome 2: Productivity and efficiency along targeted smallholder-inclusive value chains increased	Number of incremental suppliers generated by investment along the selected value chains		0	10,000	50,000 (40% women)	Project baseline study and mid-term review and implementation completion report; Participating Financial Institutions and Central Bank Project M&E records and report	Annually	PMU M&E unit	Micro-economic conditions are supportive for doing business
Output 2.1									
Operational Rural Guarantee Facility	Value of loans guaranteed by the Rural Guarantee Facility ⁸		0	15.0 m US\$	49.5 m US\$	Project records	Continuousl y	PMU M&E unit	
Output 2.2									
Increased access to credits by rural residents	Number of value chain stakeholders (Leading Entities) in the project areas accessing financial services ⁹	1.1.5	0	500	1,200 (30% women)	Project records	Continuousl y	PMU M&E unit	
Output 2.3									
Increased access to credits by youth	Number of youth involved in the selected value chains accessing to the financial services ¹⁰		0	250	1,000 (50% women)	Project records	Continuousl y	PMU M&E unit	
Component 3. Climate-resilient Rural Infrastructure									
Outcome 3: Improved farmland productivity resulting from modernized irrigation infrastructure	Number of HHs reporting increase in production as a result of the adoption of modern irrigation techniques ¹¹	1.2.4	0	200	1,000 (30% women)	Annual outcome surveys Project's M&E records and report Government's national, regional and local production data Targeted field studies and surveys	Annually	PMU M&E unit	Government policies and rural economic reforms supporting smallholders, private sector development and the agriculture sector are implemented
Output 3.1									
Enhanced access by smallholder farmers to modernized irrigation systems	Number of hectares under upgraded irrigation		0	2,000	3,500	Project records	Continuousl y	PMU M&E unit	
Output 3.2									
Strengthened WCAs	Number of WCA representatives trained		0	20	30	Project records	Continuousl y	PMU M&E unit	

⁷ Adapted from the RIMS CI 1.1.4: "Number of persons trained in production practices and/or technologies".

⁸ The Rural Guarantee Facility (US\$ 9.9m) would allow mobilizing a five-fold amount of loans. With an average loan size of US\$ 20,000 (assumed also for other credit lines within ADMP's scope, this implies some 2,475 loans.

⁹ ADMP's funded credit lines (US\$ 54.8m) would generate some 1,200 loans with average size of US\$ 45,000. The target is expected to be achieved faster than the Rural Guarantee Facility as the credit lines are expected to be immediately operational.

¹⁰ Under the assumption that youth would borrow an average of US\$ 10,000, the Youth Fund (US\$ 10.0m) would be able to generate some 1,000 loans, one fourth by mid-term.

¹¹ The modernization of the tertiary irrigation would benefit some 3,500 ha in the three regions, with 3.5 ha average land size / farm it implies some 1,000 households.